

# İSTANBUL SANAYİ ODASI FAALİYET RAPORU

2018-2022

70  
.yıl



İSTANBUL  
SANAYİ ODASI



# Sunuş



## İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu

**Erdal Bahçivan** - Başkan, **İrfan Özhamaratlı** - Başkan Yardımcısı, **Sadık Ayhan Saruhan** - Başkan Yardımcısı, **Bekir Yelken** - Sayman Üye, **Sultan Tepe** - Üye, **Kemal Akar** - Üye, **İsmail Cenk Cimen** - Üye, **Vehbi Canpolat** - Üye, **Cemal Keleş** - Üye, **Mustafa Tacir** - Üye, **Yüksel Özyurt** - Üye

2018 yılında gerçekleştirilen Oda seçimleriyle birlikte İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu görevini bir kez daha üstlendik. Geçtiğimiz süre zarfında bu onurlu görevi yerine getirmenin her zaman gayreti ve mutluluğu içinde olduk. İlk günden itibaren içimizdeki heyecan, enerji ve görev aşkı hep canlı kaldı. Çalışmalarımızı ve projelerimizi uzun vadeli bir sanayi vizyonuyla, Türkiye'nin güçlü bir endüstri ülkesi olması hedefiyle yürütme konusunda kararlı olduk. Yol alırken geçmiş deneyimlerin ışığında geleceğe de hep umutla baktık. Ülkemizin en köklü ve büyük sanayi Odası'nın temsilcileri olmanın sorumluluğunu hep gururla taşıdık.

Görev dönemimizde, sanayimizin faaliyet koşullarının iyileştirilmesi için dünyayı ve ülkemizdeki ekonomik gelişmeleri yakından takip ettik. Gerek kamu kesimi, gerek Sivil Toplum Kuruluşları (STK) ve gerekse üniversiteler ve özel sektördeki paydaşlarımızla iş birliğini geliştirerek sanayimizi ve sanayicimizi sürekli desteklemenin gayreti içinde olduk. Geleceği vizyoner bir bakış açısıyla analiz ederek, üyelerimizi buna hazırlayacak ve onlara yol gösterecek projeleri hayata geçirdik.

Bu görev dönemimizde, ne yazık ki ülkemizi ve dünyayı derinden etkileyen, benzerine tanıklık etmediğimiz bir pandemi dönemi yaşadık. Bu süreçte ülkemizde üretimin aksamaması, sanayide çarkların durmaması için normal zamanlardaki görev anlayışımızdan çok daha duyarlı ve etkin bir hizmet anlayışıyla üyelerimizin, sanayicilerimizin yanında olduk. Salgının başından itibaren, süreci aktif bir şekilde yöneterek bir yandan üyelerimizi gelişmeler hakkında yoğun şekilde bilgilendirdik. Diğer yandan kamu otoriteleri tarafından alınacak önlemler konusunda yol gösterici bir rol üstlendik. Kısa çalışma ödeneğinden iş yerlerinde alınması gereken sağlık önlemlerine, sektörlerimizin pandemi sürecinde izlemeleri gereken yol

haritalarından yaşanan ham madde sorunlarına kadar çok geniş yelpazede çalışmalar yaptık. Düzenlediğimiz eğitim ve seminerlerin yanı sıra hazırladığımız "Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı El Kitabı" ile iş yerlerinin sağlıklı ve kesintisiz çalışmasına katkıda bulunduk.

Bu dönemde de sanayici ile hükümet arasında önemli bir köprü olma misyonumuzu yerine getirerek ekonomimiz ve üyelerimiz açısından pandeminin etkilerini en aza indirmek adına hükümetimize birçok talebimizi ilettik. Sadece talep iletmekle kalmadık, çözüm önerileri de geliştirdik. Faaliyet Raporumuzda yer alan "Vizyoner Öneriler ve Gerçekleşmeler" başlıklı bölümümüzde bu taleplerimizi ve gerçekleşme durumlarını sizlerle paylaştık.

Hükümetimizle hep yakın temas içinde olduk, diyalogumuzu hep sürdürdük. Aylık Meclis toplantılarımızda Cumhurbaşkanı Yardımcımızı, bakanlarımızı ve ekonomi yönetimimizi ağırladık. Sanayimizi yakından ilgilendiren konu başlıklarında Meclis Çalışma Grupları oluşturarak bu alanlarda yaşanan sorunları ve çözüm önerilerini Meclis Üyelerimizin katkıları ile oluşturduk. Bu sorun ve çözüm önerilerimizi; Meclis toplantılarımız haricinde Ankara'ya yaptığımız ziyaretler ve İSO çatısı altında Hazine ve Maliye, Ticaret, Millî Eğitim, Sanayi ve Teknoloji, Enerji ve Tabii Kaynaklar, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlıklarımız ile yaptığımız toplantılarla Hükümetimize ilettik ve çözüm arayışında olduk. Bütün bu toplantı ve görüşmelerimiz, sanayimizin sorunlarının çözülmesinde etkili olurken kamuoyunda da ses getirdi.

Sanayimizin en önemli ihtiyaçlarından biri olan nitelikli iş gücü eksikliğine çözüm bulmak için bu dönem mesleki eğitime özel bir önem verdik. Millî Eğitim Bakanlığımız (MEB) ile imzaladığımız Mesleki Eğitim ve İşbirliği Protokolü (MEİP) sonrasında bu alanda çok yoğun ve verimli çalışmalarımız oldu.

MEB ile birlikte yürüttüğümüz ve 75 okulu kapsayan Mesleki Eğitim İşbirliği Projemiz, özgün modeliyle Türkiye genelinde örnek bir uygulama haline geldi.

Günümüzde artık üretimin her alanında; ürün, ham madde ve teknoloji seçimimizde sürdürülebilirlik kriterlerinin ön plana çıktığı yeni bir düzen başladığını görüyoruz. Buradan hareketle, çalışma dönemimizde sürdürülebilirlik kavramını faaliyetlerimizin odağına yerleştirdik. Bu alandaki çalışmalarımıza stratejik yönlendirmeyi yapmak üzere "İSO Sürdürülebilirlik Platformu"nu kurduk ve organizasyon yapımızda "İSO Sürdürülebilirlik ve Koordinasyon Şubesi"ni hayata geçirdik. Firmalarımıza sürdürülebilirlik yolculuklarında yol gösterecek sektörel yol haritaları hazırladık. Bu çalışmamız ile Sürdürülebilirlik Akademisi tarafından verilen "Sürdürülebilir İş Ödülü"nü almanın gururunu yaşıyoruz.

Pandemi döneminde elektronik ortama taşıdığımız eğitimler üyelerimizden büyük ilgi gördü. İSO Akademi altında, kurumsal gelişimden kişisel gelişime kadar geniş yelpazede düzenlediğimiz eğitim programları ile binlerce üyemize ulaştık. İSO Akademi'yi ISO29993 Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Yönetim Sistemi standardı ile belgelendirerek, eğitim hizmetlerimizi kurumsallaştırma yönünde önemli bir adım attık.

Dünyada yaşanan ekonomik rekabet gün geçtikçe daha zorlu bir hale gelirken bu acımasız mücadele ortamında yüksek katma değerli ve rekabetçi bir üretim yapısına sahip olmalıyız. İşte böyle bir üretim yapısı için yenilikçilik ve girişimcilik hayati bir öneme sahip. Bu anlayıştan hareketle gerçekleştirdiğimiz İSO Dijital Dönüşüm Ofisi ve İSO KOZA Girişim Hızlandırma projelerimizle birlikte, Avrupa Birliği fonlarından yararlanarak hazırladığımız ve KOBİ'lerin dijital teknolojiler geliştirmesini sağlayacak MIND4MACHINES projemizi, Endüstriyel Tasarım ve Prototipleme Merkezi (İSO ETP) Projemizi ve Mesleki Yeterlilik Belgelendirme Projemizi (İSO BEL) gerçekleştirerek sanayimizin hizmetine sunduk. İSO ETP ve İSO BEL, %100 İSO sahipliğinde iki şirket şeklinde, Oda tarihinde bir ilk olarak üyelerimize hizmet verecektir. Sanayi şirketlerimizin AB'nin teknoloji geliştirme fonlarından daha fazla yararlanmaları için onlara destek olmak amacıyla hazırladığımız İstanbul Proje Akademisi çalışmamızı da bu dönemde hayata geçirmenin mutluluğunu yaşıyoruz.

Pandemi dönemi ve sonrasında üretimin her zamankinden daha önemli bir noktaya gelmesi ve küresel gelişmelerin sanayimiz için yeni fırsatlar oluşturmasıyla, sanayimizin ve yeni yatırımların finansmanı da çok daha önemli bir konu haline geldi. Bu nedenle yönetim dönemimiz boyunca finansal inovasyona, alternatif finansman modellerine ve yeni nesil kalkınma bankacılığına sürekli olarak dikkat çektik. Özellikle pandemi süresince şirketlerimizin nakit akışı başta olmak üzere finansmanda tıkanma veya sıkışıklık yaşamaması için gündeme getirdiğimiz öneriler çerçevesinde Hükümetimizce gerekli tedbirlerin alınmasından memnuniyet duyuyoruz.

Ekonomimizin ve sanayimizin durumunu en net şekilde ortaya koyan Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu araştırmamızı, her yıl açıklanma tarihini daha erkene çekerek yayımlamaya devam ettik. Sanayimizin bugünü ve geleceği için en önemli öncü gösterge olan İSO Satınalma Yöneticileri Endeksini (İSO PMD) yayımlamaya devam ettik. 2019 (Nisan) yılından bu yana sanayimizin hedef pazarlara ihracat potansiyelini göstermek açısından önemli bir gösterge haline gelen İSO İhracat İklim Endeksi'ni de bu çalışma dönemimizde

yayımlamaya başladık. Meslek komitelerimizin ve sektörel derneklerimizin katkıları ile hazırladığımız sektör raporları projemizi bu çalışma dönemimizde de geliştirerek sürdürdük.

Bu dönemde sunmaya başladığımız, kurumsal karbon ayak izi ölçümü, enerji verimliliği ve hedef pazar araştırması danışmanlıkları ile de üyelerimizin işlerini geliştirmelerine katkıda bulunurken, oluşturduğumuz İSO Gümrük Masası, İSO Sigorta Masası ve İSO Çin Masası gibi hizmetlerle sanayicilerimizin yaşadıkları güncel sorunlara çözüm üretmeye çalıştık.

Yönetim dönemimizde önem verdiğimiz bir diğer konu da yerli üretime destek oldu. Gerek kamu alımlarında, gerekse büyük özel projelerde yerli ürün kullanımını sağlamak amacıyla, geleneksel hale getirdiğimiz Savunma Sanayii Buluşmaları ve büyük üreticiler ile KOBİ'leri bir araya getirdiğimiz etkinlikler ile yerlileştirme çalışmalarına katkıda bulunduk.

Temsilciliklerimizde verdiğimiz hizmet sayısını artırarak, üyelerimizin ihtiyaçlarını çok daha yakından gidermenin, teknolojik altyapımızı sürekli geliştirerek, hizmetlerimizi üyelerimizle çok daha kısa sürede ve en kaliteli şekilde buluşturmanın gayreti içinde olduk.

Merkezdeki hizmet birimlerimizin Odakule binamıza taşınmasının ardından eski hizmet binamızı da çağdaş bir altyapıya kavuşturarak tarih ile modernliğin bir arada olduğu bir restorasyon çalışmasıyla yeniden inşa ettik. Böylece bir yandan Odamız varlıklarının değerlendirilmesine katkıda bulunurken diğer yandan Odamıza önemli bir kira geliri de sağladık.

Bu dönemde de yaptığımız çalışmalarını üyelerimize ve paydaşlarımıza etkin ve verimli bir şekilde aktarabilmenin gayreti içinde olduk. Bu amaçla, kurumsal iletişim birimimizi yenilikçi bir bakış açısıyla yeniden organize ederek, dijital ve konvansiyonel medya üzerinden iletişim faaliyetlerimizi yeniden şekillendirdik.

Biz sanayiciler ülkemiz için ekonomik zenginlik yaratmanın mücadelesini verirken sosyal dayanışma, toplumsal sorumluluklar üstlenmek gibi konulara da değer veriyoruz. Bu amaçlar için elimizde çok büyük bir güç var. O da İstanbul Sanayi Odası Vakfımızdır. Hep birlikte el birliği ile Vakfımızın yeni nesil vakıf anlayışı doğrultusunda geliştirilmesi, daha fazla fark yaratması ve öncü yeni başarılarla imza atması için çalıştık. Sanayicilerimizin bu ulvi çabalarının toprağa atılan bir tohum gibi ürünlerini veriyor olmasını görmekten kıvanç duyuyoruz.

İSO Yönetim Kurulu olarak bütün çalışmalarımızda dünyada yükselen bir değer olan iş birliği kavramına ve iş birliği kültürüne önem verdik. Hayata geçirdiğimiz tüm faaliyetlerde ve geliştirdiğimiz tüm projelerde iş birliği anlayışı ve kültürü bizlere her zaman eşlik etti.

Dünya geneline etkisi altına alan Covid-19 salgını, yaşantımızın her alanında köklü değişimlere neden olan iklim değişikliği ve yakın coğrafyamızda yaşanan savaşla şekillenen yeni küresel dengelerle, bünyesinde olumsuzlukları, zorlukları ve fırsatları barındıran 2018-2022 dönemini geride bırakıyoruz. Bu çalışma dönemi boyunca yaptığımız çalışmaların, geliştirdiğimiz hizmetlerin, yerine getirdiğimiz faaliyetlerin ayrıntılarını bu raporla bilgi ve takdirlerinize sunmuş bulunuyoruz. Çalışmalarımız boyunca bize gösterdikleri güven, destek ve yardımlar için Meclis Başkanlık Divanımıza, Meclis Üyelerimize, Meclis Komisyonlarımıza ve Meslek Komitelerimize şükranlarımızı sunuyor, Odamız çalışanlarına teşekkür ediyoruz.

# İçindekiler

## İSTANBUL SANAYİ ODASI HAKKINDA

- 8** Meclis Başkanlık Divanı
- 9** Yönetim Kurulu
- 10** Misyon, Vizyon, Değerler
- 11** Odamızın Organları
- 12** Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Gelişim Çalışmalarımız
- 13** Kalite Politikamız
- 14** Hizmet Anlayışımız
- 14** Politikalarımız
- 16** İSO Üyelerinin Türkiye Ekonomisi İçindeki Yeri

## VİZYONER ÖNERİLER, ODA MECLİSİ, TEMASLAR, ETKİNLİKLER

- 20** Vizyoner Öneriler ve Gerçekleşmeler
- 26** Meclis Toplantıları
- 31** Meclis Çalışma Grupları
- 37** Bakanlıklarla Temaslar ve Çalışmalar
- 53** Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri
- 82** Uluslararası Temaslar ve Toplantılar
- 92** Kurumsal Kabuller, Ziyaretler ve Faaliyetler
- 98** TOBB Toplantıları
- 105** Yitirdiğimiz Eski Meclis Üyelerimiz

## İLETİŞİM FAALİYETLERİ

- 110** Kurumsal İletişim
- 111** Dijital Medya
- 112** İç İletişim
- 114** Reklam ve Sponsorluk Çalışmaları
- 115** Basın Yansımaları
- 122** İnternet Sitesi
- 123** İSO 70. Yıl Faaliyetleri

## PROJELERİMİZ VE FAALİYETLERİMİZ

- 128** Pandemi Döneminde Yapılan Çalışmalar
- 130** Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji
- 152** Sanayi Kongreleri
- 155** Mesleki Eğitim
- 166** Türkiye'nin Birinci ve İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu
- 168** İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler
- 191** Çalışma Hayatı, İstihdam ve İş Sağlığı ve Güvenliği
- 195** Girişimcilik ve İnovasyon
- 200** Dijital Dönüşüm
- 204** Üniversite - Sanayi İş Birlikleri
- 208** AB ve Uluslararası İlişkiler
- 222** Avrupa İşletmeler Ağı
- 223** Yerli Üretim ve Yerli Malı Alımına Destek Çalışmaları
- 227** Meslek Komiteleri
- 238** Finansman, Vergi ve Sigorta
- 241** İSO Veri Analiz Platformu
- 242** Araştırmalar, Yayınlar ve Raporlar
- 250** Sunulan Görüş ve Öneriler

## HİZMETLERİMİZ

- 254** Temsilciliklerimiz ve Hizmet Birimlerimiz
- 255** Şirketlerimiz
- 257** Kayıt, Rapor ve Belgelendirme Hizmetleri
- 259** Teşvik Masası
- 260** İstanbul Sanayi Odası Arabuluculuk Merkezi
- 261** Kurumsal Karbon Ayak İzi Danışmanlığı Projesi
- 262** İSO Enerji Verimliliği Danışmanlık ve Raporlaması Hizmeti
- 263** Hedef Pazar Araştırması Danışmanlığı
- 263** İSO Çin Masası
- 264** Gümrük Masası
- 264** Vize İşlemleri
- 265** İSO Sigorta Masası
- 265** Üye Kimlikleri ve Üyelik Seti
- 266** Eski Hizmet Binası Yenileme Çalışmaları
- 267** Odakule Binası 2. Yangın Kaçış Merdiveni Yapımı
- 267** İSO Veri İletişim Merkezi

## SOSYAL SORUMLULUK ÇALIŞMALARIMIZ

- 270** İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV)
- 274** İSO 20 Bin Üye Hatıra Ormanı
- 275** İSO Gelecek Meslek Liselerinde Hatıra Ormanı
- 276** İSO Sanat Galerisi
- 277** Odakule Pasajı Tasarım Yarışması
- 278** TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu

70.yil



İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

1

İSTANBUL  
SANAYİ  
ODASI  
HAKKINDA

## Meclis Başkanlık Divanı



**ZEYNEP BODUR OKYAY**  
Meclis Başkanı



**AYHAN YAVRUCU**  
Meclis Başkan Yardımcısı



**SERDAR URFALILAR**  
Meclis Başkan Yardımcısı



**KEMAL KARABEL**  
Meclis Katip Üyesi

## Yönetim Kurulu



**ERDAL BAĞÇIVAN**  
Yönetim Kurulu Başkanı



**İRFAN ÖZHAMARATLI**  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



**SADIK AYHAN SARUHAN**  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



**BEKİR YELKEN**  
Yönetim Kurulu Sayman Üyesi



**SULTAN TEPE**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**KEMAL AKAR**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**İSMAİL CENK ÇİMEN**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**VEHBİ CANPOLAT**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**GEMAL KELEŞ**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**MUSTAFA TAĞİR**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**YÜKSEL ÖZYURT**  
Yönetim Kurulu Üyesi

# Misyon, Vizyon, Değerler

## MİSYONUMUZ

İç ve dış paydaşları ile ulusal ve uluslararası kıyaslamalar, araştırmalar ışığında, bilgi, politika ve sistemler oluşturarak; sanayi şirketlerine yüksek değer katan yenilikçi hizmetler sunarak, sanayimizin sürdürülebilir gelişimini desteklemek; sanayici imajını yücelterek, karar vericilere mevzuat oluşumu ve uygulamalarında katkıda bulunarak sanayi altyapısı ve iklimini pozitif yönlendirmektir.

## VİZYONUMUZ

Sanayi iklimini yönlendiren etkili bir paydaş olarak, sanayi şirketlerimizin sürdürülebilir rekabet gücü ve yetkinliklerini artırarak Türk sanayisini dünya ölçeğinde geliştiren bir kuruluş olmaktır.

## KURUMSAL DEĞERLERİMİZ

İstanbul Sanayi Odası; tüm çalışmalarında evrensel etik değerleri, sosyal sorumluluğu ve çevre duyarlılığını gözeterek şeffaf, katılımcı, tutarlı, güvenilir, kararlı, gerçekçi ve yenilikçi bir kuruluştur.

# Odamızın Organları

Türkiye'deki tüm odalar gibi, İSO'da da çalışmalar 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu doğrultusunda seçimle iş başına gelen organlar ve Genel Sekreterlik tarafından yürütülmektedir.



# Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Gelişim Çalışmalarımız



## ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi

Odamız uygulamalarına 1999 yılından bu yana zemin teşkil eden ve bağımsız belgelendirme kuruluşu tarafından belgelendirilmiş olan ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi'nin etkinliği ve sürekliliği, her yıl gerçekleştirilen tetkikler ile teyit edilmiştir. Kalite Yönetim Sistemimizin Odamızın gelişen yapısı ve uygulamaları çerçevesinde güncellenmesi ve geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.



## Oda Akreditasyon Sistemi

Odamız, TOBB tarafından uygulanmakta olan Oda Akreditasyon Sistemi kapsamında hizmet kalitesi "A-Mükemmel" seviyesinde olmak üzere 2002 yılından beri "Akredite Oda" olarak belgelenmektedir. TOBB tarafından en son 2021 yılında gerçekleştirilen başarılı denetim sonucunda, uygulamalarımızın ve performansımızın gelişerek devam etmekte olduğu değerlendirilmiştir. Odamız uygulamalarının, akreditasyon sistemi gereklerini en iyi düzeyde karşılayacak şekilde yürütülmesi ve geliştirilmesi için çalışmalarımız kesintisiz olarak sürecektir. Bu amaçla yürütülen çalışmalar ve Odamız stratejik planı ile belirlenmiş olan hedeflerimiz, titizlikle takip edilmekte ve değerlendirilmektedir.



## İSO Sürdürülebilirlik Raporu

İstanbul Sanayi Odası'nın sanayinin üretim kabiliyetini artırmak ve ülke ekonomisine katkı sağlamak hedefiyle yürüttüğü çalışmalar ve gerçekleştirdiği faaliyetlerin çevresel, toplumsal ve ekonomik etkileri İSO Sürdürülebilirlik Raporu'nda paydaşların bilgisine sunulmuştur. Türkiye sanayisinin en etkili ve güçlü paydaşı olan İSO'nun 2021'de açıkladığı sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda hazırlanan ve Eylül 2022'de yayımlanan birinci "Sürdürülebilirlik Raporu" aynı zamanda Türkiye'deki sanayi odaları arasında da ilk olma özelliği de taşımaktadır.



## ISO 29993 Eğitim Yönetim Sistemi

Odamız tarafından üyelere sunulan eğitim hizmetlerimizin kalitesi, 2022 yılında bağımsız belgelendirme kuruluşu denetimi sonrası ISO 29993:2020 Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Yönetim Sistemi belgesi ile teyit edilmiştir. Eğitim faaliyetlerimizin standart çerçevesinde düzenli olarak güncellenmesi ve geliştirilmesi amaçlanmaktadır.



## Stratejik Plan

İstanbul Sanayi Odası'nın 2019-2022 dönemi stratejik planı çerçevesinde belirlenmiş olan stratejik amaçlar ve hedefler, yapılan analizler sonucunda güncel koşullara göre gözden geçirilmiş ve geliştirilmiştir. Hedeflerin güncellenmesi ve takibine yönelik çalışmalar sistematik olarak sürdürülmektedir.

# Kalite Politikamız

İstanbul Sanayi Odası, kamu vicdanını gözeterek; üyelerinden gelen talepler, kanun ve ilgili mevzuat ile kendisine verilmiş olan görev ve sorumluluklar çerçevesinde müşteri beklentilerini eksiksiz, doğru ve zamanında; tarafsızlık ve güvenilirlik ilkelerine bağlı kalarak karşılamayı amaçlar.

Türk özel sektörünün ulusal ve uluslararası alanda en önemli temsilcilerinden biri olan İstanbul Sanayi Odası, değişen dünya koşullarında kurumsal varlığını ve özel sektörü temsil iddiasını devam ettirebilmek ve üyelerinin rekabet gücünü artırabilmek için organizasyon ve faaliyetlerini, ortaya çıkabilecek ihtiyaçlara cevap verebilecek dinamik ve proaktif bir yapıya kavuşturmayı ve bu çerçevede;

Sürekli gelişme düşüncesiyle misyonunu ve politikalarını düzenli olarak gözden geçirmeyi,

Yeni hedefler belirlemeyi, bunlara yönelik planlar yapmayı ve gerekli kaynakları ayırarak bu planları hayata geçirmeyi,

Müşterilerinden gelen talepleri de göz önüne alarak çağın gereklerine uygun yeni fonksiyon, görev ve ürünler geliştirmeyi,

Bilgiye çabuk ulaşan, işleyen ve dağıtan bir kurum olma yolunda teknolojik altyapısını geliştirmeyi,

Ürettiği hizmetin kalitesinin belirlenmesinde en önemli unsur olarak gördüğü insan kaynaklarının gelişmesini, istihdamını ve memnuniyetini sağlamayı,

Takım çalışmasına önem verilen, bireysel ve grup başarılarının teşvik edildiği bir çalışma ortamı sağlamayı,

Üstlendiği misyon ve ürettiği hizmetin kalitesi ile kamuya ve diğer kurum ve kuruluşlara örnek teşkil etmeyi ve tüm bunların sürekliliğini, çalışanları ve müşterileri ile beraber gerçekleştirebilen bir "İSO Hizmet Kurumu" anlayışı ile sağlamayı taahhüt eder.



# Hizmet Anlayışımız

Türk sanayisinin en büyük ve köklü temsil kurumlarından biri olan İstanbul Sanayi Odası gücünü üyelerinden almaktadır. Bu çerçevede;

Üyelerimizle iletişimimizi her geçen gün daha güçlü bir hale getirmek,

Nitelikli, etkin, verimli ve adeta sanayicimizin nöbetçi eczanesi gibi çalışarak, üyelerimize değer üretmek,

Meslek Komitelerimizin, sektörleriyle ilgili dernek ve meslek kuruluşlarıyla iletişim ve iş birliği içinde sorunların tespiti ve çözümü için ortak kararlar almalarını ve bu kararların yönetimin bilgisi dahilinde yine Meslek Komitelerimizce ilgili kurumlara ulaştırılmasını sağlamak,

İstanbul Sanayi Odası'nın ürettiği bilgi ve görüşlerin paylaşımında medyayı daha etkin kullanmak,

Çatı örgütümüz TOBB, üniversitelerimiz, araştırma kuruluşlarımız, ilgili tüm kurum, kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği ve iletişimimizi daha da geliştirerek; sonuç alıcı, ölçülebilir çalışmalar yapmak,

Proje, hizmet ve etkinliklerimizi daha iyi tanıtmak, üyelerimizle iletişimimizi güçlendirmek ve görüşlerimizi kamuoyuna net olarak aktarabilmek için internet ve sosyal medyayı daha etkin kullanmak,

İstanbul Sanayi Odası'nın uzun bir süredir yayımladığı aylık yayın organı “Sanayi” dergisinin marka değerini daha da yükseltip, başvuru kaynağı niteliğinde referans bir yayın haline getirerek üyelerimiz ve kamuoyu ile temel iletişim araçlarımızdan biri haline getirmek hizmet anlayışımızın temelini oluşturmaktadır.

## Politikalarımız

### İletişim Politikamız

İstanbul Sanayi Odası'nın tanınırlığını yaygınlaştırmak, bilinirliğini derinleştirmek ve gündemi takip eden değil, gündem oluşturan bir kurum haline getirmek üzere, geleneksel medya araçlarının yanı sıra, internet, sosyal medya ve elektronik yayıncılığı etkili bir şekilde kullanarak, kurumun yazılı ve görsel basında yer alma düzeyini niceliksel olarak yükseltmek, haberleri çeşitlendirmek ve kurumda üretilen bilgiyi başta üyeler olmak üzere kamuoyu ve ilgili tüm paydaşlarla etkin bir şekilde paylaşmaktır.

### Bilgi Teknolojileri Politikamız

Odamızın teknolojik ihtiyaçlarını, sürekli gelişen teknolojileri kullanarak karşılamayı,

Bu amaçla tüm değişim ve yenilikleri kesintisiz takip etmeyi, aynı zamanda uygulamayı, Bilgi güvenliği yönetim sürecini sürekli geliştirerek Odamızın bilgi güvenliğini sağlamayı,

Güçlü kurumsal altyapısıyla üyelerimiz ve çalışanlarımız için dünya standartlarında hızlı, etkili, kaliteli hizmet üretmeyi amaçlar.

### İnsan Kaynakları Politikamız

Üyemiz sanayicilerin sürdürülebilir rekabet gücü ve yetkinliklerini artırarak Türk sanayisini dünya ölçeğinde geliştirme vizyonumuz ile ürettiğimiz hizmetin kalitesinin belirlenmesinde en önemli unsur olarak gördüğümüz insan kaynağımızın gelişmesini, istihdamını ve memnuniyetini sağlama ilkemiz çerçevesinde İnsan Kaynakları Politikamız, çalışanlarımızın;

Öneri ve beklentilerini dikkate alan,

Yenilikçi iş fikirleri yaratmalarını teşvik eden,

Bağlılığını güçlendirici yaklaşımları önemseyen,

İş yaşamının olduğu kadar özel yaşamın gelişimini de dikkate alan,

İş memnuniyeti ve yüksek motivasyonla görevlerini yapmaları için gereken altyapıyı oluşturan kurumsal bir bakış açısı ile yönetimini amaçlar.

### Mali Politikamız

Oda mali kaynaklarının, doğru ve verimli kullanılması ve değerlendirilmesi ile mali uygulamaların ve raporlamaların, ilgili mevzuat ve genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri doğrultusunda, gerçeğe uygun, tarafsız ve karşılaşılabilecek riskleri de göz önüne alacak şekilde şeffaf olarak yürütülmesini ve kayıt altına alınmasını sağlamaktır.

### İSO Akademi Eğitim Politikası

İSO Akademi olarak eğitim öğretim politikamızın ana hedefi; üyelerimiz başta olmak üzere eğitim programlarımıza dahil olan katılımcılarımızın uluslararası standartlarda bilgi, beceri ve yetkinliğe ulaşmasında katkıda bulunarak, şirketlerimizin ulusal ve uluslararası arenada yapıcı rekabet gücüne ve marka değerine katkı sağlamaktır. Bu hedef çerçevesinde;

Eğitmen ve danışmanlarımızın katkılarıyla şekillenen modern, teknolojik eğitim programları oluşturan ve değişen, beklenmedik iş ve eğitim koşullarına hızla uyum sağlama becerisinde olan,

Sürdürülebilirlik anlayışı içinde eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal faaliyetlerin içeriğini ve kalitesini sürekli iyileştirmeyi temel alan,

Katılımcılarımızın sorgulayarak, araştırarak öğrenmesinin teşvik edildiği bir eğitim-öğretim ortamı oluşturan,

Üniversite sanayi iş birliğini artırma amacıyla yenilikçi eğitim programları ve projeler üreten

Tüm paydaşların ve süreçlerin verimliliğini artıran çalışmalar yapan Türkiye'nin önde gelen akademilerinden olmak amaçlanmaktadır.

# İSO Üyelerinin Türkiye Ekonomisi İçindeki Yeri

Kurulduğu günden bu yana üyelerinin ülke ekonomisine katkılarından aldığı güçle faaliyetlerini sürdüren İstanbul Sanayi Odası, 2022 yılında 22 bini aşan üyesiyle Türkiye'nin en büyük sanayi odası, Türk sanayisinin de en güçlü temsilcilerinden biridir.

İSO üyeleri tarafından faktör maliyetiyle yaratılan katma değer Türkiye sanayi sektörü katma değeri içindeki payı yüzde **36,3**'tür.

İSO üyeleri Türkiye sanayi sektörü üretiminin yüzde **33,3**'ünü gerçekleştirmektedir.

İSO üyesi kuruluşlarda istihdam edilenlerin Türkiye sanayi sektörü istihdamı içindeki payı yüzde **30,4**'tür.

İstihdam büyüklüklerine göre İSO üyelerinin yüzde **79**'u küçük ölçekli (çalışan sayısı 50'den az), yüzde **19**'u orta ölçekli (çalışan sayısı 50 ile 249 arası) işletmelerden oluşurken, yüzde **2**'si ise büyük ölçekli (çalışan sayısı 250 ve üzeri) işletme niteliğindedir.

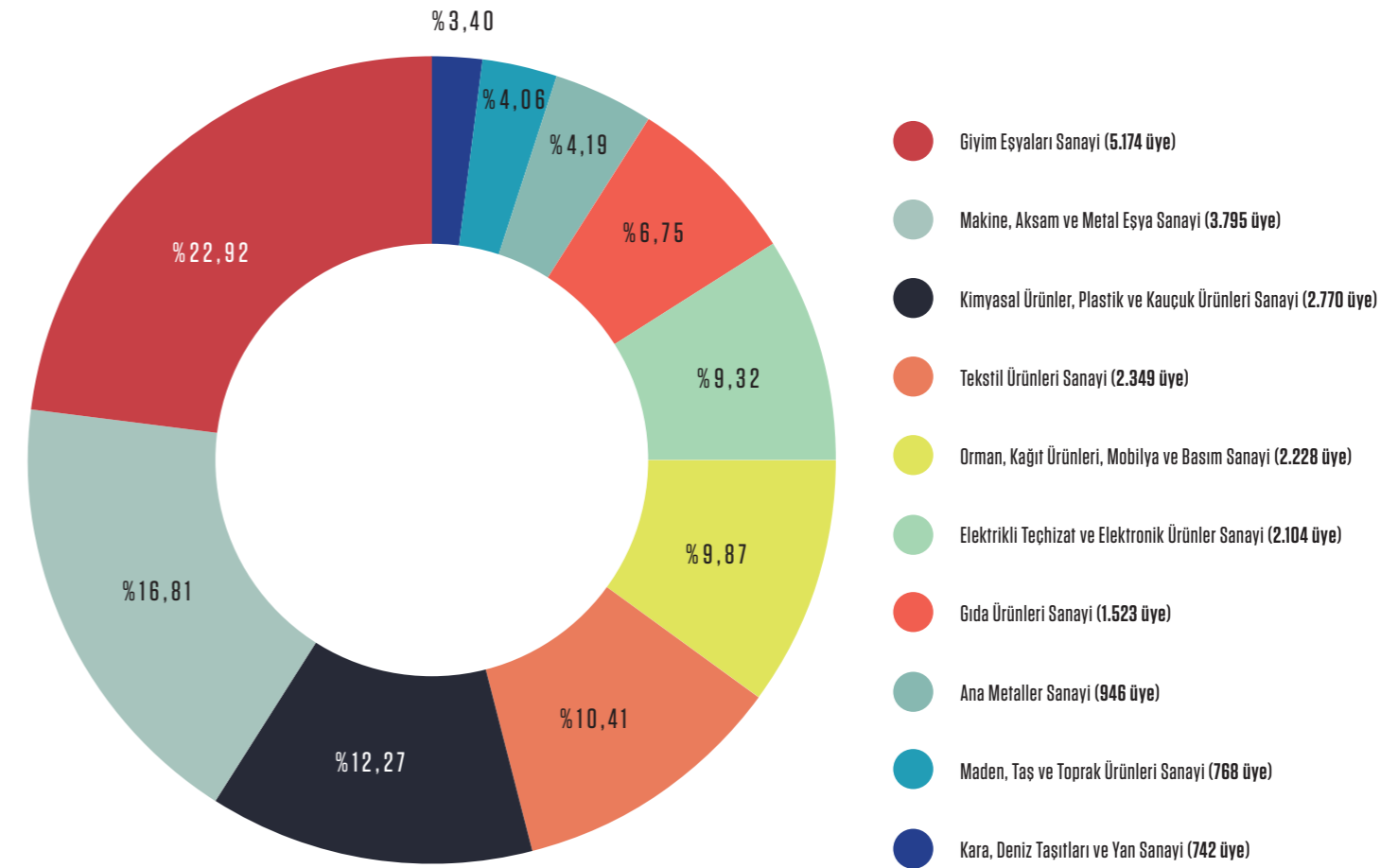
İSO üyelerinin en yoğunluklu olduğu sektör yüzde **22,9** ile giyim eşyaları sanayi olurken, bu sektörü yüzde **16,8**'lik payla makine, aksam ve metal eşya sanayi, yüzde **12,3**'lük payla kimyasal ürünler, plastik ve kauçuk ürünleri sanayi, yüzde **10,4**'lük payla tekstil ürünleri sanayi takip etmektedir.

2021 yılında Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu kapsamında **158** İSO üyesi kuruluş bulunmaktadır. İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu kapsamındaki İSO üyesi kuruluş sayısı ise **132**'dir. Böylece 2021 yılında 1000 Büyük Sanayi Kuruluşu içindeki İSO üyelerinin sayısı **290** olmaktadır.

1000 Büyük Sanayi Kuruluşu içindeki **290** İSO üyesi kuruluşun üretici fiyatlarıyla yarattığı brüt katma değer Türkiye GSYH içindeki payı 2021 yılında yüzde **2,9** olarak gerçekleşmiştir.

Bu kuruluşların 2021 yılında yapmış olduğu ihracat, Türkiye toplam ihracatının yüzde **18,6**'sını oluşturmaktadır.

## 10 Ana Sektöre Göre Üye Sayıları



70.yil



İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

2

- \ VİZYONER ÖNERİLER
- \ ODA MECLİSİ
- \ TEMASLAR
- \ ETKİNLİKLER

# Vizyoner Öneriler ve Gerçekleşmeler



## TALEP

GES kurulumu sanayimizin kendi elektriğini üretebilmesi adına önemli bir fırsattır. Teşviklerin GES yatırımlarını motivasyon etkisi göz önüne alındığında GES yatırımlarının sadece “genel teşvik” uygulamaları kapsamında değerlendirilmesinin ötesinde farklı bir teşvik sistemine ihtiyaç duyulmaktadır.

## GERÇEKLEŞME

24 Şubat 2022 tarihli “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin Tebliğ” değişikliği ile GES ve RES yatırımları 4.bölge teşvikleri kapsamına alınmıştır.

## TALEP

Mahsuplaşma için endüstriyel tesislerde kurulacak rüzgâr ve güneş enerji santralleri (RES ve GES) ile tüketim tesislerinin aynı dağıtım bölgesi içerisinde yer alması zorunluluğu söz konusudur. Elektrik üretim tesisi kuracak gerçek ve tüzel kişilerin elektrik üretim tesisi, tüketim tesisi ile farklı dağıtım bölgesi içerisinde de yer alarak mahsuplaşma hakkından yararlanabilmelidir.

## GERÇEKLEŞME

Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nde 11 Ağustos 2022 tarihli “aylık mahsuplaşma uygulanması” maddesindeki değişiklik ile üretim ve tüketimin farklı dağıtım bölgesi sınırlarında olabilmesine imkân verilmiştir.



## TALEP

G20 ülkeleri içinde henüz Paris İklim Anlaşması'nı onaylamayan tek ülke konumunda olan Türkiye açısından bu konuda oluşacak her türlü gecikme ileride çok daha zor kapanacak, bedeli çok daha yüksek olacak riskler içermektedir. Türkiye'nin süreci tamamlayarak anlaşmaya taraf olması başta Avrupa Birliği pazarı olmak üzere uluslararası ticaret açısından da ülkemiz adına önemli kazanımlar doğuracaktır.

## GERÇEKLEŞME

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın 2021 Eylül ayındaki Birleşmiş Milletler (BM) Genel Kurulu'nda Türkiye'nin Paris Anlaşması'na taraf olacağını açıklamasının ardından, Paris İklim Anlaşması 6 Ekim 2021'de TBMM'de onaylanmıştır.

## TALEP

Toplumun, ailelerin ve öğrencilerin mesleki eğitimden uzaklaşmasını önlemek ve tekrar mesleki eğitime olan talebi artırmak için hem aileler hem de öğrenciler maddi olarak teşvik edilmelidir.

## GERÇEKLEŞME

Aralık 2021'de yapılan yasal düzenleme ile Mesleki Eğitim Merkezlerinde çıraqlara ödenen 1/3 asgari ücret kalfada 1/2'ye çıkartılmış ve yeni düzenlemede bu ödemelerin tamamının devlet tarafından karşılanması sağlanmıştır. Mesleki Eğitim Merkezlerine erişimin kalite ve kapasitesini artırmak için de tüm meslek liselerinde Mesleki Eğitim Merkezi Programı açılmıştır.

## TALEP

Başta taşınmazların yeniden değerlendirilmesi olmak üzere, matrah ve vergi artırım, kayıtların düzeltilmesi ve kamu alacaklarının yeniden yapılandırılması sağlanmalıdır.

## GERÇEKLEŞME

Haziran 2021'de yürürlüğe giren 7326 sayılı “Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun” kapsamında kesinleşmiş alacakların yeniden yapılandırılması, ihtilafli alacakların tasfiyesi, matrah ve vergi artırım, işletme kayıtlarının düzeltilmesi ve şirket taşınmazlarının yeniden değerlendirilmesi olmak üzere beş başlıkta düzenleme yapılmıştır.

## Vizyoner Öneriler ve Gerçekleşmeler

### TALEP

Ülkemizde 1985 yılında uygulanmaya başlanan KDV, zaman içerisinde indirimli oran ve istisna uygulamalarının kapsamının çok genişletilmesi nedeniyle bugün itibarıyla oldukça karmaşık bir yapıya bürünmüş, tüketim vergisi olmaktan çıkmış ve sanayicilerin üzerinde büyük bir finansman yükü haline gelmiştir. KDV mevzuatı tümüyle yeniden ele alınarak sanayiye ve üretime yük getirmeyecek bir şekilde dönüştürülmelidir.

### GERÇEKLEŞME

Firmaların KDV iadelerinin hızlandırılmasını da içeren kapsamlı bir KDV reformunun başlatılacağı, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın 20 Aralık 2021'de açıkladığı yeni ekonomik tedbirler kapsamında duyurulmuş ve çalışmalarına başlanmıştır.



### TALEP

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda 2017 yılının sonunda yapılan değişikliklerle yüzde 20 olan kurumlar vergisi oranı 2018, 2019 ve 2020 yıllarında uygulanmak üzere yüzde 22'ye çıkarılmıştır. Söz konusu oran, 2021 yılı mayıs ayında yürürlüğe giren Kurumlar Vergisi Genel Tebliği uyarınca 2021'de yüzde 25, 2022'de ise yüzde 23 olarak uygulanacaktır. Türkiye, kurumlar vergisinin yüzde 20'ye indirilmesi ile yıllar önce önemli bir rekabet avantajı elde etmiştir. Ancak yapılan bu anlık değişiklikler bir istikrarsızlık görüntüsü vermekte ve rekabet avantajımızı zedelemektedir.

### GERÇEKLEŞME

20 Aralık 2021'de açıklanan yeni ekonomi paketi çerçevesinde sanayicilerin üretim faaliyetinden, ihracatçıların ihracattan elde ettikleri kazançlara 2022'de bir puan Kurumlar Vergisi indirimi uygulanmasına karar verilmiştir.

### TALEP

Geçici (pesin) vergi uygulaması çok kit finansman kaynaklarıyla çalışan şirketlerimizin işletme sermayelerinin bir bölümünü devlete aktarmalarına neden olmaktadır. Geçici vergi kademeli olarak tamamen kaldırılmalıdır.

### GERÇEKLEŞME

2021 Ekim ayında yapılan düzenleme ile geçici vergi ödeme taksit sayısı dörtten üçe indirilmiştir.

### TALEP

Sirketlerin öz kaynak yapılarını güçlendirecek sermaye artırımlarının vergi indirimi gibi teşvik enstrümanlarıyla desteklenmesi gerekmektedir.

### GERÇEKLEŞME

Nakdi sermaye artışlarının yurt dışından getirilen nakitle karşılanması durumunda kurumlar vergisi matrahının tespitinde baz alınan indirim oranı yüzde 50 yerine yüzde 75 olarak uygulanmaya başlanmıştır.

### TALEP

Kredi Garanti Fonu, yalnızca belirli dönemlerde devreye giren bir mekanizma değil; sanayimizin nitelikli üretim ve ihracat için ihtiyaç duyacağı orta ve uzun vadeli finansmanı desteklemek üzere her zaman devrede olan bir teminat enstrümanı haline gelmelidir.

### GERÇEKLEŞME

Aralık 2021'de açıklanan ekonomik tedbirler kapsamında Kredi Garanti Fonu desteğiyle uzun vadeli istihdamı koruma ve geliştirme öncelikli işletme kredilerinin verileceği bildirilmiştir.

### TALEP

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun (BDDK) kararı ile belli bir rakamın üzerinde ciroya sahip şirketlerin kredi kullanabilmesi için bir kredi derecelendirme kuruluşundan derecelendirme notu alması gerekmektedir. Finansa erişimin son derece güç ve maliyetin çok yüksek olduğu bu dönemde şirketlere ilave maliyet getiren bu uygulama 2022 yılı sonuna kadar ertelenmelidir.

### GERÇEKLEŞME

BDDK, Türkiye Bankalar Birliği Risk Merkezi verilerine göre sektörde 500 milyon lira ve üzerinde kredisi olan şirketlerin yeni kredi kullanabilmesi için getirilen derecelendirme zorunluluğunu kaldırmıştır.

### TALEP

Ülkemizdeki Piyasa Gözetim ve Denetim (PGD) faaliyetlerinin daha etkin hale getirilmesine yönelik Odamızca başlatılan çalışmalar ve hazırlanan PGD raporu kapsamında PGD faaliyetlerinin tek bir merkezden yönetildiği "Piyasa Gözetim ve Denetim Kurumu" nun tesis edilmesi önerilmiştir.

### GERÇEKLEŞME

Ekonomik Reform Programı kapsamında PGD faaliyetlerinin tek bir merkezden yönetildiği "Piyasa Gözetim ve Denetim Kurumu" nun tesisine yönelik çalışmalar başlatılmış ve bu kapsamda Piyasa Gözetimi ve Denetimi Danışma Kurulu'nun oluşturulmasına başlanmıştır. Söz konusu Danışma Kurulu'nda Odamızın da yer alması için Hazine ve Maliye Bakanlığı'na başvuruda bulunulmuştur.

### TALEP

Finansal istikrar, 2020 yılında önemini koruyor. Türkiye'nin sürdürülebilir ve nitelikli büyümeye ihtiyacı var. Yüksek katma değerli üretim yapısına geçişin yanı sıra yatırım ortamı iyileştirilmeli. Kalıcı canlanma için belirsizlikler azaltılmalı, güven ve istikrar kalıcı hale getirilmeli.

### GERÇEKLEŞME

Yeni Dengelenme, Yeni Normal ve Yeni Ekonomi teması ile açıklanan Yeni Ekonomik Programı-YEP'te odağında ihracatın olduğu sürdürülebilir büyüme ve katma değeri yüksek ürünlerin ihracattaki payının artırılması hedeflendi. Finansal istikrar, verimlilik artışı ve enflasyonla mücadele önemsendi. Finansal istikrar için stratejik reformlar yapılacak, kaynaklar daha verimli bir şekilde kullanılacak.



### TALEP

Pandemi süresince nakit akışı başta olmak üzere finansmanda tıkanma veya sıkışıklık yaşanmaması gerekiyor.

### GERÇEKLEŞME

TCMB, 31 Mart 2020 tarihli basın duyurusu ile Koronavirüs (Covid-19) salgınının küresel çapta yarattığı belirsizliğin Türkiye ekonomisi üzerindeki olumsuz etkilerinin sınırlandırılması amacıyla 60 milyar Türk lirasına kadar Türk lirası cinsi ihracat ve döviz kazandırıcı hizmetler reeskont kredisi kullanılacağını ilan etmiştir.

### TALEP

Her türlü kamu alacakları, nakit akışı endişesinin yaşandığı bir süreçte gelişmelerin seyrine göre belli bir süre dondurulmalı.

### GERÇEKLEŞME

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından 18 Mart 2020'de açıklanan Ekonomik İstikrar Kalkanı kapsamında beyana dayalı vergilerin yanı sıra kredi anapara ve faiz ödemeleri haziran sonuna ötelenmiştir. Ayrıca 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun 17 Kasım 2020 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Buna göre kamuya olan borçlar yeniden yapılandırılmıştır.



### TALEP

Kısa Çalışma Ödeneği için beklenen prim ödeme ve halen çalışma süresi olan 600/120 gün şartı düşürülmeli. Ayrıca müfettiş incelemesi adımı kaldırılmalı ve doğrudan beyan kabul edilmeli.

### GERÇEKLEŞME

26 Mart 2020'de Resmi Gazete'de yayımlanan Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'da 600/120 gün şartının 450/60'a düşürülmesi sağlanmıştır. 17 Nisan 2020 tarihinde yayımlanan Yeni Koronavirüs (Covid-19) Salgınının Ekonomik ve Sosyal Hayata Etkilerinin Azaltılması Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun sonucunda şirketlerin kısa çalışma ödeneği ile ilgili beyanı esas kabul edilmiş ve müfettiş incelemesi adımı kaldırılmıştır. Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun sonucunda şirketlerin kısa çalışma ödeneği ile ilgili beyanı esas kabul edilmiş ve müfettiş incelemesi adımı kaldırılmıştır.

### TALEP

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası stratejik yatırımlara uzun vadeli finansman sağlamalı.

### GERÇEKLEŞME

5 Haziran 2020'de açıklanan karara göre T.C. Merkez Bankası kaynaklı 20 milyar TL toplam hacimli, ilk aşamada Kalkınma ve Yatırım Bankası tarafından kullanılacak olan ve stratejik sektörlerdeki yatırımları hedefleyen Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi hayata geçirilmiştir.

### TALEP

Kısa Çalışma Ödeneği yıl sonuna kadar uzatılmalı.

### GERÇEKLEŞME

Kısa çalışma ödeneği, 6 Ekim 2020 tarihli ve 3134 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 28 Şubat 2021 tarihine kadar uzatılmıştır.

## Vizyoner Öneriler ve Gerçekleşmeler



### TALEP

Meslek liseleri, bağlantılı sektörlerle birlikte dizayn edilmeli, gerçek bir sanayi-meslek lisesi iş birliği yaratılmalı, eğitimin ve öğrencilerin niteliği artırılarak gençlerimiz mezuniyet sonrası iş hayatına en iyi şekilde hazırlanmalı.

### GERÇEKLEŞME

25 Ocak 2019 tarihinde İSO, Millî Eğitim Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, İstanbul Teknik Üniversitesi ve İstanbul Ticaret Odası arasında Mesleki Eğitim İş Birliği Protokolü imzalanmıştır. Protokolün amacı, İstanbul'da mesleki ve teknik eğitim veren okullarda eğitim programlarını ilgili sektörlerle birlikte tasarlamak ve mezunların niteliğini artırarak onları iş hayatına hazırlamaktır. İlgili Protokol İSO Mesleki Eğitim İşbirliği Projemizin başlangıç noktası olmuştur.

### TALEP

Kalkınma Bankası güçlendirilerek sanayiciye yönelik finansmana ağırlık verilmeli.

### GERÇEKLEŞME

23 Temmuz 2019'da Resmi Gazete'de yayımlanan On Birinci Kalkınma Planı'nda Kalkınma Bankası'nın yeniden yapılandırılarak sermaye ve işlev yönünden güçlendirilmesi ile üretken yatırımların desteklenmesi yer almaktadır.

### TALEP

Kamu alımlarında yerli ürünlere öncelik verilmeli.

### GERÇEKLEŞME

23 Temmuz 2019'da Resmi Gazete'de yayımlanan On Birinci Kalkınma Planı'nda Sanayileşme İcra Kurulu'nun, sanayileşme politikalarına ilişkin ortak stratejiler geliştirilmesi konusunda aktif bir şekilde rol alması ve yerli üretimi desteklemek amacıyla kamu alımlarına ilişkin modeller geliştirme görevini üstlenmesi öngörülmektedir.

### TALEP

Sanayinin katma değerini artırmaya yönelik adımlar atılmalı ve sanayiye verilen destekler tek elden sağlanmalı.

### GERÇEKLEŞME

18 Eylül 2019'da Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın açıkladığı Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı'nda Türkiye için kritik öneme sahip ve gelecek potansiyeli yüksek ürünlerin ülke içinde üretim kapasitesinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu amaçla, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve bağlı kuruluşlarca sağlanan destek ve teşvikler orta-yüksek ve yüksek teknoloji sektörlerine yoğunlaştırılacaktır. Program kapsamında, Bakanlıkça sağlanan, yatırım teşvikleri ile KOSGEB ve TÜBİTAK tarafından sağlanan desteklerin tek pencere mekanizması ile sunulması öngörülmektedir.

### TALEP

Sanayimizin teknoloji seviyesini artıracak destekler verilmeli.

### GERÇEKLEŞME

18 Eylül 2019'da Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın açıkladığı Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı çerçevesinde, orta yüksek ve yüksek yoğunluklu teknolojilere odaklanılacak, ürün odaklı destek yaklaşım getirilecek ve ezber bozan teknolojilere ağırlık verilecektir.

### TALEP

1. ve 2. Bölgelerdeki ikinci el makineler 6. Bölge illerine taşınarak yapılacak yatırımlar teşvik kapsamına alınmalı.

### GERÇEKLEŞME

7 Ağustos 2019 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar kapsamında 1. ve 2. Teşvik Bölgelerinde hazır giyim, deri ve deri mamüllerinde faaliyet gösteren firmaların, mevcut makine parklarını 6. Bölge illerine taşımak suretiyle yapacakları yatırımlar teşvik kapsamına alınmıştır.

### TALEP

İSO'nun her zaman savunageldiği nitelikli ve sürdürülebilir büyüme.

### GERÇEKLEŞME

30 Eylül'de Hazine ve Maliye Bakanı Dr. Berat Albayrak'ın açıkladığı 2020-2022 Yeni Ekonomi Programında, finansal istikrarın temelini oluşturan enflasyonla mücadele ve orta vadede tek haneli rakam hedeflenerek, cari açığın azaltılmasına yönelik nitelikli yatırımlara destek verileceği yer almıştır.

### TALEP

Ekonomi yönetimindeki çok başlılığa son verilerek bakanlıklar birleştirilmelidir.

### GERÇEKLEŞME

9 Temmuz 2018 tarihinde açıklanan yeni kabinede Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Kalkınma Bakanlığı'nın yerini Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı aldı. Hazine Müsteşarlığı ile Maliye Bakanlığı birleşerek Hazine ve Maliye Bakanlığı oluşturulurken; Ekonomi Bakanlığı ile Gümrük ve Ticaret Bakanlıkları da Ticaret Bakanlığı çatısı altında birleştirildi. Böylece ekonomi yönetimi bu üç icracı bakanlığın elinde toplanmıştır.

### TALEP

Şirketlerin sermaye kaybı veya borca batık olma durumuna ilişkin yapılan hesaplamalarda, kur farkı zararlarının dikkate alınmaması gerekmektedir.

### GERÇEKLEŞME

15 Eylül 2018'de Türk Ticaret Kanunu kapsamında yapılan düzenleme ile şirketlerin sermaye kaybı veya borca batık olma durumuna ilişkin yapılan hesaplamalarda, kur farkı zararlarının dikkate alınmayabileceği hükmü getirilerek aşırı kur artışından doğan zararların şirket bilançolarında oluşturacağı olumsuz durumun bir ölçüde giderilmesine imkân tanınmıştır.



### TALEP

Sanayinin finansmanını önde tutan bir Kalkınma Bankası hayata geçirilmelidir.

### GERÇEKLEŞME

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi Hakkındaki Kanun, 24 Ekim 2018 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.



### TALEP

İmar Barışı konusunda sanayicilerden gelen harç bedellerinin hesaplanmasına yönelik adaletsizlik düzeltilmelidir.

### GERÇEKLEŞME

17 Eylül 2018 tarihinde İSO Yönetimi'nin Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay'a yapılan ziyarette ilgili konu kendisine iletilmiştir. Bu konudaki düzenleme de 20 Eylül 2018 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

### TALEP

İhracat yapan, döviz geliri olan ve yatırım teşvik belgesine sahip sanayicilerin makine teçhizat yatırımları için yaptıkları döviz bazlı leasing sözleşmeleri, son çıkan dövizle yapılan sözleşmelerin TL'ye çevrilmesi tebliğinden muaf olmalı.

### GERÇEKLEŞME

Sanayiciler, yapılan düzenleme ile muaf tutulmuştur.

# Meclis Toplantıları



İSO'nun 2018-2022 faaliyet dönemi, ne yazık ki ülkemizi ve dünyayı derinden etkileyen, benzerine tanıklık olunmayan bir pandemiye de yaşadı. Bu süreçte dünyada birçok iş kolunda üretim durma noktasına geldi. Lojistik ve hizmet sektörü adeta bütünüyle durdu.

İSO olarak bu süreçte en üst düzey sorumluluk anlayışıyla ülkemizde üretimin aksamaması, sanayide çarkların durmaması için normal zamanlardakinden çok daha duyarlı ve etkin bir hizmet yürüttük. Meclis toplantılarımızın gündem konularını, konuk ve konuşmacılarını da bu bağlamda belirlemeye çalıştık. Bu görev döneminde birçok Meclis toplantısı online olarak gerçekleşse de sanayimizin faaliyet koşullarının iyileştirilmesi için dünyayı ve ülkemizdeki ekonomik gelişmeleri yakından takip eden konuları ele aldık. Bu çalışma döneminde gerçekleştirilen Meclis toplantılarımız ve ana gündem konuları, konuk ve konuşmacılarıyla şu şekilde gerçekleşti:

TARİH	KONUK	ANA GÜNDEM MADDESİ
25 Nisan 2018		"Yönetim Kurulunun 2018-2022 Çalışma Programının Değerlendirilmesi"
23 Mayıs 2018		"Kurulması Düşünülen İSO Meclis Çalışma Grupları ile Meslek Komitelerinin Daha Etkin Hale Getirilmesi İçin Görüş ve Öneriler"
27 Haziran 2018	İSO Danışmanı Ekonomist Can Fuat Gürlesel	"Yılın İkinci Yarısına Başlarken Dünya ve Türkiye'deki Ekonomik Gelişmelere Sanayimizin Öncelikleri Açısından Bir Bakış"
25 Temmuz 2018	Siyaset Bilimci ve İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Haluk Alkan	"Yasama, Yürütme, Ekonomi ve Toplum Bağlamında Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'ne Bakış"
15 Ağustos 2018	Yeditepe Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Veysel Ulusoy	"Ticaret Savaşları Döneminde Küresel Ticaretin, Ekonomimizin ve Sanayimizin Geleceği"
26 Eylül 2018	Türkiye İş Bankası Genel Müdürü Adnan Bali	"Finansal İstikrarın Ekonomimiz Açısından Önemi, Finans Dünyası ile Reel Sektörümüz Arasındaki İlişkilere Yeni Bir Anlayışla Bakış"
24 Ekim 2018	Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank	"Güçlü Bir Sanayi Ülkesi Olmak Yolunda Yeni Hamlelere Odaklanmak"
28 Kasım 2018	Milli Eğitim Bakanı Ziya Selçuk	"Rekabet, Bilim ve Teknoloji Odaklı Dünyada Yeni Eğitim Modeli Vizyonu'nun Sanayimiz Açısından Önemi"
26 Aralık 2018	İSO Danışmanı Ekonomist Can Fuat Gürlesel	"2019'a Girerken Küresel Ekonomik Beklentiler ve Türkiye Ekonomisi"
23 Ocak 2019	Gartner Türkiye Kıdemli Yönetici Ortağı Yunus Özdemir	"Sanayi ve Dijitalin Yarattığı Yeni Üretim Ekosistemi"
27 Şubat 2019	Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay	"Yeni Hükümet Sistemi'nin Ekonomimiz ve İş Dünyası İçin Önemi ve Etkileri"
27 Mart 2019	Emlak Katılım Bankası A.S. Genel Müdürü Deniz Aksu	"Sanayinin Sürdürülebilir Büyümesinde İnşaat Sektörünün Rolü ve Gelecek Vizyonu"
24 Nisan 2019	Türkiye Sigorta Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Can Akın Çağlar	"Sigortacılık ve Riskleri Yönetebilmenin Sanayimiz ve Ekonomimiz Açısından Önemi"
22 Mayıs 2019		Türk sanayisine ve İSO'ya büyük katkıları olan merhum iş insanı Fazıl Zobo'yu anma etkinliği
26 Haziran 2019	Çevre ve Şehircilik Bakanı Murat Kurum	"İstanbul'un Sanayi Kimliği, Sanayinin Yerleşim Sorunu ve Çevre Düzeni Planı'na Bir Bakış"
24 Temmuz 2019	Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Cahit Turhan	"Ekonominin en temel unsurlarından olan haberleşme, ulaştırma altyapı ve projelerinin küresel rekabet ve sanayimiz açısından önemi"
28 Ağustos 2019	Gazeteci Dr. Şeref Oğuz, Gazeteci Hakan Güldağ, Besfin Danışmanlıktan Ferda Besli ve Ekonomist Dr. Can Fuat Gürlesel	"İSO 500 Büyük Araştırmalarının Işığında Sanayinin Mevcut Durumu ve Gelecek Perspektifi"
25 Eylül 2019	İstanbul Valisi Ali Yerlikaya	"Üretimin Gücünü ve Değerini Bilen Bir İstanbul Vizyonu Eşliğinde Sanayimizin Geleceğine, Sorunlarına ve İş Birliği Olanaklarına Bakış"
23 Ekim 2019	İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Ekrem İmamoğlu	"Marka Şehir İstanbul'un Kalkınma ve Gelecek Vizyonunda Sanayimizin Yeri ve Önemi"

## Meclis Toplantıları

TARİH	KONUK	ANA GÜNDEM MADDESİ
27 Kasım 2019	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Başkanı Murat Uysal	"Nitelikli ve Sürdürülebilir Üretim Ekonomisi İçin Finansal Politikaların ve Fiyat İstikrarının Önemi"
25 Aralık 2019	Hazine Eski Müsteşarı Mahfi Eğilmez, Dünya Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Güldağ, Dünya Gazetesi Yayın Kurulu Başkanı Dr. Şeref Oğuz ve haberturk.com Yazarı Abdurrahman Yıldırım	"2019'u Geride Bırakırken 2020'de Yeni Ekonomik Ufuklar"
22 Ocak 2020	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu	"Sürdürülebilir Büyüme İçin Nitelikli Üretim Ekonomisine Geçişte Eğitim, Kalite ve AR-GE'nin Önemi"
26 Şubat 2020	Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetimi ve Meclis Üyeleri ile İSO Danışmanı Can Fuat Gürlesel	"Yeni Yılda Ekonomiye ve Sanayimize Bir Bakış; Görünüm, Riskler, Fırsatlar ve Kurumsal İşbirliğinin Önemi"
1 Nisan 2020 (Mart ve Nisan Meclisi)		"Covid-19'un Sanayiye Etkileri"
21 Mayıs 2020		"Pandemiden Çıkış Stratejisi ve Yeni Normalde Sanayimiz"
24 Haziran 2020	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Genel Müdürü İbrahim Halil Öztop	"Sanayiye Dayalı Kalkınmada Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankasının Vizyonu ve Hedeflerinin Sanayimizin Geleceği Açısından Önemi"
22 Temmuz 2020	Hakan Güldağ, İSO Danışmanları Dr. Can Fuat Gürlesel, Ferda Besli ve Dr. Şeref Oğuz	"İSO 500-2019 Sonuçları Eşliğinde Sanayimizin Bugününe ve Geleceğine Bakış"
26 Ağustos 2020	PwC Türkiye Başkanı Haluk Yalçın	"Covid-19 ve Yeni Normalde İmalat Sektörleri – Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları Raporu'nun Değerlendirilmesi"
23 Eylül 2020	Türkiye Varlık Fonu Genel Müdürü Zafer Sönmez	"Yatırımlara Kaynak Sağlamak ve Sanayimizin Gelişimi Açısından Türkiye Varlık Fonu'nun Önemi"
23 Ekim 2020	Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan	"Pandemi Döneminde Ekonomi ve İhracata İvme Kazandırmak Hedeflenirken Sanayimize Yönelik Risklere ve Fırsatlara Odaklanmak"
25 Kasım 2020	Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu (TOGG) CEO'su Gürcan Karakaş	"Türkiye'nin Otomobili Girişimi'nin Teknoloji, AR-GE ve Tasarım Açısından Sanayimiz ve Ekonomimiz İçin Önemi"
23 Aralık 2020		"Covid-19 Gölgesinde 2020 Yılı Değerlendirmesi, 2021'e Bakış ve İSO Olarak Hedeflerimiz"
27 Ocak 2021	Tarım ve Orman Bakanlığı Meteoroloji Genel Müdürü Volkan Mutlu Coşkun	"Küresel İklim Değişikliği ve Ekolojik Kriz Sinyalleri Karşısında Sürdürülebilirliğin Ülkemiz Ekonomisi ve Kalkınma Planları Açısından Önemi"
24 Şubat 2021	Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Başkanı Ahmet Burak Dağlıoğlu, Pragma Kurumsal Finansman CEO'su Değer Sahbaz ve Esin Avukatlık Ortaklığı'ndan Dr. İsmail Esin	"Sanayimizin Rekabetçiliği İçin Alternatif Kurumsal Finansman Modelleri"

TARİH	KONUK	ANA GÜNDEM MADDESİ
24 Mart 2021	S360 CEO'su Kerem Okumus	"Avrupa Yeşil Mutabakatı, Sanayimize Yansımaları ve İSO'nun Sürdürülebilirlik Vizyonu"
28 Nisan 2021	İstanbul Üniversitesi Şehir Politikaları Araştırma Merkezi Müdürü Prof. Dr. Murat Şeker	"Türkiye ve İstanbul Nüfusunda Gözlemlenen Değişim ve Eğilimlerin Sanayimiz ve Ekonomimiz Üzerindeki Etkilerine Bir Bakış"
26 Mayıs 2021	Dünya Gazetesi Yayın Kurulu Başkanı Dr. Şeref Oğuz, Ekonomist Dr. Can Fuat Gürlesel ve Besfin Finansal Danışmanlık CEO'su Ferda Besli	"Pandemi Sürecinde İSO 500 Büyük Araştırma Sonuçlarının Sanayimiz ve Ekonomimiz Açısından Değerlendirilmesi"
23 Haziran 2021	Ernst & Young (E&Y) Vergi Bölümü Şirket Ortağı- Emre Celebiler, E&Y Vergi Bölümü Şirket Ortağı- Gümrük ve Dış Ticaret Hizmetleri Lideri Sercan Bahadır , Sosyal Güvenlik ve İş Hukuku Hizmetleri Direktörü Hakkı Demirci ve Kıdemli Müdür Sertaç Yazar	"Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması Kanunu'na İçerik ve Uygulama Açısından Bir Bakış"
28 Temmuz 2021	TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan Mandal	"AR-GE, Patent, Sürdürülebilirlik, Yeşil Mutabakat ve Yüksek Teknoloji Konularında TÜBİTAK Politikaları ve Sanayimiz"
25 Ağustos 2021	Türk Eximbank Genel Müdürü Ali Güney	"Nitelik ve Katma Değer Odaklı İhracatın Geliştirilmesi ve Sürdürülebilirliği İçin Türk Eximbank'ın Vizyonu, Sunduğu Desteklerin Çeşitlendirilmesi"
22 Eylül 2021	Millî Eğitim Bakanı Prof. Dr. Mahmut Özer	"Eğitimde Yeni Eğilimler, Mesleki ve Teknik Eğitimde Paradigma Değişiminin Sanayimiz Açısından Önemi"
27 Ekim 2021		"İstikrarlı, Nitelikli ve Sürdürülebilir Bir Ekonomik Büyüme İçin Fiyat İstikrarı ve Güvenin Önemi"
26 Kasım 2021	Gaziantep Sanayi Odası Yönetimi ve Meclis Üyeleri	"Üretim Hayatımızın ve Sanayimizin Sorunlarına Çözüm Ararken Odalar Arasında İşbirliği ve Sinerjiler Yaratmanın Önemi"
22 Aralık 2021	TOBB-ETÜ Öğretim Üyesi ve TEPAV Danışmanı Prof. Dr. Fatih Özatay, Ekonomist Dr. Osman Cevdet Akçay ve Dünya Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Güldağ	"2021 ve 2022'ye Ekonomik Açıda Bakarken Sanayimizin Bugünü ve Geleceğine Yönelik Riskler ve Fırsatlar"
21 Ocak 2022	Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede	"Ekonomimizin ve İhracatımızın Kalbi İstanbul'da Sanayimizin Üretim ve Rekabet Gücünü Arttırmaya Yönelik Yeni Strateji ve Gelişim Önerileri"
23 Şubat 2022	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Abdullah Tancan	"Sanayide Üretimin Devamlılığı, Verimliliği ve Maliyetler Açısından Enerji Kaynaklı Sorunlarımıza Çözüm Arayışı"
23 Mart 2022	Ticaret Bakanı Mehmet Muş	"Küresel Ekonomik Gelişmeler ve Rusya-Ukrayna Savaşı Nedeniyle Ekonomi, İhracat ve Sanayimizin Karşılaştığı Sorunlar ve Çözüm Arayışı"



## Meclis Toplantıları

TARİH	KONUK	ANA GÜNDEM MADDESİ
27 Nisan 2022	Hazine ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati	"Katma Değerli Yenilikçi Üretim ile Küresel Değer Zincirlerinde Üst Sıralara Çıkmak İçin Yatırım, Üretim ve İhracat Odaklı Ekonominin Türkiye İçin Önemi"
25 Mayıs 2022	Chicago Üniversitesi Ekonomi Bölümünden Prof. Dr. Ufuk Akçığit	"İSO'nun 70 yılı: Dün, Bugün ve Gelecek. Daha Nitelikli Üretim ve Rekabetçi Sanayi İçin Değerlendirmeler"
22 Haziran 2022	Dünya Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Güldağ, Habertürk Yazarı Abdurrahman Yıldırım, Karar Gazetesi Yazarı Mehmet Ali Verçin	"İSO 500-2021 Sonuçlarının Sanayimiz ve Üretim Açısından Değerlendirilmesi"
29 Temmuz 2022	TCMB Başkanı Şahap Kavcıoğlu	"Reel Kesimi Destekleyen Nitelikli Finansman Politikalarının Üretim ve İhracat Açısından Önemi"
24 Ağustos 2022	Global Resources Partners & The Bosphorus Energy Club Başkanı Mehmet Ögütçü, Akdeniz Ülkeleri Enerji Şirketleri Birliği OEM Petrol ve Gaz Direktörü Doç. Dr. Sohbet Karbuz, Facts Global Energy Direktörü Cüneyt Kazokoğlu, Enerji Danışmanı ve BOTAS Gaz Alımı Eski Daire Başkanı Ali Arif Aktürk, Ekonomist Gökhan Şen	"Enerji Arzındaki Gelişmelerin Avrupa ve Türkiye'ye Etkileri"
28 Eylül 2022	Ekonomi yazarı Abdurrahman Yıldırım, Piri Reis Üniversitesi Ekonomi ve Finans Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erhan Aslanoğlu, İstanbul Bilgi Üniversitesi Finansal Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Prof. Dr. Ege Yazgan, Spinn Eğitim ve Danışmanlık Özlem Derici	"Orta Vadeli Programın (OVP 2023-2025) Sanayimizin 2023 Vizyonu, Geleceği ve Üretim Hayatımız Açısından Değerlendirilmesi"

## Meclis Çalışma Grupları



İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) 2018 yılında başlayan yeni çalışma dönemi için en önemli hedeflerinden biri, sanayicinin gündeminde yer alan konularda "Meclis Çalışma Grupları" kurmak olmuştur. İSO Yönetim Kurulu, hedeflere hep birlikte çalışarak ulaşılabileceğinden hareketle, yapılacak olan çalışmalarda İSO Meclis Üyelerinin deneyimlerinden yararlanmak ve katkısını alabilmek için farklı tematik alanlarda Meclis Çalışma Grupları oluşturmuştur.

### İSO Yönetim Kurulunun Meclis Çalışma Gruplarıyla Değerlendirme Toplantıları

İSO Yönetim Kurulu Üyeleri, İSO Meclis Çalışma Gruplarının Başkan ve Başkan Yardımcıları ile bir araya gelerek ilk değerlendirme toplantısını 10 Ekim 2018 tarihinde yapmışlardır. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde Odakule'de gerçekleşen toplantıda Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Adnan Dalgakıran ve İrfan Özhamaratlı, Yönetim Kurulu Üyeleri Sadık Ayhan Saruhan (Sayman), Bekir Yelken, Kemal Akar, Cemal Keleş ve Mustafa Tacir yer almıştır.

İSO Meclis Çalışma Grupları Faaliyetleri ile ilgili ikinci değerlendirme toplantısı Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde 19 Şubat 2020 tarihinde yapılmıştır. Meclis Çalışma Gruplarının faaliyetleri, Çalışma

Grubu Başkan ve Başkan Yardımcılarının katılımıyla, İSO Yönetimi ve İSO Meclis Başkanlık Divanı ile birlikte değerlendirilmiştir. Odakule'de yapılan toplantıya İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Meclis Başkan Yardımcısı Ayhan Yavrucu ve Serdar Urfalılar, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Bekir Yelken (Sayman), Kemal Akar, Vehbi Canpolat, Cemal Keleş, Mustafa Tacir ve Yüksel Özyurt ile İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Kemal Karabel de katılmıştır.

### Aile Şirketleri ve Kurumsallaşma Meclis Çalışma Grubu

Aile Şirketleri ve Kurumsallaşma Meclis Çalışma Grubumuzun faaliyetleri Eğitim Şubemizin koordinasyonunda düzenli olarak yürütülmektedir. Çalışma Grubu toplantılarına davet edilen aile şirketlerinin yönetim kurulu başkanları tecrübe ve deneyimlerini paylaşmışlardır.

Aile Şirketleri ve Kurumsallaşma Meclis Çalışma Grubunun ilk toplantısı 10 Eylül 2018 tarihinde Odakule'de gerçekleştirilmiştir. Meclis Çalışma Grubunun Başkanlığını Ömer Karadeniz, Başkan Yardımcılığını ise M. Nuri Görenoğlu yapmaktadır. 2018 yılında dört toplantı yapmış olan Meclis Çalışma Grubunda aile şirketleri ve kurumsallaşmadaki temel kavramlar ve aile şirketlerinin

## Meclis Çalışma Grupları



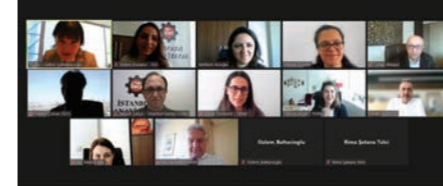
aile vakıflarına dönüşmesi konuları ele alınmıştır. Consulta Danışmanlık'tan Tolga Acarlı ve İstanbul Şehir Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Mustafa Özel tarafından Meclis Çalışma Grubuna sunumlar yapılmıştır.

İSO Meclis Üyelerinden oluşan Aile Şirketleri ve Kurumsallaşma Meclis Çalışma Grubu 2019 yılında toplam yedi toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantılarda farklı sektörden katılımcılar sektör deneyimlerini paylaşmış ve "Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma ve Yönetim" kitabının hazırlanması gibi birçok konu gündeme gelmiştir. 23 Ocak 2019 tarihinde gerçekleşen toplantıda, Hacı Bekir Yönetim Kurulu Başkanı Nazlı İmre; 6 Mart 2019 tarihinde Pegasus Yönetim Kurulu Başkanı ve TOBB Genç Girişimciler Kurulu Başkanı Ali Sabancı; 24 Nisan 2019 tarihinde gerçekleşen toplantıda, İnci Holding Yönetim Kurulu Başkanı Perihan İnci; 25 Eylül 2019 tarihinde gerçekleşen toplantıda, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) Yönetim Kurulu Başkanı Feyyaz Ünal; 23 Ekim 2019 tarihinde gerçekleşen toplantıda, Tura Turizm Yönetim Kurulu Başkanı Erkunt Öner bilgi ve deneyimlerini Meclis Çalışma Grubu üyeleri ile paylaşmıştır. 27 Kasım 2019 ve 29 Aralık 2019 tarihlerinde gerçekleşen toplantılarda ise Consulta Danışmanlık'tan Tolga Acarlı tarafından hazırlanan "Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma ve Yönetim" kitabının taslağının incelenmesi ve değerlendirmesi yapılmıştır.

26 Şubat 2020 tarihinde Odakule'de gerçekleşen toplantıya; Eren Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Eren, 19 Haziran 2020 tarihinde online düzenlenen toplantıya; İstanbul Sanayi Odası Meclis Başkanı ve Kale Holding Yönetim Kurulu Başkanı Zeynep Bodur Okyay ve 24 Aralık 2020 tarihinde online yapılan toplantıya; LC Waikiki Grubu CEO'su Mustafa Küçük katılmış ve deneyimleri hakkında bilgi paylaşımında bulunmuşlardır. Toplantılarda değinilen konulardan hareketle Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma ve Yönetim Kitabı hazırlanmıştır.

Aile Şirketleri ve Kurumsallaşma Meclis Çalışma Grubu, 2021 yılında yaptığı toplantılarda; 26 Ocak 2021'de Ziylan Grup Yönetim Kurulu Başkanı, Süper Lig Gaziantep Futbol Kulübü Başkanı, TİM eski Başkanı ve İSO Meclis Üyesi Mehmet Büyükeksi'yi, 25 Şubat 2021'de İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Saruhan Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan'ı, 23 Mart 2021'de Tacirler Yatırım Yönetim Kurulu Başkanı Ali Tacir'i 29 Nisan 2021'de CHRO/Yönetici, Yazar, Danışman, Konuşmacı, Öğretim Görevlisi İdil Türkmenoğlu'nu, 25 Mayıs 2021'de Alarko Holding Yönetim Kurulu Üyesi & Alvimedica Yönetim Kurulu Başkanı Leyla Alaton'u, 24 Haziran 2021'de Tepar Tekstil A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, İSO Yönetim Kurulu Üyesi, TİM Kadın Konseyi Başkan Yardımcısı ve İTHİB Yönetim Kurulu Üyesi Sultan Tepe'yi, 27 Temmuz 2021'de Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Eczacıbaşı'yı, 21 Eylül 2021'de Alarko Şirketler Topluluğu İcra Kurulu Başkanı ve İSO Meclis Başkan Yardımcısı Ayhan Yavrucu'yu, 18 Ekim 2021'de Pladis ve GODIVA Yönetim Kurulu Başkanı ve Yıldız Holding Yönetim Kurulu Üyesi Murat Ülker'i, 25 Kasım 2021'de ODE Yalıtım Yönetim Kurulu Başkanı, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan ve ODE Yalıtım Pazarlama Direktörü Ozan Turan'ı konuk etmiştir.

2022 yılında gerçekleşen toplantılarda ise Şubat ayında Kayalar Bakır Alaşımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cengiz Kaya, Mart ayında TÜYAP Fuarcılık Grubu – Yönetim Kurulu Başkanı Bülent



Ünal, Nisan ayında şirketlerde bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği yapan A. Fatih Tamay, Mayıs ayında SANKO Holding Onursal Başkanı Abdulkadir Konukoğlu, Haziran ayında Arzum Yönetim Kurulu Başkanı Murat Kolbaşı katılımcılar ile deneyimleri hakkında bilgi paylaşımında bulunmuşlardır.

### AR-GE, Tasarım, Patent, Teknoloji, İnovasyon ve Akıllı Şehir Uygulamaları Meclis Çalışma Grubu

AR-GE, Tasarım, Patent, Teknoloji, İnovasyon ve Akıllı Şehir Uygulamaları Meclis Çalışma Grubu ilk toplantısını 18 Eylül 2018 tarihinde Odakule'de gerçekleştirmiştir. Mehmet Ağrikli'nin Başkan, Aynur Ayhan'ın da Başkan Yardımcısı olduğu Meclis Çalışma Grubu bugüne kadar yedi toplantı gerçekleştirmiştir.

Toplantılarda devletin AR-GE destekleri, ticarileşebilir ürün odaklı AR-GE ve inovasyon çalışmalarının değerlendirilmesi, TÜBİTAK TEYDEB tarafından üzerinde çalışılan Müşteri-Tedarikçi İşbirliği AR-GE Programı, "Yeni Nesil Teknoloji Yatırımcılığı", İSO'nun dijital dönüşüm ve üniversite ve sanayi iş birliği temalı Türkiye - AB İş Dünyası Diyalogu Hibe Programı (TEBD) Projesi konuları ele alınmıştır.

Meclis Çalışma Grubu, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı AR-GE Genel Müdürü ile temaslarda bulunmuş, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'ın katıldığı Ekim 2018 Meclis toplantısında çalışma grubunun önerilerine ilişkin bir sunum yapmıştır.

Çalışma Grubu, sanayinin AR-GE ve inovasyon alanındaki sorun ve ihtiyaçlarını belirleyerek, farklı kurumlar tarafından verilen AR-GE destekleri çerçevesinde kurumlarla temas kurmayı, sanayinin bu alandaki sorunlarını ilgili kurumlara aktarmayı hedeflemektedir.

### Çalışma Hayatı Meclis Çalışma Grubu

Çalışma Hayatı Meclis Çalışma Grubu, sanayi açısından çalışma hayatı ile ilgili konuları global ve yerel ölçekte hem mevcut hem de gelecek projeksiyonu ile çok boyutlu olarak ele almakta, ilgili konular bazında güncel görüş, değerlendirme ve önerilerde bulunmaktadır.

Çalışma Hayatı Meclis Çalışma Grubu ilk toplantısını 18 Eylül 2018 tarihinde Odakule'de yapmıştır. Hakan Akkoyun Meclis Çalışma Grubu'nun Başkanı, Ferdi Erdoğan ise başkan yardımcısı olmuştur. 2018'de toplamda üç toplantı yapılırken bu toplantılarda nitelikli teknik eleman istihdamı ve sertifikalandırma, kıdem tazminatı ve ara eleman yetiştirmede meslek liselerinin yetersiz kalması konuları görüşülmüştür.

Çalışma Grubu, 2019 yılında 28 Şubat, 14 Mart, 29 Mart ve 19 Nisan tarihlerinde dört toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantılarda; sigorta primleri istisnaları, gelir vergisi ve damga vergisi destekleri, ilave istihdam desteği, kıdem tazminatı fonu ile ilgili gelişmeler ele alınmıştır.

2020 yılında ilk toplantı Odakule'de 11 Şubat'ta gerçekleştirilmiş, ikinci toplantı ise 2 Temmuz'da web semineri olarak düzenlenmiştir. Toplantılarda İŞKUR istihdam destekleri; kıdem, vergi ve prim yükü ile teşvikler, istihdam, işgücüne katılım ve mevzuat, nitelikli çalışan, eğitim, mesleki eğitim başlıkları detaylı olarak ele alınmıştır. Bu konulara ilaveten Covid-19 salgınının iş dünyasına yansıyan etkileri ve çalışma hayatında yaşanan değişimler görüşülmüştür.

Meclis Çalışma Grubu 2021 yılı boyunca; 6 Nisan, 16 Nisan, 5 Mayıs, 25 Ağustos ve 20 Ekim olmak üzere toplamda beş çevrim içi toplantı gerçekleştirmiştir. 2021 yılı boyunca düzenlenen çalışma grubu toplantılarında iş sağlığı ve güvenliği ile

## Meclis Çalışma Grupları

İlgili güncel gelişmeler, Covid-19'un iş kazası sayılması riski, uzaktan çalışma mevzuatı, Suriyelilere yönelik TOBB Mahir Eller Projesi, geçici koruma altındaki yabancılar ve sığınmacılar, Suriyeliler ve diğer mültecilerin sosyal ve ekonomik etkileri detaylı olarak ele alınmıştır.

Meclis Çalışma Grubu'nun 6 Nisan 2022'de yapılan toplantısında Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV) Ekonomiyi İzleme Direktörü Gülbin Şahinbeyoğlu'nun sunumu eşliğinde 2019-2021 dönemi arasında kayıtlı istihdamda temel gelişmeler incelenmiştir. İstihdam sınıfı, ana sektörler, iller, kadın istihdamı, iş yeri sayısı ve ortalama kazançlar konuları ele alınarak seçilmiş sektörler üzerinden güncel durum analizi yapılmıştır. Toplantıda TEPAV'ın Odalara sunduğu hizmetler hakkında da bilgi edinilmiştir. "Öne Çıkan Düzenlemeler Bülteni" ile "Temel Ekonomik Göstergeler" sunumları gerçekleştirilmiştir.

Çalışma Hayatı Meclis Çalışma Grubu, bugüne kadar yaptığı çalışmalarını konsolide olarak hem İSO dahilinde hem de üçüncü paydaşlarla paylaşmak adına "İstanbul Sanayi Odası Çalışma Hayatı Meclis Çalışma Grubu Öneri Raporu" adındaki çalışması ile güncel tutmaktadır.

### Eğitim Meclis Çalışma Grubu

İlk olarak 2009 yılında kurulan İSO-İSOV Eğitim İhtisas Kurulu 2018 yılında Eğitim Meclis Çalışma Grubu ismiyle yeni üyeleriyle çalışmalarına başlamıştır. Kurulun çalışmaları ile ilgili detaylı bilgi raporun İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV) bölümünde yer almaktadır.

### Gümrük, İç-Dış Ticaret ve Piyasa Gözetimi ve Denetimi Meclis Çalışma Grubu

Meclis Çalışma Grubu ilk toplantısını 11 Eylül 2018 tarihinde Odakule'de yapmıştır. Meclis Çalışma Grubu'nun Başkanı Gökhan Turhan, Başkan Yardımcısı Hüseyin Çetin olmuştur.

Meclis Çalışma Grubumuzun çalışma alanında; ithalatın azaltılıp, katma değerli ihracatın artırılması gerektiği, ithalattaki koruma önlemleri ve ithalatın azaltılması için yerlileştirmenin yaygınlaşması ile etkin bir Piyasa Gözetim ve Denetimi (PGD) sistemi kurulması konuları yer almaktadır. Bu amaçla ilgili Meslek Komiteleri üyelerimiz, sektör dernekleri ve ilgili Bakanlık yetkililerinin katılımıyla düzenlenen PGD İstişare Toplantılarında Piyasa Gözetimi ve Denetimi faaliyetlerine ilişkin sanayicimizin yaşadığı sorunlar ve çözüm önerileri konuşulmuştur.

Odamızda PGD çalışmalarına verilen önem çerçevesinde, "Ülkemizde ve AB Ülkelerinde Uygulanan PGD Çalışmaları ve Yeni Sistem Önerileri" başlıklı rapor hazırlanarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile paylaşılmıştır.

Diğer yandan PGD faaliyetlerinin tek merkezden yönetildiği "Piyasa Gözetim ve Denetim Kurumunun" tesis edilmesi ilgili Bakanlıklara önerilmiştir. Ekonomik Reform Programı kapsamında PGD faaliyetlerinin tek bir merkezden yönetildiği "Piyasa Gözetim ve Denetim Kurumu"nun tesisine yönelik çalışmalar başlatılmış ve bu kapsamda Piyasa Gözetimi ve Denetimi Danışma Kurulunun oluşturulmasına başlanmıştır.

Çalışma Grubunun faaliyetleri kapsamında; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve Tarım ve



Orman Bakanlığı ile tüm üyeye yönelik genel ve sektörel PGD istişare toplantıları yapılmıştır.

**Organize Sanayi Bölgeleri ve Belediyeler ile İlişkiler Meclis Çalışma Grubu** Meclis Çalışma Grubu, ilk toplantısını 10 Eylül 2018 tarihinde gerçekleştirmiştir. Hüseyin Bozdağ Meclis Çalışma Grubu'nun başkanlığına seçilirken, İbrahim Aydoğan başkan yardımcısı olmuştur.

Meclis Çalışma Grubumuz; İstanbul'da yer alan mevcut 8 adet OSB başta olmak üzere OSB'lerde yaşanan sorunların tespit edilmesine, İstanbul sanayisinin ihtiyaç duyduğu yeni OSB alanları oluşturulmasına, sektörel/bölgesel sanayici dernekleri ve OSB yönetimleri ile görüşmeler yaparak OSB sorunlarının çözülmesine yönelik eylem planı geliştirilmesine ve söz konusu eylem planının hayata geçmesi için ilgili kurumlar nezdinde girişimlerde bulunulmasına yönelik çalışmalar ve faaliyetler yürütmektedir.

İstanbul'daki OSB'lerin yöneticileri ve İBB yetkililerinin katılımıyla yapılan toplantıda; OSB'lerin sektörel planlamalar değerlendirmesiyle İhtisas OSB'ler olarak kurgulanması, OSB'ler içerisindeki aynı parselde bulunan binalarda kısmi kiraya verilmenin önünün açılması, Emlak Sanayi modelinin hayata geçirilmesi, bu kapsamda da OSB'lerin sanayicinin ihtiyacına göre hazır olarak kurulması ve sanayicinin kullanımına sunulması, OSB içerisindeki bir kooperatifin yönetiminde görev alan bir kişinin bir başka OSB yönetiminde yer alabilmesinin önünün açılması konuları ele alınmıştır.

### Teşvikler Meclis Çalışma Grubu

İlk toplantısını 17 Eylül 2018 tarihinde gerçekleştiren Teşvikler Meclis Çalışma Grubunun Başkanı Mustafa Necati Tecdelioğlu, Başkan Yardımcısı Koray Yavuz'dur.

Meclis Çalışma Grubu ülkemizde özellikle sanayicilerimize çeşitli kurumlar tarafından birçok farklı konuda yürütülmekte olan teşvik, kredi, hibe ve doğrudan destek uygulamaları hususundaki mevzuat ve uygulamalar hakkında sorunlar ve çözüm önerileri konusunda faaliyetler yürütmektedir.

Çalışma Grubu'nun faaliyetleri kapsamında, Meclis ve Meslek Komitesi Üyeleri nezdinde devlet destekleri ve teşvikler hakkında memnuniyet anketi yapılmıştır.

İSO bünyesinde bir Teşvik Masası oluşturulmuş ve tüm teşvikleri içeren Devlet Destekleri ve Teşvikler Kitapçığı hazırlanarak tüm üyelere gönderilmiştir. Söz konusu kitapçığın içeriğine elektronik olarak erişebilmek için bir mikro web sitesi hazırlanmış ve Teşvik Masası'nın verdiği tüm hizmetler hakkında üyeler bilgilendirilmiştir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca verilen yatırım teşvik belgelerinin detaylı analizini içeren "Yatırım Teşvik Bülteni" hazırlanmış ve üçer aylık periyotlarda yayımlanmaya başlamıştır.

### Üniversite-Sanayi İşbirliği Meclis Çalışma Grubu

Üniversite-Sanayi İşbirliği Meclis Çalışma Grubu, ilk toplantısını 17 Eylül 2018 tarihinde Odakule'de yapmıştır. Meclis Çalışma Grubu'nun Başkanı Necat Saldanlı seçilirken başkan yardımcısı ise Ali İhsan Şerbetçi olmuştur.

2018 ve 2019 yıllarında yapılan üçer toplantıda; üniversite ve sanayi iş birliğinde temel sorun alanları olan staj, yerinde eğitim, ortak girişimler ve AR-GE, sanayinin stajyere, stajyerin de sanayiye faydalı olacağı bir model oluşturulması, Teknoloji Transfer Ofislerinin durumu ve Teknoloji Transfer Ofisi-sanayi ilişkileri, üniversite-sanayi iş birliği ve üniversite lisans ve lisansüstü

## Meclis Çalışma Grupları

eğitim, devlet teşvikleri, Organize Sanayi Bölgeleri ve Teknoloji Geliştirme Bölgeleri konuları ele alınmıştır.

Meclis Çalışma Grubu, Milli Eğitim Bakanı'nın konuk olduğu Kasım 2018 Meclis toplantısında bu çerçevede bir sunum yapmıştır.

2020 yılında yapılan toplantılarda, Odamızın Türkiye-AB İş Diyalogu (TEBD) Programı kapsamında desteklenen "Dijitalleşme, Sanayi-Üniversite İşbirliği Ve Uluslararasılaşma Alanlarında Kapasite Gelişimi İçin Yapısal Diyalog Yoluyla En İyi Uygulamaların Transferi Projesi" çerçevesinde Üniversite-Sanayi İş Birliği alanında "Temel Araştırma", "İhtiyaç Analizi" çalışmaları gerçekleştirilerek Meclis Çalışma Grubu toplantılarında sunulmuş, ayrıca bir kitapçık basılmıştır.

TEBD Projesi kapsamında, üniversite ve sanayi iş birliği alanında stratejik yol haritasını belirlemek üzere bir çalıştay da düzenlenmiştir. Boğaziçi Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Koç Üniversitesi, Marmara Üniversitesi, Gebze Teknik Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi ve İstanbul Üniversitesi TTO ve Teknopark yetkilileri ile GOSB Teknopark ve Marmara Teknokent yöneticilerinin katılımıyla düzenlenen toplantıda üniversite-sanayi iş birliği konusunda görüş alışverişinde bulunulmuştur.



### Vergi Politikaları ve Finansman Meclis Çalışma Grubu

Vergi Politikaları ve Finansman Meclis Çalışma Grubu, sanayicilerimizi yakından ilgilendiren vergi politikaları ve finansman alanlarında çeşitli konuların tartışıldığı, karşılıklı görüş alışverişinin yapıldığı ve uzman kişilerin katıldığı çeşitli toplantılar yapmıştır. Vergi Politikaları ve Finansman Meclis Grubu'nun Başkanlığını Kenan Baytaş, Başkan Yardımcılığını Mehmet Selçuk Sadır yürütmektedir. İlk kez 11 Eylül 2018 tarihinde bir araya gelen Vergi Politikaları ve Finansman Meclis Grubu, söz konusu yılda 3 toplantı yapmıştır. Bu toplantılarda teminat mektupları ve ÖTV iadelerinde yaşanan sorunlar, KDV iadelerinde yaşanan sıkıntılar ve mahsuplaşmaya ilişkin konular ele alınmıştır.

Vergi Politikaları ve Finansman Meclis Grubu, 2019 yılında da 3 toplantı yapmıştır. 23 Ocak 2019 tarihli ilk toplantıda Ernst & Young Vergi Hizmetleri Şirket Ortağı Emre Çelebiler'in katılımıyla vergi konusundaki güncel gelişmelere yönelik bilgilendirme ve değerlendirmeler yapılmıştır. 27 Şubat 2019 tarihli ikinci toplantı, Besfin Finansal Hizmetler'den Nihan Tarmur katılımıyla gerçekleştirilmiştir. 24 Nisan 2019 tarihli üçüncü toplantıda ise, Besfin CEO'su Ferda Besli'nin katılımıyla "Sürdürülebilir Bir Büyüme için Güçlü Bilanço" ile "Şirket Finansmanı ve Uygulamaları" konularında bilgiler paylaşılarak karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur. Ferda Besli, Çalışma Grubunun 22 Ocak 2020 tarihindeki toplantısına da katılmış ve finans ve sermayeye erişim konularında üyelerimizin sorularını yanıtlayarak konuya ilişkin en son gelişmeleri paylaşmıştır.

9 Şubat 2022'de İSO Odakule'de Vergi Denetim Kurulu Başkanlığının "Paydaş Buluşmaları" toplantısı, Vergi Politikaları ve Finansman Meclis Çalışma Grubu üyelerinin katılımı ile düzenlenmiştir. Toplantıda Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı tarafından Kurulun kurumsal yapısı, vergi denetim hizmetlerine yönelik bakış açıları, getirilen yeniliklere ilişkin açıklamalar ile mükellef haklarını anlatan bir sunum gerçekleştirilmiştir. Sonrasında Odamız yetkililerinin soruları yanıtlanmıştır.

## Bakanlıklarla Temaslar ve Çalışmalar



### BAKAN ÖZLÜ VE TOBB BAŞKANI HISARCIKLIOĞLU İSO'NUN YENİ BAŞKANLIK DİVANI'NI ZİYARET ETTİ

Dönemin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Dr. Faruk Özlü ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu, İstanbul Sanayi Odası'nda (İSO) 7 Nisan'da yapılan Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin seçimi ardından oluşan yeni İSO Yönetim Kurulu Başkanlık Divanı'na tebrik ziyareti yapmıştır. Seçimlerin ardından ikinci kez İSO Yönetim Kurulu Başkanı olan Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde 13 Nisan 2018 tarihinde Odakule'de gerçekleşen ziyarette İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Adnan Dalgakıran ve İrfan Özhamaratlı ile İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan da bulunmuştur. Bakan Özlü ve TOBB Başkanı Hisarcıklioğlu'nun İSO Yönetim Kurulu Başkanlık Divanı'nı seçim sonuçları ile ilgili tebrik ettiği ziyarette yeni dönemde Türkiye'nin güçlü bir sanayi ülkesi olma yolunda İSO'nun yapacağı çalışmalar hakkında karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuştur. Odakule'de gerçekleşen ziyarette bu anlamda sonuç odaklı adımlar atılabilmesi için, bugüne kadar eş güdümlü ve verimli yürüyen kurumlar arası iş birliğinin nasıl daha işlevsel hale getirilebileceği üzerinde durulmuştur. Türkiye'nin müreffeh bir ülke olması için sanayi sektörünün vazgeçilemez olduğunun teyit edildiği görüşmede, sanayinin önünü açacak adımların atılması için birlik, beraberlik ve dayanışmanın önemine vurgu yapılmıştır.



### GÜMRÜK VE TİCARET BAKANI TÜFENKCI'DEN İSO'NUN YENİ YÖNETİMİNE ZİYARET

Dönemin Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci, nisan ayında yapılan oda organ seçimleri sonucunda 2018-2022 dönemi için göreve gelen İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) yeni Meclis Başkanlık Divanı ile Yönetim Kurulu üyelerini ziyaret ederek tebrik etmiş ve başarılar dilemiştir. Odakule'de 25 Nisan 2018 tarihinde İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay ile İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan tarafından karşılanan Tüfenkci, İSO'nun yeni yönetimiyle bir süre güncel konular hakkında sohbet etmiştir. Sanayici ve ihracatçıların gündemindeki önemli konular hakkında değerlendirmelerin de yapıldığı ziyarette Tüfenkci, İSO'nun yeni yönetimini tek tek tebrik ederek başarılar dilemiştir. Sanayicinin ve üretim dünyasının gündemindeki konuların aktarılma fırsatının bulunduğu ziyarette; Bakanlık ile İSO'nun bugüne kadar karşılıklı güçlü iletişimle süren verimli ilişkisinin, yeni çalışma döneminde de sürmesi için gerekli olan mekanizmaların güçlendirilmesi üzerinde durulmuştur.

## Bakanlıklarla Temaslar ve Çalışmalar



### MESLEK KOMİTELERİ ORTAK TOPLANTISI, TİCARET BAKANI RUHSAR PEKCAN'IN KATILIMIYLA YAPILDI

İstanbul Sanayi Odası (İSO), yeni çalışma döneminin ilk Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı'nı (MESKOM) 7 Aralık 2018 tarihinde InterContinental Hotel'de gerçekleştirmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıya Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan da katılmıştır. Türk Eximbank Genel Müdürü Adnan Yıldırım'ın da iştirak ettiği etkinlikte İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay ile birlikte Başkanlık Divanı üyeleri, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Adnan Dalgakıran, İrfan Özhamaratlı ve İSO Yönetim Kurulu Üyeleri de yer almıştır. Bakanlık bürokratlarının da katıldığı toplantıya, İSO Meslek Komiteleri üyeleri büyük ilgi göstermiştir. Ayrıca Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı'nda 11 sektör temsilcisi sunum yapmıştır. Kendi sektörlerinin temel sorunlarını ve ana gündem maddelerini katılımcılara aktaran MESKOM üyelerinin sunumları dikkatle dinlenmiştir.



### HAZİNE VE MALİYE BAKAN YARDIMCISI DİNÇBAŞ İSO YÖNETİMİ VE MESKOM ÜYELERİYLE BİR ARAYA GELDİ

Hazine ve Maliye Bakanlığı, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meslek Komiteleri (MESKOM) Üyeleriyle Bakanlık ilgilendiren konulara ilişkin görüş ve önerilerin konuşulduğu geniş katılımlı bir toplantı gerçekleştirmiştir. 14 Aralık 2018 tarihinde İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı'nda yapılan toplantıya İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan başta olmak üzere Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar, Vehbi Canpolat ve Mustafa Tacir ile birlikte çok sayıda sektörü temsilen Meclis Üyeleri ve Meslek Komiteleri Üyeleri de gelerek gündemlerindeki konuları paylaşmıştır. Toplantıya Hazine ve Maliye Bakanlığı'ndan Bakan Yardımcısı Osman Dinçbaş, Gelir İdaresi Başkan Vekili Necmi Keskinsoy, İstanbul Vergi Dairesi Başkanı Bekir Bayraktar ve Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanı Mehmet Ali Çetin katılmıştır. Toplantıda sanayicinin gündemindeki vergi konuları hakkında yapılan sunumlar dinlenmiş, çözümler konusunda sanayicilerle istişarede bulunulmuştur.



### İSO YÖNETİMİ, TİCARET BAKANI RUHSAR PEKCAN'İ ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetimi, Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay ve Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan eşliğindeki bir heyetle Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan'a yeni görevi için tebrik ve nezaket ziyaretinde bulunmuştur. Sanayinin ve sanayicinin içinde bulunduğu güncel konuların istişare edildiği 6 Ağustos 2018 tarihindeki ziyarette İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sadık Ayhan Saruhan (Sayman), Sultan Tepe, Vehbi Canpolat ve Mustafa Tacir de yer almıştır. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) Levent'teki merkez binasında gerçekleşen buluşmada DEİK Yönetim Kurulu Başkanı Nail Olpak, Uluslararası Anlaşmalar ve Avrupa Birliği Genel Müdürü Hüsnü Dilemre, İç Ticaret Genel Müdürü Adnan Yankın, Gümrükler Genel Müdürü Mustafa Gümüş, İstanbul Bölge Müdürü Mehmet Hatipoğlu ve İstanbul Ticaret İl Müdürü İsmail Menteşe ve farklı yönetim kademelerindeki bürokratlar da bulunmuştur.



### İSO YÖNETİMİ CUMHURBAŞKANI YARDIMCISI FUAT OKTAY İLE GÖRÜŞTÜ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu, İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın başkanlığında Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı Dr. Fuat Oktay'ı ziyaret etmiştir. 17 Eylül 2018 tarihinde İstanbul'da Cumhurbaşkanlığı Çalışma Ofisi'nde gerçekleşen buluşmada İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sadık Ayhan Saruhan (Sayman), Sultan Tepe, Bekir Yelken, Cemal Keleş ve Mustafa Tacir de yer almıştır. Görüşmede İSO Başkanı Erdal Bahçivan tarafından Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı Oktay'a sanayicinin gündeminde olan önemli konular sunulmuştur. Toplantıda sanayi sektörünün ileriye dönük temel konuları ile ilgili değerlendirmeler yapılmıştır. Özellikle açıklanacak olan Yeni Ekonomi Programı'nda sanayiye yönelik pozitif bir yaklaşım sergilenmesi gereği üzerinde durulmuştur. İSO Başkanı Bahçivan, burada yaptığı konuşmada, Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı Oktay'a yeni görevinde başarılar dilemiştir.



### HAZİNE VE MALİYE BAKAN ALBAYRAK İSO'DA SANAYİCİLERLE BİR ARAYA GELDİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO), sanayi sektöründe dengelenme sürecini ve sanayicilerin güncel sorunlarını görüşmek üzere Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak'ı ağırlamıştır. Albayrak Odakule'de 18 Ocak 2019 tarihinde İSO Başkanı Erdal Bahçivan ev sahipliğinde yapılan toplantıda, önce çok sayıda sanayicinin kendi sektörleri ile ilgili görüş ve değerlendirmelerini dinlemiş, daha sonra da gelen soruları yanıtlamıştır. İhracat hedeflerine ulaşmak için pazar ve ürün çeşitliliğini artırarak, ithal ara madde bağımlılığını azaltma ve katma değeri yüksek ürün üretimini artırmak için sanayi ve ticaret iş birliklerinin güçlendirilmesi üzerinde durulan toplantıda, yüksek katma değerli üretim döneminin altyapısının hazırlanması, reel sektörün de nefes alabileceği bir ekosistemin oluşturulması konularına değinilmiştir.



### TİCARET BAKAN YARDIMCISI RIZA TUNA TURAGAY İLE İSTİŞARE TOPLANTISI

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde, Ticaret Bakan Yardımcısı Rıza Tuna Turagay'ı sanayicilerle buluşturan toplantıya; İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sadık Ayhan Saruhan (Sayman), Sultan Tepe ve Mustafa Tacir de katılmıştır. 22 Mart 2019 tarihinde Odakule'de yapılan istişare toplantısına Ticaret Bakanlığı Bakan Yardımcısı Danışmanları Ali Said Dolu, Sinan Aktan, İSO Meclis ve Meslek Komitesi Üyeleri katılmıştır. Toplantıda Ticaret Bakanlığı'nın faaliyet alanına giren konularda, İSO Meslek Komitesi Üyelerinin gündemlerindeki sorun ve çözüm önerileri konuşulmuştur. Toplantıda 20 Meslek Komitesi tarafından hazırlanan 75 konu başlığı Ticaret Bakan Yardımcısı Rıza Tuna Turagay'a rapor halinde sunulmuştur.

## Bakanlıklarla Temaslar ve Çalışmalar



### ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI İLE İSTİŞARE TOPLANTISI

İstanbul Sanayi Odası (İSO), enerji alanında sanayicilerin gündemindeki konuları ele almak amacıyla, 30 Eylül 2019 tarihinde Odakule'de İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde Meslek Komiteleri İstişare Toplantısı gerçekleştirmiştir. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Abdullah Tancan'ın da katıldığı toplantıda Meslek Komitesi Üyeleri yaptıkları sunumla kendi sektörlerinin enerji alanındaki sorunlarını Bakanlık yetkililerine aktarmıştır. Yapılan her sunumun ardından konuyla ilgili olarak başta Bakan Yardımcısı Abdullah Tancan ile olmak üzere, Bakanlık yetkilileri ile interaktif istişarelerde bulunulmuştur.



### PİYASA GÖZETİMİ VE DENETİMİ İSTİŞARE TOPLANTISI

Odakule'de İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan'ın moderatörlüğünde 23 Ekim 2019 tarihinde yapılan toplantıda, Bakanlıkça piyasa gözetim ve denetimi konusunda yapılan çalışmalar ve bundan sonraki projeleri hakkında bilgilendirme yapılmış, sanayicilerimiz tarafından ise sektörlerin yaşadığı sorunlar ve çözüm önerileri gündeme getirilmiştir. Toplantı sonucunda, Odamız ile Bakanlık arasında konuyla ilgili iş birliğinin artırılması ve çalışmaların devam etmesi konusunda mutabık kalınmıştır. Konu ile ilgili olarak 18 Kasım 2019 tarihinde ikinci bir toplantı daha yapılmıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Odamızın sektör temsilcileri bir araya gelerek 2020 yılına yönelik Piyasa Gözetimi ve Denetimi planlaması yapma kararı gereğince Piyasa Gözetimi ve Denetimi İstişare Toplantısı'nı gerçekleştirmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürü Mehmet Bozdemir ve ilgili diğer bürokratların katılımı ile gerçekleştirilen bu toplantıya Meslek Komitesi Üyelerimiz ile sektör dernek temsilcileri katılmıştır. Toplantıda, Piyasa Gözetimi ve Denetimi faaliyetlerine ilişkin sanayicimizin yaşadığı sorunlar ve çözüm önerileri Bakanlık yetkilileri ile paylaşılmıştır.



### TEKSTİL VE HAZIR GİYİM İLE MAKİNE SEKTÖRÜ BULUŞMA TOPLANTISI

İstanbul Sanayi Odası (İSO), 24 Ocak 2020'de tekstil ve hazır giyim sektörü ile makine sektörünün önde gelen üreticilerini bir araya getirmek üzere Tekstil ve Hazır Giyim ile Makine Sektörü Toplantısı düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde yapılan etkinliğe Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcıları Hasan Büyükdede ve Mehmet Fatih Kacır da katılmıştır. Etkinlikte İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat da yer almıştır.



### SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKAN YARDIMCISI HASAN BÜYÜKDEDE İLE MESKOM ORTAK TOPLANTISI

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde 3 Mart 2020'de Odakule Fazıl Zocu Meclis Salonu'nda gerçekleştirilen Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı'nda sanayi kuruluşlarının depreme karşı duyarlılığı ele alınmıştır. Toplantıya aynı zamanda İSO Meclis Üyesi de olan Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede de katılmıştır. İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay tarafından yönetilen MESKOM Ortak Toplantısı'nda son aylarda Türkiye'nin farklı bölgelerinde ardı ardına yaşanan ve can ile mal kayıplarına yol açan depremlerin gündeme taşıdığı büyük İstanbul depreminin sanayi üzerindeki etkileri ile ilgili istişareler yapılmıştır. İstanbul sanayisinin depreme ne kadar hazır olduğu ve olası bir deprem karşısında sanayinin duyarlılığı ele alınmıştır.



### 24. VE 25. GRUP MESLEK KOMİTESİ ÜYELERİNDEN BAKANLIKLARA ZİYARET

İstanbul Sanayi Odası 24. Grup Büro ve Mağaza Mobilyaları Sanayii ve 25. Grup Ev Mobilyaları Sanayii Meslek Komiteleri Üyeleri 10 Mart 2020 tarihinde Sanayi Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede ile Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Mekansal Planlama Genel Müdür Yardımcısı Nazan Yılmaz ve İmar Planlama Dairesi Başkanı Selma Tosun'a Ankara'da mobilya sanayisinde yer alan firmaların İstanbul'daki yerleşimleri ile ilgili sorunları görüşmek üzere bir ziyaret gerçekleştirmiştir. Toplantılarda sektör temsilcileri tarafından İstanbul'da İSO'ya kayıtlı firmaların istatistiki bilgileri, mobilya sektörünün ekonomik performansı ve özellikle İstanbul'da yer alan üreticilerin toplu halde yer alabileceği, planlı ve altyapısı oluşturulmuş sanayi alanı ihtiyacı dile getirilmiştir.



### TEKNOLOJİ ODAKLI SANAYİ HAMLESİ BİLGİLENDİRME TOPLANTISI

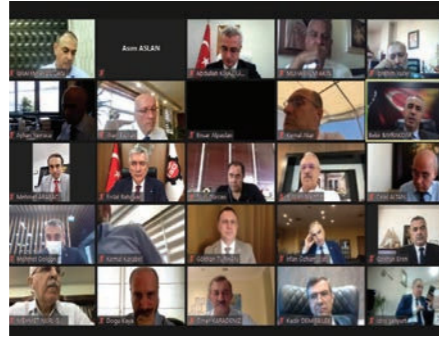
Ağustos ayında hayata geçen Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi ile ilgili İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih Kacır'ın katılımı ile 25 Ekim 2019 tarihinde Odakule'de bir bilgilendirme toplantısı yapılmıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İstanbul İl Müdürü Ümit Ünal'ın da katıldığı toplantıda sanayiciler, teşvikler ile ilgili sorularını Bakanlık yetkililerine aktarma fırsatı bulmuştur.

## Bakanlıklarla Temaslar ve Çalışmalar



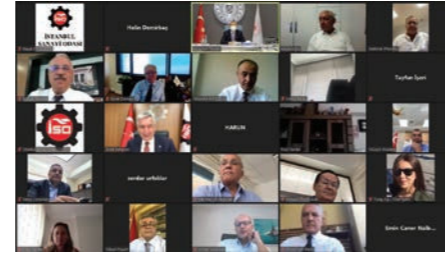
### CUMHURBAŞKANI YARDIMCISI FUAT OKTAY İLE İSO-MESKOM ORTAK TOPLANTISI

15 Mayıs 2020 tarihinde yapılan İstanbul Sanayi Odası Meslek Komiteleri Toplantısı'na Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay telekonferans ile katılarak sanayicilerle bir araya gelmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın pandemi döneminde ekonomi ve sanayiye dair görüşleri ile sanayicilerin sorun ve taleplerini Cumhurbaşkanı Yardımcısı ile paylaştığı toplantıya, 201 Meslek Komitesi Üyemiz katılım göstermiştir. Toplantının Cumhurbaşkanlığı'na iletilen raporunda 31 Meslek Komitemizin görüşlerine yer verilmiştir.



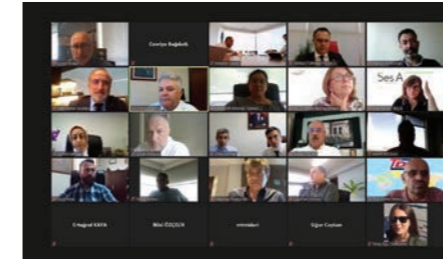
### İSO MESLEK KOMİTESİ ÜYELERİ GELİR İDARESİ BAŞKANLIĞI TOPLANTISI

İstanbul Sanayi Odası, telekonferans yöntemiyle 2 Temmuz 2020 tarihinde düzenlediği toplantıda, İSO Meslek Komiteleri Üyeleri ve Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı yetkililerini bir araya getirmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın başkanlığında sanayinin güncel vergisel konularının istişare edildiği toplantıya Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanı Bekir Bayraktar ile Bakanlık bürokratlarının yanı sıra İSO'nun 38 Meslek Komitesinin temsilcileri de katılmıştır. Toplantıda İSO Meslek Komitesi Üyeleri gündemlerindeki 71 konu başlığını Gelir İdaresi yetkilileri ile paylaşmıştır.



### ENERJİ BAKANLIĞI İLE İSO MESKOM ÜYELERİ BULUŞMASI

İstanbul Sanayi Odası Meslek Komiteleri ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ortak istişare toplantısı 7 Eylül 2020 tarihinde düzenlenmiştir. Video konferans yöntemi ile düzenlenen ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın açılış konuşmasını yaptığı toplantıya Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Abdullah Tancan konuk olarak katılarak gündeme yönelik görüşlerini paylaşmıştır. Toplantıda sanayicilerin enerji ile ilgili güncel konuları ele alınmıştır. Meslek Komitesi Üyelerinin katıldığı toplantıda İSO Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Sadık Ayhan Saruhan, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Bekir Yelken (Sayman), Sultan Tepe, Kemal Akar, Mustafa Tacir, Cemal Keleş, Vehbi Canpolat ve Yüksel Özyurt ile İSO Meclis Başkan Yardımcıları Ayhan Yavrucu ve Serdar Urfalılar da bulunmuştur.



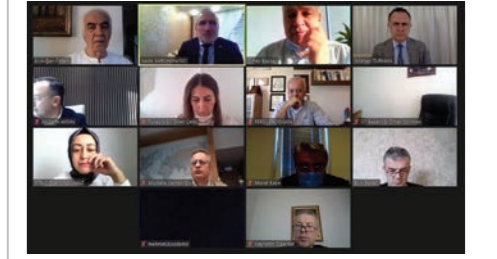
### SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI İLE PİYASA GÖZETİMİ VE DENETİMİ (PGD) İSTİŞARE TOPLANTILARI

İstanbul Sanayi Odası, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Metroloji ve Sanayi Ürünleri Güvenliği Genel Müdürlüğü ile Piyasa Gözetimi ve Denetimi (PGD) konusunda 8 Eylül 2020 tarihinde bir istişare toplantısı düzenlemiştir. İSO Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan'ın yönettiği, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Metroloji ve Sanayi Ürünleri Güvenliği Genel Müdürü Mehmet Bozdemir ve ilgili bürokratların katıldığı toplantıda İSO Meslek Komiteleri Üyeleri ile PGD konusu görüşülmüş, yaşanan süreç değerlendirilmiştir. Bozdemir tarafından sanayicilerden gelen sorular yanıtlanmıştır. Bu toplantının ardından İSO, Bakanlık yetkilileri ile sanayicileri ve sektör derneklerini bir araya getirmiştir.



### MAKİNE SEKTÖRÜ İÇİN İSTİŞARE TOPLANTISI

12 Kasım 2020 tarihinde makine sektörü için video konferans yöntemi ile yapılan toplantıya İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan başkanlık etmiştir. Metroloji ve Sanayi Ürünleri Güvenliği Genel Müdürü Mehmet Bozdemir'in de yer aldığı toplantıya çok sayıda sektör temsilcisi katılmıştır.



### ELEKTRİKLİ EKİPMANLAR SEKTÖRÜ İÇİN PGD TOPLANTISI

İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan'ın 27 Kasım 2020 tarihinde başkanlık ettiği video konferans yöntemiyle yapılan toplantıya Metroloji ve Sanayi Ürünleri Güvenliği Genel Müdürü Mehmet Bozdemir'in yanı sıra elektrikli ekipmanlar sektöründen çok sayıda sanayici ile STK temsilcileri de katılmıştır.

## Bakanlıklarla Temaslar ve Çalışmalar



### ASANSÖR SEKTÖRÜ İÇİN PGD TOPLANTISI

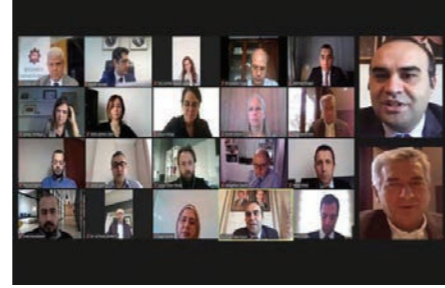
İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan'ın başkanlığında 25 Aralık 2020 tarihinde video konferans yöntemiyle yapılan toplantıya Gümrük ve Dış Ticaret, İç Ticaret ve PGD Meclis Çalışma Grubu Başkanı Gökhan Turhan ve Metroloji ve Sanayi Ürünleri Güvenliği Genel Müdürü Mehmet Bozdemir ile asansör sektöründen sanayiciler ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yetkilileri katılmıştır.



### MEB VE İSO, KAYNAKÇI EĞİTİMİ İÇİN 5 MÜKEMMELİYET MERKEZİ KURDU

Millî Eğitim Bakan Yardımcısı Mahmut Özer ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde Kaynakçılık Programları ile ilgili istişare toplantısı 27 Kasım 2020 tarihinde yapıldı. İSO Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın da bulunduğu toplantıya MEB Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürü Kemal Varım Numanoğlu, Strateji Dairesi Başkanı Fatih Lelebici, İstanbul İl Millî Eğitim Müdürü Levent Yazıcı da katıldı.

Bakanlığın ilgili daire başkanlarının yer aldığı ve kaynakçılık eğitimindeki sorun ve çözüm önerilerinin ele alındığı toplantıya İSO Meclis ve Meslek Komitesi Üyeleri, sektör temsilcileri de görüş ve önerileriyle katkıda bulundu. Sanayi temsilcileri yaptıkları değerlendirmede uygun ücret imkanlarına rağmen kaynakçılık alanında öğrencilerin bu alanı tercih etmediklerini, piyasada nitelikli mezun bulmakta zorluk yaşadıklarını ifade etti. Ayrıca bu alanda okulların altyapı ve müfredat eksikleri olduğu vurgulandı. Kaynakçılığı daha cazip hale getirmek için öğrencilerin bu alanı tercih etmesi durumunda burs verilmesi ve mezunların istihdamında da öncelik sağlanması konularında mutabakata varıldı.



### SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI İLE SAĞLIK SEKTÖRÜNE YÖNELİK TOPLANTI

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, sağlık sektörüne yönelik olarak; İstanbul Sağlık Endüstrisi Kümelenmesi (İSEK) ve Akıllı Yaşam ve Sağlık Teknolojileri Stratejisi hakkında video konferans üzerinden 18 Aralık 2020 tarihinde bir toplantı düzenlemiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih Kacır'ın başkanlığında gerçekleşen toplantıya İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır. Toplantıda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yetkilileri, sektördeki sağlık ürün ve teknolojilerine ilişkin gelecek öngörülerini kapsayan bir sunum yapmıştır.



### İSO BAŞKANLIK DİVANI HAZİNE VE MALİYE BAKAN YARDIMCISI DR. NUREDDİN NEBATİ İLE BİR ARAYA GELDİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanlık Divanı, Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Dr. Nureddin Nebati ile sanayicinin önemli gündem konularını konuşmak için bir araya geldi. 8 Şubat 2021 tarihinde İSO'nun Odakule'deki merkezinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen buluşmada, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ile Sadık Ayhan Saruhan da yer aldı.



### TEDARİK ZİNCİRİ PANELLERİ

İstanbul Sanayi Odası tarafından 2021 Ocak ve Şubat aylarında düzenlenen sektörel tedarik zinciri panelleri kapsamında demir-çelik, petrokimya ve tarımsal ürünler sektörlerinde yaşanan sorunlara dikkat çekildi, küresel gelişmeler ve çözüm önerileri tartışıldı. İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde ve Ticaret Bakan Yardımcısı Rıza Tuna Turagay'ın da katılımıyla gerçekleşen bu toplantılarda, ilgili sektörlerin hem tedarikçisi hem de müşterisi olarak faaliyet gösteren firmalardan temsilciler, karşılaştıkları sorunları kamu ile paylaşma fırsatı buldu. Online toplantıların ilki 20 Ocak'ta demir-çelik sektörü için, ikincisi 25 Ocak'ta petrokimya sektörü üçüncüsü ise 2 Şubat'ta tarım ürünleri için yapıldı. 7 Nisan 2021 tarihinde de Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih Kacır'ın katılımıyla, yine ilgili sektör temsilcileri ve bu alanda çalışan bilim insanlarının bir araya gelerek Türkiye'nin yarı iletken üretim ve tedarikinde yaşadığı sorunlar ile geleceğe yönelik fırsatların ele alındığı "Tedarik Zincirlerinde Çipler Webinarı" düzenlendi.



### İSTANBUL PROJE AKADEMİSİ İÇİN, SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI İLE DEĞERLENDİRME TOPLANTISI YAPILDI

İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından İstanbul Kalkınma Ajansı'nın 2021 Mali Destek Programları kapsamında başvurulacak olan İstanbul Proje Akademisi projesi ile ilgili hazırlanan ön çalışma ve gelinen mevcut durumun paylaşımı, fikir alışverişi, yönlendirme ve bilgilendirme amaçlı bir toplantı düzenlendi. 21 Ocak 2021 tarihinde yapılan toplantıya, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan başkanlık yaparken Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Çetin Ali Dönmez, Ticaret Bakanlığı, Uluslararası Anlaşmalar ve Avrupa Birliği Genel Müdürü Bahar Güçlü ve İstanbul Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Erkam Tüzgen ile ilgili kurumların yetkilileri katıldı.



## Bakanlıklarla Temaslar ve Çalışmalar



### İSO YÖNETİMİ ÇALIŞMA, EĞİTİM VE TİCARET BAKANLARINI ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetimi, 2 Eylül 2021 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın başkanlığındaki bir heyetle, sanayinin gündemindeki konuları anlatmak ve sanayicilerin taleplerini iletmek amacıyla Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Vedat Bilgin'i, Milli Eğitim Bakanı Mahmut Özer'i ve Ticaret Bakanı Mehmet Muş'u Ankara'da ziyaret etti. İSO Heyeti'nde İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Sadık Ayhan Saruhan, Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Bekir Yelken, Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar, Vehbi Canpolat, Cemal Keleş ve Yüksel Özyurt yer aldı.

İSO Heyeti'nin Bakanlıkları ziyaretinde; ekonomik görünüm, yatırım ortamının iyileştirilmesi, nitelikli iş gücü ihtiyacı ve eğitim, finansman, KOBİ'ler ve yeşil istihdam, sürdürülebilirlik, sanayide dijital dönüşüm, olası İstanbul depremine hazırlık, lojistik altyapısının geliştirilmesi, AB ve Gümrük Birliği, e-ticaret ve e-ihracat, dijital dönüşüm ve teşvik politikaları gibi konuları içeren raporlar sunuldu. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'ndaki görüşme sırasında sanayinin son bir iki yıldır bir başarı hikayesi yazdığını söyleyen İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, bunu yaparken çalışanları ve ücretleri koruyarak üretime devam ettiklerini anlattı. Yaşadıkları iki büyük sorundan

bahseden Bahçivan, bunları kalifiye işgücü bulamama ve finansman olarak sıraladı. İşgücü bulamadıkları için yatırım motivasyonunun da azaldığını belirten Bahçivan, Türkiye'nin en güçlü sanayi odası olarak Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ile geleceğe dönük işgücü altyapısını oluşturmak adına proje geliştirmek istediklerini belirtti ve Türkiye'nin katma değerli üretime ve bunu yaratacak emeğe ihtiyaç duyduğunu vurguladı.

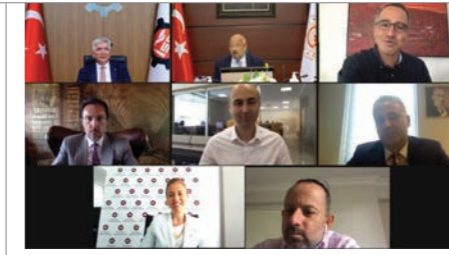
Ardından İSO Heyeti, Milli Eğitim Bakanı Mahmut Özer'i ziyaret etti. İSO Başkanı Erdal Bahçivan Milli Eğitim Bakanlığı ile başarıyla yürüttükleri Meslek Eğitim İş Birliği Projesi konusunda Bakan Özer'in katkılarını hatırlattı. Bu işe gönüllü olduklarını ve Bakanlığa yeni konu başlıklarıyla projeler getirmek istediklerini belirten Bahçivan, sanayiciler olarak yeni yatırım ve yeni ürünü nasıl düşünüyorlarsa, Bakan Özer döneminde de yeni bir vizyon oluşturmak için çalışacaklarını anlattı.

Ankara'da İSO Yönetim Kurulu'nun üçüncü ziyareti de Ticaret Bakanı Mehmet Muş'a gerçekleştirildi. Görüşmede genel ekonomik görünüm hakkında değerlendirmeler yapıldı. Yatırım ortamının iyileştirilmesi ve sanayinin finansmanı konusunda görüşlerin paylaşıldığı buluşmada yatırımlar için yeni sanayi alanı ihtiyacı, ihracatın finansmanı ve sürdürülebilirliğinin önemi aktarıldı. Lojistik altyapımızın geliştirilmesinin gerekliliği ile ilgili bilgiler verilirken sürdürülebilirlik konusunun ihracat gündemindeki yeri anlatıldı.



### AVRUPA YEŞİL MUTABAKATI İSTİŞARE TOPLANTISI YAPILDI

Ticaret Bakanlığı'nın Avrupa Yeşil Mutabakatı (AYM) kapsamında oluşturduğu Çalışma Grubu, paydaşı olduğu kurumlarla bir istişare toplantısı gerçekleştirdi. 23 Mart 2021 tarihinde Ticaret Bakan Yardımcısı Gonca Yılmaz Batur'un başkanlığında video konferans olarak yapılan toplantıya Çevre ve Enerji Bakan Yardımcısı Prof. Dr. Mehmet Emin Birpınar, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Dr. Alparslan Bayraktar, Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Dr. Şakir Ercan Gül, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih Kacı, Tarım ve Orman Bakan Yardımcısı Akif Özkaldı, Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Dr. Ömer Fatih Sayan ile İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Çevre ve Enerji İhtisas Kurulları Başkanı Mustafa Tacir ve özel sektör kurumlarının temsilcileri katıldı.



### E-TİCARET VE E-İHRACATTA FIRSATLAR PANELİ DÜZENLENDİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO), dünya ekonomisinde her geçen gün önemini artıran e-ticaret ile ilgili "E-Ticaret ve E-İhracatta Fırsatlar Paneli" düzenledi. 3 Ağustos 2021 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde ve Ticaret Bakan Yardımcısı Rıza Tuna Turagay'ın katılımıyla yapılan panel, video konferans yöntemiyle gerçekleştirildi. Panelde "Dünyada ve Türkiye'de E-Ticaret ve E-İhracatın Gelişimi", "E-Pazaryeri Tedarikçi ve Müşteri İlişkileri Yönetimi" ve "E-İhracatta Lojistik, Gümrük ve Ödeme Şekilleri" başlıkları tartışıldı. Milliyet Gazetesi Ekonomi Müdürü Şükrü Andaç tarafından yönetilen panele Ticaret Bakanlığı E-İhracat ve Dijital Pazarlama, Davranışsal Kamu Politikaları ve Yeni Nesil Teknolojileri Dairesi Başkanlığı'ndan Hasan Önal, Tekrom Teknoloji CEO'su Ömer Arıkan, Easy Point Yönetici Ortağı Emre Cevdet Çizmecioglu ve PttAVM.com CEO'su Hakan Çevikoğlu katıldı.



### "YEŞİL MUTABAKAT EYLEM PLANI" TİCARET BAKANLIĞI İLE İSTİŞARE EDİLDİ

Ticaret Bakan Yardımcısı Mustafa Tuzcu, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti. 30 Eylül 2021 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Tacir'in de yer aldığı Odakule'deki ziyarete Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve AB Genel Müdür Yardımcısı Bahar Güçlü ve Bakan Yardımcısı Danışmanı Ömer İnce de katıldı. Bakan Yardımcısı Tuzcu'ya İSO'nun sürdürülebilirlik çerçevesinde yaptığı çalışmaların ve geleceğe yönelik planlarının anlatıldığı görüşmede Temmuz ayında Ticaret Bakanlığı tarafından açıklanan Yeşil Mutabakat Eylem Planı ile ilgili istişareler yapıldı. Yeşil Mutabakat konusunda iş planları yapılmasının önemi üzerinde durulurken gelecek dönemde sürdürülebilir finans konusunda dünyadaki kaynaklardan Türkiye'nin nasıl faydalanabileceği konusu da ele alındı.

## Bakanlıklarla Temaslar ve Çalışmalar



### İSO BAŞKANLIK DİVANI, SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKAN YARDIMCISI HASAN BÜYÜKDEDE İLE BİR ARAYA GELDİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanlık Divanı, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede'yle bir araya gelmiştir. 10 Eylül 2021 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıda, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı, Sadık Ayhan Saruhan, İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Bekir Yelken ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar da yer almıştır. İSO Genel Merkezi Odakule'de gerçekleşen buluşmada sanayinin güncel durumuyla ilgili istişarede bulunulmuştur. Özellikle İstanbul sanayisinin gündeminde yer alan konular hakkında fikir alışverişi ve değerlendirmelerin yapıldığı toplantıda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile bu çerçevede yapılabilecek iş birliği projelerinin neler olabileceği üzerinde durulmuştur.



### 14 EKİM DÜNYA STANDARTLAR GÜNÜ "STANDARTLARA YÖN VER" MOTTOSU İLE KUTLANDI

14 Ekim Dünya Standartlar Günü, standardizasyonun önemini vurgulamak standartlar ile ilgili farkındalığı artırmak amacı ile ilk kez 1968 yılında kutlanmaya başlanmıştır. 2021 yılında Dünya Standartlar Günü Türk Standardları Enstitüsü (TSE) tarafından "Standartlara Yön Ver" mottosu ile düzenlenen konferans ile kutlanmıştır. Organizasyonun Açılış Konuşmalarını; TSE Başkanı Prof. Dr. Adem Şahin, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan ve AB Türkiye Delegasyonu, Ticaret ve AB Politikaları Bölüm Başkanı, Ekonomi Müsteşarı Bartosz Przywara, Kültür ve Turizm Bakan Yardımcısı Ahmet Misbah Demircan, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede yapmıştır. Konferansta; Uluslararası Standardizasyon, Dijital Dönüşüm ve Standartlar, Sanayici ve KOBİ'leri için Standartlar ve Standardizasyonun Önemi ve Teknoloji Standartları ve Ülkemizdeki Durumu başlıklarında sunular ve bilgilendirmeler yapıldı. Ayrıca, standardizasyon konusunda başarılı çalışmalar yapan kuruluşlar için yapılan ödül töreni sona ermiştir.



### HAYDARPAŞA MESLEKİ VE TEKNİK ANADOLU LİSESİ DEPREME KARŞI YENİLENEREK AÇILDI

Haydarpaşa Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, İstanbul Valiliği Proje Koordinasyon Birimi tarafından depreme karşı yenilendi. 15 Ekim 2021'de Milli Eğitim Bakanı Mahmut Özer'in okulun yeniden hizmete açılması dolayısıyla katıldığı törene İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay da katıldı. Açılışta İstanbul Valisi Ali Yerlikaya ve İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdagiç de yer aldı.



### İŞ DÜNYASINDAN İSTANBUL'A 500 ANAOKULU

Milli Eğitim Bakanı Mahmut Özer'in öncülüğünde başlatılan ve İstanbul Valisi Ali Yerlikaya'nın ev sahipliğinde gerçekleştirilen İstanbul Eğitim Yatırımları Tanıtım Toplantısı, İstanbul Sanayi Odası (İSO) ile İstanbul Ticaret Odası'nın (İTO) destek ve katılımıyla yapıldı. 17 Kasım 2021 tarihinde İSO ve İTO'nun çok sayıda Meclis üyesinin de katıldığı toplantıda İstanbul'a 500 anaokulu yapılması için iş dünyasına çağrıda bulunuldu. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ve İSO Yönetim Kurulu Üyeleri'nin yanı sıra çok sayıda İSO Meclis üyesinin de bulunduğu lansman toplantısında İTO'dan da Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç ile birlikte çok sayıda Meclis üyesi de yer aldı.



### İSO'NUN İSTANBUL ENDÜSTRİYEL TASARIM MERKEZİ PROJESİNE BAKAN MUSTAFA VARANK'TAN PLAKET

Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti'nin finansal iş birliğiyle gerçekleştirilen, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yürütücüsü olduğu Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında "Etkisi ve Ötesi" temasıyla "Tecrübe Paylaşımı ve Ağ Oluşturma Etkinliği" 18-19 Kasım 2021 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirildi. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'ın ev sahipliğinde düzenlenen etkinlikte, İstanbul Sanayi Odası (İSO), IDEA4İSTANBUL (İstanbul Endüstriyel Tasarım Merkezi) Projesi ile plakete layık görüldü. IPA Rekabetçi Sektörler Programı faydalanıcılarına Bakan Mustafa Varank tarafından verilen plaketi, İSO adına Yönetim Kurulu Üyesi (Sayman) Bekir Yelken aldı.



### 20. MİLLİ EĞİTİM ŞURASI CUMHURBAŞKANI RECEP TAYYİP ERDOĞAN'IN KATILIMIYLA YAPILDI

Eğitimde Fırsat Eşitliği ana teması ile toplanan 20. Millî Eğitim Şurası, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla Beştepe Millet Kongre ve Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir. Millî Eğitim Bakanı Mahmut Özer'in de yer aldığı ve yedi yıl aradan sonra toplanarak 1-3 Aralık 2021 tarihlerinde yapılan Millî Eğitim Şurası'na İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır. Şura'nın ikinci gününde "Mesleki Eğitimin İyileştirilmesi" özel ihtisas komisyonuna Başkanlık yapan İSO Başkanı Bahçivan, kısa bir konuşma yaparak İSO'nun MEİP (Mesleki Eğitim ve İşbirliği Protokolü) çalışmalarından söz etti.

## Bakanlıklarla Temaslar ve Çalışmalar



### İSTANBUL SAĞLIK ENDÜSTRİSİ KÜMELENMESİ MODELLEME PROJESİ TOPLANTISI YAPILDI

İstanbul Sağlık Endüstrisi Kümelenmesi'nin (İSEK), İstanbul'da Akıllı Tıbbi Cihaz ve Sağlık Bilişim Teknolojisi Alanlarında Kümelenme Modelleme Projesi ile ilgili bir toplantısı, İstanbul Sanayi Odası (İSO) ev sahipliğinde 2 Şubat 2022 tarihinde yapılmıştır. Video konferans yöntemiyle gerçekleşen toplantıya İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ile Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih Kacı da katılmıştır. Toplantıyı TÜBİTAK TÜSSİDE Enstitü Müdürü İsmail Doğan'ın yanı sıra İstanbul Sanayi Odası (İSO) ve İstanbul Sağlık Endüstrisi Kümelenmesi yetkilileri de izlemiştir.



### TÜRKİYE EKONOMİ MODELİ YENİ ADIMLAR VE ENFLASYON TEDBİRLERİ TANITIM TOPLANTISI YAPILDI

Hazine ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati, İstanbul Kongre Merkezi'nde düzenlenen Türkiye Ekonomi Modeli Yeni Adımlar ve Enflasyon Tedbirleri Tanıtım Toplantısı'nda iş dünyasına ekonomik hedefleri ve alınan yeni tedbir ve teşvikleri 12 Şubat 2022 tarihinde açıklamıştır. Toplantıya Cumhurbaşkanı Erdoğan da katılarak iş dünyasına yönelik kısa bir konuşma yapmıştır. Ve enflasyonla mücadele kapsamında gıda ürünlerinde KDV'yi yüzde 8'den yüzde 1'e indirdiklerini açıklayarak aynı orandaki indirimi gıda şirketlerinden de beklediklerini vurgulamıştır.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Hazine ve Maliye Bakanlığınca İstanbul Kongre Merkezi'nde düzenlenen "Türkiye Ekonomi Modeli Yeni Adımlar ve Enflasyon Tedbirleri" tanıtım toplantısına, Vahdettin Köşkü'nden canlı bağlantıyla katıldığı toplantıda İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır.



### İSTANBUL EĞİTİM YATIRIMLARI TOPLU AÇILIŞ TÖRENİ CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN'IN KATILIMIYLA YAPILDI

Millî Eğitim Bakanlığı'nın ve İstanbul Valiliği'nin düzenlediği İstanbul Eğitim Yatırımları Toplu Açılış Töreni Haliç Kongre Merkezi'nde Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla 25 Şubat 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Millî Eğitim Bakanı Mahmut Özer'in de katıldığı törene İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da yer almıştır.



### İSO, ESENYURT VE ÜMRANIYE'DE 2 ANAOKULU İNŞASI İÇİN VALİLİK İLE PROTOKOL İMZALADI

İstanbul Sanayi Odası (İSO), İstanbul Valiliği'nin "500 Anaokulu Hedefi" doğrultusunda Esenyurt ve Ümraniye ilçelerinde iki anaokulu yaptıracak. Bu konuyla ilgili protokol İstanbul Valiliği İl Millî Eğitim Müdürlüğü, Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı (YİKOB) ile başışçı İstanbul Sanayi Odası (İSO) arasında 1 Mart 2022 tarihinde hayata geçirilmiştir. Protokol İstanbul Valisi Ali Yerlikaya, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İstanbul Vali Yardımcısı Dr. Hasan Hüseyin Can ve İstanbul İl Millî Eğitim Müdürü Levent Yazıcı tarafından imzalanmıştır.



### FİKRİYE NÜZHET BİLGİNÇAN MTAL'DE ÇETİN AKADEMİ'NİN AÇILIŞI GERÇEKLEŞTİRİLDİ

İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) Mesleki Eğitim İş Birliği Projesi (MEİP) çerçevesinde destekçisi olduğu ve İSO Meclis üyelerinin desteğiyle projelendirilen Fikriye Nüzhet Bilgincan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (MTAL) "Çetin Akademi"nin açılışı İstanbul Sanayi Odası (İSO) yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın katılımıyla 5 Nisan 2022 tarihinde yapılmıştır. Açılışa İstanbul Vali Yardımcısı Hasan Hüseyin Can, İl Millî Eğitim Müdürü Levent Yazıcı'nın yanı sıra İSO yönetim Kurulu Bekir Yelken, akademiye ismini veren ve aynı zamanda İSO Meclis üyesi de olan Çetin Cıvata Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Necati Tecdelioğlu ile Protokol Yürütme Kurulu Üyeleri ile İSO Meclis ve Meslek Komitesi üyeleri de katılmıştır.



### OKUL SANAYİ İŞ BİRLİĞİ MODELİ KAPSAMINDA YAPILAN ÜRETİMİN İLK İHRACATI GERÇEKLEŞTİ

Okul Sanayi İş Birliği programı kapsamında Küçükçekmece Dr. Oktay Duran Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi matbaa bölümü öğrencileri, ürettikleri kağıt temizlik malzemelerinin ilk ihracatını 17 Haziran 2022 tarihinde gerçekleştirmiştir. Millî Eğitim Bakanı Mahmut Özer'in de katıldığı ilk ihracatın yola çıkarılması törenine İstanbul Valisi Ali Yerlikaya ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır. Okul öğrencileri tarafından üretilen ürünlerin yüklendiği TIR, yapılan bir törenle Fransa'nın başkenti Paris'te bulunan SAS Premium Trading şirketine gönderilmiştir.

## Bakanlıklarla Temaslar ve Çalışmalar



### TÜRKİYE VE BAE HEYETLERİ YATIRIM ÇALIŞTAYINDA BİR ARAYA GELDİ

İş dünyası, 13 Temmuz 2022 tarihinde, Türkiye - Birleşik Arap Emirlikleri (BAE) Yatırım Çalıştayı'nda bir araya gelmiştir. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'ın ev sahipliğinde Cumhurbaşkanlığı Dolmabahçe Çalışma Ofisi'nde düzenlenen yatırım çalıştaya, BAE Sanayi ve İleri Teknoloji Bakanı Sultan Ahmed Al Jaber, BAE Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Thani Al Zeyoudi, BAE Halk Eğitimi ve İleri Teknolojiden sorumlu Devlet Bakanı Sarah Al Amiri, Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Başkanı Burak Dağlıoğlu, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanı Ali Taha Koç ile Bakan Yardımcıları Hasan Büyükdede ve Mehmet Fatih Kacır'ın yanı sıra İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mustafa Gültepe de katılmıştır.



### İSTANBUL MİLLÎ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ, İSO VE İTO İŞ BİRLİĞİYLE GERÇEKLEŞTİRİLECEK DİJİTAL İSTİHDAM EŞLEŞTİRME PLATFORMU PROJESİ'NİN TANITIM TOPLANTISI MİLLÎ EĞİTİM BAKANI MAHMUT ÖZER'İN KATILIMIYLA YAPILDI

İstanbul Millî Eğitim Müdürlüğü, ile İstanbul Sanayi Odası (İSO) ve İstanbul Ticaret Odası (İTO) iş birliğiyle gerçekleştirilen Dijital İstihdam Eşleştirme Platformu Projesi'nin tanıtım toplantısı 22 Temmuz 2022 tarihinde Millî Eğitim Bakanı Mahmut Özer'in katılımıyla yapılmıştır.

Millî Eğitim Bakanı Yardımcısı Sadri Şensoy ile İstanbul Valisi Ali Yerlikaya'nın da yer aldığı törene İstanbul İl Millî Eğitim Müdürü Levent Yazıcı, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İTO Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar, İstanbul Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mahmut Ak, Yıldız Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Tamer Yılmaz, İstanbul'un birçok meslek lisesinden öğretmenler, öğrenciler, İSO ve İTO üyesi iş insanları da katılmıştır.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### ENERJİ VERİMLİLİĞİ 2018 ZİRVESİ, ENİPE KAPILARINI ZİYARETÇİLERE AÇTI

“Binalarda Enerji Verimliliği ve İnovasyon” temasıyla gerçekleştirilen ENİPE Enerji Verimli Sanayi ve Ürünler Fuarı ve Zirvesi, kapılarını 11 Ocak 2018 tarihinde ziyaretçilere açtı. 11-14 Ocak 2018 tarihleri arasında İstanbul Fuar Merkezi'nde gerçekleşen etkinlik İstanbul Dünya Ticaret Merkezi ve Enerji Verimliliği Derneği iş birliği ile gerçekleşti. İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) da destek verdiği Fuarı İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katıldı. Çevre ve Şehircilik Bakan Yardımcısı Mehmet Ceylan'ın da katıldığı etkinlikte İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı ve İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Kemal Akar da hazır bulundu.



### BİLİM, SANAYİ VE TEKNOLOJİ İL MÜDÜRÜ ÜMİT ÜNAL İSO YÖNETİMİNİ ZİYARET ETTİ

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İstanbul İl Müdürü Ümit Ünal, çalışma arkadaşları ile birlikte İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu'nu 3 Ocak 2018 tarihinde ziyaret etti. Odakule'de İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette, Ekim 2018 tarihinde göreve başlayan Ünal ve İSO Yönetimi, birlikte hayata geçirilebilecek projelerin neler olabileceği üzerinde karşılıklı fikir alışverişinde bulundu.



### ÇORAP SANAYİCİLERİ DERNEĞİ'NİN YENİ YÖNETİMİ İSO BAŞKANI'NI ZİYARET ETTİ

Çorap Sanayicileri Derneği'nin (ÇSD) yeni yönetimi, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a 17 Ocak 2018 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. Odakule'de gerçekleşen ziyarette Yönetim Kurulu Başkanı İlker Öztaş'a ÇSD eski Başkanı Bülent İyikülâh ve ÇSD Yönetim Kurulu da eşlik etti.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



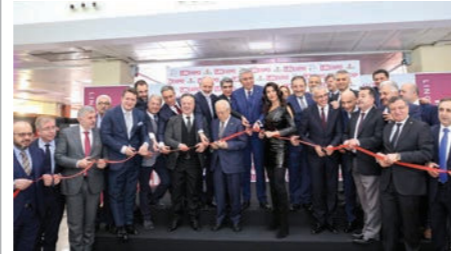
### BEYOĞLU KAYMAKAMI ÜNLÜ VE ÜSKÜDAR KAYMAKAMI DEMİRYÜREK İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Beyoğlu Kaymakamı Savaş Ünlü ile Üsküdar Kaymakamı Murat Sefa Demiryürek, birlikte İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 1 Şubat 2018 tarihinde ziyaret etti. İSO Odakule'de gerçekleşen ziyarette İstanbul'un merkezinde yer alan iki önemli ilçenin kaymakamları ile güncel ve bölgesel konular hakkında görüşüldü.



### İSOV YÖNETİMİ VE İSO-İSOV EĞİTİM İHTİSAS KURULU TEKNOLOJİ LİSESİ GÜNDEMİ İLE TOPLANDI

İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV) Yönetim Kurulu ve İSO-İSOV Eğitim İhtisas Kurulu Üyeleri, İSOV Dinçkök Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin İSO tarafından bir teknoloji lisesine dönüştürülmesi ile ilgili yapılan çalışmaların hangi noktada olduğunu görüşmek üzere 3 Şubat 2018 tarihinde bir araya geldi. Odakule'de İSOV Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıya İSOV Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Halil Demirkaya ve Cengiz Kaya, İSOV Yönetim Kurulu Genel Saymanı İrfan Özhamarath, İSOV Genel Sekreteri Aynur Ayhan, aynı zamanda İSOV Yönetim Kurulu Üyesi de olan İSO-İSOV Eğitim İhtisas Kurulu Başkanı Hasan Büyükdede, İSOV Yönetim Kurulu Üyeleri Okan Oğuz, Ender Yılmaz, Nevzat Sürmeli ile İSO-İSOV Eğitim İhtisas Kurulu Üyeleri Adem Genç, Ali Köseadağ, Nurettin Çetinkaya, Eyüp Karadayı, Fevzi Yeşilçimen, Orhan Ramazanoğulları ve Yusuf Kenan Öztiryaki katıldı.



### LINEXPO 2018-İSTANBUL İÇ GİYİM VE ÇORAP FUARI KAPILARINI ZİYARETÇİLERE AÇTI

Tüm İç Giyim Sanayicileri Derneği (TİGSAD) ve Çorap Sanayicileri Derneği'nin (ÇSD) birlikte üçüncüsünü düzenlediği LINEXPO 2018 İstanbul İç Giyim ve Çorap Fuarı kapılarını 8 Şubat 2018 tarihinde ziyaretçilere açtı. İstanbul Fuar Merkezi'nde 8-10 Şubat 2022 tarihleri arasında hizmet verecek fuarın kurdele kesim törenine İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan TİGSAD'ın bir önceki Başkanı ve İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamarath, İSO Meclis Başkan Yardımcısı İsmail Gülle, sektörlerini temsil eden İSO Meclis Üyeleri ve birçok STK ve sektör temsilcileri ile kalabalık bir fuar izleyici kitlesi katıldı.



### MESKOM-EKONOMİ BAKANLIĞI ORTAK AKIL VE İSTİŞARE TOPLANTISI EKONOMİ BAKANI NİHAT ZEYBEKÇİ'NİN KATILIMIYLA YAPILDI

İstanbul Sanayi Odası (İSO), sanayinin güncel konularını Ekonomi Bakanlığı yetkililerine doğrudan aktarmak amacıyla 9 Şubat 2018 tarihinde Meslek Komiteleri (MESKOM) üyeleri ile bir istişare toplantısı düzenlendi. Odakule'de İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıya Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci de katılmıştır. MHP İstanbul Milletvekili Arzu Erdem'in de geldiği etkinlikte Ekonomi Bakanlığı Müsteşarı İbrahim Şenel, Türk Eximbank Genel Müdürü Adnan Yıldırım, İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay ile birlikte Başkanlık Divanı üyeleri, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Yardımcıları Adnan Dalgakıran, İrfan Özhamarath ve İSO Yönetim Kurulu Üyeleri de yer aldı.



### İSO VE GE DİJİTAL, "SANAYİNİN DİJİTAL DÖNÜŞÜMÜ" İÇİN İŞ BİRLİĞİ YAPTI

İstanbul Sanayi Odası (İSO), şirketlerin üretkenlik, ciro, kalite, enerji verimliliğinde artış, maliyetlerinde azalma ve süreçlerde yalınlaşmasını hedefleyen dijitalleşme konusunda dönüşüm sağlayacak konusunda dönüşüm sağlayacak önemli bir girişime 15 Şubat 2018 imza attı. İSO, 18 bini aşkın üyesinin dijital dönüşümüne ışık tutmak amacıyla dünyanın önde gelen dijital dönüşüm hizmet sağlayıcısı GE Dijital ile iş birliği gerçekleştirdi.



### AK PARTİ EKONOMİ İŞLERİ BAŞKANLIĞI İSTİŞARE İÇİN İSO YÖNETİMİNİ ZİYARET ETTİ

AK Parti ekonomi kurmayları, AK Parti Ekonomi İşleri Başkanı Cevdet Yılmaz'ın başkanlığında, güncel ekonomik konular hakkında fikir alışverişi yapmak üzere İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetimini 20 Şubat 2022 tarihinde ziyaret etti. AK Parti Ekonomi İşleri Başkan Yardımcıları Erdal Tanas Karagöl ve Mahmut Mücahit Fındıklı ile AK Parti İstanbul İl Başkan Yardımcısı Şevki Şar'ın da bulunduğu ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette İSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sadık Ayhan Saruhan (Sayman), Sultan Tepe, Serdar Urfalılar, Aydın Aslandağ, Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Kemal Akar ve İSO Meclis Üyesi Mehmet Umur da yer aldı.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### TÜRKİYE KALKINMA BANKASI YÖNETİM KURULU BAŞKANI, İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Türkiye Kalkınma Bankası Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Ahmet Buçukoğlu, beraberinde Genel Müdür Danışmanı Hasan Üsküplü ve Kredi Pazarlama Daire Başkanı Sedat Nuri Ayanlar ile İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 23 Şubat 2018 tarihinde Odakule'de gerçekleşen ziyarette başta İSO Başkanı Bahçivan olmak üzere, İstanbul Sanayi Odası'nın sanayinin finansmanı noktasında Kalkınma Bankası'nın daha aktif rol alması yönündeki görüşleri değerlendirildi.



### İSTANBUL SANAYİ ODASI, İSO-İSO KOZA PROGRAMINDA EĞİTİM VE DANIŞMANLIK DESTEĞİ SUNDUĞU 13 GİRİŞİMCİYİ SANAYİCİLERLE BULUŞTURDU

İstanbul Sanayi Odası (İSO), İSO KOZA programında eğitim ve danışmanlık desteği sunduğu 13 girişimciyi 6 Mart 2018 tarihinde sanayicilerle bir araya getirdi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde Odakule'de yapılan etkinliğe İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, İSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Nahit Kemalbay, Sultan Tepe, Serdar Urfalılar ve Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Kemal Akar'ın yanında çok sayıda İSO Meclis ve Meslek Komiteleri Üyesi de katıldı.



### İSO VE IHS MARKİT, "DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİNE PMI PERSPEKTİFİNDEN BAKIŞ" KONFERANSI DÜZENLEDİ

Ekonomik büyümenin öncü göstergesi olan imalat sanayi performansında en hızlı ve güvenilir referans kabul edilen PMI anketlerinin Türkiye'de açıklanmasında iş birliği yapan İstanbul Sanayi Odası ve IHS Markit, 13 Mart 2018 tarihinde "2018'de Dünya ve Türkiye Ekonomisine PMI Perspektifinden Bakış" adlı ortak bir konferans düzenlendi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ile IHS Markit Yönetici Direktörü Richard Willis'in katıldığı konferansta, "Dünyayı PMI'dan Okumak: Küresel Ekonomide Büyüme Dinamikleri" ve "PMI Penceresinden Türkiye ve İstanbul'un Makro Görünümü" konulu panellerle dünya ve Türkiye ekonomisine ilişkin görüş ve değerlendirmeler paylaşıldı. Swisshotel'de yapılan etkinlikte İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan, Yönetim Kurulu Üyesi Sultan Tepe yer aldı.



### SANAYİCİLER VE BURSİYERLER, GELENEKSEL İSOV KAHVALTISINDA BİR ARAYA GELDİ

İstanbul Sanayi Odası Vakfı'nın (İSOV) düzenlediği ve geleneksel hale gelen "Bursiyer Kahvaltısı" etkinliğinde İSOV bursiyerleri ile sanayiciler 5 Mayıs 2018 tarihinde bir araya geldi. Odakule'de aynı zamanda İSO Yönetim Kurulu Başkanı da olan İSOV Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde yapılan etkinliğe, sayıları 300 bulan öğrencilerle birlikte aynı zamanda İSO Meclis Başkanı da olan İSOV Mütevelli Heyet Başkanı Zeynep Bodur Okyay, aynı zamanda İSOV Yönetim Kurulu Genel Sayman Üyesi de olan İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSOV Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Halil Demirkaya, İSOV Genel Sekreteri Aynur Ayhan, İSOV Yönetim Kurulu Üyeleri Okan Oğuz, Fikret Kaya ve Nevzat Sürmeli, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar, Cemal Keleş ve Mustafa Tacir ile çok sayıda İSO Meclisi ve İSOV Mütevelli Heyeti Üyesi de katılmıştır. Etkinlikte İstanbul Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Sedat Murat, Haliç Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Koray Tunçalp, Gebze Teknik Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Babür Özçelik ve İstanbul Üniversitesi Veterinerlik Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Fatma Alev Kaymaz da yer aldı.



### İSO BAŞKANI BAHÇIVAN, İTO BAŞKANI AVDAGIÇ VE YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİ ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 2018 Nisan ayında yapılan seçimlerde İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı seçilen Şekib Avdagıç'ı 9 Mayıs 2018 tarihinde ziyaret etti. İTO yönetim Kurulu üyelerinin de bulunduğu ziyarette Bahçivan, Avdagıç ve İTO'nun yeni Yönetim Kurulu Üyelerini başarılarından dolayı tebrik etti ve yeni çalışma dönemlerinde başarı dileklerinde bulundu.



### SAHA İSTANBUL YÖNETİMİ'NDEN İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'A NEZAKET ZİYARETİ

Savunma Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği (SAHA İstanbul) Yönetimi, İSO Başkanı Erdal Bahçivan'a 30 Mayıs 2018 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. İSO Odakule'de gerçekleşen ziyarette SAHA İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Büyükdede'nin başkanlığındaki heyette Başkan Yardımcısı Bülent Şener, Yönetim Kurulu Üyeleri Fazıl Böyet, Murat Günal, Prof. Dr. İbrahim Özkul, Adil Nalbant ve Genel Sekreter İlhami Keleş yer aldı.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### İSO, İTO, İMEAK DTO VE İSTİB YÖNETİMLERİ ORTAK ÇALIŞMA TOPLANTISINDA BİR ARAYA GELDİ

İstanbul'da Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) çatısı altında faaliyetlerini yürüten dört oda 13 Eylül 2019 tarihinde bir çalışma yemeğinde biraraya geldi. İstanbul Sanayi Odası (İSO), İstanbul Ticaret Odası (İTO), İMEAK Deniz Ticaret Odası (İMEAK DTO) ve İstanbul Ticaret Borsası (İSTİB) başkanları ve yönetim kurulu üyelerini İTO'nun ev sahipliğinde bir araya getiren toplantıda İstanbul ve genel ekonomi ile ilgili güncel konular ele alınarak bu konularla ilgili fikir alışverişinde bulunuldu.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İTO Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç, İMEAK DTO Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Kıran ve İSTİB Yönetim Kurulu Başkanı Ali Kopuz'un katıldığı toplantıda İSO Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sadık Ayhan Saruhan (Sayman), Bekir Yelken, Kemal Akar, Cemal Keleş, Mustafa Tacir ve Vehbi Canpolat ile İSO Meclis Başkan Yardımcısı Ayhan Yavrucu ve İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Serdar Urfahlar da yer aldı.



### İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'DAN TEKİRDAĞ VALİLİĞİ VE TEKİRDAĞ TSO'YA ZİYARET

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, görevine yeni başlayan Tekirdağ Valisi Aziz Yıldırım'ı ziyaret etti. 26 Kasım 2018 tarihinde Tekirdağ Valiliği'nde yapılan ziyarette İSO Başkanı Bahçivan, Vali Yıldırım'a başarı dileklerini ilettiler. Ziyarette Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Cengiz Günay da yer aldı. Bahçivan, ardından beraberinde Muş Eğitim ve Kalkındırma Vakfı Başkanı Dr. Osman Sami Gültekin ile Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odası'na (TTSO) bir ziyaret gerçekleştirdi. 26 Kasım 2018'de gerçekleşen ziyarete Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı ve TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Cengiz Günay, Tekirdağ TSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Göksel Karaevli, Sayman Üye Orhan Çebi, Yönetim Kurulu Üyeleri Mithat Saygı, Serdar Gül ve Bahadır Yazıcı katıldı.



### İSTANBUL SANAYİ ODASI YÖNETİMİ KAHRAMANMARAŞ'I ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetimi, 24-25 Aralık 2018 tarihinde Kahramanmaraş Ticaret ve Sanayi Odası'nın (KMTSO) daveti ile Kahramanmaraş'a bir ziyaret gerçekleştirdi. İSO Yönetimi, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın başkanlığında İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe, Kemal Akar, Vehbi Canpolat ve Cemal Keleş, İSO Yönetim Kurulu Saymanı Üyesi Bekir Yelken'in de bulunduğu ziyarette birçok sanayi tesisini ziyaret edilerek Kahramanmaraş sanayisi ve ekonomisi ile ilgili incelemelerde bulunuldu.



### İSO VE BTSO, ORTAK YÖNETİM KURULU TOPLANTISINDA BİR ARAYA GELDİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) ve Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) Yönetim Kurulları, 3 Ocak 2019 tarihinde ortak bir yönetim kurulu toplantısı gerçekleştirdi. Toplantıda, Türkiye sanayisinin geleceği ve üretim ekonomisinin güçlendirilmesi için; teknolojiye eğitime, girişimcilikten AR-GE'ye kadar birçok alanda iki oda tarafından birlikte yapılabilecek ortak çalışmalarını gündeme geldi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde İSO'nun İstanbul Odakule'deki merkezinde gerçekleşen toplantıya, İSO Başkan Yardımcıları Adnan Dalgakıran ve İrfan Özhamaratlı, Yönetim Kurulu Üyeleri Sadık Ayhan Saruhan (Sayman), Bekir Yelken, Kemal Akar, İsmail Cenk Çimen, Vehbi Canpolat, Cemal Keleş ve Mustafa Tacir katıldı.



### İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN VE İTO BAŞKANI ŞEKİB AVDAGIÇ ANKARA'NIN YENİ VALİSİ VASİP ŞAHİN'İ ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç, Ankara Valiliği'ne atanan İstanbul eski Valisi Vasip Şahin'e 21 Ocak 2019 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. Ankara Valiliği'nde gerçekleşen ziyarette İSO Başkanı Bahçivan ve İTO Başkanı Avdagiç, Şahin'e İstanbul'daki görev süresi boyunca sanayi ve iş dünyasının sorunlarına gösterdiği yakın ilgi ve çözüm odaklı çalışmalarını nedeniyle teşekkür etmiş ve Ankara Valiliği görevinde de başarılarının devamı dileklerinde bulunuldu.



### İSTANBUL'DA MESLEKİ VE TEKNİK EĞİTİM PROGRAMLARINI İLGİLİ SEKTÖRLERLE BİRLİKTE TASARLAMAK İÇİN TARİHİ İMZALAR ATILDI

2023 Eğitim Vizyonu'nun mesleki ve teknik eğitimdeki paradigma dönüşümü kapsamında, bilim, sanayi ve teknoloji alanlarında, ülkemizin gururu ve markası olarak nitelendirilen birçok dev kurum ve kuruluşla iş birliği çalışmalarına bir yenisi daha eklendi. Millî Eğitim Bakanlığı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, İstanbul Teknik Üniversitesi, İstanbul Ticaret Odası ve İstanbul Sanayi Odası arasında "Mesleki Eğitim İş Birliği Protokolü" 25 Ocak 2019 tarihinde imzalandı. Mesleki Eğitim İş Birliği Protokolü, Millî Eğitim Bakanı Ziya Selçuk, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç ve İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Rektörü Prof. Dr. Mehmet Karaca'nın katıldığı törenle Maçka Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde imzalandı.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### TEKİRDAĞ VALİSİ AZİZ YILDIRIM'DAN İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'A NEZAKET ZİYARETİ

Tekirdağ Valisi Aziz Yıldırım, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 26 Şubat 2019 tarihinde ziyaret etti. Odakule'deki ziyarette Vali Yıldırım'a Tekirdağ İl Emniyet Müdürü Mustafa Aydın ve Tekirdağ İl Jandarma Komutanı Şahin Karakaş da eşlik etti. Ziyarette İstanbul merkezli birçok sanayi tesisini Çorlu ve Çerkezköy ilçelerinde barındıran Tekirdağ ekonomisi ve sanayisinin güncel konuları üzerine sohbet edildi.



### İTO'DA "İBRAHİM MÜTEFERRIKA'DAN DİJİTALE MATBAACILIK SEKTÖRÜ" ETKİNLİĞİ YAPILDI

İstanbul Ticaret Odası (İTO) tarafından düzenlenen "İbrahim Müteferrika'dan Dijitale Matbaacılık Sektörü" etkinliği, İTO'nun Eminönü'ndeki merkezinde 6 Mart 2019 tarihinde gerçekleştirildi. İTO Başkanı Şekib Avdağ'ın ev sahipliğinde gerçekleşen etkinliğe Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede ve İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katıldı. Etkinliğe İTO ve İSO'nun matbaacılık meslek komitesi üyeleri ile meclis üyeleri de katılarak sektör hakkında düşüncelerini dile getirdi.



### İSTİHDAM SEFERBERLİĞİ İÇİN İLK ADIM İSTANBUL SANAYİ ODASI'NDAN GELDİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO), desteklediği "İstihdam Seferberliği 2019" projesine en güçlü katkıyı sağlamak için ilk adımı 7 Mart 2019 tarihinde attı. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı ile Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) "Burada İş Var" sloganıyla başlattığı "İstihdam Seferberliği"ni İstanbul'da destekleyen İSO'nun düzenlediği seminerde, proje kapsamında işverenlere verilen ilave teşvikler ele alındı.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın açılış konuşmasını yaptığı "İstihdam Seferberliği 2019 ve Yeni İstihdam Teşvikleri" seminerinde, TOBB Genel Sekreter Yardımcısı Cengiz Delibaş, SGK Sigorta Primleri Genel Müdürü Savaş Alıç ve İŞKUR Aktif İşgücü Programları Daire Başkanı Volkan Öz de katılarak gündeme ilişkin bilgiler gerdi.



### AK PARTİ BAŞKAN YARDIMCISI CANIKLI İSTANBUL SANAYİ ODASI'NI ZİYARET ETTİ

AK Parti Ekonomik İşlerden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı Nurettin Canikli, İstanbul Sanayi Odası (İSO) yönetimini, güncel ekonomi ile ilgili istişarede bulunmak üzere 11 Mart 2019 tarihinde ziyaret etti. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde Odakule'de gerçekleşen ziyarette İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Adnan Dalgakıran ve İrfan Özhamaratlı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, Sultan Tepe, Kemal Akar, Cemal Keleş ve Mustafa Tacir ile İSO Meclisi Başkan Yardımcısı Serdar Urfalılar ve Meclis Katip Üyesi Kemal Karabel de katıldı. İstişare toplantısına temel sanayi kollarını temsil eden İSO Meclis Çalışma Gruplarının başkanları da katılarak sektörlerini ilgilendiren güncel ve önemli konuları AK Parti Ekonomiden Sorumlu Başkan Yardımcısı Canikli'ye aktarma fırsatı buldular.



### CHP İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKAN ADAYI EKREM İMAMOĞLU, İSO'YU ZİYARET ETTİ

CHP İstanbul Büyükşehir Belediye Başkan Adayı Ekrem İmamoğlu, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu üyelerini 13 Mart 2019 tarihinde ziyaret etti. İSO Yönetim Kurulu Başkan Erdal Bahçivan tarafından karşılanan İmamoğlu'nun ziyaretinde İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu (Sayman) Üyesi Sadık Ayhan Saruhan ve İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Cemal Keleş ile Mustafa Tacir yer aldı.



### BEYOĞLU BELEDİYE BAŞKANI MİSBAH DEMİRCAN İSO YÖNETİMİ'NE VEDA ZİYARETİNDE BULUNDU

Beyoğlu Belediye Başkanlığı görevini, yenilenecek olan seçimlerin ardından devretmeye hazırlanan Ahmet Misbah Demircan, beraberinde Başkan Yardımcılığı'nı yapmakta olan Erol Ökten ile birlikte İSO Yönetim Kurulu Üyeleri'ne bir veda ziyareti gerçekleştirdi. 14 Mart 2019 yılında İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen veda ziyaretine İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe, Kemal Akar, Cemal Keleş ve Mustafa Tacir katıldı.



## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### KOZA GİRİŞİM HIZLANDIRMA PROGRAMI LANSMANI VE SANAYİDE GİRİŞİMCİLİK PANELİ YAPILDI

İstanbul Sanayi Odası (İSO), İstanbul Kalkınma Ajansı desteğiyle başlattığı İSO Koza Girişim Programı'nın lansman toplantısını 14 Mart 2019 tarihinde gerçekleştirdi. İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde Odakule'deki toplantıya Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Fatih Kacı ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Cemal Keleş ile İSO Meclis Katip Üyesi Kemal Karabel de katıldı. Açılış konuşmalarının ardından moderatörlüğünü Sabah Gazetesi Ekonomi Müdürü Şeref Oğuz'un yaptığı Türkiye ve Dünyadaki Girişimcilik Ekosistemine Sanayi İşbirliği Perspektifinden Bakış başlıklı panelde İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi de olan TOBB İstanbul GGK İcra Başkanı Kemal Karabel, Arz Portföy Yönetici Ortağı Murat Onuk ve Hagelson Kurucu Ortağı Soner Alayurt girişimcilik üzerine görüşlerini aktardılar.



### MİLLÎ EĞİTİM BAKAN YARDIMCISI MAHMUT ÖZER, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Millî Eğitim Bakan Yardımcısı Mahmut Özer, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 12 Nisan 2019 tarihinde ziyaret etti. Ziyarete gerek Millî Eğitim Bakanlığı ve gerekse İSO'nun büyük önem verdiği, 2019 yılı başında imzalanan Mesleki Eğitim İş Birliği Protokolü ile ilgili devam eden süreç ve yaşanan gelişmeler değerlendirildi.



### İSO'YA BÜYÜK HİZMETLERİ OLAN MERHUM FAZIL ZOBU'NUN ADI MECLİS SALONU'NA VERİLDİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO), Mayıs ayı olağan Meclis toplantısı, 22 Mayıs 2019 tarihinde Odakule'de yapılmıştır. İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay'ın yönettiği Meclis toplantısı, Türk sanayisine ve İSO'ya büyük katkıları olan merhum iş insanı Fazıl Zobu'yu anma etkinliği olarak gerçekleştirildi. Toplantıda, Odakule'nin odaya kazandırılmasında önemli katkılarından dolayı İSO Meclis ve Yönetim Kurulu eski Başkanı merhum Fazıl Zobu'nun ismi, düzenlenen törenle Meclis Salonu'na verildi. Törende, İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan tarafından Meclis toplantısına katılan Fazıl Zobu'nun kızı Ahu Zobu'ya plaket takdim edildi.



### İBRAHİM BODUR, VEFATININ ÜÇÜNCÜ YILINDA ÖZLEMLE ANILDI

2016 yılında aramızdan ayrılan Kale Grubu'nun Kurucusu, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclis Eski Başkanlarından merhum Dr. İbrahim Bodur'u 24 Mayıs 2019 tarihinde anma töreni düzenlendi. Merhum Dr. İbrahim Bodur'un kızı, aynı zamanda İSO Meclis Başkanı da olan Başkanı Zeynep Bodur Okyay'ın ev sahipliğindeki törene İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Meclis Başkan Yardımcısı Ayhan Yavrucu, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Vehbi Canpolat ve Mustafa Tacir ile İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Kemal Karabel de katıldı.



### AK PARTİ İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKAN ADAYI BİNALİ YILDIRIM, İSO'YU ZİYARET ETTİ

AK Parti İstanbul Büyükşehir Belediye Başkan Adayı Binali Yıldırım, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetimine 12 Haziran 2019 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. İSO Yönetim Kurulu Başkan Erdal Bahçivan tarafından karşılanan Yıldırım, ziyareti sırasında İSO Yönetim Kurulu Üyeleri ile bir sohbet toplantısı da yaparak İstanbul'daki sanayinin ve sanayicinin gündemindeki konular hakkında bilgi aldı. Karşılıklı fikir alışverişinde bulunuldu.

İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Adnan Dalgakıran ve İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sadık Ayhan Saruhan (Sayman), Sultan Tepe, Bekir Yelken, Kemal Akar, İsmail Cenk Çimen, Vehbi Canpolat, Cemal Keleş ve Mustafa Tacir bulunmuştur. Yıldırım'a Ekonomi eski Bakanı Nihat Zeybekci ve Beyoğlu eski Belediye Başkanı Ahmet Misbah Demircan da eşlik etti.



### İSO'NUN 2. SAVUNMA SANAYİ BULUŞMALARI YOĞUN BİR KATILIMLA GERÇEKLEŞTİRİLDİ

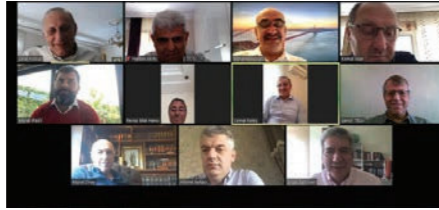
Türk sanayisinin köklü temsilcisi İstanbul Sanayi Odası (İSO), stratejik önemi ve teknolojik gelişime etkisiyle Türkiye'nin küresel gücünü belirleyen başlıca faktörlerden olan savunma sanayinin "millî ve yerli" yapısına katkısını sürdürdü. İSO, savunma sanayi temsilcilerini 23 Ocak 2020 tarihinde bir araya getirdiği "Savunma Sanayi Buluşmaları"nın ikincisini T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayi Başkanlığı ve Savunma, Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği (SAHA İstanbul) iş birliğiyle İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'ın katılımı ile gerçekleşen buluşmaya, savunma sanayisinden çok sayıda iş insanı da katıldı. Etkinlik kapsamında 14 ana firma ile gerçekleştirilen "ikili görüşme bölümü" ile İstanbul sanayi firmalarının sürece önemli katkı sunması sağlandı.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### TÜSİAD BAŞKANI SİMONE KASLOWSKI'DEN İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'A NEZAKET ZİYARETİ

Türk Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a 4 Mart 2020 tarihinde bir nezaket ziyaretinde bulundu. Beraberinde Başkan Yardımcısı Bahadır Balkır ve TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoglu'nun da bulunduğu Odakule'de gerçekleşen ziyarette Türkiye ve dünyanın gündemini oluşturan önemli ekonomik konular hakkında sohbet edildi. Görüşmede Türk İş dünyasının iki önemli kurumu olarak birlikte yapılabilecek projeler üzerinde duruldu.



### İSO BAŞKANI BAHÇIVAN, İSTANBUL'DAKİ OSB BAŞKANLARIYLA İSTİŞARE TOPLANTISI YAPTI

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan İstanbul'daki Organize Sanayi Bölgesi Başkanları ile 2 Mayıs 2020 tarihinde telekonferans üzerinden bir araya gelerek; İstanbul sanayisinin güncel konularını ve üretimin geleceğine yönelik düşüncelerin değerlendirildiği bir istişare toplantısı gerçekleştirdi. İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar ile Cemal Keleş'in de yer aldığı toplantıya Beylikdüzü OSB Başkanı Adnan Keleşoğlu, Dudullu OSB Başkanı Bahri Murat Önay, Tuzla Deri OSB Başkanı Celal Kopuz, İstanbul Anadolu Yakası OSB Başkanı ve aynı zamanda OSO 9. Meslek Komitesi Başkanı Murat Çökmez, İstanbul Tuzla OSB Başkanı Bilal Hancı ve İstanbul Birlik OSB Başkanı Şenol Telli de katıldı.



### İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN, PLASFED GENİŞLETİLMİŞ YÖNETİM KURULU TOPLANTISINA KATILDI

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 14 Mayıs 2020 tarihinde video konferans ile gerçekleştirilen Plastik Sanayicileri Federasyonu (PLASFED) Genişletilmiş Yönetim Kurulu toplantısına katıldı. PLASFED Başkanı Ömer Karadeniz'in başkanlığında gerçekleşen toplantıda Koronavirüs sürecinde genel ekonomi ile birlikte plastik sektörünün nasıl etkilendiği, bu süreçte yapılanlar ve önümüzdeki döneme ilişkin beklentiler üzerine değerlendirmeler yapıldı.



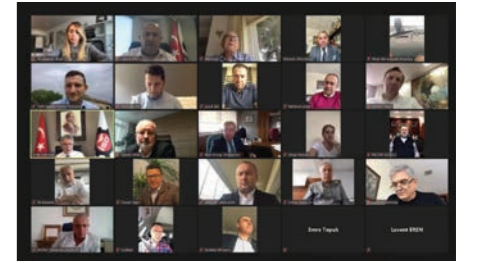
### İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN, İSTANBUL TİCARET ÜNİVERSİTESİ PANELİNDE COVID-19'UN TÜRKİYE EKONOMİSİNE ETKİLERİNİ ANLATTI

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İstanbul Ticaret Üniversitesi'nin düzenlediği Covid-19 Pandemisinin Türkiye Ekonomisine Etkileri başlıklı video konferansa 18 Mayıs 2020 tarihinde konuk oldu. İstanbul Ticaret Üniversitesi- Üniversite İş Dünyası Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürü Dr. Muhittin Adıgüzel'in moderatörlüğünü yaptığı programa İstanbul Ticaret Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Yücel Oğurlu da katıldı.



### İSO BAŞKANI BAHÇIVAN, BESİAD'IN GÜNDEM TOPLANTISINDA SANAYİCİLERLE SOHBET ETTİ

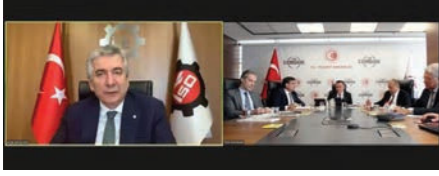
Bağlantı Elemanları Sanayici ve İşadamları Derneği (BESİAD) tarafından düzenlenen BESİAD gündem toplantısı, video konferans üzerinden 22 Mayıs 2020 tarihinde gerçekleştirildi. BESİAD Başkanı Mustafa Tecdelioğlu'nun moderatörlüğünü yaptığı ve İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın katıldığı toplantıda Covid-19 salgını sonrası dünya ve Türkiye ekonomisindeki gelişmeler değerlendirildi. Dünya Gazetesi Genel Koordinatörü Vahap Munyar'ın da yer aldığı konferansta BESİAD üyelerinden gelen sorular da yanıtlandı.



### İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN, HADIMKÖY VE ARNAVUTKÖYLÜ SANAYİCİLER İLE SOHBET ETTİ

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Hadımköy Arnavutköy Sanayici ve İşadamları Derneği (HASİAD) üyesi sanayicilerle 3 Haziran 2020 tarihinde bir araya gelerek gündemdeki önemli konular hakkında sohbet etti. Aynı zamanda İSO Meclis Üyesi de olan HASİAD Başkanı Hüseyin Bozdağ tarafından yönetilen video konferansa İSO Meclisi Başkan Yardımcısı Serdar Urfalılar ve Meclis Üyeleri ile birlikte Hadımköy ve Arnavutköy bölgesinde faaliyet gösteren birçok sanayici de katıldı.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### TÜRK EXİMBANK YÖNETİMİ, İSO PANELİNDE SANAYİCİLERLE GÜNDEMİ DEĞERLENDİRDİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından online olarak gerçekleştirilen “Yeni Normal Sürecinde İhracatımıza Eximbank Destekleri” konulu panel, 5 Haziran 2020 tarihinde İSO Başkanı Erdal Bahçivan’ın ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Türk Eximbank Genel Müdürü Ali Güney’in konuk olduğu toplantıya Türk Eximbank Genel Müdür Yardımcıları Necdet Karadeniz, Enis Gültekin, Hakan Uzun, Mustafa Çağrı Altındağ katıldı. Türk Eximbank Genel Müdürü Ali Güney ve yardımcısı, 55 farklı sektörden yoğun katılımının olduğu görülen panelde, sanayicilerden gelen çok sayıda soruyu yanıtladılar.



### İSO BAŞKANI BAHÇIVAN, CUMHURBAŞKANLIĞI FİNANS OFİSİ BAŞKANI GÖKSEL AŞAN’I ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi Başkanı Göksel Aşan’ı 31 Ağustos 2020 tarihinde ziyaret etti. Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi’nin İstanbul Ümraniye’de bulunan merkezinde bir nezaket ziyareti olarak gerçekleşen buluşmada güncel ekonomik gelişmeler hakkında karşılıklı değerlendirmeler ve fikir alışverişi yapıldı. Sıcak bir sohbet ortamında gerçekleşen ziyarette İSO Başkanı Bahçivan İstanbul sanayinin genel durumu hakkında Aşan’a bilgi verirken, görüşmede özellikle sanayi sektörünün son yıllardaki en önemli konularından biri olan finansman konusu üzerinde de duruldu. Sanayinin orta ve uzun vadeli finansmanına yönelik farklı imkanların değerlendirildiği son derece verimli geçen ziyaretin ardından Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi Başkanı Göksel Aşan tarafından İSO Başkanı Bahçivan’a günün anlam ve anısına bir plaket takdim edildi.



### İSO BAŞKANI BAHÇIVAN, İTÜ’NÜN YENİ REKTÖRÜ KOYUNCU’YU ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İstanbul Teknik Üniversitesi’nin görevine yeni başlayan rektörü Prof. Dr. İsmail Koyuncu’ya 13 Ekim 2020 tarihinde bir nezaket ziyaretinde bulundu. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Tacir’in de katıldığı İTÜ’nün Ayazağa Kampüsü’nde gerçekleşen görüşmede iki kurumun geçmişten bu yana süre gelen uyumlu ve verimli iş birliği projeleri üzerinde duruldu, yeni dönem için karşılıklı fikir alışverişinde bulunuldu.



### İTÜ ARI TEKNOKENT GENEL MÜDÜRÜ PROF. DR. ATILLA DİKBAŞ, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN’A NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

İTÜ ARI Teknokent yeni Genel Müdürü Prof. Dr. Atilla Dikbaş, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan’a 21 Ekim 2020 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. İSO’nun İTÜ ile başta İTÜ Çekirdek olmak üzere yürüttüğü iş birliği projelerinin konuşulduğu ziyarette, özellikle üniversite sanayi iş birliği üzerinde duruldu. Sanayide teknoloji, kalite ve verimliliğin artırılabilmesi için akademi dünyası ile sanayi kesiminin yakın bir iş birliği içinde olunması gerektiği dile getirilirken, bu bağlamda İSO ve İTÜ’nün bugüne kadar gerçekleştirdikleri projeler değerlendirildi.



### İSO BAŞKANI BAHÇIVAN, AFET BÖLGESİ KASTAMONU’YU ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, önceki hafta büyük sel felaketinin yaşandığı Kastamonu’nun Bozkurt ilçesi ve hasar gören Abana ile çevre beldelere geçmiş olsun ziyaretinde bulundu. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar ile birlikte İSO Meclis Üyeleri Burcu Kösem, Ender Yılmaz ve Aydın Aslandağ’ın da bulunduğu ziyarette, İSO heyetine Kastamonu’dan itibaren, Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası (KATSO) Başkanı Oğuz Fındıkoğlu ile KATSO Yönetim Kurulu Üyesi İlhan Pehlivan da eşlik etti.

Kastamonu ziyaretinin başlangıcında öncelikle KATSO Başkanı Fındıkoğlu’ndan ayrıntılı bilgi alan İSO heyeti daha sonra felaket bölgesine hareket etti. Bozkurt’ta felaketin ardından 10 gün geçmiş olmasına rağmen inanılmaz görüntülere tanıklık eden İSO heyeti, sahada dolaşırken, felaketin ilk günlerinden itibaren bölgede bulunan ve yardım ve kurtarma çalışmalarını bizzat yöneten Bakanlarla da görüşme imkânı buldu.

İSO Başkanı Erdal Bahçivan, sahada önce İçişleri Bakanı Süleyman Soylu ile bir araya geldi. Bölgeye, moral vermek ve geçmiş olsun dileklerini bölge insanına bizzat aktarmak, İSO olarak yapabilecekleri yardımı yerinden tespit etmek ve hızlı bir şekilde aksiyon almak için geldiklerini söyleyen Erdal Bahçivan, Bakan Soylu ile bir süre sohbet edip sahada incelemelerine devam etti.

Bozkurt’taki ziyareti sırasında Bölgede bulunan Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez ile Çevre ve Şehircilik Bakanı Murat Kurum ile görüşme fırsatı bulan Bahçivan, daha sonra bölge esnafı ve iş insanlarıyla birlikte sel alanlarını dolaşarak bilgi aldı.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### SGK İSTANBUL İL MÜDÜRÜ MURAT GÖKTAŞ İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

SGK İstanbul İl Müdürü Murat Göktaş, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etmişti. 13 Ocak 2021'de Odakule'de gerçekleşen ve İSO Genel Sekreteri Haktan Akın'ın da bulunduğu ziyarette, SGK İstanbul İl Müdürü Murat Göktaş, 17.11.2020 tarihli ve 31307 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" hakkındaki son gelişmeler ve süreç hakkında bilgilendirmede bulundu.



### ZİRAAT VE HALKBANKASI İLE GÜVENLİ TİCARET SİSTEMİ PROTOKOLÜ İMZALANDI

İstanbul Sanayi Odası (İSO), Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından üyelerin finansman ihtiyaçlarının karşılanması için son dönem geliştirilen mekanizmalardan birisi olan "Güvenli Ticaret Sistemi: Tedarik Zinciri Finansmanı Projesi" kapsamında Ziraat Bankası ve Halk Bankası ile birer protokol imzaladı. Ziraat Bankası "Bankkart Başak Tedarik Zinciri Finansmanı Protokolü" İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ile Ziraat Bankası 1. Bölge Yöneticisi Dr. Selçuk Demir tarafından 13 Ocak 2021'de Odakule'de imzalandı. İki banka ile yapılan protokol kapsamında sisteme dahil olan üyelere TOBB logolu banka kartı verilecek ve limit tanımlandı. Üyeler arasındaki alım-satım işlemleri POS cihazları üzerinden işleyecektir. Ayrıca tahsilat riski sifıra indirilirken, ödemelere esnek vade ve eşit taksit imkanları getirildi.



### TOBB'UN ŞİKAGO TİCARET MERKEZİ İSO ÜYESİ SANAYİCİLERE TANITILDI

İstanbul Sanayi Odası (İSO), Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) ABD'nin Şikago şehrindeki Türkiye Ticaret Merkezi'ni üyelerine tanıtmak amacıyla online ortamda bir toplantı düzenledi. 3 Şubat 2021 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın başkanlığında yapılan toplantıda TOBB Ticaret Merkezleri Genel Müdürü Noyan Ciritioğlu, Şikago Ticaret Merkezi hakkında bir sunum yaparak ayrıntılı bilgi verdi.



### İSTANBUL VALİLİĞİ'NİN BELEDİYELER VE STK'LARLA BİRLİKTE COVID-19 MÜCADELESİ

Pandemiyle mücadelede Dinamik Denetim Modeli'ne geçilirken 5 Mart 2021'de konuyla ilgili İstanbul Valiliği'nde bir değerlendirme toplantısı gerçekleştirildi. İstanbul Valisi Ali Yerlikaya başkanlığında, İstanbul Büyükşehir ve 39 ilçe belediye başkanları, meslek odaları ve sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri, Dinamik Denetim Modeli Değerlendirme Toplantısı'nda bir araya geldi. İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Ekrem İmamoğlu'nun da katıldığı toplantıda İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da bulunmuştur. İl Sağlık Müdürü Prof. Dr. Kemal Memişoğlu ve Halk Sağlığı Başkanı Dr. Abdullah Emre Güner, birer sunum gerçekleştirdiği toplantı, belediye başkanları, meslek odaları ve sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri ile yapılan değerlendirmelerin ardından sona erdi.



### EKONOMİ VE SANAYİ DÜNYASI GELENEKSEL SAHUR PROGRAMINDA BİR ARAYA GELDİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar ve İSO Meclis Başkan Yardımcısı Serdar Urfahlar'ın yıllardır sürdürdükleri geleneksel sahur buluşmaları bu yıl da geçen yıl olduğu gibi pandemi koşulları nedeniyle online olarak gerçekleştirildi. 1 Mayıs 2021 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da yer aldığı sahur buluşmasına, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı Şekib Avdağ, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı İsmail Gülle ve İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği (İDDMİB) Başkanı Tahsin Öztiryaki de katılarak ekonominin güncel konuları hakkında değerlendirmeler yaptı ve gelen soruları yanıtladı. Toplantıda İSO Meclis Başkan Yardımcısı Ayhan Yavrucu, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Sadık Ayhan Saruhan ve İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Vehbi Canpolat, Cemal Keleş ve Mustafa Tacir de yer aldı.



### ERDAL BAHÇIVAN TGSD YÖNETİMİ İLE ODAKULE'DE BİR ARAYA GELDİ

Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği (TGSD) Yönetim Kurulu Başkanları Ramazan Kaya ve Sanem Dikmen'in başkanlığındaki heyet, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti. 9 Haziran 2021 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın da yer aldığı Odakule'deki ziyarette giyim sanayisinin ve üretim dünyasının gündemindeki konular ele alındı.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### MUŞ TSO BAŞKANI ERDAL KOÇ İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Muş Ticaret ve Sanayi Odası (TSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Koç, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a bir nezaket ziyaretinde bulundu. 15 Haziran 2021 tarihinde Odakule'de gerçekleşen buluşmada pandemi sürecinde yaşanan ekonomik ve sosyal gelişmeler hakkında değerlendirmeler yapıldı.



### İTÜ REKTÖRÜ PROF. DR. KOYUNCU İLE İSO BAŞKANI BAHÇIVAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE YENİ İŞ BİRLİĞİ ALANLARINI KONUŞTU

İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Rektörü Prof. Dr. İsmail Koyuncu, beraberinde Rektör Danışmanı Prof. Dr. Ali Deniz, Rektör Yardımcıları Prof. Dr. Bülent İnanç, Prof. Dr. Şule İtir Satoğlu ve Prof. Dr. Lütfiye Durak Ata ve Kurumsal İletişim Müdürü Adem Dönmez ile İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti. 18 Haziran 2021 tarihinde Odakule'de gerçekleşen ziyarette iki kurum arasındaki güçlü iş birliği alanlarında görüş alışverişi yapıldı.



### EV VE MUTFAK EŞYASI SANAYİCİLERİ İSO BAŞKANI BAHÇIVAN İLE GÜNCEL KONULARINI GÖRÜŞTÜ

Ev ve Mutfak Eşyaları Sanayicileri ve İhracatçıları Derneği (EVSİD) heyeti, Yönetim Kurulu Başkanı Talha Özger'in başkanlığında İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti. 7 Temmuz 2021 tarihinde Odakule'de gerçekleşen ziyarette EVSİD'in faaliyetleri ile ilgili bilgiler paylaşılmıştır.



### TÜRKİYE AYAKKABI SEKTÖRÜ ARAŞTIRMA GELİŞTİRME VE EĞİTİM VAKFI YÖNETİMİ, BAHÇIVAN İLE BULUŞTU

Türkiye Ayakkabı Sektörü Araştırma Geliştirme ve Eğitim Vakfı (TASEV) Başkanı Hüseyin Çetin, beraberindeki heyetle İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti. 13 Temmuz 2021 tarihinde Odakule'de gerçekleşen ziyarette TASEV heyetinde Ayakkabı Yan Sanayiciler Derneği AYSAD Başkanı Sait Salıcı, Türkiye Ayakkabı Sanayicileri Derneği (TASD) Başkanı Berke İçten, 22. Grup Meslek Komitesi Başkanı Kubilay Kaban ve Aymakop Yönetim Kurulu Başkanı Murat Göl yer aldı.



### İSTANBUL VALİ YARDIMCILARINDAN İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'A ZİYARET

İstanbul Vali Yardımcıları Niyazi Erten ve Levent Kılıç, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a bir ziyaret gerçekleştirdi. 25 Ağustos 2021 tarihinde Odakule'de yapılan ziyarette bir dünya şehri olan İstanbul'un güncel konumu hakkında görüş alışverişi yapıldı.



### İSO BAŞKANI BAHÇIVAN İLE OSB BAŞKANLARI SANAYİNİN GÜNDEMİNDEKİ KONULARI İSTİŞARE ETTİ

İstanbul'un önde gelen Organize Sanayi Bölgeleri (OSB) Başkanları, 11 Ekim 2021 tarihinde İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti. İstanbul sanayisinin ve organize sanayi bölgelerinin gündemindeki konuların ele alınarak istişare edildiği ziyarete, İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve İMES Sanayi Sitesi Başkanı Kemal Akar da eşlik etti. Ziyarete, Anadolu Yakası OSB Başkanı Murat Çökmez, Tuzla OSB Başkanı Bilal Hancı, İstanbul Deri OSB YK Üyesi Ömer Ünsal ve Beylikdüzü OSB Başkanı Adnan Keleşoğlu katıldı.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### KAUÇUK DERNEĞİ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'LA BULUŞTU

Kauçuk Derneği Yönetimi, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti. Kauçuk Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Fahriye Yüksel ve yönetim kurulu üyelerinden oluşan heyetin ziyareti, Odakule'de gerçekleşmiştir. 13 Ekim 2021'deki ziyarette, sektörün güncel konularını İSO Başkanı Erdal Bahçivan ile paylaştı. Kauçuk Derneği Başkanı Fahriye Yüksel, İSO'nun özellikle mesleki eğitim alanındaki projelerine değinmiştir.



### DÜZCE BELEDİYE BAŞKANI DR. FARUK ÖZLÜ İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yapan ve bugün Düzce Belediye Başkanı olan Dr. Faruk Özlü, 20 Ekim 2021 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti. Dünya ve Türkiye gündemindeki sosyo-ekonomik gelişmeler ile ilgili değerlendirme ve fikir alışverişinin yapıldığı ziyarette Düzce'deki sanayinin gelişimine de değinildi.



### ERDAL BAHÇIVAN, TOBB İSTANBUL GENÇ GİRİŞİMCİLER KURULU YÖNETİMİNİ AĞIRLADI

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İstanbul Genç Girişimciler Kurulu (GGK) yönetiminden oluşan bir heyet, 20 Ekim 2021'de İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkan'ı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Cemal Keleş ve TOBB İstanbul Genç Girişimler Kurulu İcra Komitesi Başkan Vekili Kemal Karabel'in de eşlik ettiği heyette İstanbul Genç Girişimciler Kurulu Başkanı Hasan Bünül, Başkan Yardımcıları Pelin Karadeniz ve Serdar Akdemir ile İcra Kurulu Üyeleri Mehmet Kandemir ve Nuri Mert yer aldı.



### TİGSAD YÖNETİMİ, GÜNDEMLERİNE YÖNELİK İSO YÖNETİMİYLE İSTİŞAREDE BULUNDU

Tüm İç Giyim Sanayicileri Derneği'nin (TİGSAD) yeni yönetimi İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti. 20 Ekim 2021 tarihinde TİGSAD'ın yeni başkanı Nazım Kanpolat başkanlığında yapılan ziyarette TİGSAD'ın bir önceki başkanı ve İSO Başkan Yardımcısı İrfan Özhamarathı da bulundu. Buluşmada TİGSAD Başkan Yardımcıları Eşref Geyik, Berk Kutengin, Tamer Namaldı ve İbrahim Kara ile birlikte yönetim kurulu üyeleri Ahu Arın, Sebahattin Gökay, Hakan Erkan, Ömer Özdiñç, Eren Uzunoglu, Hikmet Dinçşahin ve derneğin Genel Sekreteri Bilgi Özcan yer aldı.



### İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN 1.ORDU KOMUTANI KEMAL YENİ'Yİ ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, görevine yeni başlayan 1. Ordu Komutanı Korgeneral Kemal Yeni'ye bir nezaket ziyaretinde bulundu. 3 Kasım 2021 tarihinde sıcak bir atmosferde gerçekleşen ziyarette İSO Başkanı Bahçivan, Korgeneral Kemal Yeni'yi tebrik ederek yeni görevinde başarı dileklerini aktardı.



### İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN MÜSİAD BAŞKANI ASMALI'YI ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 21 Aralık 2021'de Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD)'ın 2021 yılında göreve yeni başlayan Genel Başkanı Mahmut Asmalı'ya nezaket ziyaretinde bulundu. İSO Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan'ın da bulunduğu ziyarette, Bahçivan ve Saruhan, Asmalı'ya yeni görevinden dolayı başarı dileklerini ilettiler.



### İSO BAŞKANI BAHÇIVAN, TARİHİ BİNASINDA METEOROLOJİ GENEL MÜDÜRÜ COŞKUN'U ZİYARET ETTİ

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 2021 yılının başında İSO ocak ayı meclis toplantısına katılarak "Küresel İklim Değişikliği ve Ekolojik Kriz Sinyalleri Karşısında Sürdürülebilirliğin Ülkemiz Ekonomisi ve Kalkınma Planları Açısından Önemi" konusundaki düşüncelerini sanayicilerle paylaşan Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Meteoroloji Genel Müdürü Volkan Mutlu Coşkun'a 28 Aralık 2021 tarihinde Ankara'da bir nezaket ziyaretinde bulundu. Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün tarihi binasında sıcak bir atmosferde gerçekleşen ziyarette, dünya ve Türkiye gündemi ile ilgili sohbet edildi. Özellikle iklim değişikliği ile ilgili son gelişmelerin konuşulduğu ziyaret sonrasında Coşkun, kurumun içinde faaliyet yürüttüğü ve Kurtuluş Savaşı sırasında başta Atatürk olmak üzere çok önemli konuklara ev sahipliği yapan tarihi binayı gezdirdi.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### IIFF-İSTANBUL MOBİLYA FUARI 3 BİN MARKA İLE GERÇEKLEŞTİRİLDİ

Türkiye'nin mobilya sektörünün çatı kuruluşu Mobilya Dernekleri Federasyonu (MOSFED) tarafından organize edilen IIFF-İstanbul Mobilya Fuarı kapılarını 25 Ocak 2022 tarihinde ziyaretçilere açtı. Türkiye'nin en büyük, dünyanın üçüncü en büyük mobilya fuarının açılışı öncesinde MOSFED Başkanı Ahmet Güleç ev sahipliğinde düzenlenen özel akşam yemeği ve fuar açılış programına İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katıldı.



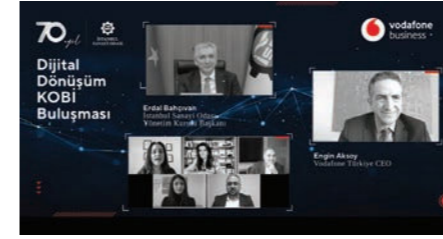
### ODAKULE'DE AÇILAN OECD İSTANBUL MERKEZİ DANIŞMA KURULU TOPLANTISI YAPILDI

OECD İstanbul Merkezi Danışma Kurulu Toplantısı, OECD Türkiye Daimi Temsilcisi Büyükelçi Kerem Alkin ve OECD Küresel İlişkiler Direktörü Andreas Schaal'ın ev sahipliğinde 15 Şubat 2022 tarihinde gerçekleştirildi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı toplantıda Romanya Dışişleri Bakanlığı, Küresel İlişkiler ve Diplomatik Stratejilerden Sorumlu Devlet Sekreteri Büyükelçi Cornel Feruta, OECD Belçika Daimi Temsilcisi ve Dış İlişkiler Komite Başkanı Büyükelçi Régine Vandriessche, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı Türkiye Mukim Direktörü Louisa Vinton ve Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve Avrupa Birliği Genel Müdürü Hüsnü Dilemre de bulundu.



### CFO SUMMIT'TE KONUŞAN İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN: "CFO'LARIN YETKİNLİK VE REHBERLİĞİNE ÇOK İHTİYACIMIZ OLAN BİR DÖNEMDEN GEÇİYORUZ"

Data Expert'in organize ettiği iş ve finans dünyasını bir araya getiren CFO Summit 2022, 22 Şubat 2022 tarihinde İstanbul Mandarin Oriental Bosphorus Hotel'de gerçekleştirildi. Açılış konuşmasını İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın yaptığı etkinlikte, QNB Finansbank Genel Müdürü Okay Yıldırım, BI Technology Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Ömer Çıtak, Re-Pie Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mehmet Ali Ergin de konuşmacı olarak katıldı. Etkinlikte ayrıca "En Etkin 50 CFO" listesinin ödül töreni de gerçekleştirildi.



### İSO-VODAFONE DİJİTAL DÖNÜŞÜM KOBİ BULUŞMASI GERÇEKLEŞTİRİLDİ

İSO-Vodafone Dijital Dönüşüm Kobi Buluşması, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve Vodafone Türkiye CEO'su Engin Aksoy'un katılımıyla 28 Mart 2022 tarihinde yapıldı. Video konferans olarak yapılan etkinliği dijital dönüşüm yolculuğu ile ilgilenen çok sayıda KOBİ temsilcisi de takip etti.

Loud and Proud Kurucu Ortak Vizyon Stratejisti Elif Çetin'in moderatörlüğünde yapılan panelde Vodafone Türkiye İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Özlem Kestioglu, İSO Meclis Üyesi ve Casper Bilgisayar Sistemleri Yönetim Kurulu Üyesi Nejat Saldanlı, Mete Plastik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Pelin Karadeniz Kış ve Loya Mağazacılık IT Direktörü İnanç Delibalta, dijitalleşme yolculuğunda yaşadıkları deneyimleri dinleyicilerle paylaştı. Dinleyicilerden gelen sorular, panelistler tarafından yanıtlandı.



### İSTANBUL ODALARI MÜŞTEREK YÖNETİM KURULLARI TOPLANTISI İSTİB'İN EV SAHİPLİĞİNDE YAPILDI

İstanbul'un TOBB çatısı altındaki dört büyük ticaret ve sanayi odası; İstanbul Sanayi Odası (İSO), İstanbul Ticaret Odası (İTO) Deniz Ticaret Odası (DTO) ve İstanbul Ticaret Borsası'nın (İSTİB) katılımıyla gerçekleşen "İstanbul Odaları Müşterek Yönetim Kurulları Toplantısı" İSTİB Yönetim Kurulu Başkanı Ali Kopuz'un ev sahipliğinde video konferans yöntemiyle 29 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirildi. Toplantıya İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İTO Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagıç, İMEAK Deniz Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Kıran, katıldı. İSO Yönetim Kurulu olarak toplantıda İSO Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Bekir Yelken (Sayman), Sultan Tepe, Kemal Akar, Vehbi Canpolat ve Mustafa Tacir yer alırken, Diğer oda yönetim kurulu üyeleri de toplantıda hazır bulundu.



### HADIMKÖY VE ARNAVUTKÖYLÜ SANAYİCİLER, HASİAD İFTAR YEMEĞİNDE BİR ARAYA GELDİ

Hadımköy Arnavutköy Sanayici ve İş adamları Derneği (HASİAD), 13 Nisan 2022 tarihinde düzenlediği iftar etkinliğinde bölgedeki sanayicileri buluşturdu. HASİAD Genel Başkanı Hüseyin Bozdağ'ın ev sahipliğinde yapılan iftara, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katıldı. Etkinliğe İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Bekir Yelken, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sultan Tepe ile çok sayıda İSO meclis ve meslek komiteleri üyesi ve bölge sanayicileri katılım gösterdi.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### İŞ DÜNYASININ GELENEKSEL SAHUR PROGRAMI KÜLTÜR EKONOMİSİ GÜNDEMİYLE GERÇEKLEŞTİRİLDİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar ve İSO Meclis Başkan Yardımcısı Serdar Urfalılar tarafından düzenlenen geleneksel Sahur Programı T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede, T.C. Kültür ve Turizm Bakan Yardımcısı Misbah Demircan'ın katılımıyla 24 Nisan 2022 tarihinde yapıldı. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da bulunduğu programda İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç ve İstanbul Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği (İMMİB) Başkanı Tahsin Öztiryaki de yer aldı. Sahur programına İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı ile birlikte çok sayıda İSO Meclis ve Meslek Komitesi üyesi sanayiciler de bulundu.



### İSTANBUL SANAYİ ODASI (İSO) VE SAHA İSTANBUL İŞ BİRLİĞİ İLE 4.SAVUNMA SANAYİİ BULUŞMALARI GERÇEKLEŞTİ

Türk sanayisinin köklü temsilcisi İstanbul Sanayi Odası (İSO) ve Türkiye'nin en büyük sanayi kümelenmesi SAHA İstanbul, stratejik önemi ve teknolojik gelişime etkisiyle Türkiye'nin küresel gücünü belirleyen başlıca faktörlerden olan savunma sanayiinin "milli ve yerli" yapısına katkı için "Savunma Sanayii Buluşmaları"nın dördüncüsünü 17 Mayıs 2022 tarihinde gerçekleştirdi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde düzenlenen ve savunma sanayii temsilcilerini bir araya getiren toplantıya, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir ve SAHA İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Bayraktar ile birlikte İSO Meclis ve Meslek Komitesi Üyeleri ve savunma sanayi firmalarının temsilcileri katıldı.

İSO'nun SAHA İstanbul iş birliğiyle savunma sanayii temsilcilerini bir araya getiren toplantının 4.sünde, savunma sanayiinin önde gelen temsilcilerinin katılımıyla "Milli Teknoloji Hamlesinin Türkiye'nin Teknolojik Dönüşümüne Etkisi" başlıklı panel de gerçekleştirilmiştir. Dünya Gazetesi Yayın Kurulu Başkanı Şeref Oğuz'un moderatörlüğünde gerçekleşen panele, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanı Dr. Ali Taha Koç, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı M. Fatih Kacı, TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan Mandal, STM Thinktech Koordinatörü Emekli Korgeneral Alpaslan Erdoğan ve Altınay Grup Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Altınay katıldı. 4. Savunma Sanayii Buluşmalar Zirvesi 1000'in üstünde savunma sanayi paydaşı iş insanının sektörteki son gelişmeleri birbirine aktardığı ikili görüşmeler gerçekleştirildi.



### 1 MİLYAR DOLARLIK İŞ HACMİ HEDEFLenen HOMETEX EV TEKSTİLİ FUARI'NIN AÇILIŞI GERÇEKLEŞTİRİLDİ

Ev tekstili sektöründe dünyanın en büyük buluşmaları arasında yer alan HOMETEX Ev Tekstili Fuarı, sektörün yoğun katılımıyla, 18 Mayıs 2022 tarihinde İstanbul Fuar Merkezi'nde kapılarını açmıştır. Sektörün çatı kuruluşu Türkiye Ev Tekstili Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TETSİAD) ile Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) iştiraki KFA Fuarcılık Şirketi tarafından düzenlenen fuarın açılış töreni tekstil sektörünün güç birliğine dönüştü. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Vedat Bilgin'in katılımı ile destek verdiği fuarın açılış törenine İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katıldı. İSO'nun da sürdürülebilirlik temasıyla açtığı bir stantla hazır bulunduğu fuarda BTSO Başkanı İbrahim Burak, TETSİAD Başkanı Hasan Hüseyin Bayram, İTO Başkanı Şekib Avdagiç, TİM Başkanı İsmail Güllü, İTHİB Başkanı Ahmet Öksüz, UTİB Başkanı Pınar Taşdelen Engin, DENİB Başkanı Hüseyin Memişoğlu ve TÜGİAD Genel Başkanı Nilüfer Çevikel ile birlikte kurum ve kuruluşların yönetim kurulu üyeleri ve sektör temsilcileri de yer aldı.



### DARÜLACEZE YÖNETİMİ, İSTANBUL SANAYİ ODASI YÖNETİM KURULU'NU ZİYARET ETTİ

Darülaceze Başkanı ve Cumhurbaşkanı Danışmanı Hamza Cebeci, beraberinde kurumun yönetim kurulu üyeleri ile birlikte İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetimini 18 Mayıs 2022 tarihinde ziyaret etti. İSO Yönetimi'nin, 2022 yılında kuruma yaptığı ziyarete iade ziyaret amacını taşıyan ziyarette, Darülaceze Başkan Yardımcısı Selda Taş, Darülaceze İdare Meclisi Üyeleri Funda Ersin ve Fuat Kulaçoğlu da yer aldı.

İSO yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ev sahipliğinde İSO'nun yönetim merkezi Odakule'de gerçekleşen ziyarette 1895 yılında, sokaklarda evsiz, barksız, hasta, kimsesiz çocuklara yardım felsefesiyle kurulan ve halen 600'e yakın insanımızı bu kuruluş felsefesiyle barındıran Darülaceze'nin bugün içinde bulunduğu imkanların nasıl daha da iyileştirilebileceğine ilişkin istişarede bulunuldu.



### İSOV MÜTEVELLİLER HEYETİ TOPLANTISI ODAKULE'DE GERÇEKLEŞTİRİLDİ

İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV) Olağan Mütevelliler Heyeti Toplantısı, 25 Mayıs 2022 tarihinde Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda gerçekleştirildi. Toplantı aynı zamanda İSO Meclis Başkanı da olan İSOV Mütevelli Heyet Başkanı Zeynep Bodur Okyay'ın divan başkanlığında yapıldı. İSO ve İSOV Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İSOV Yönetim Kurulu üyelerinin de katıldığı toplantıda vakfın bir yıllık faaliyet raporu Mütevelliler ile paylaşıldı. Mütevellilerin dilek ve önerileri alındı.

Toplantının açılışını İSOV Mütevelli Heyeti Başkanı Zeynep Bodur Okyay gerçekleştirdi. Daha sonra toplantının başkanlık divanı oluşturuldu. Okyay'a toplantıda Başkanlık Divanı Yardımcısı olarak Osman Sait Günteki, Divan Sekreteri olarak da Lebib Mısırlı eşlik etti.



## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### İSO VE ŞANLIURFA TİCARET VE SANAYİ ODASI ORTAK MECLİS TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİRİLDİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) ve Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası (ŞUTSO) ortak Meclis toplantısı, 10 Haziran 2022 tarihinde Odakule binası Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda gerçekleştirildi. İSO Meclisinin üç yıl önce Şanlıurfa ziyaretine iadeyi ziyaret niteliği taşıyan toplantıya, çok sayıda İSO ve ŞUTSO Meclis üyeleri katıldı.

İki odanın Meclis Başkanları; İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, ŞUTSO Meclis Başkanı Ahmet Altun, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ile ŞUTSO Başkanı İbrahim Halil Peltek'in katıldığı toplantıda, ŞUTSO'da aldıkları bir kararı açıklayarak, Erdal Bahçivan'a fahri Şanlıurfa TSO başkanlığı vermek istediklerini ifade ettiler. Bu kararı duygulu bir şekilde karşılayan Bahçivan Şanlıurfa TSO üyelerine teşekkürlerini iletti.

İki oda meclis toplantısı, Şanlıurfa Karacadağ Kalkınma Ajansı Tarafından Şanlıurfa'daki yatırım fırsatları sunumu gerçekleştirilmesiyle devam etti. Daha sonra İSO Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı da Tarladan Markaya Pamuk Çalıştayı ve Raporu konusunda bir sunum gerçekleştirdi. Yapılan sunumların ardından İSO ve ŞUTSO Meclis üyeleri de söz alarak iki odanın iş birliğinin nasıl daha fazla geliştirilebileceğine ilişkin duygu ve düşüncelerini paylaştılar.



### İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN, KIRKLARELİ VALİSİ BİROL EKİCİ'Yİ ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, kısa bir süre önce görevine başlayan Kırklareli Valisi Birol Ekici'yi 6 Temmuz 2022 tarihinde makamında ziyaret etti.

Bir nezaket ziyareti niteliğinde ve sıcak bir atmosferde geçen görüşmede, bölgedeki ekonomik ve sosyal gelişmeler ile kentin sanayi yapısı hakkında karşılıklı değerlendirmeler yapıldı. Kentin sanayisinin desteklenmesi adına başta eğitim alanında olmak üzere, kurumlar arası yapılabilecek projelerin neler olabileceği hakkında fikir alışverişinde bulunuldu.



### İSTANBUL TEKSTİL VE HAMMADDELERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ YÖNETİM KURULU İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği (İTHİB) Yönetim Kurulu, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan'ı 23 Ağustos 2022 tarihinde ziyaret etti. İSO'nun merkezi Odakule'de gerçekleşen İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın da bulunduğu ziyarette, İTHİB Başkanı Ahmet Öksüz'e, İTHİB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Şişman ile aynı zamanda İSO Yönetim Kurulu Üyesi de olan İTHİB Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe ile Vehbi Canpolat da eşlik etti. Türkiye ve dünya ekonomik gündemine ve olası gelişmelere yönelik beklenti ve değerlendirmelerin yapıldığı ziyarette özellikle tekstil hammaddeleri ile ilgili dünyada yaşanan sıkıntılar ve bunun Türkiye'ye etkileri hakkında fikir alışverişinde bulunuldu.



### İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'DAN İSTİB BAŞKANI ALİ KOPUZ'A NEZAKET ZİYARETİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İstanbul Ticaret Borsası (İSTİB) Başkanı Ali Kopuz'a 14 Eylül 2022 tarihinde bir nezaket ziyaretinde bulundu. İSTİB'in Eminönü'ndeki Genel Merkezi'nde gerçekleşen ziyarette İstanbul iş dünyasının, sanayinin güncel konuları hakkında sohbet edildi. Sıcak bir atmosferde gerçekleşen ziyarette sanayide istihdam ve verimliliğin artırılması noktasında yapabilecek projeler üzerinde de durulurken, bu noktada kurumsal iş birliklerinin önemine değinildi.



### İSTANBUL ODALARI, MÜŞTEREK YÖNETİM KURULLARI TOPLANTISI İTO EV SAHİPLİĞİNDE YAPILDI

İstanbul'un TOBB çatısı altındaki dört büyük ticaret ve sanayi odası; İstanbul Sanayi Odası (İSO), İstanbul Ticaret Odası (İTO), İMEAK Deniz Ticaret Odası (DTO) ve İstanbul Ticaret Borsası'nın (İSTİB) katılımıyla gerçekleşen "İstanbul Odaları Müşterek Yönetim Kurulları Toplantısı" İTO Başkanı Şekib Avdagiç'in ev sahipliğinde İTO Eminönü Merkez Binası'nda 14 Eylül 2022 tarihinde gerçekleştirildi. Toplantıya İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İTO Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç, İSTİB Yönetim Kurulu Başkanı Ali Kopuz ve İMEAK Deniz Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Kıran katıldı. Ayrıca, İSO Yönetim Kurulu olarak toplantıda İSO Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Sadık Ayhan Saruhan, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar, Cemal Keleş, Mustafa Tacir, Vehbi Canpolat ve Yüksel Özyurt yer alırken, diğer oda yönetim kurulu üyeleri ve genel sekreterleri de toplantıda bulundu. İstanbul Odaları Müşterek Yönetim Kurulları Toplantısı, 4 Oda yönetim kurulları üyelerinin sanayi ve iş dünyasının yaşamakta olduğu güncel sorun ve konular hakkında düşüncelerini aktararak, çözüm noktasında neler yapılabileceği konusunda önerilerini dile getirdiler.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### İSO ESKİ MECLİS VE YÖNETİM KURULU BAŞKANLARINDAN MERHUM HÜSAMETTİN KAVI İÇİN ODAKULE'DE DUYGU DOLU BİR ANMA TÖRENİ DÜZENLENDİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO), önceki gün vefat eden eski Yönetim Kurulu Başkanlarından duayen sanayici Hüsamettin Kavi için bir anma töreni 18 Eylül 2022 tarihinde düzenlendi. Merhum Kavi'nin cenaze merasimi öncesi Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonunda düzenlenen anma törenine, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay ile İSO Meclis Bakanlık Divanı Üyeleri, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri, çok sayıda İSO Meclis Üyesi, İSO Meslek Komitesi Üyeleri, sanayiciler, iş insanları, basın mensupları ve merhumun eşi Ayfer Kavi, oğulları Süha ve Emre Kavi katıldılar.

Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda düzenlenen anma törenine katılan çok sayıda sanayici ve iş insanı Kavi için oluşturulan anı defterine duygularını yazdı. Törden sonra katılımcılar Hüsamettin Kavi'nin cenazenin kaldırıldığı Zincirlikuyu Mezarlığı'na gitti. Kavi'nin cenazesi burada kılınan cenaze namazının ardından defnedildi.



### İSO YÖNETİMİ, TİM BAŞKANI MUSTAFA GÜLTEPE'YE NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetimi, göreve yeni başlayan Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Gültepe'ye 22 Eylül 2022 tarihinde nezaket ziyaretinde bulunarak yeni dönemde başarı dileklerini ilettiler. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan başkanlığındaki heyette İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Sadık Ayhan Saruhan, Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar, Mustafa Tacir, Cemal Keleş, Vehbi Canpolat ve İSO Genel Sekreteri Haktan Akın bulundular.

TİM Başkanı Mustafa Gültepe ev sahipliğinde gerçekleşen ve TİM Genel Sekreteri Bilal Bedir'in bulunduğu, dostane bir atmosferde gerçekleşen ziyarette, Türkiye ve dünyadaki ekonomi gündemine ilişkin sohbet edilirken, özellikle kurumlar arası iş birliğinin artırılması noktasında yapılabilecekler konusunda fikir alışverişinde bulunuldu.



### İSO YÖNETİM KURULU, İKİTELLİ OSB YÖNETİMİNE NEZAKET ZİYARETİ YAPTI

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetimi, görevine bu yılın başında başlayan İkitelli Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Yönetimi'ne 26 Eylül 2022 tarihinde nezaket ziyaretinde bulunmuştur. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan tarafından yapılan ziyarette İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar ve Cemal Keleş de yer aldı.

30 binin üzerinde iş yeri, 300 binin üzerinde çalışanıyla Türkiye'nin en büyük Organize Sanayi Bölgesi olan İkitelli OSB Genel Merkezi'nde gerçekleşen görüşme, İkitelli OSB Başkanı Mustafa Keskin ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Ziyarette, dünyanın ve Türkiye'nin ekonomik gündemine ilişkin yapılan değerlendirmelerin yanında ağırlıklı olarak İkitelli OSB'deki sorunlar ele alındı. Özellikle bölgedeki yer sıkıntısı yüzünden yeni ekonomik faaliyetlere alan açılmadığı ve artık yeni bir OSB'ye ihtiyaç duyulduğuna yönelik değerlendirmeler yapıldı. Görüşmede, çözüm noktasında önümüzdeki dönemde neler yapılabileceğine ilişkin fikir alışverişinde bulunuldu.



### İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN, ANADOLU YAKASI OSB YÖNETİMİNİ ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İstanbul Anadolu Yakası Organize Sanayi Bölgesi (İAYOSB) Yönetimine 27 Eylül 2022 tarihinde bir nezaket ziyaretinde bulundu. Beraberinde İSO Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar'ın da bulunduğu ziyaret, İAYOSB Yönetim Kurulu Başkanı Murat Çökmez ev sahipliğinde gerçekleştirildi.

Gerçekleşen ziyarette ekonomik gündeme ilişkin sohbet edilirken, özellikle bölgede bulunan organize sanayi bölgelerindeki ekonomik faaliyetler hakkında fikir alışverişi yapıldı. OSB'lerin yer sıkıntısına da değinilen ziyarette, İAYOSB Yönetiminin bu konudaki çalışmaları konuşuldu.



### METAL İŞİL İŞLEM SANAYİCİLER DERNEĞİ İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Metal İşil İşlem Sanayiciler Derneği (MISAD) Yönetimi İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı, İSO Genel Merkez Binası Odakule'de 27 Eylül 2022 tarihinde ziyaret etti.

Aynı zamanda İSO Meclis Üyesi de olan MISAD Başkanı Koray Yavuz başkanlığındaki, MISAD heyetinin ziyaretinde dernek çalışmaları hakkında bilgilendirme yapıldı. Özellikle Mesleki Eğitim İş Birliği Protokolü kapsamında yürütülen çalışmalar için İSO'ya teşekkürlerini ileten Yavuz, dernek olarak da bu alanda yürüttükleri çalışmalarını anlattı.

### 1,3 MİLYAR DOLAR İHRACATIN HEDEFLENDİĞİ AYMOD AYAKKABI MODA FUARI'NIN AÇILIŞI GERÇEKLEŞTİRİLDİ

Türkiye Ayakkabı Sanayicileri Derneği (TASD) tarafından 67'ncisi düzenlenen ve alanında Avrupa'nın en büyük organizasyonu olan Ayakkabı Moda Fuarı (AYMOD) sektörün yoğun katılımıyla 28 Eylül 2022 tarihinde İstanbul Fuar Merkezi'nde kapılarını ziyaretçilere açtı. İstanbul Sanayi Odası'nda (İSO) 400'ün üzerinde üye ile temsil edilen ayakkabı sektörünün, TASD Başkanı Berke İçten ev sahipliğinde yapılan bu önemli fuarın açılışına, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mustafa Gültepe ve İstanbul Deri ve Deri Mamülleri İhracatçıları Birliği (İDMİD) Başkanı Güven Karaca ile birlikte çok sayıda İSO meslek komitesi üyesi ile sektör temsilcileri ve basın mensubu katıldı.

# Uluslararası Temaslar ve Toplantılar



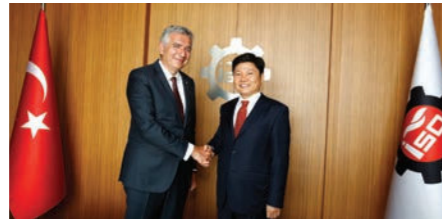
## AVUSTURYA'NIN ANKARA BÜYÜKELÇİSİ DR. ULRIKE TILLY İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Avusturya'nın Ankara Büyükelçisi Dr. Ulrike Tilly ve beraberinde Ticari Konsolos Georg Karabaczek, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 14 Şubat 2018 tarihinde ziyaret etti. Odakule'deki görüşmede İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamarath ve İSO Genel Sekreter Vekili Haktan Akın da yer aldı. İSO Başkanı Erdal Bahçivan, Avusturya'nın Türkiye için çok önemli bir ülke olduğunu ve Türkiye ile Avusturya arasındaki ilişkilerin kolay sarsılmayacak kadar güçlü ve tarihi bir ilişki olduğunu söyledi.



## ARAP İŞADAMLARI DERNEĞİ YÖNETİMİ İSO BAŞKANI BAHÇIVAN İLE GÖRÜŞTÜ

Arap İşadamları Derneği (ARTİAD) Yönetimi, 17 Temmuz 2018 tarihinde ARTİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cemalettin Kerim Başkanlığında İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti.



## GÜNEY KORE İSTANBUL BAŞKONSOLOSU KEEWON, İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'A ZİYARETTE BULUNDU

Güney Kore Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Hong Keewon, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti. 24 Temmuz 2018 tarihinde Odakule'deki ziyarette iki ülke arasındaki ekonomik iş birliğinin artırılması ve var olan potansiyelin daha da güçlü şekilde hayata geçirilmesi konusunda görüş alışverişini yaptı.



## IRAK, TÜRK İŞ DÜNYASININ ÜLKENİN YENİDEN İNŞA SÜRECİNE KATILMASINI İSTİYOR

Türkiye'de ekonomik ilişkileri geliştirmek adına temaslarda bulunan Irak'ın Dışişleri Bakanlığı'ndan bir heyet, 7 Eylül 2018 tarihinde İSO'yu ziyaret etti. Irak Dışişleri Bakanlığı Komşu Ülkeler Daire Başkanı Büyükelçi Oday Alkhairullah başkanlığındaki heyet, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde Odakule'de ağırlandı.



## MACARİSTAN'IN ANKARA BÜYÜKELÇİSİ İSO BAŞKANI'NI ZİYARET ETTİ

Macaristan'ın Ankara Büyükelçisi Viktor Matis, 21 Mart 2019 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a bir nezaket ve tanışma ziyaretinde bulundu.



## GÜNEY KORE'NİN İSTANBUL BAŞKONSOLOSU'NDAN İSO BAŞKANI'NA ZİYARET

Güney Kore'nin İstanbul Başkonsolosu Yeunju Jang, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 12 Haziran 2019 tarihinde ziyaret etti. İSO Odakule'de gerçekleşen ziyarette İstanbul'daki sanayi kompozisyonu ve sanayicinin gündemindeki konular konuşulurken, Güney Kore ve Türk sanayicileri arasında yapılabilecek iş birlikleri hakkında fikir alışverişinde bulunuldu.



## İSO BAŞKANI FİLİPİNLER'İN ANKARA BÜYÜKELÇİSİ İLE BİR ARAYA GELDİ

Filipinler'in Ankara Büyükelçisi Hernandez, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 19 Haziran 2019 tarihinde ziyaret etti. İSO Odakule'de gerçekleşen ziyarette iki ülke arasındaki ekonomik iş birliğinin mevcut durumu üzerine istişarede bulunuldu.



## KÜBA SANAYİ BAKANLIĞI BAKAN YARDIMCISI İSO'YU ZİYARET ETTİ

Küba Sanayi Bakanlığı Bakan Birinci Yardımcısı Eloy Alvarez Martinez, İstanbul Sanayi Odası'nı 3 Eylül 2019 tarihinde ziyaret etti. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan tarafından ağırlanan Martinez'e Küba'nın Ankara Büyükelçisi Luis Alberto Amoros Nunez ile Küba'nın önde gelen ithalat ve ihracat firmalarının temsilcileri de eşlik etti.



## TÜRK-İNGİLİZ TİCARET VE SANAYİ ODASI BAŞKANI İSO BAŞKANI İLE BİR ARAYA GELDİ

Londra'da faaliyette bulunan Turkish-British Chamber of Commerce and Industry (TBCCI: Türk-İngiliz Ticaret ve Sanayi Odası) Başkanı Alderman Emma Edhem, bir etkinlik için geldiği İstanbul'da 5 Eylül 2019 tarihinde İSO'yu da ziyaret etti. Kendisine eşlik eden TBCCI Genel Müdürü Yavuz Sökmen ile birlikte İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan tarafından ağırlanan TBCCI Başkanı Edhem, ziyaretinde oda olarak İngiltere'de yaptıkları çalışmalarını anlattı. Görüşme sonrasında İstanbul Sanayi Odası ve Türk-İngiliz Ticaret ve Sanayi Odası arasında iş birliği protokolü imzalandı.

## Uluslararası Temaslar ve Toplantılar



### ARNAVUTLUK İSTANBUL BAŞKONSOLOSU İSO BAŞKANI İLE BULUŞTU

Arnavutluk'un İstanbul Başkonsolosu Blerta Kadzadej, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 2 Ekim 2019 tarihinde ziyaret etti. Odakule'deki ziyarette iki ülkenin ekonomik ilişkileri ve bu ilişkileri geliştirebilecek girişimler üzerine konuşuldu.



### AB TÜRKİYE DELEGASYONU BAŞKANI İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Christian Berger, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 25 Ekim 2019 tarihinde ziyaret etti. Odakule'de gerçekleşen ziyarette, Türkiye'nin AB üyeliği sürecinde yaşanan son gelişmeler ve gelinen nokta ele alındı.



### SUDAN'IN İSTANBUL BAŞKONSOLOSU'NDAN NEZAKET ZİYARETİ

Sudan'ın İstanbul Başkonsolosu Mohammed Seghairoon Elsheikh Alfaki, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti. 6 Kasım 2019 tarihinde Odakule'de gerçekleşen nezaket ziyaretinde iki ülke arasındaki ekonomik ilişkiler ele alındı.



### FRANSA İLE TİCARETİN GELİŞTİRİLMESİ KONUSULDU

Fransa'nın İstanbul Başkonsolosu Bertrand Buchwalter, beraberinde Ticaret Ataşesi Véronique Priour Sağıroğlu ile birlikte İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a 25 Kasım 2019 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. Odakule'de gerçekleşen ziyarette dünya ve Türkiye gündemi ile ilgili konular gündeme geldi. Türkiye'nin dış ticaretindeki en büyük partnerlerden biri olan Fransa ile olan ekonomik ilişkilerin de görüşüldüğü ziyarette, ticaretin nasıl daha da artırılacağına ilişkin fikir alışverişinde bulunuldu.



### İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN, BELÇİKA'NIN İSTANBUL BAŞKONSOLOSU DICKSCHEN'İ AĞIRLADI

Belçika'nın İstanbul Başkonsolosu Serge Dickschen, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 12 Aralık 2019 tarihinde ziyaret etti. İSO Odakule'de gerçekleşen ziyarette İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamarathı da yer aldı. Türkiye ve dünya gündeminin konuşulduğu ziyarette, Türkiye'nin Avrupa Birliği (AB) üyelik müzakere süreci ile ilgili son gelişmeler hakkında da değerlendirmeler ve görüş alışverişinde bulunuldu. Türkiye ve Belçika arasındaki ekonomik ilişkiler hakkında sohbetin gerçekleştiği ziyarette bu ilişkilerin daha da geliştirilmesi ve niteliğinin artırılması konusunda geliştirilebilecek projeler üzerinde duruldu.



### 34 ÜLKENİN BAŞKONSOLOSU VE TEMSİLCİLERİ SANAYİCİLER İLE BİR ARAYA GELDİ

İstanbul Sanayi Odası, İstanbul'da görev yapan yabancı temsilciliklerle iş birliğini geliştirmek amacıyla İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde 10 Şubat 2020 tarihinde bir resepsiyon düzenledi. Yabancı ülke misyonlarının ilgi gösterdiği, 34 ülkenin Başkonsolos ve temsilcilerinin katıldığı resepsiyonda İSO Yönetim Kurulu Başkanı Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Vehbi Canpolat, Cemal Keleş, Mustafa Tacir'in yanı sıra İSO Meclis Üyeleri de hazır bulundu.



### DİŞİŞLERİ BAKANLIĞI İSTANBUL TEMSİLCİLİĞİ BÜYÜKELÇİSİ MURAT TAMER İSO'YU ZİYARET ETTİ

Türkiye Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı İstanbul Temsilciliği Büyükelçisi Murat Tamer, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 19 Şubat 2020 tarihinde ziyaret etti. Odakule'de gerçekleşen nezaket ziyaretinde İstanbul'un yanı sıra Türkiye ve dünyadaki güncel konular ve gelişmeler hakkında sohbet edildi. Türkiye'ye uluslararası doğrudan yatırımların gelmesi için birlikte yapılabilecek etkinlik ve projeler üzerinde fikir alışverişi yapıldı.



### AB TÜRKİYE DELEGASYONU YENİ BAŞKANI MEYER-LANDRUT'TAN, İSO'YA NEZAKET ZİYARETİ

Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu yeni Başkanı Büyükelçi Meyer-Landrut, İstanbul'daki resmi temasları çerçevesinde İstanbul Sanayi Odası'na (İSO) da 1 Ekim 2020 tarihinde bir nezaket ziyaretinde bulundu. Landrut İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan tarafından Odakule'de ağırlanırken Bahçivan, Landrut'a yeni görevinde başarı dileklerinde bulundu. Görüşmede Landrut ile sanayinin dünyadaki dönüşümü, dijitalleşme, mesleki eğitim ve sürdürülebilirlik konuları üzerinde duruldu.

## Uluslararası Temaslar ve Toplantılar



### AFGANİSTAN TİCARET ATAŞESİ ASADULLAH AZADANI, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Afganistan Ticaret Ataşesi Asadullah Azadani, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 21 Ekim 2020 tarihinde ziyaret etti. Beraberinde Ticaret Ataşe Yardımcısı Ghulam Rabbani Mansoori'nin de yer aldığı ziyarette iki ülke arasındaki ticari ilişkiler değerlendirildi. Bu ilişkilerin daha da geliştirilebilmesi için yapılabilecek iş birliği imkânları ele alındı.



### İSTANBUL SANAYİ ODASI YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN, ABD İSTANBUL BAŞKONSOLOSU DARIA DARNELL İLE VIDEO KONFERANS ÜZERİNDEN GÖRÜŞTÜ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, ABD İstanbul Başkonsolosu Daria Darnell ile 9 Aralık 2020 tarihinde video konferans üzerinden bir görüşme gerçekleştirdi. Ticaret Ataşesi Catherine Spillman ve Siyasi ve Ekonomi Bölüm şefliğinden Sadie Longbrake'in de yer aldığı görüşmede İSO Genel Sekreteri Haktan Akın da hazır bulundu. Yapılan görüşmede ağırlıklı olarak iki ülke arasındaki ekonomik ve ticari ilişkiler ele alındı. Türk sanayisinin pandemi dönemindeki yüksek performansı, ihracat pazarlarında yaşanan gelişmelerin konuşulduğu görüşmede; Türkiye ile ABD arasında hedeflenen 100 milyar dolarlık ticaret hacmine ulaşmak için atılacak adımlar hakkında fikir alışverişinde bulunuldu.



### TÜRKİYE TACİKİSTAN BÜYÜKELÇİSİ EMRE ZEKİ KARAGÖL İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Türkiye'nin Tacikistan Büyükelçiliğine atanan, Büyükelçi Emre Zeki Karagöl, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a nezaket ziyaretinde bulundu. 5 Şubat 2021 tarihinde İSO'nun Odakule'deki merkezinde gerçekleşen ziyarette, güncel ekonomik konular hakkında sohbet edilirken Büyükelçi Karagöl'ün görev yapacağı Tacikistan ile ülkemiz ekonomik ilişkileri hakkında da fikir alışverişinde bulunuldu.



### HİRVATİSTAN'IN İSTANBUL BAŞKONSOLOSU IVANA ZEREC İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Hırvatistan'ın İstanbul Başkonsolosu Ivana Zerec ve Konsolos Vesna Fabris, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti. 3 Mart 2021'de Odakule'de gerçekleşen ziyarette, Türkiye ve dünyadaki güncel gelişmeler ve ekonomi üzerine sohbet edildi.



### BANGLADEŞ'İN ANKARA BÜYÜKELÇİSİ MANNAN'DAN İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'A NEZAKET ZİYARETİ

Bangladeş'in Ankara Büyükelçisi Mosud Mannan, beraberinde Bangladeş'in İstanbul Başkonsolosu Dr. Mohammad Monirul İslam ile İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti. 7 Temmuz 2021 tarihinde Odakule'de gerçekleşen ziyarette dost ve kardeş iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerin daha da geliştirilmesi üzerinde duruldu.



### İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN KORE İSTANBUL BAŞKONSOLOSU SUNG-KYU WOO'YU AĞIRLADI

Kore Cumhuriyeti'nin İstanbul Başkonsolosu Sung-Kyu Woo, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 7 Temmuz 2021 tarihinde ziyaret etti. Odakule'de gerçekleşen ziyarette Başkonsolos Woo'ya Kore Ticaret Yatırım Teşvik Ajansı (KOTRA) İstanbul Ofisi Genel Direktörü Lee Dong-Won da eşlik etti.

## Uluslararası Temaslar ve Toplantılar



### AVUSTRALYA'NIN İSTANBUL BAŞKONSOLOSU JEFIE KAINE İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Avustralya'nın İstanbul Başkonsolosu Jeffie Kaine, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a bir nezaket ziyaretinde bulundu. 13 Temmuz 2021 tarihinde dünyadaki güncel gelişmeler hakkında sıcak bir sohbetle başlayan Odakule'deki buluşmada, iki ülke arasındaki ticari ilişki ve iş birliklerinin coğrafi uzaklığa karşın nasıl artırılacağına ilişkin görüş alışverişinde bulunuldu.



### LETONYA BÜYÜKELÇİSİ PETERIS VAINARS İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Letonya'nın Ankara Büyükelçisi Peteris Vainars ve Müsteşar Dita Putnaergle, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 8 Eylül 2021'de Odakule'de ziyaret etti. Baltık bölgesinde dinamik bir ekonomiye sahip olan Letonya ile Türkiye arasındaki ekonomik iş birliği fırsatlarının değerlendirildiği toplantıda İSO'nun son dönemde yaptığı faaliyetler de ele alındı.



### ARJANTİN BAŞKONSOLOSU DIEGO ALVAREZ RIVERA İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Arjantin'in İstanbul Başkonsolosu Diego Alvarez Rivera ve Ticari Diplomatu Antonella Migliavacca, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan'a 21 Eylül 2021'de bir nezaket ziyaretinde bulundu. Dünya ve Türkiye'deki güncel ekonomik gelişmeler hakkında karşılıklı değerlendirme ve fikir alışverişinin yapıldığı ziyarette iki ülke arasındaki ekonomik ve ticari ilişkiler de konuşuldu.



### İSRAİL'İN İSTANBUL KONSOLOSLUK ŞEFİ EITAM, İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

İsrail'in İstanbul Konsolosluk Şefi Büyükelçi Ehad Moshe Eitam, 16 Şubat 2022 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti. Odakule'de gerçekleşen, dünya ve Türkiye'deki güncel ekonomik gelişmeler hakkında sohbet edilen buluşmada, İstanbul'da sanayinin genel yapısı ile ilgili bilgi alışverişinde bulunuldu. Teknoloji alanında dünyanın önde gelen ülkeleri arasında yer alan İsrail ile İstanbul sanayisinde yüksek teknolojinin daha yaygın kullanımı konusunda iş birliği yapılabilecek projeler konuşuldu. Bu bağlamda kurumlar arası iş birliği ve iletişimin güçlendirilmesi temennisinde bulunuldu.



### İSVİÇRE'NİN İSTANBUL BAŞKONSOLOSU THÖNİ, İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

İsviçre'nin İstanbul Başkonsolosu Julien Thöni, 4 Mart 2022 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti. Odakule'de gerçekleşen Başkonsolos Yardımcısı Roland Brun ve Swiss Business Hub Türkiye Yöneticisi Yasemin Öztürk'ün de bulunduğu ziyarette dünyadaki güncel gelişmeler ile ilgili sohbet edilirken Türkiye ve İsviçre arasındaki ekonomik ilişkiler hakkında da değerlendirmeler yapıldı. İstanbul sanayisi ile ilgili de bilgi alışverişinde bulunulan görüşmede iki ülke arasındaki mevcut ekonomik ilişkilere nasıl daha fazla katkı sunulabileceği üzerinde duruldu.



### AVUSTURYA BÜYÜKELÇİSİ WIMMER, İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Avusturya'nın Ankara Büyükelçisi Dr. Johannes Wimmer, 28 Mart 2022 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti. Ziyarette Avusturya Ticaret Müşaviri Georg Karabaczek de yer aldı. Odakule'de gerçekleşen ziyarette dünyadaki son ekonomik ve konjonktürel gelişmeler hakkında sohbet edildi. Türkiye sanayisinin genel yapısı hakkında da bilgi alışverişinin yapıldığı görüşmede, iki ülke arasındaki ekonomik ilişkiler de ele alındı. Karşılıklı ekonomik ilişkilerin ve buna bağlı dış ticaretin, potansiyelinin altında olmasına dikkat çekildi ve artırılması için yapılabilecekler üzerinde duruldu.



### UKRAYNA BAŞKONSOLOSU ROMAN NEDILSKYI İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Ukrayna Başkonsolosu Roman Nedilskyi, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 13 Nisan 2022 tarihinde ziyaret etti. Beraberinde Konsolos Maksym Vdovychenko'nun da bulunduğu ziyarette, sürmekte olan Ukrayna Rusya savaşının başta Ukrayna ve bölgedeki etkileri üzerine görüşüldü. Bu süreçte iki ülke arasındaki ekonomik ve ticari ilişkilerin seyri hakkında da fikir alışverişinde bulunuldu.

## Uluslararası Temaslar ve Toplantılar



### EL SALVADOR BÜYÜKELÇİSİ HÉCTOR JAIME, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

El Salvador Büyükelçisi Héctor Jaime, 10 Mayıs 2022 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti. İki ülke arasındaki ticaret potansiyeli ve mevcut durum hakkında fikir alışverişinin yapıldığı ziyarette dış ticaretin nasıl artırılacağı üzerinde duruldu. Ticaret Ataşesi Jessica Cornejo'nun de yer aldığı ve Odakule'de gerçekleşen görüşmede, iki ülke sanayicileri arasında ekonomik iş birliği ve yatırım fırsatlarına dair, İSO'nun pek çok ülke için gerçekleştirdiği "Ülke Günü Etkinliği"nin El Salvador özelinde de yapılmasında mutabık kalındı.



### ÇİN İSTANBUL BAŞKONSOLOSU WU JIAN İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN' ZİYARETİ

Çin Halk Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Wu Jian, İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) 10 Mart 2022 tarihinde faaliyete geçirdiği "Çin Masası" ile ilgili istişarede bulunmak için İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ı 11 Mayıs 2022 tarihinde ziyaret etti. İSO Başkanı Bahçivan tarafından karşılanan ve dostane bir atmosferde gerçekleşen görüşmeye Çin Halk Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosluğu Ekonomi ve Ticaret Ataşesi Meng Fanwei de katıldı. Yapılan görüşmede, İSO'nun "Çin Masası"nın çalışmaları kapsamında, iki ülke arasındaki ekonomik iş birliklerini ve ticaret hacmini artıracak faaliyetler hususunda karşılıklı fikir alışverişlerinde bulunuldu.



### JAPONYA İSTANBUL BAŞKONSOLOSU KENICHI KASAHARA İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN ZİYARET ETTİ

Japonya İstanbul Başkonsolosu Kenichi Kasahara, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 20 Haziran 2022 tarihinde ziyaret etti. İSO'nun genel merkezi Odakule'de gerçekleşen ve Ekonomi Bölümü Konsolosu Saito Hiroyuki'nin de bulunduğu ziyarette dünya ve Türkiye'deki güncel ekonomik gelişmeler hakkında sohbet edildi. Sıcak bir atmosferde gerçekleşen ziyarette İstanbul sanayisinin genel yapısı hakkında bilgilendirilen Japonya İstanbul Başkonsolosu Kasahara ile iki ülke arasındaki ticaret potansiyeli ve mevcut durum hakkında fikir alışverişleri de yapıldı.



### ENDONEZYA BÖLGESEL KALKINMA BAKANLIĞI HEYETİ

Endonezya Bölgesel Kalkınma ve Mekansal Planlama Koordinatörlük Bakanlığı Bakan Yardımcısı Dr. Wahyu Utomo'nun Başkanlık ettiği bir heyet, İstanbul Sanayi Odası'nı 19 Temmuz 2022 tarihinde ziyaret etti. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette iki ülke arasındaki ticaret ve yatırım imkânları görüşüldü.



### MOLDOVA TİCARET VE SANAYİ ODASI BAŞKANI SERGIU HAREA, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Moldova Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sergiu Harea, 21 Eylül 2022 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etti. İSO'nun genel merkezi Odakule'de gerçekleşen ziyarette dünya ve Türkiye'deki güncel ekonomik gelişmeler hakkında sohbet edildi. Dostane bir atmosferde gerçekleşen ziyarette İstanbul sanayisinin genel yapısı hakkında bilgilendirilen Moldova Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Harea ile iki ülke arasındaki ticaret potansiyeli ve mevcut durum hakkında fikir alışverişleri de yapıldı. İki ülke arasındaki ticaret potansiyelinin daha da artırılacağına ilişkin değerlendirmelerin yapıldığı görüşmede bunun için yapılabilecekler üzerinde duruldu. Görüşmede, iki ülke sanayicileri arasında ekonomik ve teknolojik iş birliği ile yatırım fırsatlarına dair, konu odaklı etkinlikler düzenlenmesinde mutabık kalındı.

# Kurumsal Kabuller, Ziyaretler ve Faaliyetler



## SANAYİDE AR-GE'DEN ÜRETİME YERLİ DÖNÜŞÜM SEMİNERİ YAPILDI

İstanbul Sanayi Odası (İSO), 8 Mayıs 2022 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İl Müdürlüğü, KOSGEB ve Mimarlar ve Mühendisler Grubu iş birliği ile Sanayide AR-GE'den Üretim Yerli Dönüşüm Semineri düzenledi. Odakule'de İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan'ın ev sahipliğinde yapılan ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji İstanbul İl Müdürü Ümit Ünal ile Mimar ve Mühendisler Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Osman Balta'nın da katıldığı seminerde AR-GE Merkezleri Destekleri, Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Çalışmaları, KOSGEB Destekleri ile ilgili bilgi aktarımı gerçekleştirildi ve firma deneyimleri paylaşıldı.



## ŞANLIURFA VE GAZİANTEP MECLİS SEYAHATI

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu ve Meclis Üyeleri 17-19 Ekim 2019 tarihleri arasında Şanlıurfa ve Gaziantep illerine bir seyahat gerçekleştirmiştir. Önce Şanlıurfa'ya sonra Gaziantep'e giden İSO Meclisi Üyeleri, kentin ticaret ve sanayi odalarıyla birlikte ortak bir meclis toplantısı yapmıştır. Kalabalık gazeteci grubunun da izlediği gezide ilk olarak Şanlıurfa'da Belediye Başkanlığı ve Şanlıurfa Ticaret Borsası ziyaret edilmiştir. Ziyaretin ikinci gününde Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası ile ortak toplantı düzenlenmiştir. Ardından da Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan fabrikalarda incelemeler yapılmıştır. İSO Heyeti seyahatin üçüncü gününde Gaziantep'e geçmiştir. Gaziantep Sanayi Odası'yla (GSO) ortak bir meclis toplantısı yapan İSO, GSO ile iş birliği protokolü imzalamıştır. Meclis ziyareti, İSO Meclis Üyeleri ve çalışanları, İSOV'dan yetkililer ve basın mensupları olmak üzere toplam 91 katılımcı ile yapılmıştır.



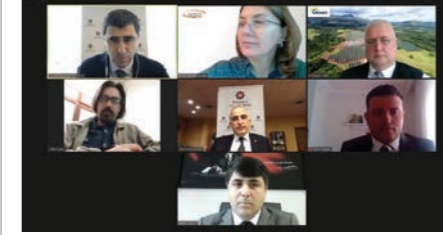
## İSO AB KARAR ORGANLARI ZİYARETİ

İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamarathı ve Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Tacir 9 Aralık 2019 tarihinde Brüksel'de Araştırma ve Yenilik Müdürlüğü, EASME ve İç Pazar, Sanayi, Girişimcilik ve KOBİ'ler Genel Müdürlüğünü ziyaret ederek Avrupa Birliği'nin (AB) 2020 sonrası politikaları ile ilgili bilgi almıştır. Ziyaret çerçevesinde, Türkiye AB Daimi Temsilcisi Mehmet Kemal Bozay ile de bir araya gelmiştir.



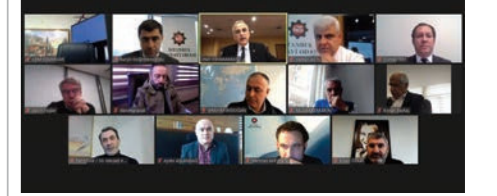
## HAZIR GIYIM MESLEK KOMİTELERİNİN DİYARBAKIR VE ŞANLIURFA ZİYARETİ

18. Grup İç Giyim Meslek Komitesinin talebi doğrultusunda hazır giyim meslek komitelerimizden 17. Grup Dış Giyim, 18. Grup İç Giyim, 19. Grup Triko Giyim ve 20. Grup Çorap Sanayii Meslek Komitesi Üyeleri 16-17 Aralık 2019 tarihlerinde Diyarbakır ve Şanlıurfa'ya bir ziyaret gerçekleştirmiştir. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamarathı'nın başkanlığında, söz konusu illerin yatırım imkânlarının değerlendirildiği ziyaret kapsamında Diyarbakır Ticaret ve Sanayi Odası, Şanlıurfa Ticaret Borsası ve Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası ile toplantılar gerçekleştirilmiş, firma ziyaretleri yapılarak organize sanayi bölgeleri yerinde incelenmiştir.



## OKULLARIMIZDA ENERJİ VERİMLİLİĞİ SEMİNERİ DÜZENLENDİ

Enerji verimliliğinin okullarda etkin şekilde uygulanmasına öncülük etmek amacıyla İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü ve İstanbul Sanayi Odası tarafından "Okullarımızda Enerji Verimliliği" webinarı düzenlenmiştir. 13 Ocak 2021 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamarathı ile İl Millî Eğitim Müdür Yardımcısı Hüseyin Aydın'ın açılış konuşmalarını yaptığı seminerde okullarda hangi alanlarda enerji verimliliğinin kullanılabileceği ele alınmıştır.



## E-TİCARET İSTİŞARE TOPLANTISI YAPILDI

İstanbul Sanayi Odası (İSO), e-ticaret konusunda İSO Meclis Üyeleri ile bir istişare toplantısı yapmıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamarathı'nın başkanlığında 18 Şubat 2021 tarihinde video konferans olarak yapılan toplantıda İSO Meclis Üyeleri, pandemi döneminde öne çıkan e-ticaret konusunda sanayicilerin hangi adımları atması gerektiği konusunda görüşlerini paylaşmıştır.



## Kurumsal Kabuller, Ziyaretler ve Faaliyetler



### TOS+H EXPO VE İSO İŞ BİRLİĞİ İLE YAPILAN İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ FUARI BAŞLADI

İstanbul Sanayi Odası (İSO) ve TOS+H EXPO iş birliği ile 14-17 Mayıs 2022 tarihleri arasında düzenlenen 4. Türk İş Güvenliği ve Sağlığı Fuarı'nın ve İSO "İş Sağlığı ve Güvenliği Sempozyumu"nun açılış töreni, İstanbul Kongre Merkezi'nde 14 Mayıs 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Açılış törenine İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan ve Messe Düsseldorf Üst Düzey Yöneticisi Petra Cullman katılmıştır.

4. İş Güvenliği ve Sağlığı Fuarı'nın ve İSO İş Sağlığı ve Güvenliği Sempozyumu'nun açılış kurdelesini, Saruhan ve Cullman tarafından kesilmiştir. İstanbul Kongre Merkezi'nde dört gün boyunca süren sempozyumda, 22 oturum gerçekleştirilmiştir ve alanında uzman konuşmacılar katılımcılara iş güvenliği ve sağlığının yanı sıra çalışma hayatına dair birçok farklı konuda birikimlerini aktarmışlardır.



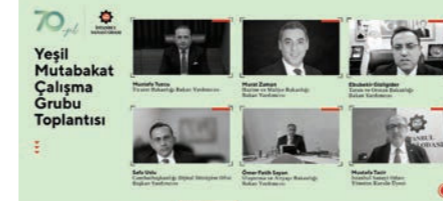
### İSTANBUL SANAYİ ODASI TARAFINDAN GELİŞTİRİLEN İSTANBUL PROJE AKADEMİSİ LANSMANI YAPILDI

İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından geliştirilen ve İstanbul Kalkınma Ajansı'nın (İSTKA) Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı kapsamında fonlanan "İstanbul Proje Akademisi" projesinin lansman toplantısı Odakule Binası, Fazıl Zoku Meclis Salonu'nda 24 Mayıs 2022 tarihinde gerçekleştirildi. İSO Genel Sekreteri Haktan Akın ve İSTKA Genel Sekreteri İsmail Erkam Tüzgen'in katıldığı lansman toplantısına çok sayıda iş insanı ve proje geliştirmeye hevesli üniversite öğrencisi de katılım göstermiştir.



### KATMA DEĞER VERGİSİ DÜZENLEMESİ HAKKINDA ONLINE SEMİNER DÜZENLENDİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO), "Son Düzenlemeler Sonrasında KDV Tevkifat Uygulamaları ve Sözleşme Yükümlülükleri" online seminerini 07.06.2022 tarihinde düzenledi. EY Türkiye Vergi Hizmetleri Şirket Ortağı Emre Çelebiler'in moderasyonunda gerçekleşen seminere, KDV-ÖTV Grup Müdürü Ali Demireller, EY Türkiye Finansal Hizmetler Sektörü Yeminli Mali Müşavir Melike Kılınç ve EY Türkiye Finansal Hizmetler Sektörü Kıdemli Müdürü Nevra Kafkaslıgil'in yanı sıra çok sayıda İSO üyesi katılım göstermiştir.



### TİCARET BAKANLIĞI EV SAHİPLİĞİNDE YEŞİL MUTABAKAT ÇALIŞMA GRUBU TOPLANTISI YAPILDI

Yeşil Mutabakat Eylem Planı kapsamında kaydedilen gelişmelere ilişkin bir durum değerlendirmesi yapmak amacıyla, Ticaret Bakanlığı tarafından Yeşil Mutabakat Çalışma Grubu Toplantısı 25 Temmuz 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Ticaret Bakanlığı Bakan Yardımcısı Mustafa Tuzcu ev sahipliğinde yapılan toplantıya İSO Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Tacir de katılarak, İSO'nun bu alanda yaptığı çalışmaları aktarmıştır.

Ticaret Bakanlığı'nın Yeşil Mutabakat Çalışma Grubu Toplantısı'na Hazine ve Maliye Bakanlığı Bakan Yardımcısı Murat Zaman, Tarım ve Orman Bakanlığı Bakan Yardımcısı Ebubekir Gizligider, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Bakan Yardımcısı Ömer Fatih Sayan ve Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkan Yardımcısı Safa Uslu da katılarak birer konuşma yapmış; katılımcılar Dışişleri, Enerji, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlıklarından da çalışmaları hakkında bilgi almıştır.

Toplantıya ayrıca TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayhan Zeytinoglu, TİM Başkan Vekili Kutlu Karavelioglu, TİM Başkan Vekili Süheyla Çebi Karahan, TUSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, MÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi M. Altuğ Karataş, DEİK Türkiye - Danimarka İş Konseyi Başkanı Berna Gözbaşı ve YASED Yönetim Kurulu Üyesi M. Selim Güven katılmıştır.



### İKTİSADİ KALKINMA VAKFI'NIN 60'INCI GENEL KURULU GERÇEKLEŞTİRİLDİ

İktisadi Kalkınma Vakfı'nın (İKV) 60'uncu Genel Kurulu Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) İstanbul'da bulunan merkezinde 17 Ağustos 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. İKV Başkanı Ayhan Zeytinoglu ev sahipliğinde gerçekleşen Genel Kurul'da İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı Şekib Avdagiç, aynı zamanda İstanbul Ticaret Borsası Başkanı da olan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkan Vekili Ali Kopuz da katılmıştır. Genel kurula ayrıca, İKV Genel Kurul Delegeleri, Mütevelli ve Kurucu Kurum Temsilcileri, vakıf destekçileri ile davetliler de katılmıştır. Genel kurulda Yönetim Kurulu ve Denetim Raporları okunarak, kabul edilmiştir.



### PLASTİK SEKTÖRÜ TEMSİLCİLERİ, YANGIN ÖNLEMLERİ VE MEVZUATI İÇİN İSO'DA BİR ARAYA GELDİ

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Tacir'in ev sahipliğinde plastik sektörü tarafından alınan yangın önlemleri ve mevzuat değerlendirmeleri 23 Ağustos 2021 tarihinde ele alınmıştır. Toplantıya PAGEV Başkanı Yavuz Eroğlu, Fırat Plastik Kauçuk San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Havva Demir, İTO Plastik ve Kauçuk Meslek Komitesi Başkanı Metin Güler ve Fırat Plastik SEÇ Müdürü Serdar Sarıkaya da katıldı.

Toplantıda "İSO Sigorta Masası" adıyla hayata geçirilen hizmet birimi ile olası bir kaza anında sanayi firmalarının yanında yer alarak doğru tespit ve tutanak tutulması ve policeden kaynaklanan haklarının kullanılabilmesi için ilk yardım niteliğinde bir danışmanlık desteği sağlanan hizmet hakkında bilgilendirmelerde bulunulmuştur. Toplantıda ayrıca 26735 sayılı "Binaların Yangından Korunması Yönetmeliği"nin ayrıntıları üzerinde durulmuştur.

## Kurumsal Kabuller, Ziyaretler ve Faaliyetler



### İSO VE BİTİSO MESLEKİ EĞİTİM TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİRİLDİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO), Bursa Ticaret ve Sanayi Odası ile birlikte, Millî Eğitim Bakanlığıyla yapılan protokoller çerçevesinde mesleki eğitimin geliştirilmesi alanında çalışmalarını değerlendirmek ve deneyim paylaşımı yapmak amacıyla 16 Mart 2021'de Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi İstişare Toplantısı gerçekleştirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğinde video konferans olarak yapılan toplantıda BİTİSO Yönetim Kurulu Üyesi Muhsin Koçaslan, BİTİSO Meclis Üyesi ve Mesleki Gelişim ve Entegrasyon Konseyi Başkanı Abidin Şakir Özen ile BİTİSO Meclis Üyesi ve Mesleki Gelişim ve Entegrasyon Konseyi Başkan Yardımcısı Sinan Topuk yer almıştır.



### İKTİSADİ KALKINMA VAKFI'NIN 59'UNCU GENEL KURULU GERÇEKLEŞTİRİLDİ

İktisadi Kalkınma Vakfı'nın (İKV) 59'uncu Genel Kurulu 20 Eylül 2021 tarihinde vakfın İstanbul'da bulunan merkezinde gerçekleştirilmiştir. Üç dönemdir İKV Başkanlığı görevinde bulunan Kocaeli Sanayi Odası (KSO) Başkanı Ayhan Zeytinoglu, yapılan seçimde yeniden Yönetim Kurulu Başkanı seçildi. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın da yer aldığı genel kurula Dışişleri Bakan Yardımcısı ve AB Başkanı Büyükelçi Faruk Kaymakçı, TOBB Başkan Yardımcısı Ali Kopuz, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı Şekib Avdağ ile Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı İsmail Güllü, KSO Meclis Başkanı Hasan Tahsin Tuğrul, Kocaeli Ticaret Odası (KOTO) Başkanı Necmi Bulut, İKV Genel Kurul Delegeleri, mütevelli ve kurucu kurum temsilcileri, vakıf destekçileri ile davetliler katılmıştır.



### KASTAMONULU İŞ İNSANLARI İSTANBUL SANAYİ ODASI'NDAYDI

Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası (KATSO) Yönetim Kurulu Başkanı Oğuz Fındıkoğlu ile İnebolu TSO Yönetim Kurulu Başkanı Şakir İşeri ve aralarında İSO Meclis Üyelerinin de bulunduğu Kastamonulu iş insanları, İSO'yu ziyaret etmiştir. 19 Kasım 2021 tarihinde Odakule'de gerçekleştirilen ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar'ın ev sahipliği yaptığı ziyarette yaz aylarında başta Bozkurt olmak üzere Kastamonu'nun birçok yerleşim bölgesini etkileyen sel felaketinin yaralarının sarılması konusunda değerlendirme yapılmıştır. Ziyarette İSO Meclis Üyeleri Ender Yılmaz, Burcu Kösem, Mehmet Umur ve Aydın Aslandağ ile İSO Genel Sekreteri Haktan Akın ve Genel Sekreter Yardımcısı Hikmet Baltacı da bulunmuştur.



### VERGİ DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI İSO'DA MÜKELLEF HAKLARINI ANLATTI

Hazine ve Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı, "Paydaş Buluşmaları" adıyla "Vergi İncelemelerinde Mükellef Hakları" konusunda yaptığı bilgilendirme toplantılarını çerçevesinde İstanbul Sanayi Odası'nı ziyaret etmiştir. 9 Şubat 2022 tarihinde Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı tarafından, Kurulun kurumsal yapısı, vergi denetim hizmetlerine yönelik bakış açıları, getirilen yeniliklere ilişkin açıklamalar ile mükellef haklarını anlatan bir sunum gerçekleştirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğinde yapılan toplantıya Vergi Denetim Kurulu Başkan Yardımcıları Ahmet Yener, Sedat İçel ve Nihat Etik'in yanı sıra bürokratlar da katıldı. Toplantıda ayrıca Kenan Baytaş (İSO Meclis Üyesi, İSO Vergi Politikaları ve Finansman Meclis Çalışma Grubu Başkanı), M. Nuri Görenoğlu (İSO Meclis Üyesi, İSO Vergi Politikaları ve Finansman Meclis Çalışma Grubu Üyesi), Muharrem Uzunoğlu (Yıldız Holding Mali İşler Başkan Yrd.), Özlem Tuba Baltacıoğlu (İkizler Aydınlatma Muhasebe Müdürü), Süreyya Gündoğdu (SMM, Al-Kor Makine), Olcay Cari (Al-Kor Makine), Emre Çelebiler (EY Türkiye Vergi Hizmetleri Şirket Ortağı) de yer almıştır.



### İSO YEŞİL GÜNDEM SOHBETLERİ'NDE SU VE ENDÜSTRİYEL ATIK SU YÖNETİMİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO), sürdürülebilirlik vizyonu kapsamında başlattığı "İSO Yeşil Gündem Sohbetleri" etkinliğinin beşincisini 22 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirdi. Düzenlenen etkinliğin konusu "Dünya Su Günü'nde Su ve Atık Su Yönetimi" olmuştur. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Mustafa Tacir'in ev sahipliğinde, İlga Gürsoy'un moderatörlüğünde gerçekleştirilen panele İstanbul Büyükşehir Belediyesi Çevre Koruma ve Kontrol Daire Başkanı Prof. Dr. Ayşen Erdinçler, Türk Standartları Enstitüsü Çevresel Gözetim ve Doğrulama Müdürü Mehmet Ergün, Konya Teknik Üniversitesi Çevre Mühendisliği Bölümü Prof. Dr. Bilgehan Nas, İstanbul Teknik Üniversitesi Çevre Mühendisliği Doç. Dr. Mustafa Evren Şahin ve Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. Çevre ve Sürdürülebilirlik Sorumlusu Ahu Köksal konuşmacı olarak katılmıştır.



### DÖNGÜSEL EKONOMİ VE KAYNAK VERİMLİLİĞİ PLATFORMU PROJESİ'NİN LANSMANI GERÇEKLEŞTİRİLDİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) ve SKD Türkiye ortaklığında yürütülen, İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) tarafından Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı kapsamında desteklenen Döngüsel Ekonomi ve Kaynak Verimliliği Platformu Projesi'nin lansmanı 28 Nisan 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. İstanbul Sanayi Odası (İSO) ve SKD Türkiye ortaklığı ile yürütülen, İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) tarafından Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı kapsamında desteklenen "Döngüsel Ekonomi ve Kaynak Verimliliği Platformu Projesi'nin lansmanı İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, SKD Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Ebru Dildar Edin ve İSTKA Genel Sekreteri İsmail Erkam Tüzgen'in katılımıyla online olarak gerçekleştirilmiştir.

# TOBB Toplantıları



## TOBB DELEGELERİ HİZMET ŞEREF BELGELERİNİ CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN'IN ELİNDEN ALDI

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) camiasına ve ülke ekonomisine hizmette bulunan delegelere Hizmet Şeref Belgeleri ve Plaketleri, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, dönemin Başbakanı Binali Yıldırım, dönemin Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci, dönemin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Dr. Faruk Özlü ve dönemin Gençlik ve Spor Bakanı Dr. Osman Aşkın Bak'ın da katılımıyla, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu'nun ev sahipliğinde düzenlenen törende verildi. TOBB İkiz Kuleler'de 11 Mayıs 2018 tarihinde yapılan törende İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da 10 yıllık hizmet şeref belgesini Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın elinden aldı.



## TÜRKİYE ODALAR VE BORSALAR BİRLİĞİ'NİN 74. GENEL KURULU ANKARA'DA YAPILDI

Türkiye Odalar Borsalar Birliği'nin (TOBB) 74. Genel Kurulu, 14-15 Mayıs 2018 tarihlerinde TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nde geniş bir katılımı gerçekleştirilmiştir. TOBB 74. Genel Kurulu, delegelerin ilk gün Anıtkabir ziyareti ile başlamıştır. İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da Genel Kurul Başkanlık Divanı'nda yer aldığı ve Divan Başkanlığı'nı Osman Yıldırım'ın yaptığı Genel Kurul'da TOBB Başkanlığı'na yeniden M. Rifat Hisarcıkloğlu seçilmiştir. TOBB Sanayi Odaları Konseyi seçimlerinde İSO'dan şu isimler yer almıştır: Erdal Bahçivan, Ali Eren, Hüseyin Bozdağ, Fikret Kaya, Mehmet Demezoğlu, Erkan Özkan ve Özcan Doğu Kaya. TOBB Sanayi Odaları Konseyi üyelerinin kendi aralarında gerçekleştirilen istişareler sonucunda İSO Başkanı Erdal Bahçivan geçen dönem olduğu gibi bu dönemde de Konsey Başkanı seçilmiştir. 74. TOBB Genel Kurulu'na ise İSO TOBB delegelerinden Erdal Bahçivan, Mehmet Büyükeksi, İsmail Gülle, Ali Eren, Kenan Baytaş, Mehmet Umur, Mehmet Ağriklı, Hüseyin Bozdağ, Ömer Karadeniz, M. Nuri Görenoğlu, Osman Sait Günteki, İshak İhsan Kısacık, Ender Yılmaz, İbrahim Taşkın, Hasan Hüseyin Bayram, Fikret Kaya, Mehmet Demezoğlu, Erkan Özkan, Kemal Karabel ve Özcan Doğu Kaya katılmıştır.



## TOBB SANAYİ ODALARI KONSEYİ TOPLANTISI ÜÇ BAKANIN KATILIMIYLA GERÇEKLEŞTİ

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Sanayi Odaları Konseyi Toplantısı, Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanı Zehra Zümrüt Selçuk, Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, Sanayi Odaları Konseyi Başkanı Erdal Bahçivan ve konsey üyelerinin katılımı ile TOBB İkiz Kuleler'de gerçekleştirilmiştir. 17 Ekim 2018 tarihinde sanayi odalarının sorun ve çözüm önerilerinin ele alındığı, basına kapalı olarak yapılan toplantıya İSO'nun Sanayi Odaları Konseyi Üyesi olan Ali Eren, Erkan Özkan, Fikret Kaya, Hüseyin Bozdağ, Mehmet Demezoğlu ve Özcan Doğu Kaya da katılmıştır.



## TOBB TÜRKİYE EKONOMİ ŞURASI

Türkiye Ekonomi Şurası, 21 Ocak 2019 tarihinde Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu'nun ev sahipliğinde, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla TOBB İkiz Kuleler'de gerçekleştirilmiştir. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın TOBB Sanayi Odaları Konseyi Başkanı olarak katıldığı toplantıda Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay, Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak, Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez, Çalışma, Sosyal Hizmetler ve Aile Bakanı Zehra Zümrüt Selçuk, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank ve Millî Eğitim Bakanı Ziya Selçuk da yer almıştır. Şura'da İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da bir konuşma yapmıştır.

## 75. TOBB GENEL KURULU

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) 75'inci Genel Kurulu 2 Mayıs 2019 tarihinde Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın da katılımıyla, Ankara'da TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi Salonu'nda gerçekleştirilmiştir. İSO delegelerinin de katıldığı Genel Kurul'da Cumhurbaşkanı Erdoğan, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu ile TOBB tarafından sekiz kategoride düzenlenen proje yarışmasında birinci olan oda ve borsaların yöneticilerine ödülleri vermiştir.



## TOBB TÜRKİYE SEKTÖREL EKONOMİ ŞURASI

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Türkiye Sektörel Ekonomi Şurası 25 Şubat 2019 tarihinde toplanmıştır. TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu'nun ev sahipliğinde TOBB İkiz Kuleler'de gerçekleştirilen şuraya, Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak, Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan, Millî Eğitim Bakanı Ziya Selçuk, Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanı Zehra Zümrüt Selçuk, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez, Tarım ve Orman Bakanı Bekir Pakdemirli ile diğer bakanlıkların bakan yardımcılarının katılımıyla Bine yakın iş insanının katıldığı şurada 61 sektör meclisi temsilcisi söz alarak, sektör sorunlarını ve çözüm önerilerini sunmuştur. Toplantıya İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamarathı ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Tacir de katılmıştır. Tacir, Sektörel Ekonomi Şurası'nda bir sunum yapmıştır.

## TOBB Toplantıları



### TOBB SANAYİ ODALARI KONSEYİ TOPLANTILARI

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Sanayi Odaları Konseyi, TOBB Yönetim Kurulu Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu'nun başkanlığında 9 Nisan 2020 tarihinde video konferans yoluyla bir moral ve motivasyon toplantısı düzenlemiştir. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın TOBB Sanayi Odaları Konseyi Başkanı olarak katıldığı toplantıda Covid-19 salgını çerçevesinde yaşanan son gelişmeler ele alınmıştır. Toplantıya İSO Meclis Üyeleri Ali Eren, Hüseyin Bozdağ, Fikret Kaya, Mehmet Demezoğlu, Erkan Özkan, Özcan Doğu Kaya da katılmıştır. 3 Eylül 2020 tarihinde de video konferans yöntemiyle TOBB Sanayi Odaları Konseyi toplantısı yapılmıştır. Türkiye'nin sanayi odaları başkanları ve konsey üyelerinin hazır bulunduğu toplantının açılış konuşmasını TOBB Sanayi Odaları Konseyi Başkanı Erdal Bahçivan yapmıştır.



### TOBB İSTİŞARE TOPLANTILARI

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'ne bağlı 365 oda ve borsa başkanı ile 61 sektör meclis başkanının katılımıyla gerçekleştirilen TOBB Ekonomi Buluşması yeni tip Koronavirüs (Covid-19) salgını nedeniyle alınan tedbirler doğrultusunda video konferans yöntemiyle 20 Mayıs 2020 tarihinde yapılmıştır. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu tarafından yönetilen ve Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak'ın katıldığı toplantıda, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da TOBB Sanayi Odaları Konseyi Başkanı olarak yer almıştır. Tarım ve Orman Bakanı Bekir Pakdemirli ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, 365 Oda/Borsa Başkanı ile video konferans yöntemiyle 3 Haziran 2020 tarihinde bir araya gelmiştir. Toplantıya İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu ile Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'ın 3 Temmuz 2020 tarihinde video konferans aracılığıyla katıldığı toplantıda Türk sanayisinin ve sanayicilerin sorunları ele alınmıştır. Toplantıya aynı zamanda TOBB Sanayi Odaları Konseyi Başkanı da olan İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan katılarak bir konuşma yapmıştır. Toplantıda sanayinin gündemindeki konular karşılıklı istişare ile ele alınmıştır. TOBB'a bağlı 365 Oda ve Borsa'nın Başkanları, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank ile 2 Ekim 2020 tarihinde de sanal ortamda bir araya gelmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı toplantıda teşvikler ve gündemdeki konulara ilişkin istişarede bulunulmuştur. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu ve Sağlık Bakan Yardımcısı Prof. Dr. Emine Alp Meşe, video konferans aracılığıyla gerçekleşen toplantıda oda başkanları ile bir araya gelmiştir. 5 Kasım tarihinde yapılan toplantıda, Covid-19 salgınının sanayi işletmelerinde ve üretimde yarattığı sorunlar ve çözüm önerileri ele alınmıştır. Toplantıda İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat da bir konuşma yaparak, İstanbul'da sanayinin durumu ve İSO olarak Covid-19 ile mücadelede yaptıkları faaliyetlere değinmiştir.



### TOBB MARMARA BÖLGE TOPLANTISI

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu'nun başkanlığında yapılan TOBB Marmara Bölge toplantısı 28 Eylül 2020 tarihinde video konferans aracılığıyla gerçekleştirilmiştir. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı toplantıda Bölge Oda/Borsa Başkanları ekonomik gündeme ilişkin istişarelerde bulunmuştur.



### TOBB TÜRKİYE EKONOMİ ŞURASI

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu'nun ev sahipliğindeki Türkiye Ekonomi Şurası; Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay, Hazine ve Maliye Bakanı Lütfi Elvan, Tarım ve Orman Bakanı Bekir Pakdemirli, Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan, Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Adil Karaismailoğlu ve TOBB Yönetim Kurulu Üyelerinin katılımıyla TOBB İkiz Kuleler Konferans Salonu'nda 18 Kasım tarihinde video konferans aracılığıyla gerçekleştirilmiştir. Toplantıya TOBB Sanayi Odaları Konseyi Başkanı olarak katılan İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da sanayinin gündemindeki konuları aktarmıştır.



### DEPREM - AFET ÇALIŞMA GRUBU TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİ

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından oda ve borsaların kendileri ve üyelerine yönelik olası afetler konusunda farkındalıklarını artırmak ve gerekli çalışmalara ivedilikle başlamalarını sağlamak amacıyla, "Deprem-Afet Çalışma Grubu" kuruldu. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Kocaeli Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan Zeytinoglu ve Balıkesir Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Rahmi Kula'dan oluşan çalışma grubunun ilk toplantısı 13 Ocak 2021 tarihinde yapıldı.

## TOBB Toplantıları



### TOBB , EGE VE MARMARA BÖLGE TOPLANTISINDA ODA VE BORSA BAŞKANLARINI BİR ARAYA GETİRDİ

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), Ege ve Marmara Bölge toplantısında bölgedeki Oda ve Borsa Başkanlarını bir araya getirdi. 30 Nisan 2021'de TOBB Yönetim Kurulu Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu'nun başkanlığındaki toplantıya İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan da katıldı. TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, pandeminin başlangıcından bu yana tüm oda/borsa başkanlarının üyelerinin nabzını tuttuğunu, kendisinin de Bölge Oda ve Borsa Başkanlarından bilgi alarak Türk iş dünyasının sıkıntılarını ilgili makamlara aktardığını anlattı.



### TOBB 76 - 77. GENEL KURULU GERÇEKLEŞTİRİLDİ

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) 76-77. Genel Kurulu, Covid-19 tedbirleri nedeniyle 28 Mayıs 2021 tarihinde elektronik ortamda gerçekleştirildi. TOBB Yönetim Kurulu Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu'nun ev sahipliğinde yapılan Genel Kurulun Başkanlığını İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan yürüttü. TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu, TOBB 76-77. Genel Kurulu kapsamında, TOBB Genel Kurul Divanı ve TOBB Yönetim Kurulu üyeleri ile birlikte Anıtkabir'i ziyaret ederek, Ata'nın huzurunda saygı duruşunda bulundu.



### TOBB MÜŞTEREK KONSEY TOPLANTISI ANKARA'DA YAPILDI

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Ticaret ve Sanayi Odaları, TOBB Ticaret Odaları, TOBB Sanayi Odaları, TOBB Ticaret Borsaları ve TOBB Deniz Ticaret Odaları Müşterek Konsey Toplantısı, TOBB Yönetim Kurulu Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu'nun ev sahipliğinde Hazine ve Maliye Bakanı Lütfi Elvan'ın katılımıyla gerçekleşti. 30 Haziran 2021'deki toplantıya Sanayi Odaları Konseyi Başkanı olarak katılan İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, sanayi sektörünün güncel konu ve sorunlarıyla ilgili bir konuşma yaptı.



### TOBB MÜŞTEREK KONSEY TOPLANTISI TİCARET BAKANI MUŞ'UN KATILIMIYLA YAPILDI

TOBB Müşterek Konsey Toplantısı, Ticaret Bakanı Mehmet Muş'un katılımıyla, Ankara'da TOBB İkiz Kuleler'de yapıldı. 28 Aralık 2021 tarihinde Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıya TOBB Sanayi Odaları Konseyi Başkanı olarak katılan İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, sanayinin gündemine ilişkin bir konuşma yaptı. İSO Konsey Üyeleri Fikret Kaya, Hüseyin Bozdağ, Erkan Özkan da toplantıya katıldı.



### TOBB'UN YARIŞMASINDA TÜRKİYE'NİN EN HIZLI BÜYÜYEN 100 ŞİRKETİ BELLİ OLDU

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) öncülüğünde, TEPAV ve TOBB ETÜ iş birliğinde, şirketlerin 2017-2019 arası 2 yıllık ciro artışı dikkate alınarak yapılan Türkiye'nin en hızlı büyüyen 100 şirketi yarışması sonuçları 8 Şubat 2022 tarihinde açıklanmıştır. Türkiye 100 sonuçları; Ticaret Bakanı Mehmet Muş ve çok sayıda Oda-Borsa Başkanı ile TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu'nun ev sahipliğinde Ankara'da düzenlenen törenle açıklandı. Törene İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan da katılmıştır.



### TOBB SEKTÖR MECLİSLERİ, MERKEZ BANKASI İLE BULUŞTU

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Sektör Meclisleri İstişare Toplantısı, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu'nun ev sahipliğinde, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Başkanı Şahap Kavcıoğlu, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı ve TOBB Sanayi Odaları Konseyi Başkanı Erdal Bahçıvan ile TOBB bünyesinde faaliyet gösteren 65 Sektör Meclisi'nin Başkanları ve Üyelerinin katılımıyla 9 Şubat 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

## TOBB Toplantıları



### TÜRKİYE ODALAR VE BORSALAR BİRLİĞİ'NİN 78. GENEL KURULU, ELEKTRONİK ORTAMDA YAPILDI

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) 78. Genel Kurul Toplantısı, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkhoğlu ev sahipliğinde 13 Mayıs 2022 tarihinde Ankara'da yapılmıştır. Genel Kurula, Yönetim Kurulu ve Divan Kurulu üyeleri Ankara'dan 365 Oda ve Borsa delegesi ise online olarak katılım göstermiştir. Aynı zamanda TOBB Sanayi Odaları Konseyi Başkanı olan İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da Ankara'ya gittiği Genel Kurul'a İSO delegeleri de İstanbul Odakule'den online olarak bağlanmıştır.



### TOBB ODA VE BORSA BAŞKANLARI, ANKARA'DA 70. KURULUŞ ETKİNLİĞİ İÇİN BİR ARAYA GELDİ

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) 70. Kuruluş Yıldönümü'nde, 81 ilden gelen iş dünyasının temsilcileri, TOBB Yönetim Kurulu Başkanı Rifat Hisarcıkhoğlu'nun ev sahipliğinde Ankara Birlik Merkezi'nde 25 Haziran 2022 tarihinde bir araya gelmiştir. T.C. Ticaret Bakanı Mehmet Muş'un ve İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı ve TOBB Sanayi Odaları Konseyi Başkanı Erdal Bahçivan'ın da bulunduğu etkinlikte, çok sayıda milletvekili, Oda ve Borsa Yönetim Kurulu ve Meclis Başkanları ile delegeler yer almıştır. TOBB 70.Yıl Töreni'ne İSO delegeleri olarak şu isimler katılmıştır: Hüseyin Bozdağ, Ender Yılmaz, Mehmet Demezoglu, Özcan Doğu Kaya, Süleyman Köşkeroğlu, Mehmet Umur, Aydın Aslandağ, Osman Sait Günteki, Mehmet Nuri Görenoğlu.



### TOBB TÜRKİYE EKONOMİ ŞURASI ANKARA'DA YOĞUN KATILIMLA GERÇEKLEŞTİ

TOBB Türkiye Ekonomi Şurası, TOBB Yönetim Kurulu Başkanı Rifat Hisarcıkhoğlu'nun ev sahipliğinde; Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay, Hazine ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Ticaret Bakanı Mehmet Muş ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez'in katılımıyla 29 Haziran 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Aynı zamanda TOBB Sanayi Odaları Konseyi Başkanı olan İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı şurada iş dünyasının temsilcileri sorun ve taleplerini hükümete aktarmıştır.

# Yitirdiğimiz Eski Meclis Üyelerimiz

İstanbul Sanayi Odası camiası olarak 2018-2022 yılları arasında Meclis ve Yönetim Kurulu Eski Üyelerimizi yitirmenin acısını yaşadık.



**Hayri Özilhan**  
Eski Meclis Üyesi  
30.08.2018



**Şinasi Üçbaşaran**  
Eski Meclis Üyesi  
01.10.2018



**Ali Raif Dinçök**  
Eski Meclis Üyesi  
11.12.2018



**Ferdi Vardarman**  
Eski Yönetim Kurulu Üyesi  
23.01.2019



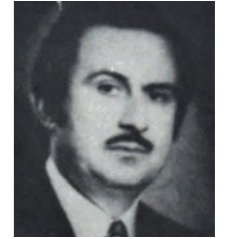
**Mesut Eren**  
Eski Meclis Üyesi  
09.04.2019



**Eyüp M. Karadayı**  
Eski Meclis Üyesi  
15.06.2019



**Ozan Güven**  
Eski Meclis Üyesi  
15.07.2019



**Tefik Kitapçı**  
Eski Meclis Üyesi  
16.07.2019



**Turhan Alankaya**  
Eski Meclis Üyesi  
02.02.2020



**Turan N. İnkaya**  
Eski Meclis Üyesi  
30.03.2020



**Kaya Turgut**  
Eski Meclis Başkan Vekili  
05.04.2020



**İsmail Ali Dağbaşı**  
Eski Meclis Üyesi  
07.07.2020

## Yitirdiğimiz Eski Meclis Üyelerimiz



**M.Sadık Tanrıöver**  
Eski Meclis Üyesi  
20.07.2020



**Murtaza Çelikel**  
Eski Meclis Başkan Vekili  
04.08.2020



**Selim Çiçek**  
Eski Meclis Üyesi  
17.08.2020



**Hasan Vatansever**  
Eski Meclis Üyesi  
12.09.2020



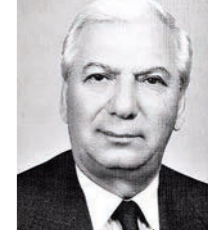
**A. Zafer Taciroğlu**  
Eski Meclis Üyesi  
16.12.2021



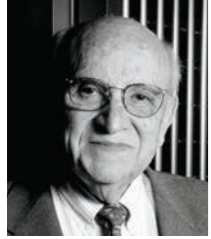
**Oktay Duran**  
Eski Meclis Başkan Vekili,  
Eski Yönetim Kurulu Üyesi,  
Eski Meclis Onur Üyesi  
14.01.2022



**Andon Arakelyan**  
Eski Meclis Üyesi  
23.02.2022



**Fuat Miras**  
Eski Meclis Üyesi  
25.02.2022



**Jak Kamhi**  
Eski Meclis Onur Üyesi ve  
Eski Yönetim Kurulu Üyesi  
07.10.2020



**Nahit Kemalbay**  
Eski Yönetim Kurulu Üyesi  
16.12.2020



**Fevzi Yeşilçimen**  
Eski Meclis Üyesi  
20.12.2020



**Radi Dikici**  
Eski Meclis Üyesi  
26.01.2021



**Mehmet Şuhubi**  
Eski Yönetim Kurulu Üyesi  
22.03.2022



**Osman Nuri Tever**  
Eski Meclis Üyesi  
06.08.2022



**Ömer İsmet Uzunyol**  
Eski Meclis Üyesi  
14.08.2022



**Hüsamettin Kavi**  
Eski Meclis Başkanı,  
Eski Yönetim Kurulu Başkanı,  
Eski Meclis Onur Üyesi  
15.09.2022



**Muammer Vila**  
Eski Meclis Üyesi  
29.01.2021



**Kamuran Altılar**  
Eski Meclis Üyesi  
15.04.2021



**Hüseyin Demirci**  
Eski Meclis Üyesi  
02.08.2021



**Dr. İsmet Sözen**  
Eski Yönetim Kurulu Üyesi ve  
Eski Meclis Üyesi  
29.10.2021

70.yıl



İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

3

İLETİŞİM  
FAALİYETLERİ



# Kurumsal İletişim

İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından medya, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve üyeler de dahil olmak üzere kurum içi ve kurum dışı tüm paydaşlarla yürütülen iletişim faaliyetleri 2021 yılında yeni bir vizyon ve iletişim planı stratejisi ile hayata geçirilmiştir. Dijital dönüşüm çağı 21'inci yüzyılda, üyelerine ve kamuoyuna en güçlü bir şekilde ulaşabilmek için öncelikle dijital medya araçlarını kullanarak "360 derece iletişim" stratejisiyle faaliyetlerini genişletmiştir. İSO, dijital ve konvansiyonel alanda, ürettiği içerikler ve güncel formatlardaki kreatif tasarımlarla iç ve dış iletişim kanallarında, gerçek anlamda fark yaratmayı sürdürmektedir.

2022 yılında 70'inci yılına giren Türk sanayisinin mihenk taşı İSO, kurumsal kimlik logosunu da 2021 yılından itibaren gündemine aldığı "İSO Sürdürülebilirlik Vizyonu" çerçevesinde 70. yıl logosuyla yeniden tasarlamıştır. Yeni iletişim vizyonu çerçevesinde hazırlanan tasarım çalışmaları yeni görsel tasarım diline uygun birçok grafik çözümlerinde bulunmayı sürdürmektedir. Logo tasarımından sosyal medya paylaşımlarına, web sitesi görsellerinden kitapçık,

broşür, billboard tasarımına kadar birçok alanda güncel trendlerden beslenerek kurumsal vizyonumuz doğrultusunda kreatif bir tasarım dili oluşturulmuştur. Ayrıca global trendler ışığında hazırladığımız, etkinlik ve organizasyonlarımız için yapılan kreatif içerik ve tasarımlarımızla tüm faaliyetlerimizde etkin bir iletişim stratejisi yürütülmektedir.

Odamızın şube çalışmalarını yansıtan sektörel raporlar, broşürler, kitapçıklar ve afişler hazırlanmaktadır. Karbon Ayak İzi Hesaplama ve Enerji Verimliliği Danışmanlığı, Online Hizmetler gibi sunduğu pek çok hizmeti kreatif tasarımlarla üyelerine ulaştıran İSO, Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO 500), Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO İkinci 500), 15. Sanayi Kongresi, İSO 70. Yıl Gala Gecesi gibi birçok önemli etkinliğin kreatif süreçlerini yürüttü. Sürdürülebilirlik vizyonu ile hareket eden İSO, Sürdürülebilirlik Raporu, yeşil bülten, sektörler için sürdürülebilirlik yol haritaları gibi mevcut ve gelecek İSO çalışmaları ile projelerine tanıtıcı materyaller oluşturmaktadır.

## Dijital Medya

Twitter, Facebook, Instagram ve LinkedIn sosyal medya hesaplarından Odamızın düzenlediği etkinliklerin, raporların ve faaliyetlerin iletişimi yaygınlaştırdı, takipçilerin ilgisine ve etkileşimine açık bir strateji ile içerikleri oluşturuldu. Sosyal medya platformlarına özel hazırlanan içerik ve tasarımlarımızla kreatif özgün bir dil yaratıldı, 2021 yılı kurumsal kimlik çalışmalarımız bu tasarımlarla ve içeriklerle desteklendi. 2020 ve 2021 yılı sosyal medya takipçi sayısı karşılaştırıldığında Facebook'ta yüzde **6**, Instagram'da yüzde **21**, Twitter'da yüzde **24** ve

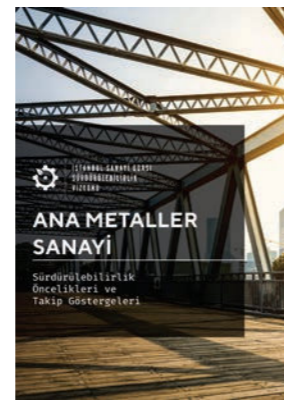
LinkedIn'de yüzde **44** oranında bir artış görüldü. Gündemi yakalayan ve ilgi çekici içeriklerle 2022'de sosyal medya hesaplarımızdaki takipçi sayılarımız artmaya devam etmiş ve aylık erişim grafiğimizde yükselme gözlemlenmiştir. 2022 yılında Ekim ayına kadar, Facebook'ta **386** paylaşım ile **63.398**, Instagram'da **1.175** paylaşım ile **57.145** erişim elde edilirken Twitter'da **735** tweet ile **570.900** görüntülenme ve LinkedIn'de **583** güncelleme ile **614.093** görüntülenme sağlandı.

### TAKİPÇİ

YILLAR	FACEBOOK	TWITTER	INSTAGRAM	LINKEDIN
2020	12.025	7.188	8.897	9.010
2021	12.736	8.964	10.777	13.001
2022	12.780	10.159	11.200	19.241



İSTANBUL SANAYİ ODASI  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  
VİZYONU



## Dijital Medya

YouTube kanalı üzerinden hem Odamızın geçmiş faaliyetleri paylaşarak dijital bir arşiv oluşturmanın adımları atıldı hem de bugünün dünyasına özel İSO'nun çalışmaları ve seminerleri paylaşarak sanayiciler ve paydaşlar bilgilendirildi. YouTube platformunun dinamiğine uygun üretilen özgün ve özel içeriklere takipçilerimiz yoğun ilgi gösterdi ve 2022 Ekim ayına kadar abone sayımız **5 bin** aboneyi geçti. Video görüntülenme sayısında artış gözlenmemiş olsa da videoların ortalama izlenme saati **yüzde 14** arttı, bu da önceki yıla kıyasla içeriklerimizin izleyicileri ekranda daha fazla tuttuğunu gösterdi. 2022 yılında YouTube kanalımız; **57** video, **28** canlı yayın ve **2** "shorts" ile **2 milyon** gösterime ulaşırken, en çok izlenen içeriklerimiz **yüzde 52** ile canlı yayınlarımız oldu. **18** ayrı oynatma listesi, **47** canlı yayın, **230**'dan fazla video ile sürdürülebilirlik, iş sağlığı ve güvenliği, işin geleceği, Sanayi Kongresi gibi birçok temadaki videolar kanalımızdan izlenebilmektedir.

### YOUTUBE

	2020	2021	2022
Takipçi Sayısı	1.411	3.478	5.528
Görüntülenme	59.584	110.561	106.016
İzlenme Saat	10,9 B	19,1 B	21,7 B



## İç İletişim

Odamız tarafından bilgi alışverişinin etkin bir şekilde düzenlenmesi için dış paydaşların yanı sıra iç paydaşlar ile de sağlıklı bir uyum, anlayış ve iş birliği geliştirmek amacıyla kurum itibarına katkı sağlayacak proaktif çalışmalara devam edilmektedir. Bu amaçlarla kurumsal iletişim araçları arasında sıkça kullanılan e-bültenler ve toplu e-posta duyurularının koordinasyonu 2021 Mayıs ayı itibarıyla Kurumsal İletişim Şubesi'nde toplandı. Böylece söz konusu duyurular takvimlendirildi ve belirli bir sıklık ve rutinde paylaşılmaya başlandı. Ayrıca İSO 70. yıla özel e-posta şablonu, yeni altyapılar kullanılarak hazırlandı. Böylece güncel trendlere ve teknolojilere uyum sağlanarak tüm gönderimlerin dil birliği oluşturuldu.

Bunun yanı sıra 2021 yılı itibarıyla Kurumsal İletişim Şubemiz ve Veri Analiz Şubemiz iş birliğinde İSO networkünde yer alan datalar analiz edildi ve yapılan verimli çalışmalar sonucunda e-bülten ve toplu e-postaların okunma oranında büyük bir artış sağlandı.

### İSO e-Bülten ve Toplu e-Posta Duyuruları

Yıl	E-bülten adedi	Gönderilen Hesap Sayısı	Okuma oranı
2022*	738	30.641.144	24,36
2021	1181	44.655.207	16,3
2020	736	34.083.603	15,38



### İSO YEŞİL BÜLTEN

Odamızın 2021 yılında en fazla önem verdiği ve çalışmalarını yoğunlaştırdığı konuların başında gelen "sürdürülebilirlik" alanında, ülkemizde ve dünyada büyük bir hızla yeni gelişmeler yaşanmaktadır. Bu gelişmeleri Meclis ve Meslek Komitesi üyelerimize düzenli bir şekilde aktarmak üzere hazırladığımız ve "Yeşil Bülten" adını verdiğimiz sürdürülebilirlik bültenimizin tasarımı 2021 yılında Kurumsal İletişim Şubesi tarafından oluşturulmuştur. Bununla birlikte bültenin içeriği de yine Kurumsal İletişim Şubesi tarafından hazırlanmakta olup bültenimiz büyük bir ilgi oluşturmayı ve güzel geri dönüşler almayı başarmıştır. İSO Yeşil Bülten ayrıca web sitemizde de yayımlanmaktadır. [www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/iso-yesil-bulten.html](http://www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/iso-yesil-bulten.html)

### İSO YEŞİL BLOG\*

Ziyaretçi Sayısı	29.633
Tekil Ziyaretçi Sayısı	18.815
Ort.Ziyaret. Süresi	1,17
Sayfa Görüntüleme	45.263

\* 27 Ağustos 2021/30 Eylül 2022 arası



### İSO'DA BU AY E -BÜLTENİ

İstanbul Sanayi Odası faaliyetlerini ve hizmetlerini tanıtmak amacıyla 2018 yılından itibaren aylık olarak yayımlanan "İSO'da Bu Ay" broşürünün basımına pandemi dolayısıyla 2020 Mart ayından itibaren ara verilmiş olup aynı içerik, yalnızca e-bülten yoluyla gönderilmeye devam edilerek takipçilerine dijital mecradan ulaşmaya başlamıştır. Öte yandan İSO'nun aylık faaliyet takviminde yer alan etkinliklerin yanı sıra proje ve hizmetler ile ilgili de güncel bilgiler içeren e-bültenimize olan yoğun ilgi devam etmekte birlikte 2022 Ocak - Eylül döneminde okunma oranımız geçen yıla göre yüzde 8,5 artarak yüzde 28 oranına ulaşmayı başardı. Bültenimize ayrıca Kurumsal İletişim Şubesi tarafından 2022 yılında İSO 70. yıl kurumsal kimliğine uygun yeni altyapılarla güncel trendlere ve mobil dünyaya uyumlu e-bülten şablonu hazırlanarak bilgi akışında kolaylık sağlanmıştır.

### KURUM İÇİ TV YAYINI

İSO'da Bu Ay'a benzer bir içerik haftalık olarak İSO'nun kurum içi TV'lerinden de İSO TV kanalında yayımlanmaktadır. İSO'da Bu Hafta adıyla yayımlanan TV yayınlarımız İSO Odakule üçüncü kat banko bölümünde, 17. kat Meslek Komiteleri Şubesi toplantı salonlarında ve

temsilcilik ve hizmet birimlerimizden izlenebilmektedir. Yayınımızda 2022 yılında İSO 70. yıl kurumsal kimliğine uygun görsel bir yeniliğe gidilerek izleyicilere daha etkili bilgilendirme yapılmaya başlanmıştır. Böylece ziyaretçilerimiz İSO'yu televizyon kanalımızdan da takip edebilmekte ve bilgi alabilmektedir.

### İSO BASIN ÖZETLERİ

Gerek konvansiyonel medyadaki gerekse dijital mecralardaki yansımalar takip edilirken bir iç iletişim faaliyeti olarak İSO ile ilgili günlük gazete, televizyon ve ekonomi haberlerinin de yer aldığı bir bülten hazırlayarak Meslek Komiteleri üyelerimizin yanı sıra İSO yöneticileri ile de paylaşım yapılmaktadır. Böylece paydaşlarımıza Odamızın faaliyetlerini ve gündemini söz konusu mecralardan da yakından takip edebilme olanağı sunulmaktadır. "İSO Basın Özetleri" adı altında gönderim sağlanan bültende 2022 yılında İSO 70. yıl kurumsal kimliğine uygun şablon güncellemesine de gidilmiştir. Öte yandan atama kararları, görev değişiklikleri ve ölüm ilanları gibi güncel haberlerle ilgili konularda İSO yöneticilerine de bilgilendirme çalışmaları devam etmektedir.

## Reklam ve Sponsorluk Çalışmaları

İSO tarafından 1968 yılından bu yana yapılmakta olan “Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” (İSO 500) özel araştırması yarım asrı aşır hazırlanan üç dergi ile kamuoyuna sunulmaktadır. Birinci ve İkinci 500 Sanayi Kuruluşu dergilerinin yanı sıra İngilizce Birinci 500 de yine okuyucularıyla buluşmaya devam etmektedir. Kurumsal İletişim Şubemiz tüm bu dergilerin reklam çalışmalarını sürdürmekte olup 2018-2022 yılları arasında reklam adedinde büyük ivme yakalamıştır. Buna göre 2020 verileriyle hazırlanan Birinci 500 dergimizde **44** adet olan reklam sayımız 2021 verileriyle hazırlanan Birinci 500 dergimizde **52**'ye ulaşarak yeni bir rekor kırmıştır. Ayrıca söz konusu başarı İkinci 500 dergisinde de gerçekleşerek **43**'ten **47**'ye çıkmıştır.

REKLAM (Yıllar)	BİRİNCİ 500 REKLAM (adet)	İKİNCİ 500 REKLAM (adet)	İNGİLİZCE 500 REKLAM (adet)
2022	52	47	7
2021	44	43	7
2020	31	32	4
2019	27	23	2
2018	39	27	0

Kurumsal İletişim Şubemizin bir başka faaliyeti ise İSO 500 ve İSO İkinci 500 logolarının firmalar tarafından kullanılabilmesi için çalışmalarda bulunmasıdır. Buna göre “Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” arasında yer alma başarısını gösteren firmalar, başarılarını daha üst noktalara taşıyabilmek ve kurumsallıklarına katkıda bulunabilmek adına İSO 500 logolarını kullanmayı tercih edebilmektedirler.

### İSO 500 Logo Kullanımı

Yıllar	BİRİNCİ 500 Logo adedi	İKİNCİ 500 Logo adedi
2022	48	41
2021	55	45
2020	48	41
2019	42	26
2018	32	29



**15. SANAYİ KONGRESİ**  
SÜRDÜRÜLEBİLİR GELECEK İÇİN  
DÖNÜŞÜMÜ BİRLİKTE TASARLAMAK

İSO 7 Aralık 2021 tarihinde “Başka Türlü Mümkün: Sürdürülebilir Gelecek için Dönüşümü Birlikte Tasarlamak” başlığı ile düzenlediği 15. Sanayi Kongresi’nde 1200’e yakın katılımcıyı ağırladı. Kurumsal İletişim Şubemiz bu organizasyonun iletişim çalışmalarının yanı sıra sponsorluk çalışmalarını da gerçekleştirdi. Bu kapsamda 14. Sanayi Kongresi’nde **15** olan sponsor sayısını 2021 yılında **18**'e çıkarmayı başardı.



## Basın Yansımaları

İSO gündeme ilişkin görüşlerini ifade etmek, çalışmalarını anlatmak, faaliyetlerini kamuoyu ile paylaşmak amacıyla basın toplantıları organize etmekte, basın bülteni ve duyurusu yapmaktadır. Bu çalışmalar kapsamında İSO, başta ekonomi olmak üzere çeşitli konularda 2018-2022 döneminde toplam **261** basın bülteni ve basın duyurusu yayımladı.

İSO, gerçekleştirdiği bu aktif çalışmaları sonucunda 2018-2022 döneminde **119.879** kez haber oldu. İSO’nun 2018-2022 döneminde gerçekleştirdiği toplantılar, çeşitli konulara yönelik basın bültenleri, İSO Başkanı Erdal Bahçivan’ın açıklamaları, röportajları ve TV konukluklarına ilişkin geniş bir özet aşağıda dikkatlere sunulmaktadır:

### Basın Toplantıları ve Basın Bültenleri

#### 2018

- İSO Olağan Meclis Toplantıları için basın bülteni
- Her ayın ilk iş günü, İSO Satınalma Yöneticileri Anketi (PMI)
- İSO Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması toplantısı
- İSO Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu basın bülteni
- İSO Hukuki Uyumazlıklarda Arabuluculuk Sistemi toplantısı
- İSO Hukuki Uyumazlıklarda Arabuluculuk Sistemi basın bülteni
- İSO Sanayi Görünüm Raporu basın bülteni
- İSO Türkiye’nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu basın bülteni
- İSO Çevre Ödülleri basın toplantısı
- İSO Çevre Ödülleri basın bülteni
- İSO İTÜ Çekirdek Big Bang basın bülteni
- İSO MESKOM ortak toplantısı
- İSO MESKOM ortak toplantısı basın bülteni

#### 2019

- İSO Olağan Meclis Toplantısı basın bülteni
- Her ayın ilk iş günü, İSO Satınalma Yöneticileri Anketi (PMI)
- Her ayın 8’inde İSO İhracat İklimi Endeksi
- İSO Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması Toplantısı
- İSO Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu basın bülteni
- Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak’ın İSO’yu ziyaret Toplantısı
- İSO Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü basın bülteni
- İSO Mahir Eller Projesi basın bülteni
- İSO Odakule Pasajı Ulusal Tasarım Yarışması basın bülteni
- İSO Dijital Dönüşüm Ofisi Lansmanı ve Sanayide Dijital Dönüşümün Kilometre Taşları Semineri Toplantısı
- İSO Dijital Dönüşüm Ofisi Lansmanı basın bülteni
- İSO İstihdam Seferberliği Semineri Toplantısı
- İSO İstihdam Seferberliği Semineri basın bülteni



**Basın Toplantıları ve Basın Bültenleri**

- ISO KOZA Girişim Hızlandırma Programı Lansmanı ve Sanayide Girişimcilik Paneli Toplantısı,
- ISO KOZA Girişim Hızlandırma Programı'nın Lansmanı basın bülteni
- ISOV 25. yıl basın bülteni
- ISO MESKOM - Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi Tanıtım Toplantısı
- ISO Mesleki Eğitim İş Birliği Protokolü'ne ilişkin Tanıtım Toplantısı basın bülteni
- ISO 14. Sanayi Kongresi Toplantısı
- ISO 14. Sanayi Kongresi basın bülteni
- ISO Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı
- ISO Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı basın bülteni
- ISO Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu basın bülteni
- ISO Mahir Eller Projesi Dudullu OSB Tanıtım Toplantısı basın bülteni
- ISO Yatırım Teşvik Bülteni basın bülteni
- ISO Meclisi'nin Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası Ziyareti Toplantısı
- ISO Meclisi'nin Gaziantep Sanayi Odası Ziyareti Toplantısı
- ISO Meclisi Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası ile Gaziantep Sanayi Odası Ziyaretleri basın bültenleri
- İTÜ Big Bang basın bülteni
- ISO 20 bin fidan dikimi basın bülteni

**2020**

- ISO Olağan Meclis Toplantısı basın bülteni
- Her ayın ilk iş günü, ISO Satınalma Yöneticileri Anketi (PMI) basın bülteni
- Her ayın 8'inde ISO İhracat İklimi Endeksi basın bülteni
- ISO Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması Toplantısı
- ISO Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu basın bülteni
- ISO Enerji Verimliliği Ödülleri Toplantısı
- ISO Enerji Verimliliği Ödülleri basın bülteni
- ISO Savunma Sanayi Buluşmaları Toplantısı
- ISO Savunma Sanayi Buluşmaları basın bülteni
- ISO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan Online Basın Toplantısı
- ISO Online Basın Toplantısı basın bülteni
- ISO Meslek Komiteleri Online Toplantısı
- ISO Meslek Komiteleri Online Toplantısı basın bülteni
- ISO Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı basın bülteni
- ISO Meslek Komiteleri ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Online Toplantısı
- ISO Meslek Komiteleri ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Online Toplantısı basın bülteni
- ISO Meslek Liselerine Yönelik Çağrı basın bülteni
- ISO Tarladan Markaya Pamuk Çalıştayı Raporu basın bülteni
- ISO Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu basın bülteni
- ISO Meslek Liseleri Doluluk Oranına Yönelik basın bülteni

**2021**

- ISO Olağan Meclis Toplantısı basın bülteni
- Her ayın ilk iş günü ISO Satınalma Yöneticileri Anketi (PMI) basın bülteni
- Her ayın 8'inde ISO İhracat İklimi Endeksi basın bülteni
- ISO Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması Toplantısı
- ISO Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu basın bülteni



- ISO Sektörel Tedarik Zincirleri Toplantıları
- ISO Sektörel Tedarik Zincirleri Toplantıları basın bülteni
- ISO Savunma Sanayii Buluşmaları
- ISO Savunma Sanayii Buluşmaları basın bülteni
- ISO İngiltere Ülke Günü toplantısı
- ISO Meclisi Tedarik Zincirinde Çipler paneli, online toplantısı
- ISO Meclisi Tedarik Zincirinde Çipler paneli, online toplantısı basın bülteni
- ISO Sürdürülebilir Üretim vizyonu basın toplantısı
- E-ticaret ve e-ihracatta fırsatlar paneli
- ISO Yeşil Gündem Sohbetleri
- ISO Gelecek Meslek Liselerinde Hatıra Ormanı etkinliği
- ISO Gelecek Meslek Liselerinde Hatıra Ormanı etkinliği basın bülteni
- ISO 15. Sanayi Kongresi basın toplantısı
- ISO 15. Sanayi Kongresi basın bülteni
- ISO Sürdürülebilirlik Raporları-1, Tekstil Ürünleri Sanayi ve Giyim Eşyaları sektörü basın bülteni
- ISO Sürdürülebilirlik Raporları-2, Gıda Ürünleri Sanayi sektörü basın bülteni
- ISO Sürdürülebilirlik Raporları-3, Maden, Taş ve Toprak Ürünleri Sanayi sektörü basın bülteni
- ISO Sürdürülebilirlik Raporları-4, Ana Metaller Sanayi sektörü basın bülteni

**2022**

- ISO Olağan Meclis Toplantısı basın bülteni
- Her ayın ilk iş günü ISO Satınalma Yöneticileri Anketi (PMI) basın bülteni
- Her ayın 8'inde ISO İhracat İklimi Endeksi basın bülteni
- ISO Sürdürülebilirlik Raporları-5, Kimyasal Ürünler, Plastik ve Kauçuk Ürünleri Sanayi sektörü basın bülteni
- ISO, Sürdürülebilirlik Raporları-6, Elektrikli Techizat ve Elektronik Ürünler Sanayi Sektörü basın bülteni
- ISO, Sürdürülebilirlik Raporları-7, Orman, Kağıt Ürünleri, Mobilya ve Basım Sanayi Sektörü basın bülteni
- ISO 23 Nisan Çocuk Meclis toplantısı
- ISO 23 Nisan Çocuk Meclis basın bülteni
- ISO Gaziantep Sanayi Odası iş birliğinde kurulan "Sanayiden Sanayiye Platformu" basın bülteni
- ISO, Sürdürülebilirlik Raporları-8, Kara, Deniz Taşıtları ve Yan Sanayi Sektörü basın bülteni
- ISO 7. Yıl Fotoğraf Sergisi bülteni
- ISO, MEB, Casper Mesleki Eğitim İş birliği protokolü basın bülteni
- ISO 4. Savunma Sanayii Buluşmaları
- ISO 4. Savunma Sanayii Buluşmaları basın bülteni
- ISO, Sürdürülebilirlik Raporları-9, Deri Ürünleri ve Ayakkabı Sanayi Sektörü basın bülteni
- ISO Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması 2021 basın toplantısı
- ISO Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması 2021, basın bülteni
- ISO, Sürdürülebilirlik Raporları-10, Makine, Aksam ve Metal Eşya Sanayi Sektörü basın bülteni
- ISOV Dinçkök MTAL'in MEB ve Turizm Bakanlığı Uluslararası Eğitim programına girmesine yönelik basın bülteni
- ISO 70.Yıl Gala Gecesi
- ISO 70.Yıl Gala Gecesi basın bülteni
- ISO ve Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası (ŞUTSO) Ortak Meclis toplantısı
- ISO ve Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası (ŞUTSO) Ortak Meclis toplantısı basın bülteni
- ISO İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu basın bülteni
- ISOV bursa başvurularına yönelik basın bülteni
- Eski ISO Başkanlarından merhum Hüsamettin Kavi'yi anma töreni
- Eski ISO Başkanlarından merhum Hüsamettin Kavi'yi anma töreni basın bülteni

## Görüş ve Mesajlar



## 2018

- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Türkiye Genel Seçim kararına ilişkin görüşü (Nisan)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Dünya gazetesi İhracat Eki için görüşü (Mayıs)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın 2018 yılı 1. çeyrek büyümeye ilişkin açıklaması (Haziran)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın merhum iş insanı Erdoğan Demirören için taziye mesajı (Haziran)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın BOTAS zammına yönelik açıklaması (Temmuz)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın gazetelerin 15 Temmuz ekleri için görüşü (Temmuz)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin İlk Kabinesine ilişkin görüşü (Temmuz)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın ABD'nin Kabinetedeki Bakanlara ilişkin yaptırım kararına kınama mesajı (Ağustos)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın 100 Günlük Eylem planına ilişkin görüşü (Ağustos)
- Yeni Ekonomi Programı'na ilişkin değerlendirme (Ağustos)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Merkez Bankası'nın faiz kararına ilişkin görüşü (Eylül)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Yeni Ekonomi Programı'na ilişkin açıklaması (Eylül)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Enflasyonla Topyekün Mücadele Programı'na ilişkin görüşü (Ekim)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın İstanbul Yeni Havalimanına ilişkin görüşü (Kasım)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın ajans ve gazetelere 2018 ve 2019 yıllarına ilişkin değerlendirmeleri (Aralık)

## 2019

- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın KOBİ Değer Kredisi görüşü (Ocak )
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın seçim reformu görüşü (Mart)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın YEP yapısal dönüşüm görüşü (Nisan)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Star gazetesinin 20. kuruluş yıldönümü görüşü (Nisan)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Yeni Şafak gazetesinin 25. kuruluş yıldönümü görüşü (Nisan)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Bakan Albayrak'ın açıklayacağı İmalat Destek Paketi'ne ilişkin hurriyet.com.tr'ye yaptığı açıklama (Mayıs)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Merkez Bankası'nın faiz kararı görüşü (Temmuz)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın 15 Temmuz'a yönelik görüşü; Anadolu Ajansı, Star gazetesi ve Para dergisi (Temmuz)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın doğalgaz zammına yönelik açıklaması (Ağustos)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın 2. çeyrek büyümeye ilişkin değerlendirmesi (Eylül)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın YEP'e ilişkin görüşü (Eylül)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Hürriyet gazetesine İstanbul depremine yönelik görüşü (Aralık)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın 2019 ve 2020 yıllarına ilişkin değerlendirmeleri; Anadolu Ajansı, Sabah, Sözcü, Star, Yeni Şafak gazeteleri ve Para dergisi (Aralık)

## 2020

- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Sanayi ve İstanbul konulu görüşü; Aydınlik gazetesi (Ocak)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Elazığ Depremi mesajı (Ocak)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın 2020 Almanak görüşü; Dünya gazetesi (Ocak)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Türkiye ve dünya ekonomisinin genel görünümü görüşü; KİPLAS Periyod Dergisi (Mart)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Milliyet gazetesi 70. yıldönümü mesajı (Nisan)



- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın BloombergHT için pandemi döneminde sanayiye yönelik makalesi (Nisan)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın meslek liselerine yönelik görüşü; Para dergisi (Mayıs)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Babalar Günü görüşü; Dünya gazetesi (Haziran)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın pandemide sanayide alınan tedbirlere yönelik görüşü; Para dergisi (Haziran)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın sanayi göstergelerine yönelik basın açıklaması (Temmuz)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Karadeniz'in doğalgaz keşfine yönelik görüşü (Ağustos)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın İSO 500 Araştırmasına yönelik görüşü; Sabah gazetesi (Ağustos)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın sanayi üretimi görüşü; Anadolu Ajansı (Ağustos)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın YEP'e ilişkin görüşü (Eylül)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Posta gazetesi için 25. yıl makalesi (Kasım)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın ekonomide yeni dönem / Merkez Bankası'na yönelik görüşü; Anadolu Ajansı (Kasım)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın ekonomide yeni dönem / Merkez Bankası'na yönelik görüşü; Dünya gazetesi (Kasım)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın 2020 ve 2021 değerlendirmeleri; Anadolu Ajansı, Analiz, Sabah, Milliyet, Sözcü, Yeni Şafak, Cumhuriyet, Dünya, Para, Ekonomist vb. (Aralık)

## 2021

- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın PLAT dergisi makalesi (11 Ocak)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'dan Kadir Topbaş'ın vefatı için taziye (13 Şubat)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın TURMEPA 25. yıl mesajı (16 Şubat)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın PLASFED dergisi için makalesi (4 Mart)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Dünya gazetesi Çanakkale Zaferi Eki makalesi (15 Mart)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Oksijen gazetesi için tedarik ve ham madde sorununa yönelik görüşü (21 Nisan)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın cek tahsili ve icrasına yönelik basın açıklaması (30 Nisan)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın çalışanlara aşısı randevusu açılmasına yönelik basın açıklaması (6 Haziran)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın 15 Temmuz değerlendirmesi (14 Temmuz)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Analiz gazetesi için meslek liseleri makalesi (16 Temmuz)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Dünya gazetesi için Covid-19 aşısı makalesi (12 Ağustos)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın AA için 2. çeyrek büyüme değerlendirmesi (31 Ağustos)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın ikinci çeyrek büyüme açıklaması (1 Eylül)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın İMSAD dergisi için sürdürülebilirlik makalesi (27 Eylül)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Paris İklim Anlaşması değerlendirmesi (8 Ekim)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Inbusiness dergisi için sürdürülebilirlik makalesi (14 Ekim)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Para dergisi için sürdürülebilirlik makalesi (18 Ekim)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Dünya gazetesi için 29 Ekim makalesi (25 Ekim)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Plat dergisi makalesi (1 Kasım)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Posta gazetesi için sürdürülebilirlik makalesi (22 Aralık)
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın AA ile Yılın Fotoğrafı Haber Çalışması için oylamaya katılımı (27 Aralık)

## 2022

- İSO YKB Erdal Bahçivan'ın doğalgaz kısıntısını değerlendirmesi (Ocak)
- İSO 2021 GSYH değerlendirmesi (Şubat)
- İSO YKB Erdal Bahçivan'ın Sinai dergisi makalesi (Mayıs)
- İSO YKB Erdal Bahçivan'ın Inbusiness dergisi için Sürdürülebilir üretim değerlendirdiği yazısı (Mayıs)
- İSO YKB Erdal Bahçivan'ın Akşam gazetesi için 15 Temmuz eki görüşü (Haziran)
- İSO YKB Erdal Bahçivan'ın Yenışafak gazetesi için 15 Temmuz eki görüşü (Haziran)
- İSO YKB Erdal Bahçivan'ın Finansmana Erişim sorununu değerlendirmesi (Temmuz)
- İSO YKB Erdal Bahçivan'ın İKMİB dergisi Chemist için MEİP konulu makalesi (Ağustos)

## TV program konukluğu ve röportajlar

### 2018

BloombergHT - Ali Çağatay ile Haber (30 Mayıs)
BloombergHT - Fokus (26 Haziran)
BloombergHT - Piyasa Hattı programı için özel röportaj (11 Temmuz)
BloombergHT - Fokus programına özel röportaj (1 Ağustos)
BloombergHT - Akıllı Para programına canlı telefon bağlantısı (2 Ağustos)
APara ve AHaber - Canlı bağlantı (9 Ekim)
BloombergHT - Akıllı Para programına canlı bağlantı (9 Ekim)
AA Finans Masası programına konukluk. Röportaj TV'ler ve yazılı medya ile paylaşıldı (13 Kasım)
İSO Başkanı için Milliyet Genel Yayın Yönetmeni Mete Belovacıklı ve Ekonomi Müdürü Şükrü Andaç ile sohbet yemeği organize edildi (15 Kasım)
Dünya Gazetesi - Yazı İşleri Müdürü Özlem Ermiş Beyhan ile röportaj (18 Aralık)

### 2019

Bloomberg HT - Ali Çağatay ile Haber (28 Ocak)
APara - Özlem Doğaner ile Paranın Yönü (21 Şubat)
Bloomberg HT- Burak Karagöz ile Yatırım Kulübü (7 Mart)
Apara- Bugün (7 Mart)
Ekotürk -Kapanışa Doğru (7 Mart)
Bloomberg HT- Finans Merkezi (15 Nisan)
Bloomberg HT- Fokus (28 Mayıs)
Bloomberg HT - Arzu Maliki Üst Düzey (30 Mayıs)
Bloomberg HT - Açıl Sezen Finans Merkezi (7 Ekim)
Ekotürk - Ahu Orakçioğlu Gün Ortası (10 Ekim)

### 2020

BloombergHT – Hilmi Güvenal ile Tecrübe Konuşuyor (31 Ocak)
BloombergHT – Açıl Sezen ile Yatırım Kulübü / Skype bağlantısı (1 Nisan)
BloombergHT – Ali Çağatay ile 30 Dakika / Skype bağlantısı (29 Nisan)
TRT Haber – Haberler Programı / Skype bağlantısı (20 Haziran 2020)
BloombergHT – Barış Esen ile Ana Haber / Skype bağlantısı (1 Temmuz)
BloombergHT – Zeliha Saraç ile 30 Dakika / canlı yayın bağlantısı (13 Temmuz)
Ekotürk – Emtia Piyasası / canlı yayın bağlantısı (13 Temmuz)
BloombergHT – Gizem Uzuner ile Finans Merkezi / Skype bağlantısı (13 Ağustos)
BloombergHT – Açıl Sezen ile Finans Merkezi / Skype bağlantısı (28 Aralık)
BloombergHT –Yeni Yıla Yönelik Beklentiler Mesajı / Skype bağlantısı (18 Aralık)
Milliyet – Ekonomi Müdür Yrd. Serkan Arman ile röportaj (2 Aralık)
Cumhuriyet – Web Editörü Şehriban Kırac ile röportaj (21 Aralık)
Sözcü – Ekonomi Editörü Özlem Ermis Beyhan ile röportaj (22 Aralık)
Aksam – Editör Şenay Büyükköşdere ile röportaj (30 Aralık)

### 2021

BloombergHT - 2021 yılı mesajı (4 Ocak)
Habertürk TV - Ebru Baki ile Para Gündem programı (3 Şubat)
Apara TV - Rifat Fırat ile Erdal Bahçivan röportajı (26 Mayıs)
BloombergHT - Burak Karagöz ile Erdal Bahçivan röportajı (26 Mayıs)
BloombergHT - Açıl Sezen ile Finans Merkezi programı (27 Mayıs)
24 TV - Sadi Özdemir ile Analiz Sentez Bayram özel programı (21 Temmuz)
BloombergHT - Güzem Yılmaz ile Fokus programı (29 Eylül)
BloombergHT - Gizem Uzuner ile Akıllı Para programı (3 Aralık)
BloombergHT - Cemre Nur Karaca ile röportaj (13 Aralık)

### 2022

İSO YKB Erdal Bahçivan'ın MÜSİAD Mercek dergisi ile yazılı röportaj (Şubat)
Bloomberght - Sanayinin Geleceği Programı- İSO Başkanı Erdal Bahçivan, İSO 500 araştırması röportajı (31 Mayıs)
Ekotürk - Gün Ortası Programı- İSO Başkanı Erdal Bahçivan, İSO 500 araştırması röportajı (31 Mayıs)
Bloomberg HT – İSO Başkanı Erdal Bahçivan, 70. YIL Gala Gecesi röportajı (14 Haziran)

	Haber sayısı	StXcm	Erişim
2018	5085	972.796	657.543.334
2019	5895	1.019.629	620.446.658
2020	5624	1.070.311	501.411.617
2021	6318	1.581.382	685.659.309
2022*	4534	1.197.054	622.048.348

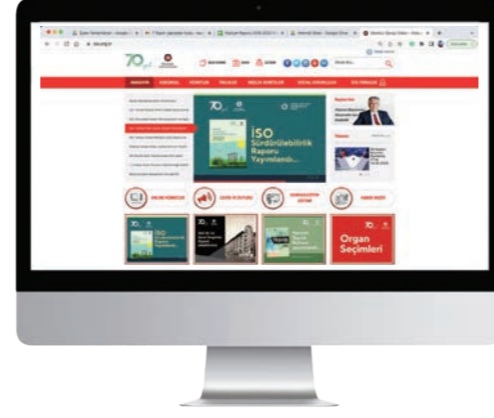
\* Eylül 2022 Sonu itibarıyla

HABER SAYISI: Basında kaç adet haberle yer alındığını ifade etmektedir.

ERİŞİM: Yayınların tirajından hareketle okunma sayısı göz önünde bulundurularak haberlerin yer aldığı yayının kaç kişiye ulaştığını ifade etmektedir.

# İnternet Sitesi

İSO'nun internet sitesi, üyelerimiz ve kamuoyu için etkin bir iletişim platformudur. Web sitemiz, ziyaretçilerine gerek görsel olarak gerekse zengin bir bilgi havuzu ile kaliteli bir hizmet sunmakta, içeriği yenilenerek sürekli güncellenmektedir. Manşet bölümünde İSO ile ilgili en güncel haberlerin yer aldığı web sitemizden ayrıca başta online hizmetler ve seminer - eğitim sistemi olmak üzere birçok bilgiye ulaşılmaktadır. Öte yandan İSO'nun tanınırlığını yaygınlaştırmak ve ziyaretçilerinin bilgiye çabuk ulaşmasını sağlamak amacıyla sitemizin hem teknolojik altyapısı hem de güncel web trendlerine uygun, son teknolojilerden faydalanan bir tasarım geliştirmek üzere çalışmalara başlanmıştır.



## Kullanıcı Ziyaretleri

### İSO.ORG.TR

	2018*	2019	2020	2021	2022**	2018-2022***
Ziyaretçi Sayısı	419.185	655.966	834.176	998.290	591.653	3.497.256
Tekil Ziyaretçi Sayısı	276.591	431.144	531.947	611.701	377.043	2.124.365
Ort.Ziyaret Süresi	1,29	2,52	2,44	2,41	2,43	2,47
Sayfa Görüntüleme	1.277.030	1.909.010	2.563.254	3.401.605	1.995.687	11.140.499
Farklı Sayfa Görüntüleme	979.729	1.486.401	1.972.425	2.585.475	1.544.606	

\* 1Nisan/31 Aralık 2018, \*\* Eylül 2002 sonu itibarıyla, \*\*\* Kümülatif 1 Nisan 2018/30 Eylül 2022

## Kullanıcı Ziyaretleri

Türkiye	1.810.043
Almanya	113.993
ABD	75.339
Hollanda	22.178
Finlandiya	18.201
Fransa	11.842
Avusturya	11.405
Birleşik Krallık	7.978
Birleşik Arap Emirlikleri	6.593
Rusya	5.231

\*\*\* Kümülatif 1 Nisan 2018/30 Eylül 2022

# İSO 70. Yıl Faaliyetleri



70 yıllık geçmişiyle İstanbul'un ve ülkemizin sanayi tarihinin en yakın tanığı olan İstanbul Sanayi Odası (İSO), üyelerinin ve Türkiye sanayisinin gelişimi için çeşitli platformlarda çalışmalar yürüterek sanayicinin gözü kulağı olmaya devam etmektedir. Gerçekleştirdiği yüksek ihracat, ödediği vergiler ve sahip olduğu istihdam kapasitesiyle Türkiye ekonomisinin can damarı olan İSO, bu gücünü üyelerinden ve ekonominin lokomotifini İstanbul şehrinde almaktadır.

İstanbul'da 1950'lerden itibaren emek yoğun ve küçük ölçekli imalat yardımıyla büyük özel yatırım şirketlerinin oluşturduğu yeni bir kuşak ortaya çıkmaya başlamıştır. Sanayicilerin ise küçük atölyelerde iş başı yaptığı ve zamanının imkânsızlıklarına rağmen sanayileşmede önemli başarılarla imza atıldığı bir dönemdi. 1950 sonrasında, İstanbul'un ulaşım ve enerji başta olmak üzere sanayi için gerekli altyapı yatırımlarından, kredi ve teşviklerden ve kamu yatırımlarından oldukça önemli

pay alması, bu dönemde imalat sanayisinde çok hızlı bir gelişme yaşanmasına yol açmıştır. Bütün bu gelişmeler yaşanırken yeni çıkarılan bir kanun, sanayi odalarının da kaderini çizmeye başlamıştır. 1950 yılında çıkan 5590 sayılı kanun, odaları özel kesimin sözcüsü haline getirmiş, ticaret odalarından bağımsız sanayi odalarının da kurulmasına imkân sağlamıştır. Bu sürecin önemli aktörlerinden biri olan İSO da 1952 yılında kurulmuştur. 750'ye yakın sanayicinin yazılı isteği ile kurulan İSO, 30 Mayıs 1952 tarihinde gerçekleştirdiği ilk Meclis toplantısıyla faaliyetlerine başlamıştır.

Türkiye'nin en köklü ve en güçlü sanayi odası olan İSO, kuruluşunun 70. yılını düzenlediği çeşitli etkinliklerle kutlamış ve bu çerçevede çalışmalar gerçekleştirmiştir.

## İSO 70. Yıl Gala Gecesi

Ülkemiz sanayisinin daha emeklemeye başladığı yıllarda, 1952'de, kurulan Odamız, hem ekonomimiz hem de



endüstriyel üretimimizin gelişip serpilmesine tanıklık etmiştir. 2022 yılında İSO 70. yılını kutlayan İSO, gerçekleştirdiği etkinlikler kapsamında görkemli bir Gala Gecesi 14 Haziran 2022 tarihinde düzenlemiştir. Gala gecesi İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde, Millî Eğitim Bakanı Mahmut Özer ile İstanbul Valisi Ali Yerlikaya, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, TBMM Komisyon Başkanı Ziya Altunyaldız, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcıları Hasan Büyükdede ile Fatih Kacırcı ve Turizm Bakan Yardımcısı Özgül Özkan Yavuz'un da katılımıyla gerçekleşmiştir. İTO Başkanı Şekip Avdağ'ın de bulunduğu geceye İSO Yönetim Kurulu ve Meclis Başkanlık Divanı üyeleri, birçok oda ve sivil toplum kuruluşu başkanı, İSO Meclis ve Meslek komitesi üyeleri ile sanayicilerin yanı sıra çok sayıda basın mensubu da yer aldı.

Gala gecesinde İSO'nun kuruluşundan bu yana üyelikleri süren 12 sanayi kuruluşuna plaket verilmiştir. Gecede plaket alan, İSO'nun 70 yıllık üye şirketleri şunlardır: Doğanlar Mobilya Grubu, Elit Çikolata, Güven Boya, İstanbul Kraft Torba, Kendir ve Ketten, Konbaş Ambalaj, Mobil Oil Türkiye, Santa Farma İlaç, Tekta Deri, Şişecam, Unilever Türkiye ve Ülker Bisküvi.

Gecede ayrıca 20 yıl ve üzerinde İSO Meclis Üyeliği yapmış olan sanayicilere de İSO ve Türk sanayisine hizmetlerinden ötürü plaket takdim edilmiştir. Gecede, Erdal Bahçivan, C. Tanıl Küçük, Ömer Dinçkök, Memduh Hacıoğlu'na 30 yıl üzeri İSO Meclis Üyelikleri için plaket verilirken, plaket verilen diğer Meclis Üyeleri şu isimlerden

oluşturmuştur. Engin Koyuncu, Mahmut Mahir Kuşçulu, Halil Demirkaya ve Hüsamettin Kavi, Mehmet Büyükeksi, Günaydın Yirmibeşoğlu ve Muammer Yüceler, A. Fikret Evyap adına Mehmed Evyap, Halit Narin, Zeynep Bodur Okyay, Nurettin Çetinkaya, Nazif Niyazi Öztürk, Fikret Tanrıverdi, Celal Çiçek ve Abdülbaki Kuriş, Ali Coşkun adına da Osman Yıldırım Coşkun.

**İSO Yönetim Kurulu'nun da Katılımıyla İSO Çalışanlarına Yönelik 70. Yıl Plaket Töreni Yapıldı**  
İSO, kuruluşunun 70. yıl dönümünü çalışanlarına özel düzenlediği plaket töreniyle de kutlamıştır. 21 Eylül 2022 tarihinde düzenlenen ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İSO Yönetim Kurulu Üyelerinin de katıldığı kutlama gecesinde, İSO'nun Eski Genel Sekreterleri Mete Meleksoy, Bahar Şahin,



Haluk Kabaalioglu Genel Sekreter Yardımcıları Nusret Yılmaz, Gültekin Demir ve emekli İSO emektarları, İSO eksperleri ve mevcut İSO çalışanları katılmıştır. İSO çalışanlarına, çalıştıkları yıllara göre çeşitli hediyeler ve plaketleri takdim edilmiştir.

### İSO 70. Yıl Sohbetleri

İSO'nun 70. yılına özel "Sanayinin Geleceği" programı Bloomberg HT'de yayımlanmıştır. İlk konuğu İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan olan sanayinin dünü, bugünü ve geleceğinin konuşulduğu ve 10 Mayıs 2022 tarihinde yayımlanan programın sunuculuğunu Güzem Yılmaz Ertem yapmıştır. Programın diğer bölümlerinde "Üretimde Yeşil Dönüşüm" gündemiyle 25 Mayıs 2022 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Mustafa Tacir ve SKD Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Ebru Dildar Edin; "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2021 Araştırması"nın sonuçlarını değerlendirildiği "Yeni Nesil Finans" gündemiyle 31 Mayıs 2022 tarihinde Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi İbrahim Özp; "Mesleki Eğitim; Sanayide İşin Geleceği" gündemiyle 7 Haziran 2022 tarihinde İSO Meclis Üyesi Ender Yılmaz ve İstanbul İl Millî Eğitim Müdürü Levent Yazıcı; "Kadın Sanayici Olmak" gündemiyle 14 Haziran 2022 tarihinde İSO Meclis



Başkanı Zeynep Bodur Okyay ve İSO YK Üyesi Sultan Tepe; "Sanayide Dijital Dönüşüm" gündemiyle 28 Haziran 2022 tarihinde İSO Meclis Üyesi Nejat Saldanlı ve Microsoft Türkiye Genel Müdür Yardımcısı Münir Kundakçı konuk olmuştur.

**70. Yıl Özel Sayısı Sanayi Dergisi**  
Kurumsal İletişim Şubemiz tarafından hazırlanan İSO Sanayi 70. yıl kapsamında özel bir sayı ile okuyucularıyla buluşmuştur. Türk sanayisinin 70 yıllık tarihini ve sanayinin duayen isimleri ile yapılan söyleşilerin yer aldığı dergide İSO özel arşivinden seçilen 70 yıllık

fotoğraf albümü de yer almaktadır.

**70. Yıl Kurumsal Kimlik ve Tasarım Çalışmaları**  
İSO'nun 70. yıla özel çalışmalarından biri de 70. yıl özel logosunun tasarımının Kurumsal İletişim Şubesi tarafından yapılmasıdır. "İSO Sürdürülebilirlik Vizyonu" çerçevesinde hazırlanan logomuz yeşil renkli olup yeşil dönüşümü ve sürekliliği simgelemesi açısından önemlidir. Oluşturulan logonun yanında bir kurumsal kimlik çalışması da hazırlanarak bu kapsamda tüm görsel tasarımlar güncellenmiştir. Bu çalışmaların arasında İSO takvimi, raporlar, kitaplar, afişler ve sosyal medya görselleri bulunmaktadır.



70.yil



İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

4

PROJELERİMİZ VE  
FAALİYETLERİMİZ

# Pandemi Döneminde Yapılan Çalışmalar

İstanbul Sanayi Odası, Covid-19 salgınının başından itibaren aktif bir süreç yöneterek bir yandan üyelerini gelişmeler hakkında yoğun şekilde bilgilendirmiş öte yandan kamu otoriteleri tarafından alınacak önlemler konusunda yol gösterici bir rol üstlenmiştir. Dönem boyunca her türlü mevzuat, uygulama ve tedbir açıklaması anlık takip edilerek üyelerimiz web sayfamız aracılığı ile düzenli olarak bilgilendirilmiş, koronahat@iso.org.tr adresimiz üzerinden üyelerimizden gelen sorular yanıtlanarak talep ve öneriler ilgili kamu otoriteleri ile paylaşılmıştır.

Online düzenlenen seminer, eğitim ve toplantılarla üyelerinin pandemi dönemindeki ihtiyaçlarını karşılayan İSO, hazırladığı Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı El Kitabı ile iş yerlerinin uygun bir çalışma ortamı oluşturmalarına rehberlik etmiştir. İSO, sektörlerin yaşadığı sorunlara çözüm bulabilmek için “Covid-19 ve Yeni Normalde İmalat Sektörleri: Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları Projesi”ni de hayata geçirmiştir.



## Covid-19 ile Mücadele Standartları Oluşturuldu

Covid-19 ile mücadelede iş yerlerinde sağlıklı çalışma ortamlarının oluşturulmasına yönelik sistem ve standart gereksiniminden yola çıkarak, “İstanbul Sanayi Odası Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı” geliştirilmiştir. İSO tarafından pandemi ile mücadelede insan sağlığı başta olmak üzere tüm sanayi üretim tesislerinin güvenliği ve sürdürülebilirliği için geliştirilen “Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı” kapsamında, bir ilk olarak, Covid-19 özelinde risk gruplandırması yapılmış olup, işletmelerimizi Covid-19 pandemi sürecine hazırlamak ve ihtiyaçlarına cevap vermek amacıyla web sitesi açılmış ([www.iso.org.tr/covid-19-standardi](http://www.iso.org.tr/covid-19-standardi)), hazırlanan “Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı El Kitabı” 27 Nisan 2020 tarihinde üyelerimiz ile paylaşılmıştır.

## Covid-19 ve Yeni Normalde İmalat Sektörleri: Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları Projesi

İSO ve PriceWaterhouseCoopers Türkiye iş birliği ile 2020 Mayıs ayında başlatılan “Covid-19 ve Yeni Normalde İmalat Sektörleri: Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları” projesinin amacı, pandemi sonrası dönemde imalat sektörlerimizin güçlü ve gelişmeye açık yönlerini, geleceğe ilişkin risk ve tehditlerini tespit ederken, bu dönemi Türk sanayisi için fırsata çevirmeye yönelik aksiyonları ortaya koymaktır. Çalışma kapsamında, Covid-19’un küresel makroekonomik trendlerde yol açtığı değişimler saptandıktan sonra gelişmekte olan ülkeler için risk ve fırsatlar belirlenmiştir. Bu kapsamda mevcut veri setlerinin bir araya getirilmesiyle elde edilen çeşitli sektörel risk ve fırsat göstergelerinin yanı sıra İSO üyesi firmalara Covid-19 sonrası üretim ve satışlarıyla ilgili sorular barındıran bir anket uygulaması da gerçekleştirilmiştir.

Projenin amacı, kapsamı ve genel değerlendirmeleri, 4-18 Haziran 2020 tarihleri arasında yapılan 17 online toplantıyla, İSO Meslek Komiteleri



Üyeleri ile paylaşarak değerlendirmeleri alınmıştır. Toplantılar süresince üyelerden alınan görüş, katkı ve politika önerileri, hazırlanan raporun sektörel değerlendirme ve yol haritaları ile ilgili bölümlerinin içeriğine azami ölçüde yansıtılmıştır. Bu güncellemelerin ardından raporun sektörel değerlendirme ve yol haritalarına ilişkin bölümlerinin hazırlıkları tamamlanarak, Kasım ve Aralık 2020’de yine İSO Meslek Komitelerinin yanı sıra bu kez sektörel dernekler ve ilgili Bakanlık temsilcilerinin de katılımıyla online yapılan 17 toplantıda değerlendirilmiştir. Yaşayan bir proje olarak 2021 yılında da geliştirilerek ve güncellenerek devam ettirilmesi öngörülen bu projenin, pandemi sonrası süreçte de Türk sanayicileri için kapsamlı bir kılavuz olmanın yanı sıra içerdiği strateji ve politika önerileriyle geleceğe yönelik sektörel eylem planlarının şekillenmesine katkı sağlaması hedeflenmektedir.

## İSO’dan “Biz Bize Yeteriz” Milli Dayanışma Kampanyası’na 1.000.000 TL Destek

İstanbul Sanayi Odası (İSO), Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan öncülüğünde başlatılan “Biz Bize Yeteriz Türkiye” başlıklı Millî Dayanışma Kampanyası’na 1.000.000 TL destek vermiştir.

## Pandemi Sürecinde Yürütülen Üyeye Hizmet Çalışmaları

Covid-19 salgınına karşı alınan önlemleri içeren “Ekonomik İstikrar Kalkanı”nın Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından açıklanmasının ardından İSO olarak bu tedbirlerin uygulanmasına ilişkin detaylarla ilgili Bakanlıklarla temas halinde olduğu ve salgın ile ilgili sanayicilerimizin görüş, öneri ve taleplerini koronahat@iso.org.tr e-posta adresinden Oda’ya iletebilecekleri bir duyuru yapılmıştır. 110 sanayici firma, alınan sağlık ve ekonomik önlemler ile ilgili sorularını ve taleplerini İSO’ya iletmislerdir.

Kısa Çalışma Ödeneği uygulaması ile ilgili üyelere duyuru yapılmıştır. Kısa çalışma ödeneğinden yararlanmak isteyen ve başvuru yapmış olan işverenler tarafından, İSO’ya gelen her türlü soruya yanıt verilmiş, detaylı açıklamalar yapılmıştır. Toplam 246 firmanın soruları yanıtlanmış, İŞKUR İl Müdürlükleri ve Hizmet Merkezleri’ne yönlendirmeler yapılmıştır.

Odamız, sanayicilerden gelen ve gelebilecek sorular bağlamında da hızlıca Sıkça Sorulan Sorular Çalışması kapsamında “Sorular ile kısa çalışma ödeneği: 60 soru, 60 yanıt” adında bir kitapçık hazırlayarak üyelerin kullanımına sunmuştur.

Bu süreçte İSO’nun sosyal medya ağı da çok aktif bir şekilde kullanılmıştır. Sosyal medyada Covid-19 süreciyle ilgili 73 adet duyuru paylaşmıştır.

E-bülten olarak gönderilen Sanayi dergisi, pandemi sürecinde online hedef kitlesi genişletilerek daha fazla sanayiciye gönderilmeye başlanmıştır.

İSO’da Bu Ay broşürü e-bülten olarak yayımlanmaya devam etmiştir.

Odamızda maske kullanımı zorunluluğu ve HES Kodu uygulamasına geçildiğine dair bilgilendirici poster ve asansör panolar hazırlanmıştır.

Yatırım Teşvik Bültenleri de e-bülten olarak hazırlanıp üyelere gönderilmeye devam edilmiştir. İSO’nun Covid-19 ile mücadele çalışmalarının ve üretim heyecanının anlatıldığı ve İSO sosyal medya hesaplarımızdan da paylaşılan “Üretmeye Devam” tanıtım filmi hazırlanmıştır. Pandemi döneminde İstanbul’daki sanayi üretiminin devam ettiği hakkında üyelerin uluslararası partnerlerini haberdar etmek için filmin İngilizcesi de yapılmıştır.

# Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji

**İSO'nun Sanayide “Sürdürülebilir Üretim” Vizyonu ve Yeni Yol Haritası**  
İstanbul Sanayi Odası (İSO), küresel iklim değişikliği ve uluslararası ticarete dönüşen beklentilere Türk sanayicisinin uyum sağlaması için 2021’de odaklandığı “Sürdürülebilir Üretim” vizyonunu ve öncü adımlarını, 17 Haziran 2021 tarihinde gerçekleştirdiği basın toplantısında paylaşmıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan’ın ev sahipliğinde Odakule’de düzenlenen toplantıya, İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve İSO Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Mustafa Tacir de katılmıştır.

İSO, sürdürülebilir üretim vizyonunu “Sanayi şirketlerimizin, küresel değer zincirinde yüksek katma değer üretmelerine ve rekabetçi sürdürülebilirlik yetkinliklerini artırmalarına destek olmak” şeklinde belirlemiştir. Vizyonumuz kapsamında beş tematik alanda topladığımız çalışmalarımızla sanayi şirketlerimizin yüksek katma değer üretmelerine destek oluyoruz.

## İSO Sürdürülebilirlik Tematik Alanlar

Bu vizyon doğrultusunda İSO'nun sürdürülebilirlik çalışmaları beş tematik alana odaklanmıştır:

- İklim Değişikliği ve Sürdürülebilir Sanayi
- Döngüsel Ekonomi
- İşin Geleceği
- Güvenli Çalışma Ortamı
- Sürdürülebilir Finans

## İSO Sürdürülebilirlik ve Koordinasyon Şubesi

İSO, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik çerçevesinde uluslararası ticarete ortaya çıkması muhtemel yeni sistemlerin ülkemiz adına doğuracağı risk ve fırsatları göz önünde bulundurarak sanayiciye rehberlik edecek çalışmaları koordine etmek üzere organizasyon yapısına yeni bir şube eklemiş ve 2021 yılında “Sürdürülebilirlik ve Koordinasyon Şubesi”ni hayata geçirmiştir.

İSO Sürdürülebilirlik ve Koordinasyon Şubesi’nin temel amaçlarından biri; üretimin merkezine, çevresel, sosyal ve ekonomik unsurları alacak şekilde sanayi şirketlerimizin küresel değer zincirinde yüksek katma değer üretmelerine ve “rekabetçi sürdürülebilirlik” yetkinliklerini artırmalarına destek olmak ve yeni projeler geliştirmek üzere çalışmalar yürütmektir.

## İSO Sürdürülebilirlik Platformu

Sürdürülebilirlik alanında yürüteceğimiz faaliyetler için stratejik öneriler geliştirmek ve sürdürülebilirlik ile ilgili tarafları bir araya getirerek sinerji yaratmak amacıyla “İSO Sürdürülebilirlik Platformu” hayata geçirilmiştir. Platformun açılış toplantısı sanayici, kamu, özel sektör ve STK temsilcileri ve akademisyenlerin katılımı ile 15 Haziran 2021 tarihinde çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan’ın ev sahipliğinde gerçekleşen ilk toplantıda platform üyelerine İSO’nun

sürdürülebilirlik vizyonu hakkında bilgi verilmiştir. İSO Sürdürülebilirlik Platformu’nun işleyiş ve hedefleri hakkında bilgilerin de aktarıldığı toplantının katılımcıları hem sürdürülebilirlik hem de platform hakkında görüşlerini dile getirmiştir. Platform toplantılarının gündemi belirlenirken üyelerden gelen öneriler ve sürdürülebilirlik ile ilgili gündemdeki konular dikkate alınmaktadır. 2021’de gerçekleşen dört toplantıda Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli’nin (The Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) 6. Değerlendirme Raporu Birinci Çalışma Grubu Çıktıları, Türkiye Yeşil Mutabakat Eylem Planı, İklim Değişikliği ile Mücadelede Seçenekler ve 26. BM İklim Değişikliği Konferansı (COP26) hakkında değerlendirmeler ele alınmıştır.

Platform üyeleri özellikle iklim değişikliğini makro seviyede ele almanın, 2050’ye kadar sıfır karbon emisyonu hedefi ile yola çıkarak enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, döngüsel ekonomi gibi konularda hızlı, somut adımlar atmanın gerekliliklerini dile getirerek İSO’nun sürdürülebilirlik vizyonuna katkı sağlayacak stratejik önerilerde bulunmaktadır. Ek olarak sanayide enerji verimli motor geçişi gibi sanayicinin uygulama alanına dönük alanlarda da bilgilendirmeler yapılmaktadır.

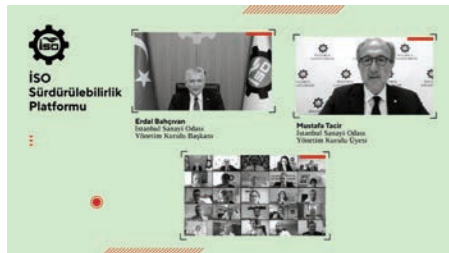
2022’deki toplantılarda “Türkiye’nin iklim değişikliği ile mücadele yolculuğu ve Emisyon Ticaret Sistemi”, “İklim Şurası 2022 ve Şura çıktılarının sanayiye etkileri”, “Stockholm+50 Konferansı” gibi küresel konu başlıklarının yanı sıra İSO’nun 2022 Sürdürülebilirlik Çalışmaları, İSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri ve Döngüsel Ekonomi ve Kaynak Verimliliği Platformu Projesi gibi İSO çalışmaları hakkında bilgilendirmelerde de bulunulmuştur.

Belirlenen gündem maddeleri çerçevesinde İSO ev sahipliğinde belirli periyotlarda bir araya gelen İSO Sürdürülebilirlik Platformu hakkında detaylı bilgiye İSO Sürdürülebilirlik web sitesinden ulaşılabilir.

[iso.org.tr/surdurulebilirlik/iso-surdurulebilirlik-platformu.html](http://iso.org.tr/surdurulebilirlik/iso-surdurulebilirlik-platformu.html)

## İSO Sektörel Sürdürülebilirlik Yol Haritası Raporları

İSO tarafından uygulama öncelikli bir yaklaşım ile 2021’de başlayan sektörel bazlı sürdürülebilir dönüşüm odaklı çalışma 2022’de de devam etmiştir. Bu çalışma kapsamında İSO’nun 55 meslek komitesinin gruplandığı 10 ayrı sektör için sürdürülebilirlik öncelikleri ortaya çıkarılmış ve performans kriterleri belirlenmiştir. Söz konusu öncelikleri ve göstergeleri belirlemek için uluslararası ve ulusal ölçekte literatür taraması yapılarak sektörü etkileyen ve etkilemesi beklenen trendler, riskler ve fırsatlar incelenmiştir. Küresel ölçekte kabul görmüş Küresel Raporlama Girişimi (GRI) Standartları gibi çerçeveler dikkate alınarak sektörün önceliklendirdiği çevresel, sosyal ve ekonomik kriterler belirlenmiş ve sürdürülebilirlik performansı ile öne çıkan sektör şirketlerinin sürdürülebilirlik öncelikleri incelenmiştir. Özellikle KOBİ’lerde farkındalık ve kapasite artışı destekleyerek sürdürülebilir üretime geçiş için ilk adımları kolaylaştırmak, öncelikli konularda performans takibine, yakın gelecekteki yasal düzenlemeler için hazırlığa teşvik etmenin hedeflendiği Yol Haritalarında, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ve Avrupa Yeşil Mutabakatı (AYM) hakkında bilgiler ile küresel iyi uygulama örnekleri de yer almaktadır. Sektörel Yol Haritaları’nın yaygınlaştırılması ve daha çok sanayici tarafından uygulamaya alınmasını sağlamak üzere İSO Meslek Komiteleri toplantılarında sektör temsilcisi üyeler bilgilendirildiği gibi ilgili sektörel derneklerle toplantılar düzenlenmeye başlanmıştır. İlki 11 Ekim 2022’de Odakule’de Maden, Taş ve Toprak Sanayi’nin sektörel derneklerinin üst düzey yöneticileri ile gerçekleşen yüz yüze toplantılarda sürdürülebilirlik alanındaki iş birliklerini çoğaltmak amaçlanmaktadır.



## Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji

“Tekstil Ürünleri Sanayi ve Giyim Eşyaları Sanayi”, “Gıda Ürünleri Sanayi”, “Maden, Taş ve Toprak Ürünleri Sanayi”, “Ana Metaller Sanayi”, “Kimyasal Ürünler, Plastik ve Kauçuk Ürünleri Sanayi”, “Elektrikli Teçhizat ve Elektronik Ürünler Sanayi”, “Orman, Kağıt Ürünleri, Mobilya ve Basım Sanayi”, “Kara, Deniz Taşıtları ve Yan Sanayi” ve “Deri Ürünleri ve Ayakkabı Sanayi” ile “Makine, Aksam ve Metal Eşya Sanayi” sektörlerine yönelik 10 ayrı yol haritasına ISO Sürdürülebilirlik web sitesinden de erişilebilir: [www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/sektorel-yol-haritalari.html](http://www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/sektorel-yol-haritalari.html)

### Karbon Ayak İzi Danışmanlığı Projesi

Sürdürülebilirlik altındaki beş tematik alandan biri olan “İklim Değişikliği ve Sürdürülebilir Sanayi” kapsamında yürütülen çalışmalardan biri sanayi firmalarının sera gazı envanterinin hesaplanması ve raporlanması alanında “Kurumsal Karbon Ayak izi Danışmanlığı” projesidir. Çalışma hakkında kapsamlı bilgi Faaliyet Raporu’nun Hizmetlerimiz bölümünde sunulmuştur.

### İSO Yeşil Blog

Sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda sanayiye rehberlik edecek çalışmalardan biri olan İSO Yeşil Blog yayın hayatına 1 Eylül 2021 tarihinde başlamıştır. İSO Yeşil Blog’da, İSO sürdürülebilirlik vizyonunun temel çerçevesini oluşturan beş tematik alan ile uyumlu olarak İklim Değişikliği, Sürdürülebilir Sanayi, Döngüsel Ekonomi, İşin Geleceği/Güvenli Çalışma ve Sürdürülebilir Finans kategorileri yer almaktadır. Yeşil Blog’da ayrıca sürdürülebilirlik alanında uzman konukların ağırlandığı Yeşil Gündem Sohbetleri’ni kapsayan bir kategori de bulunmaktadır. Sürdürülebilir kalkınma ve yenilikçi iş modelleri gibi konular başta olmak üzere sanayiye rehberlik edecek temiz teknolojiler, enerji ve kaynak verimliliği, iklim değişikliği ve sürdürülebilir sanayi alanında güncel ve yol gösterici içeriklerin yer aldığı İSO Yeşil Blog sanayinin aranan dijital yayın platformu adresi haline gelmiştir. İSO Yeşil Blog erişim adresi: [www.isoyesilblog.com](http://www.isoyesilblog.com)

### İSO Yeşil Bülten

Sürdürülebilirlik konusunda ülkemizde ve dünyada büyük bir hızla yaşanan gelişmeleri düzenli bir şekilde aktarmayı amaçlayan Yeşil Bülten, İSO üyelerine çevrim içi olarak ulaştırılmaktadır. Periyodik olarak yayımlanan İSO Yeşil Bülten içeriğine İSO Sürdürülebilirlik web sitesinden erişilebilir. [www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/iso-yesil-bulten.html](http://www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/iso-yesil-bulten.html)

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK EĞİTİM, SEMİNER VE ETKİNLİKLERİ

### İSO Sürdürülebilirlik Çalışmaları Hazırlık Toplantıları

İSO Sürdürülebilirlik Çalışmaları kapsamında belirlenecek yol haritası için paydaşlarımızın görüşlerini almak üzere toplantılar organize edilmiştir. 5 Mart 2020’de gerçekleştirilen ilk toplantıya İSO Danışmanı Zülfü Dicleli ile Altınbaş Üniversitesi’nden Prof. Dr. Hayri Kozanoğlu, Escarus Proje Yöneticisi A. Ece Sevin, Şişecam Sürdürülebilirlik Direktörü Bahar Ubay Güçlüsoy, SVS Danışmanlık’tan Engin Güvenç ve Arçelik Sürdürülebilirlik Müdürü Özlem

Ünlüer katılmıştır. Toplantıda sürdürülebilirliğin artık yeni bir iş modeli olarak ele alınması gerektiği, bu bağlamda ana sanayi ve yan sanayinin etkileşiminin önemli olduğu dile getirilmiştir. Kredi değerlendirmede sürdürülebilirlik ratinglerinin hâkim olacağı geleceğin sinyallerinin verilmekte olduğu, EBITDA, ciro vb. finansal göstergeler kadar sürdürülebilirlik göstergelerinin de önem kazandığı bir döneme girildiği belirtilmiştir. 12 Mart 2020’de gerçekleşen ikinci toplantıda İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Çevre ve Enerji İhtisas Kurulları Başkanı Mustafa Tacir başkanlık yaparken İSO Danışmanı Zülfü Dicleli, Boğaziçi Üniversitesi - UNDP Çevre ve Sürdürülebilir Kalkınma Programı Eski Yöneticisi Doç. Dr. Katalin Zaim, Türk - Alman Üniversitesi - Dr. Öğr. Üyesi Damla Durak Uşar, EY Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Müdürü Eren Özden, SKD Çalışma Grupları Yöneticisi Münevver Bayhan, EY Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Sorumlu Ortağı Zeynep Okuyan katılmıştır. Toplantıda sürdürülebilirliğin bütünselliği üzerinde durulmuştur.

### İSO Sürdürülebilirlik Günleri

Sürdürülebilir üretim ekonomik, sosyal ve çevresel etkilerin tümünü üretim öncesi, üretim sırası, kullanım ve kullanım sonrası aşamalarında dikkate almaktadır. Bu prensipten yola çıkarak İstanbul Sanayi Odası olarak sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında üyelerimizi Covid-19 sonrası yeşil kalkınma ile şekillenecek yeni ticaretin kurallarına hazırlamak üzere, “İSO Sürdürülebilirlik Günleri” eğitimleri düzenlenmiştir. Eğitimlerimize sanayi kuruluşlarımızdan karar alıcı yöneticiler, sürdürülebilirlik ve çevre konularında çalışmalar yürüten uzmanlar, sürdürülebilirlik konusunu hedefleyen satın alma, pazarlama, finans yetkilileri ve bu alandaki danışman ve akademisyenler katılım sağlamıştır. Web serisinin ilki “Sürdürülebilir Şirketler Web Eğitimi” ile başlamıştır. İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Çevre ve Enerji İhtisas Kurulları Başkanı Mustafa Tacir, ilk ve son eğitimin açılış konuşmalarını yapmıştır.



### İSO Sürdürülebilirlik Günleri Eğitimleri

Tarih	Konu	Konuşmacı
8.10.2020	Sürdürülebilir Şirketler	Arçelik Kalite, Sürdürülebilirlik ve Resmi İlişkiler Direktörü Fatih Özkadı
15.10.2020	Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması	ESG Partner A.Ş. Kurucu Ortağı Özge Kepenek Bozkırılıoğlu
22.10.2020	Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Raporlaması	Şişecam Topluluğu Sürdürülebilirlik Direktörü Bahar Ubay Güçlüsoy
27.10.2020	Döngüsel Ekonomi	REC Türkiye Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Onur Akpulat
3.11.2020	Sürdürülebilir Finansman Araçları	Escarus Proje Direktörü Ece Sevin ve Yöneticisi Melis Bitlis
12.11.2020	Sürdürülebilirlik İçin Sistem İnovasyonu	Finlandiya Aalto Üniversitesi Sürdürülebilir Tasarım Öğretim Üyesi Dr. İdil Gaziulusoy
19.11.2020	Karbon Ekonomisi	Gaia Climate Yönetici Ortağı Gediz Kaya
26.11.2020	Sosyo-Teknik İnovasyon, Dijitalleşme ve Döngüsel Ekonomi	Birleşmiş Milletler Maastricht Üniversitesi İnovasyon ve Teknoloji Bölümü - Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar Enstitüsü Öğretim Üyesi Dr. Serdar Türkeli
3.12.2020	Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Şirket Kültürü	S360 Stratejik Sürdürülebilirlik, Öğrenme ve Liderlik Uygulayıcısı Eren Öztürk
10.12.2020	Start-Up'lar İçin Sürdürülebilirliğe Giriş	DCUBE Döngüsel Ekonomi Kooperatifi Kurucu Ortağı M. Emin Okutan
17.12.2020	Sürdürülebilir Marka Deneyimi	Brika Sürdürülebilirlik Kurucusu Gülin Yücel
25.12.2020	AB Yeşil Mutabakat, İklim Değişikliği ve Türkiye'ye Etkileri Webinarı	Prof. Dr. M. Levent Kurnaz, Boğaziçi Üniversitesi İklim BU Müdürü - Prof. Dr. Alp Erinc Yeldan, Kadir Has Üniversitesi Ekonomi Bölümü

## Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji

### İSO Türkiye ve AB Perspektifinden Sürdürülebilirlik ve İş Dünyası Web Semineri

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde 9 Aralık 2020 tarihinde düzenlenen seminere Ticaret Bakan Yardımcısı Gonca Yılmaz Batur ve Avrupa Birliği (AB) Türkiye Delegasyonu Başkanı Nikolaus Meyer-Landrut konuşmacı olarak katılmıştır. İSO Başkanı Bahçivan, yaptığı açılış konuşmasında sürdürülebilirlik kavramının artık günümüzde çok kritik bir konu haline geldiğini söylemiştir. Bahçivan, "Yeşil yarış" olarak tanımlanan bu dönüşümün iş liderlerini yerel ve küresel sorunları sadece maliyet ve endişe kaynağı olarak görmekten çıkartacağını ve çözümün bir parçası olmalarını sağlayacağını aktarmıştır. Ticaret Bakan Yardımcısı Gonca Yılmaz Batur, Avrupa Yeşil Mutabakatı'ndan öncelikli etkilenecek sektör temsilcileri ile toplantılar yaptıklarını belirterek çelik, alüminyum, seramik, plastik, kimya, inşaat malzemeleri, otomotiv, beyaz eşya, tekstil, konfeksiyon, tarım ve ulaştırma sektörleri ile bir araya geldiklerini ifade etmiştir. Batur, yakında sürdürülebilirlik ile ilgili eylem planını açıklayacaklarını da sözlerine eklemiştir. Türkiye'nin AB'nin tedarik zincirinde önemli bir ülke olduğunu hatırlatan AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Nikolaus Meyer Landrut ise, Türkiye'nin AB'nin sürdürülebilirlik yolculuğunda kendilerine katılmasını arzuladıklarını eklemiştir.

Toplantıda ayrıca, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği Başkanı Ebru Dildar Edin, Yatırımcı İlişkileri Derneği Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu Başkanı A. Cenk Gökse ve S360 CEO'su Kerem Okumuş birer konuşma gerçekleştirmiştir.

### Sürdürülebilirlik Mini MBA Programı

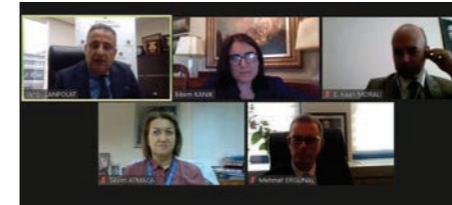
Günümüzde iş stratejilerinin ayrılmaz bir parçası haline gelen sürdürülebilirlik başlığını pek çok açıdan ele alarak bu çerçevedeki en son gelişmeleri değerlendirmeyi hedefleyen "Sürdürülebilirlik Mini MBA Programı" 4 Ekim-1 Kasım 2021 tarihleri arasında düzenlenmiştir. 5-26 Eylül 2022'de de "Sürdürülebilir Finans Mini MBA" programı gerçekleştirilmiştir. Sürdürülebilir finans kavramı çerçevesinde raporlama, risk odaklı yaklaşım konuları ele alınırken iyi örnek uygulamaları ve deneyim paylaşımlarına da yer verilmiştir. Ayrıca 2021 Temmuz'da İSO şube yöneticilerimizin katılımı ile kurum içi sürdürülebilirlik eğitimi de gerçekleştirilmiştir. Detaylı bilgi Faaliyet Raporu'nun İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler kısmında yer almaktadır.

İşin Geleceği tematik alanı çerçevesinde İSO Mesleki Eğitim İş Birliği Projesi kapsamındaki Sanayi Odaklı Öğretmen Eğitimleri, 2021'de Sürdürülebilirlik, Dijital Dönüşüm ve Kişisel Gelişim olmak üzere üç ayrı kategoride hazırlanmıştır. Detaylı bilgi, Faaliyet Raporu'nun Mesleki Eğitim kısmında yer almaktadır.

### Tekstil Sektöründe Sürdürülebilirlik Stratejileri Semineri

Online olarak 2 Şubat 2021 tarihinde düzenlenen "Tekstil Sektöründe Sürdürülebilirlik Stratejileri Webinarı"nın açılış konuşması İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat tarafından gerçekleştirilmiştir. Sonrasında Tekstil Sektörü Özelinde AB Yeşil Mutabakatı başlıklı bir panel düzenlenmiştir.

Panelde, Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve AB Genel Müdürlüğü Tek Pazar, Rekabet ve Teknik Mevzuat Uyum Daire Başkanı Mehmet Ergünel, AB Yeşil Mutabakatı'nın ayrıntıları ve tekstil sektörünü nasıl etkileyeceği konusunda bir sunum yapmıştır. Uluslararası Markaların Sürdürülebilir Tedarik Uygulamaları başlığında konuşan Orbit Consulting İcra Kurulu Üyesi Bikem Kanık, markaların sürdürülebilirlik konusunda ne gibi adımlar atabileceğini anlatmıştır. Türkiye Çevre Etiket Sistemi Tekstil Sektörü Uygulamaları başlığında konuşan Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ÇED, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü Çevre Yönetim Sistemi ve Çevre Etiket Şube Müdür Vekili E. Kaan Morali, Yeşil Aklama konusunda bilgiler vermiştir. Tekstil Sektörüne Yönelik Standart ve Sertifikasyonlar başlığında ise Ekoteks Laboratuvarı Teknik Müdürü Sevim Atmaca, sertifikasyon süreçleri hakkında konuşmuştur.



### Tekstil ve Hazır Giyim Sektöründe Sosyal Uygunluk Semineri

Günümüzde özellikle uluslararası markaların beklentileri ile tekstil sektöründe sosyal uygunluk uygulamalarında sürekli bir gelişim ve uyum konusu önem kazanmaktadır. Uluslararası ticaretin dönüşen beklentilerini dikkate alan İSO, sanayicilerin bu dönüşüme vakit kaybetmeden uyum sağlamalarını desteklemek amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda 8 Şubat 2022'de gerçekleşen "Tekstil ve Hazır Giyim Sektöründe Sosyal Uygunluk" başlıklı etkinlikte uzman konukların katılımıyla çalışan hakları gibi sosyal konuların yanı sıra çevresel olumsuz etkilerin minimize edilmesi ile temel parametreler doğrultusunda şekillenen sosyal uygunluk konusu ele alınmıştır. 100'e yakın katılımcının takip ettiği etkinlikte ayrıca ilgili programlar ve endeksler hakkında da bilgi verilmiştir.

### TEBD Tekstil ve Hazır Giyim Sektörü Çalıştayı

Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında iş birlikleri de gerçekleştiren İSO, TOBB ve Avrupa Ticaret ve Sanayi Odaları Birliği (EUROCHAMBRES) ortaklığında yürütülen "Türkiye-AB İş Dünyası Diyalogu" (TEBD) projesi kapsamında Tekstil ve Hazır Giyim Sektörü Çalıştayı'nı düzenleyerek ev sahipliği yapmıştır. Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın tekstil ve hazır giyim değer zincirine olası etkilerini değerlendirmek ve önümüzdeki dönem için atılacak öncelikli adımları ortaya koymak amacıyla 31 Ağustos 2022'de gerçekleşen çevrim içi çalıştayı'nın hedef kitle, özellikle Avrupa'ya ihracat yapan ve yeşil dönüşümü gündemine alan tekstil ve hazır giyim sektöründeki şirketler olmuştur.



## Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji



### İSO Yeşil Gündem Sohbetleri

Türk sanayisinin küresel iklim değişikliği ve uluslararası ticarete dönüşen beklentilere uyum sağlaması ve yüksek katma değer üretmesi amacıyla çalışmalarını 2021'den itibaren "Sürdürülebilir Üretim" vizyonu ile yürüten İstanbul Sanayi Odası bu kapsamda "İSO Yeşil Gündem Sohbetleri" serisini başlatmıştır. Serinin ilk toplantısı olan "İklim Değişikliği, Ekolojik Denge ve Orman Yangınları" paneli uzman konukların katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Dünyanın önde gelen iki iklim değişikliği uzmanının konuşmacı olarak yer aldığı ikinci etkinliğin başlığı ise "İklim Değişikliğine Küresel Bakış ve Krizleri Yönetmek" olmuştur. Ekim 2021'in sonunda gerçekleşen serinin üçüncü etkinliğinde ise "Paris İklim Anlaşması ve Sınırdaki Karbon Düzenlemesinin Enerji ve Sanayi Sektörümüze Etkileri" konunun uzmanları ile ele alınmıştır. Alanında uzman ulusal ve uluslararası konuşmacıların ağırlandığı çevrim içi etkinliklerde 2022'de ele alınan başlıklar ise; "Endüstri Tesisleri için Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi Fırsatları", "Dünya Su Gününde Su ve Endüstriyel Atıksu Yönetimi", "İşin Geleceği ve Geleceğin Meslekleri", "Türkiye Çevre Haftası Kapsamında Tekstil Sektöründe Döngüsel Ekonomi", "Geleceğimiz için Tarım ve Gıda Sektörlerinin Dönüşümü" ve "Sürdürülebilir Değer Yaratma ve Raporlama Süreci" olmuştur. 2021 ve 2022'de gerçekleşen toplam 9 ayrı etkinliği 2.750'in üzerinde katılımcı takip etmiştir.

Sürdürülebilirlik teması kapsamındaki güncel konu başlıklarını ele alan İSO Yeşil Gündem Sohbetleri, İstanbul Sanayi Odası ev sahipliğinde düzenli aralıklarla gerçekleştirilmeye devam edecektir. İSO Yeşil Gündem Sohbetleri ve sürdürülebilirlik ile ilgili etkinlikler hakkında detaylı bilgiye İSO Sürdürülebilirlik web sitesinden erişilebilir:

[www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/iso-yesil-gundem-sohbetleri.html](http://www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/iso-yesil-gundem-sohbetleri.html)

### İSO Yeşil Gündem Sohbetleri

Tarih	Konu	Katılımcı Sayısı
11.Ağu.21	İklim Değişikliği, Ekolojik Denge ve Orman Yangınları	312
16.Eyl.21	İklim Değişikliğine Küresel Bakış ve Krizleri Yönetmek	204
26.Eki.21	Paris Anlaşması ve Sınırdaki Karbon Düzenlemesinin Enerji ve Sanayi Sektörümüze Etkileri	553
14.Mar.22	Endüstri Tesisleri için Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi Fırsatları	629
22.Mar.22	Dünya Su Gününde Su ve Endüstriyel Atıksu Yönetimi	243
26.Nis.22	İşin Geleceği ve Geleceğin Meslekleri	105
6.Haz.22	Türkiye Çevre Haftası Kapsamında Tekstil Sektöründe Döngüsel Ekonomi	230
29.Eyl.22	Geleceğimiz için Tarım ve Gıda Sektörlerinin Dönüşümü	255
6.Eki.22	Sürdürülebilir Değer Yaratma ve Raporlama Süreci	222

### TSE ile Sera Gazı (Karbon) Emisyonlarının Hesaplanması Eğitimleri

Türk sanayisinde AB Yeşil Mutabakatı kapsamında sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve raporlanması, ticaretin gereği olarak önem kazanmaktadır. İSO sürdürülebilirlik çalışmaları da bu çerçevede şekillenmektedir. İSO, 2022 yılında Türk Standardları Enstitüsü ile bu konuda bir iş birliğine imza atmış sanayi tesislerinin sera gazı (karbon) emisyonlarının hesaplanması için sektörel bazda "AB Yeşil Mutabakatı ve Sera Gazı (Karbon) Emisyonlarının Hesaplanması Eğitim" serisi gerçekleştirmiştir.

Üç tam gün süren eğitimlerde sektörlere özel örnek hesaplamalar yapılmaktadır. Eğitimler sonunda; sanayi tesislerimizde karbon hesaplamasına yönelik insan kaynağının geliştirilmesi, sanayi temsilcilerimizin firmalarına özgü kendi karbon hesaplamalarını yapabilmesi amaçlanmıştır. Eğitim kalitesi açısından sınırlı sayıda katılımcı alınan eğitimlere; toplamda 300 sanayi temsilcisi katılım göstererek katılım sertifikası almaya hak kazanmıştır. Örnek hesaplama çalışmalarının yapıldığı; TS EN ISO 14064-1:2019 sisteminin kurulmasına ilişkin bilgi verilen eğitimde ayrıca önümüzde dört yıl içinde ihracat yapan sanayimizin uymakla yükümlü olduğu AB Sınırdaki Karbon Mekanizması hakkında detaylı ve teknik anlatımlarla bilinç düzeyi artırılmıştır.

### Eğitim

### Tarih

Kara, Deniz Tasıtları ve Yan Sanayii	9-11 Şubat 2022
Ana Metaller Sanayii	9-11 Mart 2022
Makine, Aksam ve Metal Eşya Sanayii	21-23 Mart 2022
Orman, Kağıt Ürünleri, Mobilya ve Basım Sanayii	11-13 Mayıs 2022
Kimyasal Ürünler, Plastik ve Kauçuk Ürünleri Sanayii-1	31 Mayıs-2 Haziran 2022
Kimyasal Ürünler, Plastik ve Kauçuk Ürünleri Sanayii-2	14-16 Haziran 2022
Tekstil Ürünleri ve Giyim Eşyaları Sanayii	22-24 Haziran 2022
Gıda Ürünleri Sanayii	29 Haziran - 1 Temmuz 2022
Maden, Taş ve Toprak Ürünleri Sanayii	5-7 Ekim 2022
Elektrikli Teçhizat ve Elektronik Ürünler Sanayii	23-25 Kasım 2022 (planlanan)

## Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji



### Sürdürülebilirlik Temalı Toplantılara Katılım

Üyelerimizin sürdürülebilirlik ile ilgili konuları, iş stratejilerinin bir parçası haline getirmeleri için gerekli farkındalığın oluşması amacıyla da Meslek Komiteleri rutin toplantılarına Sürdürülebilirlik ve Koordinasyon Şubesi olarak katılım sağlanmıştır. Böylece İSO sürdürülebilirlik faaliyetleri hakkında bilgi verilmiş ve gündemdeki sürdürülebilirlik konuları hakkında ilgili üyelerimiz ile görüş alışverişinde bulunulmuştur.

1 Kasım 2021'de Ticaret Bakanlığı tarafından tekstil sektörü özelinde düzenlenen Yeşil Mutabakat Çalışma Grubu ve Özel Sektör İstişare Toplantısı'na konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır. Etkinlikte İSO Sürdürülebilirlik Çalışmaları ile Tekstil Ürünleri Sanayi ve Giyim Eşyaları Sanayi Sürdürülebilirlik Öncelikleri ve Takip Göstergeleri hakkında bir sunum yapılmıştır.

Yeşil Mutabakat Eylem Planı kapsamında kaydedilen gelişmelere ilişkin bir durum değerlendirmesi yapmak amacıyla, Ticaret Bakanlığı tarafından 25 Temmuz 2022'de düzenlenen Yeşil Mutabakat Çalışma Grubu toplantısına, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Tacir de katılarak, İSO'nun sürdürülebilirlik alanında yaptığı kurumsal çalışmaları aktarmıştır. Ayrıca 2022 boyunca gerçekleşen Yeşil Mutabakat Eylem Planı çerçevesindeki ilgili İhtisas Çalışma Grup toplantılarına katılım sağlanmıştır.

2021'de Paris Anlaşması'na taraf olan ve 2053 için net sıfır emisyon hedefi açıklayan Türkiye'de iklim değişikliğiyle mücadele konusunda 2022'de de önemli adımlar atılmıştır. Bu kapsamdaki çalışmalardan biri olan İklim Şurası 2022, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın koordinatörlüğünde Konya'da düzenlenmiştir. Çalışmaları Ocak ayının ilk haftası kamu kurumları, yerel yönetimler, üniversiteler, iş dünyası, uluslararası kuruluşlar, özel sektör ve STK'lerden 500'den fazla konuşmacının katkı sağladığı çevrim içi toplantılarla başlayan İklim Şurası'nın yüz yüze komisyon toplantıları 21-25 Şubat 2022 tarihleri arasında gerçekleşmiştir. Ocak ayı boyunca gerçekleşen çevrim içi toplantılarında yer alan İSO, İklim Şurası 2022 ile ilgili gelişmeleri yıl boyunca yakından takip ederek İSO Yeşil Blog ve İSO Yeşil Bülten aracılığıyla paylaşmıştır.

Türkiye'nin önemli bir ticaret partneri olan AB'deki Avrupa Yeşil Mutabakatı (AYM) doğrultusunda yaşanan gelişmeleri yakından takip eden İSO, sanayicilerin küresel boyutta yaşanan gelişmelere uyum sağlamalarını desteklemek amacıyla çeşitli etkinlikler düzenlemektedir. Bu kapsamdaki "AB Yeşil Geçişi Nasıl Sağlayacak? 55'e Uyum (Fit For 55) ve Türkiye" başlıklı 5 Nisan 2022'deki çevrim içi seminer ile de AB'nin iklim ve çevreyle ilgili zorluklarla mücadelede gerekli dönüşümü oluşturmak amacıyla yürüttüğü çalışmalar aktarılmış; AYM, Fit For 55 ve SKDM gibi konularda bilgi verilmiştir. Uzman konukların panelist olarak yer aldığı etkinliği 300'e yakın izleyici takip etmiştir.

Sürdürülebilirlik ile ilgili farkındalığı artırmak amacıyla "İSO Değişimin Adı: Sürdürülebilir Üretim" konseptinde hazırlanan stant ile Ekim-Aralık 2021 döneminde 10 sektörel fuara, Ocak-Ekim 2022 döneminde 20 sektörel fuara katılım gerçekleştirilmiştir.



### Sürdürülebilirlik Alanında Girişimciliğin Desteklenmesi

2015'ten bu yana devam eden İTÜ ARI Teknokent iş birliğinde gerçekleştirilen İTÜ Çekirdek'te 2021'de sürdürülebilirlik odaklı inovasyon bakış açısı ile sürdürülebilirlik konusundaki girişimler desteklenmiştir. Yıl boyunca değerlendirilen ve mentor desteği sağlanan sürdürülebilirlik odaklı yeni girişim ve teknoloji başvurularında başarılı olanlar 2 Aralık'taki Big Bang 2021 etkinliğinde ödüllendirilmiştir. Detaylı bilgi, raporun Girişimcilik ve İnovasyon kısmında yer almaktadır.

## ÖDÜL ÇALIŞMALARIMIZ

### İSO Çevre Ödülleri

İSO'nun 1995 yılından bu yana verdiği "Çevre ve Enerji Verimliliği Ödülleri" 2018 yılında "Çevre Ödülleri" olarak verilmiştir. Sanayi firmaları 2015-2017 döneminde üretim ve uygulaması gerçekleştirilmiş "inovatif çevre dostu ürünleri", "çevre dostu uygulamaları" ve "çevre ve sürdürülebilirlik yönetimi çalışmaları" ile ödüllermize başvurmuştur. "Yalnız sanayinin değil toplumun tüm kesimlerinin çevre koruma konusunda hassasiyet göstermesi" gerektiğini düşünen Odamız, ikinci kez "özel kategori" başlığı altında akademisyenler ile belediyeler, OSB'ler, sivil toplum kuruluşları, sanayi odaları, üniversiteler ve teknoloji geliştirme bölgelerindeki girişimci firmaların başvurularını almıştır. Jüri; İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü temsilcisi, sanayi temsilcileri ve üniversitelerin çevre bölümlerindeki akademisyenlerden oluşturulmuştur. İSO'nun 2018 Çevre Ödülleri, 30 Kasım 2018 tarihinde Odakule'de Çevre ve Şehircilik Bakanı Murat Kurum'un katılımıyla düzenlenen törenle sahiplerini bulmuştur. KOBİ ve Büyük Ölçekli İşletme olmak üzere ayrı ayrı verilen ödüllerde, akademisyen/kurum-kuruluş kategorileri de dahil, sekiz kategoride toplam 24 ödül dağıtılmıştır.

### İSO Enerji Verimliliği Ödülleri

Odamızın markalaşmış değeri, çevre ve enerji verimliliği ödülleri 2019 yılında "Enerji Verimliliği Ödülleri" olarak organize edilmiştir. Sanayi vasfı taşıyan firmaların katılabildiği ödüller kapsamında; 2016-2018 arasında başlamış, sürdürülmekte olan veya üretim ve uygulaması gerçekleştirilmiş "Enerji Verimli Ürün" ve "Enerji Verimliliği Projesi" kategorilerinde KOBİ ve Büyük Ölçekli İşletme olmak üzere ayrı ayrı değerlendirme yapılmıştır.

İSO'nun sürdürülebilir çevre ve enerji konusundaki sosyal sorumluluk bakış açısıyla, enerji verimliliği bilincinin toplumun tüm kesimlerinde yaygınlaşmasını sağlamak adına, 2018 yılında olduğu gibi "özel kategori" altında kurum ve kuruluşlar (kamu kuruluşları, belediyeler, sivil toplum kuruluşları, birlikler, odalar, üniversiteler, okullar) enerji verimliliği alanında hayata geçmiş proje ve uygulamaları; teknoloji geliştirme bölgelerindeki firmalar da enerji verimliliğine yönelik akıllı şehirler, akıllı sistemler, enerji sistemleri vb. proje ve ürünleri ile ödüllere başvurabilmiştir.

Jüri, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi ve Verimlilik Genel Müdürlüğü ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi yetkilileri, STK ve sanayi temsilcileri, uzmanlar ve akademisyenlerden oluşturulmuştur. Değerlendirme sürecinde, finale kalan başvuruların sunumları gerçekleştirilmiştir. Titiz bir değerlendirmenin sonucunda İSO Enerji Verimliliği Ödülleri; Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez'in katılımıyla 17 Ocak 2020 tarihinde Odakule'de gerçekleşen tören ile sahiplerini bulmuştur.

## Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji



İSTANBUL SANAYİ ODASI  
YEŞİL DÖNÜŞÜM  
ÖDÜLLERİ

### İSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri

Ülkemiz sanayisinin dünyanın bugün en önemli gündem konusu haline gelmiş olan yeşil dönüşümü, önemli bir gereklilik olarak karşımıza çıkmaktadır. Bu doğrultuda iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik çerçevesinde uluslararası ticarete ortaya çıkan yeni sisteme ülkemiz sanayisinin adaptasyonu başlamış ve hızla devam etmektedir. Mevzuatın bu yeni düzene göre değişiyor olması, tüketicilerin ve buna bağlı olarak ticari partnerlerin bu yöndeki talepleri çevre dostu ve enerji verimli ürüne ilgiyi artırırken, üretimin çevresel baskılarını azaltma konusundaki bilinç, yeşil dönüşümü gereklilik haline getirmiştir. Bir başka deyişle rekabet unsuru haline gelen yeşil dönüşüm, üretim sürecinin her aşamasında, ürün geliştirilmesinde, AR-GE’de önemli bir kriter haline gelmiştir.

Yeşil dönüşümün sanayideki yansımalarını bire bir görebilmek adına, İstanbul Sanayi Odası; 1995’ten günümüze kadar 17 kez verdiği çevre ödülleri 2022 yılında “İSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri” olarak tasarlamıştır. Bir anlamda; geleneksel hale gelen çevre ödülleri zamanın ruhuna uygun olarak yenilenmiştir.

Dinamizmine uygun olarak ödül logosu da değişen İSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri’ne başvurular beş kategoride 16 Mayıs-22 Temmuz 2022 tarihleri arasında alınmıştır:

#### Çevre Kategorisi

Çevre Dostu Uygulama

Çevre Dostu Ürün

#### Enerji Verimliliği Kategorisi

Enerji Verimliliği Projesi

Enerji Verimli Ürün

#### Çevresel Sürdürülebilirlik Yönetimi

İSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri’ne tüm Türkiye’den sanayi vasfına sahip olduğunu kanıtlayan tüm firmalar katılabilmiştir. Birden fazla kategoriye başvurabilme hakkı tanınan ödüle, 107 farklı firmadan 166 başvuru gerçekleşmiştir. Bu başvuru sayısını diğer ödülllerimizle kategori bazında kıyasladığımızda rekor bir başvuru sayısı olduğu görülmektedir.

İSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri’nin jürisi, alanında uzman isimlerden seçilmiştir. Jüri sanayiciler, kamu kurumu temsilcileri, üniversitelerin ve enstitülerin ilgili bölümlerinden akademisyenler, uzmanlar ve sivil toplum kuruluşları üyelerinden oluşturulmuştur. Ödül sürecinde jürimizin ilk değerlendirmesi başvuruların dosyaları üzerinden gerçekleştirilmiştir. Kısa listeye kalan firmalarımızın sunumları ile değerlendirme süreci tamamlanacaktır.

İSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri’nin ayırt edici özelliklerinden biri, proje ve ürünlerin son üç yıl içinde hayata geçirilmiş olmasıdır. Bu kriter aslında küresel anlamda AB Yeşil Mutabakatı’nın domino etkisi ile başlattığı yeşil ve dijital dönüşümün ateşlendiği tarihlerle çakışmaktadır.

İSO Birinci ve İkinci 500 listeleri ile ödüle başvuran firmalarımızı kıyasladığımızda, başvuran firmalarımızın 33 tanesi Birinci 500 içerisinde, 13 tanesi ise İkinci 500 içerisinde yer almaktadır. Sanayimizin gurur tablosunda yer alan firmalarımız sürdürülebilirlik konusunda da kendini kanıtlamıştır.

## ÇEVRE ÇALIŞMALARINA YÖNELİK FAALİYETLER

### İmar Barışı Bilgilendirme Toplantıları (İMES-Beylikdüzü OSB)

Mayıs 2018’de İmar Kanunu’nda yapılan değişiklik ile Çevre ve Şehircilik Bakanlığınca 31 Aralık 2017’den önce yapılmış, yapı ruhsatı veya yapı kullanma izni bulunmayan yapılar için “yapı kayıt belgesi” verilmeye başlanmıştır. İmar Barışı’ndan yararlanmak isteyen üyelerimiz için Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü iş birliği içerisinde Odamızın Odakule’deki binasında açılan başvuru noktası hizmet vermiştir. Çözümü noktasında Odamızın da girişimlerinin bulunduğu; sanayi tesis alanı hesaplarında aykırılık olan bölümlerin dikkate alınmasına yönelik değişiklik bilgisi 20 Eylül 2018 tarihli yazımız ile tüm üyelerimize iletilmiştir. İmar Barışı uygulaması kapsamında üyelerimizin sorunlarla karşılaşmalarını ve konu ile ilgili olarak doğru bilgi sahibi olmalarını sağlamak için Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü iş birliği ile 9 Ağustos 2018’de İMES Sanayi Sitesi’nde, 13 Eylül’de Beylikdüzü Organize Sanayi Bölgesi’nde geniş katılımlı bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. 85 kişinin katıldığı İMES etkinliğinin açılış konuşmasını İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve İMES Sanayi Sitesi Yönetim Kurulu Başkanı Kemal Akar yaparken, 82 kişinin katıldığı Beylikdüzü OSB etkinliğinin açılış konuşmasını İSO Yönetim Kurulu Üyesi Cemal Keleş ile OSB’nin Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Keleşoğlu yapmıştır.



### İstanbul Valiliği “Sıfır Atık Sektörel Buluşmaları”

24 Temmuz 2019’da İkitelli Organize Sanayi Bölgesi’nde İstanbul Valisi Ali Yerlikaya başkanlığında gerçekleşen Sıfır Atık Sektörel Buluşmaları’nın üçüncüsüne İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır. Bu toplantının ana gündemi; İstanbul’da örnek bir Sıfır Atık projesinin hayata geçirilmesi için neler yapılması gerektiği üzerinde yoğunlaşmıştır. Bu kapsamda 11 Eylül 2019’da “Sıfır Atık” bilgilendirme toplantısı İstanbul İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü temsilcilerinin sunumları ile Odakule’de gerçekleştirilmiştir.

### Döngüsel Ekonomiye Doğru: Sıfır Atık ve Geri Dönüşüm Sektörü Toplantısı

1 Ekim 2019 tarihinde Odakule’de gerçekleştirilen “Döngüsel Ekonomiye Doğru: Sıfır Atık ve Geri Dönüşüm Sektörü” toplantısına ana konuşmacı olarak katılan EREMA Plastic Recycling Systems firması temsilcisi, AB uygulamalarına değinirken, ülkemizde de yakın dönemde öncelikli sektör olarak gündeme gelen plastik sektörü ve tamamlayıcısı olarak görülen geri dönüşüm sektörü ele alınmıştır. Sektörün farklı paydaşlarından 123 katılımcının yer aldığı toplantıda, başarılı bir atık yönetimi konusunda belediyeler, üreticiler ve tüketicilere düşen sorumluluklar masaya yatırılmıştır.

### Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması Hakkında Yönetmelik Toplantısı

28. Grup Temel ve Muhtelif Kimya Sanayi Meslek Komitemizin almış olduğu karara istinaden kimyasallar mevzuatı gündem maddesi ile sekiz meslek komitesi temsilcileri ile masa başı toplantımıza Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği katılarak 2023 Aralık ayına kadar kimya sanayimizin alması gereken aksiyonlar hakkında bilgi vermiştir. Bu toplantıda alınan karar neticesinde 10 Ekim 2019 tarihinde Odakule’de gerçekleşen “Kimyasalların Kaydı,



## Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji

Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması Hakkında Yönetmelik (KKDİK)” toplantısında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı yetkilileri detaylı sunumlar gerçekleştirmiştir. 200 kişinin katıldığı toplantının sonunda gelen sorular, Bakanlık yetkilileri tarafından yanıtlanmıştır.



### Elektrikli ve Elektronik Atıklar Toplantıları

Sıfır atık hedefini destekleyen toplam atık yönetimi çalışmaları kapsamında; elektrikli ve elektronik ürün üreticilerinin farkındalığını artırmak, yasal zorunluluklarını yerine getirmelerine destek olmak için Aydınlatma Gereçleri İmalatçıları Derneği (AGİD) iş birliğinde 13 Şubat 2020’de Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu’nda gerçekleştirilen toplantıya sektörden 167 temsilci katılmıştır. Toplantıya katılarak elektrikli ve elektronik ürünler kapsamında geri kazanım katılım payı uygulamaları hakkında bilgi veren Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Tıbbi ve Özel Atıklar Yönetiminden Sabriye Ayhan gelen soruları cevaplamıştır.

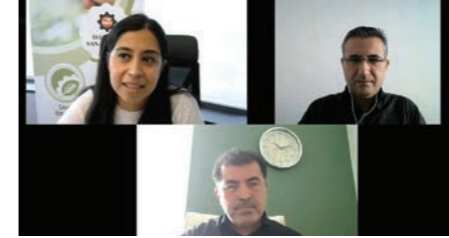
### Türkiye İçin Depozito İade Sistemi Önerisi Çalıştayı

Çevre ve Şehircilik Bakanlığının belirleyeceği ambalajlar için depozito uygulamasının 1 Ocak 2021 itibarıyla zorunlu olmasıyla ilgili içecek sektörü temsilcilerinin görüşlerini almak üzere 17 Şubat 2020 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Üyesi, Çevre ve Enerji İhtisas Kurulları Başkanı Mustafa Tacir’in ev sahipliğinde “Türkiye İçin Depozito İade Sistemi Önerisi Çalıştayı” yapılmıştır. Bakanlık adına çalışmalar yürüten Prof. Dr. Erdem Görgün, alternatif öneriler hakkında bir sunum gerçekleştirmiştir. 53 dernek ve sanayi temsilcisinin katılım sağladığı toplantıda uygulamada yaşanması öngörülen sorunlar dile getirilmiştir.

### İSO GEKAP Uygulamaları Toplantısı

“Geri Kazanım Katılım Payı (GEKAP)” tahsil edilmesi 29 Kasım 2018 tarihli Çevre Kanunu değişikliklerinden biridir. Yönetmelik ve tebliğ akabinde 7 Şubat 2020 tarihli “Geri Kazanım Katılım Payına İlişkin Yönetmeliğin Uygulanmasına Dair Usul ve Esaslar” yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Çok farklı ürün gruplarını (ambalaj-plastik, metal, kompozit, cam, kâğıt- karton, ahşap; plastik poşet; lastik; akümülatör; pil; madeni ve bitkisel yağ; elektrikli ve elektronik eşya; ilaç) kapsayan GEKAP, birçok sanayi sektörünü doğrudan ilgilendirmektedir. İlk kez hayata geçirilen ve ürün belirleme konusundaki karmaşık yapısı nedeniyle ilk beyan tarihi olarak Şubat 2020 sonu (akabinde çıkarılan mevzuat ile beyan dönemleri ve tarihi değiştirilmiştir) olarak belirtilen mevzuat hakkında üyelerimizin sorularını yanıtlamak üzere Çevre ve Şehircilik Bakanlığının katılımıyla 19 Şubat 2020’de Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu’nda gerçekleştirilen toplantıya 400 kişi katılmıştır.

Toplantı sonrası üyelerimizin uygulamada yaşanacak sorunlarına ilişkin görüşler derlenmiş, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığımıza iletilmiştir. GEKAP kapsamında süreç içinde yapılan değişiklikler hakkında üyelerimize e-posta yoluyla bilgi verilmiş ve (11 Şubat, 28 Şubat, 22 Temmuz ve 24 Temmuz) telefonla gelen sorular yanıtlanmıştır.



### Müsilaj Çalışmaları

İnsan eliyle yaratılan kirlilik nedeniyle Marmara Denizi’ndeki azot ve fosfor yükü yükselmiştir. Bu durum, “fitoplankton” ismindeki mikroskobik bir bitkinin çoğalmasını tetiklemektedir. Doğal dengeyi sağlamak adına bu mikroorganizmalar artan azot ve fosforu tüketmek için anormal hızla üremekte, ölüp kırılmaları sonrası hücre içi sıvısı (müsilaj) ortama yayılmaktadır. Çevresinde 25 milyon insanın yaşadığı Marmara Denizi’ne dolaylı veya doğrudan atılan “atıklar”, iklim değişikliğine bağlı olarak “deniz suyu sıcaklığının artması” ve durağan yapısı sebebiyle Haziran 2021’de Marmara Denizi’nde yaşanan müsilajı Odamız yakından takip etmiştir. 15 Haziran 2021’de gerçekleştirilen Marmara Denizi Eylem Planı Koordinasyon Kurulu Toplantısı’nda alınan kararlar çerçevesinde, kurulan alt çalışma gruplarından biri olan “Noktasal Kaynaklı Kirliliğin Tespiti Alt Çalışma Grubu” üyelerinden İTÜ öğretim görevlileri ile 4 Temmuz’da istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir. Münferit, serbest bölge ve OSB’lerin atık su arıtma tesislerinde arıtılan atık suların alıcı ortama deşarjında, deşarj standartlarındaki parametrelere 22 Haziran 2021 Bakanlık Genelgesi ile getirilen kısıtlama hakkında tüm üyelerimiz bilgilendirilmiştir. 4 Ağustos 2021 tarihinde Vali Yardımcısının başkanlığında gerçekleştirilen “İstanbul Valiliği Müsilaj Kapsamında OSB Toplantısı”na Odamız Yönetim Kurulu üyesi Mustafa Tacir katılım sağlamıştır. Atık su yönetimi konusundaki yeni yaklaşımda, atık su arıtma tesislerinin en az yer kaplaması, enerji geri kazanımı ve atık su/çamurlarının geri kazanılması bakış açısı ön plana çıkmıştır. Müsilaj sonrası özellikle su ayak izi yoğun sektörlerimizin, atık su miktarlarını azaltmak için yeni teknolojiler özelinde bilgilendirilmesi amacıyla “Atık Su Arıtımında Güncel Teknolojiler” konusunda, İTÜ Çevre Mühendisliği’nden Doç. Dr. Mustafa Evren Erşahin’in; “Arıtılmış Atık Suların Yeniden Kullanımında Sektörel Örnekler” konusunda Selçuk Üniversitesi Çevre Mühendisliği Bölümü’nden Prof. Dr. Bilgehan Nas’ın konuşmacı olarak katıldığı ve 21 Eylül 2021’de gerçekleşen “Endüstriyel Atık Su Geri Kazanımı Webinarı”na 455 sanayi temsilcisi katılmıştır.

### Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve İSO Çevre Mevzuatı Günleri

İSO Sürdürülebilirlik Vizyonu kapsamında sürdürülebilir üretim şartlarından biri de mevzuat uyumudur. Bu bağlamda, Odamız çevre mevzuatına yönelik bilinçlendirme çalışmaları yürütmektedir. Mevzuat değişen çevre şartlarına ve koşullara göre zaman içinde revize edilmekte, yeni mevzuat getirilmektedir. 2021 yılında bu etkinliğin hayata geçirilmesindeki ilk amaç, bütünlük içinde sanayiye yönelik mevzuat bileşenlerini kanun yapıcı tarafından ilk ağızdan üyelerimize aktarmaktır. Gelen geri bildirimler sonrası ihtiyaç olunan konular tespit edilerek uzmanlarla, farklı etkinliklerle devam edilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca etkinliğin tasarım aşamasında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürü başkanlığındaki ekip ile Genel Sekterliğimizin görüşmesinde sürdürülebilirlik konusunda ortak çalışma alanları da görüşülmüştür.

## Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji

Yönetmelik	Tarih	Konuşmacı	Kisi
Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği ve Depozito Uygulamaları	5 Ekim 2021	Serkan HOŞAFÇIOĞLU - Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Uzmanı	455
Sıfır Atık Yönetmeliği	12 Ekim 2021	Şule BEKTAŞ- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Uzmanı	502
Müsilaj sonrası Su Kirliliği ve Kontrolü Yönetmeliği ve Uygulamaları	19 Ekim 2021	Gürsel ERUL - Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü Su ve Toprak Dairesi Başkanı	320
Endüstriyel Emisyonlar Direktifi kapsamında Entegre Kirlilik Önleme ve Kontrolü Yönetmelik Çalışmaları	26 Ekim 2021	Şeyma UÇAR SEÇGEL- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Uzmanı	274
Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması Hakkında Yönetmelik	2 Kasım 2021	Dilek ERKAN- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Uzmanı	694
Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik & Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Hakkında Tebliğ	9 Kasım 2021	Ahmet CODAL - Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Uzmanı Erdoğan KARACA- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Uzmanı	634
Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği ve Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği	16 Kasım 2021	Hasan SEÇGİN- ÇED İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü Hava ve Gürültü İzinleri Çevre Mühendisi Ece TAŞDAN TOK- ÇED İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü Sanayi Yatırımları Şube Müdürü	618
Geri Kazanım Katılım Payına İlişkin Yönetmelik	23 Kasım 2021	Hasan USALAN- Çevre Yüksek Mühendisi Emre Cihan KAVLAK - Ambalaj Atıklarının Yönetimi Şube Müdürlüğü Uzmanı Sinem Büşra KÜÇÜK- Çevre Mühendisi Nurcan YAĞMUR- Jeoloji Mühendisi	337
Çevre Etiketleri Yönetmeliği	8 Aralık 2021	Hasan AYZ-ÇED İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü Çevre Yönetim Sistemi ve Çevre Etiketleri Şube Müdürlüğü Şube Müdürü	299
Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği	9 Aralık 2021	Derya SARIOĞLU- Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliği Önleme Şube Müdürlüğü Şube Müdürü	360

## DÖNGÜSEL EKONOMİ ÇALIŞMALARI

### Döngüsel Ekonomi Yol Haritası

Yeni atık ve geri dönüşüm mevzuatı da dahil olmak üzere döngüsel ekonomi, AB'nin 2050'de karbon emisyonunu sıfıra indirme çabalarının “yarısını” temsil ederek, Avrupa Yeşil Anlaşması'nın “bir numaralı önceliği” olarak kurgulanmıştır. Avrupa Yeşil Mutabakatı, AB ile dış ticaret ilişkileri olan ülkeler için bundan sonra çevre konusundaki bariyerlerin artması anlamına gelmektedir. Döngüsel ekonomiye geçiş, ürün, materyal ve doğal kaynakların ekonomik olarak mümkün olduğunca sürdürülebilirliğini sağlamak ve tasarım, üretim ve tüketimin her aşamasını kapsayacak şekilde tüm tedarik zinciri boyunca sistematik bir dönüşüm gerektirmektedir. Faaliyetlerinin odağına sürdürülebilirliği alan İSO, döngüsel ekonomiye geçişte önemli bir itici güç olarak çalışmalarını yürütmektedir. Odamız, 2019 yılında AB ülkelerinden önemli ve stratejik ortaklarla birlikte Ufuk2020 (Horizon2020) hibe programı kapsamında “Döngüsel Ekonomiye Geçiş ve Çevresel, Ekonomik ve Sosyal Etkilerin Anlaşılması” başlıklı proje çağrısına başvuru yapmak üzere çalışmalar yürütmüştür. Projemizle sanayiciler, AR-GE mühendisleri, tedarikçiler, tüketiciler, kanun yapımcılar ve diğer ilgili tüm paydaşların katılımıyla ülkemizde ve Avrupa Birliği'nde döngüsel ekonomiye geçişteki bariyerlerin ortaya konulması ve bu bariyerlerin aşılması için yeni iş modeli senaryoları önerilmesi hedeflenmiştir.

### Döngüsel Ekonomi ve Kaynak Verimliliği Platformu

Döngüsel ekonomi, değer zincirinde kaynak verimliliği, sürdürülebilirlik, temiz üretim gibi AB Yeşil Mutabakatı'nın hedefler belirlediği konularda, ülkemizdeki tüm kurum ve kuruluşların bilgilendirilmesi ve bilinçlendirilmesi, aksiyon almak isteyen kişi ve kurumlar için kaynak oluşturulması, yol gösterilmesi amacıyla İSO ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye) ortaklığında İstanbul Kalkınma Ajansı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı kapsamında 2022 yılında “Döngüsel Ekonomi ve Kaynak Verimliliği Platformu Projesi” hayata geçirilmiştir.

Platform önümüzdeki dönem faaliyetleri kapsamında, döngüsel ekonomi bağlamında önem arz eden sektörlerde “döngüsellik” ve “kaynak verimliliği” analizleri gerçekleştirecek, yol haritaları hazırlanacak, firmalardan seçilen “temiz üretim elçileri” eğitilerek firma içi kapasite geliştirilecektir. İlgili tüm tarafların katılımıyla gerçekleştirilecek geniş kapsamlı çalıştaylarda sektör bilgisine sahip moderatörler öncülüğünde inovasyon, tasarım, tüketim, mevzuat başlıklarının her biri için eylem planları hazırlanacak ve karar yapıcı mercilerle paylaşılacaktır. Eylem planlarının hayata geçirilmesi için AR-GE potansiyelinin araştırılıp ortaya konulması, endüstriyel simbiyoz çalıştayında bir firma için atık olarak nitelenen çıktılarını diğer firmalarda girdi olarak kullanılabilmesine yönelik olasılıkların belirlenmesi, açık inovasyon başlığında ise girişimcilerin yenilikçilik yetkinlikleri kullanılarak KOBİ'lerin sürdürülebilirlik ihtiyaçlarına yönelik çözümler üretebilmesine yönelik yol gösterici çalışmalar yürütülecektir. Döngüsel Ekonomi İş Modelleri İnovasyonu, Temiz Üretim ve Karbon Ayak İzi konularında sertifikalı eğitimler düzenlenecek, “Meslek Liseleri için



## Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji

Geleceğin Temiz Üretim Elçileri Programı” kapsamında değişen iş dünyası gereksinimlerine öğrenciler hazırlanacaktır. AB Yeşil Mutabakatı Sanayi Stratejileri Bilgilendirme Seminerleri ile dinamik bir süreç olan bu konuda sürekli bilgi akışı sağlanacaktır.

Projenin “Açılış Toplantısı” 28 Nisan 2022 tarihinde online olarak gerçekleştirilmiştir. Açılış konuşmalarında SKD Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı; İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ile İSTKA Genel Sekreterinin yer aldığı etkinlikte Linköping Üniversitesi’nden katılan konuk konuşmacı endüstriyel simbiyoz hakkında dünya uygulamaları hakkında bilgi verirken, “Avrupa Birliği Döngüsel Ekonomi Eylem Planı ve Türkiye” başlıklı panelde akademik düzeyde ve iyi uygulama örnekleri ile konu derinlemesine tartışılmıştır.

Proje kapsamında tekstil, plastik veya beyaz eşya sektöründe faaliyet gösteren pilot 21 firmanın tesisine özel temiz üretim ve döngüsel ekonomi analizleri yapılacaktır. Bu yönde kapasite artırılmasına yönelik olarak, seçilen firmalardan ikişer kişi, “firma elçisi” olarak belirlenerek temiz üretim ve döngüsel ekonomi ile ilgili eğitimlerden faydalanacaktır. 2022’de “Firmalar İçin Temiz Üretim ve Döngüsel Ekonomi Analiz Desteği Çağrısı”na çıkmış ve gelen talepler proje danışmanı ve proje ekibi tarafından kriterler çerçevesinde değerlendirmeye alınmıştır.

Ülkemiz sanayisinin AB Yeşil Mutabakatı’nın gereklilikleri konusunda bilgilendirilmesi önem taşımaktadır. Projenin amaçlarından biri de dinamik bir süreç olan AB Yeşil Mutabakatı kapsamında yol boyunca gerekli eylemlerin ortaya konulmasıdır. Bu faaliyet kapsamında üç sektör özelinde (tekstil, plastik ve beyaz eşya) AB Yeşil Mutabakatı Sanayi Stratejileri Bilgilendirme Semineri düzenlenecektir. Söz konusu seminerler; AB Yeşil Mutabakatı konusunda bütüncül bir bakış açısıyla mutabakatın neler getireceğine dair yoğun ve detaylı bir içerikle gerçekleştirilecektir. Bilgilendirme seminerlerinin ilki 27 Ekim 2022 tarihinde tekstil sektörü özelinde gerçekleştirilmiştir.

### Diğer Döngüsel Ekonomi Çalışmaları

- Türkiye Çevre Haftası Kapsamında Tekstil Sektöründe Döngüsel Ekonomi etkinliği 6 Haziran 2022 tarihinde online olarak gerçekleşmiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sultan Tepe ile Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı Gürsel Erul’un açılış konuşmasını yaptığı etkinlikte, “Tekstil Sektöründe Sürdürülebilirlik Göstergeleri”; “Tekstil Sektöründe Çevreci Yaklaşımlar”; “Tekstil Sektöründe Temiz Üretim Uygulamaları”; “Çevre Dostu Lif Teknolojileri”; “Moda Tasarımında Döngüsel Ekonomi” ve “Döngüsel Ekonomide Tekstil Sektörü Firma Deneyimi” başlıkları uzmanlar tarafından ele alınmıştır.
- Odamızca hazırlanan “Tekstilde Döngüsellik Raporu” 10. Grup İplik Sanayii Meslek Komitesi ile paylaşılmış, 19 Temmuz 2022 tarihinde meslek komitesi toplantısında rapora ilişkin bilgi verilmiştir.
- “Türkiye’nin Döngüsel Ekonomiye Geçiş Potansiyelinin Değerlendirilmesi için Teknik Destek Projesi” kapsamında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği

Bakanlığı ve Proje Ekibi, Odamızı 18 Ağustos 2022 tarihinde ziyaret ederek, Odamızın döngüsellik konusundaki çalışmalarını hakkında bilgi almıştır. Görüşmede ayrıca, döngüsel ekonomi ile ilgili mevcut politika ve eylem planlarına yönelik Odamız görüşleri de aktarılmıştır. Söz konusu projenin 3-4 Ekim tarihlerinde Ankara’da gerçekleştirilen çalıştayına da katılım sağlanmıştır.

## ENERJİ TEMİNİ VE ENERJİ VERİMLİLİĞİ ÇALIŞMALARI

### Enerji Temini için Toplantı ve Görüşmeler

Mart 2018’de doğal gaz fiyatlarındaki artışın sanayimizin rekabet gücünü olumsuz etkilediğine ilişkin görüşümüz Enerji Piyasası Düzenleme Kurumuna (EPDK) iletilmiştir. Haziran ayında ise sanayici firmalarımızdan “güvence bedeli” alınmamasına, alınması durumunda ise cüzi miktarda ve standart bir bedel belirlenmesine yönelik, Elektrik Piyasası Tüketici Hizmetleri Yönetmeliği’nde düzenleme yapılmasına ilişkin talebimiz EPDK’ya iletilmiştir. Kasım 2018’de üyelerimize gönderdiğimiz e-posta ile son kaynak tedarik tarifesi hakkında bilgilendirme yapılmıştır. 8 Aralık 2018 tarihinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Abdullah Tancan ile İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Enerji İhtisas Kurulu Başkanı Mustafa Tacir başkanlığındaki sanayi temsilcilerinin görüşmesinde; sanayicilerimizin enerji temini noktasında yaşadıkları sorunlar ele alınmıştır. 12. Grup Meslek Komitemizin elektrik fiyat tarifelerinin belirsizliği, elektrik fiyatlarının yüksekliği yönünde aldığı karara istinaden CK Boğaziçi Enerji Perakende Satış A.Ş. ile 17 Aralık 2018’de üyelerimizin iştirak etmesi ile geniş katılımlı toplantı organize edilmiştir.

Odamız, İstanbul Beylikdüzü Organize Sanayi Bölgesi (İBOSB) ve CK Boğaziçi Elektrik Perakende Satış A.Ş. iş birliğinde 21 Mart 2019 tarihinde İBOSB yönetim binasında “Yeni Elektrik Piyasası Bilgilendirme Toplantısı” gerçekleştirmiştir.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Uluslararası Enerji Ajansı tarafından Temiz Enerjinin Geleceği: Nükleerin Rolü programı gerçekleştirilmiştir. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez’in katılımı ile yapılan 4 Temmuz 2019 tarihindeki etkinliğe İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan iştirak etmiştir.

## ENERJİ SEMİNERLERİ VE PROJELER

### Endüstri Tesisleri Çatıları için Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi Fırsatları Semineri

Lisanssız Elektrik Yönetmeliği ile yürürlüğe giren “Aylık Mahsuplaşma Düzenlemesi” ile güneş enerjisine dayalı üretim tesislerinin çatı ve cephe uygulaması olarak gerçekleştirilebileceği ve işletmelerin artık lisans alma ya da şirket kurma zorunluluğu olmadan daha fazla elektrik üretebileceği bir dönem başlamıştır. Enerji tüketicilerinin aynı zamanda enerji yatırımcısı olmasının önünü açan aylık mahsuplaşma uygulamasını da içeren “Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği” kapsamında çatısı uygun olan sanayi tesisi temsilcilerimizin bilgilendirilmesi amacıyla 26 Ekim 2020’de düzenlenen Endüstri Tesisleri Çatıları için Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi Fırsatları Semineri’ne 226 kişi katılmıştır. Açılış konuşmalarını İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Enerji-Çevre İhtisas Kurulları Başkanı Mustafa Tacir ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji İşleri Genel Müdür Yardımcısı Sebahattin Öz gerçekleştirmiştir.



## Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji

### Pandemi Sonrası Enerjideki Küresel Gelişmeler ve Türkiye'ye Etkileri Paneli

Son dönemde artan enerji maliyetleri ile ilgili gelişmeleri ve sonuçlarını tartışmak, çözüm önerilerini ele almak amacıyla "Pandemi Sonrası Enerjideki Küresel Gelişmeler ve Türkiye'ye Etkileri" başlıklı bir online panel, 14 Ekim 2021 tarihinde düzenlenmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın açılış konuşmasını yaptığı ve Bloomberg HT'den Gökhan Şen'in moderatörlüğünde yapılan panele, Mediterranean Observatory for Energy Hidrokarbon ve Enerji Güvenliği Direktörü Dr. Sohbet Karbuz ve GazDay Danışmanlık Genel Müdürü Mehmet Doğan konuşmacı olarak katılmıştır. Panelde enerji ile ekonomik gelişmelerin etkileşimi, enerji fiyatlarında yaşanan dalgalanmaların Covid-19 salgınının yol açtığı ekonomik daralma ve ardından gelen güçlü ekonomik toparlanmanın arz ve talep dinamiklerine etkisi ele alınmıştır.

### Yeşil Dönüşüm için Sanayide Enerji Verimliliği Semineri

11 Ocak 2022'de "Yeşil Dönüşüm için Sanayide Enerji Verimliliği" webinarı düzenlenmiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Mustafa Tacir'in açılış konuşması ile başlayan etkinlikte Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından verimlilik artırıcı proje destekleri ele alınmıştır. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi Verimlilik Artırıcı Projeler ve Gönüllü Anlaşmalar Grup Koordinatörü Bora Omurtay, Shura Enerji Dönüşümü Merkezi Enerji Analisti Ahmet Acar, Escon Enerji Sistemleri ve Cihazları Genel Müdürü Onur Ünlü ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) Enerji Verimliliği ve İklim Değişikliği Yöneticisi Emre Oğuzöncül'ün sunum yaptığı etkinliğe 475 kişi katılmıştır.

### Enerji Verimliliği Projesi

Sera gazı emisyonlarının azaltılması ile birlikte artan enerji maliyetleri karşısında önerilen enerji verimliliği projelerinin hayata geçirilmesi, enerji tüketiminin azaltılması ile enerji maliyetlerinin azalmasına da yardımcı olmaktadır. Bu çerçevede yıllık 1000 TEP altında enerji tüketen üyelerimiz için ücretsiz Enerji Verimliliği Danışmanlığı ve Raporlaması hizmeti sağlanmıştır. 50 firmada yürütülen 83 enerji verimliliği etüdü ile yıllık 2.503 TEP/yıl enerji tasarrufu ve 12 bin tonu aşkın CO<sub>2</sub> emisyon azalımı öngörülmüştür. Bu değerler; çevre sağlığı, işletme ekonomisi ve enerji ithalatçısı ülke konumunda olan Türkiye'nin enerji arz güvenliği açısından oldukça etkili çıktılardır. Proje hakkında kapsamlı bilgi, raporun Hizmetlerimiz bölümünde sunulmuştur.

### Türkiye'de Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerde Enerji Verimli Motorların Teşvik Edilmesi Projesi (TEVMOT)

Proje; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi ve Verimlilik Genel Müdürlüğü adına Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı - UNDP tarafından yürütülmektedir. TEVMOT Projesi faaliyetleri kapsamında pilot uygulama çalışması sürecinde Sanayi ve Verimlilik Genel Müdürlüğü inisiyatifi ile belirlenecek, bünyesinde aktif Enerji Yönetim Birimlerini (EYB) barındıran 5 kadar OSB'de Tek Durak Ofislerinin (TDO) yapılandırılması desteklenecektir. 18 Ekim 2018'de Ankara'da

gerçekleşen paydaş toplantısına Odamızdan katılım sağlanmıştır. Proje, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Türk Standartları Enstitüsü, Odamız ve Ankara Sanayi Odası iş birliğinde gerçekleştirilmektedir.

## KURULLARIMIZ VE PAYDAŞ KATILIMI

### Çevre İhtisas Kurulu

1986'da çevre konusundaki çalışmalarına başlayan İstanbul Sanayi Odası; her daim sanayi kesimi adına atılan adımlarda sanayimizin ve paydaşların görüşlerinin alınmasını savunmuştur. Bu görüşle, 2018-2022 döneminde de Odamız, kamu, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve sanayi temsilcilerinden oluşan "Çevre İhtisas Kurulu" ile görüşlerini ilgili platformlarda dile getirmiştir.

13 Eylül 2018 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Çevre ve Enerji İhtisas Kurulları Başkanı Mustafa Tacir başkanlığında toplanan Kurul; döngüsel ekonomiye geçişte ilgili tarafların sorumluluk alanında gereken değişimler gündemini ele almıştır.

8 Ocak 2019 ve 27 Mayıs 2019 tarihlerinde Kurul Başkanı Mustafa Tacir başkanlığında gerçekleşen Çevre İhtisas Kurulu toplantılarında ise gündem maddeleri "Çevre Kanunu ve Geri Kazanım Katılım Payı" ile "Sıfır Atık" konuları olmuştur. Bu iki konu Kurul toplantılarında derinlemesine tartışıldıktan sonra Odamız görüşleri hazırlanmış ve ilgili platformlarda sunulmuştur.

### Enerji İhtisas Kurulu

Enerji, dünya çapında rekabet eden sanayimizin toplam üretim maliyeti içerisinde önemli bir yer tutmaktadır. Sanayimizin enerji ihtiyacının "sürekli, kaliteli ve uygun maliyetli" bir şekilde karşılanması için gerekli politikaların oluşturulmasına katkı sağlamak, Odamızın enerji faaliyetleri arasındadır. 2015 yılında kurulan Enerji İhtisas Kurulu; 19 Eylül 2018'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Çevre ve Enerji İhtisas Kurulları Başkanı Mustafa Tacir'in başkanlığında toplanmıştır. Toplantıda 2018 yılında enerji konusunda öne çıkan enerji tedarik şirketleri ile sanayimizi karşı karşıya getiren elektrik tedarikinde yaşanan kısıtlar; tek taraflı feshedilen sözleşmeler, güvence bedelleri talepleri gündeme gelmiştir.

### Diğer İş Birlikleri

- ÇEVKO tarafından verilen "Yeşil Nokta Sanayi Ödülleri"nin jüri üyeleri arasında Odamız Çevre ve Enerji Şubesi'nden de temsilci yer almıştır. Ödüller 29 Kasım 2018'de gerçekleştirilen bir törenle sanayi firmalarına verilmiştir. 2020 yılında gerçekleştirilen ödüllerin jüri başkanlığını Odamız temsilcisi yürütmüş, ödül töreni 1 Aralık 2020'de online gerçekleştirilmiştir. 2022'de de Ödül jürisi içerisinde Odamız yer almıştır.
- Düzenli bir şekilde kurul üyesi olarak, İstanbul İl Mahalli Çevre Kurulu, İBB 1. Sınıf Gayri Sıhhi Müesseseler İnceleme Kurulu (İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatları) ve Maden Ruhsat toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- 25 Ağustos 2022 tarihinde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürü ile Çevre Yönetimi Genel Müdürü 11.Grup Tekstil Terbiye, Boya, Baskı Sanayii ve 34.Grup Plastik İnşaat Malzemeleri Sanayii Meslek Komiteleri temsilcileri ile ziyaret edilerek atık su analizinde yaşanan sorunlar dile getirilmiştir.
- 25 Ağustos 2022 tarihinde Enerji Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Enerji İşleri Genel Müdürü ile BOTAŞ Genel Müdürü, 45. Grup Metal Şekillendirme, Isıl İşlem



## Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji

ve Kaplama Sanayii Meslek Komitesi temsilcisi ve MİBSAD Metal Isıl İşlem Sanayiciler Derneği ile ziyaret edilmiştir. Toplantılarda Isıl İşlem sektörünün doğal gaz kullanımına yönelik değerlendirmeler ele alınmıştır.

### KURUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

#### ISO Sürdürülebilirlik Raporu 2021

Sürdürülebilir üretim anlayışını benimseyen ve sürdürülebilirliği en önemli odak noktalarından biri olarak açıklayan İSO, bu kapsamda yürüttüğü çalışmalara yönelik ilk “Sürdürülebilirlik Raporu”nu Eylül 2022’de yayımlamıştır. Türkiye sanayisinin en etkili ve güçlü paydaşı olan İSO’nun 2021’de açıkladığı sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda hazırlanan rapor aynı zamanda Türkiye’deki sanayi odaları arasında ilk olma özelliği de taşımaktadır. İSO’nun tüm paydaşları ve kamuoyunun bilgisine sunulan rapor, 1 Ocak-31 Aralık 2021 tarihleri arasında İSO’nun yönetim merkezi olan Odakule, iki temsilciliği (Yenibosna ve İMES) ve iki hizmet biriminde (Tuzla ve Hadımköy) yürütülen sürdürülebilirlik faaliyetlerini kapsamaktadır. Raporda, bu faaliyetlerin çevresel, toplumsal ve ekonomik etkilerinin yanı sıra hedefler de yer almaktadır. Sürdürülebilir üretim yaklaşımı çerçevesinde İklim Değişikliği ve Sürdürülebilir Sanayi, Döngüsel Ekonomi, İşin Geleceği, Güvenli Çalışma Ortamı ve Sürdürülebilir Finans olmak üzere beş tematik alana odaklanan İSO’nun, söz konusu alanlardaki çalışmalarını kapsayan rapor, küresel ölçekte kabul görmüş Global Reporting Initiative-GRI (Küresel Raporlama Girişimi) Standartlarının Temel seçeneği çerçevesine uygun olarak hazırlanmıştır. Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları’nın (SKA) rehberliğinden yararlanılan raporda Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Paris İklim Anlaşması gibi küresel gelişmelerin yanı sıra Türkiye’nin net sıfır emisyon hedefi ve yerel gelişmeler de aktarılmıştır. İSO’nun sürdürülebilirlik stratejisi, yönetim yapısı ve öncelikli konularını içeren “İstanbul Sanayi Odası’nda Sürdürülebilirlik” bölümünün yer aldığı raporda, İSO’nun 2021 faaliyetleri “Üyelerimiz İçin Yarattığımız Değer”, “Çalışanlarımız için Yarattığımız Değerler”, “Toplum için Yarattığımız Değer” ve “Çevremiz için Yarattığımız Değer” olmak üzere dört ana başlık altında ele alınmıştır. Rapora İSO web sayfasından erişilebilir.

[www.iso.org.tr/kurumsal/iso-surdurulebilirlik-raporlari](http://www.iso.org.tr/kurumsal/iso-surdurulebilirlik-raporlari)

#### 2022 Sürdürülebilir İş Ödülü İSO’ya Verildi

İstanbul Sanayi Odası (İSO) 2022 Sürdürülebilir İş Ödülleri kapsamında ödüle layık görülmüştür. Sürdürülebilirlik Akademisi tarafından gerçekleştirilen ve 2022’de 9. yılını kutlayan Sürdürülebilir İş Ödülleri, kurumların ekonomik, çevresel ve sosyal etkilerini proaktif olarak ele alıp yöneterek önemli etkiler yaratmış projelerini öne çıkarmak ve geniş kitleler ile paylaşmak; bu projelerin rol model olmasını sağlayarak değişimi teşvik etmek ve sürdürülebilir iş modellerine geçişi hızlandırmayı amaçlamaktadır. 15 ana kategoride büyük ölçekli işletme, KOBİ, start-up ve belediyelerin başvurusuna açık olan Sürdürülebilir İş Ödülleri ilk defa 2022’de yalnızca belirlenen kategorilerde Sivil Toplum Kuruluşları (STK)’nın başvurularına da açılmıştır. Her kategorideki

başvurular tarafsızlık ilkesi ile Türkiye’nin önde gelen akademisyenlerinden ve bağımsız uzmanlarından oluşan jüri üyeleri ile değerlendirilmektedir.

Bu kapsamda Sürdürülebilirlik İletişimi - Genel kategorisine Sektörel Sürdürülebilirlik Yol Haritaları projesi ile başvuru yapan İSO, ödül almaya hak kazanmıştır. Sektörlere özel yol gösterici sürdürülebilirlik öncelikleri ve takip göstergelerini içeren ve Türkiye’de bir ilk olan Sektörel Sürdürülebilirlik Yol Haritaları projesi, büyük şirketlerle birlikte bilgi ve erişim kapasitesi sınırlı düzeyde olan, küçük ve orta ölçekli sanayi işletmelerinin sürdürülebilir iş modellerine geçişine katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.

Proje kapsamındaki 10 ayrı Sektörel Sürdürülebilirlik Yol Haritası’nı Eylül 2021-Haziran 2022 döneminde üyeler ve kamuoyu ile sürdürülebilirlik web sayfasından paylaşan İSO, sosyal medya hesapları, İSO Yeşil Blog, İSO Yeşil Bülten gibi kanallar ile de iletişim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Ayrıca sürdürülebilirlik yaklaşımı ile ilgili farkındalığı artırmayı amaçlayan İSO, Sektörel Sürdürülebilirlik Yol Haritaları’nın ekosistemdeki bilinirliğini artırmak ve daha çok firmaya ulaşmak için üyeler ve ilgili kurumlarla yüz yüze veya çevrim içi toplantılar gerçekleştirmeye devam etmektedir.

#### Odakule Sıfır Atık Belgesi

1976 yılında faaliyete geçen ve döneminin büyük projelerinden olan İstanbul’un simgesi ve ülkemizin ilk gökdelenlerinden Odakule, sürdürülebilirlik anlayışıyla kurduğu “Sıfır Atık Yönetim Sistemi” ile T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı’ndan 2022 yılında “Sıfır Atık Belgesi” almaya hak kazanmıştır.

Odakule binasında İSO ve Odakule kiracı kurumlarını kapsayacak şekilde İstanbul Sanayi Odası koordinatörlüğünde, Sıfır Atık Yönetmeliği ve döngüsel ekonomi yaklaşımıyla atık oluşumu en aza indirilmekte, önlenemeyen atıkların kaynağında ayrı toplanması ile geri dönüşümü sağlanarak ekonomiye kazandırılmaktadır. Sıfır Atık Yönetim Sistemi kapsamında Odakule çalışanlarına periyodik eğitimler verilerek sürdürülebilirlik bilincinin içselleştirilmesi sağlanmaktadır. Atık Yönetim Planı kapsamında performans kriterlerinin takibi ise Bakanlık Entegre Bilgi Sistemi üzerinden sağlanarak iyileştirme aksiyonları alınmaktadır.



# Sanayi Kongreleri



2002'den bu yana Sanayi Kongreleri'nde aralarında Martin Wolf, Ricardo Hausmann, Francis Fukuyama, Haiyan Wang ve Paul Romer gibi dünyaca ünlü isimlerin de olduğu 85'i yabancı 538 konuk konuşmacıyı ağırlayan ve 15 binin üzerinde katılımcıya ev sahipliği yapan İstanbul Sanayi Odası, Türk sanayisinin geleneksel vizyon buluşmasını sanayicilerin, ekonomi dünyasının önde gelen isimlerinin, akademisyenlerin, bürokratların, öğrencilerin, sivil toplum önderlerinin ve basının yer aldığı tüm paydaşlarıyla gerçekleştirmektedir.

Sanayi ve ekonomi ile ilgili güncel konular çerçevesinde yapılan kongrelerde, ilgili tüm tarafların katılımıyla vizyoner bir tartışma ortamı oluşturularak bu konuların kamuoyunun gündemine taşınması hedeflenmektedir.

## 14. Sanayi Kongresi: "Yerli Ama Evrensel, Bugün Ama Gelecek"

İSO'nun "Yerli Ama Evrensel, Bugün Ama Gelecek" ana temasıyla düzenlediği 14. Sanayi Kongresi, Haliç Kongre Merkezi'nde 2 Mayıs 2019 tarihinde sanayicilerin, ekonomi dünyasının önde gelen isimlerinin, akademisyenlerin, bürokratların, öğrencilerin, sivil toplum önderlerinin ve basının yoğun katılımıyla gerçekleşmiştir. Kongremizde "Yerlilik" kavramı üzerine odaklanılarak dünyadaki korumacılık rüzgârı ekseninde ülkemizin küresel rekabetteki gücü ve geleceği, markalaşma yolunda "Yerli" kavramında ise kalite, nitelik ve katma değer önemi, üretim ve tüketimde insan davranışları, ürün üretiminde olduğu gibi bilgi üretiminde de yerlilik, Türkiye'nin beşeri



sermaye ve teknoloji üretme yetkinlikleri gibi konular üzerinde durulmuştur. Açılış konuşmalarını İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay'ın yaptığı Kongremizde TEPAV İcra Direktörü Prof. Dr. Güven Sak, LC Waikiki CEO'su Mustafa Küçük, Uluslararası Ticaret ve Tahkim Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi Direktörü Dr. Pınar Artıran, Konda Araştırma ve Danışmanlık Genel Müdürü Bekir Ağır ve CNN Türk Program Yapımcısı, Yönetmen Güven İslamoğlu gibi isimler konuşmalar gerçekleştirmiştir.

Kongremizin ikinci bölümünde ise "Yerlilik" temasıyla dört eş zamanlı serbest kürsü çalıştayına tüm kongre davetlileri katılmıştır. "Yerlinin Tanımında Kurumsal Yapı ve İnsani Birikim", "Dünyada Yerel ve Evrenselin Yeniden Tarifi ve Türkiye İçin Çıkarımlar", "Yabancı Hayranlığı, Milliyetçilik ve Güven" ayrıca "Tüketimde Yeni Nesil Davranışlar" konulu dört başlık interaktif bir şekilde ele alınmıştır. Çalıştay sonuçları ise Özlem Gürses moderatörlüğünde, Hakan Gültaş, Hüsamettin Onanç, Dr. Can Fuat Gürlesel, Vahap Munyar, Prof. Dr. Ali Tayfun Atay, Ali Çağatay ve Uğur Batı tarafından kongre davetlilerine aktarılmıştır. Tüm bunların yanı sıra kongremizde sanayi ve yerlilik üzerine kurgulanmış tiyatro performansı da yer almıştır. BKM Mutfak Oyuncuları; Bülent Emrah Parlak, Şahin İrmak, Gülhan Tekin, Burcu Gönder ve Ersin Korkut Kongremizde "Yerlilik" kavramı ile ilgili üç farklı kısa oyun sahnelemişlerdir.

## 15. Sanayi Kongresi: "Başka Türü Mümkün: Sürdürülebilir Gelecek için Dönüşümü Birlikte Tasarlamak"

2021 yılını sürdürülebilirlik yılı ilan eden İSO, yıl boyunca gerçekleştirdiği sürdürülebilirlik odaklı bir dizi yeni çalışmayı 7 Aralık 2021 tarihinde Haliç Kongre Merkezi'nde yüz yüze düzenlediği 15. Sanayi Kongresi ile bütünleştirmiştir. İnteraktif formattaki kongremiz ise "Başka Türü Mümkün: Sürdürülebilir Gelecek için Dönüşümü Birlikte Tasarlamak" başlığıyla gerçekleştirilmiştir. Sanayicilerin, akademisyenlerin, bürokratların, kamu ve özel sektör çalışanlarının, öğrencilerin, sivil toplum örgütlerinin ve basının katılımıyla yoğun ilgi gören ve 1.200'e yakın katılımcının yer aldığı Kongrede sürdürülebilir gelecek için dönüşümü tasarlamak alanına giren her konu, uzman konuklarla tartışılmıştır. Birleşmiş Milletler (BM) Sürdürülebilir Kalkınma Çözümler Ağı Başkanı ve Columbia Üniversitesi Sürdürülebilir Kalkınma Merkezi Direktörü Prof. Jeffrey Sachs ile Sürdürülebilir İş Alanında Küresel Düşünce Lideri, Ödüllü Yazar, Yönetim Kurulu Üyesi/Başkanı Marga Hoek'in konuk konuşmacı olarak ağırlandığı Kongrede; açılış konuşmalarını İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay yapmıştır. Sürdürülebilir kalkınma konusunda akla gelen ilk isimlerden biri olan Prof. Jeffrey Sachs, "Sürdürülebilirlik, İklim Krizi ve Yeni Ekonomik Düzen" başlıklı bir konuşma yaparak; tüm dünyanın ve Türkiye'nin içinde bulunduğu sosyal ve ekonomik resesyonlar ile ilgili görüşlerini paylaşmıştır. Prof. Sachs konuşmasında küresel ekonominin ilerlemesini sağlamak için kapsayıcı, yeşil ve dijital bir dönüşüme, çözüme ihtiyacımız olduğuna dair değerlendirmelerine yer vermiştir.

"Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerinde İş Dünyası için Fırsatlar" üzerine konuşan Marga Hoek; dönüşüm için eyleme geçmenin ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı rehber edinmenin önemine değinmiştir. Küresel tedarik zincirlerinde yer alan her büyüklükteki şirketin sorumluluk sahibi olması gerektiğine değinerek; şirketlerin ana stratejisinin bilinçli, cesur, istikrarlı, iş birliğine dayalı ve hesap verebilir bir liderlik anlayışına dayanması gerektiğinin altını çizmiştir.

Başta iklim değişikliği olmak üzere çevresel ve toplumsal sorunlara ilişkin stratejileri de içeren yeni bir dünya düzenine yönelik tüm gelişmeler ve



trendlerin tartışıldığı Kongre kapsamında panellerin yanı sıra çalıştaylar ve Sürdürülebilirlik 101 eğitimleri de yer almıştır. Kongre sonunda “Yeni Neslin Çağrısı” ile yayımlanan sonuç bildirgesi kongreyi takip eden gençlerin notları ile hazırlanmış ve yine gençler tarafından okunmuştur.

TV Programcısı İlğaz Gürsoy’un moderatörlüğündeki “Sanayide Dönüşüm; Riskleri Yönetmek, Fırsatları Yakalamak” başlıklı ilk panelde Ticaret Bakan Yardımcısı Mustafa Tuzcu, UNDP Türkiye Mukim Temsilcisi Louisa Vinton, Avrupa Komisyonu Sektör Başkanı Dr. Michael A. Rupp, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye) Yönetim Kurulu Başkanı ve Garanti BBVA Genel Müdür Yardımcısı Ebru Dildar Edin ve Unilever Türkiye, Orta Asya ve İran Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Seçkin konuşmacı olarak yer almıştır. Panelistlerden Louisa Vinton “pandemide hangi konuların önemli olduğunu düşünme fırsatı bulduğumuzun” altını çizerken Dr. Michael A. Rupp ise “yeşil projelerin finansmanı” konusunun önemine değinmiştir. Mustafa Tuzcu dijital ve yeşil dönüşümün ayrı düşünülmeceğini belirterek temiz enerji kullanımının yaygınlaştırılması konusunu ele almıştır. Ebru Dildar Edin “sürdürülebilirliği iş dünyasının olmazsa olmazı” olarak nitelendirirken Mustafa Seçkin ise iş hayatında olduğu kadar “sürdürülebilirliği bir yaşam tarzı olarak benimseme” konusuna vurgu yapmıştır.

Öğleden sonra TV Programcısı Aslı Şafak’ın moderatörlüğündeki ikinci panel “Adil ve Kapsayıcı Bir Dönüşüm Yaratmak” başlığıyla Sabancı Holding İK ve Sürdürülebilirlik Grup Başkanı Hakan Timur, Progressio Vakfı Kurucusu Marcello Palazzi, Türkiye A Milli Kadın Voleybol Takımı Baş Antrenörü ve UNDP Türkiye Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Savunucusu Giovanni Guidetti ve Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi ve Sosyal Girişimci Prof. Dr. İtir Erhart’ın katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Hakan Timur; şirketlerin ancak tüm paydaşları için değer yaratabildiklerinde başarılı olabildiklerinin altını çizerken, Marcello Palazzi girişimciliğin önemine değinerek “daha

çok kadın girişimciye ihtiyacımız olduğunu” belirtmiş, Prof. Dr. İtir Erhart ise “sosyal girişimlerin, geleceğin girişimleri olacağı” konusuna değinmiştir. Son olarak Giovanni Guidetti “spor ve iş dünyasının çok ortak yönü olduğunu” vurgulayarak ekip çalışmasının ve başarılı olmak için ekipte yer alan herkesin sağladığı katkının eşit derecede önemli olduğunu belirtmiştir.

Kongrede moderatör eşliğinde dört ayrı oturumda çalıştaylar da gerçekleştirilmiştir. Eş zamanlı oturumlardaki “Serbest Kürsü Çalıştayları: Şimdi Sıra Sende” isimli oturumlarda; “Temiz Üretim Nasıl Mümkün?”, “Dijitalleşmeye Nereden Başlamalı?”, “İş Dünyası Yeni Nesil İş Hayatına Hazır mı?” ve “Sürdürülebilir Finans Uygulamaları Nelerdir?” konuları interaktif olarak, tüm davetlilerin katılımına açık şekilde ele alınmıştır. Çalıştaylarda söz alan katılımcılar fikirlerini dile getirmiş, dijital araçlarla ya da yüz yüze konuşmacılara sorularını yöneltmişlerdir. Çalıştayların yanı sıra gün boyunca eş zamanlı tekrarlanan Sürdürülebilirlik 101 Eğitimleri’nde katılımcılar “Sürdürülebilirlik Performans Göstergeleri”, “Kurumsal Karbon Ayak İzi”, “Sanayide Enerji Verimliliği” ve “Kurum İçi İnovasyon ve Dijital Dönüşüm” gibi konuları uzman eğitimcilerden dinleme fırsatı yakalamışlardır.

Davetlilerin sürdürülebilirlik ile dolu bir gün yaşamalarını sağlamak için kongre fuaye alanında da çeşitli yan etkinlikler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Çalışma Hayatı ve Mesleki Gelişim Şubesinin Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi “Gelecek Meslek Liselerinde” standında meslek lise öğrenciler çalışmalarını sergilemiştir. Ayrıca İSO - İTÜ Çekirdek Sürdürülebilirlik Programı kapsamındaki girişimcilerin yer aldığı standlarda girişimciler ile davetlilerin buluşması sağlanmıştır.

Sanayinin tüm paydaşlarını “Başka Türü Mümkün” çağrısını yükseltmeye davet eden İSO, 15. Sanayi Kongresi’ni takip eden gençlerin kongre boyunca aldıkları notlardan hazırladıkları derlemeler ışığında oluşturdukları “Yeni Neslin Çağrısı” başlıklı sonuç bildirgesiyle de bir ilke imza atmıştır.

# Mesleki Eğitim

**İSO  
MEİP**  
Mesleki Eğitim  
İşbirliği Projesi



## İSO MEİP (Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi)

7 Kasım 2018’de Millî Eğitim Bakan Yardımcısı Mahmut Özer’in İstanbul Sanayi Odası ziyareti sırasında mesleki eğitimin iyileştirilmesi için okul-sanayi iş birliğinin güçlü bir şekilde tesis edilmesi gündeme gelmiştir. Ardından Millî Eğitim Bakanı Ziya Selçuk’un İSO Meclis konuğu olduğu 28 Kasım 2018’deki toplantıda Bakan Ziya Selçuk tarafından sanayicilerin meslek liselerinin yönetiminde etkin bir şekilde söz sahibi olacağı bir model üzerinde çalıştıkları açıklanmıştır. Bu çerçevede, Millî Eğitim Bakanlığı (MEB) ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (STB), İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ), İstanbul Ticaret Odası (İTO) ve (İSO arasında 25 Ocak 2019 tarihinde imzalanan “Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü” ile kapsamlı ve bütünsel bir mesleki eğitim hareketliliği başlatılmıştır.

Mesleki ve teknik eğitimde; sektörün iş gücü ihtiyacına cevap verebilecek niteliğe sahip, gelişen teknolojiye hızla ve etkin şekilde uyum sağlayabilen, paydaşların planlama ve karar alma süreçlerine aktif şekilde katıldığı bir yapıyı tam anlamıyla hayata geçirebilmek için imzalanan iş birliği protokolü ile şu çalışmalar gerçekleştirilmektedir:

Alan öğrencilerine işletmelerde gerçek üretim ortamlarında beceri eğitimi ve staj imkânları sağlanması,

Alan öğretmenlerine hizmet içi ve işbaşı eğitimlerinin verilmesi,

Çerçeve öğretim programlarının güncellenmesi,

Başarılı öğrencilerin ve projelerinin desteklenmesi,

Mesleki ve teknik eğitimin niteliğinin artırılması, Başarılı öğrencilerin mesleki ve teknik eğitimi tercih etmelerinin sağlanması,

Sanayinin ihtiyaç duyduğu alanlarda (kaynakçılık, yazılım) nitelikli teknisyen yetiştirilmesi için öncelikli alanlarda MEB ile okulların birer mükemmeliyet merkezine dönüştürülmesi.

İstanbul’da mesleki ve teknik eğitim veren okullarda eğitim programlarını sektörle birlikte tasarlamayı ve mezunların niteliğini artırarak iş hayatına hazırlamayı amaçlayan protokol ile yeni ve etki eden bir yönetim modeli uygulanmaktadır. Okulların sanayi ile yönetildiği modelin sağlıklı işleyişi için katmanlı ve entegre olarak kurgulanan yapı üç yıllık süreçte fonksiyonel olarak işletilmiştir. Protokole göre oluşturulan yapı şu kurullardan oluşmaktadır:

Protokol Yürütme Kurulu (PYK): MEB’in il veya ilçe İstanbul Millî Eğitim Müdürü ve görevlendireceği temsilcisi, STB temsilcisi, İSO temsilcisi ve ilgili okulların müdürlerinden oluşur.

Protokol Yürütme Kurulu İl Koordinatörlüğü: İstanbul Millî Eğitim Müdürü veya görevlendireceği müdür yardımcısı, STB temsilcisi, İSO ve İTO Yönetim Kurulu Başkanları veya temsilcilerinden oluşur.

Protokol Danışma Kurulu: MEB Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürü ve ilgili daire başkanı, STB’nin ilgili Genel Müdürlüğünün temsilcisi, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı ve görevlendireceği temsilci, İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı ve görevlendireceği temsilci ile İTÜ Rektöründen oluşur.

## Mesleki Eğitim

Okullarla İSO Meslek Komitelerinin işlevsel olarak eşleştirildiği model kapsamında 40 Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (MTAL), 1 Mesleki Eğitim Merkezi (MESEM), 11 Güzel Sanatlar Lisesi (GSL) ve 23 Özel Eğitim Meslek Lisesi desteklenmektedir.

İLÇE	OKUL İSMİ
Arnavutköy	HADIMKÖY MTAL
Arnavutköy	ÖRFİ ÇETİNKAYA MTAL
Ataşehir	NURİ CINGİLLİOĞLU MTAL
Avcılar	AVCILAR MTAL
Bahçelievler	SİYAVUŞPAŞA MTAL
Besiktas	İSOV DİNÇKÖK MTAL
Beykoz	BOĞAZİÇİ MTAL
Beylikdüzü	BEYLİKDÜZÜ BORSA İSTANBUL ÇPAL
Beylikdüzü	BEYLİKDÜZÜ ŞEHİT SAFAK EVRAN MTAL
Beyoğlu	GALATA MTAL
Büyükçekmece	BÜYÜKÇEKMECE HAYRİYE DURUK MTAL
Büyükçekmece	BÜYÜKÇEKMECE MTAL
Çekmeköy	TAŞDELEN BORSA İSTANBUL MTAL
Esenler	ESENLER MTAL
Esenyurt	ALKOP MTAL
Esenyurt	FİKRİYE NÜZHET BİLGİNCAN MTAL
Esenyurt	AYDOĞAN ÖZTİRYAKI TİM SANDER DIŞ TİCARET MTAL
Esenyurt	ALİ KUL MTAL
Eyüpsultan	ALİBEYKÖY MTAL
Gaziosmanpaşa	KARDELEN MTAL
Kağıthane	GÜLTEPE ŞEHİT CİHAN ERAT MTAL
Kartal	ATALAR MTAL
Kartal	ŞEHİT ÖĞRETMEN HÜSEYİN AĞIRMAN MTAL
Küçükçekmece	DR. OKTAY DURAN MTAL
Küçükçekmece	İSMET AKTAR MTAL
Küçükçekmece	NAHİT MENTEŞE MTAL
Küçükçekmece	PAGEV PLASTİK TEKNOLOJİSİ MTAL
Pendik	NUH KUŞÇULU SERAMİK VE CAM TEKNOLOJİSİ MTAL
Pendik	PENDİK HALİL KAYA GEDİK METAL TEKNOLOJİSİ MTAL
Sancaktepe	SAMANDIRA MTAL
Sarıyer	MEHMET RIFAT EVYAP MTAL
Silivri	SİLİVRİ YUSUF SARİBEKİR MTAL
Sultanbeyli	SABİHA GÖKÇEN MTAL
Şişli	ZİNCİRLİKUYU İSOV MTAL

Tuzla	PİRİ REİS MTAL
Tuzla	TUZLA MTAL
Ümraniye	TÜRK ÇİMENTO MTAL
Ümraniye	ÜMRANİYE ATATÜRK MTAL
Üsküdar	ŞEYH ŞAMİL MTAL
Zeytinburnu	ŞEHİT BÜYÜKELÇİ GALİP BALKAR MTAL
Maltepe	MALTEPE MESEM
Ataşehir	AYDIN DOĞAN GSL
Bağcılar	BAĞCILAR HİKMET BARUTÇUGİL GSL
Bakırköy	BAKIRKÖY GSL
Başakşehir	BAŞAKŞEHİR İTÜ İSMAİL DEDE EFENDİ GSL
Besiktas	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ İTRİ GSL
Beylikdüzü	AŞIK VEYSEL GSL
Beyoğlu	MUSTAFA KANDIRALI GSL
Kadıköy	İSTANBUL AVNİ AKYOL GSL
Küçükçekmece	ALAEDDİN YAVAŞCA GSL
Pendik	MARMARA ÜNİVERSİTESİ ABDULKADİR MERAGİ GSL
Üsküdar	AHMET RATIP PAŞA GSL
Ataşehir	LIONS ÖZEL EĞİTİM MESLEK OKULU
Ataşehir	ATAŞEHİR ÖZEL EĞİTİM MESLEK OKULU
Bahçelievler	KAZIM BEYAZ ÖZEL EĞİTİM MESLEK OKULU
Bakırköy	YEŞİLKÖY ÖZEL EĞİTİM MESLEK OKULU
Bakırköy	ÖZYAZICI ÖZEL EĞİTİM MESLEK OKULU
Başakşehir	ZİHNİ KÜÇÜK ÖZEL EĞİTİM MESLEK OKULU
Bayrampaşa	BAYRAMPAŞA BELEDİYESİ REMZİYE YAKUP KUTSAL ÖZEL EĞİTİM MESLEK OKULU
Beykoz	BEYKOZ ÖZEL EĞİTİM MESLEK OKULU
Eyüpsultan	AHMET EDİP ÖNDER ÖZEL EĞİTİM MESLEK OKULU
Fatih	ERAM ÖZEL EĞİTİM MESLEK OKULU
Kadıköy	SÖHRET KURSUNOĞLU ÖZEL EĞİTİM MESLEK OKULU
Kağıthane	KAĞITHANE ÖZEL EĞİTİM MESLEK OKULU
Kartal	YAKACIK ÖZEL EĞİTİM MESLEK OKULU
Küçükçekmece	KÜÇÜKÇEKMECE ÖZEL EĞİTİM MESLEK OKULU
Maltepe	ŞEHİT MURAT MERTEL ÖZEL EĞİTİM MESLEK OKULU
Silivri	ABDULLAH BİLGİNGÜLLÜOĞLU ÖZEL EĞİTİM MESLEK OKULU
Sultangazi	HACI BEKTAŞI VELİ ÖZEL EĞİTİM MESLEK OKULU
Sultanbeyli	SULTANBEYLİ ÖZEL EĞİTİM MESLEK OKULU
Şişli	SAADET ÖZEL EĞİTİM MESLEK OKULU
Tuzla	VALA GEDİK ÖZEL EĞİTİM MESLEK OKULU
Ümraniye	TOGEMDER ÖZEL EĞİTİM MESLEK OKULU
Üsküdar	ÜSKÜDAR ÖZEL EĞİTİM MESLEK OKULU
Üsküdar	TÜRKAN SABANCI ÖZEL EĞİTİM MESLEK OKULU



## Mesleki Eğitim

29 Nisan 2019’da büyük bir lansmanla çalışmalarına başlayan protokol yürütme kurulları okullardaki çalışmalarına yoğun bir şekilde devam etmektedir. İSO, Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü ile ilgili bugüne kadar yaptığı çalışmalarını ve gelinen noktayı değerlendirmek ve bilgilendirmek üzere 31 Temmuz 2019 tarihinde Odakule’de bir toplantı düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan’ın ev sahipliğinde yapılan toplantıya İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İstanbul İl Millî Eğitim Müdür Yardımcısı Serkan Gür ve bu süreçte aktif bir şekilde yer alarak birçok mesleki lisesi ile çalışmalar yürütmek isteyen çok sayıda Meclis ve Meslek Komitesi Üyesi katılmıştır.

İMES Sanayi Sitesi’nde, aynı zamanda İMES Başkanı da olan İSO Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar’ın ev sahipliğinde 1 Kasım 2019 tarihinde Kartal Şehit Öğretmen Hüseyin Ağırman MTAL öğretmenlerine yönelik bir seminer gerçekleştirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan’ın konuşma yaptığı, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Tacir’in de yer aldığı bilgilendirme seminerine, öğretmenler yoğun ilgi göstermiştir.

İSO MEİP kapsamında, bugüne kadar gerçekleştirilen 578 toplantıda yaklaşık 2.012 kişilik katılım gerçekleştirilmiştir. Toplantılarda sanayicilerin ayırdıkları toplam süre yaklaşık 1.432 saat olarak kaydedilmiş, 1.300’e yakın hedef ve görev sistemde tanımlanmıştır.

Okul müdürleri, İlçe Millî Eğitim Müdürlükleri temsilcileri, 130’u aşkın sanayi temsilcisi ile protokol yürütme kurulu toplantı ve görev yönetimleri büyük bir operasyonel kapsam oluşturmuştur. İSO, bu bağlamda hem toplantıları organize etmek hem de protokol kapsamında yapılacak görevleri, hedefleri ve bununla ilgili süreçleri anlık olarak takip edebilmek için İSO MEİP Takip Sistemi’ni oluşturmuştur. Bu tipte bir protokolü kapsamlı, anlık ve tüm paydaşları içerecek bir altyapıyla takip etmeye izin vermesi bağlamında geliştirilen sistem Türkiye’de bir ilktir.

### İSO MEİP Takip Sistemi

Takip sistemi ile İSO’nun geliştirdiği yol haritası çerçevesinde okul PYK temsilcileri görevler belirleyip sorumlu atayabilmekte ve görevlerin tamamlanmalarını takip edebilmektedirler. Yol haritası bağlamında kategorik olarak düzenlenen görev başlıkları PYK’ların hedeflemelerini hizalamış ve dengeli olarak

gerçekleştirmesine imkân sağlanmıştır. Stratejik ve uzun dönemli bakış açısına da yardımcı olan sistemle birlikte sürecin etkinliği ve verimliliği de yakından değerlendirilmektedir.

**Yazılımda yer alan görev/performans kategorileri:**

Okul Yönetimi  
Müfredat  
Öğretmenler  
Öğrenciler (okul)  
Öğrenciler (staj)  
Öğrenciler (istihdam)  
Yeni Paydaşlar  
Veli  
Okul Altyapı/Teknoloji  
Diğer

**Yazılımda yer alan görev/performans kategorileri altında yer alan görev türleri:**

Eğitim  
Staj  
Araştırma/İnceleme  
Ziyaret/Lobi  
Teknik Gezi  
Etkinlik/Söyleşi/Konferans  
Altyapı  
Sosyal Yardım  
Diğer

Bugüne kadar okullarda aktif olarak toplanan PYK’ların çalışmaları sonunda tüm okullardan yukarıda bahsi geçen kategori ve görev türleri bağlamında somut çıktılar ortaya çıkmaya başlamıştır.

### Okul Müdürlerine Yönelik Yönetici Geliştirme Programı

İSO, okullardaki çalışmalarını desteklemenin yanı sıra takip sistemi gibi yatayda tüm okulları destekleyecek çalışmalara da devam etmektedir. Bu çalışmaların en önemlilerinden biri okul müdür ve yardımcıları için oluşturulan özelleştirilmiş yönetici geliştirme programıdır. Zira İSO bu protokolü, içinde barındırdığı paradigma değişikliği bağlamında, büyük bir yönetim değişikliği olarak görmektedir. Bunun için yılda bir defa yapılması planlanan programın ilki 2019, ikincisi 2020 yılında Odakule’de düzenlenmiş, 3. modülü ise 21-22 Ekim 2021 tarihlerinde



Şile’de gerçekleştirilmiştir. 4. modül 25-27 Ekim 2022 tarihleri arasında yine Şile’de gerçekleştirilecektir.

### Okul Müdür Yardımcılarına Yönelik Yönetici Geliştirme Programı

Okul Müdürlerine Yönelik Yönetici Geliştirme Programı ile benzer fonksiyona sahip programda bir ilave fonksiyon da işletilmektedir. Geleceğin müdür adayları olan okul müdür yardımcılarının şimdiden yetiştirilmesi ve potansiyellerinin tespit edilmesi bu programın amaçlarından. Müdür yardımcıları için 2019 yılından itibaren, her biri dört ayrı oturum şeklinde düzenlenen programın 2022 yılı sonunda da tekrar gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

### Öğretmenlere ve Öğrencilere Yönelik Etkinlikler/ Eğitimler

Protokolün yenilikçi taraflarından biri, okul bazında ortaya çıkan fikir ve çalışmaların İstanbul’daki tüm meslek lisesi öğretmenlerine yönelik etkinliklere dönüştürülmesidir. Bu kapsamda; öğretmenlere yönelik 6 Eylül 2019 tarihinde Tasarım Zirvesi, 2 Ekim 2019 tarihinde Isıl İşlem ve Günümüzdeki Teknolojik Uygulamalar Semineri, 28 Kasım 2019 tarihinde de Solidworks ile Tasarım 4.0 Semineri yapılmıştır. Benzer şekilde öğrencilere yönelik etkinlikler de düzenlenmiştir. İSO’nun organize ettiği Endüstriyel Tasarım ve Dijital Dönüşüm ve Teknoloji Trendleri Seminerleri yıl içinde farklı okullarda verilmeye başlanmıştır. Öğrencilere yönelik etkinlikler çerçevesinde İSO’nun organize ettiği Dijital Dönüşüm ve Teknoloji Trendleri Seminerleri 2020 yılında da devam etmiş olup seminerlerden 300’e yakın öğrencimiz yararlanmıştır. Öğretmen ve öğrencilere yönelik 2019-2020 eğitim öğretim yılında düzenlenmiş teknik gezilere yaklaşık 1.000 öğrencinin katılımı sağlanmış, sanayide iyi örneklerle tanışmalarının ve mesleklerine dair ilgi geliştirmelerinin önü açılmıştır.

5 Mart-15 Haziran 2021 tarihleri arasında öğretmenlere yönelik “Sanayi Odaklı Öğretmen Eğitimleri Serisi” düzenlenmiştir. 16 eğitimi kapsayan bu seride; dijital dönüşüm, sürdürülebilirlik ve kişisel gelişim temaları altında, öğretmenlerin en çok ihtiyaç duydukları eğitimlere yer verilmiştir. Eğitim serisine 3.000’i aşkın meslek lisesi öğretmeni katılmıştır.

### Özel Sektör Mesleki Eğitim Merkezleri Kurulumu ve Açılması Bilgilendirme Toplantıları

Organize Sanayi Bölgelerinde (OSB) özel sektörün Mesleki ve Teknik Anadolu lisesi açması 2012 yılında teşvik kapsamına alınmış, 2016 yılında ise OSB dışını da içerecek şekilde kapsam genişletilmiştir. 2019 yılı Temmuz ayında 5580 sayılı Özel Öğretim Kurumları Kanunu’nda yapılan düzenleme ile de özel sektörün mesleki eğitim merkezi kurulabilmesinin önü açılmıştır. Özel sektör bir araya gelerek mesleki eğitim merkezi kurarak kendi ustalarını kendileri yetiştirebilecektir. Özel sektörün de katılımıyla mesleki eğitim merkezlerinde çeşitlilik de artmış olacaktır. Özel mesleki eğitim merkezleri açısından özellikle OSB’ler önemli fırsatlar sunmaktadır. Sektörlerin konum olarak kümelendiği OSB’lerde ilgili sektör alanlarında mesleki eğitim imkânı sunmak hem eğitimin kalitesini artıracak hem de OSB’lerde ihtiyaç duyulan insan kaynağının doğrudan yetiştirilmesini sağlayacaktır. Düzenleme ile artık OSB yönetimleri bu fırsatı kullanarak OSB’ler içerisinde OSB’lerdeki sektörlerle yönelik mesleki eğitim merkezleri kurabileceklerdir. OSB dışındaki şirketler de kriterleri Bakanlıkça belirlenecek yerlerde özel mesleki eğitim merkezleri açabilecektir. Sanayi için ciddi fırsatlar barındırdığı düşünülen özel sektör mesleki eğitim merkezleri ile ilgili olarak Odamızca bilgilendirme toplantıları organize edilmiştir:

- İstanbul Anadolu Yakası Organize Sanayi Bölgesi, 6 Ağustos 2019
- İstanbul Sanayi Odası (Odakule), 7 Ağustos 2019
- İstanbul Beylikdüzü Organize Sanayi Bölgesi, 7 Ağustos 2019

### Almanya Heyeti ile Mesleki Eğitim ve Staj Toplantısı

İSO, Almanya’daki mesleki eğitim ve staj/beceri eğitimi uygulamalarının ele alındığı bir toplantı düzenlemiştir. Odakule’de İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı’nın ev sahipliğinde 20 Şubat 2020 tarihinde yapılan toplantıda Club Radolfzell-Hegau’dan Wolfgang Uebel’in başkanlığındaki heyet ağırlanmıştır. İstanbul İl Millî Eğitim Müdür Yardımcısı Serkan Gür’ün de yer aldığı toplantıda özellikle Almanya’daki mesleki eğitim sistemi hakkında bilgi paylaşımı gerçekleştirilen, karşılıklı staj imkânları hakkında görüş alışverişi yapılmıştır. Bu konuda önümüzdeki dönemlerde yapılabilecek iş birliği ve projeler hakkında iki taraf fikirlerini aktarmıştır.

## Mesleki Eğitim

### Okulların Başarıları ve Pandemi Sürecinde Üretim

2020 yılında Liselere Geçiş Sistemi (LGS) kapsamında açıklanan yerleştirme sonuçlarına göre, İSO'nun desteklediği meslek liselerinin doluluk oranı yüzde 100'e ulaşmış ve yüzdelik dilimlerinde başarı sıralamaları yükselmiştir. Covid-19 salgınında okullarımız sorumluluk olarak üretim faaliyetlerinde bulunmuştur. Bu süreç, aynı zamanda okulların döner sermayelerinin aktifleştirilmesini sağlamış ve okulların üretim alanında deneyim kazanarak geleceğe yatırım yapmalarını teşvik etmiştir. Türkiye'de ilk defa AR-GE Merkezi statüsü kazanan meslek liselerinden 5'i İSO protokol okuludur.

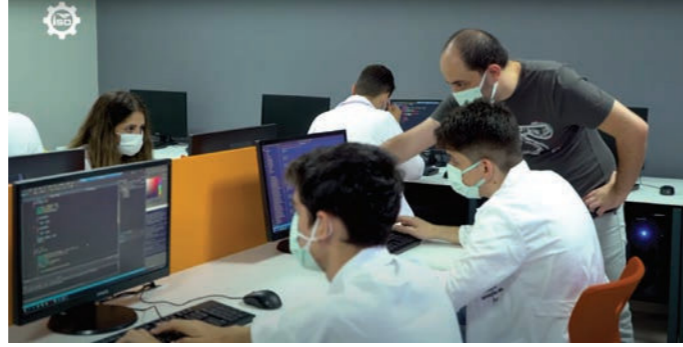
### Mesleki Eğitim Tanıtım ve Yaygınlaştırma Çalışmaları

Odamız projenin görünürlüğü kapsamında aktif sosyal medya desteklerinin yanı sıra tüm Türkiye'de ilgili kişilere gönderilmek üzere İSO 2020 takvimini bu projenin temasıyla oluşturmuştur. Odamız ayrıca okulların proje kapsamında olduğunu gösterecek tabela çalışmasını da yaptırmıştır. Buna göre 2020 yılından itibaren her okulda okul dışı ve okul ana binası olmak üzere İSO tabelaları yer almaya başlamıştır.

2020 Liselere Geçiş Sistemi (LGS) tercih döneminde meslek liselerinin öğrenciler ve veliler tarafından tercih edilirliliğini artırmak amacıyla Ağustos 2020, Temmuz 2021 ve Haziran 2022'de meslek liseleri tanıtım filmi yapılmıştır. İSO MEİP web sitesi altyapı ve tasarım çalışmaları da tamamlanarak iso.org.tr/meip üzerinden Mesleki Eğitim Projesi ve protokol kapsamındaki okulları tanıtan faaliyetler yürütülmeye başlanmıştır. Ekim 2020 itibarıyla ise MEİP logo çalışmaları tamamlanarak İSO mesleki eğitim çalışmalarına yeni bir kurumsal kimlik kazandırılmıştır.

2021'de Türkiye'de ilk ve tek yazılım lisesi olarak faaliyete başlayan protokol okulumuz Mehmet Rifat Evyap MTAL için de bir tanıtım filmi hazırlanmış, yazılım alanında eğitim görmek isteyen akademik başarısı yüksek öğrencilerin yazılım lisesini tercih etmeleri için görünürlük çalışmaları yapılmıştır.

2022 yılında, İSO'nun katkı ve yönlendirmesiyle Türkiye'nin ilk ve tek Yazılım Lisesi'nin iletişim çalışmaları çeşitli sosyal medya platformlarında tanıtım videoları ve görsel içeriklerle yıl boyunca devam etmiştir. Yazılım Lisesi yeni dönem öğrenci çağrısı kapsamında, 1 Temmuz 2022'de; İSO, Koç Üniversitesi ve Microsoft Türkiye sosyal medya



platformlarında ortak tanıtım ve yaygınlaştırma paylaşımı gerçekleştirilmiştir. Yazılım alanında eğitim görmek isteyen akademik başarısı yüksek öğrencilerin yazılım lisesini tercih etmeleri için görünürlük çalışmaları yapılmıştır.

İSO MEİP kapsamındaki, Kaynakçılık Mükemmeliyet Merkezleri için de 2021 yılında bir tanıtım filmi hazırlanmış ve yaygınlaştırılması sağlanmıştır.

Aynı zamanda, Özel Eğitim Meslek Okulları'nda eğitim gören öğrencilerin istihdamına yönelik yapılan çalışmalara dair bir tanıtım filmi hazırlanmıştır.

Tüm tanıtım ve görünürlük çalışmaları, iso.org.tr/meip web sitemiz üzerinden paylaşılmakta, tüm görünürlük faaliyetleri İSO MEİP logosu ile güçlendirilmektedir.

### İSO MEİP Atilla Altuntaş Proje Destekleri

İlk olarak 2020 yılında başlatılan İSO MEİP Proje Destekleri ile okullarımızdan gelen proje başvuruları "Önem", "Etkinlik/Verimlilik", "Yapılabilirlik" ve "Genel Değerlendirme" kategorileri üzerinden kurul değerlendirilmesine tabi tutularak desteklenmektedir.

2020 yılında 15 okulumuzun 1,3 milyon TL ölçeğe sahip 19 projesi desteklenmeye uygun bulunmuş ve aldıkları puanları ölçüsünde bütçelendirilmiştir. Başarılı olan okullarımızın 17 projesi toplam 871.590 TL'lik destek almaya hak kazanmış, destek miktarları İSO'dan okullarımıza aktarılmıştır.

İSO MEİP Atilla Altuntaş Proje Destekleri 2021 adıyla devam eden destekler kapsamında, geçtiğimiz yıl 79 proje başvurusu alınmış ve Kasım ayında yapılan değerlendirme neticesinde 22 okulumuzun 1,7 milyon TL ölçeğe sahip 31 projesi desteklenmeye uygun bulunmuştur. Projelerin hayata geçirilmesi için belirlenen miktarlar Aralık 2021 itibarıyla hak kazanan okullarımıza aktarılmıştır.

2022 İSO MEİP Atilla Altuntaş Proje Destekleri başvuruları Ekim ayında başlatılacaktır. Okullarımızdan gelecek başvurular komisyon tarafından değerlendirilecek ve nitelikli iyileştirme sağlayacak proje fikirleri desteklenecektir.

### GNC Makine-İSO İş Birliği

İSO MEİP kapsamında İSO ve GNC Makina ile iş birliği başlatılmıştır. Bu iş birliği ile makine alanında, mesleki eğitim ve istihdam süreçlerinin hayata geçirilmesi ve talaşlı imalat alanında verilecek eğitimlerle donanımlı operatörlerin yetiştirilmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda ilk etkinlik olan "3. ve 4. Seviye CNC Operatörü Meslek Eğitimi İçerik Geliştirme Çalıştayı" 11 Haziran 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Sorunlar, çözüm önerileri, eğitim programı ve somut eylem planının belirlendiği çalışmaya Kartal Şehit Öğretmen Hüseyin Ağırman MTAL, Ümraniye Atatürk MTAL, Ümraniye MTAL ve Sultanbeyli Sabiha Gökçen MTAL'den 8 öğretmen katılmıştır.

Çalıştayda belirlenen eğitim programı kapsamında gerçekleştirilecek eğitimlerden ilkinin Kasım ayı içerisinde yapılması hedeflenmektedir.

### Güzel Sanatlar Liseleri (GSL)

2020 yılında, İSO MEİP kapsamına alınan İstanbul'daki beş Güzel Sanatlar Lisesi'nin (Aydın Doğan GSL, Bakırköy GSL, Başakşehir İTÜ İsmail Dede Efendi GSL, İstanbul Avni Akyol GSL, Aşık Veysel GSL) ilk Protokol Yürütme Kurulu (PYK) Toplantısı, 14 Temmuz 2020'de yapılmıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, Millî Eğitim Bakan Danışmanı Aylin Şengün Taşçı, 35. Grup Plastik Hammaddeleri ve Plastik Enjeksiyon Mamulleri Sanayii Meclis Üyesi Ömer Karadeniz, 27. Grup Basım, Yayın Sanayii Meclis Üyesi Ramazan Güven, İSOV YK Üyesi Sevda Arıkan, Elkon Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Alpagut ve okul müdürlerinin katıldığı toplantıda Mesleki Eğitim Protokolü'nün Güzel Sanatlar Liseleri için özelleştirilmiş hedefleri paylaşılmış, PYK temsilcisi sanayicilerin okullara sanat alanında sunacakları katkı konuşulmuştur. GSL kütüphaneleri İSO tarafından yenilenmiştir.

2022 itibarıyla, İstanbul'daki 11 Güzel Sanatlar Lisesi'nin tamamı İSO MEİP kapsamına alınarak mesleki eğitimle güzel sanatlar arasındaki iş birliği bir adım ötesine taşınmıştır.

• Zincirlikuyu İSOV MTAL'de 2021'de başlayan Klasik Müzik Çalgı Yapım Atölyesi 2022'de tamamlanmıştır.  
• Millî Eğitim Bakan Danışmanı Aylin Şengün Taşçı koordinasyonu ile Meslek Liseliler Sanatla Buluşuyor projesi hayata geçirilmiştir. Proje ile GSL öğrencilerinin

mentorluğunda meslek lisesi öğrencilerinin resim ve müzik alanındaki çalışmalarını için eşleştirmeler yapılmış ve Şubat-Nisan 2022 tarihleri arasında 1.493 öğrencinin katılımıyla çevrim içi atölyeler yürütülmüştür.

• 6 Haziran 2022'de Odakule'de Meslek Liseliler Sanatla Buluşuyor Projesi Ödül Töreni düzenlenmiştir. İlk 20'ye giren resim eserleri Odakule fuaye alanında sergilenmiş ve ilk 10'a giren müzik eserleri öğrenciler tarafından Meclis Salonu'nda seslendirilmiştir.  
• Ödül Töreni'nde proje yürütücüsü Millî Eğitim Bakan Danışmanı Doç. Dr. Aylin Şengün Taşçı, Protokol Yürütme Kurulu Üyeleri Sevda Arıkan, Ömer Karadeniz, Ramazan Güven, Mustafa Alpagut, değerli sanatçılar Hikmet Barutçugil, Süleyman Saim Tekcan, Melihat Gülses, İsmail Altunsaray ile basın mensupları Ömer Karahan ve Oya Çınar'dan oluşan jüri, resim ve müzik alanında dereceye giren eserlerin seçimini gerçekleştirmiştir.  
• Seçilen ilk 3 eser sahibi öğrenciye ve mentorlarına ödülleri takdim edilmiştir. Resim alanında ilk 20, müzik alanında ilk 10'a giren MTAL öğrencilerine ve onlara mentorluk yapan GSL öğrencilerine İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü tarafından "Teşekkür Belgesi" düzenlenmiştir. Projeye katılan 1.493 öğrenciye ise "Katılım Belgesi" verilmiştir.  
• "Gençler Seslendi Ustalar Ses Verdi" sloganıyla gerçekleşen sanatçı-öğrenci buluşmaları İstanbul Kültür Sanat Vakfı (İKSV) ile GSL iş birliği İSO öncülüğünde başlatılmış olup Nisan-Haziran 2022 döneminde; 27 Nisan 2022 tarihinde perküsyon sanatçısı Burhan Öçal'ın katılımıyla Avni Akyol Güzel Sanatlar Lisesi'nde gerçekleşmiştir. Etkinliğe, İstanbul İl Millî Eğitim Müdürü Levent Yazıcı, MEB Bakan Danışmanı Aylin Şengün Taşçı ve İKSV Genel Müdürü Görgün Taner de katılım göstermiştir. Etkinlik serisi; 11 Mayıs 2022'de bağlama sanatçısı İsmail Altunsaray, 18 Mayıs'ta gitar virtüözü Erdem Sökmen, 25 Mayıs'ta flüt sanatçısı Bülent Evcil, 1 Haziran'da keman virtüözü Cihat Aşkın ve 15 Haziran'da kanun virtüözü Ahmet Baran'ın katılımlarıyla devam etmiştir.



## Mesleki Eğitim

- Youtube üzerinden canlı yayımlanan etkinlikler, tüm Türkiye’deki Güzel Sanatlar Liseleri öğrencileri tarafından eş zamanlı olarak izlenmiş ve her bir etkinlik sırasında yaklaşık 10 bin kişiye ulaşılmıştır.
- 14 Haziran’da gerçekleştirilen İSO 70. Yıl Gala Gecesi’nde 11 GSL’den 115 öğrenci ve 7 öğretmenden oluşan koro ve orkestra sahne almıştır.

### Mesleki Eğitim Merkezleri (MESEM)

Bakanlığın bir yılı aşkın bir süredir kuvvetle gündeme getirdiği mesleki eğitim merkezleri genç işsizliğini azaltma noktasında çok önemli potansiyel taşımaktadır. İSO bu bağlamda İstanbul’da bulunan mesleki eğitim merkezlerini odağına alan yeni bir yaklaşım ve organizasyon geliştirmektedir.

Yapılan analizler neticesinde; “firmalarda MESEM farkındalığı oluşturmak (iletişim)”, “öğrenci, veli ve iş gücünde (kamu) MESEM farkındalığı oluşturmak (iletişim)” ve “firmalarla iş gücünü buluşturmak ve eşleştirmek (sistem)” şeklinde üç ana hedefin gerçekleştirilmesi ile ülkemiz için anlamlı sonuçlar oluşturulabileceği düşünülmektedir. Nihai hedefin eşleştirme olduğu modelde arz ve talep tarafındaki iletişim de esas hedefin mümkün kılıcılarını olarak konumlandırılmıştır.

İSO MEİP kapsamında ikinci büyük saha hamlesi olarak görülen bu çalışmada, İSO MEİP Takip Sistemi ve kural ile süreçler bağlamındaki tecrübenin hızlandırıcı etkisi olacağı öngörülmektedir.

### MESEM Kapsamında Yapılan Çalışmalar:

İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü ile Mart ayında bir toplantı gerçekleştirilerek yol haritası belirlenmiştir. İSO MEİP Okulları MESEM Alan-Dal-Öğrenci Analizi gerçekleştirilmiştir.

Tanıtım çalışmaları kapsamında 28 Mart 2022’de HASİAD Genel Kurulu’nda MESEM Lansmanı yapılmıştır.

1 Nisan 2022’de Bağcılar MTAL’de sanayici ve velilerin katılımıyla Yeni MESEM Sistemi Lansman Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

18 Mayıs 2022’de gıda sektörüne yönelik MEB Daire Başkanı katımlı Gıda Sektörü MESEM Lansman Toplantısı online olarak gerçekleştirilmiştir.

Mobilya sektörüne yönelik MEB Daire Başkanı katımlı bilgilendirme ve kurgu toplantısı 25 Mart 2022 tarihinde

gerçekleştirilmiştir. Modoko üyelerine yönelik olarak 26 Mayıs 2022 tarihinde MESEM Mobilya Sektörü Lansman Toplantısı yapılmıştır.

Tekstil sektörü bağlamında İstanbul Mevcut Durum Analizi gerçekleştirilmiştir.

Casper ile imzalanan Protokol ile “Mesleki Eğitim Merkezleri (MESEM) Bilisim Teknolojileri İşbirliği Projesi” hayata geçirilmiştir.

İSO, İTO ve İl Millî Eğitim Müdürlüğü koordinasyonunda Dijital İstihdam Esleştirme Platformu Lansmanı, Millî Eğitim Bakanı Mahmut Özer, İSO Başkanı Erdal Bahçivan ve İTO Başkanı Sekib Avdagiç’in katılımıyla 22 Temmuz 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Platformun içerik çalışmaları devam etmektedir.

İSO Meslek Komitelerine “MESEM’ler ve Sanayi Açısından Avantajları” sunumları gerçekleştirilmiştir.

İSO MEİP Okulları PYK toplantıları gündemi olarak PYK üyelerine MESEM bilgilendirmeleri yapılmıştır.

İŞKUR ile temasa geçilerek “Lise ve Üstü İssiz Havuzu”, “Telafi Programı için En Önemli Hedef Kitle” konularında istisare edilmiştir.

### MEB-İSO-Casper İşbirliği

MEB, İSO ve Casper iş birliğiyle hayata geçirilen “Mesleki Eğitim Merkezleri (MESEM) Bilisim Teknolojileri İşbirliği Projesi” ile bilişim teknolojileri odaklı mesleki eğitimin ve istihdamın artırılması amaçlanmaktadır. Şartları sağlayanlar 6 ay gibi kısa bir sürede bilişim teknolojileri gibi rekabetçi bir alanda meslek sahibi olma imkânına kavuşacaktır. Protokol; Millî Eğitim Bakan Yardımcısı Sadri Şensoy, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve Casper Bilgisayar Yönetim Kurulu Başkanı Altan Aras Fakılı imzasıyla Mart 2022 tarihinde hayata geçirilmiştir. Söz konusu proje ile bilişim teknolojileri alanında eğitim gören Mesleki Eğitim Merkezi öğrencilerine nitelikli istihdam fırsatı sunulmaktadır.

Casper tesislerinde “Bilgisayar ve Cep telefonu Üretimi”, “Bilgisayar ve Cep telefonu Teknik Servisi” konularında eğitim görececek kişiler; donanım, teknik servis ve GSM gibi günümüzün önemli yetkinlikleri bağlamında eğitim görecekle ve bu eğitimleri sırasında asgari ücretin yarısı kadar ücret alabileceklerdir. Eğitim programı sonunda gerçekleştirilecek olan yetkinlik sınavı ve mülakatlarda başarı gösteren öğrenciler aranan eleman niteliklerine kavuşacak ve en önemlisi Casper’da doğrudan istihdam

fırsatı yakalayabileceklerdir.

Proje kapsamında yapılacak teorik ve uygulamalı eğitimlerle Mesleki Eğitim Merkezi öğrencilerine bilişim alanında nitelikli istihdamın kapılarının açılması ve sanayide bilişim alanında ihtiyaç duyulan nitelikli insan kaynağının önemli bir kısmının karşılanması hedeflenmektedir. Benzer iş birlikleri için bir model oluşturan projenin önümüzdeki dönemde yeni iş birlikleriyle farklı alanlarda da yaygınlaştırılması planlanmaktadır.

### Zincirlikuyu İSOV Mesleki ve Teknik Eğitim Geliştirme Merkezi Kampüsü

Mesleki ve Teknik Eğitim Mükemmeliyet Merkezi Fizibilite Çalışması, İstanbul Kalkınma Ajansı’nın 2019 Fizibilite Desteği ile İstanbul Sanayi Odası Vakfı, İstanbul Sanayi Odası, İstanbul Ticaret Odası ve İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü ortaklığında yürütülmüştür. Mesleki ve teknik eğitim ile özel sektör arasında eş güdümü sağlayacak Mesleki ve Teknik Eğitim Mükemmeliyet Merkezi’nin amacı; mesleki ve teknik eğitimin sosyal statüsünün güçlendirilmesi, mesleki ve teknik eğitimin niteliğinin artırılması, eğitim-sektör ilişkisini güçlendirerek bölgenin beşeri ve kurumsal kapasitesini geliştirmektir. Kurulacak merkezde, Akademi Birimi, Kariyer Geliştirme ve İstihdam Birimi, AR-GE ve Müfredat Birimi, Kalite Birimi, Kaynak Geliştirme Birimi, İletişim Birimi olmak üzere 6 ayrı birimle çalışmaların yürütülmesi planlanmıştır.

Söz konusu kampüs aracılığıyla, mesleki ve teknik eğitim ihtiyaçları ve gelişmeler doğrultusunda İstanbul’daki tüm Mesleki ve Teknik Anadolu Liselerinde (MTAL) yer alan öğrenci, öğretmen ve hâlihazırda sektörde çalışanların yeterliliklerini artırmak, mesleki eğitim sanayi iş birliğini istihdam odağında sağlamak, Türkiye’deki MTAL’ler bünyesindeki tüm AR-GE merkezlerini operasyonel ve stratejik olarak desteklemek, bir yaşam boyu eğitim merkezi kurmak ve Türkiye’nin mesleki eğitimde geçmişi, bugünü ve geleceğinin fotoğrafını çeken bir açık hava müzesi kurmak hedeflenmiştir. Kampüste ayrıca, okullardaki AR-GE merkezleri için operasyonel ve stratejik desteği sağlamayı amaçlayan Türkiye MTAL AR-GE Merkezleri Koordinasyon Ofisi ve Hayat Boyu Öğrenme Merkezi’nin de yer alması öngörülmüştür. Projenin 1 Ekim 2020’de başlatılan fizibilite çalışması 10 ay içinde tamamlanmıştır.

### Yazılım Lisesi: Mehmet Rifat Evyap MTAL

İSO MEİP kapsamında, MEB ile yapılan görüşmeler sonucunda Mehmet Rifat Evyap MTAL’nin Yazılım Lisesi

olarak faaliyet göstermesine karar verilmiştir. Okulun model kurgusu; MEB Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürlüğü İSO, Arçelik ve Mehmet Rifat Evyap MTAL’nin dahil olduğu bir teknik komite ile gerçekleştirilmiştir.

Yazılım Lisesinin, Türkiye’nin ilk yazılım meslek lisesi olarak yıldız bir okul olması hedeflenmektedir. Başarı sıralamasında üst sıralarda yer alması hedeflenen okulun mükemmel eğitim, proje tabanlı gelir modeli ve yazılım alanında öğrencilerine yaratacağı parlak kariyer yoluyla aranan elemanlar yetiştirecek bir okul olması için çalışmalar titizlikle sürdürülmüştür. Okulun modeli; çağın gerektirdiği becerilerle desteklenen öğrenci profili, güncel ve donanımlı öğretmenler, öğretmen ve öğrenciler için teşvik edici gelir modeli, projelerle güçlendirilen eğitim-sanayi sinerjisi ve yenilikçi özgün müfredat modeli ile eğitimde fark yaratacak değerler üzerine kurgulanmıştır. Çalışma esnasında Millî Eğitim Bakanlığı, İSO, Arçelik, Microsoft, Pearson, IBM ve yazılım mimarları ile toplantılar yapılarak model özelleştirilmiş ve iş birlikleri gerçekleştirilmiştir.

2021-2022 eğitim öğretim yılı itibarıyla Mehmet Rifat Evyap MTAL Bilişim Teknolojileri alanı İngilizce hazırlık sınıfına ilk öğrencilerini alarak eğitime başlamıştır.

Yazılım Lisesinin belirlenen kurgu ile hedeflerine ulaşabilmesi için paydaşlardan Arçelik ile birlikte bütünsel bir öğretmen eğitim planı oluşturulmuştur. Süreç boyunca devam edecek öğretmen eğitim programlarının, öğretmenlerin sektörle uyumlu eğitim ve gelişim taleplerine cevap vermesi hedeflenmektedir. Arçelik’in desteği ile bilişim teknolojileri öğretmenlerine verilen eğitimlerin ilki olan Çevik Proje Yönetimi Eğitimi 16-17 Kasım 2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir. 18-19 Kasım 2021 tarihlerinde Yazılım Lisesi Bilişim Teknolojileri alan öğretmenleri, Arçelik ve İSO öncülüğünde “Yazılım Geliştirme Dalı Farkındalık Eğitim Programı Yol Haritası



## Mesleki Eğitim



Toplantısı” gerçekleştirilerek öğretmenler nezdinde uygulamalı ve teorik eğitim programı oluşturulmuştur. 16 Aralık 2021 tarihinde Millî Eğitim Bakanlığı, Mesleki Eğitim Genel Müdürlüğüne projenin ana bileşenleri ile ilgili sunum yapılmış ve proje bütçesi paylaşılmıştır. 20-21 Ocak ve 10-12 Şubat 2022’de Web Programlama Temelleri, 11-15 Nisan 2022’de Nesne Tabanlı Programlama ve 15-17 Haziran tarihlerinde ise Robotik Kodlama başlıklarında uygulamalı ve teorik eğitimler tamamlanmıştır.

Yazılım Lisesi öğrencileri ile sektör profesyonellerini buluşturan SoftTalks etkinlikleri; 14 Mart 2022’de Arçelik, 5 Nisan 2022’de Microsoft Türkiye, 27 Mayıs 2022’de IBM ve 2 Haziran 2022’de DOF Robotics ile gerçekleştirilmiştir.

Koç Üniversitesi’nde, Yazılım Lisesi öğrencilerine yönelik, 20 Nisan 2022 tarihinde Bilgisayar Mühendisliği Bölümü akademisyenleri tarafından verilen seminerde Akıllı Arayüzler Araştırma Grubu’nun yaptığı çalışmalar anlatılmıştır. Koç Üniversitesi Bilgisayar Kulübü (ACM) öğrencileri ile söyleşi gerçekleştirilmiş ve kampüs gezisi yapılmıştır.

16 Mayıs 2022 tarihinde Koç Üniversitesi Bilgisayar Kulübü öğrencileri ile Yazılım Lisesinde HTML – CSS atölye çalışması gerçekleştirilmiştir.

2021-2022 eğitim-öğretim yılından itibaren İSO, Yazılım Lisesinde eğitimlerine başlayan öğrencilere çalışmalarında kullanmaları için notebook bilgisayar desteğinde bulunmuştur. Ayrıca 9. sınıftan başlayarak lise eğitimleri süresince 9 aylık eğitim dönemini kapsayacak

şekilde öğrencilere burs verilecektir. Hazırlık ve 9. sınıf öğrencilerinin İngilizce kitapları da İSO desteğiyle sağlanmaktadır.

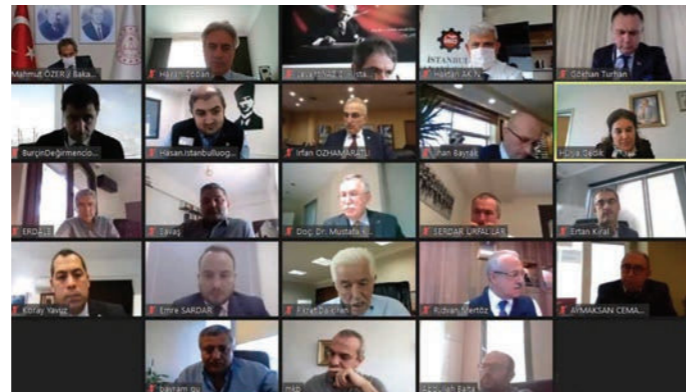
Yazılım Lisesi, Arçelik ve İSO katılımıyla Yazılım Lisesi Öğretmen Eğitimleri Değerlendirme ve Yeni Dönem Süreç Planlama Toplantısı 6 Ekim 2022 tarihinde, yeni dönemin ilk SoftTalks etkinliği ise 20 Ekim 2022’de gerçekleştirilmiştir.

Yeni dönemin öğretmen eğitimlerinin “İleri Web Tabanlı Uygulama Geliştirme” konu başlığıyla Kasım ayında başlatılması hedeflenmektedir.

### Kaynakçılık Mükemmeliyet Merkezleri

T.C. Millî Eğitim Bakanlığı, Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürlüğü ile İSO, İstanbul Gedik Üniversitesi ve Gedik Kaynak İş Birliği ile seçilen beş Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi bünyesinde kurulan mükemmeliyet merkezleri aracılığıyla ülkemizin kaynakçılık alanında ihtiyacı olan nitelikli iş gücünün uluslararası standartlara uygun olarak yetiştirilmesi amaçlanmaktadır. İş birliği kaynakçılık sektöründe meydana gelen teknolojik gelişmeler doğrultusunda öğrenci, öğretmen ve sektörde çalışanların yeterliliklerini artırmak üzere yapılacak olan mesleki ve teknik eğitim faaliyetlerine ilişkin usul ve esasları kapsamaktadır.

Millî Eğitim Bakanı Mahmut Özer ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan’ın ev sahipliğinde, 27 Kasım 2020 tarihinde Kaynakçılık Programları ile ilgili bir istişare toplantısı yapılmıştır. Toplantıya İSO Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı da katılmıştır. Bakanlığın ilgili daire başkanlarının yer aldığı ve kaynakçılık eğitimindeki sorunların ve çözüm önerilerinin ele alındığı toplantıda



İSO Meclis ve Meslek Komitesi Üyeleri, sektör temsilcileri de görüş ve önerileriyle katkıda bulunmuştur.

Kaynakçılık Eğitimi İşbirliği Protokolü Aralık 2021’de imzalanmıştır.

### İş birliği kapsamında yapılacak işler şunlardır:

**Kaynakçılık sektörüne yönelik AR-GE çalışmalarının yürütülmesi,**

**Alan öğretim programlarının ve yüz yüze/dijital eğitim materyallerinin hazırlanması/ güncellenmesi,**

**Alan öğretmenlerine işbaşında/uzaktan hizmet içi eğitim verilmesi,**

**Mükemmeliyet merkezlerinde görev yapacak öğretmenlere eğitici eğitimleri verilmesi,**

**Alan öğrencilerine işletmede beceri eğitimi/staj imkânı sağlanması,**

**Okullara uygulamalı eğitimlerde kullanılmak üzere temrinlik malzeme, kıyafet ve kişisel ekipman desteği verilmesi,**

**Mezunlara istihdam önceliği sağlanması,**

**Mesleki eğitime yönelik kariyer günü, rehberlik, mentorlük, gezi, yarışma gibi faaliyetler düzenlenmesi,**

**Kaynakçılık sektöründe çalışanların eğitimlerinin gerçekleştirilmesi.**

Gelinen noktada; Kaynakçılık Mükemmeliyet Merkezi olan Kartal Şehit Öğretmen Hüseyin Ağırman MTAL, Pendik Halil Kaya Gedik Metal Teknolojisi MTAL, Ümraniye Atatürk MTAL, Örfi Çetinkaya MTAL, Alibeyköy MTAL’de ekipman satın alma süreçleri tamamlanmıştır. Aynı zamanda, İSO’nun katkı ve yönlendirmesiyle Kaynakçılık Mükemmeliyet Merkezleri tanıtım filmi hazırlanmış, farklı mecralarda yaygınlaştırılmıştır.

Öğretmenler için yapılacak eğitim içeriği Gedik Kaynak tarafından oluşturulmuştur. Söz konusu uygulamalı eğitim ile öğretmenlerin güncel bilgi ve becerilerle donatılması hedeflenmektedir. Eğitimler 5-9 Eylül, 19-23 Eylül, 3-7 Ekim 2022 tarihlerinde gerçekleşmiş olup 17-21 Ekim tarihlerinde tamamlanacaktır.

### Özel Eğitim Meslek Okulları

İSO MEİP kapsamında Millî Eğitim Bakanlığı’nın talebi doğrultusunda 2021-2022 eğitim öğretim yılında İstanbul’da beş Özel Eğitim Meslek Okulu’ndan 10 öğrencinin dahil edildiği pilot uygulamayla stajını tamamlayan öğrencilerden üçü İSO Meslek Komitelerinde

yer alan sanayicilerin firmalarında istihdam edilmiştir. Bir öğrenci ise geçen yıl staja başladığı firmada bu yıl da stajına devam etmektedir. Sürece yeni dahil edilen beş öğrenci ise firmalarla eşleştirilerek staja başlamıştır. Pilot uygulama kapsamında, Zihni Küçük Özel Eğitim Meslek Okulu’nun da sürece dahil edilebilmesi için de görüşmeler yapılmaktadır.

Proje kapsamında hafif derecede zihinsel ve/veya fiziksel engeli bulunan öğrencilerin teorik eğitimlerinin yanı sıra zorunlu olmayan işbaşı eğitimlerini alarak istihdam sürecine dahil edilmesi amaçlanmaktadır. İl Millî Eğitim Müdürlüğü ve okullar tarafından gönderilen öğrenci listesine yönelik profil analizi yapılarak hangi işletmelere nasıl yerleştirileceği yönünde planlama yapılmış ve öğrenciler işletmelere yerleştirilmiştir.

Özel eğitim öğrencilerinin sanayide çalışarak üretime katkı sağlaması ve istihdam edilmesi bağlamında yapılan özel çalışmalar için bir tanıtım filmi hazırlanmış olup Ekim 2022 içerisinde yaygınlaştırılmaya başlanmıştır.

### ECVET Beceri Platformu

İstanbul Valiliği’nin koordinatörlüğünde yürütülen ve Odamızın da ortak olarak yer aldığı ECVET Beceri Platformu Projesi çalışmaları Ağustos 2022 itibarıyla tamamlanmıştır. Proje kapsamında; mesleki eğitim alan kişilerden beklenen temel yeterlilikler belirlenmiş, zenginleştirilmiş öğrenme materyalleri oluşturulmuş, pilot uygulamalar gerçekleştirilmiş ve proje iyi uygulama tavsiyeleri hazırlanmıştır.

Altı ülkeden 10 kurumun bulunduğu proje kapsamında, CNC Makine Operatörlüğü alanında mesleki eğitim müfredatları ile sektör arasındaki beceri uyumunun sağlanması ve meslek profilinde teknik becerilerin yanı sıra kişisel ve kavramsal becerilerin desteklenmesi amacıyla eğitim müfredatı oluşturulmuştur. Beceri haritası çıkarılmış; iş piyasası ve mesleki eğitim sistemleri arasında iletişimin desteklenmesi amacıyla ECVET Beceri Platformu geliştirilmiştir.

Projenin çoğaltıcı etkinliği, 25 Ağustos 2022’de Odakule’de gerçekleştirilmiştir. Etkinliğe; özel sektör temsilcileri, akademisyenler, mesleki eğitim merkezleri ile mesleki ve teknik Anadolu liseleri öğretmenlerinin de aralarında olduğu 89 kişi katılmıştır. Etkinlikte, proje sunumu gerçekleştirilmiş, proje fikri çıktıları ile ECVET Beceri Platformu’nun tanıtımı yapılmıştır.

# Türkiye'nin Birinci ve İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu



İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından 1968 yılından bu yana her yıl geleneksel olarak hazırlanan "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO 500)" çalışması, 50 yılı aşkın geçmişiyle ülkemizin sanayileşme ve kalkınma serüvenine tanıklık etme imkanı veren kapsamlı bir bilgi hazinesi oluşturmaktadır. Bu çalışmaya ek olarak 1998'de başlayan "Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO İkinci 500)" çalışması ise özellikle küçük ve orta ölçekli sanayi kuruluşlarının gelişimine ışık tutmaktadır.

Üretimden ihracata, istihdamdan kârlılığa, finansman yapısından AR-GE ve teknoloji faaliyetlerine kadar pek çok alanda önemli bilgiler sunan İSO 500 araştırmaları, ekonomi basını ve iş dünyası başta olmak üzere geniş bir kesim tarafından ilgiyle takip edilmektedir. Araştırma sonuçları akademik alanda çok sayıda tez, makale ve çalışma tebliğine konu olmanın yanı sıra politika yapıcı kurumlar tarafından da dikkate alınmaktadır.

Gelenekselleşen ve her yıl büyük bir ilgiyle karşılanan bu çalışmalar yapılırken değişim odaklı ve yenilikçi olmaya da önem verilmektedir. 2013-2017 döneminde önemli yeniliklerin yapıldığı İSO 500 çalışmalarına 2018 yılı ile birlikte halka açıklık oranları ile ilgili bilgiler de eklenmiş, ihracat verilerinde resmi istatistiklere uygun şekilde Genel Ticaret Sistemi baz alınmaya başlanmıştır.

Zamanın her şeyden değerli olduğu ve bilginin en büyük güç haline geldiği günümüzde, İSO 500'ü en kısa sürede kamuoyu ile buluşturmak için yoğun bir çalışma yürütülmektedir. Bu doğrultuda çalışmanın açıklanma tarihi 2014'ten bu yana her yıl biraz daha erkene alınmış, İSO 500'ün 50. yaşını kutladığımız 2018 yılında ilk kez Mayıs ayında açıklanmıştır. Takip eden yıllarda da -pandemi yılı olan 2020 hariç- Mayıs ayı takvimine bağlı kalmıştır. Şöyle ki, 2021 yılında uygulanan tam kapanma önlemlerine rağmen çalışma sonuçları, araştırma



geçmişinin şimdiye kadarki en erken tarihi olan 26 Mayıs 2021'de açıklanmıştır. 2022'de ise Ramazan Bayramı tatilinin araya girmesi nedeniyle çalışma sonuçları 31 Mayıs 2022'de kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Farklı sektör ve illerden yeni katılımlarla her yıl marka değerini güçlendiren İSO İkinci 500 sonuçları da 19 Temmuz 2022 tarihinde yayımlanmıştır.

Yalnızca sanayi kuruluşlarının yer aldığı ve firma büyüklük kriteri "üretimden (net) satışlar" olan İSO 500 ve İSO İkinci 500, Türkiye ekonomisindeki toplam ağırlığı bakımından sanayi sektöründe önemli bir temsil gücüne sahiptir. 2021 itibarıyla ülkemizin sanayi katma değeri içinde yüzde 25,2 paya sahip olan İSO 1000, sanayi ihracatının yüzde 45,6'sını gerçekleştirmekte ve sanayi istihdamının da yüzde 16,6'sını oluşturmaktadır.

İSO Sanayi Dergisi'nin özel sayısı olarak yayımlanan İSO 500 ve İSO İkinci 500 sonuçlarına [ww.iso500.org.tr](http://ww.iso500.org.tr) adresinden ulaşılabilir. Anket toplama döneminde online anket formuna da yine bu adres üzerinden erişim sağlanmaktadır. 2022 yılında daha modern ve kullanıcı dostu bir içerikle yeniden tasarlanan İSO 500 web sitesinde detaylı arama ile yıllara, sektörlerle ve firmalara göre filtrelemeler yapılabilmektedir. Sitede çalışmaya ilişkin tarihçe ve metodoloji, sık sorulan sorular, duyurular, sunum ve konuşma metinleri, dergiler, haberler, tematik raporlar, basın kupürleri, foto galeri ve videolar gibi bilgi kaynaklarına da ulaşılabilir.

Uluslararası arenada çalışmaya ilgi duyan kişi ve



kuruluşların takip edebilmesi amacıyla İSO 500 dergisi İngilizce olarak da hazırlanmaktadır.

İSO 500 ve İkinci 500 sıralamalarında yer alan kuruluşlara, reklam ve basılı malzemelerinde yararlanmak üzere İSO'nun tescilli markası olan İSO 500 logolarını belirli bir ücret karşılığında kullanma imkânı da sağlanmaktadır.

İSO 500 çalışmaları yazılı ve görsel medyada geniş yankı bulmaktadır. 2018-2022 döneminde İSO 500 çalışmaları ile ilgili yılda 10 binden fazla haber yapılmıştır. İSO 500 web sayfası da özellikle çalışmanın açıklandığı günlerde rekor sayıda trafik almaktadır.

Değişim odaklı ve yenilikçi bakış açısıyla her yıl geliştirilerek sürdürülen İSO 500 çalışmaları, önümüzdeki dönemde de yeni ilklere imza atarak devam edecektir. Bu çerçevede çalışmaya katılımın artırılması, çalışmanın yıl boyunca gündemde tutulması, sosyal medya kullanımının artırılması ve iletişimin güçlendirilmesi gibi iyileştirmelerin yapılması planlanmaktadır.

İSO 500'ün 50. yıl dönümünden bu yana, araştırmaların sanayi ile birlikte nasıl değişerek geliştiğini göstermek amacıyla en büyük sanayi kuruluşlarının açıklandığı 50 yıl önceki İSO Sanayi dergisinin sayısı da her yıl yeniden basılmakta ve basın toplantısı sırasında katılımcılara dağıtılmaktadır. 2018'de başlatılan bu gelenek, 2022'de 1972 tarihli derginin baskısıyla nostaljik bir hatıra olarak sürdürülmüştür.

# İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler

**Sürdürülebilirlik Mini MBA**  
4 Ekim - 2 Kasım 2021  
13:30 - 17:00  
Detaylar için: isokademi.com

**Dijital İK Mini MBA Eylül Eğitimleri**  
8-23 Eylül 2021  
13:30 - 17:00  
Detaylar için: isokademi.com

## İSO Akademi

İstanbul Sanayi Odası; seminer, mini MBA programları, sınıf eğitimleri, online eğitimler ve webinar gibi başlıklarda eğitim ve gelişim faaliyetleri geliştirmekte ve uygulamaktadır. Faaliyetler İSO Akademi yapılanması altında entegre bir yaklaşımla yönetilmektedir. İSO Akademi eğitim ve gelişim faaliyetlerimiz ile amacımız, sanayi profesyonellerinin mesleki gelişimine katkı sağlayacak yenilikçi seçeneklerle Odamız üyesi firmaların rekabetçilik düzeyinin artmasıdır.

## Mini MBA Programları

İSO, Mini MBA programları ile çalışma hayatının önemli başlıklarını içeren özel eğitim-gelişim faaliyetleri yürütmektedir. Eğitim yapısı özel olarak kurgulanan Mini MBA programlarında profesyoneller ile firmaların temsilcileri ve yöneticileri hem sektörel hem de akademik alanda yetkin eğitmenler tarafından uygulamalı eğitim alma imkânını yakalamaktadır. İSO, Mini MBA programları ile bir yandan ülkemizin yetişmiş insan kaynağı ihtiyacına katkıda bulunmakta, öte yandan katılımcılara vizyoner bir bakış açısı sunmaktadır.



## ISO 29993 Eğitim Yönetim Sistemi

İSO Akademi'nin eğitim hizmetleri uluslararası ISO 29993 Standardı ile belgelendirildi. Tüm eğitim süreçlerimiz standart doğrultusunda yenilenmiştir. 2021'in Kasım ayında

başlayan çalışmalarımız 2022 Mayıs ayında tamamlanmış ve Temmuz ayında belgelendirmesi gerçekleşmiştir. Bu standardın tüm şartlarını yerine getirerek Türkiye'de bir ilk gerçekleştirilmiştir. Kurumumuz için pek çok yeniliği beraberinde getiren bu standart ile, eğitim süreçlerimiz ve karar mekanizmalarımız kontrol edilmiştir. Eğitim ihtiyaç analizi, eğitim tasarımı, eğitmen seçim ve iş birliği kriterleri, ölçme ve değerlendirme yöntemleri gibi konuları kapsayan prosedürler yenilenmiş, var olan uygulamalar da güncellenmiştir.

İSO bünyesinde eğitim ve seminer etkinlikleri düzenleyen tüm şubelerimiz bu çalışmalara katılmıştır. Böylece ortak akıl ile uygulanabilir bir model ortaya çıkmıştır. Yeni eğitim modelimiz ile hazırladığımız içeriklerimiz test edilmiştir. Standart kapsamına uygun hazırlanan eğitim içeriklerimizin katılımcı ve eğitmen tarafından değerlendirmeleri yapılarak gelişmeye açık alanlar tespit edilmiştir. Bununla birlikte organize

ettiğimiz İç Denetim faaliyetleri de geri bildirim almamızı sağlamıştır. Tüm çalışma ve iyileştirme faaliyetlerimiz neticesinde akredite belgelendirme kuruluşunun kurumumuzu denetlemesiyle birlikte sürecimiz tamamlanmıştır. Yapılan bu iki aşamalı dış denetim sonrası İSO Akademi belgelendirmeye uygun bulunmuştur.

Belgelendirme ile İSO Akademi'nin sunduğu eğitim hizmetinin kalitesi uluslararası bir standart ile tescillenmiştir. Bu belge ile katılımcılarımıza eğitim sonunda verdiğimiz Katılım ve Başarı belgeleri daha fazla nitelik kazanmıştır.

## Yıllara göre Eğitim, seminer ve mini MBA'lerimiz

**2018 yılında;** Nisan-Aralık 2018 döneminde toplam 40 seminer ve eğitim programı gerçekleştirilmiştir. Etkinliklerimize toplam 2.236 firma temsilcisi katılmıştır. Katılımcılar arasında yapılan değerlendirmede ortalama %89 memnuniyet oranına ulaşılmıştır.

**2019 yılında;** eğitim faaliyetlerimiz sanayinin yoğun olduğu bölgelerde daha fazla gerçekleştirilmeye başlanmıştır. 2019 yılında toplam 160 adet olmak üzere 2.253 saatlik seminer, eğitim ve mini MBA programları gerçekleştirilmiştir. Etkinliklerimize toplam 8.748 firma temsilcisi katılmıştır. Katılımcılar arasında yapılan değerlendirmede ortalama %89 memnuniyet oranına ulaşılmıştır.

**2020 yılında** Ocak-Mart döneminde yapılan 48 adet olmak

üzere toplam 515 saatlik eğitim, seminer ve mini MBA programları, Nisan - Aralık 2020 döneminde 153 adet 504 saat online eğitim, webinar ve Mini MBA programı gerçekleştirilmiştir. Eğitim ve seminerlerimize toplam 48.023 firma temsilcisi katılmıştır. Katılımcılar arasında yapılan değerlendirmede ortalama %88 memnuniyet oranına ulaşılmıştır.

**2021 yılında;** 78.065 katılımcı ile toplam 682,5 saat, dijitalleşme, kişisel gelişim, teknik ve dış ticaret gibi çeşitli başlıklarda 358 online eğitim, webinar ve Mini MBA gerçekleştirilmiştir. Covid-19 öncesi aktif olarak düzenlenen sınıf eğitimlerine ek olarak Covid-19 döneminde de ağırlıklı olarak online eğitimler gerçekleştirilmiş; küçük ve orta ölçekli işletmeler olmak üzere tüm üyelerimize, sanayiye ilgilendiren birçok konuda eğitim, webinar ve online mini MBA programlarıyla ulaşılmıştır.

**2022 yılında;** Ocak - Eylül döneminde 42.310 katılımcı ile toplam 407,5 saat, 41 online eğitim, 12 webinar, 2 sınıf içi eğitim, 157 mini MBA oturumu ile toplamda 212 eğitimi gerçekleştirilmiştir. Dijitalleşme, kişisel gelişim, teknik, dış ticaret, sürdürülebilir finans başlıklarında eğitimler tasarlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Pandeminin de hafiflemesi ile sınıf içi eğitimlere yavaş yavaş geri dönüşle de bu süre zarfında Zoom üzerinden geniş kitleye eriştiğimiz programlarımıza ayrıca devam edilmektedir.

## 2018

Mini MBA Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Kurumsal Yönetim Mini MBA	25 Haziran-24 Temmuz 2018	20	86
AR-GE Yönetimi Mini MBA	10 Eylül-11 Ekim 2018	43	84
Dış Ticaret Mini MBA	11 Eylül-10 Ekim 2018	23	85
Dijital Dönüşüm Mini MBA	15 Ekim-15 Kasım 2018	29	86
Aile Şirketleri ve Kurumsallaşma Mini MBA	15 Ekim-8 Kasım 2018	37	91
Kurumsal Finans Mini MBA	12 Kasım-14 Aralık 2018	45	92
E-İhracat Mini MBA	26 Kasım-27 Aralık 2018	30	
<b>Toplam</b>		<b>227</b>	<b>87</b>

## İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
HORIZON 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi-1	11-12 Nisan 2018	23	96
Sanayide AR-GE'den Üretime Yerli Dönüşüm Semineri	8 Mayıs 2018	164	84
Dış Ticaret Bilgilendirme Semineri	14 Mayıs 2018	93	
HORIZON 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi-2	14-15 Mayıs 2018	23	94
KOBİGEL-KOBİ Gelişim Destek Programı Bilgilendirme Toplantısı	24 Mayıs 2018	44	
Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Bilgilendirme Toplantısı	5 Temmuz 2018	112	83
Tasarımcı Düşünce (Design Thinking) Eğitimi-1	10-11 Temmuz 2018	15	88
Ticari İstihbarat Kanalları Çalıştay	18-19 Temmuz 2018	9	92
Dış Ticarete Ödeme ve Teslim Şekilleri Semineri	18 Eylül 2018	159	92
Tasarımcı Düşünce (Design Thinking) Eğitimi-2	19-20 Eylül 2018	15	92
Etkin Nakit Yönetimi ve Planlama (Odakule)	20 Eylül 2018	129	85
TRIZ Eğitimi-1	24-25 Eylül 2018	29	93
TÜBİTAK Sanayi Doktora Burs Programı Bilgilendirme Toplantısı	4 Ekim 2018	44	
Etkin Nakit Yönetimi ve Planlama (İAYOSB)	11 Ekim 2018	62	89
Lojistik ve Tedarik Zinciri Eğitimi	11 Ekim 2018	30	94
Etkin Nakit Yönetimi ve Planlama (İBOSB)	25 Ekim 2018	40	86
Global Pazarda Büyüme Stratejileri Semineri	25 Ekim 2018	80	
TRIZ Eğitimi-2	30-31 Ekim 2018	24	90
Dış Ticarete Akreditif Uygulamaları Semineri	30 Ekim 2018	106	92
Dış Ticarete Gümrük Mevzuatı Uygulamaları Semineri	6 Kasım 2018	71	90
HORIZON 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi-3	7-8 Kasım 2018	22	94
Etkin Nakit Yönetimi ve Planlama (İMES)	8 Kasım 2018	51	83
Rekabet Gücünü Arttırmak için Üretim Verimliliği Uygulamaları ve Maliyet Düşürme Semineri	13 Kasım 2018	47	
Dış Ticarete Ödeme ve Teslim Şekilleri Semineri	13 Kasım 2018	106	89
Tasarımcı Düşünce (Design Thinking) Eğitimi-3	15-16 Kasım 2018	14	95
Etkin Nakit Yönetimi ve Planlama (İkitelli)	20 Kasım 2018	54	87
TRIZ Eğitimi-3	21-22 Kasım 2018	25	92
Tasarımcı Düşünce (Design Thinking) Eğitimi-4	12-13 Aralık 2018	15	92
TRIZ Eğitimi-4	17-18 Aralık 2018	30	91
Müşteri Odaklı Satış ve Operasyonel Planlama Semineri	20 Aralık 2018	103	82
<b>Toplam</b>		<b>2.009</b>	<b>89</b>

## 2019

Mini MBA Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Dış Ticaret Mini MBA	7-31 Ocak 2019	40	83
Dijital Dönüşüm Mini MBA	7-31 Ocak 2020	40	87
Dış Ticaret Mini MBA	1-18 Şubat 2019	17	86
AR-GE Yönetimi Mini MBA	4-28 Şubat 2019	42	84
Kurumsal Yönetim Mini MBA (Esenyurt)	4-28 Şubat 2019	25	91
E-İhracat Mini MBA	4-28 Mart 2019	22	89
Dijital Dönüşüm Mini MBA	4-28 Mart 2019	25	84
Kurumsal Finans Mini MBA (İMES)	4-28 Mart 2019	40	87
Dış Ticaret Mini MBA	1-30 Nisan 2019	26	
Dijital Dönüşüm Mini MBA	1-26 Nisan 2019	22	81
Risk Sermayesi Yatırımcılığı Mini MBA	9-30 Nisan 2019	18	
Tasarım Yönetim Mini MBA	20-28 Mayıs 2019	18	75
Enerji Mini MBA	10-28 Haziran 2019	19	
Dijital Dönüşüm Mini MBA	10 Haziran - 4 Temmuz 2019	15	80
Dijital Dönüşüm Mini MBA	8 Temmuz - 1 Ağustos 2019	15	85
Dijital Dönüşüm Mini MBA	2-26 Eylül 2019	11	96
AR-GE Yönetimi Mini MBA	2-26 Eylül 2019	33	85
İnsan Kaynakları Yönetimi Eğitimi	7-8 Ekim 2019	11	92
E-İhracat Mini MBA	7-31 Ekim 2019	6	79
Aile Şirketleri ve Kurumsal Yönetim Mini MBA	7-31 Ekim 2019	16	75
Dijital Dönüşüm Mini MBA	4-28 Kasım 2019	12	75
Kurumsal Finans Mini MBA	4-28 Kasım 2019	15	94
<b>Toplam</b>		<b>488</b>	<b>84%</b>

## İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
TRIZ Eğitimi: Problem Çözme, Sistemik ve Bilimsel İnovasyon Yöntemi	3-4 Ocak 2019	22	92
Ticaret Politikası Savunma Araçları Semineri	8 Ocak 2019	103	89
Sürdürülebilir Büyüme için			
Güçlü Bilanço Yönetimi Semineri	10 Ocak 2019	67	88
Belirsizlik Ortamında Şirket Yönetimi Semineri	15 Ocak 2019	74	94
İSO Reel Sektör ve Sigortalabilir Riskler Semineri	16 Ocak 2019	80	83
İSO Sanayide AR-GE ve Tasarım Merkezleri Semineri	17 Ocak 2019	305	
Stratejik Yönetim ve Planlama Eğitimi	21-22 Ocak 2019	18	88
Hukuki Uyuşmazlıklarda Arabuluculuk Sistemi Semineri	22 Ocak 2019	102	
Sürdürülebilir Büyüme İçin Güçlü Bilanço Yönetimi Semineri (İkitelli)	24 Ocak 2019	38	93
Çevik (Agile) Proje Yönetimi Eğitimi	28-29 Ocak 2019	21	91
Liderlik Eğitimi	30-31 Ocak 2019	20	94
İhracatta E- Pazarlama Semineri	31 Ocak 2019	114	85
Belirsizlik Ortamında Şirket Yönetimi Semineri (Tuzla)	31 Ocak 2019	48	92
Sürdürülebilir Büyüme için			
Güçlü Bilanço Yönetimi Semineri (İMES)	6 Şubat 2019	35	90
Satış Yönetimi Eğitimi	7-8 Şubat 2019	19	97
İnsan Kaynakları Yönetimi Eğitimi	12 Şubat 2019	18	86
Belirsizlik Ortamında			
Şirket Yönetimi Semineri (Beylikdüzü)	12 Şubat 2019	53	90
Rekabet Gücünü Arttırmak için			
Üretim Verimliliği Uygulamaları ve			
Maliyet Düşürme Semineri (İMES)	14 Şubat 2019	123	81
Lojistik ve Tedarik Zinciri Semineri	21 Şubat 2019	92	92
Sürdürülebilir Büyüme İçin			
Güçlü Bilanço Yönetimi Semineri (Beylikdüzü)	21 Şubat 2019	50	86
Proje Yönetimi Prensipleri ve Standartları Eğitimi	25 Şubat 2019	24	83
Eximbank Kredileri Semineri	28 Şubat 2019	120	
Sürdürülebilir Büyüme için Güçlü Bilanço Yönetimi Semineri (Tuzla)	28 Şubat 2020	36	87
Dünyada Yükselen Trend Helal Belgeli Dış Ticaret Semineri	1 Mart 2019	20	
TRIZ Eğitimi: Problem Çözme, Sistemik ve Bilimsel İnovasyon Yöntemi	4-5 Mart 2019	23	93
Enerji Verimliliği ve Enerji Yönetimi Eğitimi	4-5 Mart 2019	42	83
İstihdam Seferberliği 2019 Bilgilendirme Toplantısı- Odakule	7 Mart 2019	218	
İstihdam Seferberliği 2019 Bilgilendirme Toplantısı - İAYOSB Tuzla	11 Mart 2019	59	

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
İstihdam Seferberliği 2019 Bilgilendirme Toplantısı - İSTOC	11 Mart 2019	71	
Pazarlama Yönetimi Eğitimi	11-12 Mart 2019	25	93
İstihdam Seferberliği 2019 Bilgilendirme Toplantısı - HASİAD Hadımköy	12 Mart 2019	50	
Belirsizlik Ortamında Şirket Yönetimi Semineri (İkitelli)	12 Mart 2019	39	92
İstihdam Seferberliği 2019 Bilgilendirme Toplantısı - Beylikdüzü OSB	13 Mart 2019	69	
İstihdam Seferberliği 2019 Bilgilendirme Toplantısı - Beylikdüzü OSB	14 Mart 2019	105	
İSO Koza Girişim Hızlandırma Programı Lansmanı ve Sanayide Girişimcilik Paneli	14 Mart 2019	150	
Uluslararası Ticari Sözleşmelerden Doğan Anlaşmazlıklar ve Çözümleri Semineri	19 Mart 2019	99	94
Belirsizlik Ortamında Şirket Yönetimi Semineri (İMES)	19 Mart 2019	52	89
İSO Sanayide AR-GE ve Tasarım Merkezleri Semineri	19 Mart 2019	55	
Çevik (Agile) Proje Yönetimi Eğitimi	20-21 Mart 2019	20	91
İSO Dijital Dönüşüm Ofisi Lansman Toplantısı ve			
Sanayide Dijital Dönüşümün Kilometre Taşları Semineri	21 Mart 2019	206	
Rekabet Gücünü Arttırmak için Üretim Verimliliği Uygulamaları ve			
Maliyet Düşürme Semineri (İAYOSB)	28 Mart 2019	47	86
Sanayide Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Bilgilendirme Toplantısı	28 Mart 2019	95	
Güç Kalitesi ve Harmonikler Eğitimi	28-29 Mart 2019	16	89
Yangın Güvenliği Eğitimi	16-17 Nisan 2019	25	94
Rekabet Gücünü Arttırmak için Üretim Verimliliği Uygulamaları ve			
Maliyet Düşürme Semineri, BTSO	17 Nisan 2019	187	86
Akreditif Uygulamaları Semineri	18 Nisan 2019	133	92
Koza Talks Başarılı Girişimcilik Hikayeleri-1	25 Nisan 2019	53	
Çevik (Agile) Proje Yönetimi Eğitimi	25-26 Nisan 2019	20	89
Ufuk 2020 KOBİ Aracı Bilgi Günü-EIC Roadshow	3 Mayıs 2019	51	
TRIZ Eğitimi: Problem Çözme, Sistemik ve Bilimsel İnovasyon Yöntemi	6-7 Mayıs 2019	21	92
Proje Yönetimi Prensipleri ve Standartları Eğitimi	13-14 Mayıs 2019	20	95
Stratejik Yönetim ve Planlama Eğitimi	20-21 Mayıs 2019	12	88
Gümrük Mevzuat Uygulamaları Semineri	23 Mayıs 2019	92	92
İnsan Kaynakları Yönetimi Eğitimi	11-12 Haziran 2019	12	89
Dış Ticarete Ödeme ve Teslim Şekilleri Semineri	20 Haziran 2019	108	92
Koza Talks Başarılı Girişimcilik Hikayeleri-2	21 Haziran 2019	63	
Tıbbi Cihaz Üreticileri İçin MDR Genel Bilgilendirme Semineri	24 Haziran 2019	156	75
İSO Sanayide AR-GE ve Tasarım Merkezleri Semineri (İMES)	25 Haziran 2019	48	83
Ufuk 2020 KOBİ Aracı Bilgi Günü-EIC Roadshow	4 Temmuz 2019	142	80



## İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Yeni İhracat Pazarları ve İş Birlikleri İçin LinkedIn Eğitimi	4 Temmuz 2019	150	87
Yeni Nesil Teknoloji Yatırımcılığı Eğitimi	6-7 Temmuz 2019	27	
TRIZ Eğitimi: Problem Çözme, Sistematik ve Bilimsel İnovasyon Yöntemi	8-9 Temmuz 2019	22	90
E- İhracat ile Global Pazarlara Ulaşın Semineri	10 Temmuz 2019	101	88
İletişim Becerileri ve Çatışma Yönetimi Eğitimi	1-2 Ağustos 2019	17	95
Özel Sektör Mesleki Eğitim Merkezleri Kurulumu ve Açılması Bilgilendirme Toplantısı (İAYOSB)	6 Ağustos 2019	13	
Özel Sektör Mesleki Eğitim Merkezleri Kurulumu ve Açılması Bilgilendirme Toplantısı (Odakule)	7 Ağustos 2019	22	
Özel Sektör Mesleki Eğitim Merkezleri Kurulumu ve Açılması Bilgilendirme Toplantısı (Beylikdüzü OSB)	7 Ağustos 2019	17	
Veri Bilimine Giriş Eğitimi	7-9 Ağustos 2019	30	97
Nesnelerin İnterneti (IoT) Eğitimi	21-23 Ağustos 2019	30	86
Sanayiciler için Dijital Dönüşüm Fırsatları Semineri	22 Ağustos 2019	51	87
Temel Yapay Zeka Eğitimi	27-29 Ağustos 2019	30	86
TRIZ Eğitimi: Problem Çözme, Sistematik ve Bilimsel İnovasyon Yöntemi	9-10 Eylül 2019	23	84
Sıfır Atık Bilgilendirme Toplantısı	11 Eylül 2019	180	
Liderlik Eğitimi	11-12 Eylül 2019	25	87
Veri Bilimi Eğitimi	11-13 Eylül 2019	21	89
Dış Ticarete Gümrük Mevzuatı Uygulamaları Eğitimi	12 Eylül 2019	64	92
Üst Yönetim için Veri Bilimi Eğitimi	13 Eylül 2019	8	88
Proje Yönetimi ve Standartları Eğitimi	18-19 Eylül 2019	27	87
Rekabet Gücünü Arttırmak için Üretim Verimliliği Uygulamaları ve Maliyet Düşürme Semineri (Beylikdüzü OSB)	19 Eylül 2019	85	87
Tasarımın Stratejik Rolü ve Yönetimi Eğitimi	26 Eylül 2019	10	87
Nesnelerin İnterneti (IoT) Eğitimi	25-27 Eylül 2019	30	83
Döngüsel Ekonomiye Doğru: Sıfır Atık ve Geri Dönüşüm Sektörü Toplantısı	1 Ekim 2019	123	
Veri Bilimine Giriş Eğitimi	2-4 Ekim 2019	13	91
KVKK - Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Hakkında Bilgilendirme Semineri	7 Ekim 2019	129	87
Satış ve İkna Becerileri Eğitimi	7-8 Ekim 2019	29	93
İnsan Kaynakları Yönetimi Eğitimi	7-8 Ekim 2019	11	92
Temel Yapay Zekâ Eğitimi	9-11 Ekim 2019	30	82
Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması Hakkında Yönetmelik (KKDİK) Toplantısı	10 Ekim 2019	200	
Dış Ticarete Akreditif Uygulamaları Semineri	15 Ekim 2019	162	87
Çevik (Agile) Proje Yönetimi Eğitimi	16-17 Ekim 2019	19	88

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
İletişim Becerileri ve Çatışma Yönetimi Eğitimi	17-18 Ekim 2019	13	90
Tasarım Odaklı Düşünce Eğitimi	19-20 Ekim 2019	12	96
Stratejik Yönetim ve Planlama Eğitimi	21-22 Ekim 2019	6	90
Nesnelerin İnterneti (IoT) Eğitimi	23-25 Ekim 2019	17	97
Proje Yönetimi ve Standartları Eğitimi	30-31 Ekim 2019	7	89
TRIZ Eğitimi: Problem Çözme, Sistematik ve Bilimsel İnovasyon Yöntemi	30-31 Ekim 2019	14	90
KVKK - Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Hakkında Bilgilendirme Semineri	6 Kasım 2019	79	86
Çevik (Agile) Proje Yönetimi Eğitimi	11-12 Kasım 2019	12	89
Veri Bilimine Giriş Eğitimi	13-15 Kasım 2019	20	91
Dış Ticarete Incoterms 2020'ye Göre Teslim Şekilleri Semineri	14 Kasım 2019	150	90
Proje Yönetimi ve Standartları Eğitimi	14-15 Kasım 2019	20	90
İnsan Kaynakları Yönetimi Eğitimi	18-19 Kasım 2019	21	93
Pazarlama Yönetimi Eğitimi	21-22 Kasım 2019	23	96
Satış Yönetimi Eğitimi	23-24 Kasım 2019	23	96
Temel Yapay Zekâ Eğitimi	25-27 Kasım 2019	18	87
Nesnelerin İnterneti (IoT) Eğitimi	25-27 Kasım 2019	18	93
İletişim Becerileri ve Çatışma Yönetimi Eğitimi	28-29 Kasım 2019	11	94
H2020 Proje Eğitimi (Tuzla)	29 Kasım 2019	24	83
Proje Yönetimi ve Standartları Eğitimi	2-3 Aralık 2019	14	91
Ticari İstihbarat Kanalları Semineri	3 Aralık 2019	130	93
Tasarım Odaklı Düşünce Eğitimi	4-5 Aralık 2019	13	97
Veri Bilimine Giriş Eğitimi	4-6 Aralık 2019	9	99
Dahilde İşleme Rejimi Mevzuatı ve Uygulamaları Semineri	5 Aralık 2019	100	87
Temel Yapay Zeka Eğitimi	9-11 Aralık 2019	13	93
H2020 Proje Eğitimi	9 Aralık 2019	38	89
İnsan Kaynakları Yönetimi Eğitimi	9-10 Aralık 2019	17	94
Kurum Karnesi Oluşturma ve Kurumsal Check-Up Eğitimi	11-12 Aralık 2019	22	83
AR-GE Merkezleri Toplantısı	12 Aralık 2019	270	82
Teknoloji Yatırımcı Akademisi Semineri	17 Aralık 2019	60	
Çevik (Agile) Proje Yönetimi Eğitimi	18-19 Aralık 2019	10	85
Profesyoneller İçin Hitabet Eğitimi	20 Aralık 2019	20	82
Türbülansa Değişim Yönetimi Eğitimi	20 Aralık 2019	18	85
Stratejik Yönetim ve Planlama Eğitimi	23-24 Aralık 2019	16	87
Şirketlerde Finansal Risk Yönetimi ve Erken Uyarı Sinyallerinin Tespiti Eğitimi	23 Aralık 2019	72	94
Nesnelerin İnterneti (IoT) Eğitimi	25-27 Aralık 2019	18	88
Tıbbi Cihaz Biyouyumluluk Değerlendirme Eğitimi	27 Aralık 2019	50	90
Satış Yönetimi Eğitimi	28-29 Aralık 2019	21	97
<b>Toplam</b>		<b>8271</b>	<b>89</b>

## İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler

# 2020

### Dijital Dönüşüm Dersleri

İSO ve Boğaziçi Üniversitesi iş birliği ile farklı sektörlerdeki dijital dönüşüm uygulamalarının ve deneyimlerinin ele alındığı dijital dönüşüm dersleri düzenlenmiş olup davet ettiğimiz iş dünyasından üst düzey yöneticiler kurumlarının dijital dönüşümü serüvenlerini ve deneyimlerini paylaşmıştır.

Mini MBA Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Yeni Nesil Teknoloji Yatırımcılığı Mini MBA	3-4 Ocak 2020	15	97
AR-GE Yönetimi Mini MBA	6-30 Ocak 2020	16	75
Dijital Dönüşüm Mini MBA	29 Nisan - 14 Mayıs 2020	1650	87
Aile Şirketleri ve Kurumsal Yönetim Mini MBA	20 Mayıs - 4 Haziran 2020	2529	83
Dış Ticaret Mini MBA	10 - 26 Haziran 2020	2925	86
E-İhracat Mini MBA	5 - 20 Ağustos 2020	1305	84
AR-GE Mini MBA	09-24 Eylül 2020	1861	87
Dijital Dönüşüm Mini MBA	13 Ekim - 18 Kasım 2020	1630	92
<b>Toplam</b>		<b>11.931</b>	<b>86</b>

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Dijital Dönüşüm Fırsatları Semineri - İAOSB	6 Ocak 2020	35	86
Uluslararası Anlaşmazlıkların Çözümü Semineri	7 Ocak 2020	49	96
Rekabet Gücünü Arttırmak İçin Üretim Verimliliği Uygulamaları ve Maliyet Düşürme Semineri - İkitelli	7 Ocak 2020	50	90
Temel Yapay Zeka Eğitimi	8-10 Ocak 2020	10	91
Şirketlerde Finansal Risk Yönetimi ve Erken Uyarı Sinyallerinin Tespiti Eğitimi-Tuzla	9 Ocak 2020	52	85
Drama Çalışmalarıyla Birebir Satış Becerilerinin Geliştirilmesi Eğitimi	9 Ocak 2020	16	87
Rekabet Gücünü Arttırmak İçin Üretim Verimliliği Uygulamaları ve Maliyet Düşürme Semineri -Tuzla	15 Ocak 2020	70	93
Veri Bilimine Giriş Eğitimi	15-17 Ocak 2020	10	100
Şirketlerde Finansal Risk Yönetimi ve Erken Uyarı Sinyallerinin Tespiti Eğitimi-Beylikdüzü	17 Ocak 2020	70	85
İş Yerlerinde Afet ve Acil Durum Hazırlığı Eğitimi	20 Ocak 2020	160	93
Pazarlama Eğitimi -İMES	20 Ocak 2020	49	85
TRIZ Eğitimi: Problem Çözme, Sistematik ve Bilimsel İnovasyon Yöntemi	20-21 Ocak 2020	26	91
Kurum Karnesi Oluşturma ve Kurumsal Check Up Eğitimi	20-21 Ocak 2020	16	92
Stratejik Planlama ve Yönetim Eğitimi -İMES	22 Ocak 2020	51	85
Temel Yapay Zeka Eğitimi	22-24 Ocak 2020	15	93
Şirketlerde Finansal Risk Yönetimi ve Erken Uyarı Sinyallerinin Tespiti Eğitimi- İkitelli	23 Ocak 2020	50	85
Pazarlama Yönetimi Eğitimi	23-24 Ocak 2020	21	92
Endüstriyel Tasarım Eğitimi- İMES	28 Ocak 2020	31	83
Nesnelerin İnterneti (IoT) Eğitimi	28-30 Ocak 2020	10	98
Liderlik Eğitimi-İMES	29 Ocak 2020	27	88
Satış ve İkna Becerileri Eğitimi	30-31 Ocak 2020	21	93
İş Değerleme ve Ücret - Prim Yönetimi Eğitimi	30-31 Ocak 2020	15	91
Şirketlerde Finansal Risk Yönetimi ve Erken Uyarı Sinyallerinin Tespiti Eğitimi – İMES	30 Ocak 2020	50	84
Ufuk2020 KOBİ Hızlandırıcı Bilgi Günü Etkinliği	3 Şubat 2020	153	90
Veri Bilimine Giriş Eğitimi	5-7 Şubat 2020	16	89
Pazarlama Yönetimi Eğitimi	6-7 Şubat 2020	22	96
Dijital Dönüşüm Fırsatları Semineri - Odakule	10 Şubat 2020	48	91
Proje Yönetimi Eğitimi	10-11 Şubat 2020	15	91
Elektrikli ve Elektronik Atık Yönetimi Bilgilendirme Semineri	13 Şubat 2020	167	90
Temel Yapay Zeka Eğitimi	12-14 Şubat 2020	20	94
Profesyoneller için Hitabet Eğitimi	18 Şubat 2020	21	93
Geri Kazanım Katılım Payı (GEKAP) Uygulamaları Bilgilendirme Semineri	19 Şubat 2020	400	85
Dijital Dönüşüm Fırsatları Semineri - İkitelli	26 Şubat 2020	21	93
Nesnelerin İnterneti (IoT) Eğitimi	26-28 Şubat 2020	30	97

## İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Satış ve İkna Becerileri Eğitimi	27-28 Şubat 2020	19	97
İSO Sanayide Dijital Dönüşüm Ofisi - Teknoloji İş Ortakları Buluşması	28 Şubat 2020	30	86
Yöneticiler için Siber Güvenlik Eğitimi	5 Mart 2020	20	85
İnovasyonun Dinamikleri Eğitimi	9 Mart 2020	21	89
Kurum Karnesi Oluşturma ve Kurumsal CHECK UP Eğitimi	9-10 Mart 2020	23	88
Dijital Dönüşüm Fırsatları Semineri - Mersin	10 Mart 2020	102	92
Çok Tehlikeli Sınıfta İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Yönetimi Eğitimi	10 Mart 2020	114	91
Temel Yapay Zeka Eğitimi	11-13 Mart 2020	32	97
Müzakere Becerileri Eğitimi	12 Mart 2020	21	89
Uzaktan Ekip Çalışması, Motivasyonu ve Yönetimi Online Eğitimi	16 Nisan 2020	344	83
Kriz Döneminde İhracatta Karşılaşılan Sorunlar Online Eğitimi		228	83
Değişen Dünyada Çalışan Bağlılığı Sohbetleri Webinarı	20 Nisan 2020	139	87
Teknoloji Farkındalığı ve Dijital Dönüşüm Online Eğitimi	21 Nisan 2020	171	88
Kriz Döneminde Şirketlerde Finansal Yönetim Online Eğitimi	22 Nisan 2020	201	92
Kriz Zamanlarında Planlama ve İletişim Online Eğitimi	24 Nisan 2020	162	89
Kriz Yönetimi Online Eğitim	27 Nisan 2020	201	83
Kriz Döneminde Liderlik Online Eğitimi	28 Nisan 2020	283	85
E-İhracatta (Dijital) Pazarlama Online Eğitimi	4 Mayıs 2020	231	82
Covid-19 Salgını Nedeniyle İş Yeri Uygulamalarının KVKK Kapsamında Değerlendirilmesi Online Eğitimi	5 Mayıs 2020	279	88
Dış Ticarete Gümrük Mevzuatı Uygulamaları ve Covid 19 Kapsamında Mevzuattaki Yeni Uygulamalar Online Eğitimi	11 Mayıs 2020	276	89
Üretim Sektörleri için Endüstri 4.0 Başlangıç Rehberi Online Eğitimi	12 Mayıs 2020	296	67
Covid-19 – Alacak Risklerinin ve Kredi Sigortalarının İşleyişi ve Yönetimi Web Semineri	15 Mayıs 2020	116	
Şirketlerde Bilgi Güvenliği Online Eğitimi	15 Mayıs 2020	170	88
Korona Sonrası Yeni Normal ve Pandemi Sonrası Sektörlerin Alması Gereken Aksiyonlar Online Eğitimi	18 Mayıs 2020	350	87
Uluslararası Pazarlarda Müşteri Bulma ve Ticari İstihbarat Kanalları Eğitimi	20-21 Mayıs 2020	26	
İSO Covid-19 Mücadele Standardı Web Semineri	29 Mayıs 2020	140	
Satışta Olumlu Tutum ve İkna Becerileri Eğitimi Online Eğitimi	1 Haziran 2020	558	83
TÜBİTAK TEYDEB “Sipariş AR-GE” ve “Patent Lisans” Çağruları Online Bilgilendirme Toplantısı	2 Haziran 2020	350	97
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: Çalışanların İşyerine Ulaşımı ve İşyerine Giriş Uygulamaları Web Semineri	5 Haziran 2020	74	
Covid-19 Sürecinde Stres ve Belirsizlik Yönetimi Online Eğitim	8 Haziran 2020	190	85
Dış Ticarete Ödeme ve Teslim Şekilleri Online Eğitimi	9 Haziran 2020	423	90

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Covid-19 ile Genel Değişim – Dijital Webinar	12 Haziran 2020	189	95
Yeni Normal Sürecinde KOSGEB Destekleri Semineri	15 Haziran 2020	499	86
Dahilde İşlem Rejimi Online Eğitimi	15 Haziran 2020	206	80
Proje Yönetimi Prensipleri ve Standartları Online Eğitimi	16 Haziran 2020	407	87
Sanayide Sektörel Dijital Dönüşüm Uygulamaları Online Seminer Dizisi - I-Tekstil Ürünleri Sanayii	16 Haziran 2020	120	86
İSO Covid-19 Mücadele Standardı Web Semineri	18 Haziran 2020	267	
Sanayide Sektörel Dijital Dönüşüm Uygulamaları Online Seminer Dizisi - II-Giyim Eşyaları Sanayi	18 Haziran 2020	76	87
Dış Ticarete Hedef Pazar Araştırması Online Eğitimi	22 Haziran 2020	459	94
Sanayide Sektörel Dijital Dönüşüm Uygulamaları Online Seminer Dizisi - III-Orman, Kağıt Ürünleri, Mobilya ve Basım Sanayii	23 Haziran 2020	76	88
Sanayide Sektörel Dijital Dönüşüm Uygulamaları Online Seminer Dizisi- IV-Kimyasal Ürünler, Plastik ve Kauçuk Ürünleri San.	25 Haziran 2020	42	98
Sanayide Sektörel Dijital Dönüşüm Uygulamaları Online Seminer Dizisi - V-Ana Metaller Sanayii	30 Haziran 2020	69	82
Agile ve Scrum ile Çevik Ürün Geliştirme Yaklaşımı Online Eğitimi	1 Temmuz 2020	162	88
Nesnelerin İnterneti (IoT) Eğitimi	1-3 Temmuz 2020	508	80
Sanayide Sektörel Dijital Dönüşüm Uygulamaları Online Seminer Dizisi - VI-Makine, Aksam Ve Metal Esya Sanayii	2 Temmuz 2020	78	95
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: İstanbul OSB'lerine Yönelik Web Eğitimi	3 Temmuz 2020	98	
Covid-19 ile Genel Değişim Webinarı	3 Temmuz 2020	75	93
Minimum Maliyetler İle Siber Güvenlik Online Webinarı	6 Temmuz 2020	90	85
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: Aydınlatma, Elektrikli Teçhizat, Elektronik Ürünler Sanayii Web Eğitimi	6 Temmuz 2020	97	
Sanayide Sektörel Dijital Dönüşüm Uygulamaları Online Seminer Dizisi-VII-Elektrikli Teçhizat ve Elektronik Ürünler Sanayii	7 Temmuz 2020	97	84
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: Otomotiv ve Yan Sanayii Web Eğitimi	8 Temmuz 2020	132	
İSO Gümrük Masası Bilgilendirme Semineri	8 Temmuz 2020	140	
Temel TRIZ Yöntemi ile İş ve Ürün Geliştirme Online Eğitimi	8 Temmuz 2020	228	91
Sanayide Sektörel Dijital Dönüşüm Uygulamaları Online Seminer Dizisi-VIII-Kara, Deniz Taşıtları ve Yan Sanayii	9 Temmuz 2020	128	89
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: Tekstil Ürünleri ve Giyim Eşyaları Sanayii Web Eğitimi	10 Temmuz 2020	107	
Uluslararası Teslim Şekilleri (INCOTERMS 2020) Online Eğitimi	13 Temmuz 2020	218	88
Dijital Dönüşüm Dinamikleri Webinarı IX-Maden, Taş Ve Toprak Ürünleri Sanayii	14 Temmuz 2020	62	92
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: Kimya, İlaç, Medikal, Plastik ve Kauçuk Sanayii Eğitimi	16 Temmuz 2020	110	
Dijital Dönüşüm Dinamikleri Webinarı -X-Gıda Ürünleri Sanayii	16 Temmuz 2020	54	95
Dijital Dönüşüm Fırsatları Semineri - Online	17 Temmuz 2020	206	89

## İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: Makine, Aksam, Metal Eşya ve Ana Metaller Sanayii Eğitimi	17 Temmuz 2020	93	
İş Müzakerelerinde İletişim Esasları Webinarı	20 Temmuz 2020	223	86
Tasarım Odaklı Düşünce Online Eğitimi	21 Temmuz 2020	213	92
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: Gıda ve Hazır Yemek Sanayii Eğitimi	23 Temmuz 2020	114	
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: Maden, Orman, Kağıt Ürünleri, Mobilya ve Basım Sanayi Eğitimi	24 Temmuz 2020		73
Uzaktan Çalışan/Sanal Ekiplerin Etkin Yönetimi Online Eğitimi	27 Temmuz 2020	116	81
Gıda İşletmelerine Yönelik TÜBİTAK TEYDEB AR-GE Destekleri ve Avrupa Birliği AR-GE Destek Programları Webinarı	28 Temmuz 2020	41	100
Artırılmış Gerçeklik ve Sanal Gerçeklik Online Eğitimi	10 Ağustos 2020	112	86
Drone'lara Ticari Bakış Webinarı	11 Ağustos 2020	76	82
KOSGEB KOBİGEL "İmalat Sanayinde Dijitalleşme" Temalı Proje Teklif Çağrılarını Online Bilgilendirme Toplantısı ve Proje Geliştirme Atölyesi	12 Ağustos 2020	385	91
Dijital Pazarlama Eğitimi	12-14 Ağustos 2020	21	
ISO 55001 Varlık Yönetim Sistemi Online Semineri	13 Ağustos 2020	39	
Dış Ticarete Akreditif Uygulamaları Online Eğitimi	17 Ağustos 2020	224	90
Veri Bilimine Giriş Eğitimi	17-19 Ağustos 2020	310	88
Robotik Süreç Otomasyonu Online Eğitimi	18 Ağustos 2020	119	86
Dış Ticarete Gümrük Mevzuat Uygulamaları Online Eğitimi	24 Ağustos 2020	176	91
Uluslararası Ticari Sözleşmelerden Doğan Uyumazlıklar ve Çözüm Yolları Online Eğitimi	25 Ağustos 2020	113	82
Dijital Dönüşüm ve Hukuk Webinarı	27 Ağustos 2020	68	90
İSO Covid-19 Mücadele Standardı Web Semineri	28 Ağustos 2020	72	
Proje Yönetimi Prensipleri ve Standartları Online Eğitimi	1 Eylül 2020	307	86
Tasarım Odaklı Düşünce Online Eğitimi	2 Eylül 2020	243	94
Dış Ticarete Hedef Pazar Araştırması Online Eğitimi	3 Eylül 2020	226	87
Online TRIZ Eğitimi: Problem Çözme, Sistemik ve Bilimsel İnovasyon Yöntemi	8 Eylül 2020	278	95
Dahilde İşleme Rejimi Mevzuatı Ve Uygulamaları Online Eğitimi	14 Eylül 2020	202	90
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: OSB'ler Özelinde (İstanbul Anadolu Yakası OSB ve İstanbul Tuzla OSB) Web Eğitimi I	18 Eylül 2020	102	
İş Değerleme, Ücret ve Prim Sistemi Kurma Online Eğitimi	21 Eylül 2020	327	86
Dijitalleşme ve Üniversite Sanayi İşbirliği Fırsatları Webinar-1	25 Eylül 2020	160	79
Kolay İhracat Platformu Tanıtımı Bilgilendirme Semineri	25 Eylül 2020	82	
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: OSB'ler Özelinde (İstanbul İkitelli OSB ve İstanbul Beylikdüzü OSB) Web Eğitimi II	25 Eylül 2020	68	
Çevik Proje Yönetimi Online Eğitimi	29 Eylül 2020	216	84

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Devlet Malzeme Ofisi - Kamuda Akıllı Satınalma Süreçleri Webinarı	29 Eylül 2020	441	88
Girişimciler için Dijital Pazarlama ve Kimlik Oluşturma Online Eğitimi	29 Eylül 2020	233	85
Dijital İnkizlerin Sanayinin Dijital Dönüşümündeki Yeri ve Faydaları Webinarı	30 Eylül 2020	95	95
Müşteri Deneyimi Online Eğitimi	1 Ekim 2020	198	83
Dijitalleşme ve Üniversite Sanayi İşbirliği Fırsatları Webinarı- 2	2 Ekim 2020	115	95
Proje Yönetimi Prensipleri ve Standartları Online Eğitimi	5 Ekim 2020	335	85
Uluslararası Ticari Sözleşmelerden Doğan Uyumazlıklar ve Çözüm Yolları Online Eğitimi	6 Ekim 2020	96	83
Çalışan Bağlılığını Artırarak İş Sonuçlarını Geliştirmenin 3 Yolu Webinarı	7 Ekim 2020	248	89
İSO Gümrük Masası Bilgilendirme Semineri	8 Ekim 2020	160	
Duygusal Zeka Webinarı	8 Ekim 2020	296	89
İSO Sürdürülebilirlik Günleri: Sürdürülebilir Şirketler Web Eğitimi	8 Ekim 2020	283	82
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: OSB'ler Özelinde (İstanbul Birlik OSB, Kimyacılar OSB ve Deri OSB) Web Eğitimi III	9 Ekim 2020	85	
Dijitalleşme ve Üniversite Sanayi İşbirliği Fırsatları Webinarı-3	9 Ekim 2020	77	87
Tasarım Odaklı Düşünce Online Eğitimi	12 Ekim 2020	157	89
İSO Sürdürülebilirlik Günleri: Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Web Eğitimi	15 Ekim 2020	186	83
AB AR-GE Fonları Webinarı-1	15 Ekim 2020	246	90
İSO Covid-19 Mücadele Standardı: OSB'ler Özelinde (İstanbul Dudullu OSB ve İMES) Web Eğitimi IV	15 Ekim 2020	177	
Satışta Başarı Online Eğitimi	15 Ekim 2020	307	91
Fark Yaratan Liderlik Online Eğitimi	19 Ekim 2020	398	90
Devlet Malzeme Ofisi - Kamuda Akıllı Satınalma Süreçleri Sektörel Webinar Serisi - İlaç, Tıbbi Cihaz ve Sağlık Ürünleri Sektörel Webinarı	21 Ekim 2020	489	83
AB AR-GE Fonları Webinarı-2	22 Ekim 2020	180	86
İSO Sürdürülebilirlik Günleri: Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Raporlanması Web Eğitimi	22 Ekim 2020	187	82
Dış Ticarete Akreditif Uygulamaları Online Eğitimi	26 Ekim 2020	234	91
Endüstri Tesisleri Çatıları için Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi Fırsatları Web Semineri	26 Ekim 2020	226	
İSO Sürdürülebilirlik Günleri: Döngüsel Ekonomi Web Eğitimi	27 Ekim 2020	164	83
Y ve Z Kuşağını Yönetmek Online Eğitim	2 Kasım 2020	558	88
İSO Sürdürülebilirlik Günleri: Sürdürülebilir Finansman Araçları Web Eğitimi	3 Kasım 2020	143	81
Devlet Malzeme Ofisi - Kamuda Akıllı Satınalma Süreçleri Sektörel Webinar Serisi - Bilişim Ürünleri	4 Kasım 2020	179	84
AB AR-GE Fonları Webinarı-3	5 Kasım 2020	216	91
İş Değerleme, Ücret ve Prim Sistemi Online Eğitimi	5 Kasım 2020	219	94
TRIZ ve Pazarlamada Yaratıcı Fikirler Online Eğitimi	9 Kasım 2020	260	90
AB AR-GE Fonları Webinarı-4	12 Kasım 2020	143	92

## İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
İSO Sürdürülebilirlik Günleri: Sürdürülebilirlik için Sistem İnovasyonu Web Eğitimi	12 Kasım 2020	178	80
İş Dünyasında Tasarım Odaklı Düşünme Online Eğitimi	16 Kasım 2020	225	95
Devlet Malzeme Ofisi - Kamuda Akıllı Satınalma Süreçleri Sektörel Webinar Serisi - Büro Makine ve Ekipmanları	18 Kasım 2020	40	80
İSO Sürdürülebilirlik Günleri: Karbon Ekonomisi Web Eğitimi	19 Kasım 2020	200	85
AB AR-GE Fonları Webinarı-5	19 Kasım 2020	135	82
Yeni Dünyada Pazarlama ve Uzaktan Satış Online Eğitimi	23 Kasım 2020	560	82
Seri Üretimde Eklemeli İmalat Teknolojileri Webinarı	25 Kasım 2020	163	76
İSO Sürdürülebilirlik Günleri: Sosyo-Teknik İnovasyon, Dijitalleşme ve Döngüsel Ekonomi Web Eğitimi	26 Kasım 2020	162	82
Teşvik Uygulamaları ve Vergi Planlama Teknikleri Online Eğitimi	26 Kasım 2020	358	94
İş İngilizcesi - Telefon Görüşmeleri Online Eğitimi	30 Kasım – 1 Aralık 2020	301	81
Devlet Malzeme Ofisi - Kamuda Akıllı Satınalma Süreçleri Sektörel Webinar Serisi - Taşıt, Üstyapılı Taşıt ve İş Makinesi	2 Aralık 2020	57	96
Farkındalık Online Eğitimi (Mindfulness)	2 Aralık 2020	654	81
İSO Sürdürülebilirlik Günleri: Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Şirket Kültürü Web Eğitimi	3 Aralık 2020	204	83
Proje Yönetimi Online Eğitimi	3 Aralık 2020	538	91
Sürdürülebilir Mali Yönetim Online Eğitimi	7 Aralık 2020	236	94
Gümrük Mevzuat Uygulamaları Online Eğitimi	8 Aralık 2020	181	88
Dış Ticaret Bilgilendirme Semineri	8-9 Aralık 2020	327	
İSO Türkiye ve AB Perspektifinden Sürdürülebilirlik ve İş Dünyası Web Semineri	9 Aralık 2020	322	
İSO Sürdürülebilirlik Günleri: Start-Up'lar için Sürdürülebilirliğe Giriş Web Eğitimi	10 Aralık 2020	86	82
Yeni Normalde Yeni Çalışma Şekilleri Eğitimi	14 Aralık 2020	177	85
İSO Sanayide AR-GE ve Tasarım Merkezleri Webinarı	15 Aralık 2020	490	90
Hedef Pazar Araştırması Online Eğitimi	15 Aralık 2020	391	93
İSO Sürdürülebilirlik Günleri: Sürdürülebilir Marka Deneyimi Web Eğitimi	17 Aralık 2020	113	82
Kredi Derecelendirme Metodolojileri Online Eğitimi	21 Aralık 2020	142	93
Uluslararası Teslim Şekilleri (INCOTERMS 2020) Online Eğitimi	22 Aralık 2020	318	89
İSO Sürdürülebilirlik Günleri: AB Yeşil Mutabakat, İklim Değişikliği ve Türkiye'ye Etkileri Web Eğitimi	25 Aralık 2020	419	88
Uzaktan Çalışmada Performans Yönetimi Online Eğitimi	28 Aralık 2020	242	92
Hitabet Online Eğitimi	29 Aralık 2020	654	93
İş Müzakerelerinde İletişim Esasları Webinarı	30 Aralık 2020	249	87
<b>Toplam</b>		<b>33.419</b>	<b>88</b>

## 2021

Mini MBA Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
AR-GE Mini MBA	13 Ocak - 28 Ocak 2021	733	87
Pazarlama Mini MBA	08 Şubat - 23 Şubat 2021	791	89
Dijital Dönüşüm Mini MBA	10 Şubat - 25 Şubat 2021	576	89
Pazarlama Mini MBA - Mart	08 Mart - 23 Mart 2021	387	84
E-Ticaret Mini MBA	10 Mart - 25 Mart 2021	422	87
Yeni Nesil Teknolojiler ve Yatırımcılığı Mini MBA	12 Mart - 28 Mart 2021	220	84
Dış Ticaret Mini MBA	14 Nisan - 29 Nisan 2021	389	89
Kurumsal Finans Mini MBA	19 Nisan - 04 Mayıs 2021	425	90
Aile Şirketleri ve Kurumsal Yönetim Mini MBA	17 Mayıs - 01 Haziran 2021	447	85
Dijital Dönüşüm Mini MBA	20 Mayıs - 03 Haziran 2021	388	96
E-İhracat Mini MBA	07 Haziran - 22 Haziran 2021	230	88
Çevik Proje Yönetimi Mini MBA	09 Haziran - 24 Haziran 2021	464	88
AR-GE ve İnovasyon Mini MBA	02 Ağustos - 17 Ağustos 2021	553	89
Yükselen Çin ile İş Yapmak Mini MBA	06 Eylül - 27 Eylül 2021	362	98
Dijital İK Mini MBA	08 Eylül - 23 Eylül 2021	480	89
Sürdürülebilirlik Mini MBA	04 Ekim - 02 Kasım 2021	994	91
Çevik Proje Yönetimi Mini MBA - Online	11 Kasım - 06 Aralık 2021	25	80
Aile Şirketleri ve Kurumsal Yönetim Mini MBA	13 Aralık 2021 - 06 Ocak 2022	27	90
Enerji Verimliliği Mini MBA	13 Aralık 2021 - 05 Ocak 2022	794	92
<b>Toplam</b>		<b>8707</b>	<b>88%</b>

## İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler

2021 yılında gerçekleştirilen tüm eğitimlerimiz şunlardır:

Eğitim Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Analitik Düşünme ve Problem Çözme Online Eğitimi	5 Ocak 2021 Salı	783	89
İnovasyon Liderliği Online Eğitimi	6 Ocak 2021 Çarşamba	406	87
Tasarım Odaklı Düşünme Online Eğitimi	7 Ocak 2021 Perşembe	279	89
İnovasyon ve TRIZ Online Eğitim	11 Ocak 2021 Pazartesi	447	88
Yalın Üretim Online Eğitimi	12 Ocak 2021 Salı	485	90
Geri Kazanım Katılım Payı (GEKAP) Online Eğitimi	18 Ocak 2021 Pazartesi	425	94
Çevik Proje Online Eğitimi	19 Ocak 2021 Salı	417	87
Kriz Döneminde Şirketlerde Finansal Yönetim Online Eğitimi - 42. Grup MK	25 Ocak 2021 Pazartesi	99	90
Şirketlerde Erken Uyarı Sinyalleri Online Eğitimi	26 Ocak 2021 Salı	241	90
İngilizce İş Yazışmaları Online Eğitimi	1 Şubat 2021 Pazartesi	840	84
Proje Yönetimi Eğitimi	2 Şubat 2021 Salı	598	88
Yeni Dünya Düzeninde Sürdürülebilir Kurumsallaşma Online Eğitimi	4 Şubat 2021 Perşembe	304	92
Strateji Online Eğitimi	12 Şubat 2021 Cuma	234	91
İş Modeli Kanvası Online Eğitimi	1 Mart – 02 Mart 2021 Pazartesi	55	98
Türk Hukukunda Siber Sigorta Online Eğitim	3 Mart 2021 Çarşamba	85	89
Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma ve Stratejik Yönetim Webinar	4 Mart 2021 Perşembe	416	89
Stratejik Planlama Online Eğitimi	16 Mart 2021 Salı	297	89
Şirket Yönetim Yapılandırmaları ve Aile Şirket Yönetimi Online Eğitimi	19 Mart 2021 Cuma	281	94
Yalın Üretim Online Eğitimi	29 Mart 2021 Pazartesi	307	89
Aile Şirketleri ve Kurumsallaşma Online Eğitimi	30 Mart 2021 Salı	224	93
İş Değerleme, Ücret ve Prim Sistemi Kurma Online Eğitimi	31 Mart 2021 Çarşamba	236	84
Dönüşüm ve Performans Artırımı Online Eğitimi	2 Nisan 2021 Cuma	144	93
Afet Farkındalık Online Eğitimi	5 Nisan 2021 Pazartesi	143	93
Atık Yönetimi Online Eğitimi	6 Nisan 2021 Salı	310	86
Gümrük Mevzuat Uygulamaları Online Eğitimi	7 Nisan 2021 Çarşamba	183	88
Online TRIZ Eğitimi: Problem Çözme, Sistemik ve Bilimsel İnovasyon Yöntemi	8 Nisan 2021 Perşembe	293	92
Deprem Online Eğitimi	12 Nisan 2021 Pazartesi	185	69
Hedef Pazar Araştırması Online Eğitimi	13 Nisan 2021 Salı	297	89
Dijital Markalaşma ve Dijital İletişim Online Eğitimi	16 Nisan 2021 Cuma	250	91
İş Dünyası ve Yeni Nesil Ofis Trendleri Webinarı	27 Nisan 2021 Salı	130	92
İleti Yönetim Sistemi (İYS) Bilgilendirme Webinarı	5 Mayıs 2021 Çarşamba	202	92
Temel İngilizce İş Yazışmaları Online Eğitimi	6 Mayıs 2021 Perşembe	650	85
Finansal Okur - Yazarlık Online Eğitimi	7 Mayıs 2021 Cuma	274	88

Eğitim Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Uluslararası Teslim Şekilleri (INCOTERMS 2020) Online Eğitimi	10 Mayıs 2021 Pazartesi	196	94
Üretim Süreçlerinin Yönetimi ve Planlanması Online Eğitimi	11 Mayıs 2021 Salı	524	89
Kaynak Yönetimi Online Eğitimi	17 Mayıs 2021 Pazartesi	116	86
Stratejik Planlama Online Eğitimi	28 Mayıs 2021 Cuma	172	88
Kapsamlı Stratejik Planlama Online Eğitimi	4 Haziran 2021 Cuma	188	85
Aydınlatma Ürünleri için CE İşaretleme ve Gereklilikleri Online Eğitimi	11 Haziran 2021 Cuma	166	86
Zihin Detoksu Webinarı	11 Haziran 2021 Cuma	499	92
Duygusal Dayanıklılık ve Çeviklik Webinarı	18 Haziran 2021 Cuma	265	96
Aydınlatma Sektörü için BIM Online Eğitimi	25 Haziran 2021 Cuma	95	80
Dijital Çağda Müsteri Sadakati Online Eğitimi	25 Haziran 2021 Cuma	128	96
Hitabet Eğitimi - Online	28 Haziran 2021 Pazartesi	569	93
Döngüsel Ekonomi ve Aydınlatma Ürünleri Online Eğitimi	29 Haziran 2021 Salı	69	93
Dış Ticarete Akreditif Uygulamaları Online Eğitimi	30 Haziran 2021 Çarşamba	135	91
Dijital Dönüşümü Yönetmek Online Eğitimi	1 Temmuz 2021 Perşembe	113	95
Uygulamalarla Excel Online Eğitimi	2 Temmuz 2021 Cuma	759	92
Dijital Çağda Teknolojik Okur ve Yazarlık Online Eğitimi	8 Temmuz 2021 Perşembe	121	90
Yeni Ekonomik Düzen ve Piyasalar Online Eğitimi	8 Temmuz 2021 Perşembe	91	93
Satışta Başarı Online Eğitim	9 Temmuz 2021 Cuma	251	83
Liderlik 4.0 - Liderliğin Dönüşümü Online Eğitimi	14 Temmuz 2021 Çarşamba	191	93
Uluslararası Anlaşmazlıkların Çözümü Online Eğitimi	16 Temmuz 2021 Cuma	53	90
İş Modeli Online Eğitimi	28 Temmuz 2021 Çarşamba	155	85
Yaratıcı Ürün Geliştirme Online Eğitimi	29 Temmuz 2021 Perşembe	255	94
İş'te Mutluluk Online Eğitimi	30 Temmuz 2021 Cuma	287	90
Çevik Organizasyon Online Eğitim	30 Temmuz 2021 Cuma	234	86
Kurum Karnesi oluşturma ve Kurumsal CHECK UP Online Eğitim	4 Ağustos 2021 Çarşamba	205	88
İletişim Kurma Sanatı Online Eğitimi	5 Ağustos 2021 Perşembe	573	91
Duygusal Zeka Online Eğitimi	11 Ağustos 2021 Çarşamba	362	97
Çalışan Bağlılığı Webinarı	12 Ağustos 2021 Perşembe	165	95
Halka Arz ve Halka Arz Süreci Online Eğitimi	13 Ağustos 2021 Cuma	150	90
Hikaye Anlatıcılığı Online Eğitimi	18 Ağustos 2021 Çarşamba	467	95
Veri Görselleştirme Online Eğitimi	19 Ağustos 2021 Perşembe	487	94
Kuşaklar Arası İletişim Online Eğitimi	20 Ağustos 2021 Cuma	239	80
Uygulamalarla Excel Online Eğitimi - 2	23 Ağustos 2021 Pazartesi	514	95
Fikir Nasıl Satılır Online Eğitimi	24 Ağustos 2021 Salı	322	91
Yeni Nesil İş Modelleri ve Markalaşma Online Eğitimi	25 Ağustos 2021 Çarşamba	178	97
Şirketlerde Kapsamlı Dönüşüm ve Performans Artırımı Online Eğitimi	26 Ağustos 2021 Perşembe	171	88
Koçvari İletişim Online Eğitim	27 Ağustos 2021 Cuma	283	89
Pandemi Sonrası Yeni Dönem Trendleri Webinarı	31 Ağustos 2021 Salı	124	95
Değişim Zamanlarında Performans ve Stratejik Yönetim Online Eğitimi	1 Eylül 2021 Çarşamba	148	83

## İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler

Eğitim Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
İngilizce Sunum Teknikleri Online Eğitimi	2 Eylül 2021 Perşembe	180	78
Probleme Çözüm Odaklı Yaklaşım Online Eğitimi	3 Eylül 2021 Cuma	491	97
Şirketlerimiz Neden Halka Arz Olmalı Online Eğitimi	7 Eylül 2021 Salı	126	87
Şirket Değerlemesine Genel Bakış Webinarı	10 Eylül 2021 Cuma	279	85
Değişimi Yönetmek Online Eğitimi	17 Eylül 2021 Cuma	290	79
Etkili Konuşan Etki Yaratır Webinarı	20 Eylül 2021 Pazartesi	411	96
Yalın Üretim Online Eğitimi	28 Eylül 2021 Salı	439	81
Sızma Testi ve Tehdit Önleme Teknikleri Online Eğitimi	29 Eylül 2021 Çarşamba	268	97
Yeni Nesil Satınalma Yönetimi Online Eğitimi	30 Eylül 2021 Perşembe	443	88
Sanayide Dijital Dönüşüm ve Nesnelerin İnterneti (IoT) Online Eğitimi	30 Eylül 2021 Perşembe	199	90
İnovasyon Yol Haritası Online Eğitim	1 Ekim 2021 Cuma	265	92
Nakit Optimizasyonu İçin Kantitatif Model Webinarı	6 Ekim 2021 Çarşamba	198	86
Yeni Ürün/Servis Geliştirmek için Yaratıcı Düşünmek Online Eğitim	7 Ekim 2021 Perşembe	365	90
Scrum ile Çevik Proje Yönetimi Online Eğitimi	8 Ekim 2021 Cuma	322	91
Zamanını Yönet, Verimliliğin Artsın Online Eğitim	13 Ekim 2021 Çarşamba	663	92
Yatırım Teşvik Mevzuatı ve Uygulama Online Eğitimi	14 Ekim 2021 Perşembe	491	90
Proje Yönetimi Online Eğitimi	14 Ekim 2021 Perşembe	515	92
Aile Şirketlerinde Sürdürülebilirlik için Değişim Online Eğitim	15 Ekim 2021 Cuma	150	77
EFQM Modeli Online Eğitim	20 Ekim 2021 Çarşamba	226	91
Yapay Zeka-5G ve Ötesi Online Eğitim	21 Ekim 2021 Perşembe	368	93
İşimizin Geleceği Online Eğitimi	21 Ekim 2021 Perşembe	208	94
Beynimden Öğrendiklerim: Duygular, Öğrenme ve Hatırlama Online Eğitimi	22 Ekim 2021 Cuma	466	95
Design Thinking ile İnovatif Problem Çözmede Etkili 7 Soru Webinarı	27 Ekim 2021 Çarşamba	325	92
Heyecan Veren Sunum Tasarımları için İpuçları Webinarı	27 Ekim 2021 Çarşamba	536	94
Değerler ve İletişim Webinarı	3 Kasım 2021 Çarşamba	235	89
Online TRIZ Eğitimi: Problem Çözme, Sistematik ve Bilimsel İnovasyon Yöntemi	4 Kasım 2021 Perşembe	411	93
Halka Arzlarda Şirket Değerlemeleri Nasıl Yapılır Online Eğitimi	4 Kasım 2021 Perşembe	163	96
Sosyal İnovasyon ve Sürdürülebilirlik Online Eğitimi	5 Kasım 2021 Cuma	218	93
Stresle Nasıl Barışırız Webinarı	8 Kasım 2021 Pazartesi	544	91
Risk Analizi ve Yönetimi Online Eğitimi	9 Kasım 2021 Salı	456	85
Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü (YYS) Online Eğitimi	10 Kasım 2021 Çarşamba	140	93
Dijital Model Fabrikada - Yalın ve Dijital Dönüşüm Webinarı	11 Kasım 2021 Perşembe	244	96
İş Hayatında Mindfulness Webinarı	12 Kasım 2021 Cuma	404	93
Marka Tasarımı ve Marka Hikâyesi Online Eğitimi	12 Kasım 2021 Cuma	126	94
Sosyal Platformlarda Marka Kimliği Yaratma Online Eğitimi	15 Kasım 2021 Pazartesi	219	87

Eğitim Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
OKR ile Gerçek Zamanlı Performans Yönetimi Online Eğitimi	16 Kasım 2021 Salı	276	91
Sanayi Kuruluşlarında Enerji Verimliliği Online Eğitim	17 Kasım 2021 Çarşamba	305	88
Stratejik Yönetim ve Planlama Online Eğitimi	18 Kasım 2021 Perşembe	299	73
İş Hukuku ve Sosyal Güvenlik Uygulamaları ile 2022'de İşgücü Maliyetlerini Yönetmek Online Eğitimi	19 Kasım 2021 Cuma	314	92
Transaksyonel Analiz ile Lider Benliği Webinarı	22 Kasım 2021 Pazartesi	290	91
Şirketler İçin Yapılandırmanın Doğru Zamanı Nedir Webinarı	23 Kasım 2021 Salı	162	93
Ufuk Turu - Türkiye ve Dünyada Neler Oluyor Online Eğitimi	24 Kasım 2021 Çarşamba	366	90
Veriden Değer Yaratmak Online Eğitimi	25 Kasım 2021 Perşembe	516	96
Kayı Yönetimi ve Belirsizliğe Karşı Tolerans Webinar	26 Kasım 2021 Cuma	300	86
Başarı İçin Gelişim Zihniyeti Webinarı	29 Kasım 2021 Pazartesi	300	91
İklim Krizi ile Mücadelede Öne Çıkan Teknolojiler ve Girişimler Webinarı	30 Kasım 2021 Salı	242	93
B2B E-İhracat Online Eğitimi	1 Aralık 2021 Çarşamba	244	87
E-İhracatta Dijital Pazarlama Online Eğitimi	2 Aralık 2021 Perşembe	154	93
Analitik Düşünme ve Doğru Karar Alma Online Eğitimi	3 Aralık 2021 Cuma	458	94
Yıkıcı İnovasyonlar Tasarlamak Webinarı	6 Aralık 2021 Pazartesi	272	90
Entegre Düşünce ve Entegre Raporlama Online Eğitimi	7 Aralık 2021 Salı	177	90
Girişimcilik ve Kurumlarda Girişimcilik Kültürü Online Eğitimi	9 Aralık 2021 Perşembe	126	81
Geri Bildirim Algoritması Online Eğitimi	10 Aralık 2021 Cuma	230	86
İş Hukuku ve Sosyal Güvenlik Uygulamaları Kapsamında İşçi- İşveren İlişkileri Online Eğitimi	16 Aralık 2021 Perşembe	244	91
Hyperautomation Webinarı	17 Aralık 2021 Cuma	166	91
Hayatımın CEO'suyum Webinar	20 Aralık 2021 Pazartesi	355	87
İş Modeli Kanvası Online Eğitimi	22 Aralık 2021 Çarşamba	210	90
Yeni Ürün/ Servis Geliştirmek için Sistemli Düşünmek Online Eğitimi	23 Aralık 2021 Perşembe	254	86
İK'nın Dijitalleşmesi Webinarı	24 Aralık 2021 Cuma	182	93
Karışıklık Dünyasında Organizasyon Webinarı	29 Aralık 2021 Çarşamba	226	92
Uluslararası Ticaret Hukuku Online Eğitimi	30 Aralık 2021 Perşembe	171	94
<b>TOPLAM</b>		<b>39994</b>	<b>89%</b>

## İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler

# 2022

Mini MBA Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Pazarlama Mini MBA	10 Ocak - 26 Ocak 2022	4.632	89%
İnsan Kaynakları Yönetici Geliştirme Programı-Modül 1	10 Ocak - 31 Ocak 2022	270	85%
E-ticaret Mini MBA	07 Şubat-01 Mart 2022	2.432	92%
İnsan Kaynakları Yönetici Geliştirme Programı-Modül 2	07 Şubat-03 Mart 2022	176	81%
İnsan Kaynakları Yönetici Geliştirme Programı-Modül 1	09 Şubat-08 Mart 2022	256	87%
Dijital Dönüşüm Mini MBA	14 Mart -29 Mart 2022	1.731	92%
Satış Becerileri Geliştirme Mini MBA	14 Mart - 07 Nisan 2022	31	85%
AR-GE ve İnovasyon Mini MBA	11 Nisan - 10 Mayıs 2022	5.067	90%
Yeni Liderin Gelişim Programı	16 Mayıs - 08 Haziran 2022	244	73%
Operasyonel Mükemmellik Mini MBA	06 Haziran - 30 Haziran 2022	277	86%
Dış Ticaret Mini MBA	15 Haziran - 01 Temmuz 2022	1.356	96%
Yükselen Çin ile İş Yapmak Mini MBA	04 Temmuz - 6 Temmuz 2022	729	94%
Aile Şirketleri ve Kurumsal Yönetim Mini MBA	08 Ağustos - 01 Eylül 2022	1.408	90%
Sürdürülebilir Finans Mini MBA	05 Eylül - 26 Eylül 2022	2.098	96%
<b>Toplam</b>		<b>20707</b>	<b>88%</b>

Eğitim Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Çok Boyutlu Düşünme Teknikleri Online Eğitimi	19 Ocak 2022 Çarşamba	622	85%
Etkili İletişim Yönetimi: Olumlu Yaklaşımın İnanılmaz Gücü Online Eğitimi	21 Ocak 2022 Cuma	508	93%
Uygulamalarla Excel Online Eğitimi	27 Ocak 2022 Perşembe	691	94%
Satışta Başarı Online Eğitimi	31 Ocak 2022 Pazartesi	413	87%
Web3 ve Blokzincir Teknolojileri Online Eğitimi	2 Şubat 2022 Çarşamba	440	92%
Heyecan Veren Sunum Tasarımları için İpuçları Online Eğitimi	3 Şubat 2022 Perşembe	609	92%
İnsan Beyni ve Pazarlama: Nöropazarlama Online Eğitimi	4 Mart 2022 Cuma	350	92%
Etkileyici Sunum Yapma Tüyoları Online Eğitimi	9 Mart 2022 Çarşamba	645	94%
Hoshin Kanri-Stratejik Yönetim ile Günlük Yönetimin Birlikteliği ve İşletmeler Üzerinde Etkisi Online Eğitimi	10 Mart 2022 Perşembe	354	93%
Duygusal Zeka Online Eğitimi	16 Mart 2022 Çarşamba	492	92%
Block Nedir, Chain Nedir? Online Eğitimi	23 Mart 2022 Çarşamba	305	91%
Tableau İle Veri Görselleştirme Online Eğitimi	30 Mart 2022 Çarşamba	297	85%
Kurum Karnesi oluşturma ve Kurumsal CHECK UP Online Eğitimi	1 Nisan 2022 Cuma	280	94%
Finansal Piyasalar ve Bilanço Risk Yönetimi Online Eğitimi	6 Nisan 2022 Çarşamba	282	90%

Eğitim Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
E-Ticarete Stratejik Planlama ve Satış Arttırma Online Eğitimi	8 Nisan 2022 Cuma	187	94%
Stratejik Yönetim ve Planlama Online Eğitimi	13 Nisan 2022 Çarşamba	403	89%
Entegre Yönetim Sistemleri Online Eğitimi	20 Nisan 2022 Çarşamba	494	85%
Son Düzenlemeler Işığında Bordro Uygulamaları Online Eğitimi	27 Nisan 2022 Çarşamba	356	91%
Kurumsal Wellbeing Online Eğitimi	11 Mayıs 2022 Çarşamba	158	91%
Kelimeleri Etkili Kullanma Sanatı Online Eğitimi	16 Mayıs 2022 Pazartesi	368	79%
Zamanı Verimli Kullanmak Online Eğitimi	18 Mayıs 2022 Çarşamba	421	88%
Sıfır Hata İçin Kaynağında Kalite Yaklaşımları Online Eğitimi	20 Mayıs 2022 Cuma	366	88%
Metaverse Token Ekonomi Online Eğitimi	23 Mayıs 2022 Pazartesi	257	98%
Analitik Düşünme ve Doğru Karar Alma Teknikleri Online Eğitimi	25 Mayıs 2022 Çarşamba	407	92%
Yönetimde Çağdas Yaklaşımlar Online Eğitimi	27 Mayıs 2022 Cuma	200	78%
Grup Dinamiklerini Anlamak Online Eğitimi	30 Mayıs 2022 Pazartesi	171	92%
Veri Görselleştirme ve Veri Hikayeleştirme Online Eğitimi	31 Mayıs 2022 Salı	429	91%
Finansal Yönetim ve Güncel Uygulamalar Online Eğitimi	2 Haziran 2022 Perşembe	233	88%
Uluslararası Rekabette Sürdürülebilir Ticaretin Kapısı Deneyimlerle İş Etiği Online Eğitimi	8 Haziran 2022 Çarşamba	87	81%
Enflasyonist Ortamda Finansal Yönetim Online Eğitimi	6 Temmuz 2022 Çarşamba	206	92%
Dijital İkiz Teknolojisinin Endüstriyel Uygulamaları Online Eğitimi	22 Temmuz 2022 Cuma	135	90%
Stresi Önleme, Baş Etme ve Giderme Yöntemleri Online Eğitimi	27 Temmuz 2022 Çarşamba	410	90%
Uygulamalarla Excel Eğitimi Online Eğitimi	29 Temmuz 2022 Cuma	632	93%
Üretimde Rastlanan Problemler ve TRIZ Yaklaşımı ile Çözümler Online Eğitim	1 Ağustos 2022 Pazartesi	321	94%
İnovasyon Yol Haritası Online Eğitim	3 Ağustos 2022 Çarşamba	300	95%
Tüketicinin Kalbine Giden Yol Beyninden Geçer Online Eğitimi	10 Ağustos 2022 Çarşamba	177	90%
Müşteri Hiç Bu Kadar Kıymetli Olmamıştı Online Eğitimi	24 Ağustos 2022 Çarşamba	214	87%
İş Yaşamında Pozitif Psikoloji Online Eğitimi	2 Eylül 2022 Cuma	407	89%
Dış Ticaretteki Riskler Online Eğitimi	23 Eylül 2022 Cuma	177	93%
Power BI ile Etkili Raporlamaya Giriş Online Eğitimi	27 Eylül 2022 Salı	513	92%
Alman Tedarik Zincirinde Çevresel ve Sosyal Mevcut Durum Tespiti Yasası Webinarı	30 Eylül 2022 Cuma	102	96%
<b>TOPLAM</b>		<b>14419</b>	<b>90%</b>



## İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler



### GİZ: İşletmeler için Dijital Öğrenme Programı

İşletmenizin değişen yeni dünya düzenine hazır olmasını destekleyen programımızda dilediğiniz zaman istediğiniz cihazdan izleyip devam edebileceğiniz e-öğrenme videoları bulunmaktadır. İş dünyasında en çok ihtiyaç duyulan yetkinlikler doğrultusunda hazırladığımız programımızda:

- Dijital Pazarlama İpuçları,
- Çevik Düşünme Video Serisi,
- Ekip Yönetimi ve Değişen Yeni Dünya,
- Finans Eğitimleri,
- Müşteri Deneyimi,
- Temel Muhasebe (Türkiye Muhasebe Standartları),
- Uluslararası Ticaret gibi profesyonel ve kişisel gelişime yönelik çok sayıda başlık mevcuttur. Toplam 48 farklı başlıkta binlerce dakikalık içeriğe bu program sayesinde ücretsiz erişilebilmektedir. Başarı kriterlerini sağlayan katılımcılarımız programın sonunda İSO Akademi tarafından düzenlenen sertifikaları almaya hak kazanmaktadır.

### İSO Akademi Eğitim Kataloğu

2022 yılında İSO Akademi kapsamında gerçekleştirilen tüm eğitimlerin yer aldığı İSO Akademi Eğitim Kataloğu hazırlanmıştır. Aşağıdaki link üzerinden kataloğa ulaşabilirsiniz: [www.isoakademi.com/sayfa/4/egitim-katalogu](http://www.isoakademi.com/sayfa/4/egitim-katalogu)

### INHOUSE (Kurum içi) Eğitim Organizasyonu

İSO Akademi, kataloğumuzda bulunan ve yıl içerisinde organize ettiğimiz eğitimlerimizi kurumlara özel organize etmektedir. Eğitim içeriklerimizi alanında uzman eğitmen kadromuzla kurumunuza özel hale getirebiliyoruz. 2022 yılı içerisinde birçok üye şirketimiz bu hizmetimizden faydalandı. ISO 29993 standardı ile birlikte daha nitelikli eğitimlerle karşınızdayız.



# Çalışma Hayatı, İstihdam ve İş Sağlığı ve Güvenliği

### İstihdam Seferberliği Etkinlikleri

25 Şubat 2019 tarihinde Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ile TOBB'un "Burası Türkiye Burada İş Var" sloganıyla başlattığı, "İstihdam Seferberliği 2019" İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından desteklenmiştir. Bu kapsamda İSO olarak işverenlerimiz için ciddi destekler barındıran paketin bilgilendirilmesi için zincirleme etkinlikler yapılmıştır. İŞKUR ve SGK yetkilileri ile koordineli olarak yapılan etkinliklerde iki kurumun teşvik ve destekleri firma sahipleri, üst düzey yöneticiler, CFO'lar, SMMM'ler, SMM'ler, finans sorumluları, insan kaynakları sorumluları, muhasebe sorumluları vb. hedef kitlelere ayrıntılı olarak anlatılmıştır.

İSO bu kapsamda İstanbul'un farklı lokasyonlarında altı etkinlik organize etmiştir. Proje kapsamında işverene verilen ilave teşviklerin ele alındığı bu etkinliklerin ilki "İstihdam Seferberliği ve Yeni İstihdam Teşvikleri" semineri adıyla 7 Mart 2019 tarihinde Odakule'de gerçekleştirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın açılış konuşmasını yaptığı seminerde, TOBB Genel Sekreter Yardımcısı Cengiz Delibaş, SGK Sigorta Primleri Genel Müdürü Savaş Alıç ve İŞKUR Aktif İşgücü Programları Daire Başkanı Volkan Öz de katılarak gündeme ilişkin bilgiler verilmiştir.

İSO Odakule	7 Mart 2019 Perşembe
İAYOSB (Tuzla)	11 Mart 2019 Pazartesi
İSTOC	11 Mart 2019 Pazartesi
HASİAD (Hadımköy)	12 Mart 2019 Salı
Beylikdüzü OSB	13 Mart 2019 Çarşamba
İMES Sanayi Sitesi	14 Mart 2019 Perşembe

Seferberliğin İstanbul finali 15 Mart 2019 tarihinde Haliç Kongre Merkezi'nde "İstihdam Seferberliği 2019 İstanbul Buluşması" olarak gerçekleştirilmiştir. İstanbul Valiliği ile İstanbul Büyükşehir Belediyesi ev sahipliğinde, İSO ile İstanbul Ticaret Odası, Deniz Ticaret Odası, İstanbul Ticaret Borsası, TİM, MÜSİAD ve ASKON iş birliğiyle gerçekleştirilen buluşmaya Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanı Zehra Zümrüt Selçuk ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu katılmış, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan konuşmacı olarak yer almıştır.

Söz konusu buluşmada istihdam seferberliği ile ilgili genel bilgi paylaşımıyla birlikte işverenlerimiz için ilave istihdam teşvikleri de tanıtılmıştır.

### 7. İstanbul Kariyer ve İstihdam Fuarı (İSKİF)

İSO destek verdiği İstanbul Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü (İŞKUR) tarafından 24-25 Nisan 2019 tarihlerinde düzenlenen 7. İstanbul Kariyer ve İstihdam Fuarı'nın (İSKİF) açılış töreni WOW İstanbul Hotel'de yapılmıştır. İSKİF'in açılış törenine Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanı Zehra Zümrüt Selçuk ve İstanbul Valisi Ali Yerlikaya'nın yanında İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan da katılmıştır.

### Mahir Eller Projesi

Mahir Eller Projesi, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) öncülüğünde, Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırmaları Vakfı (TEPAV) ortaklığında, Suriyelilerin yoğun olarak yaşadığı 13 ilde (Adana, Ankara, Bursa, Gaziantep, Hatay, İstanbul, İzmir, Kahramanmaraş, Kayseri, Kilis, Konya, Mardin, Şanlıurfa) uygulanmakta olup İstanbul ilinde İSO iş birliği ile yürütülmekte ve Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir. Proje, mesleki yetkinliği olan kişileri belgelendirmek suretiyle istihdam edilebilirliklerini artırmayı hedeflemektedir. Proje ile vatandaşlarımızın ve geçici koruma altındaki Suriyelilerin uluslararası standartlarla uyumlu mesleki yeterlilik belgesi olarak ekonomik hayata katılımı teşvik edilmektedir.

Odamızda, Temmuz 2018'de başlayan proje kapsamında Türk vatandaşları ve geçici koruma altındaki



## Çalışma Hayatı, İstihdam ve İş Sağlığı ve Güvenliği

Suriyelilerin mesleki yetkinlik profili çıkarılmaktadır. 2018 yılında, İstanbul özelindeki ilgili kamu kurumları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör temsilcileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve Mahir Eller Projesi'nin görünürlük malzemeleri (Türkçe ve Arapça el ilanları, broşürler ve afişler) yaygınlaştırılmaya başlanmıştır. Suriyelilerin yoğun olarak yaşadıkları ilçelerde saha çalışmaları yürütülmüş ve hem geçici koruma altındaki Suriyelilere hem de Türk vatandaşlarına proje bilgilendirilmesi yapılmıştır.

Bugüne kadar toplamda 4.186 kişinin başvurusu alınmıştır. 47 farklı alanda gerçekleştirilen mesleki yeterlilik sınavlarına 2.305 kişi katılmış ve aralarından 1.921 kişi başarılı olarak mesleki yeterlilik belgesi almaya hak kazanmıştır. Proje süresince, sınavlar öncesinde 51 tane oryantasyon programı düzenlenmiş ve 669 kişi bu eğitimlere katılmıştır.

Projenin son ayağı olan istihdam teşviki ise toplamda 32 firmadan 312 kişi yararlanacak şekilde verilmiştir. Firmalar, mesleki yeterlilik sınavlarında başarılı olan çalışanları üzerinden istihdam teşviklerinden Aralık 2022 tarihine kadar faydalanacaktır. Proje kapsamındaki mesleki yeterlilik sınavları Mayıs 2023 tarihine kadar devam edecektir.

### İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

İSO olarak yıllardan beri sürdürdüğümüz İş Sağlığı ve Güvenliği faaliyetlerini daha kapsamlı ele alabilmek adına 2020 yılı ortasında İş Sağlığı ve Güvenliği Birimi kurulmuştur. Temel hedefi İş Sağlığı ve Güvenliği alanında Odamız üyelerine katma değer yaratacak projeler gerçekleştirmek olan İSG Birimi başta Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı olmak üzere konunun tüm tarafları ile iş birliği içerisinde çalışmalarını sürdürmektedir. Pandemi sürecinin başlangıcı ile birlikte bu konuda çalışmalara başlayarak "Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı'nı" geliştirerek üyelerimiz başta olmak üzere ve tüm sanayi sektörünün kullanımına sunulmuştur. Bu süreçte iş yeri ziyaretleri, seminerler, kılavuzlar hazırlayarak sanayi kuruluşlarımıza destek olunmuştur. Detaylı faaliyetlere "Pandemi Döneminde Yapılan Çalışmalar" bölümünden ulaşabilirsiniz.

2020 yılının son çeyreğinde İş Sağlığı ve Güvenliği alanında Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı yetkilileri ile iş birliği olanaklarını ve yeni projelerimizi değerlendirdiğimiz toplantılar gerçekleştirilmiştir. İSG



alanında bilinç düzeyini artırmaya yönelik çalışmalar olmak üzere mevzuat geliştirme, katma değerli projeler yaratma ve Bakanlık ile ülkemiz sanayisinin karşılıklı iş birliği yapma gibi pek çok alanda prensip kararlar alınmıştır.

#### İSO ve İSGGM İş Birliği

İSO ile İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü (İSGGM) arasında iş sağlığı ve güvenliği alanında güçlü bir iş birliğinin ilk adımı atılmıştır. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat'ın başkanlığında 18 Eylül 2020 tarihinde yapılan toplantıya İSGGM Genel Müdürü Cafer Uzunkaya'nın yanı sıra birçok bürokrat da katılmıştır. Toplantıda İSO ile İSGGM arasında yapılacak çalışmaların detayları değerlendirilmiştir.

#### Afet Bilincine Yönelik Çalışmalar

Dünya Bankası, Odamız ve İstanbul Tuzla Organize Sanayi Bölgesi (İTOSB) iş birliğinde 2017-2018 dönemi içinde yürütülen "İş Sürekliliği Planı Projesi"nin raporu 2019 yılında tamamlanmıştır. Proje, İTOSB'un temel altyapı tesislerine odaklanmaktadır. Hem sanayi bölgeleri hem de münferit işletmeler için doğal afetler sonrası faaliyetlerin mümkün olan en kısa sürede eski haline geri döndürülebilmesi en önemli husustur. Tamamlanan projemiz, özellikle iş kesintilerinin nasıl yönetileceğine dair herhangi bir planın mevcut olmadığı durumlarda, temel altyapı tesislerindeki arızaların iş kesintileri ile ilgili önemli etkilerini ortaya koymak ve önlemler almak üzere bir model ortaya koymaktadır. 27-29 Kasım 2019'da Bükreş, Romanya'da Dünya Bankası, Küresel Afetlerin Azaltılması ve Tazmini Kuruluşu ve Romanya Hükümeti iş birliğinde gerçekleştirilen "Avrupa Riski Anlamak Konferansı"nda

projemizin çıktılarını paylaşmıştır.

26 Eylül 2019'da İstanbul'da yaşanan deprem sonrası Beylikdüzü OSB iş birliğinde, 21 Kasım 2019'da İstanbul Valiliği İstanbul İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü tarafından "Temel Afet Bilinci Eğitimi" düzenlenmiştir.

2019 yılında İstanbul Valisi Ali Yerlikaya başkanlığında gerçekleştirilen ve İstanbul'daki bina envanterinin depreme karşı dayanıklılığının artırılması için yapılması gerekenlerin ilgili tüm kuruluşlarla değerlendirildiği seri toplantılara Odamız da üst düzey katılım sağlamıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, İstanbul Valiliği, Odamız ve diğer ilgili kurumların katkısı ile bu envanterin oluşturulmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

İl Afet ve Acil Durum Müdürlüklerinin yasadaki görevlerinden biri "Afet ve acil durum risk azaltma, müdahale ve iyileştirme il planlarını, mahalli idareler ile kamu kurum ve kuruluşlarıyla iş birliği ve koordinasyon içinde yapmak, uygulamak ve uygulatmak" olarak belirlenmiştir. Gerçekleştirilen ve gerçekleştirilecek afet risk azaltma çalışmalarının takibi, mükerrer uygulamaların önlenmesi ve etkinliğinin artırılması için ulusal ve yerel düzeyde hazırlanacak afet risk azaltma planları önemli bir araçtır. 2021-2022 yıllarında İstanbul İl Afet Risk Azaltma Planı (İRAP) çalışmalarına katılım sağlanmıştır.

2021-2022 yıllarında İstanbul Büyükşehir Belediyesi Deprem Risk Yönetimi ve Kentsel İyileştirme Daire Başkanlığı, Deprem ve Zemin İnceleme Müdürlüğü ile "İstanbul İli Genelinde Deprem Erken Uyarı ve Acil Müdahale Sisteminin Entegrasyonu ve Hasar Tahmin Çalışmalarının Güncellenmesi" projesi kapsamında iş birliği geliştirilmiştir.

#### İSO Deprem Çalışmaları

Eylül 2019'dan bugüne, İstanbul Valiliği Koordinatörlüğünde gerçekleşmekte olan toplantılara İSO olarak sanayi kesimi adına katkı verilmektedir. İlk olarak İstanbul'un en eski ve deprem açısından en riskli ilçelerinden biri olan Zeytinburnu için başlatılan pilot projede sanayi tesislerinin özellikle "inşa yılları" incelenmeye çalışılmıştır. Eylül 2020 itibarıyla, Zeytinburnu ilçesine ilave olarak "Bağcılar, Güngören, Esenler ve Ümraniye" ilçelerinde de sanayi tesislerine ilişkin analiz gerçekleştirilmiştir. Eylül 2019'dan günümüze İBB Deprem Risk Yönetim ve Kentsel İyileştirme Daire Başkanlığı ile çalışmalarımız devam etmektedir. İBB tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında Odamızın üyelerine ait coğrafi kodlarla belediyenin elindeki harita verileri eşleştirilerek sanayi binalarının yaşlarına ve türlerine ilişkin bir çalışma yürütülmüştür. İBB'nin Boğaziçi Üniversitesi Kandilli Rasathanesi ile birlikte başlattığı proje kapsamında Odamız da paydaş olarak katkı vermektedir.

20 Ocak 2020 tarihinde Odakule'de "İş Yerlerinde Afet ve Acil Durum Hazırlığı Eğitimi" gerçekleştirilmiştir. İTÜ Afet Yönetimi ve Meteoroloji Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mikdat Kadioğlu tarafından gerçekleştirilen eğitime 160 firma temsilcisi katılmıştır.

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VİZYONU GÜVENLİ ÇALIŞMA ORTAMI

#### Yapısal İşbirliği ile İSG Alanında Kapasitenin Artırılması Projesi

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) mevzuatı, iş yerlerinde iş kazalarının önlenmesini sağlayacak en önemli araçtır. 2012 tarihli Türk İSG Kanunu, ülkemiz için yeni proaktif kavramları hayata geçirmiş ve kamu, özel ya da tehlike sınıfı ayırımına bakılmaksızın tüm iş yerleri İSG kapsamına alınmıştır. "İş Sağlığı ve Güvenliğinin Geliştirilmesi Hibe Programı" kapsamında Avrupa Birliği (AB) tarafından yaklaşık 400 başvuru arasından seçilen 37 projeden biri olarak hibe almaya hak kazanan "Yapısal İşbirliği ile İSG Alanında Kapasitenin Artırılması Projesi" kapsamında İSG gerekliliklerinin yerine getirilmesi için sanayi temsilcilerine yardımcı olmak amaçlanmaktadır.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) koordinatörlüğünde yürütülen Projenin ortakları Birlik Organize Sanayi Bölgesi (BOSB), İstanbul Anadolu Yakası Organize Sanayi Bölgesi (İAYOSB), İstanbul Tuzla Kimya Sanayicileri Organize Bölgesi (KOSB) ve İstanbul Tuzla Organize Sanayi Bölgesi (İTOSB)'dir.

Mart 2019'da proje paydaşlarının bir araya gelmesi ile proje çağrısına ihtiyaçlar kapsamında başvuru yapılması kararlaştırılmıştır. Titiz bir hazırlık ile "kavramsal not" ile başvuru yapılmış, Kasım 2019'da kısa listeye kalan projemizin tam başvurusu gerçekleştirilmiştir. 1 Şubat 2021 tarihinde resmi olarak başlayan projemiz 31 Ocak 2023'te sona erecektir.

Mini MBA Eğitimleri: Proje kapsamında 2021 yılında gerçekleştirilen "Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması" (Seveso) ve "Patlayıcı Ortamlardan Korunma" (ATEX) mini MBA eğitimlerine ilave olarak 2022 yılında "Proses Emniyeti Mini MBA Eğitimi" 27 Aralık 2021-19 Ocak 2022 tarihleri arasında ve "Kimyasallarla Çalışma Mini MBA Eğitimi" 4-27 Nisan 2022 tarihleri arasında Kimya Yüksek Mühendisi ve A sınıfı İSG Uzmanı İlknur Batuk tarafından verilmiştir.

Sektörel İSG Seminerleri: Proje kapsamında 2021 yılında online olarak gerçekleştirilen Metal Sektöründe İSG Seminerine ilave olarak 16 Mayıs 2022 tarihinde fiziksel olarak Makine ve Kimya sektörel İSG seminerleri düzenlenmiştir. Makine sektörü semineri "İş Sağlığı ve Güvenliğinde Makine Emniyeti ve Dijitalleşme

## Çalışma Hayatı, İstihdam ve İş Sağlığı ve Güvenliği

Uygulamaları” başlığıyla, Kimya sektörü semineri ise “Kimyasallarla Çalışmada Sağlık ve Güvenlik” başlığıyla İstanbul Kongre Merkezi’nde yoğun katılımı gerçekleştirilmiştir.

İSG Entegre Danışmanlık Hizmeti: Proje kapsamındaki en önemli faaliyet öncelikle proje ortağı olan dört OSB’de yer alanlar ile İSO üyesi 120 adet çok tehlikeli sınıftaki sanayi tesisine maliyeti proje bütçesinden karşılanmak üzere özel bir danışmanlık firmasından alınacak hizmet karşılığında Entegre Danışmanlık Hizmeti sunulmasıdır. Söz konusu danışmanlık hizmeti, eğitimlerden ve seminerlerden farklı olarak firmalarımıza maksimum faydayı sağlamak üzere her tesise özel olarak birebir ve sahada verilmek üzere kurgulanmıştır.

Entegre Danışmanlık Hizmeti kapsamında, firmalarımıza İSG alanında uzmanlaşmış danışmanlar tarafından tesis ziyareti yapılmakta, tesislerin boşluk analizi ve risk değerlendirmesi yapılarak tüm bu veriler ışığında her tesise özel aksiyon planı hazırlanmaktadır. Tesis ziyaretleri, üretimin yerinde görülmesinin yanında, danışman ve tesis yetkililerinin karşılıklı görüşmesine de zemin oluşturmaktadır. Entegre Danışmanlık Hizmeti sonuçlarının firmalarımıza İSG alanında yol gösterecek olması Projenin en önemli amacıdır. Söz konusu hizmeti sağlayacak danışmanlık firmasının belirlenmesine ilişkin ihale süreci projenin satın alma kurallarına uygun bir biçimde, titiz ve şeffaf bir şekilde tamamlanmıştır. 2021-2022 döneminde 120 tesisin ziyaretleri tamamlanmıştır. Her tesise özel olarak hazırlanan ve boşluk analizi, risk değerlendirmesi ile aksiyon planını içeren tesis raporları çalışmaya katılan firmaların yetkilileri ile paylaşılmaktadır. Hem tesis ziyaretleri hem de akabinde hazırlanan tesis raporları firmalarımızın İSG konusunda ücretsiz olarak yetkin danışmanlar tarafından üçüncü göz değerlendirmesi yapmasına olanak sağlamıştır.

Proje kapsamında; Türkiye’deki İSG mevzuatının ve uygulamalarının birbirine yaklaşması için analiz ve önerilerin yer alacağı Politika Belgesi (White Paper), proje ekibine yönelik Almanya’da gerçekleştirilecek teknik eğitim ve çalışma ziyareti ile projenin sonuç ve çıktılarının paylaşılacağı Kapanış Seminerine ilişkin yürütülen çalışmalar devam etmektedir.

### Seminer ve Eğitimler

2021 yılı başında Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ve Yargıtay Başkanlığı ile iş birliği yaparak düzenlediğimiz

“Yargıtay Kararları Işığında İSG’de Hukuki ve Cezai Sorumluluklar Semineri” ile başlayıp haftalık olarak düzenlediğimiz online seminerlerle her hafta iş sağlığı ve güvenliği alanında önemli konuları ele aldığımız 51 seminer düzenlenmiştir. Alanında öncü isimlerin konuşmacı olarak yer aldığı seminerlerimize 73.610 kişi katılım sağlamıştır.



### TOS+H EXPO İş Sağlığı ve Güvenliği Sempozyumu

Messe Düsseldorf ile yapmış olduğumuz iş birliği ile, 14-17 Mayıs 2022 tarihlerinde İstanbul Kongre Merkezi’nde düzenlenen 4.Türk İş Güvenliği ve Sağlık Fuarı (TOS+H Expo) kapsamındaki, İSG Sempozyumu İstanbul Sanayi Odası tarafından düzenlenmiştir. Dört gün boyunca üç salonda eş zamanlı olarak düzenlediğimiz sempozyumumuzda alanında öncü profesyoneller, akademisyenler ve ülkemiz sanayisinde öncü rol üstlenen sanayi kuruluşlarından 85 konuşmacı sunumları ile yer almıştır. Sempozyumumuz 3.850 katılımcı tarafından ilgi ile izlenmiştir.

Düzenlemiş olduğumuz sempozyumumuza katılmayanlardan gelen yoğun talep doğrultusunda 30 Haziran 2022 tarihinde de Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü ile iş birliği yaparak bir tam gün süren ve dört oturumdan oluşan “İşyerlerinde Temel İSG Uygulamaları” başlıklı bir online etkinlik düzenlenmiştir. Bakanlık ve sektörün önde gelen isimlerinden oluşan 12 konuşmacının sunumları ile katıldığı bu etkinliğimiz de yoğun ilgi ile karşılandı ve 9.767 kişi tarafından izlenmiştir.

## Girişimcilik ve İnovasyon

### İSO KOZA “Girişimcilikten Sanayiciliğe”

22.000’i aşan üyesiyle Türkiye’nin en büyük ve en köklü sanayi odası olan İstanbul Sanayi Odası, 2015 yılından bu yana İSO KOZA ile “girişimcilikten sanayiciliğe” vizyonuyla girişimcilik ekosistemini aktif olarak desteklemektedir. Katma değeri yüksek ve üretim odaklı bir girişimcilik ekosisteminin en önemli sac ayakları olan “girişimci-yatırımcı-sanayici” üçlüsünü buluşturan İSO KOZA, sadece girişimleri hızlandırmakla kalmamakta, bunun ötesini hedefleyerek girişimleri eğitim, mentorluk ve danışmanlıklarla desteklemenin yanı sıra eşsiz bir sanayi iş birliği imkânı sunmaktadır.

Odamız; hem girişimciliğe hem de üniversite ve sanayi iş birliğine son derece önem vermektedir. Bu bağlamda, İTÜ ARI Teknokent ile üniversite sanayi iş birliği ekseninde girişimciliğe yönelik öncü nitelik taşıyan stratejik bir ortaklık kurarak ülkemizin öncü kuluçka merkezlerinden İTÜ Çekirdek’in ana paydaşlarından biri olmuştur. Bu iş birliği İSO KOZA’nın da temellerini atmıştır.

### İSO-İTÜ ÇEKİRDEK GİRİŞİMCİLİK EKOSİSTEMİ İŞ BİRLİĞİ

İstanbul Sanayi Odası, ülkemizde katma değeri yüksek ve üretim odaklı bir girişimcilik ekosistemi geliştirilmesine büyük önem vermektedir. Odamız, 2015 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi ARI Teknokent ile stratejik bir ortaklık kurarak İTÜ Çekirdek’in ana paydaşlarından biri olmuştur. 2015 yılından bu yana geleceğin sanayicisi olabilecek nitelikteki girişimler, konu kısıtlaması olmaksızın İSO tarafından desteklenmektedir. 2021 yılının İSO tarafından “Sürdürülebilirlik Yılı” ilan edilmesiyle İTÜ Çekirdek iş birliği “Sürdürülebilirlik” odağında çözümler üreten girişimcileri desteklemek üzere, “İSO - İTÜ Çekirdek Sürdürülebilirlik Programı”nı başlatmıştır. Sürdürülebilir bir dünya için sanayi alanında dijital teknolojiler geliştiren girişimlere odaklanan İSO-İTÜ Çekirdek Sürdürülebilirlik Programı kapsamında 2021 yılında toplam 361 başvuru alınmış ve 63 girişim programa dahil edilerek eğitim ve mentorluk hizmetlerinden yararlanmış. İSO - İTÜ Çekirdek iş birliği kapsamında bugüne kadar 21 girişimci 1.850.000 TL maddi destek almış, 63 girişimci de desteklerimizden faydalanmıştır.

### İTÜ Çekirdek Big Bang 2018

29 Kasım 2018 tarihinde Uniç İstanbul’da gerçekleştirilen



İTÜ Çekirdek Big Bang Finali’nde, İSO Geleceğin Sanayicisi Büyük Ödülü İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sultan Tepe, İSO Meclis Üyeleri Mehmet Ağrıklı ve Bülent Taş’tan oluşan jüri tarafından üç girişime layık görülmüştür. İTÜ Big Bang 2018 finalinde; Hyggefood Company 100 bin TL’nin sahibi olurken FilameX ve İltema girişimleri 50’şer bin TL ödüle hak kazanmıştır.

### İTÜ Çekirdek Big Bang 2019

13-14 Kasım 2019 tarihlerinde gerçekleşen İTÜ Çekirdek Big Bang Yarı Finali’nde İSO adına Meclis Üyeleri Ali İhsan Şerbetçi, Koray Yavuz, Necat Saldanlı jüri üyeliği yapmıştır. İTÜ Çekirdek Yarı Finalistlerinden “Geleceğin Sanayicisi” aday olarak belirlenen girişimciler 20 Kasım 2019’da İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamarathlı ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sultan Tepe’ye sunum yapmışlardır. 28 Kasım 2019’da düzenlenen İTÜ Çekirdek Big Bang Final etkinliğinde, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sultan Tepe, Meclis Üyeleri Ali İhsan Şerbetçi ve Koray Yavuz’dan oluşan jüri kazananı belirlemiştir. Toplam 350.000 TL’ye çıkarılan İSO Geleceğin Sanayicisi Büyük Ödülü’nün 200 bin TL’si ilaç teknolojileri alanında çalışan Meinox adlı girişime, 50’şer bin TL’si ise sağlık teknolojileri alanında çalışan MIPS Medical, titreşim sensörü geliştiren Sensemore ve güvenlik alanında çalışan Safetech adlı girişimlere verilmiştir.

### İTÜ Çekirdek Big Bang 2020

2020 yılında Covid-19 pandemisi sebebiyle, İTÜ Çekirdek jüri toplantıları ve Big Bang finali online olarak gerçekleştirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe ve Mustafa Tacir, İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Kemal Karabel ve İSO Meclis Üyeleri Necat Saldanlı, Dr.

## Girişimcilik ve İnovasyon



Faruk Sarı, Dr. Ali İhsan Şerbetçi ve Koray Yavuz'dan oluşan İSO jürisi, yaptıkları değerlendirmede otomotiv için akıllı kamera sistemleri geliştiren BüyüTech- Forsight'a 100.000 TL, hasta başı pıhtılaşma ölçüm teknolojileri geliştiren Mikronos Biyomedikal ve endüstri için sızıntı tespit cihazı geliştiren ADLEMA adlı girişimlere ise 50 bin TL "İSO Geleceğin Sanayicisi Ödülü"nü layık görmüştür.

### İTÜ Çekirdek Big Bang 2021

2021 yılında gerçekleşen Sürdürülebilirlik Programı kapsamında, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe ve Mustafa Tacir, İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Kemal Karabel ve İSO Meclis Üyeleri Fahir Gök, Gökhan Turhan, Burcu Kösem ve Ahmet Fatih Tamay'dan oluşan İSO jürisi girişimcileri çeyrek finalde dinlemiştir. Jürinin belirlemiş olduğu ilk 10 girişim İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Sadık Ayhan Saruhan ve Yönetim Kurulu Üyeleri Mustafa Tacir, Cemal Keleş ve Sultan Tepe'ye yarı final sunumları yapmıştır. Jüri üyeleri ve Yönetim Kurulu üyelerimizin yaptıkları değerlendirme sonucunda, programın çeyrek ve yarı final aşamalarını başarıyla tamamlayan ve ödül almaya hak kazanan girişimler, İTÜ Çekirdek'in düzenlediği Big Bang Start-up Challenge 2021 etkinliğinde duyurulmuştur. Bu kapsamda, tam otomatik IoT yapılı akıllı sulama asistanı geliştiren Esular adlı girişim 200 bin TL, kurumsal açık kaynak IoT Fog ve Dijital İkiz Platformu geliştiren Datasance, mantar misellerini kullanarak doğada kısa sürede tamamen çözünebilen kompozit malzemeler üreten İyiekim Myco ve menzil kaygısını ortadan kaldıracak batarya paketleri

geliştiren VBS Enerji adlı girişimleri ise 100'er bin TL "İSO-İTÜ Çekirdek Sürdürülebilirlik Programı Ödülü"ne layık görülmüştür.

### "İSO KOZA: Girişim Hızlandırma Programı" Projesi

2015 yılından beri İTÜ Çekirdek Big Bang Finali'nde finansal destek olarak İSO Geleceğin Sanayicisi Büyük Ödülü'nü veren İstanbul Sanayi Odası, 2017 yılında ödül verdiği üç girişime ilaveten, İSO Değerlendirme Komitesi tarafından belirlenen 10 girişimle birlikte toplamda 13 girişime İSO KOZA Girişimcilik Hızlandırma Programı kapsamında 2018'in yılı ilk yarısında "Mentorluk", "Sanayici Antrenör", "Eğitim ve Danışmanlık" destekleri vermiştir. Odamız, bu tecrübeden yola çıkarak hazırladığı proje ile İstanbul Kalkınma Ajansı'nın (İSTKA) 2018 yılı "Girişimcilik Mali Destek Programı" kapsamında "İSO-KOZA: Girişim Hızlandırma Programı" projesini yürütmeye hak kazanmıştır. Proje 2019-2020 yıllarında devam ettirilmiştir.

Söz konusu proje ile İstanbul'un, tematik alanlarında kurulacak ekosistem ile ulusal ve bir süre sonra uluslararası girişim ekosisteminde önemli bir merkeze dönüşümüne katkı sağlamak, İstanbul girişim ekosisteminin girişim ve yatırım derinliğini artırmak, girişimlerin geliştirecekleri yerli teknolojiler vasıtası ile uluslararası pazardaki rekabet gücünü artırarak ülkemiz ekonomisine katkı sağlaması amaçlanmıştır. Girişimci hızlandırma yaklaşımı ile hâlihazırda var olan ön kuluçka / kuluçka merkezlerine ve girişim ofislerine rakip olmak yerine, onların etkilerine tamamlayıcı bir rol üstlenerek, buralardan mezun olmuş girişimleri bir sonraki aşamaya taşıyarak girişimler için itici bir güç olmak, sanayinin inovasyon yetkinliğini artırmak gibi hedefler belirlenmiştir.

İSO KOZA Girişim Hızlandırma Programı kapsamında, Odakule 1. katta İSO KOZA Salonu hizmete açılarak eğitim ve etkinliklerin yanı sıra girişimcilerin kullanması için bir alan tasarlanmıştır. 14 Mart 2019 tarihinde Odakule Fazıl Zobu Meclis Toplantı Salonu'nda bir açılış etkinliği düzenlenerek program, girişimcilik ekosistemi paydaşlarına ve üyelerimize tanıtılmıştır. Program kapsamında Nesnelerin İnterneti (IoT), Sağlık Teknolojileri, Savunma Sanayi ve Enerji tematik alanlarında hızlandırma programları uygulanmış, girişimcilerimizin geliştirdikleri yeni ve yerli teknolojilerle ülkemizin uluslararası rekabet gücünü artırmasına katkı sunulmuştur. Bu çerçevede yer alan girişimcilere iş modeli oluşturma, genel işletme ve

finans, dijital pazarlama ve kurumsal kimlik oluşturma, uluslararası pazarlara açılım ve ticarileşme, yatırımcıya hazırlık ve pitching eğitimi, büyüme yönetimi, girişim hukuku ve fikrî ve sınai mülkiyet hakları eğitimleri verilmiştir.

Bu eğitimlerin yanı sıra iş modeli oluşturma, uluslararası pazarlara açılım ve ticarileşme, yatırımcıya hazırlık ve pitching, hukuk ve regülasyonlar gibi alanlarda bire bir mentorluk seansları yapılmıştır. Program kapsamında gerçekleştirilen eğitim ve mentorluklar sonrasında belirlenen girişimcilerimize sosyal medya ve farklı mecralarda kullanabilecekleri birer dakikalık video çekimleri gerçekleştirilmiş, bu çerçevede 36 girişimcimizin videosu İSO KOZA Youtube kanalında yayımlanmıştır.

İSO KOZA Programı kapsamında Odamızın girişimcilere sunduğu en önemli değer, girişimcilerimizi alanında başarılı ve deneyimli sanayiciler ile buluşturarak, bilgi ve tecrübe paylaşımı ile üretim ve teknoloji altyapısı konularında mentorluk almalarını sağlamak olmuştur. Toplam 23 sanayicimiz "mentorlar için mentorluk eğitimi" olarak, girişimcilerimizle mentorluk seansları gerçekleştirmişlerdir.

İSTKA tarafından desteklenen İSO-KOZA Girişim Hızlandırma projemizin kapanış etkinliği 27 Ekim 2020 tarihinde pandemi nedeniyle online olarak gerçekleştirilmiş olup, etkinliği 1.083 katılımcı takip etmiştir.

### İSO KOZA İş Birliği ve Hızlandırma Programı 2022

2022 yılında İSO KOZA bünyesinde yeni bir yapılanma süreci başlamıştır. Katma değeri yüksek ve üretim odaklı bir girişimcilik ekosisteminin en önemli sac ayakları olan



"girişimci-yatırımcı-sanayici" üçlüsünü buluşturan İSO KOZA İş Birliği ve Hızlandırma Programı, sadece girişimleri hızlandırmakla kalmamakta, bunun ötesini hedefleyerek girişimleri eğitim, mentorluk ve danışmanlıklarla desteklemekte ve eşsiz bir sanayi iş birliği imkânı sunmaktadır.

İSO KOZA, girişim hızlandırma yaklaşımı ile hâlihazırda var olan kuluçka merkezlerine ve girişimcilik ofislerine tamamlayıcı bir rol üstlenerek girişimleri bir sonraki aşamaya taşıyacak itici bir güç olmayı ve girişimlerin hızlı büyümelerini sağlamayı hedeflemektedir.

İSO KOZA bünyesinde yer alan girişimler, öncelikle sanayici mentorlerin bilgi, tecrübe, üretim ve teknoloji altyapılarından yararlanma şansı yakalamaktadır. Sanayicilerle güvene dayalı ilişkilerini geliştirme olanağı bulan girişimcilerin, prototip aşamasındaki ürünlerinin seri üretime geçiş süreci ve pazara girişleri de hızlanmaktadır. Pazarlama, finans, hibe destekleri gibi konularda eğitim alan girişimcilere İSO tarafından uluslararasılaşma, hedef pazar araştırması, inovasyon yönetimi, yeşil mutabakat ve gümrük gibi kritik alanlarda da danışmanlıklar sunulmaktadır.

### Kurumsal İnovasyon Danışmanlığı

İSO Kurumsal İnovasyon Danışmanlığı kapsamında, firmaların inovasyon olgunluğunun değerlendirilmesi, inovasyon yönetimi altyapısının oluşturulması, güçlendirilmesi, inovasyon yönetimi yetkinliğinin artırılması, firma hedeflerine, yapısına ve ihtiyaçlarına uygun kurumsal inovasyon sistemi tasarlanması ve ürünlerde, süreçlerde, organizasyonda ve pazarlama faaliyetlerinde inovasyon projelerinin hayata geçirilmesi amaçlanmaktadır. 2021 yılında 20 İSO üyesi firma bu danışmanlık hizmetinden yararlanmıştır.

İSO Avrupa İşletmeler Ağı Projesi çerçevesinde fonlanan danışmanlık program, iki buçuk gün sürmekte ve ücretsiz olarak sunulmaktadır. Hizmetler sahada, online veya hibrit formatta verilebilmektedir.

### Mobilitenin Geleceği Semineri

Teknolojik gelişmeler ve sosyal eğilimlerin etkisiyle, otomotiv ve ulaşım sektörünün mevcut yapısı, iş modelleri, rekabet ortamı, sektörde değer nasıl yaratıldığı ve müşteri değer önerileri değişmektedir.

Consulta Yönetici Ortağı Tolga Acarlı'nın moderatörlüğünde gerçekleşen Ford Otosan Dijital Dönüşüm ve Bilgi Teknolojileri Lideri Hayriye Karadeniz ile

## Girişimcilik ve İnovasyon

OPINA Projesi Koordinatörü Prof. Dr. Orhan Behiç Alankuş ve Büyütech Kurucusu ve CEO'su Ömer Orkun Düzağın katılım sağladığı "Mobilitenin Geleceği Semineri"nde, değişimin tetikleyicisi olan teknoloji trendleri, tüketim alışkanlıkları ve diğer dönüşüm dinamiklerine yönelik bilgiler paylaşılmıştır. 18 Ocak 2022 tarihinde online gerçekleşen seminere 302 kişi katılım sağlamıştır.

### 1702 Patent Tabanlı Teknoloji Transferi Destekleme Çağrısı Bilgi ve Deneyim Paylaşımı Günü

TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB)'in, araştırma, geliştirme ve yenilik projeleri sonucunda ortaya çıkan ve patent ile korunan teknolojilerin lisanslama veya devir yolu ile Türkiye'de yerleşik sermaye şirketlerine aktarılması amacıyla açtığı 1702 Patent Tabanlı Teknoloji Transferi Destekleme Çağrısı'na yönelik bir bilgi günü düzenlenmiştir. İstanbul Sanayi Odası ve TÜBİTAK iş birliği ile 23 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen online eğitime 100 kişi katılım sağlamıştır.

### Girişimci (X) Sanayici İkili Görüşme Etkinlikleri

Sanayi kuruluşlarımızın rekabet güçlerini artırmalarına katkıda bulunmak, sanayicilerimizi, yerli girişimcilerimizin inovatif çözümleriyle tanıştırmak, girişimcilerimizin ise çözümlerini sanayi temsilcilerimize tanıtarak hızlı gelişme fırsatı yakalamalarını sağlamak arzusu ile 2021 yılında "Girişimci ve Sanayici Buluşmaları" düzenlenmiştir. İTÜ Çekirdek iş birliği ile 24 Haziran 2021'de İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sultan Tepe'nin de katılımıyla "Girişimci(X)Sanayici: Tekstil, Hazır Giyim ve Perakende" başlığıyla düzenlenen etkinlikte tekstil, hazır giyim ve perakende sektörlerine yönelik teknoloji, uygulama ve

servisler geliştiren, dijital teknolojiler ve sürdürülebilirlik konularında faaliyet gösteren girişimciler ile sanayiciler iş birliği odaklı görüşmeler gerçekleştirmiştir. Etkinlikte yedi sanayici ve dokuz girişimci ile toplam 23 görüşme yapılmıştır.

26 Ağustos 2021'de "Girişimci(X)Sanayici: Tıbbi Cihaz ve Sağlık Teknolojileri" başlığıyla düzenlenen etkinlikte ise tıbbi cihaz ve sağlık teknolojileri sektörlerine yönelik teknoloji, uygulama ve servis geliştiren, dijital teknolojiler ve sürdürülebilirlik konularında faaliyet gösteren girişimciler ile sanayiciler, iş birliği odaklı görüşmeler gerçekleştirmiştir. Etkinlikte yedi sanayici ve 17 girişimci ile toplam 51 görüşme yapılmıştır.

### Ufuk Avrupa Webinar Serisi

2021 yılı itibarıyla hayata geçen 9. Çerçeve Programı "Ufuk Avrupa", "Horizon Europe"un sunduğu fırsatlarla ilgili Odamız tarafından bir webinar serisi düzenlenmiştir. Her bir etkinlikte Horizon Europe, Avrupa İnovasyon Konseyi çağrıları, küme özelinde çalışma programı ile açık/açılacak çağrılar hakkında detaylar, ele alınan küme ile ilgili AB kaynaklı diğer fırsatlar konularında bilgilendirme yapılmış, katılımcıların soruları cevaplanmıştır. Etkinliklere toplam 627 kişi katılım sağlamıştır.

### Hamle Programı Bilgi Günleri

Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı (Hamle Programı) kapsamında Türkiye'de üretimi sınırlı olan orta-yüksek ve yüksek teknoloji sektörlerdeki katma değerli 919 ürün belirlenmiştir. Program kapsamında öncelikli olarak belirlenen bu ürünlerin AR-GE ve yerli imkânlarla üretimine yönelik yatırım projeleri uçtan uca desteklenerek yeni teknolojilerin gelişimi hedeflenmektedir. Odamız tarafından 2021 yılı içerisinde açılan Hamle Programı çağrılarına yönelik olarak 19 Nisan 2021, 21 Mayıs 2021 ve 20 Ekim 2021 tarihlerinde bilgilendirme günleri düzenlenmiştir.

### İnovasyon Vizyon Buluşmaları Webinar Serisi

Sanayi firmalarımızın inovasyon vizyonlarına katkıda bulunmak üzere 2021 yılında "İnovasyon Vizyon Buluşmaları" başlatılmıştır.

• Etkinlik serisinin ilki, 24 Kasım 2021 tarihinde "Türkiye'de Firma Rekabeti, İnovasyon ve Ekonomik Büyüme" temasıyla Chicago Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi ve "Arnold C. Harberger" Kürsüsü sahibi Prof. Dr. Ufuk Akçiğit'in katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

• Etkinlik serisinin ikincisi, 8 Mart 2022 tarihinde "Geleneksel Sektörlerde İnovasyon Kültürü İnşa Etme" temasıyla, YTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Halit Keskin moderatörlüğünde, Kastamonu Entegre Global İş Planlama ve İnovasyon Direktörü Dr. Hüseyin Güler'in katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

• Etkinlik serisinin üçüncüsünde kurum içi girişimcilik ele alınmıştır. "Kurum içi girişimcilik neden önemlidir, yaratıcı fikirler nasıl desteklenebilir, kurumlarda inovasyon kültürü nasıl güçlenir?" sorularına cevap bulunan etkinlikte şirketlerde kurum içi girişimcilik ruhunu ve inovasyon kültürünü pekiştirmek amaçlanmıştır. 20 Eylül 2022 tarihinde Yıldız Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Halit Keskin moderatörlüğünde gerçekleştirilmiş olan etkinliğe Ventures&Mentors League CEO'su Ufuk Batum konuk olmuştur.



### Stratejik Vizyon Buluşmaları Webinar Serisi

Sanayi firmalarımızın stratejik planlarına katkıda bulunmak üzere "Stratejik Vizyon Buluşmaları" başlatılmıştır. Etkinlik serimizin ilki, 23 Eylül 2021 tarihinde "SOCAR'ın Global Vizyonu" temasıyla Consulta Yönetici Ortağı Tolga Acarlı moderatörlüğünde SOCAR Strateji Başkanı Kanan Mirzayev'in katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Etkinlikte, Enerji Sektöründeki Global Trendler, SOCAR'ın Global Hedefleri, SOCAR'ın Dijital Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Odağındaki Planları, SOCAR'ın Türkiye Hedefleri ve Planları ile ilgili bilgiler paylaşılmış, etkinlik 99 kişi tarafından takip edilmiştir.

### Sınai Mülkiyet Değerlemesinin Şirketlere Ekonomik ve Stratejik Katkısı

Sınai mülkiyet değerlemesi günümüzde şirketlerin satın alma, birleşme, devralma, lisanslama gibi işlemlerinde fiziksel varlıklar kadar önem taşımaktadır. Bu çerçevede İSO ile Türk Patent ve Marka Kurumu'nun bir iştiraki olan Türk Sınai Mülkiyet Değerleme Mühendislik ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. (TÜRKSMMD) iş birliği ile patent, marka, tasarım tescili, ticarileşmede fikri mülkiyetin önemi, sınai mülkiyetin değerlendirilmesi konularının ele alındığı "Sınai Mülkiyet Değerlemesinin Şirketlere Ekonomik ve Stratejik Katkısı" başlıklı web semineri gerçekleştirilmiştir. 20 Eylül 2022 tarihinde online gerçekleşen etkinliğe 205 kişi katılım sağlamıştır.

### İSTANBUL SAĞLIK ENDÜSTRİSİ KÜMELENMESİ (İSEK) İŞ BİRLİĞİ ve İstanbul'da Akıllı Tıbbi Cihaz ve Sağlık Bilişim Teknolojisi Kümeleme Modelleme Projesi

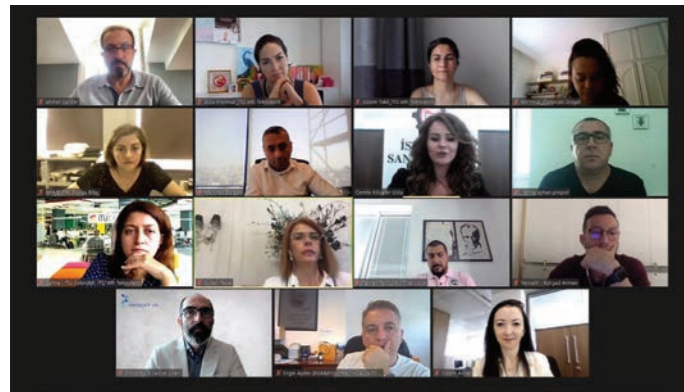
2021 yılında İstanbul Sanayi Odası (İSO), İstanbul Sağlık Endüstrisi Kümeleme (İSEK) ve TÜBİTAK TÜSSİDE "İstanbul'da Akıllı Tıbbi Cihaz ve Sağlık Bilişim Teknolojisi Kümeleme Modelleme Projesi"ni hayata geçirmiştir.

Proje kapsamında, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yönlendirmesiyle, İSO, İSEK ve TÜBİTAK TÜSSİDE iş birliğinde sektörün mevcut durum analizi ışığında, tıbbi cihazlar ve tıbbi cihazların AR-GE ve üretim değer zincirinde bulunan bilişim teknolojileri, tıbbi ürünler ve sarf malzemelere odaklı bir kümeleme modeli geliştirilmiş ve bu kapsamda İSEK'in yararlanacağı bir yol haritası çizilmiştir. Çalışma kapsamında küresel ve ulusal eğilimlerin araştırılması ile paydaş görüşleri alınmış, odak proje önerileri geliştirilmiş, kümenin stratejik amaç ve hedefleri belirlenmiş, teknoloji yol haritası oluşturulmuş ve ideal küme modeli geliştirilmiştir.

Günümüzde hem dünyada hem de ülkemizde sağlık harcamalarının artışı, uzayan yaşam süreleri, değişen klinik teknolojiler ve bu bu teknolojilerin sağlık sektöründe yaygın bir şekilde kullanılmaya başlanması, sağlık sisteminin dönüşümü gibi birçok etken sağlık sektöründe köklü bir dönüşümü tetiklemektedir. Sektörde yaşanan bu gelişmeler ve pandemiyle birlikte ortaya çıkan yeni küresel eğilimler, yerli sağlık ürün ve teknolojileri özeline odaklanma ihtiyacını doğurmuştur. Bu açıdan çalışmanın ülkemizin, tıbbi cihaz üretim ekosistemini güçlendirerek, yerli ürün ve teknolojilere yönelik girişimleri ve pazar paylarını artırarak, gelecekte ülkemizin sağlık alanında ithalata bağımlılığının azaltılması ve bunun yerine bu alanda ihracatın artırılması noktasında katkı sunması hedeflenmiştir.

İSEK'in 2022 yılında ilgili proje sonuçlarından yola çıkarak başlattığı yeniden yapılanma sürecine İSO olarak destek olunması ve yeni yapının sürdürülebilirliğine katkı sağlanması üzere Odamız tarafından aynı ve nakdi katkı verilmesine karar verilmiştir.

İSEK'e sağlanacak nakdi desteğin yanı sıra, üyelerinin rekabetçiliğinin ve ihracat kapasitelerinin artırılmasına yönelik çeşitli destekler sunulmaktadır. Bu desteklerden bazıları; İSO Hedef Pazar Araştırma Desteği, İSO Hedef Müşteri İstihbaratı Danışmanlığı Desteği, İSO Çin Masası Desteği, İSO Gümrük Masası Desteği, Avrupa İşletmeler Ağı projesi kapsamında düzenlenen fuarlarda ikili görüşme desteği, İSO'nun yürüttüğü projeler kapsamında iş birliği ve proje geliştirme desteği olarak belirlenmiştir.



# Dijital Dönüşüm

## Sanayinin Dijital Dönüşümü Projesi

İstanbul Sanayi Odası (İSO), 2018-2022 döneminde şirketlerin üretkenlik, ciro, kalite ve enerji verimliliklerinde artış, maliyetlerinde azalma ve süreçlerinde yalınlaşma hedefleyen dijitalleşme konusunda önemli çalışmalar yürütmüştür.

İlk olarak dijitalleşme konusunda üyelerimize katkı sunmak amacıyla 2018'de Odamız ile General Electric (GE) Digital arasında bir iş birliği anlaşması imzalanmıştır. Çalışma kapsamında İSO üyesi sanayi firmalarının dijitalleşme yolculuklarında teknik, finansal ve iş adımlarında kendilerine yol gösterecek danışmanlık hizmeti almaları hedeflenmiştir.

İSO ve GE Digital arasındaki iş birliği anlaşması sonrası öncelikle İSO üyelerinin dijital ekseninde mevcut konularını belirlemiştir. Akabinde varılması gereken hedefler ve bunların firmaya katkıları ortaya konduktan sonra hedeflere nasıl gidileceğine dair detaylı iş adımları ile teknik adımların belirlenmesi planlanmıştır. Bu sayede firmalara, dijitalleşme yatırımlarını doğru yönlendirmeleri konusunda ışık tutulması amaçlanmıştır.

İSO, üye şirketlerin dijital dönüşüm çalışmalarına destek vermek amacıyla iş birliği altyapısını güçlendirerek Accenture Digital ile de iş birliğine imza atmıştır. Şirketlerin dijital dönüşümden en yüksek faydayı elde etmeleri için ilgili servislerin oluşturulması ve yönetilmesinde yol gösterici olmak hedeflenmiştir.

## İSO SANAYİDE DİJİTAL DÖNÜŞÜM OFİSİ

Dijitalleşme konusunda, üyelerimizin dönüşümüne katkı sunmak amacıyla, İstanbul Kalkınma Ajansı'nın da desteği ile 2019 yılında Odamız bünyesinde bir İSO Sanayide Dijital Dönüşüm Ofisi kurulmuştur. Projemiz çerçevesinde geliştirilen metodoloji ile verilen danışmanlık kapsamında firmaların mevcut ve hedeflenen dijital yetkinlik seviyesi belirlenmiş, dönüşüm hedeflerine ulaşılması için izlenmesi gereken yol haritası ve çözüm mimarileri sunulmuştur. 51 firma bu kapsamlı danışmanlık hizmetimizden yararlanmıştır. Proje kapsamında, danışmanlık hizmetlerinin yanı sıra eşleştirme ve eğitim hizmetleri de geliştirilmiştir.

Danışmanlık hizmetimizden daha fazla sayıda firmanın yararlanabilmesi için projeye ait [www.isodijital.com](http://www.isodijital.com) web sitesi üzerinden erişilebilecek bir "Dijital Olgunluk Özdeğerlendirme" aracı geliştirilmiş ve kullanıma sunulmuştur. Oluşturulan yol haritalarını gerçeğe taşımak



ve dijital teknolojiler ile ilgili ürün ve hizmet almak isteyen firmalarımızı desteklemek amacıyla İSO Sanayide Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından bir envanter çalışması da gerçekleştirilmiştir. Envanter çalışmasında, sanayinin dijital dönüşümü ile ilgili olan tüm teknoloji alanlarındaki tedarikçi firmalar, sanayi firmalarının yararlanabileceği bir sınıflandırma ile kategorize edilmiştir. Bu şekilde yerli firmalarımızın dijitalleşme odaklı ihtiyaçlarının yine yerli firmalarımızın geliştirdiği teknolojiler ile giderilmesine katkı sağlanmıştır.

Dijital dönüşümün en önemli ayağı olan insan kaynağı boyutuna katkı sağlamak için çok sayıda eğitim ve seminer gerçekleştirilmiştir. Dijital dönüşüm mini MBA programı, dijitalleşmeye stratejik bakış açısı kazandırmakta; nesnelere interneti, yapay zekâ, büyük veri, artırılmış/sanal gerçeklik, bulut uygulamaları, eklemeli üretim, robotik süreç otomasyonu, siber güvenlik konularına odaklanmakta ve katılımcılara pratik yetkinlik kazandırmayı hedeflemektedir. Proje çerçevesinde "büyük veri", "nesnelere interneti" ve "yapay zekâ" gibi konularda sunulan eğitimler ile firmalarımız için yeni olan birçok kavrama açıklık getirmek, firmaların vizyonlarını genişletmek ve dikey alanlarda uzmanlaşma imkânı sunmak amaçlanmıştır. Eğitim programlarının yanı sıra OSB'ler ve İstanbul genelinde birçok "Dijital Dönüşüm Fırsatları Semineri" gerçekleştirilmiştir. İSO Sanayide Dijital Dönüşüm Ofisi çalışmalarından elde edilen veriler proje sonunda veri analitiği yöntemleri ile incelenmiş, İstanbul bölgesinin genel ve sektör bazlı (Gıda, Plastik ve Kimya, Makine ve Tekstil Sektörleri) dijital dönüşüm analiz raporları oluşturulmuştur. Analiz raporları sektördeki dijital dönüşüm çalışmalarının kritik başarı ölçütlerini açıklamakta, önceliklerin ve stratejilerin belirlenmesinde yol gösterici bir kılavuz niteliği taşımaktadır.

2020 yılında tamamlanan projenin ardından İSO Sanayide Dijital Dönüşüm Ofisi, faaliyetlerini sürdürmekte, sanayicilerimize Dijital Dönüşüm Yol Haritası hizmetini sunmaya devam etmektedir.

## İSO Dijital Dönüşüm Ofisi Lansmanı ve Sanayide Dijital Dönüşümün Kilometre Taşları Paneli

İstanbul Kalkınma Ajansı katkılarıyla ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde 21 Mart 2019 tarihinde, Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Barış Yeniçeri ile çok sayıda sanayi firması temsilcisinin katıldığı, İSO Dijital Dönüşüm Ofisi Lansmanı ile birlikte "Sanayide Dijital Dönüşümün Kilometre Taşları" paneli düzenlenmiştir. Etkinlikte, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Oğuzhan Aygören moderatörlüğünde Çalık Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Çalık, GE Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Canan Özsoy ve İstanbul Sanayi Odası Meclis Üyesi ve CTech Bilişim Teknolojileri Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Faruk Sarı görüşlerini paylaşmıştır.

## İSO Sanayide Dijital Dönüşüm Zirvesi

İSO Sanayide Dijital Dönüşüm Ofisi Projemizin son aşamasında, hem yapılan çalışmaların, elde edilen analiz sonuçlarının ve başarı hikâyelerinin aktarılması, hem de dijital dönüşüm ile ilgili bilinirliği ve farkındalığı artırmak hedefiyle İSO Sanayide Dijital Dönüşüm Zirvesi gerçekleştirilmiştir. 20 Ekim 2020 tarihinde, iş dünyası temsilcilerinin katılımıyla çevrim içi olarak düzenlenen Zirve, 27 konuşmacı ve 1.127 katılımcı ile 8 oturumda 496 dakikalık canlı yayın şeklinde gerçekleştirilmiştir. Tüm gün süren zirvede, proje kapsamında hazırlanmış olan, İstanbul'un Dijital Dönüşüm Analiz Raporu da katılımcılarla paylaşılmıştır.

## İSO Dijital Dönüşüm Mükemmeliyet Merkezi Fizibilitesi

İSO tarafından İSO Dijital Dönüşüm Mükemmeliyet Merkezi'ne yönelik fizibilite etüdüne olanak sağlayan İstanbul Kalkınma Ajansı'nın (İSTKA) 2019 yılı Fizibilite Desteği Programı'na yapılan başvuru, 2020 yılında desteklenmeye hak kazanmıştır. Fizibilite çalışması 2020 yılının Eylül ayında başlamış, çalışma kapsamında Merkez'e yönelik fizibilite raporu, ihtiyaç analizi raporu, iyi uygulama örnekleri raporu hazırlanmıştır.

2021 yılının ilk yarısında tamamlanan "İSO Dijital Dönüşüm Mükemmeliyet Merkezi" fizibilite çalışması ve yine İSTKA'ya yapılan güdümlü proje başvurusunda, "Türkiye'nin Dijital Dönüşüm Yolculuğu" farklı yönleriyle ele alınmış, merkez bünyesinde verilecek eğitim ve hazırlanacak yayınlar, danışmanlık hizmetleri, yerli

teknoloji tedarikçileri kümelenendirme, iyi uygulama ve vaka analizi deneyimleme, dijital dönüşüm girişim hızlandırma, araştırma, finansa erişim, ön bilgilendirme, mekan kullanım hizmetleri, çözüm ortakları portalı hizmetlerinin analizi yapılmıştır.

## Dijital Dönüşüm Yol Haritası Danışmanlığı

İSO Sanayide Dijital Dönüşüm Ofisi bünyesinde, Avrupa İşletmeleri Ağı projesi kapsamında Odamız, üyelerimizin yaratıcılık ve inovasyon kapasitelerine katkı sağlayarak ürün, hizmet ve çözümlerini dijitalleştirmelerine yardımcı olmak üzere "Dijital Dönüşüm Yol Haritası Danışmanlık" çalışması gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda, bir gün süren online çalıştaylar ile firmaların Dijital Dönüşüm Olgunluk Seviyeleri ölçülmekte, zayıf ve güçlü yönleri belirlenmekte, iki yıllık dijital dönüşüm yol haritaları hazırlanmaktadır. Danışmanlık strateji, insan kaynakları/kültür, müşteri, inovasyon, operasyon, veri, teknoloji başlıkları altında gerçekleştirilmektedir. 2021 yılında 40 firmaya Dijital Dönüşüm Yol Haritası Danışmanlığı sunulmuş olup danışmanlık hizmetleri devam etmektedir.

## AB Ufuk2020 Projemiz: MIND4MACHINES (Manufacturing Industry's Novel Digitalisation Value Chains For Connecting Machines With People, Process And Technology)

AB Horizon2020 INNOSUP-01-2020 programı kapsamında imalat sanayisine yönelik dijitalleştirme teknolojileri ve çözümleri geliştiren KOBİ'lerin desteklenmesini hedefleyen MIND4MACHINES projesi, 15 tam puan alarak fonlanmaya hak kazanmıştır. Odamızın koordinatör olarak yer aldığı proje konsorsiyumunda sekiz farklı AB ülkesinden toplam on bir ortak ve Türkiye'den İSTKA yer almaktadır. 15 Haziran 2021 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Avrupa Komisyonu'nun



## Dijital Dönüşüm

temsilcileri, TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan Mandal ve tüm ortakların katılımı ile projenin açılış toplantısı online olarak gerçekleştirilmiştir.

Haziran 2021-2024 tarihleri arasında devam edecek olan Projenin AB hibe miktarı yaklaşık 5 milyon avro olup bu bütçenin yaklaşık %78'i doğrudan maddi destek ve ek hizmetler aracılığıyla KOBİ'lerde inovasyonu desteklemek amacıyla kullanılacaktır.

MIND4MACHINES projesi, üretim sektörü için akıllı dijital çözümler üreten KOBİ ve start-up'ların inovasyon çalışmalarına hem finansal destek sağlamayı hem de bir hızlandırma programı ve proje kapsamındaki diğer faaliyetlerle çarpan etkisi oluşturmayı hedeflemektedir. Proje kapsamında bir Açık İnovasyon Platformu ve Yatırıma Hazırlık Özdeğerlendirme Aracı da oluşturularak proje web sitesi (www.mind4machines.eu) aracılığı ile KOBİ'lerin hizmetine sunulmuştur.

Projenin ilk çağrısı olan "MIND4MACHINES Üretimde Dijitalleşme 1. Çağrısı" 27 Nisan 2022 tarihinde açılmış ve 29 Haziran 2022'ye kadar başvuruları kabul etmiştir. Çağrı kapsamında üretim sektörünün dijital dönüşümü alanında teknoloji geliştiren KOBİ'lerin sunacağı projelere 60 bin avro ile 120 bin avro arasında destek sağlanmaktadır. Çağrıya toplam 202 proje başvurusu alınmış olup, 130 proje uygunluk kriterlerini karşılayarak hakem değerlendirmesi sürecine geçmeye hak kazanmıştır. Hakem değerlendirme süreci sonunda çağrı sonuçları 22 Eylül 2022'de açıklanmıştır.

Çağrı sonuçlarına göre; 21 proje ile KOBİ'lere toplam 1.560.790 avro tutarında fon sağlanacaktır. Kazanan 21 projede toplam 9 adet Türk ortak yer almakta, bu firmaların 4 tanesi başvuru sahibi teknoloji tedarikçisi olarak, 5 tanesi endüstri ortağı olarak katılım sağlamaktadır.

MIND4MACHINES 2. çağrısının Şubat 2023'te açılması hedeflenmektedir.

### BİLGİ GÜNÜ VE SEMİNERLER

#### Dijital Dönüşüm Dinamikleri Webinar Dizisi

Covid-19 salgını sürecinde faaliyetlerini dijital ortama taşıyan İSO ve İAS Yazılım ortaklığı ile 16 Haziran-16 Temmuz 2020 tarihleri arasında "Dijital Dönüşüm Dinamikleri Webinar Dizileri" ile üretime odaklanmış sektörlerin dijital dönüşümüne katkıda bulunmak amacıyla sektörel dijital dönüşüm uygulamaları geniş bir katılımı gerçekleştirilmiştir. Dijital dönüşüm uygulamalarını baz alan 10 seminerlik dizide Maden, Taş ve Toprak Ürünleri

Sanayii, Gıda Ürünleri Sanayii, Tekstil Ürünleri Sanayii, Giyim Eşyaları Sanayii, Orman, Kağıt Ürünleri, Mobilya ve Basım Sanayii, Kimyasal Ürünler, Plastik ve Kauçuk Ürünleri Sanayii, Ana Metaller Sanayii, Makine, Aksam ve Metal Eşya Sanayii, Elektrikli Teçhizat ve Elektronik Ürünler Sanayii, Kara, Deniz Taşıtları ve Yan Sanayii sektörlerine özel konular tartışılmıştır.

#### Girişimcilerin Gözünden Sanayide Dijital Dönüşüm Webinar Serisi

2021 yılında sanayide dijital dönüşümün girişimciler gözünden yorumlandığı, geliştirilen teknolojilerin sanayicilere sağlayacağı fırsatların değerlendirildiği toplam üç online seminer düzenlenmiştir. "Girişimlerin Gözünden Sanayide Dijital Dönüşüm" seminer serisinde 609 katılımcıya ulaşılmış, etkinlikte sanayide dijital dönüşüm teknolojileri geliştiren girişimciler sırayla sunumlar yaparak nesnelere internetinden dijital İK uygulamalarına, sanayi platformundan kestirimci bakım teknolojilerine kadar çeşitli alanlarda katılımcıları bilgilendirmiştir.

#### Dijital Vizyon Buluşmaları Webinar Serisi

Sanayi firmalarımızın dijital vizyonlarına katkıda bulunmak üzere 2021 yılında Dijital Vizyon Buluşmaları Webinar Serisi başlatılmıştır. Etkinlik serisinde yer alan seminerler:

- 28 Ocak 2021 tarihinde "Dijital Dönüşüm, Girişimcilik ve Yatırımcılık" teması ile düzenlenen seminere Çalık Digital Yönetim Kurulu Başkanı Galip Tözge ve Kuika Software Yönetim Kurulu Başkanı Süreyya Ciliv katılmıştır.
- 12 Nisan 2021 tarihinde "Dijital Dönüşümle Globalde Fark Yaratmak" temasıyla düzenlenen seminere Dünya Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Güldağ ve Sölen Çikolata CEO'su Elif Çoban katılmıştır.
- 14 Temmuz 2021 tarihinde "Rekabet Avantajı Yaratmak için Dijital Dönüşüm Stratejileri ve Uygulama Başarısı" temasıyla düzenlenen seminere Dünya Gazetesi Yayın Kurulu Başkanı Şeref Oğuz ve Mentoro Platform Kurucusu Şahin Tulga katılmıştır.
- 16 Eylül 2021 tarihinde "Mesleklerin Geleceği – Dijitalleşme ile Mesleklerde Meydana Gelen Değişim ve Yenilikler" temasıyla düzenlenen seminere Dünya Gazetesi Yayın Kurulu Başkanı Şeref Oğuz ve Mentoro Platform Danışmanı Mustafa Kılıçarslan katılmıştır.

Etkinlikler toplam 857 kişi tarafından takip edilmiştir.

#### Doğru Yazılım Seçim ve Entegrasyonu Webinarı

Sanayi firmalarının dijitalleşme sürecinde başarıya ulaşmaları için yazılım yatırımlarını doğru yapmalarını sağlayacak bilgileri edindirmek amacı ile 2021 yılında

"Doğru Yazılım Seçim ve Entegrasyonu Online Semineri" düzenlenmiştir. Seminere 250'den fazla katılım sağlanırken etkinlik kapsamında yazılım çözümleri için doğru firma ile çalışmama, teknoloji firması ile sanayi firması arasında iletişim sorunu, yazılım proje yönetimi sorunu gibi konular ele alınmıştır.

#### TÜBİTAK BİLGEM Webinar

Odamız ve TÜBİTAK Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (BİLGEM), arasındaki iş birliği kapsamında 13 Nisan 2021 tarihinde bir bilgilendirme toplantısı düzenlenmiş ve toplantıya 101 kişi katılmıştır.

#### KOSGEB Destekleri Webinarı (KOBİGEL ve AR-GE, ÜR-GE ve İnovasyon Destek Programı)

2021 yılında, KOBİ'lerin ekonomideki paylarının ve etkinliklerinin artırılması, rekabet güçlerinin ve sağladıkları katma değerini yükseltmesi amacıyla KOSGEB tarafından yürürlüğe konulan KOBİGEL-KOBİ Gelişim Destek Programı hakkında bilgilendirme semineri gerçekleştirilmiştir. Online olarak gerçekleştirilen seminerde KOBİGEL - KOBİ Gelişim Destek Programı kapsamında hazırlanan "İmalat Sanayinde Dijitalleşme" temalı 2021-01 ve 2021-02 Proje Teklif Çağruları ve AR-GE, ÜR-GE ve İnovasyon Destek Programı hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Bilgilendirmeler KOSGEB Proje Yönetimi Dairesi Başkanlığı ve KOSGEB Teknoloji Yenilik ve Yerleşirme Dairesi Başkanlığı tarafından yapılırken seminere 440'tan fazla katılım sağlanmıştır.

#### Dijital Dönüşüm ve 1707 Siparişe Dayalı AR-GE Bilgi ve İş Birliği Günleri

TÜBİTAK 1707 Siparişe Dayalı AR-GE Çağrısı teknoloji tedarikçisi firmaların sanayi firmalarının talebine yönelik yenilikçi ürün/süreç geliştireceği, hızla ürüne dönüşebilecek ve yüksek ticarileşme potansiyeline sahip AR-GE projelerini desteklemektedir. İSO üyesi sanayi firmaları ile YASAD bünyesindeki teknoloji tedarikçisi firmaların, TÜBİTAK 1707 Siparişe Dayalı AR-GE Çağrısına yönelik eşleşmelerini sağlamak amacıyla 9 Eylül 2021'de bilgilendirme toplantısı, 15 Eylül 2021'de ise ikili görüşme etkinliği düzenlenmiştir. Bilgilendirme toplantısına 100'den fazla katılım sağlanırken ikili görüşme etkinliğinde 33 görüşme gerçekleştirilmiştir.

TÜBİTAK'ın 2022 yılında açtığı 1707 Siparişe Dayalı AR-GE Projeleri için ise, 17 Şubat 2022 tarihinde Bilgi ve Deneyim Paylaşımı Günü düzenlenmiştir. Söz konusu online etkinliğe 174 kişi katılım sağlamıştır.

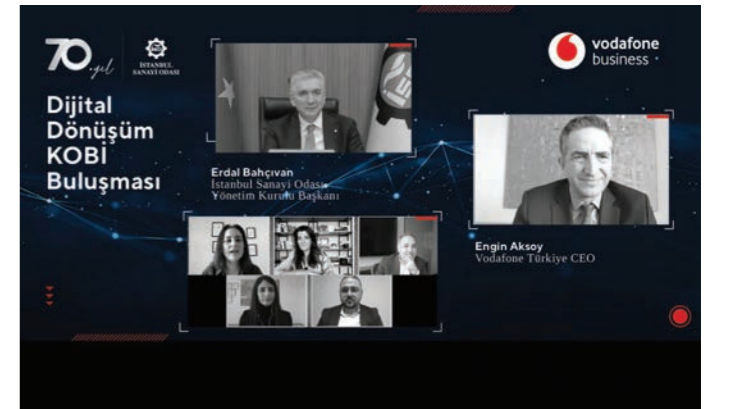
#### KOSGEB AR-GE, ÜR-GE ve İnovasyon Destek Programı Bilgilendirme Semineri

KOSGEB "Rekabetçi ve Yüksek Katma Değerli Üretim Artırılması İçin Öncelikli Sektörlerdeki İşletmeler ile Savunma Sanayi İhtiyaçlarını Millileştirme Kapsamında İşletmelerin AR-GE ve İnovasyon ile ÜR-GE Projelerinin Desteklenmesi" çağrısı 8 Şubat 2022 tarihine kadar başvuruları almıştır. Etkinlik kapsamında çağrı ile ilgili bilgi paylaşımı gerçekleştirilmiş, Odamızın Ufuk2020 Programı kapsamında yürüttüğü, dijital dönüşüm alanında KOBİ'lere destek sağlayacak olan MIND4MACHINES projesi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

KOSGEB Teknoloji Yenilik ve Yerleşirme Dairesi Başkanı Dr. Mehmet Görkem Gürbüz'ün katılımıyla 11.01.2022 tarihinde gerçekleşen online etkinliğe 208 kişi katılım sağlamıştır.

#### Vodafone Dijital Dönüşüm KOBİ Buluşması

Sanayi firmalarımızın dijital dönüşüm vizyonlarına katkıda bulunmak üzere 23 Mart 2022 tarihinde İSO ve Vodafone iş birliği ile Dijital Dönüşüm KOBİ Buluşması düzenlenmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ve Vodafone Türkiye CEO'su Engin Aksoy'un açılış konuşmalarıyla başlayan, Vodafone Türkiye Kurumsal İş Biriminden Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Özlem Kestioğlu, İstanbul Sanayi Odası Meclis Üyesi ve Casper Bilgisayar Sistemleri Yönetim Kurulu Üyesi Nejat Saldanlı, Mete Plastik Yönetim Kurulu Başkan Vekili Pelin Karadeniz Kış ve Loya Mağazacılık IT Direktörü İnanç Delibalta'nın konuşmacı olarak yer aldığı "Dijital Dönüşümde KOBİ'lerin Yeri ve Gelecek Hazırlıkları" paneli ile devam eden etkinliğe 176 kişi katılım sağlamıştır.



# Üniversite-Sanayi İş Birlikleri

## Üniversite Sanayi İş Birliği Faaliyetleri

İSO'nun hedeflerinden biri, üniversiteler ve sanayi arasında etkin, verimli ve sonuç odaklı iş birlikleri oluşturmak, sınırlı kaynakların en doğru şekilde kullanılmasını sağlamak, bilgi ve teknoloji transferi için ekosistemde kuvvetli bir koordinatör olmaktır.

İSO, sanayinin rekabet gücünü artırması için üniversite sanayi iş birliğinin somut projelerle hayata geçirilmesine büyük önem vermektedir. Bu anlayış doğrultusunda üyelerinin üniversite ve sanayi iş birliğine yönelik destek programlarından yararlanmalarını teşvik etmekte, üniversiteler ile sanayi arasındaki bilgi ve teknoloji akışının kurumsal ve sistematik bir yaklaşımla ele alınması amacıyla üniversiteler ile katma değeri yüksek iş birlikleri oluşturmaktadır.

Odamız üniversiteler, teknoparklar, Teknoloji Transfer Ofisleri ve sanayi temsilcileri arasında iş ve güç birliğini artırmaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

2022 yılında yürüttüğümüz İstanbul Proje Akademisi başlıklı projemiz, Odamızın üniversite ve sanayi iş birliği faaliyetlerini güçlü bir şekilde desteklemektedir. İstanbul'daki yedi üniversiteyi temsilen altı TTO ile kurulan yakın iş birlikleri, özellikle AB projeleri kapsamında üniversite ve sanayi iş birliğini artırma yönünde önemli katkılar sunmaktadır.

## 2018-2022 Avrupa Staj Konsorsiyumu

Avrupa Staj Konsorsiyumu, Avrupa Komisyonu ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından desteklenen ve 2014-2020 yılları ile 2020-2027 arasında devam edecek olan Erasmus+ Programı'nın, "Erasmus+ Bireylerin Öğrenme Hareketliliği" altında yer alan "Yükseköğretim Öğrencileri ve Personeline Yönelik Hareketlilik Projesi" kapsamında desteklenmeye hak kazanan staj konsorsiyumu yapılarından bir tanesidir. Staj Konsorsiyumları ile yükseköğretim kurumlarının edinmiş oldukları hareketlilik tecrübeleri ve sektörün istihdam profilinin bir araya getirilmesi hedeflenmektedir.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde İstanbul'da bulunan beş üniversite ile üç vakıf ve meslek örgütünden oluşan Avrupa Staj Konsorsiyumu'nun ilk bilgilendirme toplantısı olan Üst Yönetim Toplantısı, 14 Nisan 2015 tarihinde İSO ana binasında, ikincisi 15 Aralık 2015 tarihinde Kültür



Üniversitesi'nde, üçüncüsü 1 Kasım 2016'da Üsküdar Üniversitesi'nde, dördüncüsü de 23 Kasım 2018'de Kadir Has Üniversitesi'nde gerçekleştirilmiştir.

2014-2020 döneminde İstanbul Kültür Üniversitesi, 2020-2027 döneminde ise Üsküdar Üniversitesi'nin koordinatör kurum olduğu konsorsiyum, belirtilen kurumların yanı sıra, Odamız dahil İstanbul Şehir Üniversitesi, Kadir Has Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi, Türkiye Bilişim Vakfı ve Türk Kültür Vakfı'ndan oluşmaktadır.

Avrupa Staj Konsorsiyumu altyapı ve kurumsallaşma çalışmalarını tamamlamış olarak yoluna devam etmektedir. Marka tescilini yaptıran, Türkiye'deki tüm konsorsiyumlarına da en iyi uygulama örneği olarak gösterilen oluşumun, kurumsallaşma çalışmalarının tamamlanmış olması büyük avantaj sağlamaktadır. Zira bu özellikler iletişim, organizasyon ve müşteri memnuniyeti boyutlarına operasyonel olarak daha çok odaklanılmasına imkân sağlamaktadır. Bugüne kadar 80'in üzerinde Konsorsiyum Yönetim Kurulu Toplantısı ile birlikte ilgili kurum üst düzey temsilcilerinin de katıldığı dört adet Üst Yönetim Toplantısı düzenlenmiştir.

Konsorsiyum; 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017, 2017-2018, 2018-2019 döneminde potansiyel olarak belirlediği öğrencileri tam hibe kullanımı ile yurt dışında staja göndermeyi başarmıştır. Bu bağlamda 413 civarı üniversite öğrencisi 23 farklı ülkeye yaklaşık 820.000 avruluk hibe kullanımı ile staja gönderilmiştir. Pandemiden ötürü 2020 yılında öğrenci gönderimi yapılamamış, 2021 yılında ise 23 öğrenci ile sınırlı kalmıştır.

2022 dönemine ait proje başvurusu Ulusal Ajans tarafından onaylanmıştır.

## İSTANBUL PROJE AKADEMİSİ

Odamız tarafından geliştirilmiş olan "İstanbul Proje Akademisi" projesi, İstanbul Kalkınma Ajansı'nın (İSTKA) Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı kapsamında fonlanmaya değer bulunmuş ve 15 Şubat 2022 tarihi itibarıyla proje faaliyetlerine başlanmıştır. Projede İTÜNOVA TTO proje ortağı olarak, Boğaziçi Üniversitesi TTO, İstanbul Üniversitesi TTO, Koç Üniversitesi TTO, Marmara Üniversitesi MİTTO ve Yıldız TTO ise iştirakçi olarak görev almaktadır. Proje 15 ay sürecek olup toplam bütçesi yaklaşık 3.900.000 TL'dir.

İstanbul Proje Akademisi, Ufuk Avrupa programı kapsamında sağlanan fonlardan sanayi firmalarının daha çok yararlanması amacıyla, İstanbul'daki AR-GE ve yenilik ekosistemindeki tüm paydaşların iş birliği yaptığı bir arayüz yapısı olarak kurgulanmıştır. Bu bağlamda ilgili paydaşlarla projenin fikir, ön hazırlık, kurgu ve yazım aşaması süresince iletişim halinde kalınarak, ilerlemeler ve gelişmeler hakkında görüş ve öneriler doğrultusunda projedeki detaylar şekillendirilmiştir.

İstanbul Proje Akademisi, Ufuk Avrupa programının ulusal irtibat noktası olan TÜBİTAK'ın Türkiye'den katılımı ve başarı oranını artırmak için yaptığı çalışmaları destekleyici ve katkı sağlayıcı bir görev görererek, İstanbul bölgesi düzeyinde tüm sanayi firmaları ve üniversiteler için kaldıraç etkisi yaratmak, bilgi ve iş birliklerinin çoğaltılmasına ve kaynakların verimli kullanılmasına katkı sunmak hedefiyle hizmet sunmaktadır. İstanbul Proje Akademisi ile ortaya konan arayüz modeli Türkiye'de farklı bölgeler için yaygınlaştırılabilir örnek bir iş modeli oluşturma potansiyeli taşımaktadır. İstanbul Proje Akademisi'nin Ufuk Avrupa programını ana hedef olarak almakla birlikte, Avrupa Birliği'nin sonraki AR-GE ve yenilik çerçeve programlarında da faaliyetlerine devam eden bir yapı olması amaçlanmaktadır. Bu nedenle tüm ekosistemde yer alan paydaşların bu yapı içinde yer alması ve İstanbul Proje Akademisi'nin genişleyerek etki alanını büyümesi hedeflenmektedir.

Proje kapsamında hizmet sunulan sanayi firmaları, AR-GE faaliyetleri ve AB AR-GE ve İnovasyon fonları tecrübeleri göz önünde bulundurularak; Yeni Başlayan, Yükselen ve Deneyimli olarak üç segmente ayrılmıştır. Farklı olgunluktaki sanayi firmaları kendilerine en uygun araçlarla desteklenmektedir:

- Yeni başlayan firmaların kaliteli proje başvurusu yapabilir duruma getirilmesi için bilgilendirme, eğitim, eşleştirme, danışmanlık,
- Yükselen firmaların başvuru kalitesinin artırılması için bilgilendirme, eğitim, eşleştirme, danışmanlık, ağ oluşturma,
- Deneyimli firmaların proje başvuru sayılarının artırılması için bilgilendirme, ağ oluşturma, eşleştirme, platform üyeliği destekleri sunulmaktadır.



## Proje Kapsamında Sunulan Hizmetler:

### a. Bilgilendirme ve Eğitim

Proje çerçevesinde Ufuk Avrupa çağruları özelinde düzenlenen webinar organizasyonları ile düzenli bilgilendirme yapılmaktadır. Bugüne değin 1.167 katılımcı ile 18 webinar organizasyonu gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında temel düzeyde 4 saatlik 12 adet, orta düzeyde 8 saatlik 8 adet, ileri düzeyde 18 saatlik 4 adet, toplamda 24 adet eğitim programı düzenlenmesi hedeflenmiştir. Bugüne değin 1.364 katılımcı ile 8 eğitim organizasyonu gerçekleştirilmiştir.

### b. Ağ Oluşturma

İstanbul Proje Akademisi faaliyetleri çerçevesinde Ufuk Avrupa programının tema ve görev alanları doğrultusunda 590 firma bilgisi içeren Sanayi Envanteri oluşturulmuştur. Bu veri tabanında yer alan Ufuk Avrupa proje başvurusu yapabilecek düzeyde olan 120 firma belirlenmiştir. Bu firmalar proje başvuruları yapmak veya konsorsiyumlarda yer almak üzere, projede görev alan segment uzmanları ve projenin eğitim ve danışmanlık işlerini üstlenen danışmanlık firması tarafından saha ziyaretleri ve terzi usulü çalışmalarla desteklenecektir.

Proje ekibi ve TTO'ların yönlendirmesi ile projede yer alan iştirakçi üniversitelerin yetkinlik alanları, araştırma altyapısı ve ilgili akademisyenlerin çalışma alanları doğrultusunda 120'den fazla akademisyen içeren Akademik Ağ Haritası oluşturulmuştur.

AB Çerçeve Program Projeleri konusunda deneyim sahibi sanayi firmaları, kamu ve akademi temsilcilerini içeren 6 adet tematik çalışma grubu kurulmuştur. Bu tematik grupların çalışma alanları, Ufuk Avrupa kümeleri ile uyumlu olacak şekilde;



## Üniversite-Sanayi İş Birlikleri

- Sağlık
- Kültür, yaratıcılık ve kapsayıcı toplum
- Toplum için güvenlik
- Dijital, sanayi ve uzay
- İklim, enerji ve hareketlilik
- Gıda, biyoekonomi, doğal kaynaklar, tarım ve çevre olarak belirlenmiştir.

Proje kapsamında tematik grupların katılımı ile 12 adet Tematik Ağ Oluşturma Etkinliği düzenlenmesi hedeflenmektedir.

Tematik alanlar ile ilişkilendirilmiş 6 adet “Endüstri Buluşmaları” etkinliği kapsamında firmaların proje fikirleri tematik grup üyelerince değerlendirilmekte ve geliştirilmektedir.

6 adet “Stratejik Ortaklıklar” etkinliği kapsamında ise akademisyen ve firmalar arası eşleşmeler sağlanmakta, firmalara tematik grup üyelerince ağ oluşturma desteği verilmektedir. Proje kapsamında bugüne dek Toplum İçin Güvenlik ve Dijital, Sanayi ve Uzay ve İklim, Enerji ve Hareketlilik kümeleri odaklı 3 adet “Endüstri Buluşmaları” ve 3 adet “Stratejik Ortaklıklar” etkinliği düzenlenmiştir.

### c. Eşleştirme

Proje çerçevesinde firma - akademisyen - çağrı eşleştirmeleri yapılması için; tematik alanlar ile ilişkili olacak şekilde 6 adet Ulusal Proje Pazarı organizasyonu gerçekleştirilmesi, uluslararası ortaklarla eşleştirme için 4 adet Uluslararası B2B Eşleştirme Etkinlikleri düzenlenmesi planlanmaktadır.

Bugüne dek dijital, sanayi ve uzay kümesi ve sivil güvenlik odaklı 2 adet Ulusal Proje Pazarı organizasyonu gerçekleştirilmiştir.

### d. Proje Geliştirme Danışmanlığı

Projede inovasyon karnesi uygulaması ve saha ziyaretleri ile 120 firmaya bire bir destek sunulacaktır. Firmalar için uygun fon modeli, proje çağrılarını tespit edilecek ve uygun konsorsiyum ortakları bulunacaktır. Firmalara proje yazımında mentorluk hizmeti de verilecektir.

Proje kapsamında bugüne değin 35 firmaya ziyaret gerçekleştirilmiş ve terzi usulü eşleştirme hizmetleri sunulmuştur.

Geliştirilen iş birliği modelinin sürdürülebilir bir yapıya kavuşması için faaliyetlerle eş zamanlı olarak projenin hazırlık ve kurgulanma aşamasında görüşleri alınan tüm paydaşların görüş ve önerilerinin toplandığı bir fizibilite araştırması gerçekleştirilmektedir. Fizibilite araştırması sonucunda ortaya konacak fizibilite raporu tüm paydaşların

içinde olduğu yönetim, iş, gelir ve ortaklık modeli hakkında alternatif öneriler de içerecektir. Detaylar için: [www.istanbulprojeakademisi.com](http://www.istanbulprojeakademisi.com)

### Dijitalleşme, Sanayi-Üniversite İşbirliği ve Uluslararasılaşma Alanlarında Kapasite Gelişimi İçin Yapısal Diyalog Yoluyla En İyi Uygulamaların Transferi Projesi

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından yürütülen TEBD Türkiye – AB İş Dünyası Diyalogu Hibe Programı'nın genel hedefi, Türk Odaları ve AB ülkelerindeki Odalar arasında bilgi ve anlayışı güçlendirerek Avrupa ve Türk iş dünyasının karşılıklı entegrasyonunu teşvik etmek ve Türkiye'nin gelecekte AB'ye katılımının getireceği yeni olanaklar ve fırsatlar hakkında, AB ve Türkiye'de daha güçlü bir farkındalığın oluşmasını sağlamaktır. Bu kapsamda Mayıs 2018'de İSO olarak ilgili hibe programının teklif çağrısına ön başvuruda bulunulmuş ve Merkezi Finans ve İhale Birimi tarafından başvurumuz kabul edilerek “Dijitalleşme, Sanayi-Üniversite İşbirliği ve Uluslararasılaşma Alanlarında Kapasite Gelişimi İçin Yapısal Diyalog Yoluyla En İyi Uygulamaların Transferi” projemiz, İtalya Lombardia Odalar Birliği iş birliği ile Nisan 2019'da başlamıştır. Projenin açılış toplantısı 30 Mayıs 2019'da Odakule eğitim salonumuzda gerçekleşmiştir. Proje kapsamında Meclis ve Meslek Komitesi temsilcilerimizin katılımı ile 15-18 Eylül ve 21-23 Ekim 2019 tarihleri arasında İtalya Lombardia Bölgesi'ne iki çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Toplam 15 ay sürmesi planlanan projenin faaliyetleri pandemi sebebiyle online olarak yürütülmüştür. Proje çerçevesindeki sanayide dijital dönüşüm ve Üniversite-



Sanayi İş Birliği alanlarındaki ihtiyaç analizi çalışmaları, 27-28 Temmuz 2020 tarihlerinde düzenlenen çalıştaylarla tamamlanmıştır. Proje kapsamında 25 Eylül, 2 ve 9 Ekim 2020 tarihlerinde Dijitalleşme ve Üniversite-Sanayi İş Birliği Fırsatları Webinarı düzenlenmiş, toplam 352 katılımcının takip ettiği webinarlarda proje ortağımız Lombardia Odalar Birliği tarafından İtalya'daki uygulamalarla ilgili bilgi aktarılmış, projede gerçekleştirilen çalışma sonuçları paylaşılmıştır.

### Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kamu- Üniversite-Sanayi İşbirliği Platformu'na Odamızın Katkıları

Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Platformu (KÜSİ), kamu, üniversite ve sanayi kuruluşları, girişimciler, yatırımcılar arasında ortak iş birliğini en üst düzeyde uygulayarak, ülkemizin teknoloji üssü haline getirilmesine katkı sağlanması amacıyla oluşturulmuştur. Kamu-Üniversite-Sanayi iş birliği faaliyetlerinin daha etkin ve verimli yürütülmesi amacıyla, Türkiye genelinde KÜSİ İl Planlama ve Geliştirme Kurulları oluşturulmuştur. Odamızın da aktif bir üyesi olduğu İstanbul KÜSİ İl Planlama ve Geliştirme Kurulu 2018 yılı toplantıları 20 Haziran 2018 ve 11 Aralık 2018 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. KÜSİ ile ilgili çalışmalarımız kapsamında 8 Mayıs 2018 tarihinde “Sanayide AR-GE'den Üretime Yerli Dönüşüm Semineri”, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı AR-GE ve Tasarım Merkezleri Daire Başkanı ve İstanbul Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü'nün katılımları ile gerçekleştirilmiştir.

### Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği İstanbul İl Planlama ve Geliştirme Kurulu

AR-GE ve inovasyon kapasitesinin artırılması ve üniversitelerde üretilen bilginin sanayiye aktarılacak şekilde sanayi profilimizin orta yüksek ve yüksek teknolojili alanlara çevrilmesi için çalışmalar yürüten KÜSİ bünyesinde iller bazında da planlar hazırlanmaktadır. Kamu-Üniversite-Sanayi iş birliği faaliyetlerinin daha etkin ve verimli yürütülmesi amacıyla Türkiye genelinde KÜSİ İl Planlama ve Geliştirme Kurulları oluşturulmuştur. Odamızın da aktif bir üyesi olduğu İstanbul KÜSİ İl Planlama ve Geliştirme Kurulu 2019 yılı toplantıları 25 Nisan ve 28 Kasım tarihlerinde yapılmıştır. KÜSİ ile ilgili çalışmalarımız kapsamında 2019 yılı değerlendirilmiş ve 2020 yılı çalışmalarının planlanması gerçekleştirilmiştir.

### Üniversite Sanayi İşbirliği Çalıştayı

İSO'nun ev sahipliğinde, üniversite-sanayi arasındaki

ilişkinin sürdürülebilir bir biçimde kurulması ve bu konuda engel ile fırsatları tartışmak üzere 8 Kasım 2019 tarihinde “Üniversite Sanayi İşbirliği Çalıştayı” düzenlenmiştir. Çalıştaya akademisyenler, Teknoloji Transfer Ofisi yetkilileri ve sanayi yetkilileri katılmıştır. Çalıştayda, “Üniversite-Sanayi İşbirliği (ÜSİ) Mevcut Durum Analizi, ÜSİ Süreç Yönetimi ve İyileştirilmesi, ÜSİ Paydaşları Arasında İş birliği ve Güç Birliğinin Oluşturulması ve 2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejisi Kapsamında ÜSİ'nin Katkısı ve Rolü” konuları tartışılmış ve çözüm önerileri sunulmuştur.

### Üniversite Sanayi İş Birliği Arayüz Çalışmaları

İSO olarak 2021 yılında üniversite ve sanayi arasında sürdürmekte olduğumuz arayüz faaliyetlerine yeni bir vizyon katılmış ve üyelerimizin rekabet gücünü artırmak için üniversite ve sanayi iş birliği faaliyetlerine farklı bir boyut kazandırılmıştır. Makine ve yazılım sektörleri odaklı başlatılan pilot çalışma kapsamında, Türkiye'nin önde gelen üniversiteleriyle birlikte sanayi-akademi buluşmaları sağlanmış ve iş birliklerinin sürdürülebilir bir yapıya ulaştırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Sanayicilerimizin ihtiyaç duydukları akademik danışmanlık ve proje ihtiyaçları analiz edilmiş, Boğaziçi Üniversitesi ve İstanbul Teknik Üniversitelerinden akademisyenler Teknoloji Transfer Ofisleri ile yakın çalışılarak eşleştirilmiştir. Çalışmalar kapsamında 20'den fazla firma ile iş birliği görüşmeleri yapılarak projelendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. [www.sanayiprojeleri.com](http://www.sanayiprojeleri.com)

### TÜBİTAK TEYDEB 1505 Üniversite Sanayi İş Birliği Destek Programı ve 1702 Patent Tabanlı Teknoloji Transferi Destekleme Çağrısı Bilgi Günü

TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB) üniversitelerdeki bilgi birikimi ve teknolojinin, ürüne ya da sürece dönüştürülerek sanayiye aktarılmasını ve ticarileştirilmesine katkı sağlamak amacıyla 1505 Üniversite Sanayi İş Birliği Destek Programı'nı uygulamaktadır. Araştırma, geliştirme ve yenilik projeleri sonucunda ortaya çıkan ve patent ile korunan teknolojilerin lisanslama veya devir yolu ile Türkiye'de yerleşik sermaye şirketlerine aktarılması amacıyla ise 1702 Patent Tabanlı Teknoloji Transferi Destekleme Çağrısı'nı açmıştır. Odamız ve TÜBİTAK iş birliği ile 2 Eylül 2021 tarihinde 1505 Destek Programı ve 1702 Çağrısı hakkında bilgi günü düzenlenmiş, etkinliğe 146 kişi katılmıştır.

# AB ve Uluslararası İlişkiler

## ULUŞLARARASI TEMASLAR, İKİLİ GÖRÜŞMELER, TOPLANTILAR

2018 – 2022 yılları arasında, uluslararası iş birliklerine verdiğimiz önem çerçevesinde, birçok ülkenin büyükelçileri, konsolosları ve ticari heyetleriyle ortak çalışmalara başlanmış, imzalanan iş birliği anlaşmaları ile bu alandaki çalışmalarımıza hız kazandırılmıştır. Bu kapsamda 38 görüşme gerçekleştirilmiştir.



### İSO Küba Heyetini Ağırladı

Karşılıklı ekonomik iş birliği imkânlarını yakından görmek için Türkiye’de temaslarda bulunan Küba heyeti, İstanbul Sanayi Odası’nı (İSO) ziyaret etmiştir. Küba Dış Ticaret ve Yatırım Bakan Yardımcısı İleana Nunez Mordoche başkanlığındaki heyet, 5 Haziran 2018 tarihinde Odakule’de İSO Yönetim Kurulu Üyesi Bekir Yelken tarafından misafir edilmiştir.

### Ruanda Büyükelçisi İSO’yu Ziyaret Etti

Ruanda’nın Ankara Büyükelçisi H.E. Williams Nku Runziza, karşılıklı iş birliği ve yatırım fırsatlarını değerlendirmek üzere, İstanbul Sanayi Odası’nı 8 Haziran 2018 tarihinde ziyaret etmiş ve İSO Genel Sekreteri Haktan Akın tarafından ağırlanmıştır.

### Özbekistan Heyeti İSO’da

Özbekistan İpekçilik Bakanı ve aynı zamanda Uzbekipaksanoat Birliği Başkanı Bakhrom Sharipov ve Bukhara Brilliant Silk firması Genel Müdürü Bakhtiyor Djuraev, İSO’yu 13 Temmuz 2018 tarihinde ziyaret etmiştir. Heyet, Odakule’de İSO Genel Sekreterliği tarafından ağırlanmıştır.

### İSO Heyeti, Gümrük Birliği Konusunda Ticaret Bakanlığı Yetkilileriyle Bir Araya Geldi

Türkiye ile Avrupa Birliği arasında derin bir ekonomik entegrasyon tesis eden Gümrük Birliği’nin güncellenmesine yönelik olarak taraflar arası görüşmeler ve girişimler 2014 Nisan ayından bu yana sürdürülmektedir. Türkiye Cumhuriyeti adına süreci Dışişleri Bakanlığı ile birlikte koordineli olarak yürüten Ticaret Bakanlığı, müzakere sürecine özel sektörün katkısını sağlamak adına paydaşlarla istişare toplantıları gerçekleştirmektedir. Bu çerçevede 6 Eylül 2018 tarihinde İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe ve Vehbi Canpolat’tan oluşan bir heyet, İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV) yetkilileri ile birlikte Ticaret Bakanlığı’nda düzenlenen değerlendirme toplantısında yetkililerle bir araya gelmiştir.

### Hindistan’ın Gujarat Eyaleti’nden Gelen İş İnsanları Heyeti, İSO Hakkında Bilgilendirildi

Hindistan’ın Gujarat eyaletinden gelen, Eyalet Baş Sekreteri S. J. Haider Başkanlığındaki sanayici ve iş insanlarından oluşan 15 kişilik heyet, İSO’yu 7 Eylül 2018 tarihinde ziyaret etmiştir. Heyet, İSO Genel Sekreterliği tarafından ağırlanmıştır.

### Irak’tan Gelen Sanayi Odaları Temsilcileri İSO’yu Ziyarette Bulundu

Çeşitli fuarları ziyaret etmek ve incelemelerde bulunmak üzere Türkiye’ye gelen Irak’ın Bağdat çevresindeki çeşitli sanayi bölgelerini temsil eden iş insanı heyeti İstanbul Sanayi Odası’nı ziyaret etmiştir. Irak heyeti 14 Eylül 2018 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran tarafından kabul edilmiştir.

### SEZ-Moskova Özel Ekonomik Bölgesi’nden Bir Heyet İSO’da Ağırlandı

Rusya Federasyonu SEZ-Moskova Özel Ekonomik Bölgesi’nden gelen bir heyet 26 Eylül 2018 tarihinde İSO’yu ziyaret etmiş ve İSO Genel Sekreterliği tarafından ağırlanmıştır.

### Rusya’nın Kostroma Bölgesi Heyeti İSO’da Temaslarda Bulundu

Türkiye’deki bazı fuar ile etkinliklere katılmak ve kendi bölgelerine Türk yatırımcı çekmek için İstanbul’a da gelen Rusya’nın Kostroma bölgesinden bir heyet, İSO’yu ziyaret etmiştir. 12 Ekim 2018 tarihinde Odakule’de İSO Başkan

Yardımcısı Adnan Dalgakıran’ın ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette, heyete başkanlık yapan Rusya Kostroma Bölgesi Valisi Sergei Sitnikov, bölgeleri hakkında bir sunum yapmıştır.

### Türkiye’de Bulunan Malezyalı İş İnsanları Heyeti İSO’yu Ziyaret Etti

İstanbul’da 21-24 Kasım 2018 tarihleri arasında düzenlenen 17. MÜSİAD EXPO Fuarı vesilesi ile Türkiye’de bulunan Malezya heyeti, İstanbul Sanayi Odası’nı ziyaret etmiştir. Heyet, 22 Kasım 2018 tarihinde Odakule’de İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan tarafından ağırlanmıştır.

### Fas’ın Fes-Meknes Bölgesinden İş İnsanları İSO’yu Ziyaret Etti

Fas’ın Fes-Meknes Ticaret, Sanayi ve Hizmetler Odası’ndan (CCISFM) bir heyet, İSO’yu ziyaret etmiştir. 6 Aralık 2018 tarihinde Odakule’de İSO Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı tarafından ağırlanan heyetin kabulüne İSO eski Yönetim Kurulu Üyesi ve İSTOÇ Başkanı Nahit Kemalbay eşlik etmiştir.

### İSO, Hollanda Tekstil Heyeti ile İkili Görüşme Etkinliği Düzenledi

İSO bünyesinde faaliyet gösteren Avrupa İşletmeler Ağı, Hollanda Ticaret Odası ile ortaklaşa düzenlenen etkinlikte Hollandalı Tekstil ve Hazır Giyim alanlarında faaliyet gösteren dört firmayı ağırlamıştır. Firmalar İSO’yu ziyaret ederek 19 Aralık 2018 tarihinde Odakule’de tekstil sektöründe faal olan 28 İSO üyesi firma ile ticari iş görüşmeleri yapmıştır.

### İSO Pakistan İstanbul Başkonsolosu’nu Ağırladı

Pakistan’ın İstanbul Başkonsolosu ve aynı zamanda Ticaret Ataşesi Bilal Khan Pasha, 20 Şubat 2019’da İSO’yu ziyaret etmiştir. Bilal Khan Pasha, İSO Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı tarafından ağırlanırken toplantıya İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat da katılmıştır.

### Tayvan Heyeti İSO’yu Ziyaret Etti

Tayvan Ticaret Merkezi (TAITRA) organizasyonu ile İstanbul’a gelen bilişim, makine, oto aksesuar, çelik gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren toplam sekiz Tayvanlı firma Kırgızistan, Kazakistan ve Türkiye ziyaretleri kapsamında 19 Nisan 2019 tarihinde Odamızı ziyaret etmiştir.

### Türkçe Konuşan Girişimciler Heyeti

24 farklı ülkeden 50 kişilik konuk girişimciden oluşan heyet, 9 Mayıs 2019 tarihinde Odamızı ziyaret etmiştir. Odamızın faaliyetlerini ve üyelerimizi tanıtıcı sunumların yapıldığı toplantıda, iş birliği imkânları ile ilgili sorular yanıtlanmış ve ülkelerimiz arasındaki ekonomik ilişkilerin ve ticaretin gelişmesi konularında görüş alışverişinde bulunulmuştur.



### Kuzey Ren Vestfalya Heyeti İSO’da Ağırlandı

Almanya Kuzey Ren Vestfalya bölgesinden Köln, Bielefeld, Detmold, Hagen, Krefeld, Aachen ve Dortmund şehirlerinin sanayi ve ticaret odalarından, 7 profesyonel yöneticinin yer aldığı heyet, İstanbul Sanayi Odası’nı ziyaret etmiştir. Köln Ticaret ve Sanayi Odası Uluslararası İlişkiler Müdürü Başkanı Alexander Hoeckle başkanlığındaki Heyet, İSO Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı tarafından 21 Haziran 2019 tarihinde Odakule’de ağırlanmıştır.

### Pakistan İkili İş Görüşmeleri

Pakistan Sialkot Ticaret ve Sanayi Odası’nın cerrahi aletler, diş aletleri ve spor malzemeleri firmalarından oluşan heyeti, 29 Ağustos 2019 tarihinde Odamızı ziyaret ederek, firmalarımız ile ikili görüşmeler gerçekleştirmiştir.

### Sri Lanka Ankara Büyükelçisi İSO’ya Ziyarette Bulundu

İki ülkenin ticari ilişkilerini değerlendirmek üzere Sri Lanka Ankara Büyükelçisi Mohamed Rizvi Hassen İSO’yu ziyaret etmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı’nın ev sahipliğinde 3 Eylül 2019 tarihinde Odakule’de gerçekleşen ziyarette, Büyükelçi Hassen’e Sri Lanka Ticaret Müsteşarı Yoshitha Jayasuriya ile Ticaret Koordinatörü Mehmet Emin Berk de eşlik etmiştir.

## AB ve Uluslararası İlişkiler

### İSO İran Kazvin Heyetini Açıkladı

İran Kazvin Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Mehdi Bakhshandeh başkanlığındaki heyet, 4 Eylül 2019 tarihinde Odamızı ziyaret etmiştir. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan'ın karşıladığı heyet ile yapılan toplantıda karşılıklı iş birliği imkânları değerlendirilmiştir.



### Kuzey Makedonya Yabancı Yatırımlar Bakanı, İSO'yu Ziyaret Etti

Kuzey Makedonya Yabancı Yatırımlar Bakanı Zorica Apostolska, İstanbul Sanayi Odası'na 17 Eylül 2019 tarihinde bir ziyaret gerçekleştirmiştir. Bakan Apostolska, beraberinde Gazi Baba Belediye Başkanı Boris Georgievski, K. Makedonya İstanbul Başkonsolosu Aktan Ago, Başkonsolos Yardımcısı Aleksander Hristov ve Kuzey Makedonya Hükümeti Yabancı Yatırımlar Birimi Başkanı Radica Bobinska ile katıldığı ziyarette İSO Meclis Başkan Yardımcısı Serdar Urfalılar tarafından Odakule'de ağırlanmıştır. Toplantıya ayrıca İSO Meclis Üyesi Mehmet Akdağ ve Özdil Pancur İhracat Yöneticisi Eniz Yılmaz da katılmıştır.

### Bosna Hersek Mobilya ve Orman Ürünleri Alım Heyeti'nin Ziyaret

Zenica Yatırım Ajansı organizasyonunda bir heyet, eş zamanlı yapılan WoodTech- Uluslararası Ağaç İşleme Makineleri, Kesici Takımlar, El Aletleri Fuarı ve 22. Intermob - Uluslararası Mobilya Yan Sanayi, Aksesuarları, Orman Ürünleri Fuarı kapsamında 16 Ekim 2019 tarihinde Türkiye'yi ziyaret etmiştir. Bosna Hersek Orta Kantonu Başbakanı Tahir Lendo Başkanlığındaki ve Ekonomi Bakanı Nisvet Hrnjic'in de yer aldığı heyet, fuar katılımcıları ile görüşmeler yapmış daha sonra Odamız Meclis Üyesi

Muzaffer Demirel'in sahibi olduğu Ahmet Demirel Orman Ürünleri'nin Silivri fabrikasına inceleme ziyareti gerçekleştirmiştir. Etkinliğin sonucunda üç adet ticari iş birliği hayata geçirilmiştir.

### Sırbistan Konfeksiyon Yan Sanayi Alım Heyeti'nin Ziyareti

Sırbistan Kalkınma Ajansı organizasyonunda konfeksiyon yan sanayi heyeti 25 Ekim 2019 tarihinde Odamızı ziyaret etmiştir. Ziyaret kapsamında gerçekleştirilen ikili görüşmelerde, 5 Sırp firma 7 Türk firması ile toplam 28 görüşme gerçekleştirmiştir.

### Rusya Yatırım Heyeti, Ülkedeki Yatırım Fırsatlarını Anlattı

Rusya'nın farklı bölgelerinden Türkiye ile ortak yatırım fırsatlarını keşfetmek amacıyla Türkiye'yi ziyaret eden yatırım heyeti, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 25 Ekim 2019 tarihinde ziyaret etmiştir. Odakule'de yapılan ziyarette heyetin başkanlığını Rusya Federasyonu Devlet Başkanı'nın Merkez Federal Bölge'deki Tam Yetkili Temsilcisinin Yardımcısı ve Merkez Rusya Yatırım Konseyi Eş Başkanı Artur Kamiloviç Niyazmetov yapmıştır. Yatırım heyetinin 26 Ekim 2019 tarihinde yaptığı "Rusya Bölge Tanıtım" toplantısına Odamız da katılmıştır.

### Kazakistan-Türkistan Eyaleti İSO'daydı

Kazakistan'ın Türkistan Eyaleti Vali Yardımcısı Meircan Mırzaliyev Başkanlığındaki heyet, 8 Kasım 2019 tarihinde Odamızı ziyaret etmiştir. Türkistan Eyaletindeki yatırım imkânlarının aktarıldığı toplantıda Odamız tarafından bilgilendirmede bulunulmuştur.

### İSO Gürcistan Poti Serbest Bölgesi Heyetini Açıkladı

Poti Serbest Sanayi Bölgesi CEO'su David Ebralidze ve Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Tamar Sakheishvili 14 Kasım 2019 tarihinde Odamızı ziyaret etmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan'ın karşıladığı heyet ile yapılan toplantıda söz konusu serbest ticaret bölgesinin sağladığı avantajlar anlatılmıştır.

### İtalya Ticaret ve Sanayi Odası Derneği'nde İkili Ekonomik İlişkiler Ele Alındı

İtalyan Ticaret ve Sanayi Odası Derneği'nin ev sahipliğinde İtalya - Türkiye ekonomik ilişkilerinin masaya yatırıldığı "Tekrar İvme Kazanan Türk Ekonomisi Işığında Türkiye - İtalya Ticari İlişkilerinde Yeni Fırsatlar" konulu bir ekonomik forum gerçekleştirilmiştir. 27 Kasım 2019

tarihinde Venedik Sarayı'nda düzenlenen etkinliğe İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan katılmıştır.

### Türkçe Konuşan Girişimciler Heyeti İSO'yu Ziyaret Etti

28 Kasım 2019 tarihinde 19 farklı ülkeden 45 girişimciden oluşan heyet Odamızı ziyaret etmiştir. Odamızın faaliyetlerini ve üyelerimizi tanıtıcı sunumların yapıldığı toplantıda, iş birliği imkânları ile ilgili sorular yanıtlanmış ve ülkelerimiz arasındaki ekonomik ilişkilerin ve ticaretin gelişmesi konularında görüş alışverişinde bulunulmuştur. Toplantıda; Invest in Istanbul yetkilisi de İstanbul'daki yatırım olanaklarını anlatmıştır.



### İngiltere'nin Türkiye Ticaret Elçisi Lord Robin Janvrin İSO'yu Ziyaret Etti

İngiltere'nin Türkiye Ticaret Elçisi Lord Robin Janvrin, 13 Mart 2020 tarihinde İSO'yu ziyaret etmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı tarafından Odakule'de ağırlanan heyette İngiltere'nin İstanbul Başkonsolosu Judith Slater ve İngiltere'nin Ankara Büyükelçiliği Ticari Ataşesi David Machin yer almıştır. Görüşmeye İSO Meclis Üyeleri Süleyman Orakçoğlu ve Gökhan Turhan da katılmıştır. Ziyarette, Brexit süreci ve son gelişmeler ele alınmış, Türkiye ve İngiltere arasında devam eden Serbest Ticaret Anlaşması görüşmeleri hakkında bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

### Ticaret Bakanlığı, Sanayicilere Kolay İhracat Platformu Semineri Verdi

İSO, video konferans yöntemiyle 25 Eylül 2020 tarihinde, Ticaret Bakanlığının ihracat yapan firmalara bilgi ve danışmanlık desteği sağlamak için hayata geçirdiği "Kolay İhracat Platformu" ile ilgili bir eğitim semineri düzenlemiştir. Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü

Davranışsal Kamu Politikaları ve Yeni Nesil Teknolojiler Şube Müdürü Yasin Uzun, seminerde Kolay İhracat Platformu hakkında ayrıntılı bir sunum gerçekleştirmiştir.

### Hırvatistan İkili İş Görüşmeleri – Gıda ve Ahşap

Hırvatistan İstanbul Başkonsolosluğu organizasyonunda gıda ve ahşap sektörü temsilcilerini içeren Hırvatistan Heyeti, 22-26 Mart 2021 tarihleri arasında Türkiye'yi ziyaret etti. Hırvatistan İstanbul Başkonsolosu Ivana Zerec başkanlığındaki ve Hırvatistan Sanayi ve Ticaret Odası Başkan Danışmanı Marko Juricic'in de katıldığı heyet, İSO Odakule Tünel Salonu'nda, Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında, gıda ve ahşap sektöründe faaliyet gösteren Türk firmalarımız ile ikili iş görüşmeleriyaptı. 22 Mart 2021 tarihinde düzenlenen gıda sektörü ikili iş görüşmelerinde, 11 Türk firması beş Hırvat firması ile toplam 55 görüşme gerçekleştirilmiştir. 26 Mart 2021 Cuma günü düzenlenen ahşap sektörü ikili iş görüşmelerinde ise, sekiz Türk firması beş Hırvat firması ile toplam 40 görüşme gerçekleştirilmiştir.

### Ticaret Bakanlığı Brexit Sektör Görüşmeleri

Ticaret Bakan Yardımcısı Gonca Işık Yılmaz Batur başkanlığında, Birleşik Krallık ile akdedilecek Serbest Ticaret Anlaşması'nda menş kurallarının ticaretimize olası etkilerinin sektörler ile istişare edilmesi amacıyla 22 - 23 Temmuz 2021 tarihlerinde toplantılar gerçekleştirilmiştir. 22 Temmuz 2021 tarihinde yapılan makine, beyaz eşya ve kablo sektörlerini kapsayan ilk toplantıya İSO Meclis Üyesi Mehmet Ağrikli ve İSO AB ve Uluslararası İlişkiler Şubesi Uzmanı Süleyman Karakaya katılmıştır. 23 Temmuz 2021 tarihinde tekstil ve hazır giyim sektörleri ile ilgili yapılan toplantıya ise İSO Meclis Üyesi Süleyman Orakçoğlu katılım sağlamıştır.

### Ürdün Büyükelçisi İsmail Rifaie Başkanlığındaki Heyet Odamızı Ziyaret Etti

Ürdün Büyükelçisi İsmail Rifaie başkanlığındaki heyet 17 Ağustos 2021 tarihinde Odamızı ziyaret etti. Toplantıya Ürdün İşadamları Derneği temsilcisi Abdulhaleem Abdin, Ürdün yatırım bölgeleri müdürleri Omar Aljwiad, Loai Sarayrah, Mohammad Hosban ve Ürdün Yatırım Ofisi (Select Jordan) Kıdemli Uzmanı Ali Qussairy katıldı. Heyet, İSO Genel Sekreteri Haktan Akın tarafından karşılandı. Toplantıda Ürdün heyeti, Ürdün'de yatırımcılar için sunulan imkânları anlattı ve yabancı yatırımcılara sunulan avantajlardan bahsetmiştir.

## AB ve Uluslararası İlişkiler

### Dominik Cumhuriyeti Büyükelçisi Elvis Antonio Alam, İSO'ya Nezaket Ziyaretinde Bulundu

Dominik Cumhuriyeti'nin Ankara Büyükelçisi Elvis Antonio Alam ve beraberinde Elçi Müsteşarı Lalia Gonzalez, İstanbul Sanayi Odası'nı (İSO) 18 Ağustos 2021 tarihinde ziyaret etmiştir. İSO Genel Sekreteri Haktan Akın tarafından Odakule'de ağırlanan Büyükelçi Alam'a Türkiye ve İstanbul sanayisi hakkında bilgi verilirken, iki ülke iş insanları arasında gerçekleşebilecek iş birliği alanları hakkında fikir alışverişi yapılmıştır.

### China Association of Small and Medium Enterprises (CASME) Heyeti Odamızı Ziyaret Etti

Çin Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler Derneği (CASME), 20 Ağustos 2021 tarihinde Odamızı ziyaret etti. Buluşmada ileriye dönük iş birliği projeleri görüşülmüştür.

### NRW.Global Business & Köln Business Heyeti Odamızı Ziyaret Etti

NRW.Global Business & Köln Business heyeti, 22 Ekim 2021 tarihinde Odamızı ziyaret etmiştir. Ziyarete ileriye dönük iş birliği projeleri görüşülmüştür.

### Kuzey Makedonya Başkonsolosu'nun Odamızı Ziyareti

Kuzey Makedonya İstanbul Başkonsolosu Aktan Ago ve Kuzey Makedonya Ankara Büyükelçiliği Ticaret Müşaviri Suzana Tuneva 15 Şubat 2022 tarihinde Odamızı ziyaret ederek "Kuzey Makedonya Cumhuriyeti'nde İş Ortamı ve Yatırım Olanakları" konusunda bilgilendirmelerde bulunmuşlardır.



### Yeni Zelanda Büyükelçisi'nin Odamızı Ziyareti

Yeni Zelanda Büyükelçisi Zoe Coulson-Sinclair, İSO'yu 7 Haziran 2022 tarihinde ziyaret etmiştir. İSO Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğinde

gerçekleşen görüşmede, Yeni Zelanda Ülke Direktörü Gökşin Duman ve Yeni Zelanda Büyükelçiliği Politika Danışmanı Ceren Kumova da yer almıştır. İki ülke arasındaki ticaret potansiyeli ve mevcut durum hakkında fikir alışverişinin yapıldığı ziyarette dış ticaretin nasıl artırılacağı üzerinde durulmuştur.

### Duisburg Heyetinin Odamızı Ziyareti

Duisburg Business & Innovation Genel Müdürü Dr. Rasmus Beck, NRW Global Business Türkiye Direktörü Adem Akkaya, Türk-Alman İş Adamları ve Akademisyenleri Derneği Yönetim Kurulu Üyesi Zihni Güneş ve beraberindeki heyet 5 Eylül 2022 tarihinde Odamızı ziyaret ederek Duisburg Bölgesi Yatırım ve İş Birliği Olanakları" hakkında bilgilendirme yapmışlardır.

### Belçika Flanders Bölgesi / VOKA Ticaret Odası'nın Odamızı Ziyareti

VOKA CEO'su Sayın Geert Moerman, Gent Bölge Müdürü Sayın Hilde Schuddinck ve Bölge Sorumlusu Stefan Deruly'n, Odamızı ziyaret ederek "Belçika Flanders Bölgesi Yatırım ve İş Birliği Olanakları" hakkında 9 Eylül 2022 tarihinde bilgilendirme yapmışlardır.

## ÜLKE GÜNLERİ VE SEMİNERLER

İSO, birçok farklı sektördeki imalatçı firmayı bünyesinde bulundurmakta ve gerçekleştirdiği etkinlik ve projelerle İstanbul'daki sanayi firmalarının uluslararası rekabet gücünün artmasına katkı sağlamaktadır. Bu çerçevede 2018-2022 yılları arasında Odamız tarafından, firmalarımızın potansiyel pazarlar hakkında bilgi sahibi olmaları amacıyla toplam 48 ülke günü ve seminer düzenlenmiştir. Ülke günleri etkinliklerimiz kapsamında ilgili ülkenin ekonomik durumu, dış ticareti, pazar yapısı, yatırım, krediler, finansman ve iş fırsatları, iş kültüründe dikkat edilmesi gereken konular ve Türk firmalarının bu ülkedeki deneyimleri ele alınmıştır.

### Ruanda Ülke Günü Düzenledi

17 Temmuz 2018 tarihinde Odakule'de İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğindeki ve Ruanda Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Williams Nkurunziza'nın yer aldığı "Ruanda Ülke Günü: Türkiye için Fırsatlar" etkinliğine Ruanda'daki yatırım ve iş birliği fırsatlarından yararlanmak isteyen çok sayıda sanayici ve iş insanı da katılmıştır.

### Romanya Ülke Günü'ne Yoğun İlgi Gösterildi

İki ülke arasında karşılıklı ekonomik iş birliği ve yatırımları artırmak amacıyla 6 Eylül 2018 tarihinde Romanya Ülke Günü etkinliği düzenlenmiştir. Odakule'deki etkinlik İSO Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Tacir'in ev sahipliğinde ve Romanya'nın Ankara Büyükelçisi Gabriel Şopanda'nın katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

### Tunus'taki Yatırım ve İş birliği Fırsatları Anlatıldı

Kuzey Afrika'nın ekonomisi gelişen ülkelerinden Tunus'taki yatırım ve iş birliği fırsatlarını tanıtmak amacıyla 25 Eylül 2018'de "Tunus Ülke Günü ve İş birliği Fırsatları" başlıklı bir etkinlik düzenlenmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğini yaptığı etkinlikte Tunus'ta hangi alanlarda yatırım yapılabilmesi değerlendirilmiştir.

### Kuzey Ren Vestfalya Tanıtım Toplantısı

Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda 7 Şubat 2019 tarihinde, Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti Tanıtım Ajansı yetkilileri ve Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti'nde yatırımı olan Türk firmaları tarafından katılımcılara bölgedeki yatırım fırsatları ve koşulları hakkında sunumlar gerçekleştirilmiştir.



### Belçika Flaman Bölgesi Tanıtım Toplantısı

Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda 28 Şubat 2019 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat'ın ev sahipliğinde "Belçika Flaman Bölgesi Tanıtım Semineri" yapılmıştır. Belçika İstanbul Başkonsolosu Sophie De Smedt'in de yer aldığı etkinliğe Belçika'daki yatırım ve iş birliği fırsatlarından yararlanmak isteyen çok sayıda sanayici ve iş insanı katılmıştır.

### Kanada Ülke Günü

İstanbul Sanayi Odası, dünyanın en gelişmiş ekonomilerinden birine sahip olan Kanada'daki fırsatları Türk sanayici ve iş insanlarına sunmak üzere 5 Mart 2019 tarihinde "Kanada Ülke Günü ve Yatırım Fırsatları" semineri düzenlenmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğinde Odakule'de yapılan etkinliğe Kanada İstanbul Başkonsolosu Ulric Shannon da katılmıştır. Kanada'da iş yapan firma deneyimleri panelinde ise aynı zamanda Türkiye-Kanada İş Konseyi Başkanı da olan Kale Grubu Başkan Yardımcısı ve Teknik Bölüm Başkanı Osman Okyay, Etiya CEO'su Aslan Doğan, Twentify CEO'su İlker İnanç, Kanada'da yaptıkları yatırımlar neticesinde yaşadıkları deneyimleri anlatmıştır. Etkinliğe çok sayıda sanayici ve iş insanı ilgi göstermiştir.



### Fas Ülke Günü

İSO, Afrika'nın istikrarlı ekonomilerinden Fas'taki iş ve yatırım fırsatlarını değerlendirebilmek amacıyla "Fas Ülke Günü ve Yatırım Fırsatları" semineri düzenlenmiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Bekir Yelken'in ev sahipliğinde, 2 Nisan 2019 tarihinde Odakule'de yapılan etkinliğe Fas'ın İstanbul Başkonsolosu M'hamed Ifriquine'nin yanı sıra çok sayıda sanayici ve iş insanı da katılarak Fas'ın ekonomik potansiyeli hakkında bilgi sahibi olmuştur.

### Afganistan Ülke Günü

İSO'da, ülkedeki yatırım ve ticaret fırsatlarını değerlendirmek amacıyla "Afganistan Ülke Günü ve Yatırım Fırsatları" semineri düzenlenmiştir. İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan'ın ev sahipliğinde 25 Nisan 2019 tarihinde Odakule'de yapılan etkinliğe Afganistan'ın İstanbul Başkonsolosu Zekria Barakzai de katılmıştır.

## AB ve Uluslararası İlişkiler

### Macaristan Ülke Günü

“Macaristan Ülke Günü: Türkiye İçin Fırsatlar” etkinliği Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu’nda 20 Mayıs 2019 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan’ın ev sahipliğinde düzenlenmiştir. Macaristan Ankara Büyükelçisi Viktor Matis’in de yer aldığı etkinliğe Macaristan’daki yatırım ve iş birliği fırsatlarından yararlanmak isteyen çok sayıda sanayici ve iş insanı da katılmıştır.

### Brezilya Ülke Günü

19 Eylül 2019 tarihinde Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu’nda İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Bekir Yelken’in ev sahipliğinde “Brezilya Ülke Günü: Türkiye İçin Fırsatlar” etkinliği düzenlenmiştir. Brezilya İstanbul Başkonsolosu Paulo Roberto Franca’nın da yer aldığı etkinliğe Brezilya’daki yatırım ve iş birliği fırsatlarından yararlanmak isteyen çok sayıda sanayici ve iş insanı da katılmıştır.

### Filipinler Ülke Günü

İSO, Güneydoğu Asya’nın dinamik ekonomilerinden Filipinler’deki iş ve yatırım fırsatlarını, 26 Eylül 2019 tarihinde düzenlediği “Filipinler Ülke Günü ve Yatırım Fırsatları Semineri”nde tanıtmıştır. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Tacir’in ev sahipliğinde Odakule’de yapılan etkinliğe Filipinler’in Ankara Büyükelçisi Raul S. Hernandez de katılmıştır.

### Moldova Ülke Günü

İSO, Balkanların potansiyel vadeden ekonomisine sahip olan Moldova’daki yatırım fırsatlarını değerlendirmek için 24 Ekim 2019 tarihinde Moldova Ülke Günü düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat’ın ev sahipliğinde, Odakule’de yapılan etkinliğe Moldova Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sergiu Harea ve Moldova’nın Ankara Büyükelçisi Igor Bolboceanu’nun yanı sıra çok sayıda sanayici ve iş insanı da katılmıştır.

### Kuzey Makedonya Ülke Günü

İSO, 12 Kasım 2019 tarihinde Odakule’de Kuzey Makedonya ile ilgili bir ülke günü düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Cemal Keleş’in ev sahipliğinde yapılan Kuzey Makedonya Ülke Günü ve Yatırım Fırsatları Semineri’ne Kuzey Makedonya Yabancı Yatırımlar Bakanı Zorica Apostolska ve Kuzey Makedonya’nın İstanbul Başkonsolosu Aktan Ago da katılmıştır. Etkinliğe çok sayıda sanayici ve iş



insanı da katılarak ülkedeki yatırım ve iş birliği fırsatlarını dinleme şansını yakalamıştır.

### Arnavutluk Ülke Günü

İSO, Arnavutluk’taki iş birliği ve yatırım fırsatlarını Türk sanayici ve iş insanlarına tanıtmak amacıyla 18 Kasım 2019 tarihinde Arnavutluk Ülke Günü düzenlemiştir. Odakule’de İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sultan Tepe’nin ev sahipliğinde yapılan etkinliğe Arnavutluk’un İstanbul Başkonsolosu Blerta Kadzadej de katılmıştır. Etkinlikte çok sayıda sanayici ve iş insanı Arnavutluk ile ilgili bilgi alarak yatırım ve ticaret fırsatlarını dinlemiştir.

### Uganda Ülke Günü ve İkili İş Görüşmeleri

2 Aralık 2019 tarihinde Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu’nda İSO Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar’ın ev sahipliğinde “Uganda Ülke Günü: Türkiye İçin Fırsatlar” etkinliği düzenlenmiştir. Uganda Ankara Büyükelçisi Stephen Mubiru’nun da yer aldığı ülke gününde gıda işleme ve paketleme makineleri üreticisi firmalarla yapılan ikili görüşmelerde 13 Ugandalı firma 7 Türk firması ile toplam 24 görüşme gerçekleştirmiştir.

### Bangladeş Ülke Günü

İSO, Asya kıtasının büyüyen üretim gücü Bangladeş’teki yatırım ve iş birliği fırsatlarını değerlendirebilmek için 28 Ocak 2020’de “Bangladeş Ülke Günü ve Yatırım Fırsatları Semineri” düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat’ın ev sahipliğinde Odakule’de yapılan etkinliğe Bangladeş’in İstanbul Başkonsolosu Dr. Mohammad Monirul İslam da katılmıştır. Etkinlikte Bangladeş’teki fırsatları dinlemek isteyen çok sayıda sanayici ve iş insanı da yer almıştır.

### Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti Tanıtım Toplantıları

İstanbul Sanayi Odası Avrupa İşletmeler Ağı tarafından, 20 Şubat 2020 tarihinde Odakule Fazıl Zobu Meclis Toplantı Salonu’nda “Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti (Almanya) Tanıtım Toplantısı” düzenlenmiştir. Etkinliğe 109 kişi katılım göstermiştir. İkincisi 25 Haziran 2020 tarihinde online düzenlenen etkinliğe ise 113 kişi katılmıştır. Etkinliklerde pazar ve ticaret bölgesi olan Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti tanıtılarak, burada gerçekleştirilecek bir yapılanmanın firmalara sağlayacağı stratejik avantajlar, konunun uzmanları tarafından katılımcılara aktarılmıştır.

### Malezya Ülke Günü

İSO, Güneydoğu Asya’nın güçlü ekonomilerinden Malezya’daki yatırım ve iş fırsatlarını Türk sanayicilerine tanıtmak amacıyla 25 Şubat 2020 tarihinde “Malezya Ülke Günü ve Yatırım Fırsatları Semineri” düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat’ın ev sahipliğinde Odakule’de yapılan etkinliğe Malezya’nın Ankara Büyükelçiliği Maslahatgüzarı Arhan Syafrisyah Shah Anvar katılmıştır. Etkinlikte hem Malezya’daki hem de bölgedeki yatırım ve iş birliği fırsatlarını dinlemek isteyen çok sayıda sanayici ve iş insanı da yer almıştır.



### Nijerya Ülke Günü

İSO, Nijerya ve Türkiye arasındaki ekonomik iş birliği ve yatırım imkânlarını ele almak amacıyla 5 Kasım 2020 tarihinde video konferans üzerinden “Nijerya Ülke Günü ve Yatırım Fırsatları Semineri” düzenlemiştir. Online olarak gerçekleştirilen seminerin açılış konuşmalarını İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı ve Nijerya Ankara Büyükelçiliği Ticaret Müsteşarı ve Elçisi Ibiyemi Aisha Ajiboye yapmıştır. Seminere 136 kişi katılım sağlamıştır.

### Tayvan Ülke Günü

İSO, Tayvan’daki iş birliği ve yatırım fırsatlarını Türkiye’deki sanayicilerin ve iş dünyasının dikkatine sunabilmek için 26 Kasım 2020 tarihinde “Tayvan Ülke Günü ve Ticaret

ve Yatırım Fırsatları Semineri” düzenlemiştir. Online olarak gerçekleştirilen etkinliğe İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan başkanlık ederken Türkiye-Tayvan temsilcisi Yaser T.H. Cheng de etkinliğe katılmıştır. Etkinliğe 105 kişi katılım sağlamıştır.

### Kenya Ülke Günü

İSO, Doğu Afrika’nın öne çıkan ülkelerinden Kenya’daki yatırım ve iş birliği fırsatlarını değerlendirebilmek için 15 Aralık 2020 tarihinde “Kenya Ülke Günü ve Ticaret ve Yatırım Fırsatları Semineri” düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sultan Tepe’nin ev sahipliğinde video konferans yöntemiyle yapılan etkinliğe Kenya’nın Ankara Büyükelçisi Yardımcısı Adan Mohamed katılmıştır. 130 kişinin katılmış olduğu seminerin sonunda sanayici ve iş insanlarından gelen sorular yanıtlanmıştır.

### Endonezya Ülke Günü ve Yatırım Fırsatları Online Semineri

İSO, Güneydoğu Asya’nın güçlü ekonomilerinden Endonezya ile Türkiye arasında iş birliği ve yatırım fırsatlarını ele almak amacıyla 14 Ocak 2021 tarihinde “Endonezya Ülke Günü & Ticaret ve Yatırım Fırsatları” etkinliği düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Bekir Yelken’in ev sahipliğinde video konferans olarak yapılan etkinliğe Endonezya’nın İstanbul Başkonsolosu Imam As’ari de katılmıştır.

### Singapur Ülke Günü ve Yatırım Fırsatları Online Semineri

İSO, Singapur’daki iş birliği ve yatırım fırsatlarını değerlendirebilmek amacıyla 26 Ocak 2021’de “Singapur Ülke Günü & Ticaret ve Yatırım Fırsatları Semineri” etkinliği düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan’ın ev sahipliğinde video konferans olarak yapılan etkinliğe Türkiye’nin Singapur Büyükelçisi Murat Lütem ve Singapur’un Ankara Büyükelçisi Jonathan Shen Han Tow da katılmıştır.



## AB ve Uluslararası İlişkiler



### Meksika Ülke Günü ve Yatırım Fırsatları Online Semineri

İSO, Meksika'daki iş birliği ve yatırım fırsatlarını değerlendirebilmek amacıyla 9 Şubat 2021'de "Meksika Ülke Günü & Ticaret ve Yatırım Fırsatları Semineri" etkinliği düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar'ın ev sahipliğinde video konferans olarak yapılan etkinliğe Meksika'nın İstanbul Başkonsolosu Maria Isabel Arvide Limon da katılmıştır.

### Asya-Pasifik Paneli

İSO, 17 Şubat 2021 tarihinde Türkiye'nin Asya-Pasifik bölgesinde ekonomik iş birliği fırsatlarını ele almak amacıyla "Asya-Pasifik Bölgesinin Geleceği ve Türkiye" başlıklı bir etkinlik düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde yapılan toplantıda bölgeyi yakından bilen ve izleyen uzman konuşmacıların yaptığı sunumlar ve değerlendirmeler çok sayıda sanayici ve iş insanı tarafından ilgiyle izlenmiştir.

### İngiltere Pazarı ve Serbest Ticaret Anlaşmasının Getirdiği Avantajlar Online Paneli

İSO, Brexit sonrası İngiltere ile yapılan serbest ticaret anlaşması çerçevesindeki yeni durumu ele almak amacıyla 9 Mart 2021 tarihinde bir panel düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde video konferans olarak yapılan etkinliğe İngiltere'nin İstanbul Başkonsolosu Judith Slater da katılmıştır.

### Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti Online Semineri

İSO, dünyanın en büyük ekonomilerinden Almanya'nın Kuzey Ren Vestfalya eyaleti ile ekonomik iş birliği ve yatırım

fırsatlarını ele almak amacıyla "Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti Online Bilgilendirme Semineri" etkinliği düzenlemiştir. 25 Mart 2021 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğinde video konferans olarak yapılan etkinliğe Kuzey Ren Vestfalya Tanıtım Ajansı Türkiye Müdürü Adem Akkaya da katılmıştır.

### Sırbistan Ülke Günü ve Yatırım Fırsatları Online Semineri

İSO, Balkanların önemli ülkesi Sırbistan'daki ekonomik iş birliği ve yatırım imkânlarını değerlendirebilmek amacıyla 30 Mart 2021'de "Sırbistan Ülke Günü & Ticaret ve Yatırım Fırsatları" etkinliği düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Yüksel Özyurt'un ev sahipliğinde video konferans olarak yapılan etkinliğe Sırbistan'ın İstanbul Başkonsolosu Ivana Pejovic de katılmıştır.

### Avustralya Ülke Günü ve Yatırım Fırsatları Online Semineri

İSO, Avustralya'daki iş birliği ve yatırım fırsatlarını değerlendirebilmek amacıyla 29 Nisan 2021 tarihinde "Avustralya Ülke Günü & Ticaret ve Yatırım Fırsatları Semineri" etkinliği düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat'ın ev sahipliğinde video konferans olarak yapılan etkinliğe Avustralya'nın Ankara Büyükelçisi Marc Innes Brown da katılmıştır.

### Çin ile İş Yapmak ve Ticaret ve Yatırım Fırsatları Online Semineri

İSO, Çin ile Türkiye arasındaki ekonomik iş birliğini artırmak amacıyla 5 Mayıs 2021'de "Çin ile İş Yapmak ve Ticaret ve Yatırım Fırsatları Semineri" düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde video konferans olarak yapılan etkinliğe EU China SME Center Direktörü Renzo Isler ve Türkiye'nin Pekin Büyükelçisi Abdulkadir Emin Önen de katılmıştır.

### Dış Ticaret Bilgilendirme Online Semineri

Ticaret Bakanlığı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği koordinasyonunda, İSO organizasyonunda 17-18 Mayıs 2021 tarihlerinde çevrim içi konferans yoluyla "Dış Ticaret Bilgilendirme Semineri" düzenlenmiştir. Seminerde üyelerimize, Ticaret Bakanlığı, Türk EXIMBANK ve Worldef Business School uzmanları tarafından ihracatta sağlanan devlet yardımları, yurt dışında gerçekleştirilen fuar katılımlarının desteklenmesi, pazara giriş engelleri ve

çözüm yolları, ticarete teknik engeller, Türk EXIMBANK ihracat kredi sigorta ve garanti programları, e-ticaret / e-ihracat uygulamaları ve Ticaret Bakanlığı Kolay İhracat Platformu konularında bilgiler paylaşılmıştır. İki gün süren etkinliğe toplam 307 firma katıldı.

### Tacikistan Ülke Günü ve Yatırım Fırsatları Online Semineri

İSO, Orta Asya'nın önemli ülkelerinden Tacikistan ile yatırım ve iş birliği fırsatlarını sanayici ve iş insanlarına tanıtabilmek amacıyla 20 Mayıs 2021 tarihinde "Tacikistan Ülke Günü ve Ticaret ve Yatırım Fırsatları" semineri düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde video konferans olarak yapılan toplantıya Türkiye'nin Duşanbe Büyükelçisi Emre Zeki Karagöl ve Tacikistan'ın Ankara Büyükelçisi Mahmadali Rajabiyon da katılmıştır.

### Japonya Ülke Günü, Ticaret ve Yatırım Fırsatları Online Semineri

İSO, dünyanın en büyük ekonomilerinden Japonya ile ekonomik iş birliği ve yatırım fırsatlarını ele almak amacıyla "Japonya Ülke Günü & Ticaret ve Yatırım Fırsatları Semineri" etkinliği düzenlemiştir. 27 Mayıs 2021 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Tacir'in ev sahipliğinde video konferans olarak yapılan etkinliğe Japonya'nın İstanbul Başkonsolosu Hisao Nishimaki de katılmıştır. **Katar Ülke Günü, Ticaret ve Yatırım Fırsatları Online Semineri** İSO, Ortadoğu'nun en büyük ekonomilerinden Katar ile ekonomik iş birliği ve yatırım fırsatlarını ele almak amacıyla "Katar Ülke Günü & Ticaret ve Yatırım Fırsatları Semineri" etkinliği düzenlemiştir. 7 Temmuz 2021 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde video konferans olarak yapılan etkinliğe Katar'ın İstanbul Başkonsolosu Mansoor bin Abdulla Al-Sulaitin de katılmıştır.

### Kosova Ülke Günü, Ticaret ve Yatırım Fırsatları Online Semineri

İSO, Balkanların genç ülkesi Kosova'daki ekonomik iş birliği fırsatlarını üyelerine ve iş insanlarına aktarabilmek için 19 Ağustos 2021'de "Kosova Ülke Günü ve Ticaret ve Yatırım Fırsatları Semineri" düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Cemal Keleş'in ev sahipliğinde video konferans olarak düzenlenen etkinliğe Kosova İstanbul Başkonsolosu Suzan Novoberdaliu da katılmıştır.

### Bosna Hersek Ülke Günü, Ticaret ve Yatırım Fırsatları Online Semineri

İSO, Balkanların önemli ülkesi Bosna Hersek'teki ekonomik iş birliği ve yatırım fırsatlarını değerlendirebilmek amacıyla 2 Eylül 2021 tarihinde "Bosna Hersek Ülke Günü ve Ticaret ve Yatırım Fırsatları Semineri" etkinliği düzenledi. Saraybosna Ticaret Müşaviri K. Sevgin Güngör'ün katıldığı video konferans olarak yapılan etkinliğe Bosna Hersek'teki ekonomik fırsatlarla ilgilenen çok sayıda sanayici ve iş insanı katılmıştır.

### Güney Kore Pazarında Tekstil ve Gıda Sektöründeki Fırsatlar Online Semineri

İSO, Asya'nın en önemli ekonomilerinden Güney Kore Cumhuriyeti'ndeki tekstil ve gıda sektörlerine yönelik fırsatları ele almak amacıyla "Güney Kore Pazarında Tekstil ve Gıda Sektöründe Fırsatlar Semineri" düzenlemiştir. 28 Eylül 2021 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat'ın ev sahipliğinde video konferans olarak yapılan etkinliğe Güney Kore İstanbul Başkonsolosu Sung Kyu Woo da katılmıştır.

### Bangladeş Ülke Günü Ticaret ve Yatırım Fırsatları Online Semineri

İSO, Güney Asya'nın yükselen ekonomilerinden Bangladeş ile ilgili 21 Ekim 2021 tarihinde bir ülke günü etkinliği düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğinde video konferans yöntemiyle yapılan "Bangladeş Ülke Günü & Ticaret ve Yatırım Fırsatları Semineri"ne Bangladeş'in Ankara Büyükelçisi Mosud Mannan ve Türkiye'nin Dakka Büyükelçisi Mustafa Osman Turan da katılmıştır.

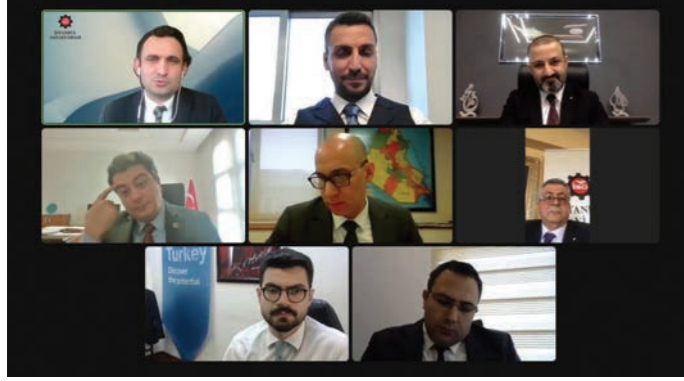
### Kazakistan Ülke Günü Ticaret ve Yatırım Fırsatları Online Semineri

İSO, Orta Asya ülkelerinden Kazakistan'daki ekonomik fırsatları sanayicilere tanıtmak amacıyla 9 Kasım 2021'de "Kazakistan Ülke Günü ve Ticaret ve Yatırım Fırsatları Semineri" düzenlenmiştir. Video konferans olarak gerçekleşen ve İSO Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan'ın ev sahipliğinde yapılan etkinliğe Kazakistan'ın Ankara Büyükelçisi Abzal Saparbekuly de katılmıştır.

### Hedef Pazar Lansmanı Bilgilendirme Toplantısı

25 Ocak 2022 çevrim içi gerçekleştirilen, hizmet hakkında bilgi almak isteyen firmalarımızdan 176 katılımcının bulunduğu etkinlikte, İSO uzmanları tarafından süreç hakkında bilgi verilmiş ve gelen sorular cevaplanmıştır.

## AB ve Uluslararası İlişkiler



### Irak Ülke Günü ve Ticaret ve Yatırım Fırsatları

İSO, Türkiye'nin yakın ilişki içinde olduğu komşularından Irak'taki ekonomik fırsatları değerlendirebilmek amacıyla 17 Şubat 2022 tarihinde Irak Ülke Günü ve Ticaret ve Yatırım Fırsatları etkinliği düzenlemiştir. Video konferans yöntemiyle ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Yüksel Özyurt'un ev sahipliğinde yapılan etkinliğe Irak Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolos Yardımcısı Thoalfiqar Tawfiq Humoud Al-Yasiri de katılmıştır.

### Etiyopya Ülke Günü ve Ticaret ve Yatırım Fırsatları

İSO, ülkedeki iş ve yatırım fırsatlarını değerlendirebilmek amacıyla 22 Şubat 2022'de Etiyopya Ülke Günü ve Ticaret ve Yatırım Fırsatları Semineri düzenlemiştir. Video konferans yöntemiyle ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar'ın ev sahipliğinde yapılan etkinliğe Etiyopya'nın Ankara Büyükelçisi Adem Mohammed Mahmud da katılmıştır.

### Mısır Ülke Günü ve Ticaret ve Yatırım Fırsatları

İSO, bölgesinin önemli ülkelerinden Mısır'daki yatırım ve iş fırsatlarını Türk sanayici ve iş insanlarına tanıtabilmek amacıyla 1 Mart 2022'de Mısır Ülke Günü ve Ticaret ve Yatırım Fırsatları Semineri düzenlemiştir. Video konferans yöntemiyle yapılan ve İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Bekir Yelken'in ev sahipliğinde düzenlenen etkinliğe Mısır Arap Cumhuriyeti Ticari Konsolosu Dr. Marwa Farghali de katılmıştır.

### Arjantin Ülke Günü ve Ticaret ve Yatırım Fırsatları

İSO, Latin Amerika bölgesinin önemli ülkelerinden Arjantin'deki yatırım ve iş fırsatlarını Türk sanayici ve iş insanlarına tanıtabilmek amacıyla 15 Mart 2022 tarihinde Arjantin Ülke Günü ve Ticaret ve Yatırım Fırsatları Semineri düzenlemiştir. Video konferans yöntemiyle

yapılan ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sultan Tepe'nin ev sahipliğinde düzenlenen etkinliğe Arjantin Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Diego Ernesto Alvarez Rivera da katılmıştır.

### Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti Tanıtım Toplantısı

İSO, Almanya'nın Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti'ndeki yatırım ve iş fırsatlarını Türk sanayici ve iş insanlarına tanıtabilmek amacıyla 19 Nisan 2022 tarihinde Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti Online Bilgilendirme Semineri düzenlemiştir. Video konferans yöntemiyle yapılan ve İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğinde düzenlenen etkinliğe Türkiye Cumhuriyeti Düsseldorf Başkonsolosu Ayşegül Gökçen Karaarslan da katılmıştır.

### Dış Ticaret Bilgilendirme Online Semineri

T.C. Ticaret Bakanlığı, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, Türkiye İhracatçılar Meclisi, Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu koordinasyonu, İstanbul Sanayi Odası ev sahipliğinde 17-18 Mayıs 2022 tarihlerinde "Dış Ticaret Bilgilendirme Semineri" düzenlenmiştir. İki gün boyunca süren etkinlikte, Ticaret Bakanlığının güncel online hizmetleri ve günümüz dış ticaretinin en önemli konularında katılımcılara bilgilendirme yapılmıştır.

### Avusturya Ülke Günü, İkili Ticarete Yeşil Dönüşüm Semineri

İSO, Avrupa bölgesinin önemli ülkelerinden Avusturya'daki yatırım ve iş fırsatlarını Türk sanayici ve iş insanlarına tanıtabilmek yanında iki ülke arasındaki ticarete yeşil dönüşümün önemini aktarmak amacıyla 29 Haziran 2022 tarihinde Avusturya Ülke Günü, İkili Ticarete Yeşil Dönüşüm Semineri düzenlemiştir. Video konferans yöntemiyle yapılan ve İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğinde düzenlenen etkinliğe Avusturya Ankara Büyükelçisi Dr. Johannes Wimmer, T.C. Ticaret Bakanlığı Viyana Ticaret Müşaviri Ayşe Pelin Yalçın, Avusturya Başkonsolosluğu Ticaret Müsteşar Yardımcısı Eva Maria Weithaler, AustriaCard Türkiye Genel Müdürü-DEİK Türkiye-Avusturya İş Konseyi Başkanı Burak Bilge ve DEİK-DTİK Avusturya Temsilcisi, Dünya Sürdürülebilir Enerji Enstitüsü Başkanı Gökhan Yıldırım da katılmıştır.

### İsrail Ülke Günü ve Yatırım ve Ticaret Fırsatları Semineri

İSO, dünyanın önemli ekonomilerinden İsrail'deki yatırım ve iş fırsatlarını Türk sanayici ve iş insanlarına tanıtabilmek yanında iki ülke arasındaki ticaret hacmini artırmak amacıyla 23 Ağustos 2022 tarihinde İsrail Ülke Günü & Yatırım ve Ticaret Fırsatları Semineri düzenlemiştir. Video konferans yöntemiyle yapılan ve İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğinde düzenlenen etkinliğe T.C. Tel Aviv Maslahatgüzarı Mehmet Şekerci, İsrail İstanbul Başkonsolosluğu Konsolosluk Şefi Ehud Moshe Eitam, T.C. Ticaret Bakanlığı Tel Aviv Ticaret Müşaviri Erkan Salur, İsrail İstanbul Başkonsolosluğu Ticaret Ataşesi Matan Safran ve İsrail Ticaret Odaları Federasyonu Uluslararası İlişkiler ve İş Geliştirme Başkan Yardımcısı Zeev Lavie de katılmıştır.

## SEKTÖREL TİCARET HEYETLERİ

İstanbul Sanayi Odası tarafından 2018 - 2022 tarihleri arasında, sanayicilerimizin uluslararası pazarlarda rekabet güçlerini artırmak ve ürünlerini yeni pazarlarda konumlandırmaları amacıyla çeşitli sektörlerden farklı ülkelere yönelik, Ticaret Bakanlığımızın desteğiyle 12 adet Sektörel Ticaret Heyeti düzenlenmiştir.

### Fas Otomotiv ve Kara Taşıtları Yan Sanayii Sektörel Ticaret Heyeti

İSO organizasyonunda, 24-27 Haziran 2019 tarihleri arasında Fas'ın Kazablanka ve Tangier şehirlerine yönelik, otomotiv ve kara taşıtları yan sanayii sektörel ticaret heyeti ziyareti gerçekleştirilmiştir. İSO Meclis Üyesi ve 54. Grup Kara Taşıtları Yan Sanayii Meslek Komitesi Başkanı Celal Kaya Başkanlığındaki heyete 14 firmadan 21 kişi katılmıştır. Heyet kapsamında 73 görüşme gerçekleştirilmiş ve 5 iş birliği anlaşması imzalanmıştır.

### Güney Kore Deri ve Kürk Giyim Sanayii Sektörel Ticaret Heyeti

İSO organizasyonunda, 22-27 Eylül 2019 tarihleri arasında Güney Kore'nin başkenti Seul şehrine yönelik, deri ve kürk giyim sanayii sektörel ticaret heyeti ziyareti gerçekleştirilmiştir. İSO Meclis Üyesi İbrahim Aydoğan Başkanlığındaki heyete 12 firmadan 19 kişi katılım sağlamış, Türk ve Koreli firmalar arasında 156 görüşme gerçekleştirilmiştir. Etkinlik sonunda 4 iş birliği anlaşması imzalanmıştır.

### Özbekistan Konfeksiyon Yan Sanayi Sektörel Ticaret Heyeti

21-25 Ekim 2019 tarihleri arasında Özbekistan'ın başkenti Taşkent'e 15. Grup Konfeksiyon Yan Sanayi üyelerinin katılımıyla sektörel ticaret heyeti düzenlenmiştir. Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürü Özgür Volkan Ağar ve Tekstil Konfeksiyon Ürünleri Daire Başkanı Ahmet Onur Öztürk de tüm heyet programına eşlik etmişlerdir. Heyet başkanlığını İSO Meclis Üyesi Osman Sait Güntek'i'nin yaptığı heyet gezisi kapsamında 9 firmadan 11 katılımcı firma ile Özbek konfeksiyon üreticileri arasında 183 ikili görüşme gerçekleştirilmiştir.



### Nijerya İç Giyim Sanayii Sektörel Ticaret Heyeti

İSO organizasyonunda, TİGSAD iş birliğinde, 9 - 12 Kasım 2019 tarihleri arasında Nijerya'nın Lagos şehrine yönelik, iç giyim sanayii sektörel ticaret heyeti ziyareti gerçekleştirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı Başkanlığındaki heyete 19 firmadan 26 kişi katılmıştır. İç Giyim sanayi üreticilerinden oluşan heyet, Batı Afrika'nın parlayan yıldızı olan Nijerya pazarına yönelik ihracat paylarını artırabilmek için önemli temaslarda bulunmuştur. Ziyarete Nijeryalı iç giyim ithalatçı ve toptancı firmaları ile ikili görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Tüm gün süren görüşmelere toplam 83 Nijeryalı firma katılırken, firmalar arası 506 görüşme yapılmıştır.

### Romanya Bulgaristan Konfeksiyon Yan Sanayi Sektörel Ticaret Heyeti (Sanal)

Romanya Bulgaristan Konfeksiyon Yan Sanayi Sanal Sektörel Ticaret Heyeti etkinliği kapsamında düzenlenen bilgilendirme toplantısına, Sofya Ticaret Müşaviri Okan Pakbeşe, Filibe Ticaret Ataşesi Mehmet Ali Erdem, Bükreş Ticaret Müşaviri Sude Gürcan ve Köstence Ticaret Ataşesi Kadir Yazihan konuşmacı olarak katılmıştır. 8-11 Aralık 2020 tarihleri arasında düzenlenen toplantıda, heyet katılımcısı firmalara Bulgaristan ve Romanya tekstil sektörü ve pazarı hakkında değerlendirmelerde bulunulmuştur.

## AB ve Uluslararası İlişkiler

Toplantıda ayrıca İSO 15. Grup Meslek Komitesi Başkanı Osman Ege ve Genel Sekreter Yardımcısı Burçin Değirmencioğlu da yer almıştır. Dört gün süren etkinliğe 10 Türk firması ve 18'i Romanya'dan, 6'sı Bulgaristan'dan olmak üzere 24 yabancı firma katılarak toplamda 82 ikili iş görüşmesi gerçekleştirilmiştir.

### Giyim ve Çorap Sanayi Kazakistan Sektörel Ticaret Heyeti

İSO organizasyonunda, 15-19 Kasım 2021 tarihleri arasında Kazakistan'ın Almatı şehrine yönelik, iç giyim ve çorap sanayi sektörel ticaret heyeti gerçekleştirildi. İSO Meclis Üyesi Mehmet Demezöglü Başkanlığındaki heyete 24 firmadan 31 kişi katılmıştır. Heyetin ilk gününde Baraholka bölgesinde yer alan Kenjan ve Ojet toptancılar pazarı ziyaret edilerek çevre ve pazar incelemesi yapılmıştır. Tekstil sektöründe, Kazakistan'da tercih edilen ürünler, son trendler, güncel fiyatlar gibi detaylar incelenmiştir. Heyetin ikinci ve üçüncü gününde gerçekleştirilen ikili görüşmelere 286 Kazak firma iştirak etmiş ve 982 görüşme gerçekleştirilmiştir.

### Armatür Sektörü İtalya-İspanya Ticaret Heyeti (Sanal)

16-25 Kasım 2021 tarihleri arasında düzenlenen "Armatür Sektörü İtalya-İspanya Sanal Ticaret Heyeti" etkinliği kapsamında 16 Kasım'da düzenlenen bilgilendirme toplantısına, Roma Ticaret Müşaviri Selman Tokpunar, Madrid Ticaret Müşaviri Nazlı Seza Onat, Barselona Ticaret Ataşesi Elif Berrak Taşyürek ve Milano Ticaret Ataşesi Ozan Murat Ergan konuşmacı olarak katılmış ve katılımcı firmalarımıza İtalya ve İspanya'daki armatür sektörü ve pazarı hakkında bilgi vermiştir. 10 gün süren etkinliğe 11 Türk firması ile 10 yabancı firma katıldı ve toplamda 23 ikili iş görüşmesi gerçekleştirilmiştir.

### Metal Aletler, Hırdavat ve Isı Cihazları Sektörü Meksika ve Latam Ülkeleri Ticaret Heyeti (Sanal)

İSO, 22-27 Kasım 2021 tarihleri arasında "Metal Aletler, Hırdavat ve Isı Cihazları Sektörü Meksika ve Latam Ülkeleri Sanal Ticaret Heyeti" etkinliği düzenlemiştir. Altı gün süren etkinliğe 10 Türk firması ile 24 yabancı firma katılımı ve toplamda 49 ikili iş görüşmesi gerçekleştirilmiştir.

### Elektrikli Aydınlatma Ekipmanları URGE Projesi İngiltere Ticaret Heyeti (Sanal)

İSO organizasyonunda ve Elektrikli Aydınlatma

Ekipmanları Sanayi URGE Projesi kapsamında, 21-24 Şubat 2022 tarihleri arasında İngiltere pazarına yönelik olarak, sanal ticaret heyeti gerçekleştirilmiştir. Etkinliğin ilk gününde bir açılış toplantısı düzenlenerek, Londra Ticaret Başmüsavirimiz tarafından heyet katılımcılarına İngiltere'ye ve sektöre yönelik bilgiler verilmiştir. Heyete, proje üyesi 22 firmadan 16'sı katılmıştır. İngiltere'den 8 alıcı firmanın iştirak ettiği görüşmelerde toplam 28 ikili görüşme gerçekleştirilmiştir.



### İç Giyim ve Çorap Sanayii İsrail Sektörel Ticaret Heyeti

28 Ağustos - 1 Eylül 2022 tarihleri arasında, İSO, İsrail'e yönelik İç Giyim ve Çorap Sanayi Sektörleri'ni kapsayan bir ticaret heyeti gezisi gerçekleştirmiştir. İSO Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı başkanlığında yapılan organizasyonun ilk gününde Tel Aviv'deki toptancı mağazaları ziyaret edilmiştir. Heyete katılan üyeler rakip analizi ve fiyat incelemesi yapmıştır. 29 Ağustos tarihinde Intecontinental David Hotel'de gerçekleşen ikili görüşmelere, İSO heyeti toplam 102 İsraili firma ile görüşmüştür. Türk firmaları ve İsraili firmalar arasında toplam 394 görüşme gerçekleştirilmiştir. Organizasyon sırasında İSO Başkan Yardımcısı Özhamaratlı, Ticaret Bakanlığı Tel Aviv Ticaret Müşaviri Erkan Salur ve Ticaret Bakanlığı Yetkilisi Zeynep Domaniç, Tel Aviv Maslahatgüzarı Mehmet Şekerci'yi makamında ziyaret edip güncel ticari gelişmeleri değerlendirmiştir. Program, El Halil ve Ramallah'daki toptancı firmaları yerinde ziyaret ile tamamlanmıştır.



### Elektrikli Aydınlatma Ekipmanları URGE Projesi Fas Ticaret Heyeti

İSO organizasyonunda ve Elektrikli Aydınlatma Ekipmanları Sanayi URGE Projesi kapsamında, 12-15 Eylül 2022 tarihleri arasında Fas'ın Kazablanka şehrine yönelik olarak sektörel ticaret heyeti gerçekleştirilmiştir. İSO Meclis Üyesi Fahir Gök başkanlığındaki heyete, proje üyesi 11 firmadan 20 kişi katılmıştır. Heyetin 2. gününde gerçekleştirilen ikili görüşmelere 51 Faslı firma iştirak etmiş ve 231 görüşme gerçekleştirilmiştir. Aynı gün akşamı, İstanbul Sanayi Odası ev sahipliğinde, Türkiye'nin Rabat Büyükelçisi Ömer Faruk Doğan ve Rabat Ticaret Müşaviri Mehmet Ali Oran'ın katılımlarıyla gerçekleştirilen akşam yemeğinde bir araya gelinerek, Fas pazarı ve gerçekleşen ikili görüşmeler hakkında bir bilgilendirme toplantısı yapılmıştır. Heyetin 3. gününde, Kazablanka şehrindeki büyük toptancılar olan Bricoma ve Mr. Bricolage ziyaret edilmiş, sonrasında ise Socrate bölgesindeki perakende firmaları ziyaret edilerek pazar incelemesi yapılmıştır.

### Deri-Kürk Giyim ve Dış Giyim Sanayi Güney Kore Sektörel Ticaret Heyeti

İSO organizasyonunda, 26-30 Eylül 2022 tarihleri arasında Güney Kore'nin Seul şehrine yönelik, deri-kürk giyim ve dış

giyim sanayi sektörel ticaret heyeti gerçekleştirilmiştir. İSO Meclis Üyesi Süleyman Orakçioğlu başkanlığındaki heyete, 11 firmadan 21 kişi katılmıştır. 27- 28 Eylül tarihlerinde yapılan görüşmelerde 71 Koreli firma ile toplam 260 görüşme gerçekleştirilmiştir. Heyetimiz, 27 Eylül akşamı Türkiye Seul Büyükelçisi Murat Tamer, Seul Ticaret Müşavirleri Münir Oğuz ve Ayşe Ferdağ Tekin'in de katılımlarıyla organize edilen akşam yemeğinde bir araya gelerek, Güney Kore pazarı hakkında bilgilendirme toplantısı yapmıştır. 28 Eylül'de Heyet Başkanı Süleyman Orakçioğlu, Seul Ticaret Müşaviri Münir Oğuz, İSO Meclis Üyeleri İbrahim Aydoğan ve Ramazan Şerif Fırat'ın katılımlarıyla KOİMA (Kore İthalatçılar Birliği) ziyareti gerçekleştirmiştir. Heyetin, KOİMA Başkanı Kim Byung-kwan ile gerçekleştirdiği görüşmede özellikle tekstil sektörüne yönelik iki ülke arasındaki ilişkilerin geliştirilmesine dair fikir alışverişinde bulunulmuş ve Güney Kore'li ithalatçı firmalar Türkiye'ye davet edilmiştir. 29 Eylül'de heyet firmalarımız, Insadong Çarşısı ve Lotte AVM ziyaretleri yaparak Güney Kore pazarı hakkında bilgi edinmiştir.

## PROJELER

### Elektrikli Aydınlatma Ekipmanları UR-GE Projesi

Ticaret Bakanlığınca desteklenen, Odamız 50. Grup Aydınlatma Donanımları Sanayi Meslek Komitesi ve AGİD - Aydınlatma Gereçleri İmalatçıları Derneği iş birliğiyle yürütülen "Elektrikli Aydınlatma Ekipmanları UR-GE Projesi"nin ihtiyaç analizi raporu tamamlanmıştır. Proje kapsamında, 27-28 Ocak 2021 tarihlerinde "Dijital Çağda Satış Teknikleri" ve 15-16 Nisan 2021 tarihlerinde "Dijital Dönüşüm ve İş Modelinin Dijitalleşmesi" eğitimleri gerçekleştirilmiştir. 28 Mayıs 2021 tarihinde kümenin web sitesi ve kurumsal kimlik çalışması tamamlanmıştır. 22 firmanın yer aldığı projede 21-24 Şubat 2022 tarihlerinde İngiltere Sanal Ticaret Heyeti, 12-15 Eylül 2022'de ise Fas, Kazablanka Ticaret Heyeti gerçekleştirilmiştir.



# Avrupa İşletmeler Ağı



Odamızın 2008 yılından beri içinde yer aldığı Avrupa İşletmeler Ağı Projesi, AB COSME Programı altında desteklenmekte olup İstanbul Sanayi Odası (İSO), KOSGEB ve Sabancı Üniversitesi ortaklığı ile İstanbul'daki firmalara hizmet sunmaya devam etmektedir. Avrupa İşletmeler Ağı Projesi'nin faaliyetlerinin temelini "Dış Ekonomik İş Birlikleri", "Teknolojik İş Birlikleri", "AB'nin AR-GE Destek Programları" "Sürdürülebilirlik" ve "Pandemi Sonrası Dünyaya Adaptasyon ve Dayanıklılık" oluşturmaktadır. Avrupa İşletmeler Ağı'nın (AİA) Türkiye'de kurulan 10 bölgesel merkezinden biri olan İstanbul Merkezi'nin amaçları;

- AB politikaları, AB mevzuatı, AB kaynaklı destek mekanizmaları konularında bilgi vermek,
- AB içi ve dışı, uluslararası ticari iş birlikleri oluşturmak, inovasyon ve teknoloji alanında ortaklıklar geliştirmek,
- Teknoloji transferine aracılık etmek ve firmaların teknoloji düzeylerinin analizini yapmak,
- Firmaların AB AR-GE fonlarını kullanmalarını teşvik etmek,
- İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik çerçevesinde uluslararası ticarete ortaya çıkması muhtemel yeni sistemlerin ülkemiz adına doğuracağı risk ve fırsatları göz önünde bulundurarak, firmaların, Avrupa Birliği standartlarına yönelik sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını sağlamaktır.

Avrupa İşletmeler Ağı Projesi Kapsamında Verilen Hizmetler;

## Danışmanlık Hizmeti Faaliyetleri

Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında, 2018-2022 döneminde enerji verimliliği, dış ticaret, teknoloji ve AR-GE konularında toplam 243 firma ziyaret edilerek danışmanlık çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Verilen danışmanlık

hizmetleri ile, firmalarımızın hedef pazarlarını tespit etmeleri ve dijitalleşme yol haritalarının belirlenmesi gibi çeşitli konularda destek olunmuştur.

## İkili İş Görüşmeleri

AİA İstanbul Merkezi, hem yurt içinde hem de yurt dışında firmalar arası ticari, teknolojik, AR-GE ortaklıkları ve iş birliklerinin kurulması amacıyla ikili görüşmeler organize etmektedir. Proje kapsamında 2018-2022 döneminde 1.191 firmamızın katılımıyla 2.603 ikili görüşme yapılmıştır. İkili iş görüşmeleri, danışmanlık hizmetleri sonucunda toplam 210 adet iş birliği ortaya çıkmıştır.

## Arz ve Talep Profilleri

Odamız uzmanları tarafından firmalara yapılan ziyaretler sonucunda, elde edilen bilgiler ile oluşturulan firma profilleri, firmalar arası ticari ortaklıkların oluşturulması amacıyla AİA üye 69 ülkenin kullandığı veri tabanına girilmektedir. Bu firmalarla ticari veya teknolojik iş birliği yapmak isteyen AİA üyesi ülkelerdeki firmalar, her bir talep için ayrı bir ilgi beyan formu doldurarak profil sahibi firma ile irtibata geçmek istediklerini bildirmektedir. 2018-2022 döneminde firmalarımız tarafından 1.085 ilgi beyanı yapılmıştır.

## Eğitim ve Seminerler

AİA 2018-2022 döneminde, İSO tarafından AR-GE Yönetimi Mini MBA, Dış Ticaret Mini MBA, Dijital Dönüşüm Mini MBA, E-İhracat Mini MBA, Proje Yönetimi, TRIZ, Dahilde İşleme Rejimi, Agile ve Scrum, Dış Ticarete Ödeme ve Teslim Şekilleri, Uluslararası Anlaşmazlıkların Çözümü, Hedef Pazar Araştırması, vb. konularında eğitimler düzenlenmiştir. Tüm bu faaliyetlerin yanı sıra Avrupa İşletmeler Ağı'nda yer alan diğer Konsorsiyumları desteklemek amacıyla Türkiye Ulusal Toplantıları düzenlenmiştir.

# Yerli Üretim ve Yerli Malı Alımına Destek Çalışmaları



## İSO SAVUNMA SANAYİİ BULUŞMALARI

Savunma sanayimizde giderek artan millileştirilme çalışmaları hem içerdiği stratejik önem hem de ekosisteminde yaratacağı teknolojik gelişme etkisi ile ülkemizin küresel arenadaki gücünü belirlemede en önemli etkenlerden biri olarak görülmektedir. Bu anlayıştan hareketle İSO, ülkemiz için kritik öneme sahip "savunma sanayisi" konusunda kapsamlı ikili görüşme etkinlikleri hayata geçirmektedir. İlki 2017 yılında organize edilen Savunma Sanayii Buluşmaları'nın 2018-2022 döneminde ikinci, üçüncü ve dördüncü etkinlikleri gerçekleştirilmiştir.

## Savunma Sanayii Buluşmaları: 23 Ocak 2020

2020 yılında da İSO, stratejik önemi ve teknolojik gelişime etkisiyle Türkiye'nin küresel gücünü belirleyen başlıca faktörlerden olan savunma sanayisinin "milli ve yerli" yapısına katkısını sürdürmüştür. İSO, savunma sanayisi temsilcilerini bir araya getirdiği "Savunma Sanayii Buluşmaları"nın ikincisi T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ve Savunma, Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği (SAHA İstanbul) iş birliğiyle 23 Ocak 2020 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirmiştir. Etkinliğe aynı zamanda İSO Meclis Üyesi de olan Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar, Cemal Keleş ve Mustafa Tacir de katılmıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'ın katılımı ile gerçekleşen buluşmaya, savunma sanayisinden çok sayıda iş insanı da katılmıştır.

Etkinlik kapsamında 15 ana firma ile gerçekleştirilen "ikili görüşme bölümü" ile İstanbul sanayi firmalarının sürece önemli katkı sunması sağlanmıştır. Etkinlikte, 15 ana savunma sanayi firması ile 259 firma toplam 740 ikili görüşme gerçekleştirmiştir.

## Savunma Sanayii Buluşmaları: 21 Ocak 2021

Türkiye'nin en büyük sanayi kümelenmesi SAHA İstanbul iş birliğiyle, stratejik önemi ve teknolojik gelişimine etkisiyle Türkiye'nin küresel gücünü belirleyen başlıca faktörlerden olan savunma sanayisinin "milli ve yerli" yapısına katkı için "Savunma Sanayii Buluşmaları"nın üçüncüsü, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde 21 Ocak 2021 tarihinde video konferans yoluyla düzenlenmiştir. Etkinliğin açılış konuşmalarını İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank ve Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir gerçekleştirmiştir. Üçüncü Savunma Sanayii Buluşmaları çerçevesinde gerçekleştirilen panelin moderatörlüğünü Şeref Oğuz yaparken, panelde SAHA İstanbul YK Başkanı Haluk Bayraktar, TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan Mandal, Aselsan Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Prof. Dr. Haluk Görgün, Kale Grubu Başkan Yardımcısı Osman Okyay ve Roketsan Genel Müdürü Murat İkinci, "Bir Yerlileştirme Örneği Olarak Savunma Sanayii" teması çerçevesinde deneyim ve görüşlerini paylaşmıştır. Etkinlik yayını yaklaşık 2.500 katılımcı tarafından takip edilmiştir.

## Savunma Sanayii Buluşmaları: 17 Mayıs 2022

Yine Türkiye'nin en büyük sanayi kümelenmesi SAHA İstanbul iş birliğiyle, stratejik önemi ve teknolojik gelişimine etkisiyle Türkiye'nin küresel gücünü belirleyen başlıca faktörlerden olan savunma sanayisinin "milli ve yerli" yapısına katkı için "Savunma Sanayii Buluşmaları"nın dördüncüsü 17 Mayıs 2022 günü Swissôtel The Bosphorus İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde düzenlenen ve savunma sanayisi temsilcilerini bir araya getiren toplantıya, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. İsmail Demir ve SAHA İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Bayraktar ile birlikte İSO Meclis ve Meslek Komitesi Üyeleri ve savunma sanayi firmalarının temsilcileri

## Yerli Üretim ve Yerli Malı Alımına Destek Çalışmaları



katılmıştır. İSO'nun SAHA İstanbul iş birliğiyle savunma sanayisi temsilcilerini bir araya getiren toplantının 4.sünde, savunma sanayisinin önde gelen temsilcilerinin katılımıyla "Milli Teknoloji Hamlesinin Türkiye'nin Teknolojik Dönüşümüne Etkisi" başlıklı panel de gerçekleştirilmiştir. Dünya Gazetesi Yayın Kurulu Başkanı Şeref Oğuz'un moderatörlüğünde gerçekleşen panele, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanı Dr. Ali Taha Koç, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı M. Fatih Kacır, TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan Mandal, STM Thinktech Koordinatörü Emekli Korgeneral Alpaslan Erdoğan ve Altınay Grup Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Altınay katılmıştır.

Panelin ardından, 4. Savunma Sanayii Buluşmaları kapsamında İkili İş Görüşmeleri düzenlenmiş olup, alınan 2.285 iş görüşme talebine istinaden, 15 ana yüklenici, 350 firma ile toplam 1.242 görüşme gerçekleştirilmiştir. İkili iş görüşmelerinin iş birlikleri ile sonuçlanması konusunda SAHA İstanbul tarafından firmalar ile takip görüşmeleri yapılmaktadır.

### II. Su ve Atık Su Sektöründe Yerli Ürün Çalıştayı

İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi (İSKİ) ev sahipliğinde 4 Nisan 2018'de gerçekleştirilen etkinliğin açılış konuşmalarında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Dr. Fuat Özlü ile İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da yer almıştır. 2017'deki ilk çalıştayda İSKİ'nin kullandığı ithal malzeme ve ekipmanların yerlileştirilmesine yönelik beklentiler üzerinde durulurken, ikincisinde makine, elektrik-elektronik ve plastik-kimyasallar sektörlerindeki sanayici temsilcileri sektörleri ve ürünlerinin yerlilik oranlarına ilişkin sunumlar gerçekleştirilmiştir. Çalıştaya ayrıca diğer illerin su ve kanalizasyon idareleri yetkilileri ile akademisyenler de katılmıştır.

### Nükleer Güç Santralleri İçin İhracat Odaklı Yerlileştirme URGE Projesi

Odamız tarafından yürütülmekte olan "Nükleer Güç Santralleri İçin İhracat Odaklı Yerlileştirme Projesi" kapsamında 8-9 Mayıs 2018 tarihlerinde Odakule'de "Nükleer Endüstride Standartlar ve Ürün Kodları - Ürün Kodları ve Standartlar Arasındaki Farklar" eğitimi gerçekleştirilmiştir. Eğitimde katılımcılara; nükleer teknoloji, nükleer enerji endüstrisinde kullanılan uluslararası kod ve standartlar, söz konusu kod ve standartların genel yapısı ve birbirleriyle karşılaştırılması, uluslararası normlardan ulusal mevzuata geçiş, tasarım ve üretim süreçlerinin dokümantasyonu, ekipman değerlendirme süreci, malzeme standartları ve uygunluk denetimleri konularında bilgi verilmiştir. Firmalarımızın nükleer güç santrallerine ürün tedarik eden sanayi sektörlerindeki yönetim sistemleri hakkında bilgi sahibi olarak, kendi firmalarında uyguladıkları yönetim sistemlerini bu doğrultuda geliştirmelerini amaçlayan "İmalat ve Yapım Sektörlerine ait Entegre Yönetim Sistemlerine İlişkin Eğitim" de 27 Temmuz 2018'de gerçekleştirilmiştir.

### Rüzgâr Türbini Ekipmanları URGE Projesi

Odamız tarafından yürütülmekte olan "Rüzgâr Türbini Ekipmanları URGE Projesi" kapsamında 18 Temmuz 2018 tarihinde Odakule'de projenin ilk faaliyeti olan ihtiyaç analizi çalışmasının bulgularını değerlendirmek üzere bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. Projede yer alan Odamız üyesi 17 firmanın tamamının katıldığı çalıştayda ihtiyaç analizi sonrası yapılacak eğitim, danışmanlık ve yurt dışı pazarlama faaliyetleri hakkında firma yetkilileri ile görüş alışverişinde bulunulmuştur. İhtiyaç analizi çalışmasını yapan danışmanlık firması yetkililerinin sunumu sonrasında, firmalardan alınan geri bildirimler ile eğitim ve danışmanlık konu başlıkları doğrultusunda ticari heyet, düzenlenebilecek ülkeler ve fuarları belirlemiştir.

### Tekstil Makineleri Kullanımında Yerliliği Artırmak için Sektör Temsilcileri Buluşması

İSO, Makine İmalat Sanayii Dernekleri Federasyonu (MAKFED) iş birliğiyle; "Türkiye'nin Tekstil Makineleri Kullanımında Yerlilik Oranını Artırmak" gündemiyle tekstil ve makine sektörü temsilcilerini 16 Ocak 2019 tarihinde bir araya getirmiştir. Aynı zamanda MAKFED Başkanı da olan İSO Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran'ın ev

sahipliğinde gerçekleşen toplantıya Türkiye Tekstil Terbiye Sanayicileri Derneği (TTTSD) Başkanı da olan İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat da katılmıştır. Bursa Ticaret ve Sanayi Odası Meclis Başkan Yardımcısı Metin Şenyurt ve beraberinde bir grup meclis üyesi tekstilci de toplantıya katılım göstermiştir.

### Rüzgâr Türbini Ekipmanları URGE Projesi

Odamız tarafından yürütülmekte olan proje kapsamında yer alan küme firmalarımız için 25-26 Şubat 2019'da "TRIZ Eğitimi: Hızlı Problem Çözme, Sistemik ve Bilimsel İnovasyon Yapma Yöntemi", 19-20 Haziran 2019'da "Patent Araştırması ve Okuryazarlığı ve Patent Profesyonelliğine Giriş" ve 1-2 Ekim 2019 tarihinde "Rüzgâr Enerjisi Sektörü Tedarikçi Eğitimi" verilmiştir.

### Çelik ve Döküm Sanayii Temsilcileri Yerli Makine Kullanımı İçin Bir Araya Geldi

İSO, Makine İmalat Sanayii Dernekleri Federasyonu (MAKFED) iş birliğiyle; "Türkiye'nin Çelik ve Döküm Sanayinde Makine Kullanımında Yerlilik Oranını Artırmak" gündemiyle çelik ve döküm sanayisi ile makine sektörü temsilcileri bir araya gelmiştir. Aynı zamanda MAKFED Başkanı da olan İSO Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran'ın ev sahipliğinde 26 Şubat 2019 tarihinde Odakule'de gerçekleşen toplantıya Türkiye Çelik Üreticileri Derneği, Türkiye Döküm Sanayicileri Derneği, Çelik Boru İmalatçıları Derneği, EFSİAD ve TEVİD gibi sektörün önde gelen dernek kuruluşlarının üst düzey temsilcileri katılmıştır.

### Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Fatih Kacır ile Yerlileştirme Programı İstişare Toplantısı

İSO Yönetim Kurulu Üyeleri ve ilgili sektörlerin İSO Meclis Üyeleri, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih Kacır ile 11 Mart 2019 tarihinde Odakule'de Yerlileştirme Programı İstişare Toplantısı'nda bir araya gelmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Adnan Dalgakıran ve İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe ve Kemal Akar'ın yer aldığı toplantıya, İSO Meclis Katip Üyesi Kemal Karabel, İSO Meclis Üyeleri Mehmet Ağrıklı, Celal Kaya, N. Niyazi Öztürk, Necat Saldanlı, Atilla Çiftçigüzeli, Haluk Erceber, Dr. Ali İhsan Şerbetçi, Berk Darçın, Ender Ferruh Arslan, Hakan Hatiboğlu ve İlhan Bayrak da katılmıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığ'ından TÜBİTAK TÜSSİDE Endüstri Müdürü İsmail Doğan'ın da bulunduğu Bakanlık Heyeti, yüksek ve orta yüksek teknolojili ürünlerin yerlileştirilmesi amacıyla oluşturdukları program hakkında sanayicileri bilgilendirmiştir.

### 14. Sanayi Kongresi'nde "Yerli ve Milli Üretim" Teması

14. Sanayi Kongresi'nde ülkemizin her alanda "Yerli ve Milli" olma hedefi doğrultusunda, "Yerli ve Milli" kavramını; üretim, tüketim, marka, katma değer, beşeri sermaye, finansman, bilgi ve teknoloji üretebilme gibi farklı boyutlarıyla ele almak hedeflenmiştir. İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) "Yerli Ama Evrensel, Bugün Ama Gelecek" ana temasıyla 2 Mayıs 2019 tarihinde düzenlediği 14. Sanayi Kongresi, Haliç Kongre Merkezi'nde sanayicilerin, ekonomi dünyasının önde gelen isimlerinin, akademisyenlerin, bürokratların, öğrencilerin, sivil toplum önderlerinin ve basınının yoğun ilgisiyle çok sayıda dinleyici yer almıştır. Kongre hakkında detaylı bilgi Faaliyet Raporu'nun Sanayi Kongreleri bölümünde yer almaktadır.

### Akkuyu Nükleer Güç Santralleri İhale Şartları Toplantısı

Sanayicilerimiz tarafından özellikle altı çizilen konulardan birisi olan Türkiye'de kurulacak nükleer güç santrallerinde mümkün mertebe yerli katkının artırılmasına yönelik, İSO üyeleri ile ortak çalışmaların yürütülme talebi doğrultusunda bir toplantı düzenlenmiştir. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Odamız iş birliğinde, Akkuyu Nükleer A.Ş., alt yüklenicisi konsorsiyum (IC İçtaş ve Titan 2) ve TSE'nin katılımıyla 6 Aralık 2019 günü "Akkuyu Nükleer Güç Santralleri İhale Şartları" başlığıyla gerçekleştirilen toplantıya 185 firma temsilcisi katılmıştır.

### Tarladan Markaya Pamuk Çalıştayı

Ülkemiz için son derece önemli olan yüksek kaliteli pamuk üretimi hedefi doğrultusunda, İSO koordinatörlüğünde, 26 Aralık 2019 tarihinde "Tarladan Markaya Pamuk Çalıştayı" yapılmıştır. İSO Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğinde Odakule'de gerçekleşen ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat'ın da katıldığı çalıştayda "Türkiye'de yüksek kaliteli pamuk üretimini nasıl gerçekleştirebiliriz?" sorusuna yanıt aranmıştır. Pamuk üretiminin yüksek olduğu illerin Oda Başkanlarının yanı sıra Ulusal Pamuk Konseyi, İyi Pamuk Uygulamaları Derneği, WWF - Türkiye Doğal Hayatı Koruma Vakfı, İSO Meclis Üyeleri ve sektörden birçok temsilcinin katıldığı çalıştayda tohum, ilaç, toplama, çıkarıcı, depolama, tarımda bölünmüş toprakların yol açtığı verimsizlik, makineli tarım, çiftçinin eğitimi, GDO'suz pamuğun markalaşması ve iyi pamuk yetiştiren ülke örnekleri konu başlıklarında görüş ve öneriler paylaşılmış, kaliteli pamuk üretiminde yaşanan sorunlar ve çözümler konusunda karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur. Çalıştay sonrası hazırlanan tematik rapor Faaliyet Raporu'nun "Yayınlar" bölümünde yer almaktadır.

### DMO- Kamuda Akıllı Satınalma Süreçleri Webinarları

İSO, kamu alımlarında daha etkin ve verimli bir sürecin

## Yerli Üretim ve Yerli Malı Alımına Destek Çalışmaları

yürütülmesi ve bu konuda sanayicileri bilgilendirmek için Devlet Malzeme Ofisi (DMO) ile birlikte beş toplantı düzenlenmiştir. 29 Eylül 2020 tarihinde yapılan ilk video konferansta DMO Tedarikçi ve Müşteri İlişkileri Daire Başkanı Ümit Cengiz Uysal, DMO'nun tedariki yapılacak olan hizmet ve malzemeleri hakkında bilgi paylaşımı yapmıştır. İkinci toplantı 21 Ekim 2020'de İlaç, Tıbbi Cihaz ve Sağlık Ürünleri sektörlerine yönelik olarak düzenlenmiştir. Üçüncü toplantı "Bilişim Ürünleri" başlığında 4 Kasım 2020'de yapılmıştır. Seminere özellikle bilişim sektöründe faaliyet gösteren sanayiciler ve profesyoneller ilgi göstermiştir. Webinar serisinin dördüncü toplantısı Büro Makine ve Ekipmanları ile sürmüştür. 18 Kasım 2020 tarihinde yapılan online seminerde Devlet Malzeme Ofisi (DMO) yetkilileri satın alma süreçlerini büro makineleri ve ekipmanları açısından ayrıntılı şekilde açıklamıştır. Serinin beşinci toplantısı "Taşıt, Üstyapılı Taşıt ve İş Makineleri; Bunların Akü ve Lastikleri ile Akaryakıt ve Sarf Malzemeleri" başlığında 2 Aralık 2020 tarihinde yapılmıştır.

### Sanayiden Sanayiye – Veri Paylaşım ve Eşleştirme Platformu

2021 yılında, Odamız ve Gaziantep Sanayi Odası arasında yürütülen iş birliği çalışmaları kapsamında, her iki Oda üyelerinin birbirlerini daha iyi tanıyarak aralarındaki ticaret potansiyelini artırma amacıyla İstanbul Sanayi Odası ve Gaziantep Sanayi Odası tarafından düzenlenmiş olan kapasite raporlarının üretim ve tüketim cins verilerini karşılıklı olarak paylaşarak "İstanbul Sanayi Odası - Gaziantep Sanayi Odası Veri Paylaşım ve Eşleştirme Platformu" oluşturulmuş ve www.sanayidensanayiye.com web adresinden hizmet vermeye başlanmıştır.

### Akkuyu Nükleer Güç Santralleri İçin Yerli Tedarik

2019 yılında ülkemiz adına önemli bir gelişme olarak bir Türk şirketi ana yüklenici olarak Akkuyu Nükleer Güç Santralleri Projesi'ne dahil olmuştur. Bu durum yerli katkının artırılması anlamında önemli bir gelişmedir. Bir Türk şirketi ile bir Rus şirketinin ortak kurduğu konsorsiyum (Titan2-IC İçtaş JV), santralin ana yüklenicisi olarak çalışmakta ve ihaleleri düzenlemektedir. 2020'de söz konusu şirket ile temasa geçilmiş, Odamıza ilettikleri sektörler ve spesifikasyonlar kapsamında kendilerine firmalarımız hakkında bilgilendirme yapılmıştır.



### TUSAŞ Savunma Sanayii Buluşması

Odamızın öncelikli konuları arasında yer alan yerli ve milli üretimi artırma hedefi için savunma sanayi bir lokomotif görevi görmektedir. Bu çerçevede savunma sanayi sektörü ile üyelerimizi çeşitli etkinliklerle bir araya getirerek, bir iş birliği ortamı oluşturulması hedeflenmektedir. 8 Nisan 2021'de "Bir Yerleşme Başarısı: TUSAŞ" konulu online panel TUSAŞ Genel Müdürü Prof. Dr. Temel Kotil'in katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Panelde, TUSAŞ'ın yerleşme hikâyesi ve iş birliği olanakları ele alınırken, panele 257 kişi katılmıştır.

### Migros ile Tedarikçi Buluşması

Odamız tarafından, ülkemizde modern perakende sektörünün önde gelen firmalarından olan Migros'un üst düzey yetkilileri ile iş dünyası temsilcilerini bir araya getirmek amacı ile 1 Temmuz 2021 tarihinde bir Tedarikçi Buluşması etkinliği düzenlenmiştir. Etkinlikte Migros'un satın alma süreçleri ile ilgili bilgiler paylaşıldı ve Migros yetkilileri, tedarikçiler ve tedarikçi olmak isteyen firmaların sorularını cevaplamıştır. Etkinliğe 171 kişi katılmıştır.

### Aspilsan Tedarikçi Tanışma Toplantısı

İSO, enerji ihtiyacına yönelik ileri teknolojik çözümler geliştiren ve elektrikli ürünler ve elektronik sanayisi için komponent olan piller, şarj edilebilir bataryalar ve uçak, deniz ve raylı sistem aküleri konusunda önemli bir üretim tecrübesine sahip Aspilsan Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 48, 49, 50, 51, ve 52. Grup Meslek Komitelerini bir araya getirmiştir. 2 Temmuz 2021 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan'ın ev sahipliğindeki toplantıya Aspilsan Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş Genel Müdürü Ferhat Özsoy'un yanı sıra Meslek Komiteleri Üyeleri ve tedarikçi firma temsilcileri katılmıştır.

## Meslek Komiteleri



### Meslek Komiteleri Üye Memnuniyeti Araştırması -2018

Meslek Komitesi Üyelerimiz ile İSO genel algısının belirlenmesine yönelik 2018 yılında bir üye memnuniyet anketi gerçekleştirilmiştir. İPSOS araştırma şirketi ile birlikte yürütülen çalışma kapsamında, Odamız faaliyetlerine ilişkin memnun olunan ve gelişime açık alanlar ile Oda Meclisi ve Meslek Komitelerine ilişkin görüş ve beklentilerin tespit edilmesi amaçlanmıştır. Çalışma, 25 Haziran-15 Ağustos 2018 tarihleri arasında 278 Meslek Komitesi Üyemiz ile bilgisayar destekli yüz yüze görüşme ile gerçekleştirilmiştir. Üye Memnuniyeti Araştırması'nın Meclis çalışmalarına yönelik sonuçları 16 Ekim 2018 tarihli Meclis Özel Toplantısı'nda Meclis Üyeleri ile paylaşılmıştır. Meslek komitesi çalışmalarına yönelik tespit ve öneriler ise, Meslek Komitelerinin aylık toplantılarında Meslek Komitesi Üyeleri ile paylaşılmıştır.

### Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları

İstanbul Sanayi Odası Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları, Odamız bünyesinde yer alan 55 meslek komitemizin üyelerinin katılımıyla yılda en az iki kere gerçekleştirilmektedir.

2018 yılında 2 Nisan 2018 tarihli Oda organ seçimleri sonrasında denk gelen dönemde, Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı 7 Aralık 2018 tarihinde Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan'ın katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Ticaret Bakanlığının faaliyet alanına giren, ihracat, gümrükler, iç ticarete ilişkin düzenlemeler ve benzeri konularda on bir sektör temsilcisinin yaptıkları sunumları ile sektörlerinin sorunlarını dile getirdikleri toplantılar hakkında bilgi, Faaliyet Raporumuzun "Bakanlarla Toplantılar" bölümünde yer almaktadır. Söz konusu toplantılara hazırlık amacıyla Odamız bünyesinde 55 meslek komitemizin üyeleri



ile 10 ana sektör bazında Kasım ayı içerisinde sektör toplantıları düzenlenmiştir. İlgili Yönetim Kurulu Üyemizin başkanlığında yapılan toplantılarda, Ticaret Bakanlığı faaliyet alanı ile ilgili sorunlar ve çözüm önerileri Meslek Komitesi üyelerimiz ile birlikte değerlendirilmiştir.

2019 yılının ilk Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı 18 Ocak 2019 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak'ın katılımıyla gerçekleştirilmiş, söz konusu toplantıda söz alan meslek komitesi üyeleri vergi, enerji gibi farklı başlıklarda sorunlarını dile getirmiştir. Söz konusu toplantıya ilişkin bilgi Faaliyet Raporumuzun "Bakanlarla Toplantılar" bölümünde yer almaktadır.

2019 yılının ikinci Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı ise 29 Nisan 2019 tarihinde, Odamızın mesleki ve teknik eğitimde sektörlerin ihtiyaç duyduğu nitelikli iş gücünü sağlamayı amaçlayan Mesleki Eğitim İş Birliği Protokolü'nün tanıtımına yönelik olarak gerçekleştirilmiştir. Millî Eğitim Bakanlığı Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürü Prof. Dr. Kemal Varım Numanoğlu ile İstanbul İl Millî Eğitim Müdürü Levent Yazıcı'nın katıldığı, protokol ile ilgili bilgilendirme sonrasında Meslek Komitesi Üyelerimiz ile eşleşen okul müdürlerinin bir araya getirildiği toplantıya ilişkin detaylı bilgi Faaliyet Raporumuzun "Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi" bölümünde yer almaktadır.

2020 yılında ilk Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı, İstanbul'daki sanayi kuruluşlarının depreme karşı duyarlılığını ele almak üzere 3 Mart 2020'de gerçekleştirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda gerçekleştirilen toplantıya aynı zamanda İSO Meclis Üyesi de olan Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede de katılmıştır. İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay tarafından yönetilen MESKOM Ortak

## Meslek Komiteleri

Toplantısı'nda, son aylarda Türkiye'nin farklı bölgelerinde ardı ardına yaşanan ve can ile mal kayıplarına yol açan depremlerin gündeme taşıdığı büyük İstanbul depreminin sanayi üzerindeki etkileri ile ilgili istişareler yapılmıştır. İstanbul sanayisinin depreme ne kadar hazır olduğu ve olası bir deprem karşısında sanayinin duyarlılığı ele alınmıştır.

Covid-19'un ekonomiye ve sanayimize etkilerinin ele alındığı 2020 yılı ikinci Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay'ın katılımı ile 15 Mayıs 2020 tarihinde video konferans yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları'na ilişkin detaylı bilgi Faaliyet Raporumuzun "Bakanlarla Toplantılar" bölümünde yer almaktadır.

2022 yılında enerji konulu iki meclis toplantımız meslek komitesi üyelerimizin de katılımı ile Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı olarak hayata geçirilmiştir. 23 Şubat 2022 tarihinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Abdullah Tancan'ın konuşmacı olduğu "Sanayide Üretim Devamlılığı, Verimliliği ve Maliyetler Açısından Enerji Kaynaklı Sorunlarımıza Çözüm Arayışı" ana gündem maddesi ile gerçekleştirilen ilk toplantıda, Meslek Komitesi Üyeleri, kendi sektörleri hakkında söz alarak enerji konusunda sorunlarını ve çözüm önerilerini sunmuştur.

24 Ağustos 2022, Çarşamba günü "Enerji Arzındaki Gelişmelerin Avrupa ve Türkiye'ye Etkileri" üzerine gerçekleştirilen toplantı kapsamında yapılan panele Global Resources Partners & The Bosphorus Energy Club Başkanı Mehmet Ögütçü, Akdeniz Ülkeleri Enerji Şirketleri Birliği OEM Petrol ve Gaz Direktörü Doç. Dr. Sohbet Karbuz, Facts Global Energy Direktörü Cüneyt Kazakoğlu, Enerji Danışmanı ve BOTAŞ Gaz Alımı Eski Daire Başkanı Ali Arif Aktürk ve ekonomist Gökhan Şen katılmış ve gündeme ilişkin değerlendirmelerde bulunmuştur. Meslek Komitesi Üyeleri de söz alarak ana gündem konusuna ilişkin değerlendirmeleri ve bu bağlamda sanayinin bugün içinde bulunduğu süreç hakkındaki düşüncelerini aktarmıştır.

### Meslek Komiteleri Aylık Toplantıları

2 Nisan 2018 tarihli Oda organ seçimleri sonrasında 2018-2022 yılı döneminde 55 Meslek Komitemiz ile birlikte faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Toplam 295 firma temsilcisinden oluşan ve istişare organı olarak Oda çalışmalarının temel direğini oluşturan Meslek Komitemiz, meslekleri ile ilgili incelemeler yapmak, yararlı ve gerekli gördükleri tedbirleri görüşmek üzere yönetim kuruluna teklifte bulunmak için en az ayda bir kez toplanmaktadır. Covid-19 salgınının ülkemizde etkilerini



göstermeye başlaması ile 2020 yılının Mart ayından itibaren toplantılar online ortamda yapılmaya başlanmıştır.

Meslek Komitemiz ile iletişimin kuvvetlendirilmesi ve sektörlerin sorunlarının Odamız nezdinde takibinin daha verimli şekilde yapılması amacıyla, 10 ana grup altında sınıflandırılan 55 Meslek Komitemizin koordinasyonundan sorumlu Yönetim Kurulu Üyelerimiz belirlenmiştir. Yönetim Kurulu Üyelerimiz, dört yıllık dönemde ilgili oldukları Meslek Komitemizin toplantılarına katılarak sektörel sorunları ile ilgili bilgi almış ve üyelerimize Odamız hizmet ve faaliyetleri ile ilgili bilgilendirmelerde bulunmuşlardır. 2020 yılında özellikle Covid -19 salgının ülkemizde etkilerini göstermeye başlaması ile Yönetim Kurulu Üyelerimizin de katıldığı komite toplantılarında salgın ile mücadele kapsamında Odamızın yaptığı çalışmalar ile ilgili bilgi aktarılmış ve sektörlerin mevcut durumları ile yaşanan sorunlar ele alınmıştır. 2018-2022 döneminde Yönetim Kurulu Üyelerimizin katılımı ile yapılan komite toplantı sayısı 163 olmuştur.

Covid-19 dönemi ile ilgili değerlendirmelerin sektörel olarak da ele alınması için, Meslek Komitesi toplantılarının yanında, 2020 nisan ayı içerisinde 10 ana sektör bazında Meclis Üyelerinin katıldığı ve başkanlığını İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın yaptığı toplantılar düzenlenmiştir.

55 Meslek Komitemiz, Nisan 2018 - Ekim 2022 tarihleri arasında 2985 toplantı yapmış ve muhtelif konularda 3857 tavsiye kararı almıştır.

2020 ve 2021 yılında Meslek Komitemizimizin almış olduğu kararların büyük çoğunluğunu Covid-19 salgınının sanayimiz üzerindeki etkileri çerçevesinde sektörlerin gündeme getirdiği sorunlar ile ilgili olmuştur. 2018-2022 döneminde Meslek Komitemizimizin almış olduğu 432 karar

kapsamında çeşitli kurumlar nezdinde Odamızca girişimde bulunulmuştur.

Meslek Komitemizimizin aylık olağan toplantılarında, Odamız faaliyetleri ile ilgili bilgilendirmeler de yapılmaktadır. Özellikle pandemi döneminde Odamız hizmetleri ve şubelerimizin faaliyet alanlarına giren konular ile ilgili yoğun bilgi verilmiştir. 2020-2021 yıllarında Odamız

Genel Sekreter Yardımcıları ve onlara bağlı şubelerin katılımı ile 109 kez meslek komitelerine bilgi aktarılmıştır. Ayrıca, 2018-2022 döneminde Odamız şubesi uzmanları, yeni kurulan Odamız şirketlerinin yetkilileri ve Odamız danışmanlarının katılımı ile 17 farklı konu başlığında, 431 kez komitemize bilgi verilmiştir.

### Üyelere Yönelik Toplantılar

Meslek Komitemizimiz, zaman zaman gruplarına mensup üyeler ile ilişkilerin güçlendirilmesi, sorunların tespiti ve çözüm önerilerinin geliştirilmesinden hareketle geniş katılımlı toplantılar düzenlemektedirler. 2018-2022 dönemine bu amaçla yapılan toplantılar aşağıda yer almaktadır.

TARİH	MESLEK KOMİTESİ	TOPLANTI İÇERİĞİ
19 Temmuz 2018	19. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesinin gruplarına mensup üyeler ve Türkiye Triko Sanayicileri Derneği temsilcilerinin katılımı ile nitelikli iş gücü ihtiyacı kapsamında "İŞKUR İşbaşı Eğitim Programı" hakkında katılımcıların bilgilendirildiği, sektörün istihdam ile ilgili sorunlar ve çözüm önerilerinin değerlendirildiği toplantı
19 Temmuz 2018	20. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesinin gruba mensup üyeleri ve Çorap Sanayicileri Derneği temsilcilerinin katılımı ile devlet destekleri ve teşvikler hakkında katılımcıların bilgilendirilerek, sektörün sorunları ve çözüm önerilerinin ele alındığı toplantı
12 Eylül 2018	9. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesinin gruba mensup üyeler ve sektörün önde gelen dernek temsilcilerinin katılımı ile gıda, gıda dışı malzemeler ve enerji fiyatlarında son dönemde yaşanan olağanüstü artışların Hazır Yemek Sektörü üzerindeki etkilerinin ele alındığı toplantı
3 Ekim 2018	6. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesinin gruba mensup üyeler ile sektörün sorunları ve çözüm önerilerinin değerlendirildiği toplantı
22 Ekim 2018	22. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesinin gruba mensup üyeler ve sektörün önde gelen dernek temsilcilerinin katılımı ile ayakkabı sektöründe yaşanan güncel sorunlar, konkordato süreci ve bu süreçte alacaklılar yönünden yaşanan sıkıntılar ve çözüm önerilerinin değerlendirildiği toplantı
20 Kasım 2018	52. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesinin gruba mensup üyeler ve 1-55 Meslek Komitesi Başkanlarının katılımı ile yüksek dijitalleştirme, ileri prototipleme ve çok katmanlı üretim altyapısıyla kurum içi girişimciliği canlandırmaya yönelik hızlandırma merkezi olan Arçelik Garage, üretim süreçlerindeki dijital dönüşümün en yeni örneklerini deneyimlemeyi amaçlayan Atölye 4.0 ve Çamaşır Makinesi İşletmesi ziyareti.

## Meslek Komiteleri

TARİH	MESLEK KOMİTESİ	TOPLANTI İÇERİĞİ
24 Aralık 2018	20. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi'nin gruba mensup üyeler ve Çorap Sanayicileri Derneği temsilcilerinin katılımı ile, "Eximbank Kredileri ve Destekleri" konusunda katılımcıların bilgilendirildiği bir toplantı
09 Ocak 2019	50. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesinin, Aydınlatma Gereçleri İmalatçıları Derneği (AGİD) iş birliğinde, gruba mensup üyelere yönelik "Hedef 2023: Türkiye'nin Aydınlatması İhracat ile Büyüyor" başlıklı geniş katılımlı toplantı
15 Şubat 2019	54. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesinin gruba mensup üyeler ve sivil toplum örgütü temsilcilerinin katılımıyla "Türkiye ve Dünya Ekonomisi Genelinde Otomotiv Sektörünün Geleceği" konulu geniş katılımlı toplantı
20 Mart 2019	22. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesinin gruba mensup üyeleri ve sektörel dernek temsilcilerinin katılımı ile "Ayakkabı Sektörünün Geleceği ve Vizyonu" başlıklı geniş katılımlı toplantı
17 Nisan 2019	50. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesinin, Aydınlatma Gereçleri İmalatçıları Derneği (AGİD) iş birliği ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Ürünleri Ürün Güvenliği ve Denetimi Müdürlüğü'nün katkıları ile gruba mensup üyelere yönelik "Aydınlatma Sektörü Ürün Güvenliği ve Denetimi" konulu geniş katılımlı bilgilendirme toplantısı
12 Haziran 2019	5. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesinin gruba mensup üyeler ve Türkiye Gıda ve İçecek Sanayii Dernekleri Federasyonu temsilcilerinin katılımı ile "Et Sektörüne Sanayi Odaklı Bakış ve Çıkış" konulu geniş katılımlı toplantı
24 Eylül 2019	22. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesinin gruba mensup üyeler ve sektörel dernek temsilcilerinin katılımı ile "Ayakkabı Sektörünün Sorunları ve Çözüm Önerileri" başlıklı geniş katılımlı toplantı
21 Ekim 2019	52. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesinin talebi ile bütün üyelere ve sektörel dernek temsilcilerine yönelik "Horizon 2020 Hibe Programı" başlıklı geniş katılımlı toplantı
13 Kasım 2019	10. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesinin gruba mensup üyelerinin katılımı ile Mesleki Yeterlilik Belgesi hakkında bilgilendirmenin yapıldığı toplantı
21 Kasım 2019	47. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesinin gruba mensup üyeler ile Ticaret Bakanlığı yetkililerinin katılımı ile "Dış Ticaret Bağlamında Sektörün Değerlendirilmesi" konulu geniş katılımlı toplantı
28 Kasım 2019	22. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesinin gruba mensup üyelerin katılımı ile "Sanayide Dijital Dönüşüm" konulu toplantı
30 Ocak 2020	36. 42. ve 43. Grup Meslek Komiteleri	Meslek Komitelerinin gruplarına mensup üyeleri ve sektörel derneklerin katılımı ile demir-çelik, metal yapı ve bağlantı elemanları sektörü önündeki risk ve fırsatların birlikte değerlendirildiği geniş katılımlı toplantı

TARİH	MESLEK KOMİTESİ	TOPLANTI İÇERİĞİ
21-22 Şubat 2020	22. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesinin gruba mensup üyeleri, T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, IOM, ITC iş birliğinde ayakkabı ve yan sanayii ile deri ve deri ürünleri sektör temsilcilerinin katılım ile işletme sahibi ve yöneticilere yönelik "Stratejik Yönetim, İnovasyon ve Uluslararası Pazarlara Açılma" konulu eğitim
4 Mart 2020	14. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesinin gruba mensup üyeleri ve İstanbul Ticaret Odası 40. Grup Ev Tekstili Meslek Komitesi üyelerinin katılımı ile sektörün sorunları ve bu sorunlara yönelik çözüm önerilerinin değerlendirildiği geniş katılımlı toplantı
14 Mart 2020	8. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesinin gruba mensup üyeleri, İstanbul Ticaret Odası 12. Grup Ekmek ve Unlu Mamuller ve 72. Grup Baklava, Pasta ve Şekerli Mamuller Meslek Komitesi Üyeleri, İstanbul Ticaret Borsası, İstanbul Fırıncılar Odası, Ekmek Sanayii İşverenleri Sendikası, Baklava ve Tatlı Üreticileri Derneği (BAKTAD) temsilcilerinin katılımı ile sektörün sorunları ve çözüm önerilerinin değerlendirildiği toplantı
25 Ocak 2021	42. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitemizin talebi doğrultusunda gruba mensup üyelere yönelik "Kriz Döneminde Şirketlerde Finansal Yönetim" başlıklı eğitim (online)
28 Ocak 2021	54. Grup Meslek Komitesi	Gruba mensup üyelere yönelik Ticaret Bakanlığı yetkililerinin katılımı ile "Otomotiv Sektörüne Yönelik İhracat Destekleri" konulu geniş katılımlı bilgilendirme toplantısı (online)
16 Aralık 2021	26. Grup Meslek Komitesi	Meslek grubunda yer alan üye firmalar ve sektördeki sivil toplum kuruluşu temsilcilerine yönelik, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı yetkililerinin katılımı ile gerçekleştirilen "Yabancı Uyruklu Kişilerin İstihdamı" konulu geniş katılımlı bilgilendirme toplantısı (online)
24 Mart 2022	24. Grup Büro ve Mağaza Mobilyaları Sanayii	Gruba mensup üye firmalarının katılımı sektörün sorunları ve bu sorunlara yönelik çözüm önerilerinin değerlendirildiği online toplantı (online)
21 Nisan 2022	25. Grup Ev Mobilyaları Sanayii	Gruba mensup üye firmalarının katılımı sektörün sorunları ve bu sorunlara yönelik çözüm önerilerinin değerlendirildiği online toplantı (online)
18 Mayıs 2022	3. Grup Cam ve Cam Ürünleri Sanayii	Gruba mensup ısıcam-cam işleme alanında faaliyet gösteren üye firmalarının katılımı ile sektörün sorunları ve bu sorunlara yönelik çözüm önerilerinin değerlendirildiği fiziki toplantı
15 Haziran 2022	3. Grup Cam ve Cam Ürünleri Sanayii	Gruba mensup sıcak cam üreticisi firmaların katılımı ile sektörün sorunları ve bu sorunlara yönelik çözüm önerilerinin değerlendirildiği fiziki toplantı

## Meslek Komiteleri

### Sektör Paydaşları ile Temaslar

Meslek Komitelerimiz, kamu kurumları, sektörel dernekler, İstanbul içi ve dışında diğer odalardaki meslek komiteleri gibi sektörel paydaşlarla bir araya gelerek ortak sorunların tespiti ve bu sorunlara yönelik çözüm önerilerini de ele almaktadır. Bu kapsamda 2018-2022 döneminde aşağıdaki toplantılar yapılmıştır:

TARİH	MESLEK KOMİTESİ	TOPLANTI İÇERİĞİ
13 Haziran 2018	19. Grup Meslek Komitesi	İŞKUR yetkilisi katılımı ile genel olarak tekstil, özel olarak da triko üretimi alanında iş gücü açığı konusunda yapılan toplantı
7 Ağustos 2018	27. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi üyeleri ve sektör dernek temsilcilerinin katılımı ile matbaacılık sektöründe ihalelerde yaşanan haksız rekabet konusunun değerlendirildiği toplantı.
2 Ekim 2018	27. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi üyeleri ve sektördeki sivil toplum örgütü temsilcilerinin katılımı ile basım ve yayın sanayiindeki nitelikli iş gücü ihtiyacı çerçevesinde mesleki eğitim ve yüksek öğrenim konularının ele alındığı toplantı
23 Ekim 2018	35. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi ve Plastik Sanayicileri Derneği (PAGDER) Yönetim Kurulu Üyelerinin katılımı ile sektörün sorunları ve çözüm önerilerinin ele alındığı toplantı
26 Kasım 2018	35. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi ve İstanbul Kimyevi Maddeler Ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB) Yönetim Kurulu Üyelerinin katılımı ile sektörün sorunları ve çözüm önerilerinin ele alındığı toplantı
09 Ocak 2019	48. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi üyeleri ve Yazılım Sanayicileri Derneği (YASAD) Yönetim Kurulu Üyelerinin katılımı ile sektörün sorunları ve çözüm önerileri ve ortak iş birliği olanaklarının değerlendirildiği toplantı
15 Ocak 2019	18. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi üyeleri ve Tüm İç Giyim Sanayicileri Derneği (TİGSAD) Yönetim Kurulu Üyelerinin katılımı ile sektörün sorunları ve çözüm önerileri ve ortak iş birliği olanaklarının değerlendirildiği toplantı
20 Şubat 2019	52. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi üyeleri ve Ev ve Mutfak Eşyaları Sanayicileri ve İhracatçıları Derneği (EVSİD) Yönetim Kurulu Üyelerinin katılımı ile sektörün sorunları ve çözüm önerileri ve ortak iş birliği olanaklarının değerlendirildiği toplantı
26 Şubat 2019	23,24,25, 26 ve 27. Grup Meslek Komiteleri	Meslek Komitesi temsilcilerinin Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede, Tarım ve Orman Bakan Yardımcısı Akif Özkaldı ve Orman Genel Müdürü Bekir Karacabey ile Ankara'da gerçekleştirdikleri kâğıt ve orman ürünleri sektöründe hammadde ihtiyacının değerlendirildiği toplantı
28 Şubat 2019	40 ve 41. Grup Meslek Komiteleri	Meslek Komiteleri üyeleri ve Tekstil Makine ve Aksesuar Sanayicileri Derneği Yönetim Kurulu Üyelerinin katılımı ile sektörün sorunları ve çözüm önerileri ve ortak iş birliği olanaklarının değerlendirildiği ortak toplantı
26 Mart 2019	35. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi üyeleri ve Türk Plastik Sanayicileri Araştırma, Geliştirme ve Eğitim Vakfı (PAGEV) Yönetim Kurulu üyelerinin katılımı ile sektörün sorunları ve çözüm önerileri ve ortak iş birliği olanaklarının değerlendirildiği toplantı

TARİH	MESLEK KOMİTESİ	TOPLANTI İÇERİĞİ
9 Nisan 2019	14. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi üyeleri ve İstanbul Ticaret Odası Ev Tekstili Meslek Komitesi Üyelerinin katılımı ile sektörün sorunları ve bu sorunlara yönelik çözüm önerilerinin değerlendirildiği ortak toplantı
10 Nisan 2019	48. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi üyeleri ve Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nın Bilişim ve Bilgi Teknolojileri Meslek Komitesi üyelerinin katılımı ile sektörün sorunları ve çözüm önerileri ve ortak iş birliği olanaklarının değerlendirildiği toplantı
16 Nisan 2019	35. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi üyeleri ve Plastik Sanayicileri Federasyonu (PLASFED) Yönetim Kurulu Üyeleri ile Kocaeli Sanayi Odası'nın Plastik İnşaat Malzemeleri ve Diğer Plastik Ürünler Sanayi Meslek Komitesi Üyelerinin katılımı ile sektörün sorunları ve çözüm önerileri ve ortak iş birliği olanaklarının değerlendirildiği toplantı
1 Ağustos 2019	38. Grup Meslek Komitesi	İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği ile birlikte bakır sektörüne yönelik sorunların ve çözüm önerilerinin değerlendirildiği toplantı
10 Ekim 2019	53. ve 54. Grup Meslek Komiteleri	Odamız Meslek Komiteleri ile Kocaeli Sanayi Odası Motorlu Kara Taşıt Araçları ve Yan Sanayi Ürünleri Sanayi Grubu ve Motorlu Taşıt ve Diğer Aksesuar Sanayi Grubu üyelerinin katılımı ile otomotiv sektörünün sorunları ve bu sorunlara yönelik çözüm önerilerinin değerlendirildiği ortak toplantı
13 Kasım 2019	44. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitemizin talebi üzerine Ford Otomotiv San. A.Ş. firmasının Kocaeli-Gölcük tesislerine "Üretimde Verimlilik ve Endüstri 4.0" kapsamında gerçekleştirilen çalışma ziyareti
20 Kasım 2019	52. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi üyeleri ve Dağıtım Kanalı-Beyaz Eşya Dergisi Genel Yayın Yönetmeni ve Yazı İşleri Müdürü'nün katılımı ile sektörün sorunları ve çözüm önerileri ve ortak iş birliği olanaklarının değerlendirildiği toplantı
03 Aralık 2019	33. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi Üyesi ve Esnek Ambalaj Sanayicileri Derneği (FASD) Yönetim Kurulu Üyelerinin katılımı ile sektörün sorunları ve çözüm önerileri ve ortak iş birliği olanaklarının değerlendirildiği toplantı
04 Aralık 2019	32. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi üyeleri ve Kauçuk Derneği Yönetim Kurulu Üyelerinin katılımı ile sektörün sorunları ve çözüm önerileri ve ortak iş birliği olanaklarının değerlendirildiği toplantı
5 Aralık 2019	39. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi; İstanbul Kuyumcular Odası ve İTO Kuyumculuk Meslek Komitesi Üyelerinin katılımı ile kuyumculuk sektörün sorunları ve bu sorunlara yönelik çözüm önerilerinin değerlendirildiği toplantı
11 Aralık 2019	48. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi üyeleri ve Telekomünikasyon Uydu ve Yayıncılık İş İnsanları Derneği Yönetim Kurulu Üyelerinin katılımı ile sektörün sorunları ve çözüm önerileri ve ortak iş birliği olanaklarının değerlendirildiği toplantı
12 Aralık 2019	12. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi Üyeleri ve İstanbul Ticaret Odası Örme Kumaş, Çorap ve Trikotaj Sanayii Meslek Komitesi Üyelerinin katılımı ile sektörün sorunları ve bu sorunlara yönelik çözüm önerilerinin değerlendirildiği ortak toplantı
19 Aralık 2019	45. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesinin talebi ile; sektörün sorunları ve bu sorunlara yönelik çözüm önerilerinin karşılıklı görüş alışverişi içerisinde ele alınması amacıyla Alüminyum Yüzey İşlem Derneği ziyareti
25 Aralık 2019	45. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesinin talebi ile; sektörün sorunları ve bu sorunlara yönelik çözüm önerilerinin karşılıklı görüş alışverişi içerisinde ele alınması amacıyla Türkiye Döküm Sanayicileri Derneği ziyareti

## Meslek Komiteleri

TARİH	MESLEK KOMİTESİ	TOPLANTI İÇERİĞİ
16 Ocak 2020	18. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi Üyeleri ile İstanbul Ticaret Odası 39. Grup İç Giyim ve Aksesuarları Sanayii Meslek Komitesi Üyelerinin katılımı ile sektörün sorunları ve çözüm önerileri ve ortak iş birliği olanaklarının değerlendirildiği toplantı.
24 Ocak 2020	Tekstil Hazır Giyim ve Makine Sektör Toplantısı	Tekstil ve hazır giyim sektörü ile makine sektörünün önde gelen üreticilerinin katılımı ile yaşanan sorunlar ve çözüm önerileri, tekstil ve hazır giyim makine üretiminin yerleşmesi için atılabilecek adımların değerlendirildiği toplantı.
17 Şubat 2020	24. ve 25. Grup Meslek Komiteleri	Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede ve sektör temsilcilerinin katılımı ile İstanbul'da kümelenme ve OSB kurulması ile ilgili toplantı
10 Mart 2020	24. ve 25. Grup Meslek Komiteleri	Meslek Komitelerinin talebi ile; mobilya sanayinde yer alan firmaların İstanbul'daki yerleşimleri ile ilgili mevcut sorunları görüşmek üzere T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede ile T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı (ÇSB) Mekansal Planlama Genel Müdür Yardımcısı Nazan Yılmaz ve İmar Planlama Dairesi Başkanı Selma Tosun ile Ankara'da gerçekleştirilen toplantı
26 Haziran 2020	48. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi Üyeleri ve Ankara Sanayi Odası'nın 20. Grup Elektronik Sanayii Meslek Komitesi ve Türk Elektronik Sanayicileri Derneği (TESİD) üyelerinin katılımı ile Covid-19 salgınının sektöre yansımalarının ele alındığı ve sektörün genel olarak değerlendirildiği toplantı.
9 Temmuz 2020	28. ve 29. Grup Meslek Komiteleri	Meslek Komitesi Üyeleri ve Kocaeli Sanayi Odası ile Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın ilgili komitelerinin üyelerinin katılımı ile sektörün sorunları ve çözüm önerileri ve ortak iş birliği olanaklarının değerlendirildiği toplantı
12 Ağustos 2020	48. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi Üyeleri ve Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nın 48. Grup Bilişim ve Bilgi Teknolojileri Meslek Komitesi üyelerinin katılımı ile pandemi öncesi ve sonrası bilişim sektörünün değerlendirildiği toplantı
9 Eylül 2020	21. Grup Meslek Komitesi	KOSGEB İstanbul Boğaziçi Müdürlüğü'nden bir yetkilinin katılımı ile "Yurtdışı Pazar Destek Programı" ile bilgilendirme ve değerlendirmelerin yapıldığı toplantı
10 Eylül 2020	23. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesinin ahşap kurutma fırınları hakkında almış olduğu re'sen karar kapsamında; T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü Hava Yönetimi Daire Başkanı ve Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliği Önleme Şube Müdürü ile gerçekleştirilen online toplantı
15 Eylül 2020	34. Grup Meslek Komitesi	Meslek Komitesi Üyeleri ve OSO Ortak Satınalma Organizasyonu Elektronik Ticaret, Veri ve İletişim Hizmetleri A.S.'nin İş Geliştirme ve Kurumsal Satış Müdürü Murat Yücel'in katılımı ile OSO A.S.'nin amacı, işleyişi ve faaliyetlerinin değerlendirildiği toplantı
19 Ocak 2021	10. Grup Meslek Komitesi	Rejenere iplik üretimi yapan firmaların katılımı ile sektörde geri dönüşümlü iplik konusunun değerlendirildiği toplantı
10 Mart 2021	24 ve 25. Grup Meslek Komiteleri	Odamız mobilya meslek komiteleri ile İTO 71. Grup Mobilya Komitesi üyelerinin katılımı ile mobilya sanayinin İstanbul'daki yerleşimi konusunun ele alındığı toplantı
30 Haziran 2021	48. Grup Meslek Komitesi	Odamız Elektrik, Elektronik Bilişim ve Kablo Sanayii Meslek Komitesi üyeleri, Ankara Sanayi Odası'nın ilgili Meslek Komitesi üyeleri ve Türk Elektronik Sanayicileri Derneği'nin üyelerinin katılımı ile Elektronik Sanayi İşbirliği Platformu Toplantısı
30 Haziran 2021	28 ve 29. Grup Meslek Komiteleri	Odamız Meslek Komitesi üyeleri ile Kocaeli Sanayi Odası ve Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın ilgili Meslek Komitesi üyelerinin katılımı ile sektörün sorunları ve çözüm önerileri ve iş birliği olanaklarının değerlendirildiği toplantı

TARİH	MESLEK KOMİTESİ	TOPLANTI İÇERİĞİ
12 Ekim 2021	26. Grup Meslek Komitesi	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Uluslararası İş Gücü Genel Müdürlüğü'nden bir uzmanın katılımı ile yabancı uyruklu çalışanların istihdamının ele alındığı toplantı
16 Kasım 2021	34. Grup Meslek Komitesi	İŞKUR yetkililerinin katılımı ile sektörde istihdam konusunda yaşanan sıkıntılar değerlendirildiği toplantı
31 Mart 2022	27. Grup Basım, Yayın Sanayii	Ankara Sanayi Odası, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası, Ege Bölgesi Sanayi Odası, Gaziantep Sanayi Odası'nın ilgili meslek komiteleri ile sektörün sorunları ve bu sorunlara yönelik ortak çözümlerin görüşüldüğü ve karşılıklı iş birliklerinin değerlendirildiği online toplantı
18 Mayıs 2022	1. Grup Madencilik, Mermer ve Taş Ocakçılığı ile 4. Grup İnşaat Amaçlı Ürünler Sanayii	Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın Madencilik ve Taş Ocakçılığı Sanayi, Mermer ve Doğal Taş Sanayi, İkamet Amaçlı Bina Sanayi ve Çok Amaçlı Bina İnşaat Sanayi meslek komiteleri temsilcilerinin katılımıyla sektörün sorunları ve bu sorunlara yönelik ortak çözümlerin görüşüldüğü ve karşılıklı iş birliklerinin değerlendirildiği online toplantı
6 Haziran 2022	21. Grup Deri, Kürk Giyim ve Aksesuarları Sanayii	Uşak Ticaret ve Sanayi Odası'nın 6. Grup Deri ve Deri Mamulleri Sanayii Meslek Komitesi temsilcilerinin katılımıyla sektörün sorunları ve bu sorunlara yönelik ortak çözümlerin görüşüldüğü ve karşılıklı iş birliklerinin değerlendirildiği online toplantı
8 Haziran 2022	19. Grup Triko Giyim Sanayii	Gaziantep Sanayi Odası'nın 15. Grup Triko Örgü ve Çorap Sektörü Meslek Komitesi temsilcilerinin katılımıyla sektörün sorunları ve bu sorunlara yönelik ortak çözümlerin görüşüldüğü ve karşılıklı iş birliklerinin değerlendirildiği online toplantı
9 Haziran 2022	12. Grup Örme Kumaş Sanayii	Gaziantep Sanayi Odası'nın 11. Grup Dokuma ve Örme Kumaş Meslek Komitesi temsilcilerinin katılımıyla sektörün sorunları ve bu sorunlara yönelik ortak çözümlerin görüşüldüğü ve karşılıklı iş birliklerinin değerlendirildiği online toplantı
9 Haziran 2022	13. Grup Dokuma Kumaş Sanayii	Denizli Sanayi Odası'nın 3. Grup Bez Dokuma Kumaş Sanayii meslek komitesi temsilcilerinin katılımıyla sektörün sorunları ve bu sorunlara yönelik ortak çözümlerin görüşüldüğü ve karşılıklı iş birliklerinin değerlendirildiği online toplantı
7 Temmuz 2022	27. Grup Basım, Yayın Sanayii	Meslek Komitemizin Basım Sanayi Eğitim Vakfı (BASEV) iş birliği ile sektördeki sivil toplum kuruluşlarının katılımı ile gerçekleştirdiği İbrahim Müteferrika Büstü Açılış töreni
1 Ağustos 2022	21. Grup Deri, Kürk Giyim ve Aksesuarları Sanayii	Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın 16. Grup Deri İşleme ve Deri Ürünleri Sanayi Meslek Komitesi temsilcilerinin katılımıyla sektörün sorunları ve bu sorunlara yönelik ortak çözümlerin görüşüldüğü ve karşılıklı iş birliklerinin değerlendirildiği online toplantı
25 Ağustos 2022	40. Grup Genel Amaçlı Makine ve Aksam Sanayii ile 41. Grup Özel Amaçlı Makine Sanayii	İstanbul Ticaret Odası 59. Grup Makina ve Ekipmanları ve 60. Grup Takım Tezgahları ve Otomasyon Meslek Komitesi temsilcilerinin katılımıyla sektörün sorunları ve bu sorunlara yönelik ortak çözümlerin görüşüldüğü ve karşılıklı iş birliklerinin değerlendirildiği online toplantı

## Meslek Komiteleri

### Ortak Komite Toplantıları

Meslek Komitelerimiz zaman zaman kendi sektörlerindeki meslek komiteleri ile ortak sorunların tespiti ve bu sorunlara çözüm üretilmesi, zaman zaman ise farklı sektörlerdeki meslek komiteleri ile iş birliği alanlarını değerlendirmek üzere ortak toplantılar yapmaktadır. Bu kapsamda, 2018-2022 döneminde aşağıdaki toplantılar gerçekleştirilmiştir.

TARİH	MESLEK KOMİTESİ	TOPLANTI İÇERİĞİ
6 Şubat 2019	5, 6, 7, 8 ve 9. Grup Meslek Komiteleri	9. Grup Meslek Komitesinin talebi ile; gıda sektörünün sorunları ve çözüm önerilerinin değerlendirildiği meslek komiteleri ortak toplantısı
9 Nisan 2019	10, 11, 12 Grup Meslek Komiteleri	Tekstil sektörünün sorunları ve bu sorunlara yönelik çözüm önerilerinin değerlendirildiği meslek komiteleri ortak toplantısı
18 Haziran 2019	10, 11, 12 Grup Meslek Komiteleri	SASA Polyester San. A.Ş.'nin mevcut üretimi ve yatırım projeleri kapsamında üretim hedefleri hakkında bilgilendirmenin yapıldığı meslek komiteleri ortak toplantısı
26 Kasım 2019	11, 12, 15, 17 ve 18. Grup Meslek Komiteleri	18. Grup Meslek Komitesinin talebi ile; tekstil ve hazır giyim sektörünün sorunları ve bu sorunlara ilişkin çözüm önerilerinin değerlendirildiği meslek komiteleri ortak toplantısı
28 Kasım 2019	6, 40, 41 Grup Meslek Komiteleri	6. Grup Meslek Komitesinin talebi ile; gıda sektörünün kullanmakta olduğu makinelerin ülkemizde üretilmesi, gıda ve makine sektörü arasında iş birliklerinin geliştirilmesine yönelik meslek komiteleri ortak toplantısı
23 Ocak 2020	1. 2. 3. ve 4. Grup Meslek Komiteleri	2. Grup Mineral Ürünler Sanayii Meslek Komitemizin talebi ile T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Eski Müsteşarı Prof. Dr. Mustafa Öztürk'ün katılımıyla sanayicilerimizin çevre ile ilgili sorunları ve bu sorunlara ilişkin çözüm önerilerinin değerlendirildiği Maden, Taş ve Toprak Ürünleri Sektör Toplantısı
20 Şubat 2020	48. 49. 50. 51. ve 52. Grup Meslek Komiteleri	49. Grup Enerji ve Elektrik Ekipmanları Sanayii Meslek Komitesinin talebi doğrultusunda, Elektrikli Teçhizat ve Elektronik Ürünler sektörünün Bakanlıklar ile yaşadıkları sorunlar ve bu sorunlara ilişkin çözüm önerilerinin birlikte değerlendirildiği ortak toplantı
11 Mart 2020	10. 11. 12. 15. 17. ve 18. Grup Meslek Komiteleri	Tekstil ve hazır giyim sektörünün sorunları ve bu sorunlara ilişkin çözüm önerilerinin değerlendirildiği Meslek Komiteleri ortak toplantısı
2 Eylül 2020	22. ve 32. Grup Meslek Komiteleri	32. Grup Kauçuk ve Kauçuk Teknolojileri Sanayii Meslek Komitesinin talebi doğrultusunda, 22. Grup Ayakkabı ve Yan Sanayii Meslek Komitesi üyelerinin katılımı ile Covid-19 sürecinde sektörlerin üretim ve satış-pazarlama ile ilgili mevcut durumlarının değerlendirildiği ortak toplantı
5 Ekim 2020	6. 7. 8. ve 9. Grup Meslek Komiteleri	9. Grup Endüstriyel Yemek Sanayi Meslek Komitesi'nin talebi ile, Bitkisel Yağ Sanayicileri Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Tahir Büyükhelvacıgil'in de katılımı ile son dönemde ayçiçek yağı başta olmak üzere, tarımsal ürünlerdeki ciddi fiyat artışlarının değerlendirildiği Meslek Komiteleri ortak toplantısı
8 Ekim 2020	32. ve 54. Grup Meslek Komiteleri	32. Grup Kauçuk ve Kauçuk Teknolojileri Sanayii Meslek Komitesinin talebi doğrultusunda, 54. Grup Kara Taşıtları Yan Sanayii Meslek Komitesi Üyelerinin de katılımı ile Covid-19 sürecinde sektörlerin üretim ve satış-pazarlama ile ilgili mevcut durumlarının değerlendirildiği ortak toplantı
28 Aralık 2020	36. ve 43. Grup Meslek Komiteleri	43. Grup Bağlantı Elemanları, Tel ve Tel Ürünleri Sanayii Meslek Komitesi'nin talebi doğrultusunda, 36. Grup Demir Çelik ve Sıcak Hadde Ürünleri Sanayii Meslek Komitesi üyeleri ile sektörde ham madde temininde yaşanan sıkıntıların değerlendirildiği ortak toplantı

TARİH	MESLEK KOMİTESİ	TOPLANTI İÇERİĞİ
27 Nisan 2021	10, 11, 12, 15, 17, 18. Grup Meslek Komiteleri	Meslek Komitesi üyeleri, tekstil ve hazır giyim sektöründe yaşanan sorunları ve bu sorunlara yönelik çözüm önerilerini birlikte değerlendirerek ortak yapılabilecek çalışmalarının tespit edildiği toplantı
7 Mayıs 2021	23, 24 ve 25. Grup Meslek Komiteleri	Mobilya sektöründe hammadde tedarikinde yaşanan sorunlar ele alındığı toplantı
2 Haziran 2021	Kimyasal Ürünler, Plastik ve Kauçuk Ürünleri Sanayii	Odamız sürdürülebilirlik gündemi ve İSO sürdürülebilirlik çalışmaları ile ilgili değerlendirmelerin yapıldığı sektörel bazlı toplantı
3 Haziran 2021	Elektrikli Teçhizat ve Elektronik Ürünler Sanayii	Odamız sürdürülebilirlik gündemi ve İSO sürdürülebilirlik çalışmaları ile ilgili değerlendirmelerin yapıldığı sektörel bazlı toplantı
9 Haziran 2021	Orman, Kağıt Ürünleri, Mobilya ve Basım Sanayii	Odamız sürdürülebilirlik gündemi ve İSO sürdürülebilirlik çalışmaları ile ilgili değerlendirmelerin yapıldığı sektörel bazlı toplantı
10 Haziran 2021	Kara, Deniz Taşıtları ve Yan Sanayii	Odamız sürdürülebilirlik gündemi ve İSO sürdürülebilirlik çalışmaları ile ilgili değerlendirmelerin yapıldığı sektörel bazlı toplantı
16 Haziran 2021	Maden, Taş ve Toprak Ürünleri Sanayii	Odamız sürdürülebilirlik gündemi ve İSO sürdürülebilirlik çalışmaları ile ilgili değerlendirmelerin yapıldığı sektörel bazlı toplantı
16 Haziran 2021	Gıda Ürünleri Sanayii	Odamız sürdürülebilirlik gündemi ve İSO sürdürülebilirlik çalışmaları ile ilgili değerlendirmelerin yapıldığı sektörel bazlı toplantı
17 Haziran 2021	Makine, Aksam ve Metal Eşya Sanayii	Odamız sürdürülebilirlik gündemi ve İSO sürdürülebilirlik çalışmaları ile ilgili değerlendirmelerin yapıldığı sektörel bazlı toplantı
21 Haziran 2021	Ana Metaller Sanayii	Odamız sürdürülebilirlik gündemi ve İSO sürdürülebilirlik çalışmaları ile ilgili değerlendirmelerin yapıldığı sektörel bazlı toplantı
29 Haziran 2021	23, 24, 25, 26 ve 27. Grup Meslek Komiteleri	Karadeniz Teknik Üniversitesi'nden katılım ile endüstriyel orman konulu toplantı
02 Temmuz 2021	48, 49, 50, 51 ve 52. Grup Meslek Komiteleri	Meslek Komitesi üyeleri, Aspilsan Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin temsilcileri ve sektörel derneklerin katılımı ile tedarikçi buluşturma toplantısı
15 Eylül 2021	10, 11, 12, 13, 17, 18, 20. Grup Meslek Komiteleri	Control Union Gözetim ve Belgelendirme Ltd. Şti. yetkilisinin katılımı ile Meslek Komitesi üyelerimize yönelik tekstil sektöründe organik ve geri dönüştürülmüş ürün sertifikalandırma süreçleri ele alındı ve süreçte yaşanan sorunların değerlendirildiği toplantı
12 Mayıs 2022	10, 11, 12, 13, 17, 18, 20. Grup Meslek Komiteleri	Sürdürülebilirlik konusunu tekstil ve hazır giyim sektör özelinde ele almak, sektörünün sorunları ve bu sorunlara yönelik çözüm önerilerini birlikte değerlendirmek ve ortak yapılabilecek çalışmalarını tespit etmek amacıyla yapılan ortak komitesi toplantısı



# Finansman, Vergi ve Sigorta



## TOBB Nefes Kredisi

Ülke ekonomisinde önemli yer tutan KOBİ'lerin finansman sorunlarının giderilmesine katkı sağlamak üzere, Oda ve Borsaların katılımıyla başarıyla uygulanan TOBB Nefes Kredisi projesi 2018, 2020 ve 2021 yıllarında tekrar hayata geçirilmiştir.

2018 yılında Nefes Kredisi, 200.000 TL üst limit, 18 ay vadeli, 6 ay ana para ödemesi 12 ay taksit ödemeli, aylık %0,99 faiz oranı ve KGF teminatı ile Ziraat Bankası, Halkbank, Vakıfbank, Denizbank, Ziraat Katılım ve Vakıf Katılım aracılığı ile kullanılmıştır. 2018 yılında İSO olarak yaratılan kaynak ile toplamda 501 üye firmaya 94.173.000 TL'lik kredi kullanılmıştır. Aynı yılda Nefes Kredisi "KOBİ Destek Kredisi" olarak yeniden hayata geçirilmiştir. 200.000 TL üst limit, 18 ay vadeli, 6 ay ana para ödemesi 12 ay taksit ödemeli, aylık %1,85 faiz oranı ve KGF teminatı ile Ziraat Bankası, Halkbank, Vakıfbank, İş Bankası, Garanti Bankası, Yapı Kredi Bankası, Ziraat Katılım ve Vakıf Katılım aracılığı ile kullanılmıştır. 2018 yılında İSO olarak yaratılan kaynak ile toplamda 150 üye firmaya 27.740.000 TL'lik kredi kullanılmıştır.

2020 yılında 27 Nisan-26 Haziran döneminde yeniden kullanılan Nefes Kredisi, 2020 yılı için tamamen ödemesiz olmuştur. Ödemeler yıllık yüzde 7,5 faiz ile 2021'de aylık eşit 12 taksitle yapılmıştır. Kredide üst limit illere göre 50 bin ila 100 bin TL arasında değişmiştir. Kredi Garanti Fonu (KGF) Hazine teminatı ile Denizbank aracılığıyla kullanılmıştır. İSO'nun krediye yaptığı katkıyla üyelerimiz için oluşturulan kredi hacmi ise 50 milyon TL olmuştur.

2021 yılında ise Nefes Kredisi, Kredi Garanti Fonu (KGF) ve 10 bankanın katılımıyla 1 Haziran-30 Temmuz

2021 tarihleri arasında uygulanmıştır. Krediden 2020 yılı cirosu 2019 yılı cirosuna göre yüzde 25 düşük olan üyeler faydalanabilmiş, 2020 yılı cirosu 1 milyon TL altında olan işletmelere azami 50.000 TL, 1 milyon TL ve 10 milyon TL (dahil) arasında cirosu olan işletmelere azami 200.000 TL kredi kullanma imkânı sağlanmıştır. Kredinin brüt faiz oranı yıllık yüzde 17,50 ve vadesi 6 ay anapara ve faiz ödemesiz, sonrasında 12 ay eşit taksitli geri ödemeli toplam 18 ay şeklinde uygulanmıştır. İSO olarak krediye yaptığımız katkı ile üyelerimiz için 75 milyon TL'lik kredi hacmi oluşturulmuştur.

## Tesvik ve Destekler Beklenti Anketi

Yönetim Kurulumuz kararı gereğince Meslek Komitesi üyeleri nezdinde 2019 yılında "Tesvik ve Destekler Beklenti Anketi" çalışması yapılmış olup sonuç raporu ve analizleri Meclis Çalışma Grubunda paylaşılmıştır.



## KDV Reformu Projesi

Ülkemizde 1985 yılında bir tüketim vergisi olarak alınmaya başlanan Katma Değer Vergisi (KDV), zaman içerisinde indirimli oran ve istisna uygulamalarıyla

oldukça karmaşıklaşmış ve birçok ihtilafın konusu haline gelmiştir. Özellikle devreden KDV tutarlarının iadesinde yaşanan gecikmelerin işletmeler üzerinde önemli bir yük oluşturduğu bilinmektedir. Bu tespitlerden hareketle, ülkemizde sanayi sektörü üzerinde yük oluşturmayan, etkin bir KDV modeli önerisinin geliştirilmesi amacıyla İSO - Ernst&Young Türkiye iş birliği ile bir KDV Reformu Projesi gerçekleştirilmiştir. Söz konusu raporun sonuçları, dönemin Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Dr. Nureddin Nebati'ye sunulmuştur.

## Covid-19: Kredi Garanti Fonu Konuları Webinarı

İSO, İSO Meclis ve Meslek Komitesi Üyelerinin katıldığı ve Kredi Garanti Fonu (KGF) ile ilgili merak edilen soruların değerlendirildiği "Covid-19: Kredi Garanti Fonu Konuları" başlıklı bir webinar düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın yönettiği 22 Nisan 2020 tarihinde yapılan toplantıya KGF Genel Müdürü Kasım Akdeniz ve Genel Müdür Yardımcısı Caner Teberoğlu katılmıştır.

**Yeni Normal Sürecinde KOSGEB Destekleri Semineri**  
İSO, KOSGEB'in Covid-19 salgını sürecinde KOBİ'lere vereceği desteklerle ilgili "Yeni Normal Sürecinde KOSGEB Destekleri" online semineri düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde 15 Haziran tarihinde yapılan toplantıya KOSGEB Başkanı Prof. Dr. Cevahir Uzkuurt ve KOSGEB yetkilileri katılarak verilen destekler ile ilgili sanayicileri bilgilendirerek sorulan soruları yanıtlamıştır.



## Türk Eximbank'ın Güncel Uygulamalarına Yönelik İstişare Toplantısı

Türk Eximbank Uygulama ve Süreçlerine Yönelik İstişare Toplantısı, video konferans aracılığıyla 14 Eylül 2020 tarihinde yapılmıştır. Toplantıya Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Ticaret Bakan Yardımcısı Rıza Tuna Turagay, Eximbank Genel Müdürü Ali Güney ve Eximbank bürokratları katılmıştır. Ayrıca İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Tacir ile İSO Meclis Üyeleri de toplantıdaki yerini almıştır.

## Yeni Normal Sürecinde İhracatımıza Eximbank Destekleri Paneli

İSO tarafından online olarak gerçekleştirilen "Yeni Normal Sürecinde İhracatımıza Eximbank Destekleri" konulu panel, 5 Haziran tarihinde İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşmiştir. Türk Eximbank Genel Müdürü Ali Güney'in konuk olduğu toplantıya Türk Eximbank Genel Müdür Yardımcıları Necdet Karadeniz, Enis Gültekin, Hakan Uzun, Mustafa Çağrı Altındağ da katılmıştır. 55 farklı sektörden katılımın olduğu görülen panelde, Türk Eximbank Genel Müdürü Ali Güney ve yardımcıları, sanayicilerden gelen çok sayıda soruyu yanıtlamıştır.

## Sektörel Tedarik Zinciri Toplantıları

Covid-19 pandemisinin dünya çapında ham madde arzı ve lojistikte yol açtığı aksamlar nedeniyle sanayi sektörü firmaları girdi temininde önemli güçlüklerle ve maliyet artışlarıyla karşılaşmıştır. İSO tarafından 2021 Ocak ve Şubat aylarında düzenlenen sektörel tedarik zinciri panelleri kapsamında demir-çelik, petrokimya ve tarımsal ürünler sektörlerinde yaşanan sorunlara dikkat çekilmiş, küresel gelişmeler ve çözüm önerileri tartışılmıştır. Ticaret Bakan Yardımcısı Rıza Tuna Turagay'ın da katılımıyla gerçekleşen bu toplantılarda, ilgili sektörlerin hem tedarikçisi hem de müşterisi olarak faaliyet gösteren firmalardan temsilciler, karşılaştıkları sorunları kamu ile paylaşma fırsatı da bulmuşlardır.

Pandeminin yol açtığı daralmanın ardından ekonomilerin yeniden açılma sürecinde elektrikli-elektronik eşyalar ve otomotiv gibi dayanıklı tüketim malı sektörlerinde talep hızlı bir toparlanma göstermiştir. Ancak bu ürünlerde yoğun olarak kullanılan yarı-iletken mamullerde oluşan arz kısıtları, söz konusu sektörlerin faaliyetlerinde önemli aksamlara yol açmıştır. Bu nedenle 7 Nisan 2021 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih Kacır'ın katılımıyla, yine ilgili sektör temsilcileri ve bu alanda çalışan bilim insanlarının bir araya gelerek Türkiye'nin yarı iletken üretim ve tedarikinde yaşadığı sorunlar ile geleceğe yönelik fırsatların ele alındığı Tedarik Zincirlerinde Çipler Webinarı düzenlenmiştir. Bu kapsamda dünyada yarı iletken sektöründeki gelişmeler, geçmiş deneyimlerden de yola çıkılarak Türkiye'nin atması gereken adımlar ve yerli yarı iletken üretimi için geniş bir platform oluşturma imkânları tartışılmıştır.

## Diğer Etkinlikler

İSO, 2021'de ekonomi üzerinde etkileri devam eden pandemi koşullarının vergi, finans ve sigorta alanlarındaki yansımaları bağlamında da üyelerini bilgilendirici online toplantılar gerçekleştirmiştir.

Bu kapsamda 11 Mart 2021'de düzenlenen ve tedarik zinciri panellerinin tamamlayıcısı niteliğinde planlanan "Hammadde ve Emtia Piyasalarındaki Risklerin Finansal Piyasalar Aracılığıyla Yönetilmesi" panelinde sanayi temsilcilerinin yanı sıra ekonomi ve finans alanının önde gelen uzmanları bir araya gelerek riskten korunma (hedging) yolu ve yöntemlerini tartışılmıştır.

30 Mart 2021 ve 24 Mart 2022'de düzenlenen "Kurumsal Sigortalarda Yapılan Hatalar ve Önlemler Paneli"nde ise örnek bir vaka üzerinden sanayi şirketlerinin sigortacılıkta

## Finansman, Vergi ve Sigorta

hasar ve risk yönetimi konularında kaçınmaları gereken hatalar ve dikkat etmeleri gereken hususlar ele alınmıştır.

2021 yılı içerisinde yürürlüğe giren ve bazı alacakların yeniden yapılandırılması, işletme kayıtlarının güncellenmesi, vergi matrah artırımı, amortismana tabi taşınmazların yeniden değerlendirilmesi gibi pek çok önemli değişikliği içeren kanun değişiklikleri, şirketlerin pandemi nedeniyle karşılaştıkları finansman ve nakit akışında yaşanan sorunların azaltılması açısından önemli gelişmeler olmuştur. Bu çerçevede, 13 Temmuz'da Ernst&Young (EY) Türkiye ile gerçekleştirilen ortak seminerde söz konusu düzenlemeler tüm detaylarıyla tartışılmış ve sanayicilerin soruları yanıtlanmıştır.

12 Ağustos 2021'de İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı (İVDB) katılımıyla yapılan etkinlikte ise son düzenlemeler kapsamında vergi borçlarına getirilen yeniden yapılandırma imkânlarına ilişkin kapsamlı bir bilgilendirme yapılmıştır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı "Paydaş Buluşmaları" adı altında "Vergi İncelemelerinde Mükellef Hakları" konusunda ülke genelinde bilgilendirme toplantıları yapmaktadır. Bu çerçevede 9 Şubat 2022 Çarşamba günü İSO Odakule'de "Vergi Politikaları ve

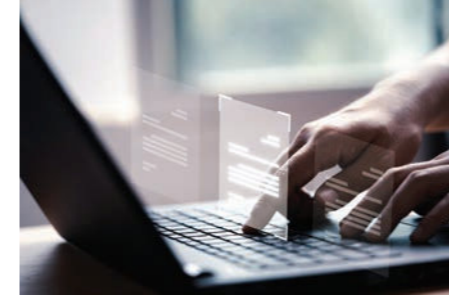
Finansman Meclis Çalışma Grubu" üyelerinin katılımı ile "Paydaş Buluşmaları" toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıda Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı tarafından, Kurulun kurumsal yapısı, vergi denetim hizmetlerine yönelik bakış açıları, getirilen yeniliklere ilişkin açıklamalar ile mükellef haklarını anlatan bir sunum gerçekleştirilmiştir. Sonrasında Odamız yetkililerinin soruları yanıtlanarak, karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuştur.

24 Mart 2022 tarihinde düzenlenen "Kurumsal Sigortalarda Yapılan Hatalar ve Önlemler Webinarı"nda sanayi şirketlerinin sigortacılıkta hasar ve risk yönetimi konularında kaçınmaları gereken hatalar ve dikkat etmeleri gereken hususlar ele alınmıştır.

2022 yılında "Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 sayılı Karara İlişkin Tebliğ" ile "Katma Değer Vergisi Genel Uygulama Tebliği"nde bazı değişiklikler yapılmıştır. Bu değişiklikler ile ilgili olarak üyelerimizi bilgilendirmek amacıyla 7 Haziran 2022'de İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı ve Ernst&Young (EY) Türkiye temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen webinarıda söz konusu düzenlemeler tüm detaylarıyla tartışılmış ve sanayicilerin soruları yanıtlanmıştır.

Eğitim/Seminer Adı	Tarih
Tedarik Zincirlerinde Demir-Çelik Sektörü Paneli	20.01.2021
Tedarik Zincirlerinde Petrokimya Sektörü Paneli	25.01.2021
Tedarik Zincirlerinde Tarım Ürünleri Paneli	02.02.2021
Hammadde ve Emtia Piyasalarındaki Risklerin Finansal Piyasalar Aracılığıyla Yönetilmesi Paneli	11.03.2021
Kurumsal Sigortalarda Yapılan Hatalar ve Önlemler Paneli	30.03.2021
Tedarik Zincirlerinde Çipler Paneli	07.04.2021
Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması Kanunu Semineri (EY iş birliğiyle)	13.07.2021
7326 Sayılı Kanun Kapsamındaki Vergi Borçları Yapılandırması Bilgilendirme Programı (İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı iş birliğiyle)	12.08.2021
Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı ile "Paydaş Buluşmaları" Toplantısı (Vergi Politikaları ve Finansman Meclis Çalışma Grubu Üyelerinin katılımıyla)	09.02.2022
Kurumsal Sigortalarda Yapılan Hatalar ve Önlemler Webinarı	24.03.2022
Son Düzenlemeler Sonrasında KDV Tevkifat Uygulamaları ve Sözleşme Yükümlülükleri Webinarı	07.06.2022

# İSO Veri Analiz Platformu



Teknolojinin hızla gelişmesinin de etkisiyle günümüzde bilgi en çok değer kazanan olgu olma özelliğini kazanmıştır. Bilgiye ulaşmada en önemli kaynak ise "veri"dir. Verinin analiz edilmesi hatta işlenmesi başta devletler, kurumlar ve kuruluşlar açısından son derece kritik olabilmektedir. Bu bakış açısından hareketle İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından Veri Analiz Şubesi kurulmuş ve ilgili konularda hızla çalışmalara başlanmıştır. İSO, sanayimiz ile ilgili başta Kapasite Raporları olmak üzere birçok önemli veri kaynağına sahiptir.

Bu çerçevede Veri Analiz Şubesi, bu büyük veriyi analiz ederek, Oda içi ve dışında daha katma değerli kullanılmasını sağlamayı, bu veri ile ekonomik değerlendirmeler yapılmasına, öngörülerde bulunulmasına ve üyelerimize yönelik yeni hizmetlerin oluşturulmasına katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

2021 yılında yapılan çalışmalar kapsamında "İSO Veri Yönetimi Olgunluk Analizi ve Veri Gereksinim Raporu" hazırlanmış, İSO verileri üstünde iş zekâsı faaliyetlerine ve analitiğe olanak sağlamak üzere tasarlanmış, analiz ve sorgulamaya yönelik veri ambarı sisteminin geliştirilmesini içeren "Veri Analiz Platformu Geliştirme Projesi" başlatılmıştır. 2022 yılı Haziran ayında Veri Analiz Platformu, tüm İSO Şubelerinin kullanımına açılmıştır.

İSO, Veri Analiz Platformu sayesinde birden fazla kaynaktaki veri kümelerini işleyerek, verileri daha iyi anlamlandırarak doğru stratejiler oluşturabilmesine, verimsizlikleri azaltmasına, potansiyel sorunları tespit etmesine yarayan bir veri yönetim sistemine sahip olmuştur.

Veri Analiz Platformu sayesinde;

- Yeni nesil raporlar daha önce fark edilmemiş fırsatları sunacak, İSO Şubeleri 360 derece üye bilgisine sahip olacak,
- Hizmet kalitesi iyileşecek,
- Capraz satış fırsatları ve yeni hizmetler oluşturulabilecek,
- Daha etkili iletişim yapılabilecek,
- Veriye dayalı karar alma kültürü gelişecek,
- Veriye stratejik değer olarak yaklaşılabilecektir.

İletişim faaliyetlerinde gerçekleştirilen hedef kitle analizi sayesinde e-posta okunma oranı %76 artmıştır.

İSO şubelerinin raporlama ihtiyaçlarını karşılama süresi günlerden dakikalar seviyesine inmiştir.

### Tüm İSO Çalışanlarına Eğitim Verilecek

En yeni teknolojilerin devreye alınması ile birlikte; veriyi anlamak, yorumlamak, işlemek adına İSO'nun tüm şubelerinde yeni nesil iş modeli dönüşümünü sağlamak amacıyla tüm İSO çalışanlarına verinin toplanması, anlamlandırılması, analiz edilmesi, tahminlemesi gibi konuların yer aldığı veri hazırlığı sürecinde rol üstlenmelerine yardımcı olacak eğitim verilmesi de planlandı.

# Araştırmalar, Yayınlar ve Raporlar

İstanbul Sanayi Odası, ülkemizde sanayi sektörü faaliyetlerini etkileyen yurt içi ve yurt dışı ekonomik gelişmeleri takip etmek, sanayinin rekabet gücüne ilişkin sorun ve çözüm önerilerini ortaya koymak, sektörel strateji ve yol haritalarının belirlenmesine katkı sağlamak gibi amaçlar doğrultusunda çeşitli araştırmalar, yayınlar ve raporlar hazırlamaktadır.

Kamuoyu tarafından ilgiyle takip edilen bu çalışmalarımıza [www.iso.org.tr/](http://www.iso.org.tr/) yayınlar adresinden ücretsiz olarak ulaşılabilir.



## İSO Türkiye İmalat PMI

Satınalma Yöneticileri Endeksi (Purchasing Managers Index - PMI), tüm dünyada iktisadi faaliyet koşullarının ölçümü konusunda yakından takip edilen öncü göstergeler arasında yer almaktadır. Dünyada 40'tan fazla ülkede uzun yıllardır aynı metodolojiyle hesaplanarak aylık periyotlarla kamuoyuna açıklanan PMI'lar, ülkemizde ekonomik büyümenin lokomotifi olan sanayi sektörünün performansı konusunda hızlı ve güvenilir bir referans kaynağı niteliğindedir.

1 Eylül 2015 tarihinde IHS Markit ile (IHS Markit 2022 Şubat ayından itibaren S&P Global ile birleşmiş olup bu tarihten itibaren PMI verileri de S&P Global markası ile yayımlanmaktadır) başlatılan iş birliği kapsamında Türkiye İmalat PMI raporu her ayın ilk iş gününde İSO çatısı altında kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Söz konusu iş birliği, aradan geçen 7 yılı aşkın sürede İSO'nun marka değerine katkı sağlarken PMI verilerinin Türkiye'de daha geniş bir kesim tarafından izlenmesinde de önemli rol oynamıştır.

Faaliyet dönemi içerisinde, dünyada aylık bazda açıklanan ilk şehir PMI'ı olan İstanbul İmalat PMI raporları da 2019 yılı sonuna kadar kamuoyu ile paylaşılmıştır. İSO Türkiye İmalat PMI, ekonomik aktiviteye ilişkin en erken açıklanan öncü göstergelerden biri olarak ülkemizde iş dünyası, ekonomistler, piyasa uzmanları, akademisyenler ve politika yapıcı kurumlar tarafından ilgiyle takip edilmekte, basında çok sayıda haber ve yoruma konu olmaktadır.

## İSO Türkiye Sektörel PMI

İSO ile S&P Global arasındaki iş birliği, süreç içerisinde yeni çalışmalarla zenginleştirilerek devam etmektedir. Bu çalışmalardan biri olan İSO Türkiye Sektörel PMI raporları ile İSO tarafından belirlenen 10 alt sektör grubunun faaliyet koşulları her ay 800'den fazla firmadan toplanan anket bilgileri doğrultusunda düzenli olarak ölçülmektedir. Sektörel PMI endeksleri, diğer PMI'lar ile aynı hesaplama yöntemleri kullanılarak oluşturulmaktadır. İSO Türkiye Sektörel PMI, dünyada alt sektörler bazında PMI'ların ülke ölçeğinde kamuoyuna açıklandığı tek çalışma olup imalat sektörlerinin faaliyet koşullarına ilişkin erken sinyal verme özelliği bakımından giderek artan bir ilgiyle izlenmektedir. 2020 Nisan ayından itibaren kamuoyu ile paylaşılan İSO Sektörel PMI sonuçları her ay İSO Türkiye İmalat PMI ile aynı gün İSO web sayfasında yayımlanmaktadır.



## İSO Türkiye İhracat İklimi Endeksi

İSO ile S&P Global arasında süregelen iş birliği kapsamında yayımlanmakta olan bir diğer çalışma da Türkiye İmalat Sektörü İhracat İklimi Endeksi'dir.

İhracat İklimi Endeksi, Türkiye'nin ihracat pazarında yer alan 40'ı aşkın ülkenin PMI üretim endekslerinin bir araya getirilerek ağırlıklandırılmasıyla hesaplanmaktadır. Ağırlıklar, ihracat pazarlarının Türk imalat sektörü ihracatından aldıkları paylara ilişkin istatistikler kullanılarak oluşturulmaktadır.

İmalat sanayiinin dış talep koşullarına ilişkin bir ön gösterge niteliğinde olan bu endeks ile ülkemiz ana ihracat pazarlarının gelişimi ve potansiyeli izlenebilmekte, hangi pazarlara odaklanılması gerektiği konusunda ipuçları elde edilebilmektedir. Rapor her ayın 8'inde (veya takip eden iş gününde) İSO web sayfasından kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

## Dünyada İmalat PMI Gelişmeleri

İSO ile S&P Global iş birliği kapsamındaki çalışmalara ilave olarak, Türkiye İmalat PMI endeksinin diğer 30 ülkenin imalat sanayi PMI endeksleriyle kıyaslandığı "Dünyada İmalat PMI Gelişmeleri" raporu da hazırlanmaktadır. Üyelerimizin ve ilgili tüm kesimlerin küresel ekonomik aktivitedeki gelişmeleri yakından takip etmelerine katkıda bulunmak amacıyla hazırlanan raporda Türkiye İmalat PMI endeksinin dünya içerisindeki konumuna yer verilmekte, ayrıca Avrupa, Asya-Pasifik ve Amerika kıtalarına ilişkin bölgesel karşılaştırmalar yapılmaktadır. Basit, güvenilir ve karşılaştırılabilir bir veri olan PMI'nın farklı ülkelere göre gelişimini ortaya koyan çalışma ülkemiz açısından önemli bir benchmarking imkânı sunmaktadır. Ocak 2021'den bu yana aylık olarak hazırlanan rapor, her ayın ilk haftasında İSO web sayfasından kamuoyuna sunulmaktadır. İSO ve S&P Global iş birliğinde yapılan çalışmalar, 2022 yılında yazılı ve görsel medyada 10.000'e yakın sayıda habere konu olmuştur.



## Sanayi Dergisi

İlk kez 15 Mart 1966 tarihinde yayımlanan ve o günden bugüne sanayi ve ekonomi dünyasının nabzını tutan Sanayi dergisi geliştirilen içeriği ve çeşitlenen konuları ile okuyucularından beğeni toplamaktadır. Türk sanayicilerini ve kamuoyunu bilgilendiren, sorunlara yönelik çözüm önerileri getiren, üyelerin görüş ve düşüncelerini ifade edebildikleri bir platform olan Sanayi dergisi her ay düzenli olarak yayımlanmakta ve üyelerimize ücretsiz olarak gönderilmektedir. Dergimizin 2013 yılından itibaren yayımlanan sayılarına web sayfamızdan da ulaşılabilir. Ayrıca dergimizin yeni sayıları e-bülten olarak gönderilerek online olarak okuyucuların beğenisine sunulmaktadır.

İSO Sanayi dergisi, 2018 yılından itibaren Türk Telekom E-dergi uygulaması ve Turkcell Dergilik platformunda yer almaya başlayarak dijital yolculuğuna tüm hızıyla devam etmektedir. Zengin gazete ile dergi seçenekleri olan ve ücretsiz olarak iOS ve Android cihazlarına indirilebilen mobil uygulamalar üzerinden dergimiz okunabilmektedir.

## Türkiye'nin Birinci ve İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Dergileri

İSO tarafından her yıl geleneksel olarak hazırlanan "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" (İSO 500) çalışması 50 yılı aşkın köklü geçmişine sahip Türk sanayisinin gelişimi açısından değerli bir bilgi hazinesi oluşturmaktadır. Bu çalışmaya ek olarak 1997'den bu yana yürütülen "Türkiye'nin İkinci 500 Büyük

## Araştırmalar, Yayınlar ve Raporlar

Sanayi Kuruluşu” (İSO İkinci 500) çalışması da 20 yılı aşkın birikimiyle özellikle küçük ve orta ölçekli sanayi kuruluşlarının gelişimine ışık tutmaktadır. Bu çerçevede 2018-2022 yıllarında İSO Birinci 500, İSO İkinci 500 ve İSO İngilizce 500 dergileri yayın hayatına başarıyla devam etmiştir.



### Sektör Raporları

İSO, Türk sanayisinin rekabet gücünü geliştirme sürecinde, imalat sanayi sektörlerinin yol haritalarının belirlenmesine katkıda bulunmak amacıyla “Küresel Rekabette İSO Meslek Komiteleri Sektör Stratejileri Projesi”ni yeni sektör çalışmalarıyla sürdürmektedir.

Meslek Komiteleri temsilcileri, sektör dernekleri ve meslek kuruluşlarının katkı ve katılımlarıyla hazırlanan bu raporlar ülkemizin sektörel strateji üretme yeteneğinin geliştirilmesi ve kurumsal iş birliklerinin pekiştirilmesi açısından önemli katkılar sağlamaktadır.

2018-2022 dönemi içerisinde proje kapsamında toplam dokuz adet Sektör raporu yayımlanmıştır:

- “Kauçuk Ürünleri İmalatı Sanayi” ve “Kağıt ve Kağıt Ürünleri İmalat Sanayi” Sektör Raporları (2018)
  - “Elektrikli Aydınlatma Ekipmanları İmalat Sanayi” Sektör Raporu (2019)
  - “Triko İmalatı Sanayi” ve “Metal Hırdavat Sanayi” Sektör Raporları (2020)
  - “Armatür ve Bağlantılı Ürün Grupları” Sektör Raporu (2021)
  - “Isıl İşlem Sanayi”, “Ayakkabı ve Yan Sanayi” ve “Bakır ve Bakır Alaşimleri Sanayi” Sektör Raporları (2022)
- “Endüstriyel Yemek Sanayi” Sektör Raporlarına yönelik çalışma ise devam etmektedir.

Önümüzdeki dönemde farklı sektörlerle yönelik raporlarla çalışmaların sürdürülmesi planlanmaktadır.

### Tematik Raporlar

Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu çalışmaları sanayi sektörümüzün gelişim sürecini izlemek açısından büyük bir bilgi birikimi yaratmıştır. Bu birikimden yararlanılarak Türk sanayi sektörünün katma değer yapısını ve rekabet gücünü geliştirmek açısından önem arz eden spesifik konularda toplam beş adet “Tematik Rapor” yayımlanmıştır.

Çalışma kapsamında 2018 yılı içerisinde 3 adet rapor kamuoyu ile paylaşılmıştır. Bu kapsamda serinin üçüncü kitabı olan “Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu’nda ARGE Faaliyetleri” adlı çalışma, AR-GE faaliyetlerinin sanayi firmalarının büyüme niteliğini ve mali performansını nasıl etkilediğine ışık tutmaktadır. Serinin “1000 Büyük Sanayi Kuruluşu’nun Kur Farkı Analizi” başlıklı dördüncü kitabında İSO 1000 verileri kullanılarak yabancı para pozisyonu, döviz finansmanı, türev araçlar ve hedging gibi alanlara ilişkin ayrıntılı analizlere yer verilmekte, reel sektör bilançolarının döviz kuru hareketlerine olan duyarlılığı incelenmektedir. Serinin beşinci kitabında ise reel sektör şirketlerimizin önemli bir açığı olan işletme sermayesi konusuna odaklanılmıştır. “1000 Büyük Sanayi Kuruluşu’nun İşletme Sermayesi Analizi” raporunda İSO 1000 firmalarının 2017 yılı toplulaştırılmış bilanço verileri kullanılarak sektörlerle göre kapsamlı bir işletme sermayesi analizi yapılmaktadır.



### “Tarladan Markaya Pamuk Çalıştayı” Raporu

26 Aralık 2019 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı’nın ev sahipliğinde, Türkiye’nin pamuk üretim merkezi olan illerin Ticaret ve Sanayi Odası ve Ticaret Borsası başkanları, Ulusal Pamuk Konseyi, Türkiye Doğal Hayatı Koruma Vakfı gibi sivil toplum kuruluşlarının yanı sıra tekstil ve hazır giyim sektör temsilcilerinin katılımı ile “Tarladan Markaya Pamuk Çalıştayı” gerçekleştirilmiştir. Tekstil ve hazır giyim başta olmak üzere çok sayıda sektörün ham maddesi ve katma değer kaynağı olan pamuğun üretimi ve işlenmesi süreçlerinde yaşanan sorunların ve çözüm önerilerinin kapsamlı bir şekilde ele alındığı çalıştayı sonuç raporu, 6 Temmuz 2020 tarihinde İSO web sitesinde kamuoyuyla paylaşılmıştır. Türkiye’nin pamukta dünyanın en etkili üreticisi olabilecek durumdayken, gücünü yeteri kadar kullanmadığı vurgulanan raporda, pamuğun stratejik ürün olarak kabul edilmesinin yanı sıra pamuk için yeni ve kapsamlı bir üretim politikası gerekliliği ortaya konulmuştur. Raporda, Çalıştay kapsamında ele alınan sorun ve çözüm önerilerinden yola çıkılarak, Türkiye’nin pamuk üretimindeki gerilemenin önüne geçmesi ve dünya markası haline gelebilmesi için aciliyeti ve etki gücü yüksek 10 politika önerisine yer verilmiştir.

### İSO Finansal Gelişmeler Raporu

Makro ekonomik gelişmelerin ve finans piyasalarındaki dalgalanmaların iktisadi karar alma süreçlerinde giderek daha belirleyici hale geldiği günümüzde İSO, üyelerini dünya ve Türkiye ekonomisindeki güncel gelişmeler konusunda bilgilendirmek amacıyla Eylül 2019’dan beri “İSO Finansal Gelişmeler Raporu” isimli bir çalışma gerçekleştirmektedir.

Her ayın ilk haftasında İSO üyeleriyle paylaşılan ve bir önceki ayın gerçekleştirmelerini yansıtan raporda, öncelikle dünya ve Türkiye ekonomisine ilişkin son gelişmeler hakkında özet bilgiler paylaşmakta, ardından büyüme ve PMI verilerinden kur ve faiz gelişmelerine, emtia fiyatları ve borsa endekslerinden risk primi ve volatilité endekslerine kadar pek çok göstergeye yer verilmektedir.

### Güncel Ekonomik Göstergeler

Türkiye ekonomisine ilişkin temel makroekonomik göstergeler düzenli olarak takip edilmekte; milli gelir, sanayi üretimi, enflasyon, istihdam, dış ticaret, ödemeler dengesi, merkezi yönetim bütçesi vb. göstergelere ilişkin kısa değerlendirmeler hazırlanmaktadır.

### COVID-19 ve Yeni Normalde İmalat Sektörleri: Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları Raporu

İSO - PriceWaterhouseCoopers Türkiye iş birliği ile 2020 Mayıs ayında başlatılan “COVID-19 ve Yeni Normalde İmalat Sektörleri: Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları” projesinin amacı, pandemi sonrası dönemde imalat sektörlerimizin güçlü ve gelişmeye açık yönlerini, geleceğe ilişkin risk ve tehditleri tespit ederken bu dönemi Türk sanayisi için fırsata çevirmeye yönelik aksiyonları ortaya koymaktır.

Çalışma kapsamında, Covid-19’un küresel makroekonomik trendlerde yol açtığı değişimler saptandıktan sonra, gelişmekte olan ülkeler için risk ve fırsatlar belirlenmiştir. Bu kapsamda, mevcut veri setlerinin bir araya getirilmesiyle elde edilen çeşitli sektörel risk ve fırsat göstergelerinin yanı sıra İSO üyesi firmalara Covid-19 sonrası üretim ve satışlarıyla ilgili sorular

## Araştırmalar, Yayınlar ve Raporlar

barındıran bir anket uygulaması da gerçekleştirilmiştir. İSO Meslek Komiteleri üyeleri ile 4-18 Haziran tarihleri arasında yapılan 17 online toplantıyla, PriceWaterhouseCoopers uzmanları tarafından projenin amacı, kapsamı ve genel değerlendirmeleri, Meslek Komitesi üyelerimiz ile paylaşılmıştır. Toplantılar süresince üyelerden alınan görüş, katkı ve politika önerileri, hazırlanan raporun sektörel değerlendirme ve yol haritaları ile ilgili bölümlerinin içeriğine azami ölçüde yansıtılmıştır.

Bu güncellemelerin ardından raporun sektörel değerlendirme ve yol haritalarına ilişkin bölümlerinin hazırlıkları tamamlanarak, Kasım ve Aralık aylarında yine İSO Meslek Komitelerinin yanı sıra bu kez sektörel dernekler ve ilgili Bakanlık temsilcilerinin de katılımıyla yine online ortamda düzenlenen 17 toplantıyla değerlendirilmiştir.

### İSO Sektörel Sürdürülebilirlik Rehberleri

İSO tarafından uygulama öncelikli bir yaklaşım çerçevesinde sektörel bazlı sürdürülebilir dönüşüm odaklı bir çalışma yürütülmektedir. Bu çalışma, İSO'nun 55 meslek komitesinin gruplandığı 10 ayrı sektör için sürdürülebilirlik önceliklerinin ortaya çıkarılmasını ve performans kriterlerinin belirlenmesini, sektörel bazlı risk ve fırsatlar için yol gösteren rehberlerin hazırlanarak kamuoyu ile paylaşılmasını kapsamaktadır. 10 sektöre özel "Sürdürülebilirlik Öncelikleri ve Takip Göstergeleri"ni içeren sektörel rehberlerden "Tekstil Ürünleri Sanayi ve Giyim Eşyaları Sanayi", "Gıda Ürünleri Sanayi", "Maden, Taş ve Toprak Ürünleri Sanayi", "Ana Metaller Sanayi", "Kimyasal Ürünler, Plastik ve Kauçuk Ürünleri Sanayi", "Elektrikli Teçhizat ve Elektronik Ürünler Sanayi", "Orman Kağıt Ürünleri, Mobilya ve Basım Sanayi", "Kara, Deniz Taşıtları ve Yan Sanayi", "Deri Ürünleri ve Ayakkabı Sanayi" ve "Makine, Aksam ve Metal Eşya Sanayi" kamuoyu ile paylaşılmıştır. Söz konusu öncelikleri ve göstergeleri belirlemek için, uluslararası ve ulusal ölçekte literatür taraması yapılarak sektörü etkileyen ve etkilemesi beklenen trendler, riskler ve fırsatlar incelenmiştir.

Sektörel rehberlere İSO Sürdürülebilirlik web sitesinden erişilebilir: [www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/sektorel-yol-haritalari.html](http://www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/sektorel-yol-haritalari.html)

### İSO Dijitalleşme Çalışmaları Raporu

İSO Sanayide Dijital Dönüşüm Ofisi çalışmalarından elde edilen veriler, veri analitiği yöntemleri ile incelenmiş, İstanbul bölgesinin genel ve sektör bazlı dijital dönüşüm analiz raporları 2020 yılında oluşturulmuştur. Gıda, Plastik ve Kimya, Makine ve Tekstil Sektörleri özelinde oluşturulan analiz raporları sektördeki dijital dönüşüm çalışmalarının kritik başarı ölçütlerini açıklamakta, önceliklerin ve stratejilerin belirlenmesinde yol gösterici bir kılavuz niteliği taşımaktadır. Söz konusu raporlara [www.isodijital.com](http://www.isodijital.com) web sayfamızdan erişilebilmektedir.

### AB Üyesi Ülkelerde ve Türkiye'de Piyasa Gözetimi Ve Denetimi Sistemi Raporu

Sanayimizi yakından ilgilendiren ve piyasada yalnızca güvenli ürünlerin bulunmasını sağlamak, bu sayede insanların ve hayvanların can güvenliği

ve sağlığını korumayı, aynı zamanda çevrenin korunmasını amaçlayan Piyasa Gözetim ve Denetim (PGD) Sistemi konusunda, ülkemizdeki PGD yapılanmasının AB üyesi ülkelerle karşılaştırılarak, belirlenen tespitler doğrultusunda, sistemin geliştirilmesine yönelik önerilerimizi içeren bir rapor hazırlanarak ilgili bakanlıklarımızla paylaşılmıştır.

### İSO TEBD Raporları

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından yürütülen Türkiye – AB İş Dünyası Diyalogu Hibe Programı'nın genel hedefi, Türk Odaları ve AB ülkelerindeki Odalar arasındaki bilgi ve anlayışı güçlendirerek Avrupa ve Türk iş dünyasının karşılıklı entegrasyonunu teşvik etmek ve Türkiye'nin gelecekte AB'ye katılımının getireceği yeni olanaklar ve fırsatlar hakkında, AB ve Türkiye'de daha güçlü bir farkındalığın oluşmasını sağlamaktır. Odamızın Nisan 2019-Ekim 2020 tarihleri arasında yürütmüş olduğu "Dijitalleşme, Sanayi-Üniversite İşbirliği ve Uluslararası Alanlarında Kapasite Gelişimi İçin Yapısal Diyalog Yoluyla En İyi Uygulamaların Transferi Projesi" kapsamında dijitalleşme ve üniversite-sanayi iş birliği odağında temel araştırma, ihtiyaç analizi ve bilgilendirme kitapçıkları hazırlanmıştır. Proje kapsamında hazırlanan temel araştırma ve ihtiyaç analizi raporları ve bilgilendirme kitapçıkları [www.isotebd.com](http://www.isotebd.com) web sitemizde yer almaktadır.

### İstanbul Sanayi Odası Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı

Covid-19 ile mücadelede iş yerlerinde sağlıklı çalışma ortamlarının oluşturulmasına yönelik "İstanbul Sanayi Odası Covid-19 Özelinde Salgın Hastalıklarla Mücadele Standardı" geliştirilmiştir. Standart kapsamında; çalışanların iş yerine ulaşımından üretim alanındaki önlemlere, kişisel koruyucu ekipmanlardan havalandırma sistemleri ve dezenfeksiyona, Covid-19 özelinde klinik bilgilerden beslenme ve psiko-sosyal duruma kadar bir üretim tesisinde işletmenin ve çalışanların almaları gereken bütün önlemler farklı disiplinlerden uzmanlar tarafından bütüncül bir bakış açısıyla büyük bir titizlikle çalışılmıştır. Çalışmamızın en önemli ve kapsamlı bölümünü oluşturan "El Kitabı" 2020 yılında tamamlanmış ve firma ve çalışanlarımızın istifadesine sunulmuştur.

### Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma ve Yönetim Kitabı

Aile şirketlerinin sürdürülebilir olması ve yaşamlarını uzun yıllar devam ettirebilmeleri için yüzlerce firmadan elde edilen tecrübelerin aktarıldığı ve 2021 yılında yayımlanan kitapta; aile şirketlerinin yapıları, işleyiş ve prensipleri, şirketlerin bulunduğu çevreye göre ihtiyaçları, aidiyet aşamaları, gelişimleri, temel özellikleri, güçlü ve zayıf yönleri, yaşadıkları zorluklar, büyüme evrelerinde çekilen sancılar, nesilden nesle geçişte oluşan problemler anlatılmıştır. Dönüşümü başarılı bir şekilde gerçekleştirmiş aile şirketlerinin iyi uygulamalarından örnekler verilmiş, kurumsallaşmış ve kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda yönetilen aile şirketlerinin hikâyeleri paylaşılmıştır.

### Gümrük Mevzuatı ve Uygulamaları El Kitabı

Firmalarımızın, gümrük mevzuatı ve uygulamalarını etkin kullanmaları, potansiyel müşterilerine kesintisiz ve hızlı hizmet sunmaları konusunda bir kaynak olması amacıyla, mümkün olduğunca kısa ve öz, ancak ticaret hayatında pratik olarak rahatlıkla kullanılacak bilgileri kapsayan "Dış Ticarete Gümrük Mevzuatı ve Uygulamaları" yayınımlarımız firmalarımızın kullanımına 2021 Nisan ayında sunulmuştur.



## Araştırmalar, Yayınlar ve Raporlar



### Devlet Destekleri ve Teşvikler Rehberi

İSO tarafından Haziran 2018’de yayımlanan kitapçık devlet destekleri ve teşvik mekanizmaları hakkında firmalara ilgili mevzuatlar çerçevesinde bilgi aktarımı sağlamaktadır. Kitapçıkta İSO Teşvik Masası, Yatırım Teşvik Sistemi, İhracat Destekleri, İstihdam Destekleri, KOSGEB Destekleri, AR-GE Destekleri, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Destekleri ile Çevre ve Enerji Destekleri hakkında bilgiler paylaşılmaktadır.

### Sanayinin Sonsuz Işığında ve Üretenlerin Öyküsü Kitabı

Sanayinin Sonsuz Işığında ve Üretenlerin Öyküsü Kitabı olmak üzere iki ciltten oluşan ve sanayinin tarihini anlatan kitap, Mayıs 2018 tarihinde yayımlanmıştır. İlk cilt olan Sanayinin Sonsuz Işığında kitabı; Osmanlı Devleti’nin İstanbul’u fethetmesinden Cumhuriyet’in kuruluş dönemine ve ardından günümüze kadar ulaşan sanayiye tarihi, ekonomi ve siyasi gelişmelerle iç içe anlatılmaktadır. İkinci ciltte ise Türkiye sanayi tarihi üzerine 28 duayen sanayicinin röportajları yer almaktadır.

## İSO BÜLTENLERİ

### Yeşil Bülten

“Sürdürülebilirlik” konusunda ülkemizde ve dünyada büyük bir hızla yeni gelişmeler yaşanmaktadır. Bu gelişmeleri üyelerimize düzenli bir şekilde aktarmak üzere hazırlanan ve ilk sayısı Temmuz 2021’de yayımlanan “Yeşil Bülten” adını verdiğimiz sürdürülebilirlik bültenimiz her ay üyelerimiz ile paylaşılmaktadır. Bültenlerimizin tüm sayılarına web adresimizden ulaşılabilir. Bültenlerimizin tüm sayılarına web adresimizden ulaşılabilir.

[www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/iso-yesil-bulten.html](http://www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/iso-yesil-bulten.html)

### Yatırım Teşvik Bülteni

İSO, Türkiye’nin ekonomik büyümesine ve kalkınmasına destek olmak amacıyla üçer aylık periyotlarda “Yatırım Teşvik Bülteni” hazırlamaktadır. Dünya ve Türkiye’deki yatırım ortamını, yatırım teşvik analizlerini ve yenilikleri anlatan teşvik bülteninin ilk sayısı Sanayi dergimizin Eylül 2019 sayısında dağıtılmış olup bugüne kadar toplamda 13 adet yayımlanmıştır.

Yatırım Teşvik Bülteni; yatırımcı firmalar için sektörel eğilimleri izleyebilme, imalat sektörü için makine ve teçhizat yatırımı ile girdi ihtiyaçlarını görerek yeni iş fırsatları elde edebilme, finans kesimi için doğru kredi imkânları sunabilme ve kamu kesimi için mevcut teşviklerin performansını izleyebilme ve ihtiyaçlara uygun yeni teşvik unsurları oluşturabilme gibi pek çok bilgi içermektedir. Sanayi dergimiz ile dağıtılan bültenimiz, 2020 yılında pandemi nedeniyle yayın hayatına dijital olarak devam etmiştir. Tüm üyelerimize e-posta yoluyla servis edilen bültenimizin bugüne kadar yayımlanan tüm sayılarına [www.iso.org.tr/iso-tesvik-masasi/yayinlar](http://www.iso.org.tr/iso-tesvik-masasi/yayinlar) adresinden ulaşılabilir.



### AB Bülteni

İSO olarak üyelerimize Avrupa Birliği’nin (AB) aldığı kararlar, AB Konseyinin sanayi dünyasını ilgilendiren kritik açıklamaları ve izlediği politikalar hakkında bilgilendirme yapmak için 2022 itibarıyla aylık bazda ve elektronik ortamda sunduğumuz bir e-bülten hazırlamakta ve üyelerimiz ile paylaşılmaktadır. Bültenimize ayrıca [www.iso.org.tr/projeler/avrupa-isletmeler-agi](http://www.iso.org.tr/projeler/avrupa-isletmeler-agi) web adresimizden ulaşılabilir.

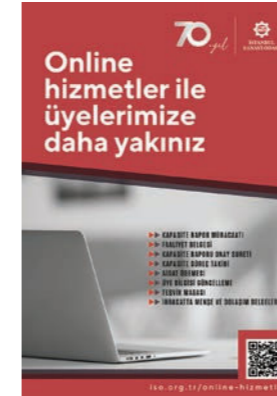
### Çin Bülteni

İSO bünyesinde oluşturulan İSO Çin Masası hizmetleri kapsamında dünyanın en büyük ihracatçısı ve ikinci büyük ithalatçısı olan Çin Halk Cumhuriyeti ekonomisi hakkında üyelerimizi daha fazla bilgi edinebilmeleri amacıyla 2022 yılı itibarıyla Çin e-bülteni hazırlanmakta ve üyelerimiz ile paylaşılmaktadır. Bültenimize ayrıca [www.iso.org.tr/iso-cin-masasi/cin-in-endustriyel-karları-bu-yilin-ocak-nisan-aylarında-yavasladı.html](http://www.iso.org.tr/iso-cin-masasi/cin-in-endustriyel-karları-bu-yilin-ocak-nisan-aylarında-yavasladı.html) web adresimizden ulaşılabilir.

### HİZMET BROŞÜRLERİMİZ VE İSO TANITIM KİTAPÇIĞI

İSO, 2018-2021 döneminde üleriyle iletişimi daha güçlendirmek için hizmetleri ile ilgili şu konu başlıklarında broşürler hazırlamıştır.

- İSO Arabuluculuk Merkezi
- Online Hizmetler
- İSO Temsilcilik ve Hizmet Birimleri
- İSO Teşvik Masası
- İSO Akademi
- Vize
- İSO Sigorta Masası
- Dolanım belgesi
- İstihdam Seferberliği
- İSO Mesleki Eğitim Çalışmaları
- İSO Sürdürülebilirlik Çalışmaları



İSO ile ilgili tüm kurumsal bilgilere ulaşılacak tanıtım kitapçığı, 2020 yılında içerik ve tasarım olarak güncellenip basılmıştır. Odamızın misyon, vizyon ve değerlerini, organizasyon yapısını, meslek komitelerimizi, sunmuş olduğumuz hizmetlerin, projelerimizin ve sosyal sorumluluk faaliyetlerimizin bir arada bulunduğu kitapçığın dijital versiyonu web sitemizde yayımlanmıştır. Tanıtım kitapçığının içerik ve tasarım güncelleme çalışmalarına ise 2022 yılında tekrar başlanmıştır.

# Sunulan Görüş ve Öneriler



İstanbul Sanayi Odası, Nisan 2018 ve Ekim 2022 döneminde ilgili kurum ve kuruluşlara Avrupa Birliği ve dış ekonomik ilişkiler, gümrük, lojistik, ithalat vergileri, serbest ticaret anlaşmaları, dahilde işleme rejimi, dış ticaret belgeleri-teminat mektupları, ihracat finansmanı, vergi, KDV, kamu alacaklarının yapılandırılması, finansman, sürdürülebilir bankacılık, devlet teşvikleri, çalışma hayatı, istihdam, sosyal güvenlik, iş sağlığı ve güvenliği, mesleki eğitim, tarım, gıda, orman izinleri, çevre, kentsel dönüşüm, piyasa gözetimi ve denetimi, kalkınma modeli, teknoloji, standartlar ve KVKK başlıklarında 211 adet görüş ve öneri sunmuştur.

## Görüş ve Önerilerimizi İlettiğimiz Kurumlar

Cumhurbaşkanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Millî Eğitim Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Adalet Bakanlığı, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Tarım ve Orman Bakanlığı, TOBB, İstanbul Kalkınma Ajansı, İBB Ulaşım Koordinasyon Müdürlüğü, Türk Hava Yolları, Ticaret Bakanlığı Ürün Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü, Cumhurbaşkanlığı Ekonomi Politikaları Kurulu, Tarım ve Orman Bakanlığı Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü, AK Parti Ekonomi İşleri Başkanlığı, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü, Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB), Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK), Toprak Mahsulleri Ofisi (TMO), TSE, OSB Üst Kuruluşu, Gelir İdaresi Başkanlığı, İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı, Türk Eximbank.

## Bakanlıklara Sunulan Raporlarımız

“İstanbul Sanayi Odası'nın Ekonomimizin ve Sanayimizin Öncelikli Konularına İlişkin Görüş ve Önerileri” başlıklı raporumuz İSO Yönetim Kurulu'nun 17 Eylül 2018 tarihinde Cumhurbaşkanı Yardımcısı Dr. Fuat Oktay'ı ziyareti sırasında sunulmuştur. Görüş ve önerilerimizin yer aldığı rapor, 7 Kasım 2018 tarihinde AK Parti Ekonomi İşleri Başkanlığına da aktarılmıştır.

7 Aralık 2018 tarihinde Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan'ın katılımı ile düzenlenen Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı kapsamında hazırlanan sektöre sorun ve çözüm önerilerimizi içeren raporumuz Ticaret Bakanlığı ile paylaşılmıştır.

İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından gönderilen başlıklar çerçevesinde İSO'nun “Sanayimizin Sorunlarına İlişkin Çözüm Önerileri” raporu İSTKA'ya iletilmiştir.

Güncel ekonomi ile ilgili istişarede bulunmak üzere, 11 Mart 2019 tarihinde İSO Yönetimi'ne yapmış olduğu ziyarette AK Parti Ekonomik İşlerden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı Nurettin Canikli'ye, Odamız tarafından hazırlanan “Ekonomimizin ve Sanayimizin Öncelikli Konularına İlişkin Görüş ve Önerileri” raporu sunulmuştur.

Ticaret Bakanlığı ile 22 Mart 2019 tarihinde yapılan istişare toplantısında, 20 Meslek Komitesi tarafından hazırlanan 75 konu başlığı Ticaret Bakan Yardımcısı Rıza Tuna Turagay'a rapor halinde sunulmuştur.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı ve Gelir İdaresi Başkanlığı ile ilgili “Bürokratik Süreçlerde Yaşanan Sorunlara İlişkin Görüş ve Öneriler” raporu 29 Ağustos 2019 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

İSO, piyasa gözetim ve denetimi (PDG) çalışmalarına verilen önem kapsamında “Ülkemizde ve AB Ülkelerinde Uygulanan PGD Çalışmaları ve Yeni Sistem Önerileri” konulu bir araştırma raporu hazırlamış, 23 Ekim 2019 tarihinde Odakule'de yapılan toplantıda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yetkilileri ile paylaşmıştır.

İSO'nun “Ekonomimizin ve Sanayimizin Öncelikli Konularına İlişkin Görüş ve Önerileri” raporu 8 Kasım 2019 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Ekonomi Politikaları Kurulu ile paylaşılmıştır.

7 Nisan 2016 tarihinde yayımlanan ve 7 Nisan 2018 tarihine kadar geçmişte işlenen verilerin kanunla uyumlu hale getirilmesi hükmünü içeren Kişisel Verileri Koruma Kanununa ilişkin İSO görüşlerini içeren rapor 23 Aralık 2019 tarihinde Adalet Bakanlığı ile paylaşılmıştır.

15 Mayıs 2020'de Cumhurbaşkanı Yardımcısı Dr. Fuat Oktay'ın katılımı ile düzenlenen Meslek Komiteleri İstişare Toplantısı kapsamında hazırlanan ve sektörlerimizin pandemi döneminde yaşadıkları sorun ve çözüm önerilerimizi içeren raporumuz Cumhurbaşkanlığı'na sunulmuştur.

İSO'nun pandemi döneminde sektörlerimize yol göstermek ve gerekli kamu politikalarının oluşturulmasına katkıda bulunmak amacıyla Ağustos 2020'de hazırladığı “Covid-19 ve Yeni Normalde İmalat Sektörleri – Riskler, Fırsatlar ve Yol Haritaları Raporu” Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız ve Ticaret Bakanlığımız ile paylaşılmıştır.

İSO'nun KDV sisteminin yeniden yapılandırılmasına ilişkin önerilerini içeren “İSO KDV Projesi – Sanayi İşletmelerine Yönelik Talepler Raporu” Şubat 2021'de Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Sayın Dr. Nureddin Nebati ile paylaşılmıştır.

Sanayimizin enerji ile ilgili konularını ele almak üzere Eylül 2019, Eylül 2020 ve Şubat 2022'de Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Abdullah Tancan'ın katılımı ile düzenlenen Meslek Komiteleri İstişare Toplantısı kapsamında derlenen sektörel sorun ve çözüm önerileri Bakanlık ile paylaşılmıştır.

70.yıl



İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

5

HİZMETLERİMİZ



# Temsilciliklerimiz ve Hizmet Birimlerimiz

İstanbul Sanayi Odası (İSO), yoğun bir trafiğe ve oldukça dağınık ve geniş bir sanayi yerleşimine sahip İstanbul'da, üyelerimizin daha rahat ve hızlı hizmet alması, hizmetlerimizin bilinirliğinin artması ve üyelerimizle iletişimin geliştirilmesini amaçlamaktadır. Bu amaç doğrultusunda İSO ilk olarak 2014 yılında, Avrupa yakasında Yenibosna ve Anadolu yakasında İMES-Ümraniye'de yer alan iki temsilcilik açmıştır. Ardından 2016 yılında Tuzla ve 2017 yılında da Hadımköy'de iki hizmet birimi daha açarak çalışmalarını sürdürmektedir.

Yönetim Kurulumuzun 2018-2022 dönemi Çalışma Programında “Yeni dönemde temsilciliklerimizin işlevlerini daha da etkinleştirmek amacıyla yönelik olarak bu noktalardaki hizmetlerimizi ekspertiz raporlarını her yönü ile düzenleyecek bir noktaya taşıyacağız” hedefi yer almaktadır. Bu kapsamda Anadolu yakasında incelemesi yapılacak olan Geçici İhracat ana başlığı altındaki ekspertiz raporlarının tüm süreçleri itibarıyla düzenlenmesine Ümraniye Temsilciliğimizde 2018 Ekim ayı, Yenibosna Temsilciliğimizde de 2020 Ocak ayı itibarıyla başlanılmıştır.

## Temsilciliklerimiz ve hizmet birimlerimizde verilen hizmetler aşağıdaki gibidir:

5174 sayılı Kanununun 26. maddesinde sayılan belgelerden Sanayi Odalarına özgü olanların düzenlenmesi ve onaylanması,

Oda üyelik işlemleri ile ilgili tüm müracaatların kabulü,

Kapasite Raporu ve Muhtelif Ekspertiz Raporları müracaatlarının kabulü,

Kapasite Raporu ve Odamızca daha önce düzenlenmiş olan ekspertiz raporlarının onaylı suretlerinin verilmesi,

Faaliyet Belgesi (Oda sicil kayıt sureti) düzenlenmesi,

İhale Durum Belgesi düzenlenmesi,

İmalatçı Belgesi düzenlenmesi,

İmalat Yeterlilik Belgesi düzenlenmesi,

BAĞ-KUR formlarının onaylanması,

Denklik Belgelerinin (ustalık ve kalfalık) onaylanması,

İhracatta Dolasım Belgeleri ve Menşe İspat Belgeleri'nin satış ve onay işlemleri,

İhracat işlemlerinde kullanılan fatura (invoice) onayları,

Hizmet ücretleri ve üye aidat/munzam aidat tahsilatları.

# Şirketlerimiz

## İstanbul Sanayi Odası Endüstriyel Tasarım ve Prototipleme Merkezi (İSO ETP)

İstanbul için Endüstriyel Tasarım Ekosistemi Eksenine (IDEA4İSTANBUL) Projesi, Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından desteklenen, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında İstanbul Sanayi Odası yürütücülüğünde İstanbul Kalkınma Ajansı, İstanbul Teknik Üniversitesi ve Endüstriyel Tasarımcılar Meslek Kuruluşu iş birliği ile uygulanmaktadır. Proje, KOBİ'ler, tasarımcılar, sanayi aktörleri ve üniversiteleri bir araya getirerek Türkiye'nin rekabetçi sektörlerdeki payını artırmayı hedeflemektedir. Proje kapsamında kurulan İstanbul Sanayi Odası Endüstriyel Tasarım ve Prototipleme Merkezi (İSO ETP), İstanbul ve komşusu olan kentlerde yenilikçi, yüksek katma değerli ve küresel ölçekte rekabetçi ürünlerin yaratılması yoluyla imalat ve endüstriyel tasarım arasındaki ilişkiyi güçlendirerek tasarımın ulusal ekonomiye katkısını artırmayı amaçlamaktadır.

İstanbul İkitelli Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan Merkez; sunacağı prototipleme hizmetleri, eğitim ve danışmanlık hizmetleri, eşleştirme faaliyetleri ve hızlandırma programları ile üretim sektörünün rekabet edebilirliğini ve gelişimini desteklemeyi hedeflemektedir. Merkez bünyesindeki 3 boyutlu yazıcılar, 3 boyutlu tarayıcı gibi teknolojik tasarım ve prototipleme araçlarının yanı sıra kullanıcı deneyimi ve sanal gerçeklik laboratuvarlarıyla sunulacak hizmetler ile desteklenecek firmalar, girişimciler ve tasarımın yaratacağı katma değer, ürünlerin ekonomik değerlerini yükseltecek, ürün geliştirme maliyetlerini düşürecek ve Türkiye'de üretim sektörünün hızlı büyümesine katkı sağlayacaktır.

İSO ETP'nin amacı; sağlayacağı tasarım, eğitim ve danışmanlık hizmetleri, yaratıcı ürünlerin ve firmaların desteklenmesi yoluyla alandaki aktörler arasındaki iş



birliğini güçlendirerek Türkiye'nin rekabetçi seviyeye ulaşmasına katkı sağlamaktır. Merkezin hedef kitlesi, İstanbul, Çorlu, Çerkezköy ve Gebze'de bulunan sanayi firmaları başta olmak üzere sanayide yer alan tüm sektörlerdeki KOBİ'ler, endüstriyel tasarım şirketleri, girişimciler, tasarımcılar ve üniversitelerin endüstriyel tasarım bölümleridir. Proje kapsamında İstanbul Sanayi Odası tarafından 5.500.000 TL sermaye ile %100 İSO sahipliğinde kurulan bir şirket olan İSO ETP, İstanbul İkitelli OSB'de 1.500 m<sup>2</sup> alanda hizmet vermektedir. [www.isoetp.com](http://www.isoetp.com)

İSO ETP'nin resmi açılışı 15 Ekim 2022 tarihinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'ın teşekkürleriyle gerçekleşmiştir.

## Şirketlerimiz

### İstanbul Sanayi Odası Sınav ve Belgelendirme Merkezi (İSOBEL)



Proje; Voc-Test Merkezleri-III Hibe Programı Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG OP) kapsamında finanse edilmektedir. Program kapsamında İstanbul Sanayi Odası tarafından sunulan "Metal Sektöründe VOC-Test Merkezi Kurulması" adlı projenin amacı; Ulusal meslek standartları ile ulusal yeterliliklerin geliştirilmesi ve/veya revizyonu ile Meslek Standartları Geliştirme Mesleki Bilgi ve Beceri Sınav ve Belgelendirme Merkezleri (VOC-Test Merkezleri) kurulmasını desteklemektir.

Proje ortağının İstanbul Gedik Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi olduğu projedeki diğer paydaşlar İnsa Isıl İşlem, Urtim, Yelken Kalıp, Pendik Halil Kaya Gedik Metal Teknolojisi MTAL'dir.

30 Eylül 2020 tarihinde proje sözleşmesi imzalanmış ve 1 Kasım 2020 itibarıyla proje resmi olarak başlamıştır. 12 Ağustos 2021 tarihinde İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Program Otoritesi (İKG PRO) tarafından projenin ilk izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. 28 Mayıs 2021 tarihinde

projenin açılış toplantısı ve 26 Ekim 2021 tarihinde ilk bilgilendirme toplantısı online olarak gerçekleştirilmiştir. Ağustos 2021 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Belgelendirme Anonim Şirketi kurulmuştur. 27 Ekim 2021 tarihinde Mesleki Yeterlilik Kurumu ile Yetkilendirme Ön Sözleşmesi, 3 Kasım 2021 tarihinde ise Türk Akreditasyon Kurumu ile Türkak Akreditasyon Sözleşmesi imzalanmıştır. Aralık 2021'de ilk bir yıllık faaliyetlere ilişkin ara mali rapor ile teknik rapor hazırlanarak Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Avrupa Birliği ve Mali Yardımlar Daire Başkanlığı'na iletilmiştir. 27 Ocak 2022 tarihinde projenin ikinci bilgilendirme toplantısı 133 kişinin katılımıyla online olarak gerçekleştirilmiştir. Toplantıya; kamu ve özel sektör temsilcileri ile ilgili sivil toplum kuruluşları katılmıştır. Aralık 2021'de Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) portalı üzerinden yapılan başvurunun ardından TÜRKAK tarafından incelenen dokümanların onaylanması ile birlikte akreditasyon denetimi 2-4 Haziran 2022 tarihlerinde gerçekleşmiştir. İstanbul Sanayi Odası Belgelendirme A.Ş. 9 Ağustos 2022 tarihinde, belirtilen 5 ulusal yeterlilikte TÜRKAK tarafından akredite edilmiştir.

TÜRKAK Akreditasyonu'nun akabinde 10 Ağustos 2022 tarihinde Mesleki Yeterlilik Kurumu'na (MYK) yetkilendirme başvurusu yapılmıştır. Yetkilendirme denetimi 22-24 Ağustos 2022 tarihlerinde yapılmıştır. MYK Yönetim Kurulu 14 Eylül 2022 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Belgelendirme Anonim Şirketi için yetki kararı vermiştir. Yetki belgesi 29 Eylül 2022 tarihinde gönderilmiştir. Proje kapsamında; beş ulusal yeterlilik hazırlanmış ve bir ulusal yeterlilik revize edilmiştir. İstanbul Sanayi Odası Belgelendirme A.Ş.; Metal İşleri Seri Üretim Tezgah İşçisi, Metal Doğramacı, Çelik Kaynakçısı, Metal Kesim Operatörü, Metal Sac İşlemeci yeterliliklerinde MYK Mesleki Yeterlilik Belgesi verebilen yetkilendirilmiş bir kuruluş olmaya hak kazanmıştır.

Proje; 31 Ağustos 2022 tarihinde tamamlanmıştır. Raporların Kasım 2022 itibarıyla Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Avrupa Birliği ve Mali Yardımlar Daire Başkanlığı'na iletilmesi hedeflenmektedir.

# Kayıt, Rapor ve Belgelendirme Hizmetleri

İSO, kanunla yürütmekte olduğu faaliyetlerinin yanı sıra üyelerinin ihtiyaçları doğrultusunda hizmet alanlarını iyileştirmekte ve geliştirmektedir. Bu kapsamda İSO, üyelerine; Üyelik, Aidat, Kapasite Raporu, Ekspertiz Raporları, Yerli Malı Belgesi, İmalat Yeterlilik Belgesi, İmalatçı Belgesi, Faaliyet Belgesi, Türk Malı Belgesi, Sayısal Takograf Kartı, Dolaşım Belgeleri (ATR, EUR1 Menşe) konularında hizmet vermektedir.

İSO Üyeleri birçok işlemi elektronik ortamda gerçekleştirebilmekte olup ayrıca web sitemizden e-imzalı belge de alabilmektedir. [www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr) adresli web sitesinin "Online Hizmetler" bölümünde; üyelik bilgilerinin güncelleme yapılmakta, faaliyet belgesi alınmakta, kapasite raporuna başvurulmakta ve süreci izlenebilmekte, tasdikli kapasite raporu talep edilebilmekte ve teşvik konularında bilgi talep edilebilmektedir.

### Kayıt ve Tescil Faaliyetleri

Üretim tesisi İstanbul sınırları içinde bulunan ve 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar

Kanunu'na göre sanayici sayılan işletmelerin Odamıza kayıt olmaları zorunludur. Bu çerçevede Nisan 2018 - Ekim 2022 döneminde toplam 6.308 firmanın Odamıza kaydı yapılmıştır. Bu dönemde çeşitli nedenlerle üye olma vasfını yitirdiği tespit edilen firmaların Odamızdaki kayıtlarının silinmesi neticesinde üye sayımız Ekim 2022 itibarıyla 22.574 olmuştur. Kayıt ve tescil faaliyetlerinin yanı sıra, BAĞ-KUR formlarının onaylanması işlemlerine devam edilmiştir. Ayrıca üye verilerinin güncelliğinin korunması hususundaki çalışmalarımız devam etmektedir.

### Kapasite Raporları

Odamızca düzenlenmekte olan kapasite raporları, Odamıza kaydolarak sanayici niteliği kazanan özel veya tüzel kişiliklerin irtibat bilgilerini, üretim konularını ve yıllık üretim kapasitelerini, teknolojilerini, makine parkını, kullandıkları ham maddeleri, sermaye ve istihdam bilgilerini ve benzeri konuları içermekte ve kuruluşun kimlik kartı niteliğini taşımaktadır.

Kapasite raporları, kamu kurumlarınca firmaların



## Kayıt, Rapor ve Belgelendirme Hizmetleri

değerlendirilmesinde aranılan başlıca başvuru kaynağı olmakla birlikte, sanayi envanteri oluşturulması kapsamında plan ve programlar için gerekli bilgileri oluşturmak, sektör profillerini ortaya koymak, milli gelir çalışmalarına veri sağlamak, uluslararası karşılaştırmalara imkân sağlayacak bir veri tabanını oluşturmak amacıyla da değerlendirilmektedir. Yasanın verdiği görev ve yetki çerçevesinde kriterlere uygun olarak düzenlenen kapasite raporları, TOBB tarafından onaylandıktan sonra elektronik ortamda muhafaza edilmekte, gerektiğinde üyelerimize ıslak imzalı veya e-imzalı olarak rapor kopyası verilmektedir.

Kapasite raporunda yer alan bilgilerle ilgili olarak kamu kurumlarınca talep edilen daha ayrıntılı bilgileri içeren “Kapasite Yorumu Ekspertiz Raporu” düzenlenmektedir.

Geçerli kapasite raporu olan üyelerimize talep etmeleri halinde “İmalatçı Belgesi”, “İmalat Yeterlilik Belgesi” ve

sair belge düzenlenmeye devam edilmiştir.

Kapasite raporlarının düzenlenmesinde kullanılan ve tüm Türkiye’de uygulanan kapasite raporu hesaplama kriterlerinden; Grup 3116 Un ve Unlu ürünler, Grup 3113-5 Hazır Yemek, Grup 3543 Madeni Yağ İmalatı, Grup 3221 Deri ve Kürk Giyim Eşyası ve Grup 3222 Hazır Giyim Kriteri, Grup 22.2 Plastik Ürünlerin İmalatı Kriteri, Grup 3529-8 Atık Madeni Yağların Yeniden Rafine Edilmesi Kriteri, Grup 1062 Nişasta Bazlı Şeker Üretimi Kriteri, Grup 3212 Kıymetli Metalden Mamul Ziyet Eşyası Kriteri, Grup 3832 Tekstil Telefi Açma Kriteri, Grup 3116 Un ve Unlu Ürünler Kriteri, Grup 3231 Deri İşleme Sanayi Kriteri ve Grup 3115 Bitkisel ve Hayvansal Yağlar, Grup 3111 Sucuk, salam, sosis, jambon, pastırma, füme dil, kavurma, köfte vb. Ürünler, Grup 3134 Alkolsüz İçkiler, Gazlandırılmış Meyve Suları, Kolalar, Doğal Kaynak (Memba) Suları, Maden Suları, Grup 3523 Kolonya ve Parfüm, Grup 3213 Brode

ve Nakış İşleme kriterleri ile ilgili çalışmalar yapılarak TOBB’a görüş bildirilmiştir.

Bunların dışında henüz kriteri olmayan Atık Aydınlatma Ekipmanlarının İşlenmesi konusunda kapasite kriteri hazırlanmış ve TOBB görüşüne sunulmuştur. Ayrıca 2019 yılında bisküvi, çikolata, gofret, kek, kraker üretimi kriteri ve teknolojik zorunluluk sebebi ile 24 saat çalışması gerekli tesisler konularında görüş bildirilmiş, ilgili toplantılarda görüşlerimiz paylaşılmıştır.

Ayrıca 2021 yılında, Odamız ve Gaziantep Sanayi Odası arasında yürütülen iş birliği çalışmaları kapsamında, her iki Oda üyelerinin birbirlerini daha iyi tanıyarak aralarındaki ticaret potansiyelini artırma amacıyla İstanbul Sanayi Odası ve Gaziantep Sanayi Odası tarafından düzenlenmiş olan Kapasite Raporları’nın üretim ve tüketim cins verilerini karşılıklı olarak paylaşarak “İstanbul Sanayi

Odası-Gaziantep Sanayi Odası Veri Paylaşım ve Eşleştirme Platformu” oluşturulmuş ve www.sanayidensanayiye.com web adresinden hizmet verilmeye başlanmıştır.

### Ekspertiz Raporları

Odamız, üyelerimizin ve kamu kurumlarının talepleri doğrultusunda ekspertiz raporları düzenlemektedir. Bu çerçevede ihracat teşvikleri, dahilde işleme izin belgelerinin kapatılması, ithalat ve gümrüklerle ilgili işlemler, yurt dışına tamir ve kalibrasyon amacıyla gidecek makine ve cihazların tespiti, yatırımların tamamlandığının belgelenmesi, yatırım teşvik belgelerine ek süre verilmesi, fire ve genel mahiyetli kullanım miktarlarının tespiti, fiili sarfiyat tespiti ve imalat sanayi ile ilgili diğer konularda raporlama ve belgelendirme hizmetleri bu dönemde de sürdürülmüştür.

HİZMET ADI	Nisan 2018 Aralık 2018	2019	2020	2021	2022	Nisan 2018 Ekim 2022
Yeni Kayıt	1026	1187	1265	1506	1324	6308
Silinen Kayıt	456	487	599	503	425	2470
Dönem Sonu Üye Sayısı	19347	20028	20689	21692	22569	22574 *
Faaliyet Belgesi (Sicil Kayıt Sureti)	5565	4875	2740	2000	1746	16926
İhale Durum Belgesi	59	92	71	38	29	289
Kapasite Raporu	4569	7474	6813	8326	5861	33043
Kapasite Yorumu Ekspertiz Raporu	23	49	35	55	36	198
Yerli Malı Belgesi	1614	2864	2660	2982	2049	12169
İmalat Yeterlilik Belgesi	41	82	61	62	55	301
İmalatçı Belgesi	50	77	44	46	185	402
Sair Belge ve Belge Tasdiki	37	372	34	37	24	504
Kapasite Rapor Örneği Tasdiki	4087	5322	4000	2986	2901	19296

### Ekspertiz Raporları

İhracat Teşvikleri ve İhracatla İlgili Ekspertiz Raporları	1480	418	323	2254	1975	6450
İthalat ve Gümrükle İlgili Ekspertiz Raporları	480	2505	2695	1284	1019	7983
Diğer Ekspertiz Raporları	502	712	673	1076	1047	4010
Yatırım Teşvik Belgesi	9					9
Yatırım Tamamlama, Ek Süre ve Revize İşlemleri	149	139	108	83	54	533
Sayısal Takograf Sürücü Kartı	302	377	700	796	727	2902
Türk Malı Belgesi	89	17	12	43	91	252

\* Ekim 2022 itibarıyla

## Teşvik Masası

Ülkemizde farklı kurumlar tarafından, çeşitli konularda yürütülmekte olan teşvik, kredi, hibe ve doğrudan destek uygulamaları mevcuttur. İSO, destek ve teşvik sağlayan kurumların ve uygulamaların çokluğu nedeniyle ortaya çıkan karmaşayı gidermek, yatırım yapmak isteyen firmaları kendilerine en uygun olan desteğe yönlendirmek ve bu alandaki mevzuat ve uygulamalar hakkında bilgilendirmek amacıyla oluşturduğu “Teşvik Masası” ile çalışmalarını sürdürmektedir.

### İSO Teşvik Masası Mikrosite

Ağustos 2020 yılında yayına başlayan site kayıt formuyla Teşvik Masası başvurularını kabul etmektedir. Ayrıca Yatırım Teşvik Bülteni yayınlarıyla güncellenmeyi sürdürmektedir.

[www.iso.org.tr/iso-tesvik-masasi](http://www.iso.org.tr/iso-tesvik-masasi)

### Teşvik Masası'nın 2018-2022 döneminde verdiği hizmetlere yönelik özet tablo

Gelen Talep Sayısı:	786 adet (30 ana başlık için 590 İSO Üyesi, 196 diğer)
Müracaat Şekli:	156 telefon, 184 e-posta, 22 yüz yüze, 58 web başvurusu, 366 online hizmet
Cevaplama Şekli:	768 adet telefon ve e-posta, 18 adet toplantı

# İstanbul Sanayi Odası Arabuluculuk Merkezi

İSO, üyelerinin mahkemelerde sonuçlanması için iki ila dört yıl beklediği hukuki anlaşmazlıkları bir günde çözüme kavuşturmak amacıyla 2018 tarihinden itibaren İSO Arabuluculuk Merkezini hayata geçirmiştir. Sanayicilerimizi, mahkeme harcı, tebligat, bilirkişi, keşif gibi ek masraflardan kurtaran İSO Arabuluculuk Merkezinde ticari, işçi-işveren, aile, tüketici, marka patent ve kira uyuşmazlıkları görülmektedir. Çalışma hayatında işveren işçi ilişkilerinde ihtilafların önlenmesi ve yaşanan sorunların çözümünde; ticari, alacak, aile, tüketici, marka patent ve kira uyuşmazlıklarında uygulanabilen arabuluculuk sistemi büyük fayda sağlamaktadır.

İşçi ve işveren uyuşmazlıklarında zorunlu hale gelen arabuluculuk uygulaması 2019 yılı itibarıyla tüm ticari davalar, 2020 yılında tüketici davaları için de zorunlu hale gelmiştir. İSO, bağımsız ve tarafsız arabulucu hukukçularının görev yaptığı reform niteliğindeki merkez ile üyelerin kendi aralarında ve üçüncü taraflarla olan anlaşmazlıklarına hızlı, ekonomik ve tarafsız çözüm getirmektedir, başvuruların %99'unu anlaşma ile sonuçlandırmıştır.

Ayrıca arabuluculuğun bilinirliğinin artırılması amacıyla seminerler düzenlenmekte ve talep eden tüm Meslek Komitesi toplantılarına katılım sağlanarak bilgilendirme çalışmaları yürütülmektedir.

●  
Odakule, Mesrutiyet Cad. No:63  
Kat:4 34430 Beyoğlu / İstanbul  
Tel: +90 212 252 29 00 (Pbx)  
Dahili: 190  
www.iso.org.tr/arabuluculuk  
E-posta: arabuluculuk@iso.org.tr



# Kurumsal Karbon Ayak İzi Danışmanlığı Projesi

Sürdürülebilirlik alanındaki tematik konularımızdan olan “İklim Değişikliği ve Sürdürülebilir Sanayi” kapsamında yürütülen çalışmalardan birisi de “Kurumsal Karbon Ayak İzi Danışmanlığı” projesidir.

Proje kapsamında, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde önemli bir adım olan kurumsal sera gazı envanterinin hesaplanması ve raporlanması konusunda üyelerimize destek olunmakta ve firmalar alanında yetkin danışman kuruluşlar ile buluşturulmaktadır. İSO üyesi firmalarımıza maliyet avantajı sağlayan çalışmaya özellikle AB ile ihracatı olan ve enerji yoğun sektörlerde faaliyet gösteren firmalarımız başvuruda bulunmuştur.

Kurumsal sera gazı envanterinin hesaplanması ve raporlaması hakkında detaylı bilgiye İSO Sürdürülebilirlik web sitesinden erişilebilir.  
[www.iso.org.tr/karbonayakizi](http://www.iso.org.tr/karbonayakizi)



# İSO Enerji Verimliliği Danışmanlık ve Raporlaması Hizmeti

Enerji maliyetini düşürmenin yanında, sera gazı emisyonlarının düşürülmesinde de sanayimizin elindeki en önemli araçlardan biri enerji verimliliğidir. Bu gerekçelerle Odamız 2021 yılında “Sanayide Enerji Verimliliği Danışmanlık ve Raporlaması Hizmeti”ni hayata geçirmiştir. Bu kapsamda 1000 TEP altı 50 sanayi tesisine bedel alınmaksızın danışmanlık hizmeti verilmiştir.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’ndan akredite bir enerji danışmanlık firması ile yürütülen çalışma kapsamında bir tam gün tesis ziyareti sonrası tesisin enerji yoğunluğu belirlenmiş, enerji verimliliği uygulanacak alanlar (Proses, Bina, Elektrik-Trafo) tespit edilmiştir. Bu tespitlerden sonra Enerji Yönetim ve Enerji Verimliliği Projeleri önerilmiş ve bu projelerin hayata geçmesiyle elde edilecek tasarruf miktarı belirlenmiştir. Raporla aynı zamanda önerilen projelerin maliyeti ve geri ödeme süresi de yer almış, en önemlisi kazanım sağlanacak CO2 miktarı hesaplanmıştır. Yürütülen çalışmalarda yıllık 2.503 TEP/yıl enerji tasarrufu ve 12 bin tonu aşkın CO<sub>2</sub> emisyon azalımı öngörülmektedir. Bu değerler; çevre sağlığı, işletme ekonomisi ve enerji ithalatçısı ülke konumunda olan Türkiye’nin enerji arz güvenliği açısından oldukça etkili çıktılardır.

## EV ve GES Projeleri Genel Toplam

83 adet proje

154 milyon TL toplam yatırım maliyeti

29,7 milyon TL/yıl toplam parasal tasarruf

5,2 yıl geri ödeme süresi

2.503 TEP/yıl toplam enerji tasarrufu

12.209 tonCO<sub>2</sub>e/yıl toplam emisyon azalımı

# Hedef Pazar Araştırması Danışmanlığı

Hedef Pazar Araştırması Danışmanlığı, ihracat yapmak isteyen, ihracata yeni başlayan ve ihracatlarını geliştirmek isteyen firmalara bilgi ve danışmanlık hizmeti verilmesi amacıyla 2021 yılında oluşturulmuş bir hizmettir. İstanbul Sanayi Odası bünyesinde hayata geçirilen Hedef Pazar Araştırması Danışmanlığı ile üye firmalarımızın; hedef pazarları tespit edilerek, potansiyel müşteri bilgilerine erişimleri sağlanmakta ve rakip ülkelerin pazar analizleri çerçevesinde uluslararası pazarlarda rekabet güçlerini artırmaları ve ihracatçılarımızın potansiyel pazarlarda zamanında ve doğru pozisyon almaları sağlanmaktadır. Söz konusu danışmanlık hizmeti kapsamında ayrıca alternatif tedarik kanalları için uygun ithalat pazarları da analiz edilmektedir. 2021-2022 yılında toplam 149 firmaya, 69 Hedef Pazar Raporu ve 106 Hedef Müşteri İstihbaratı danışmanlık hizmeti sunulmuştur.

# İSO Çin Masası

2010 yılından itibaren AB Komisyonu tarafından finanse edilen ve Avrupalı küçük ve orta ölçekli işletmelerin (KOBİ’ler) Çin’de iş yapmaya hazırlanmalarına yardımcı olmak için kurulan EU China SME Centre ile Odamız arasında 2021 yılının Mayıs ayında iş birliği anlaşması imzalanmış olup, Odamız bünyesinde, üye firmalarımızın Çin pazarı hakkında daha fazla bilgi edinebilmeleri amacıyla “İSO Çin Masası” kurulmuştur. İSO Çin Masası’nda, Odamızca sağlanan hizmetlerin yanında ilgili kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri ile Çin pazarı konusunda tek noktadan üyelerimize hizmet verilmektedir. İş birliği dahilinde hem merkezle beraber ortak faaliyetler gerçekleştirilmekte aynı zamanda da merkez tarafından düzenlenen uluslararası etkinlikler üyelerimize duyurulmaktadır.

## İSO Çin Masası çalışmaları kapsamında;

26 Ağustos 2021 tarihinde EU China SME Centre iş birliği ile “Çin’e İhracatta Satış Sözleşmeleri Eğitimi” ve 6-28 Eylül 2021 tarihleri arasında da “Yükselen Çin ile İş Yapmak Mini MBA Programı” gerçekleştirildi.

İSO’nun Çinli kurumlara tanıtılması amacı ile Çince İSO Tanıtım Broşürü hazırlandı.

Çin Masası’na yöneltilen Çin’de ofis kurma süreçleri, Ar-Ge, yatırım, partner bulma, sektörün hangi bölgelerde yoğun olduğu, ithalat ve ihracat vb. konularında üyelerimizin soruları yanıtlandı.

24 adet toplantıya katılım sağlanarak Çin’e yönelik sunumlar yapıldı, sektörel bilgiler derlendi, sektörel fuar bilgisi araştırıldı.

Çin ile ilgili güncel haberleri içeren aylık Çin Bülteni hazırlandı.

Çin Tekstil Sektörü Pazar Araştırması Raporu web sitemizde yayımlandı.

Odamız ve Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CCPIT), Çin Uluslararası Ticaret Odası (CCOIC), Çin Sanayi Ekonomileri Federasyonu (CFIE) ile ikili ticari ilişkileri geliştirmek için toplantılar yapıldı.

## Gümrük Masası

İSO, üyelerinin yurt dışı pazarlarda rekabetçi konuma yükselmesi ve özellikle ihracata yeni başlayan firmalara gümrük mevzuatı ve uygulamaları ile ilgili bilgi ve danışmanlık hizmeti vermeye pandemi döneminde de yoğun bir şekilde devam etti. İSO, Gümrük Masası ile sanayicilere; ithalat ve ihracatta gümrükleme sürecinde yaşadıkları sorunların çözümü için yol gösterilmesi, gümrük konusunda bilgi ve mevzuat desteği sunulması, rejimlerin doğru kullanılması yönünde bilgi verilmesi, verimliliğin artırılması ve risklere karşı korunma yöntemlerinin desteklenmesi hizmetlerini ücretsiz sağlamaktadır.

Gümrük Masası Hizmeti kapsamında 2020 yılından bu yana gerçekleştirilen 16 seminere toplam 1.989 kişi katılım sağlamış ve 282 soru cevaplandırılmıştır.



## Vize İşlemleri

İstanbul Sanayi Odası, üyesi şirket sahiplerinin ve şirket çalışanlarının tüm vize başvurularına uzman bir kadro ile hizmet vermektedir.

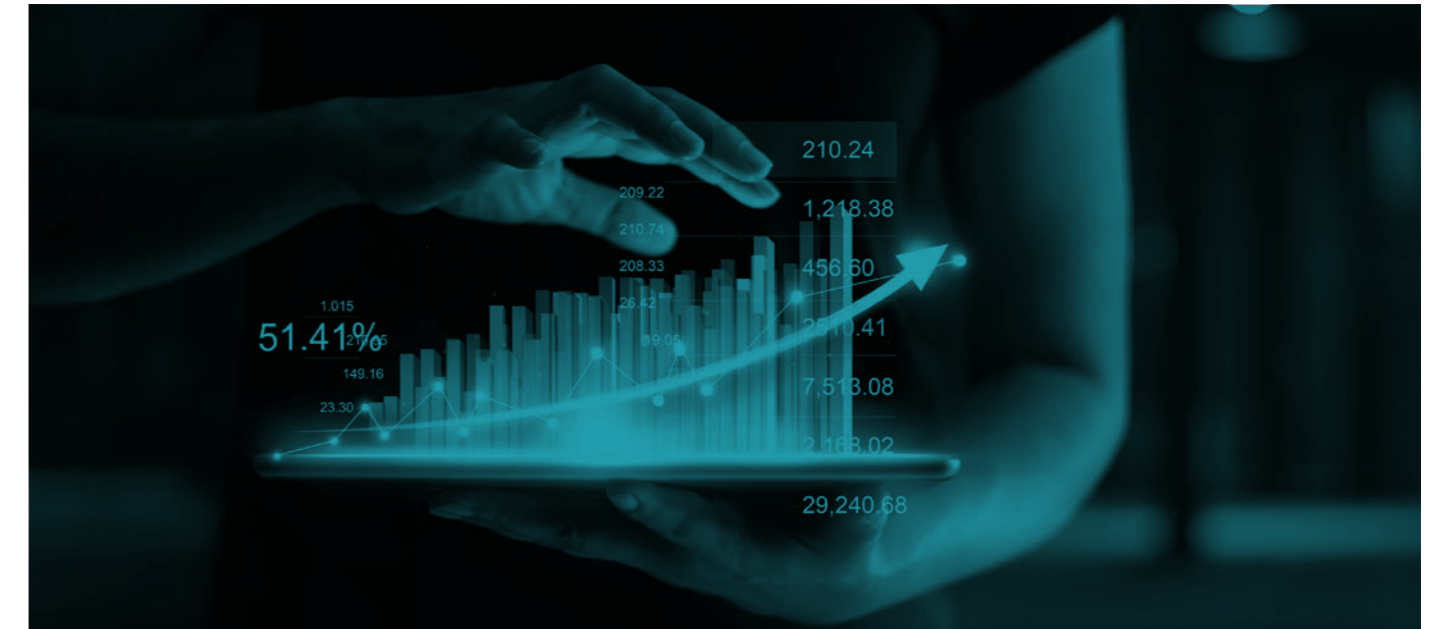
2019-2020 döneminde faaliyet gösteren vize uygulamamız ile üye firma sahipleri ve çalışanları tüm yurt dışı seyahatlerinde gerekli olan vize işlemleri için Odamızda görevli bulunan vize danışmanından hizmet alabilmektedir. Pandemi nedeniyle ara verilen çalışmalara yeni dönemde de devam edilecektir.

## İSO Sigorta Masası

İSO üyelerinin risk yönetimi ve sigorta brokerliği alanına ait hizmet ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla Eylül 2019'da faaliyete geçen İSO Sigorta Masası, NART Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.'nin desteği ile çalışmalarını sürdürmektedir.

İSO Sigorta Masası, üyelerin hasar veya risk yönetimi ile ilgili tüm dallardaki "ilk yardım" niteliğinde sigorta satın alma ve hasar yönetimi alanındaki sorularını cevaplamakta ve yürürlükte olan sigorta poliçelerinin analizini yapmaktadır. Risk yönetimi ve sigorta brokerliği konusunda ücretsiz danışmanlık almak için web ortamında doldurulan form aracılığı ile başvuru yapılmaktadır. İSO Sigorta Masası'na [www.iso.org.tr/iso-sigorta](http://www.iso.org.tr/iso-sigorta) adresinden ulaşılabilmektedir.

Odakule, Meşrutiyet Cad. No: 63  
Kat: 14 34430 Beyoğlu / İstanbul  
Tel: +90 212 252 29 00 (Pbx)  
Dahili: 182  
[www.iso.org.tr/iso-sigorta](http://www.iso.org.tr/iso-sigorta)  
E-posta: [sigorta@iso.org.tr](mailto:sigorta@iso.org.tr)



## Üye Kimlikleri ve Üyelik Seti

Odamıza 2018-2021 döneminde üye olan 6.308 firmamıza tanıtım dokümanlarımızın yer aldığı "Üye Seti" ulaştırılmıştır. Bu uygulama odamıza yeni üye olan her firma için gerçekleştirilmektedir. Ayrıca Odamıza Üye Kimlik kartı için başvuru yapan 2.437 sanayici için Üye Kimlik Kartı hazırlanıp teslim edilmiştir.

## Eski Hizmet Binası Yenileme Çalışmaları

Odakule binamızı restore edip tüm hizmet birimlerimizi bu binamıza taşıdıktan sonra boş kalan eski hizmet binamız 2020 yılında İstanbul Galata Üniversitesi'ne kiralanmıştır. Eski hizmet binamız; birbirine bitişik durumda, biri tarihi bina diğeri ise 1960'lı yılların sonunda yapılmış ek binadan oluşmaktadır. Özellikle depreme dayanıklılık anlamında çok büyük risk içeren ek binamızın güçlendirme ve restorasyon inşaatına da başlanılmış olup 2021 yılının Aralık ayında tamamlanarak kiracımıza teslim edilmiştir.



## Odakule Binası 2. Yangın Kaçış Merdiveni Yapımı

İstanbul ili, Beyoğlu ilçesi, İstiklal Caddesi No: 142 adresinde bulunan Odakule binamızda, binanın sahip olduğu yükseklik nedeniyle yürürlükteki yangın mevzuatı gereğince 2 yangın merdiveni bulunması zorunluluğu vardır. Oysa binamızda tek yardım merdiveni bulunmaktaydı. Bu kapsamda söz konusu eksikliği gidermek ve binamızı yangın yönetmeliğine uygun hale getirmek için 2. Yangın Kaçış Merdiveni yapım çalışmalarına başlanılmış olup 2021 yılı Aralık ayı itibarıyla yapım çalışmaları sonlanmıştır.



## İSO Veri İletişim Merkezi

İSO Veri İletişim Merkezi, üyelerimizin bilgilerinin güncellenmesi, eksik bilgilerinin tamamlanması ve ihtiyaç duyulan yeni verilerin toplanması amacıyla hizmet vermektedir. Üç kişilik personelden oluşan merkez, Odamızca gerçekleştirilen etkinliklerde ilgili şubelerimize destek olmaktadır.

Müşteri temsilcisi mantığıyla görev yapan "İSO Veri ve İletişim Merkezi" çalışanları, CRM (Müşteri İlişkileri Yönetimi) altyapısı için gerekli olan yeni üye bilgilerinin derlenmesiyle ilgili çalışmaları yürütmektedir. Bu çalışma sürekli hale getirilerek tüm üyelerimizin bilgilerinin güncel tutulması sağlanmaktadır.

70.yil



İSTANBUL  
SANAYİ ODASI



SOSYAL  
SORUMLULUK  
ÇALIŞMALARIMIZ



# İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV)



İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV), 21 Mart 1994 tarihinde global düzeydeki değer ve anlayışlarla sanayide yaratıcı ve inovatif çözümler geliştirilmesini destekleyerek iş gücü kalitesinin yükselmesine katkı sağlamak üzere İstanbul Sanayi Odası Meclisi üyeleri tarafından kurulmuştur.

Vakıf, üyelerinin bilgi, deneyim ve tecrübelerinden yararlanarak, geleceğin mesleklerine ve iş yaşamına uyum sağlayacak; dijital dönüşüme liderlik edebilecek, etik değerleri benimsemiş; yüksek potansiyele sahip insan sermayesinin yetişmesini destekleyerek, sanayinin ihtiyaç duyduğu nitelikli iş gücüne katkı sağlamak üzere çalışmalar yürütmektedir.

## İSOV Burs Çalışmaları

İSOV, 1996 yılından bu yana geçen 26 yılda 110 binden fazla burs desteği sağlamış, gençlere 165 milyonun üzerinde yatırım yapmıştır. 2013 yılından itibaren toplamda 87 binden fazla burs başvurusu alan İSOV, burs desteklerini günün koşullarına uygun olarak güncellemekte ve her yıl 1.000'in üzerinde mühendis adayları başarılı gencin eğitim hayatına katkı sağlamaktadır.

Burs başvurularını çağın gereklerine uygun, her türlü koşulda aksamadan işleyen "Burs Yönetimi Sistemi" ile dijital bir platform ve mobil uygulama üzerinden alan İSOV, bursiyer ve mezunlarıyla dijital bir arşive sahiptir ve sürdürülebilir bir veri tabanı sistemi üzerinden

çalışmaktadır. Bursiyerlerin mesleki yeterlilikleri ve becerilerinin gelişiminin desteklenmesi için yine dijitalde kurgulanan bir platform ile sanayici ve bursiyerlerin buluşması, istihdamın karşılanması amaçlı İSOV Staj Platformu hazırlanmıştır.

İSO üyeleri desteğiyle gerçekleştirilen işbaşı uygulamaları, staj ve mentorluk çalışmaları, mühendis adayları bursiyerlere alan yetkinliği kazandırma programları dahilinde kapsamı her geçen gün genişletilerek sürdürülmektedir.

Günümüzde üniversitede alınan kuramsal ve uygulamalı eğitimin, iş yaşamının hızla değişen gereksinimleriyle uyumlu hale getirilmesi için;

1. Sanayide çalışmaya aday olan üniversite öğrencisi bursiyerlerin gerçek çalışma ortamlarını henüz eğitimin başlangıcında yakından tanımaları,
2. Sanayicinin iş gücü piyasasının beklentilerini öğrencinin eğitim sürecine paralel olarak aktarması için yapılan çalışmalarda bursiyerler kariyer odaklı deneyim, sanayiciler ise potansiyel iş gücünü tanımaktadır.

TAYSAD, TOSB, Kale Vakfı vb. iş birlikleriyle genç nesli motive eden, geliştiren faktörleri uygulamaya aldığı projeleriyle İSOV, potansiyel iş gücünü tanıtmayı, rezerv

iş gücüne destek sağlamayı, gençlerin yaratıcı fikirleriyle geliştirilen projelerin değerlendirilmesini amaçlamaktadır.

Bursiyerlere yönelik gerçekleştirilen eğitimler gözden geçirilerek içerikleri güncellenmiş ve zenginleştirilmiştir. Bursiyerlerin kişisel ve mesleki gelişimlerine katkı sağlayacak eğitimlerin yanı sıra İSO Meslek Komitelerinin desteği ile ufuk açıcı sektör tanıtım toplantıları düzenlenmiştir. Bursiyerlerin üretimi yerinde incelemeleri ve ileride içinde yer alacakları iş hayatı hakkında fikir edinmeleri amacıyla işletme gezileri düzenlenmiştir.

İSOV Mentorluk Programı "Birlikte Öğrenelim" hayata geçirilmiştir. Bursiyerlerimize katacağı kazanımların üst seviyede olabilmesi için program çok yönlü olarak değerlendirilmiş ve sürdürülebilir bir sistem

yapılandırılmıştır. Metodolojik bir yaklaşımla inşa edilen sistem kapsamında her bir bursiyerimize kişilik envanteri uygulanmıştır. Bursiyerlerin gelişime açık ve güçlü yönleri ile potansiyelleri bir uzman aracılığıyla mentorlar ile değerlendirilmiştir. Her bir mentor ve mentee'si için yıllık çalışılacak bir yol haritası hazırlanması sağlanmıştır. 2021 Haziran ayında başlatılan programda yaklaşık 7.000 saat gönüllü mentorluk desteği verilmiştir.

Üyelerimiz ve bursiyerlerimiz ile Gönüllülük Programları oluşturulmuştur. İSOV Meslek Liselerinde eğitim gören son sınıf öğrencilerine bursiyerlerimiz gönüllü olarak ders ve mentorluk desteği sağlamaya başlamıştır. Ayrıca dört buçuk ayda 700'den fazla lise öğrencisine yaklaşık 3 bin saat gönüllü ders desteği verilmiştir.

## İSOV Bursiyerlerinin Başarıları

30 Ağustos - 4 Eylül 2022 tarihleri arasında Samsun'da düzenlenen Teknofest Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali'nde İSOV bursiyeri Yasin Acet'in de dahil olduğu Akıncılar takımı, İHA Yarışması Sabit Kanat kategorisinde 337 takım arasından performans birincilik ödülü, yerli üretim birincilik ödülü ve TUSAŞ özel ödülü almıştır.

İSO bursiyeri Zekeriya Han, üyesi olduğu İTÜ HyperBee takımı ile Teknofest 2022'de Teknoloji Uygulama ödülü ve En İyi Senaryo ödülünü kazanarak Türkiye'de lineer itki ve levitasyon teknolojilerini birlikte çalıştırabilen ilk takımın içerisinde yer almıştır.

2022 yılı Teknofest Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali'nde İSOV bursiyeri İsmail Emre Doğan, Atlas İnsansız Hava Araçları Takımı ile Uluslararası Serbest Görev İHA Yarışması'nda Gümüş Performans 1.si, Türkiye 2.si olmayı başarmıştır.

Mimar Sinan Üniversitesi Moda ve Tekstil Tasarım Bölümünden Haziran 2021 tarihinde mezun olan bursiyerimiz Yavuzhan Daşdemir, Akdeniz Tekstil İhracatçıları Birliğinin 9. Dokuma Kumaş Tasarım Yarışması'nda üçüncülük derecesi alarak yurt dışı eğitim bursu kazandı.

Doktora bursiyerimiz Burhanettin Yaman İTÜ Elektronik ve Haberleşme Mühendisliğini bitirdikten sonra 2018 yılında Amerika Minnesota Üniversitesinde doktora programına kabul edilmiştir. 2020 yılında Uluslararası Biyomedikal Görüntüleme Konferansı'nda (International Symposium on Biomedical Imaging) en iyi makale ödülünü almıştır.

Mezun bursiyerimiz Av. Fatih Kafadar, Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi ile Uluslararası Medeni ve Siyasi Haklar Sözleşmesi'nin karşılaştırmalı incelemesini içeren "Olağanüstü Hallerde Derogasyon" isimli kitabını 2020 yılında yayımlamıştır.

İSOV bursiyerlerinden Mehmet Yafgu'nun eğitim hayatı boyunca yarattığı sanat eserleri 2018 yılında Odakule Sanat Galerisi'nde sergilenmiştir.

İSOV bursiyeri Umut Eren Özkan'ın hazırladığı ve yönettiği "Düş Kütüphaneleri" projesine sponsorluk sağlanmıştır. 2018 yılında Mardin ilinin Artuklu ilçesinde bulunan Artuklu Ortaokuluna İSOV Kütüphanesi kurulmuştur.

Türkiye'nin ilk havacılık, uzay ve teknoloji festivali olan 2018 Teknofest'te İSOV bursiyeri İHA Sabit Kanat kategorisinde birincilik derecesi elde etmiştir. Teknofest'te ödülünü alan İSOV bursiyeri Ekim ayı İSO Meclis toplantısında Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank tarafından da tebrik edilmiştir.

İSOV bursiyerlerinden Deniz Selin Ünlüdağ 2018 yılı Yıldızlar ve Gençler Avrupa Eskrim Şampiyonası'nda, birincilik elde etmiştir ve 95 yıl aradan sonra Türkiye'ye yeniden şampiyonluk kazandırmıştır. İSO Meclisinde misafir edilen Ünlüdağ, İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay ve İSO Başkanı Erdal Bahçıvan tarafından ödüllendirilmiştir.

İSOV bursiyeri Abdullah Başoğlu, üyesi olduğu İTÜ ROVER Takımı ile birlikte İSO Yönetim Kurulunu ziyaret etmiştir. Takım olarak geliştirdikleri uzay araştırma aracı ile İSOV'un sponsorluğunda 2018 yılında Amerika'da düzenlenen yarışmaya katılmış ve mansiyon ödülü almıştır.

## İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV)

### İSOV Pilot Okul Etkinlikleri

İSOV Dinçkök MTAL'in öğrencilerine yönelik 8 Mayıs 2018 tarihinde boğaz turu düzenlenmiştir. Okul yetkililerinin İstanbul dışından gelen ve henüz İstanbul Boğazı'nı görmemiş öğrencileri olduğu bilgisinden hareketle Şehir Hatları kurumunun desteğiyle 45 öğrenciye boğaz turu gezisi organize edilmiştir.

İSOV Dinçkök MTAL'in öğrenci ve öğretmenlerine İstanbul Kültür Üniversitesi iş birliği ile 9 ay süresince İngilizce dil kursu düzenlenmiştir.

İSOV Dinçkök Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri Gebze Teknik Üniversitesi (GTÜ) Robotik ve Otomasyon Topluluğu tarafından 2018 yılında ilki düzenlenen "Uluslararası Gebze Teknik Üniversitesi Kelebek Robot Olimpiyatları"na katılmıştır. Öğrenciler Drone Ligi'nde 3.lük elde ederek büyük bir başarıya imza atmıştır.

İSOV Dinçkök MTAL'de düzenlenen mezuniyet töreninde dereceye giren öğrencilere altın ödül verilmiştir ve veliler için iftar yemeği düzenlenmiştir.

Öğretmenler gününde İSOV Zincirlikuyu MTAL'de görev yapan 110 öğretmene Öğretmenler Günü yemeği İSOV'un sponsorluğunda düzenlenmiştir.

İSOV Dinçkök ve İSOV Zincirlikuyu MTAL'de mezuniyet törenleri 12 Haziran 2019 tarihinde düzenlenmiştir. Dereceye giren öğrenciler çeşitli hediyelerle ödüllendirilmiştir.

İSOV pilot okullarında görev yapan öğretmenlerin 24 Kasım 2019 Öğretmenler Günü yemek organizasyonu ile kutlanmıştır.

2020 yılında okulların uzaktan eğitime geçtiği dönemde tüm İSO protokol okullarında olduğu gibi İSOV pilot okullarında görev yapan öğretmen ve idareciler büyük özveri ve çaba ile topluma faydalı faaliyetler gerçekleştirmiştir. Bu çerçevede;

**İSOV Dinçkök MTAL:** Okulumuz öğretmen ve öğrencileri tarafından, Vakfın hibe ettiği üç boyutlu yazıcılarla pandemide siperlikli maske üretilmiştir. Bu maskeleri ihtiyacı olan üyelerimiz dışında İstinye Devlet Hastanesi, SBÜ Süreyyapaşa Göğüs Hastalıkları Eğitim ve Araştırma Hastanesi ve Beşiktaş İlçe Millî Eğitim Müdürlüğüne hibe etmişlerdir. Okulumuz öğrencileri tarafından Sosyal Mesafe Cihazı üretilmiştir. Cihazın patent başvurusu yapılmış ve seri üretime geçilmiştir. Ayrıca ellerin önerilen süre boyunca yıkanmasını sağlamak ve su israfını engellemek amacıyla musluğa adapte olarak çalışan "Yirmi Saniye Kiti" geliştirilerek cihazın üretimine başlanmıştır. Okulumuz öğretmen ve öğrencileri elleri temas etmeden dezenfekte eden bir cihaz üretmişlerdir. Bu cihaza alternatif olarak daha uygun bir maliyetle pedallı dezenfektan cihazı da tasarlanmıştır.

**İSOV Zincirlikuyu MTAL:** Okulumuz öğretmen ve öğrencileri kendi imkânlarıyla siperlikli maske üretimi gerçekleştirmiştir. Maskeleri İlçe Millî Eğitim Müdürlüğü çalışanları, Vakfımızın üyeleri ve Odamız çalışanlarının kullanımına sunmuşlardır. Okulumuzda kurulan döner sermaye işletmesi ile okulların kapalı olduğu pandemi döneminde okulun öğrenci ve öğretmenler için konferans salonu tadilat, bina revizyon işleri yapılmıştır. Klima ve İklimlendirme alanı öğretmenleri, Klima Bakım Onarım Sertifikası olarak birçok iş yeri ve üniversitenin klima bakımları ve tamiratlarını öğrencilerle birlikte döner sermaye işletmesi kapsamında gerçekleştirmiştir. Tesisat Teknolojisi bölümü öğretmen ve öğrencileri çeşitli kurumların kazan bakım, onarım işlerini yine okulun döner sermayesi kapsamında gerçekleştirmişlerdir. İstanbul'un tüm ilçelerinde motorlu taşıtlar yol çizim ve bakım işlerini de alan okulumuz bu iş alanında büyük başarı göstermiştir.

2021 yılında İSOV Dinçkök MTAL'de 11 ve 12. sınıf öğrencilerimize yönelik "Meslek Liseleri Vizyon Oturumları Projesi" hazırlanmıştır. Meslek lisesi çıkışlı sanayi alanında kariyer yapmış yöneticiler ile öğrenciler bir araya getirilmiş ve öğrencilerin iş hayatı ile ilgili gelecek planlarına yönelik ilham almaları hedeflenmiştir. Endüstriyel otomasyon teknolojileri alanındaki öğrenciler, okulun döner sermayesi kapsamında üretim gerçekleştirmişlerdir. Yine kendi ürettikleri CNC Router cihazları ile PLC ve kumanda eğitim setleri imal ederek okullarının gelir elde etmesini sağlamışlardır.



2021 yılında İSOV Dinçkök MTAL'de okulumuzun 39 öğrencisi ve 15 danışman öğretmeninin desteğiyle "TÜBİTAK Bilim Fuarları Destekleme Programı" kapsamında bir sergi düzenlenmiştir. Bu sergide okulumuz, hazırladıkları 22 bilimsel proje ile Vakfımızı temsil etmiştir.

Okulumuz #TEKNOFEST 2021'de stant açmıştır. Standı Millî Eğitim Bakanı Prof. Dr. Mahmut Özer, İstanbul İl Millî Eğitim Müdürü Levent Yazıcı ve Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürü Prof. Dr. Kemal Varin Numanoğlu da ziyaret etmiştir.

İSOV Zincirlikuyu MTAL 11. sınıf öğrencimiz Berkay Akkoyun 20-21 Kasım 2021 tarihlerinde Antalya'da düzenlenen "2021 Okçuluk Türkiye Kupası" finallerinde Türkiye ikincisi olmuştur.

### Diğer Etkinlikler

İSOV - Dinçkök Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde 2022 yılı Ocak ayında vefat eden İSO Meclis Onur Üyesi Dr. Oktay Duran'ın anısına, "Dr. Oktay Duran Kütüphanesi" kuruldu. Kütüphanenin açılışını 5 Nisan 2022 tarihinde İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Üyesi Erdal Bahçıvan, Oktay Duran'ın oğulları Ali Cem Duran, Emre Duran ve Beşiktaş İlçe Millî Eğitim Müdürü Özcan Türkoğlu ile birlikte yapılmıştır.

15 Mayıs 2018 tarihinde İstanbul Üniversitesinin düzenlediği yemekte İSOV'a eğitime katkılarından dolayı teşekkür plaketi takdim edilmiştir.

2018 Ramazan ayında TOBB'un desteğiyle ihtiyaç sahibi ailelere Arnavutköy, Sultangazi, Esenyurt ve Beyoğlu ilçelerinde toplam 835 adet ramazan erzak kolisi dağıtımı gerçekleştirilmiştir. Yine TOBB'un desteğiyle İstanbul'da ihtiyaç sahibi öğrencilere eğitim yardımı yapılmıştır. Sultangazi ve Beyoğlu Belediyelerinin sosyal marketlerine dağıtılan eğitim malzemelerinden 1.000'e yakın aile faydalanmıştır.

2019 yılında kadın giyim sektöründe faaliyet gösteren bir firmanın İSOV'a bağışladığı, 7.000 adet aksesuar Kızılay iş birliği ile el emeği atölyelerinde çalışan kadınlarımıza iletilmiştir. Bu ürünler çeşitli kermes ve festivallerde satılarak ihtiyaç sahibi ailelere katkı sağlamıştır.

Vakfın desteklediği okullardan biri olan Eram Fatih Özel Eğitim Meslek Lisesi, okul bünyesinde bulunan tekstil, mum ve ahşap atölyelerinde üretim yapılmakta ve ortaya çıkan ürünlerin satışından okula gelir elde edilmektedir. Atölyelerde yapılan üretim için gerekli malzemeler İSOV Üyeleri tarafından 2019'da karşılanmıştır.

Zincirlikuyu İSOV MTAL ile "Okul Sanayi Modeli" protokolü imzalayan Urtim, bu protokol kapsamında yapımını üstlendiği Betonarme Yapı Sistemleri Atölyesi'ni öğrencilerin hizmetine 22 Mayıs 2019'da açmıştır. Düzenlenen törene İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan ve İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay'ın yanı sıra İSO Meclis Üyeleri, sanayiciler ve iş insanları da katılmıştır.

Pandemi döneminde Vakfımız, artan hasta sayısı nedeniyle hastanelerde yoğun bakım yatağı ihtiyacını karşılamak amacıyla 31 adet yoğun bakım yatağını Çapa Tıp Fakültesi Hastanesine bağışlamıştır.

İSO, 24 Ocak 2020'de Elazığ'ın Sivrice ilçesinde meydana gelen, başta Malatya olmak üzere geniş bir bölgede etkileyen deprem felaketinin ardından, bölgeye yardım elini uzatmıştır. İSO'nun deprem bölgesindeki vatandaşların deprem yaralarının sarılması ve temel ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla 29 Ocak 2020 tarihinde ilgili kurumlarla koordineli bir şekilde yürüttüğü deprem yardımı Malatya'ya gönderilmiştir. 1.820 deprem yardım kolisi ihtiyaç sahiplerine dağıtılmak üzere ilgili kurumlara teslim edilmiştir.

### İSO-İSOV Eğitim İhtisas Kurulu Faaliyetleri

İlk olarak 2009 yılında kurulan İSO-İSOV Eğitim İhtisas Kurulu 2018 yılında Eğitim Meclis Çalışma Grubu ismiyle yeni üyeleriyle çalışmalarına başlamıştır. İlk toplantısını 6 Kasım 2018 tarihinde düzenleyen Kurul yeni dönemi için yol haritası hazırlama çalışmalarına başlamıştır. Kurul, İstanbul Sanayi Odası'nın temelini oluşturan Meslek Komiteleri ile Odanın sosyal sorumluluk görevlerini üstlenmiş olan İSOV'un faaliyetlerinin koordinasyonu ve entegrasyonu hedefi ile öncelikli başlıklarını belirlemiş ve önem sırasına göre bu konularda görüş, rapor ve teknik

düzeyde uygulama projeleri hazırlamıştır.

İSO-İSOV Eğitim İhtisas Kurulu, mesleki eğitimle ilgili gelişen teknolojiye ve yenilenen eğitim sistemine katkıda bulunmak, AB uyum süreci içerisinde yapılan çalışmalarla ve değişikliklere uygun stratejiler belirlemek amacıyla meslek liselerinde verilen mesleki eğitimin kalitesinin yükseltilmesi yönünde çeşitli projeler geliştirmektedir.

İSO-İSOV Eğitim İhtisas Kurulu, İstanbul Sanayi Odası ile Millî Eğitim Bakanlığı arasında imzalanan Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü'nü destekleyici yeni projeler için faaliyetler yürütmektedir.

# İSO 20 Bin Üye Hatıra Ormanı

Sosyal sorumluluk bilinci ile İSO, 1994 yılından bu yana üyelerinin katkısıyla ağaçlandırma çalışmaları yürütmektedir. İSO, yürüttüğü ağaçlandırma çalışmaları kapsamında, İstanbul'da Çatalca, Pendik, Şile, Kemerburgaz'da, ayrıca Ankara, İzmir, Antalya, Çanakkale, Tekirdağ, Kayseri ve Adıyaman illerinde toplam 41 bine yakın fidan dikimi gerçekleştirmiştir. İstanbul Sanayi Odası ulaştığı 20 bin üye sayısına atfen 30 Kasım 2019 tarihinde Şile'de İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ile Sadık Ayhan Saruhan ve İSO Yönetim Kurulu Üyeleri, İstanbul Orman Bölge Müdürü Recep Ateş ile çok sayıda İSO Meclis ve Meslek Komitesi Üyelerinin katılımıyla gerçekleşen törende "İSO 20 Bin Üye Hatıra Ormanı" projesini hayata geçirmiştir. Böylece İSO, her yıl 11 Kasım'ın "Millî Ağaçlandırma Günü" olarak ilan edilmesinin ardından yürütülen "Geleceğe Nefes" ağaçlandırma seferberliğine de destek olmuştur.



# İSO Gelecek Meslek Liselerinde Hatıra Ormanı

Millî Eğitim Bakanlığımızın, Mesleki ve Teknik Eğitime atfedilen değerin artırılması hedefine İstanbul Sanayi Odası olarak gerekli hassasiyeti göstermekteyiz. Millî Eğitim Bakanlığımız ile 2019 yılından bu yana yürüttüğümüz "Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi" ile ülke tarihinde daha önce görülmemiş bir mesleki eğitim hareketine imza atılmıştır. Ağaçlandırma çalışmalarımız 2021 yılında daha da gelişerek Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi kapsamında 50 bini Çatalca Baklalı, 50 bini Şile, 20 bini de Beykoz'da olmak üzere 120.000 fidanlık "İSO Gelecek Meslek Liselerinde Hatıra Ormanı" ile devam etmiştir.

Geleceğimizin gençlerimizde ve onlara bırakacağımız sağlıklı bir çevrede olduğuna inanan Odamız, sürdürülebilirlik konusunda da üyelerine öncü olmaktadır. Bu bilinçle Millî Eğitim Bakanlığımız ile başlattığımız çalışmanın ne kadar kıymetli olduğunun gelecek kuşakların hatıralarında da yer alması adına ağaçlandırma kampanyamız bu projemize atfedilmiştir. Hatıra ormanının ağaç dikim töreni, 13 Kasım 2021 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde Millî Eğitim Bakanı Prof. Dr. Mahmut Özer, İstanbul Orman Bölge Müdürü Yusuf Şahin ile İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Sadık Ayhan Saruhan, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe, Kemal Akar, Vehbi Canpolat ve Yüksel Özyurt, İSO Meclis ve Meslek Komitesi Üyeleriyle öğretmenlerin ve öğrencilerin de yoğun katılımıyla Çatalca Baklalı bölgesinde gerçekleştirilmiştir.



# İSO Sanat Galerisi



İSO Sanat Galerisi, Odamızın sosyal sorumluluk çerçevesinde kültür ve sanata destek vermek amacıyla 2004 yılından bu yana faaliyetini sürdürmektedir. Sergilerimiz özgün, çağdaş eserler içeren resim, heykel, seramik, fotoğraf, video, endüstriyel tasarım, grafik, tekstil dallarını kapsamaktadır.

Sanat Galerimizde sergisi yapılan sanatçıların yapıtları arasından alınan eserlerle İstanbul Sanayi Odası Sanat Koleksiyonu oluşturulmaktadır. 2019 yılında Sanat Koleksiyonu'nun değer tespitine yönelik envanterin güncellenmesi çalışmaları başlatılmış ve eserlerin saklanması için uygun bir oda hazırlanmıştır.

## Serap Karadeniz Resim Sergisi (22 Ekim – 11 Kasım 2018)

Serap Karadeniz'in soyuttan gerçeğe temalı resim sergisi Odakule Sanat Galerisi'nde sanatseverlerle buluşmuştur.

## Gedik Holding Fotoğraf Sergisi (1 Aralık – 31 Aralık 2018)

Gedik Holding'in kaynak ve döküm alanlarındaki

faaliyetlerini gelecek nesillerin dikkatini çekmek, üretimin Türkiye ekonomisi için önemini ve vazgeçilmezliğinin altını çizmek üzere dokümanete ettikleri fotoğraf sergisi Odakule'de yerini almıştır.

## XIX. Yüzyıl İstanbulu'ndan Fotoğraflar Sergisi (23 Ocak - 27 Eylül 2019)

XIX. yüzyıl sonu ile XX. yüzyılın başlarında İstanbul'da faaliyet gösteren fotoğraf ustalarının eserlerinden oluşan ve bir devrin İstanbul'unu çarpıcı yapıları, günlük hayatı ve ilginç kişilikleriyle gözler önüne seren Suna-İnan Kıracı Fotoğraf Koleksiyonu'ndan derlenen sergimiz 23 Ocak - 27 Eylül 2019 tarihleri arasında gerçekleşmiştir.

## İstanbul Sanayi Odası Sanat Koleksiyonu'ndan Bir Seçki Sergisi (25 Eylül 2019 – 20 Nisan 2022)

Dünden bugüne İSO Sanat Galerisi'nde sergilenen pek çok sanatçının farklı eserlerinden oluşan koleksiyonundan tematik seçkiler 25 Eylül 2019 tarihinden itibaren sanatseverlerle buluşmuş ve sergimiz pandemi döneminde de devam etmiştir.

## İSO 70. Yıl Sergisi (27 Nisan-15 Eylül 2022)

İSO'nun, kurulduğu 1952 yılından bu yana siyaset ve iş dünyasından ünlü simaların Odamıza gerçekleştirdikleri ziyaretlerden bir araya gelen anları günümüze taşıdığı yaklaşık 200 parçadan oluşan fotoğraf sergisi ziyaretçilerle buluştu. 70. kuruluş yıldönümüne özel hazırlanan, İSO 70. Yıl Fotoğraf Sergisi'ni ayrıca sanal ortamda 360° olarak web sitemizde deneyimleyebilirsiniz.

## Baston Sergisi (28 Eylül 2022)

İSO Meclis Üyesi Fahir Gök'ün 300 parçadan oluşan baston koleksiyonundan bazı parçalar 28 Eylül tarihi itibarıyla sergilenmeye başlandı. Çeşitli materyallerden oluşan oymalar ve işlemlerle süslenmiş bastonlar sıra dışı figürlerle, oymaları ve işlemleriyle dikkat çekiyor. Açılışını İSO Yönetim Kurulu Erdal Bahçivan'ın yaptığı sergi, sanatseverlerin beğenisine sunulmaya devam ediyor.

# Odakule Pasajı Tasarım Yarışması

İstanbul Sanayi Odası, İstiklal Caddesi'nin önemli sembollerinden biri olan Odakule binasını 2017 yılında yenileyerek modern bir görünüme ve çağdaş bir altyapıya kavuşturmuştur. Günde binlerce kişinin İstiklal Caddesi ile Meşrutiyet Caddesi arasındaki bağlantısını sağlayarak önemli bir işlevi yerine getiren Odakule Pasajı Geçidi'ni yenilemek üzere de "Odakule Pasajı Ulusal Tasarım Yarışması" düzenlemiştir. İlanı çıkılan 12 Kasım 2018 tarihinden sonra titizlikle yürütülen yarışma sürecinin ardından jüri değerlendirmesi sonucu, kazananlar 26 Şubat 2019 tarihinde yarışmanın web sitesinde açıklanmıştır. 15 Mart 2019 tarihinde gerçekleşen kolokyumun ardından ise

ödül töreni gerçekleşmiştir. 90 proje arasından birinciliğe mimarlar Atahan Sevdı, Merve Yıldırım ve Büşra Nural'ın "Beyoğlu Melodisi" adlı çalışması layık görülmüştür. Kazanan proje, pasaj içerisinde oluşan rüzgâr koridorunun kullanılması gibi yaratıcı ve etkileyici unsurları bakımından öne çıkarak birincilik ödülünü almaya hak kazanmıştır. Sanayi odaklı, üretim kültürünün ve yerli üretimin önemine işaret eden, aynı zamanda İSO'nun köklü geçmişini ve kurumsal kimliğini özgün bir bakış açısıyla destekleyen önerilerin geliştirilmesine imkan tanıyan yarışmada, ayrıca dört mansiyonla birlikte diğer katılımcılar da ödüllendirilmiştir.

# TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu

2009 yılından bu yana Odamız koordinatörlüğünde faaliyetlerini yürütmekte olan TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu (İGGK), İstanbul'daki dört Odanın temsilcilerinden oluşmaktadır. Ülkemizdeki genç girişimci potansiyelinin nicelik ve nitelik bakımından geliştirilmesi ve daha donanımlı hale getirilmesi



amacıyla politika belirlemek ve girişimcilik kültürünün gençler arasında gelişmesine öncülük etmek amacıyla oluşturulan Kurul, aynı zamanda genç girişimcilere eğitim, kapasite geliştirme desteği ile girişimci fikirlerini hayata geçirmelerinde katkı sağlamak amacını gütmektedir.

TOBB İGGK, 2019-2023 faaliyet döneminin ilk yarısında (2019-2021) faaliyetlerine İSO Meclis Üyesi Kemal Karabel'in önderliğinde devam ederken, ikinci yarısında (2021-2023) İTO Üyesi Hasan Bünül'un İcra Komitesi Başkanlığını yürütmesine karar vermiştir. İcra Komitesi Başkan Yardımcılığı görevlerini ise İstanbul Sanayi Odası'na bağlı Pelin Karadeniz Kış, Kemal Karabel, İMEAK Deniz Ticaret Odası'na bağlı Serdar Akdemir devralmıştır.

- 2018 yılında İcra Komitesi toplam 5 toplantı, 2019 yılında 21 toplantı, 2020 yılında 19 toplantı ve 2022 yılında 18 toplantı gerçekleştirmiştir. İcra Komitesi, yıl boyunca bünyesinde bulunan çalışma gruplarının gündeme getirdiği projeleri toplantılarında değerlendirerek faaliyetlerini sürdürmüştür.

- TOBB İGGK İcra Komitesi üyeleri, kurul faaliyetleri hakkında bilgi aktarmak ve olası iş birliği alanlarını

## TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu Çalışma Grupları

### 1. NETWORKING

- Kurul üyelerinin kendi aralarındaki iletişimini güçlendirmek amacıyla çalışmalar yapmak,

- Girişimcilik ekosistemi içinde yer alan ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile ilişkileri ve iş birliklerini geliştirmek, kuruluşların yaptıkları etkinliklerini tespit ederek İcra Komitesi ve üyelere bilgi vermek,

- TOBB İGGK ile diğer il kurulları arasındaki iletişimin güçlenmesi amacı ile çeşitli sosyal, kültürel ve ticari etkinlikler ve ortak projeler düzenlemek, bölge toplantıları ve illere saha ziyaretleri gerçekleştirmek.

2022 yılı Ekim ayına kadar 10 alt çalışma grubu toplantısı 40 adet de alt çalışma grubu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bugüne kadar toplamda 71 üye ziyareti yapılmıştır.

değerlendirmek amacı doğrultusunda ekosistemdeki paydaşlara kurumsal ziyaretler düzenlemektedir. Bu kapsamda TOBB İGGK İcra Komitesi tarafından; 18 Temmuz 2018 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, 13 Ağustos 2018 tarihinde DTO Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Kıran ziyaret edilmiştir.

- Mesleki ve Teknik Anadolu liselerinde

seçmeli olarak okutulan girişimcilik dersi kapsamında, İl Millî Eğitim Müdürlüğü tarafından belirlenen okullarda TOBB İGGK'deki üyelerin öğrencilerle bir araya gelmesi ve girişimcilerin deneyimlerinin ve önerilerinin paylaşılması amacıyla Girişimciler Liselerde Projesi'ni 2018-2022 yıllarında da sürdürmek üzere İl Millî Eğitim Müdürlüğü ile protokol imzalanmıştır.

Proje kapsamında ayrıca belirlenen pilot okullarda yıl içerisinde yaratıcılık ve fikir geliştirme (inovasyon), yalın girişimcilik, pazarlama, motivasyon çalışması ve ekosistem, KOSGEB başlıkları özelinde eğitimler verilmiştir. Eğitim verilen pilot okullardaki öğrencilerin girişimcilik eğitim algısının değişip değişmediğini ölçmek amacıyla öğrencilere anket çalışması yapılmıştır.

TOBB İGGK içerisinde, gönüllü olarak İstanbul girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi ve ülkemizde olmayan girişimlerin oluşması için toplumda farkındalık yaratacak faaliyetlerin yürütülmesi misyonunu hayata geçirecek dört adet çalışma grubu bulunmaktadır.

### 2. YATIRIM VE DESTEKLER

- Kurul bünyesinde yatırım fonu oluşturulması yönünde çalışmalar yapmak,

- Girişimcilik ile ilgili uluslararası ve yerel fonları araştırmak, İcra Komitesine ve üyelere bilgilendirme yapmak,

- Genç girişimcilerin öneri olarak sunduğu projeleri değerlendirmek, hayata geçirilmesi için gerekli yönlendirmelerde bulunmak.

Grubun hâlihazırda yürüttüğü Terminoloji çalışması bulunmaktadır.

### 3. MENTEE VE MENTORLÜK

- Kurulun amaçları doğrultusunda üyelerimiz ve potansiyel girişimcilere yönelik mentorluk mekanizması geliştirmek,

- Kurul içinde mentorluk kapasitesinin gelişimine yönelik çalışmalar yapmak.

2022 yılı içerisinde TOBB Projektör yarışması düzenlenmiştir. 140 proje veya iş fikri başvurusu alınmıştır. 24 Haziran 2022 Cuma günü İstanbul Sanayi Odası Odakule binasında gerçekleştirilen finalde 20 finalist takım yarışmış ve ilk 3 takım değerlendirme kurulu tarafından seçilmiştir. Ödül töreni 24 Ekim 2022 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Odakule Meclis Salonu'nda gerçekleştirilecektir.

### 4. GİRİŞİMCİ ÖĞRENCİLER

- Girişimci Kulüpler Platformu aracılığıyla öğrenci kulüpleri ile sürekli iletişim halinde olarak, temsilcilerinin TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu faaliyetlerinde yer almasını sağlamak,

- Gençliğin iş hayatına girişimci olarak atılmasının önemi, imkânlar ve riskler konusunda öğrencilere yol gösterici olmak için bilgilendirme faaliyetleri düzenlemek.

Kurul altında TOBB GençOI adında bir topluluk oluşturulmuştur. TOBB GençOI, üniversitelerde girişimciliğin yaygınlaştırılması amacı ile çeşitli faaliyetler yürütmektedir. 2022 yılı içerisinde girişimciliği özendirme amacıyla çeşitli başlıklarda 30 etkinlik düzenlenmiştir. Toplamda 1.065 kişi söz konusu etkinliklere katılım sağlamıştır.

## TOBB GGG Genel Kurulları

Seçimin ardından TOBB İGGK, ilk Genel Kurul toplantısını İstanbul Sanayi Odası'nın ev sahipliğinde 11 Nisan 2019 tarihinde yapmıştır. Genel Kurul, TOBB İGGK İcra Komitesi Başkanı ve İSO Meclis Üyesi Kemal Karabel'in konuşması ile başlamış, ardından kurul ve faaliyetleri hakkında üyelere bilgi verilmiştir. TOBB İGGK'nın 2019 yılındaki ikinci Genel Kurul toplantısı, İstanbul Sanayi Odası ev sahipliğinde 28 Eylül 2019 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Fatih Kacı'ın da açılış konuşması ile katıldığı "Geleneksel Sermayenin 'Yeni Nesil' İşlerle Buluşması" temalı Genel Kurul toplantısında, Bloomberg HT Girişimcilik Dünyası Programı Sunucusu ve Hazırlayıcısı Oğuzhan Aygören moderatörlüğünde yapılmıştır. Toplantıda Melek Yatırımcı Hasan Aslanoba, Melek Yatırımcı Hande Enes, Boğaziçi Ventures YK Üyesi Kenan Çolpan ve Revo Capital Yönetici Ortağı Cenk Bayraktar'ın yer aldığı panelde girişimcilik ve yatırım ekosistemi de ele alınmıştır.

TOBB İGGK 2020 yılı Genel Kurul Toplantısı, İstanbul Sanayi Odası koordinatörlüğünde, 23 Eylül 2020 tarihinde online olarak gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul, TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu İcra Komitesi Başkanı ve İSO Meclis Üyesi Kemal Karabel'in Kurul üyelerine kurulun yapısı, vizyonu, misyonu ve stratejisi ile ilgili bilgi vermesi ile başlamış, akabinde ilgili İcra Kurulu Üyeleri tarafından oluşturulan Girişimci Öğrenciler, Medya ve Tanıtım, Mentee ve Mentorluk, Networking, Proje Geliştirme ve İnovasyon, Yatırım ve Destekler çalışma gruplarının kapsamı hakkında TOBB İGGK üyelerine bilgi verilmiştir. Kurul hakkında yapılan bilgilendirmelerin ardından Trendyol İcra Kurulu Üyesi Ozan Acar, Öde.al Kurucusu Fevzi Güngör ve Reflect Studio Kurucusu Eray Erdoğan ile birlikte "Girişimcilikte Yeni Normaller" in konuşulduğu keyifli ve faydalı bir panel gerçekleştirilmiştir. TOBB İGGK 2021 yılı Genel Kurul Toplantısı, İstanbul Sanayi Odası koordinatörlüğünde 6 Kasım 2021 tarihinde İstanbul Sanayi Odası'nda hibrit olarak gerçekleştirilmiştir.



#### MERKEZ

Meşrutiyet Cad. No:63, 34430 Beyoğlu/İstanbul  
T: (0212) 252 29 00 (Pbx)  
F: (0212) 249 50 84  
www.iso.org.tr, iso@hs03.kep.tr

#### YENİBOSNA TEMSİLCİLİĞİ

Çobançeşme Mah. Sanayi Cad. No:44 B Blok, Zemin Kat No:3 (Nish İstanbul)  
Bahçelievler/İstanbul  
T: (0212) 603 65 58  
F: (0212) 603 65 59  
yenibosna@iso.org.tr

#### ÜMRANIYE TEMSİLCİLİĞİ

Yukarı Dudullu İMES Sanayi Sitesi A Blok 107.Sk. No: 1/B Ümraniye/İstanbul  
T: (0216) 420 51 74  
F: (0216) 420 51 75  
umraniye@iso.org.tr

#### TUZLA HİZMET BİRİMİ

İstanbul Anadolu Yakası OSB İdari Binası Aydınlı Mah. Gazi Bulvarı 5. Sok. No:2  
Tuzla/İstanbul  
T: (0216) 593 00 78  
F: (0216) 593 00 79  
tuzla@iso.org.tr

#### HADIMKÖY HİZMET BİRİMİ

Alkent Mah. Mehmet Yeşilgül Cad. Pelican Hill Residence Dükkan No: 145/F Hadımköy, Büyükçekmece/İstanbul  
T: (0212) 886 67 05  
F: (0212) 886 67 07  
hadimkoy@iso.org.tr



70.yıl



İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)

**MERKEZ:** Meşrutiyet Cad. No:63, 34430 Beyoğlu/İstanbul T: (0212) 252 29 00 (Pbx) F: (0212) 249 50 84 [www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr), [iso@hs03.kep.tr](mailto:iso@hs03.kep.tr)

**YENİBOSNA TEMSİLCİLİĞİ**  
Çobançeşme Mah. Sanayi Cad.  
No:44 B Blok, Zemin Kat No:3  
(Nish İstanbul)  
Bahçelievler/İstanbul  
T: (0212) 603 65 58  
F: (0212) 603 65 59  
[yenibosna@iso.org.tr](mailto:yenibosna@iso.org.tr)

**ÜMRANIYE TEMSİLCİLİĞİ**  
Yukarı Dudullu İMES Sanayi  
Sitesi A Blok 107.Sk. No: 1/B  
Ümraniye/İstanbul  
T: (0216) 420 51 74  
F: (0216) 420 51 75  
[umraniye@iso.org.tr](mailto:umraniye@iso.org.tr)

**TUZLA HİZMET BİRİMİ**  
İstanbul Anadolu Yakası OSB  
İdari Binası Aydınlı Mah. Gazi  
Bulvarı 5. Sok. No:2  
Tuzla/İstanbul  
T: (0216) 593 00 78  
F: (0216) 593 00 79  
[tuzla@iso.org.tr](mailto:tuzla@iso.org.tr)

**HADIMKÖY HİZMET BİRİMİ**  
Alkent Mah. Mehmet Yeşilgül  
Cad. Pelican Hill Residence  
Dükkan No: 145/F Hadımköy,  
Büyükkçekmece/İstanbul  
T: (0212) 886 67 05  
F: (0212) 886 67 07  
[hadimkoy@iso.org.tr](mailto:hadimkoy@iso.org.tr)