

# FAALİYET RAPORU

NİSAN-ARALIK

2  18







**FAALİYET  
RAPORU**  
Nisan-Aralık  
2018



## SUNUŞ

İstanbul Sanayi Odası'nın 2 Nisan 2018 tarihinde yapılan Meclis ve Meslek Komiteleri seçimi ve ardından 7 Nisan 2018 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin seçimi ile yeni bir döneme girdik. Bu yeni dönem boyunca sanayicilerimizin bize olan güveni ve desteği ile Türkiye sanayisi ve ekonomisi için var gücümüzle çalışmaya devam ettik.

Yönetim Kurulu olarak ilk Meclis toplantısında Meclis Üyelerimizle yeni döneme ilişkin "Çalışma Programı" nı paylaştık. 2018-2022 Meclis Çalışma Programı'nda vizyonumuzu, hedeflerimizi ve sanayi için gerçekleştireceğimiz çalışmalara yer verdik. Bu dönemde de çalışmalarımızı ve projelerimizi uzun vadeli bir sanayi vizyonu ile, Türkiye'nin güçlü bir endüstri ülkesi olması hedefiyle yürüteceğiz.

2018, Türkiye'nin ekonomik zorluklarla mücadele ettiği bir yıl oldu. Finansal istikrarın bozulması sonucu yaşanan zorlu sürece karşın sanayicimiz üretmeye ve ihracat yapmaya devam etti. Yaşanan bu süreç, pek çok defalar olduğu gibi Türkiye'nin neden üretim ve sanayi ülkesi olması gerektiğini bir kez daha bizlere kanıtladı. Hükümetimizin finansal istikrarı yeniden sağlamaya yönelik attığı adımlara destek olduk ve katkıda bulduk. Örneğin gerek Yeni Ekonomi Programı gerekse Enflasyonla Topyekün Mücadele Programı'nın kamuoyuna açıklandığı toplantılarda yer aldık.

Meclis toplantılarımızda konuk ettiğimiz değerli Bakanlarımız ile Meclis üyelerimizi buluştururken sanayicilerimizin görüş ve önerilerini kendilerine doğrudan aktararak yaşanan sorunlara çözüm yolunda köprü olduk. Meclis toplantılarımızda Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank ve Milli Eğitim Bakanı Ziya Selçuk'u konuk ettik. Türkiye İş Bankası Genel Müdürü Adnan Bali'yi ağırladığımız Meclis toplantımızda ise finans dünyası ile yaşanan süreci doğrudan istişare ettik. Yeni dönemin ilk MESKOM Ortak Toplantısı'nda 7 Aralık 2018 tarihinde Ticaret Bakanımız Ruhsar Pekcan'ı konuk ettik. Meslek Komitesi Üyesi olan 11 sektör temsilcisinin yaptığı sunumlar ile sektörlerimizde yaşanan gelişmeler ve yaşadıkları sorunlar Ticaret Bakanımız Ruhsar Pekcan'a aktarıldı. Toplantıya katılan Türk

Eximbank Genel Müdürü Adnan Yıldırım da sanayicilerin sorularına kürsüden yanıt verdi.

Sanayimizi daha güçlü kılarak üretimimizi ve ekonomimizi gelişmiş ülkeler ligine taşımak öncelikli hedefimiz. Bu hedefe doğru yol alırken en önemli destek ve çözüm kaynağı olarak Meclisimizi görüyoruz. Bu anlayıştan hareketle, Meclisimizi 2018-2022 çalışma döneminde daha etkili ve verimli kılmak için Meclis Çalışma Gruplarını hayata geçirdik. Aile şirketlerinde kurumsallaşma; vergi ve finansman; organize sanayi bölgeleri ve belediyelerle ilişkiler; gümrükler, iç-dış ticaret ve piyasa gözetim ve denetimi; teşvikler; üniversite-sanayi işbirliği; AR-GE, tasarım, patent, teknoloji ve inovasyon; çalışma hayatı; eğitim ve sanayi kongreleri olmak üzere 10 başlıkta oluşturduğumuz çalışma gruplarına 83 Meclis Üyemiz katılım beyan etti. Meclis Çalışma Gruplarımızın yapacağı çalışmalar, bizlere önemli bir rehber olacak.

Sanayicilerin yatırım, istihdam ve üretim iştahının takip edilmesinin ekonominin geleceği ve oluşturulacak politikalar açısından taşıdığı önemden hareketle önemli bir stratejik ortağımız olan IHS Markit ile ülkemiz için tamamen yeni bir anket çalışması olan "Türkiye Sanayisinde Görünüm ve Beklentiler" raporunu hayata geçirdik. Rapor ile sektörümüzdeki ekonomik aktivite, istihdam, yatırım harcamaları, AR-GE harcamaları, girdi fiyatları, nihai ürün fiyatları, karlılık gibi göstergelere ilişkin beklentileri ortaya koymayı hedefledik.

Çevreyi korumak ve çevre bilincini artırmak için yoğun faaliyetler sürdüren Odamız bu yıl çevre dostu sanayicileri ve bu alanda çalışan kişileri teşvik etmek amacıyla İSO Çevre Ödülleri verdi. Çevre ve Şehircilik Bakanımız Murat Kurum'un katılımıyla 30 Kasım 2018'de yapılan törende toplam sekiz kategoride 24 ödül verdik. Hem Odamız hem de Türk sanayicileri olarak çevre konusundaki hassasiyetimizi gösteren çalışmalara devam edeceğiz.

Anadolu'nun üretim aşkını ve potansiyelini yerinde görebilmek için ziyaret ettiğimiz son şehir ise Kahramanmaraş oldu. İstanbul Sanayi Odası Yönetimi olarak 24-25 Aralık 2018 tarihlerinde Kahramanmaraş'ı ziya-



ret ettik. Burada hem Kahramanmaraş Valisi Vahdettin Özkan'ı ziyaret ettik hem de Kahramanmaraş Ticaret ve Sanayi Odası'nın Meclis toplantısına konuk olduk. Ziyaretimizde pek çok üretim tesisini gezme fırsatını bulduğumuz Kahramanmaraş'ın üretim gücü karşısında Türk sanayisine olan inancımız pekişti.

Türkiye'nin bir sanayi ülkesi olması yolunda genç sanayi girişimcilerinin rolünün büyük olduğuna inanıyoruz. Bu inançtan hareketle 2015 yılında bu yana işbirliği içerisinde olduğumuz İTÜ Çekirdek Girişimcilik Ekosistemi ile çalışmalarımız bu dönemde de sürdü. İTÜ Çekirdek Big Bang 2018'de İSO jürisinin belirlediği üç girişimciye toplam 200 bin TL'lik ödül verdik. İstanbul Sanayi Odası olarak girişimcilere sadece nakdi yardım değil aynı zamanda sanayicilerin bilgi, birikim ve tecrübelerinden yararlanmaları için başlattığımız İSO KOZA programı ile destek olmaya devam ettik.

Nitelikli üretimin ancak nitelikli insan kaynağı ile yürütülebileceğinden hareketle eğitim faaliyetlerimiz bu dönemde de kesmeden devam etti. Eğitim çalışmalarımızı daha verimli ve daha etkili yapabilmek amacıyla faaliyetlerimizi İSO Akademi çatısı altında birleştirdik. Sekiz farklı konu başlığı altında yaptığımız mini MBA'lerimiz ile çalışanların donanımlarına ve yeteneklerine katkıda bulunduk.

Bu yıl 50. yılını kutladığımız Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2017 araştırmamızı kamuoyu ile paylaştık. İlk kez Mayıs ayında açıklayarak bu değerli çalışmayı olabildiğince erken açıklamanın gururunu yaşıyoruz. Bu yıl ayrıca 50. yıl anısına, 1968 yılındaki ilk çalışmanın yer aldığı Sanayi dergisinin orijinal baskısını yayınladık. Yaptığımız çalışmalarda bize gösterdiğiniz güven, destek ve yardımlar için Meclis Başkanlık Divanımıza, Meclisimizin siz değerli üyelerine, Meclis Komisyonlarımıza, Meslek Komitelerimize şükranlarımızı sunuyor, Odamız çalışanlarına teşekkür ediyoruz.

### İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu

Erdal Bahçıvan	Başkan
Adnan Dalgakıran	Başkan Yardımcısı
İrfan Özhamaratlı	Başkan Yardımcısı
Sadık Ayhan Saruhan	Sayman Üye
Sultan Tepe	Üye
Bekir Yelken	Üye
Kemal Akar	Üye
İsmail Cenk Çimen	Üye
Vehbi Canpolat	Üye
Cemal Keleş	Üye
Mustafa Tacir	Üye





# İÇİNDEKİLER

<b>7</b>	<b>BÖLÜM-I İSTANBUL SANAYİ ODASI HAKKINDA</b>
8	MECLİS BAŞKANLIK DİVANI
9	YÖNETİM KURULU
10	MİSYON, VİZYON VE DEĞERLER
11	ODAMIZIN ORGANLARI
12	KURUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE GELİŞİM ÇALIŞMALARIMIZ
13	KALİTE POLİTİKAMIZ
14	HİZMET ANLAYIŞIMIZ
15	POLİTİKALARIMIZ
16	İSO ÜYELERİNİN TÜRKİYE EKONOMİSİ İÇİNDEKİ YERİ
18	TEMSİLCİLİKLERİMİZ VE HİZMET BİRİMLERİMİZ
19	ODAKULE PASAJI ULUSAL TASARIM YARIŞMASI
<b>21</b>	<b>BÖLÜM-II VİZYONER ÖNERİLER, ODA MECLİSİ, TEMASLAR, ETKİNLİKLER</b>
22	VİZYONER ÖNERİLER VE GERÇEKLEŞMELER
23	MECLİS TOPLANTILARI
25	MECLİS ÇALIŞMA GRUPLARI
28	BAKANLARLA TOPLANTILAR
30	BAKAN VE BAKANLIKLARA ZİYARETLER
32	İSO BAŞKANI VE YÖNETİM KURULU'NUN ZİYARETLERİ
35	YİTİRDİĞİMİZ ESKİ MECLİS ÜYELERİMİZ
<b>37</b>	<b>BÖLÜM-III BASINDA İSTANBUL SANAYİ ODASI</b>
38	HABER YANSIMALARI
41	SOSYAL MEDYA
42	İNTERNET SİTESİ
<b>45</b>	<b>BÖLÜM-IV PROJELERİMİZ VE FAALİYETLERİMİZ</b>
46	İNOVASYON VE GİRİŞİMCİLİK
49	ÜNİVERSİTE VE SANAYİ İŞBİRLİKLERİ



ÇALIŞMA YAŞAMI, İSTİHDAM, SOSYAL GÜVENLİK VE MESLEKİ EĞİTİM	51
KURUMSAL BULUŞMALAR	52
İSO YÖNETİMİNE YAPILAN ZİYARETLER	62
YERLİ ÜRETİME VE YERLİ MALİ ALIMINA DESTEK ÇALIŞMALARIMIZ	70
AB, ULUSLARARASI İLİŞKİLER VE ÜLKE GÜNLERİ	72
ÇEVRE VE ENERJİ KONULARINDA ÖNCÜ ROLÜMÜZÜ SÜRDÜRÜYORUZ	76
SANAYİNİN YERLEŞİMİ VE OSB'LER	79
ÜYELERİMİZLE VE SEKTÖRLERİMİZLE YERİNDE BULUŞMALAR	80
SANAYİNİN FİNANSMANI	81
MESLEK KOMİTELERİ	82
İSO AKADEMİ, EĞİTİM VE SEMİNERLER	85
ORTAK PROJELER VE FAALİYETLER	87
AVRUPA İŞLETMELER AĞI	88
ARAŞTIRMALAR, YAYINLAR VE RAPORLAR	90
SUNULAN GÖRÜŞ VE ÖNERİLER	95
<b>BÖLÜM V HİZMETLERİMİZ</b>	<b>97</b>
KAYIT, RAPOR VE BELGELENDİRME HİZMETLERİ	98
İSTANBUL SANAYİ ODASI ARABULUCULUK MERKEZİ	101
İSO VERİ VE İLETİŞİM MERKEZİ	102
CRM ÇALIŞMALARI	102
İSTANBUL SANAYİ ODASI İMAR BARIŞI MASASI	103
ÜYE KİMLİKLERİ VE ÜYELİK SETİ	103
ÇIRAKLIK, KALFALIK VE USTALIK SÖZLEŞMESİ	103
<b>BÖLÜM VI SOSYAL SORUMLULUK ÇALIŞMALARIMIZ</b>	<b>105</b>
İSTANBUL SANAYİ ODASI VAKFI (İSOV)	106
İSO SANAT GALERİSİ	109
TOBB İSTANBUL GENÇ GİRİŞİMCİLER KURULU	110





**BÖLÜM 1**  
**İSTANBUL SANAYİ ODASI**  
**HAKKINDA**



## MECLİS BAŞKANLIK DİVANI



**Zeynep Bodur Okyay**  
Meclis Başkanı



**Ayhan Yavrucu**  
Meclis Başkan Yardımcısı



**Serdar Urfalılar**  
Meclis Başkan Yardımcısı



**Kemal Karabel**  
Katip Üye



## YÖNETİM KURULU



**Erdal Bahçivan**  
Yönetim Kurulu Başkanı



**Adnan Dalgakıran**  
Yönetim Kurulu Başkan Yrd.



**İrfan Özhamaratlı**  
Yönetim Kurulu Başkan Yrd.



**Sadık Ayhan Saruhan**  
Yönetim Kurulu Sayman Üyesi



**Sultan Tepe**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Bekir Yelken**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Kemal Akar**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**İsmail Cenk Çimen**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Vehbi Canpolat**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Cemal Keleş**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Mustafa Tacir**  
Yönetim Kurulu Üyesi



# MİSYON, VİZYON, DEĞERLER

## MİSYONUMUZ

İç ve dış paydaşları ile ulusal ve uluslararası kıyaslamalar, araştırmalar ışığında, bilgi, politika ve sistemler oluşturarak; sanayi şirketlerine yüksek değer katan yenilikçi hizmetler sunarak, sanayimizin sürdürülebilir gelişmesini desteklemek; sanayici imajını yücelterek, karar vericilere mevzuat oluşumu ve uygulamalarında katkıda bulunarak sanayi altyapısı ve iklimini pozitif yönlendirmektir.

## VİZYONUMUZ

Sanayi iklimini yönlendiren etkili bir paydaş olarak, sanayi şirketlerimizin sürdürülebilir rekabet gücü ve yetkinliklerini artırarak Türk sanayini dünya ölçeğinde geliştiren bir kuruluş olmaktır.

## DEĞERLERİMİZ

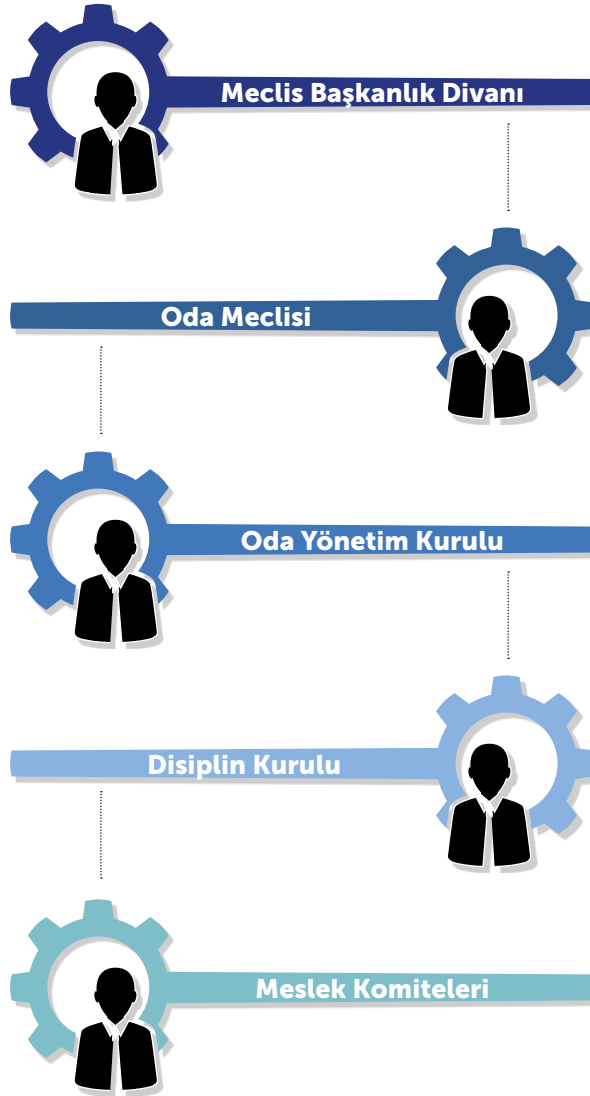
İstanbul Sanayi Odası; tüm çalışmalarında evrensel etik değerleri, sosyal sorumluluğu ve çevre duyarlılığını gözeterek şeffaf, katılımcı, tutarlı, güvenilir, kararlı, gerçekçi ve yenilikçi bir kuruluştur.



## ODAMIZIN ORGANLARI



Türkiye'deki tüm odalar gibi, İSO'da da çalışmalar 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu doğrultusunda seçimle iş başına gelen organlar ve Genel Sekreterlik tarafından yürütülmektedir.





# KURUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE GELİŞİM ÇALIŞMALARIMIZ



## ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi

Çalışmalarımız, Odamız uygulamalarına 1999 yılından bu yana zemin teşkil eden ve bağımsız belgelendirme kuruluşu tarafından belgelendirilmiş olan ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemimize uygun olarak sürdürülmüştür.

## Oda Akreditasyon Sistemi

TOBB tarafından uygulanmakta olan Oda Akreditasyon Sistemi kapsamında 2002 yılından beri "Akredite Oda" olarak hizmet kalitesi "A-Mükemmel" seviyesinde belgelendirilmiş olan Odamızda, özdeğerlendirme çalışmalarına ve akreditasyon sistemi kriterlerinin sürekli gelişim yaklaşımı içinde uygulanmasına devam edilmektedir.

Odamız uygulamalarının, akreditasyon sistemi gereklerini en iyi düzeyde karşılayacak şekilde yürütülmesi ve geliştirilmesi için çalışmalarımız kesintisiz olarak sürecektir. Bu amaçla yürütülen çalışmalar ve Odamız stratejik planı ile belirlenmiş olan hedeflerimiz, titizlikle takip edilmekte ve değerlendirilmektedir.

## Stratejik Plan

İstanbul Sanayi Odası'nın stratejik planı kapsamında hedeflerin takibi ve güncellenmesi çalışmaları yürütülmüştür.



## KALİTE POLİTİKAMIZ



İstanbul Sanayi Odası, kamu vicdanını gözeterek; üyelerinden gelen talepler, kanun ve ilgili mevzuat ile kendisine verilmiş olan görev ve sorumluluklar çerçevesinde müşteri beklentilerini eksiksiz, doğru ve zamanında; tarafsızlık ve güvenilirlik ilkelerine bağlı kalarak karşılamayı amaçlar.

Türk özel sektörünün ulusal ve uluslararası alanda en önemli temsilcilerinden biri olan İstanbul Sanayi Odası, değişen dünya koşullarında kurumsal varlığını ve özel sektörü temsil iddiasını devam ettirebilmek ve üyelerinin rekabet gücünü arttırabilmek için organizasyon ve faaliyetlerini, ortaya çıkabilecek ihtiyaçlara cevap verebilecek dinamik ve proaktif bir yapıya kavuşturmayı ve bu çerçevede;

- Sürekli gelişme düşüncesiyle misyonunu ve politikalarını düzenli olarak gözden geçirmeyi,
- Yeni hedefler belirlemeyi, bunlara yönelik planlar yapmayı ve gerekli kaynakları ayırarak bu planları hayata geçirmeyi,
- Müşterilerinden gelen talepleri de göz önüne alarak çağın gereklerine uygun yeni fonksiyon, görev ve ürünler geliştirmeyi,
- Bilgiye çabuk ulaşan, işleyen ve dağıtan bir kurum olma yolunda teknolojik altyapısını geliştirmeyi,
- Ürettiği hizmetin kalitesinin belirlenmesinde en önemli unsur olarak gördüğü insan kaynaklarının gelişmesini, istihdamını ve memnuniyetini sağlamayı,
- Takım çalışmasına önem verilen, bireysel ve grup başarılarının teşvik edildiği bir çalışma ortamı sağlamayı,
- Üstlendiği misyon ve ürettiği hizmetin kalitesi ile kamuya ve diğer kurum ve kuruluşlara örnek teşkil etmeyi ve tüm bunların sürekliliğini, çalışanları ve müşterileri ile beraber gerçekleştirebilen bir "İSO Hizmet Kurumu" anlayışı ile sağlamayı taahhüt eder.



## HİZMET ANLAYIŞIMIZ



**Türk sanayisinin en büyük ve köklü temsil kurumlarından biri olan İstanbul Sanayi Odası gücünü üyelerinden almaktadır. Bu çerçevede;**

- Üyelerimizle iletişimimizi her geçen gün daha güçlü bir hale getirmek,
- Nitelikli, etkin, verimli ve adeta sanayicimizin nöbetçi eczanesi gibi çalışarak, üyelerimize değer üretmek,
- Meslek Komitelerimizin, sektörleriyle ilgili dernek ve meslek kuruluşlarıyla iletişim ve işbirliği içinde sorunların tespiti ve çözümü için ortak kararlar almalarını ve bu kararların yönetimin bilgisi dahilinde yine Meslek Komitelerimizce ilgili kurumlara ulaştırılmasını sağlamak,
- İstanbul Sanayi Odası'nın ürettiği bilgi ve görüşlerin paylaşımında medyayı daha etkin kullanmak,
- Çatı örgütümüz TOBB, üniversitelerimiz, araştırma kuruluşlarımız, ilgili tüm kurum, kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği ve iletişimimizi daha da geliştirerek; sonuç alıcı, ölçülebilir çalışmalar yapmak,
- Proje, hizmet ve etkinliklerimizi daha iyi tanıtmak, üyelerimizle iletişimimizi güçlendirmek ve görüşlerimizi kamuoyuna net olarak aktarabilmek için internet ve sosyal medyayı daha etkin kullanmak,
- İstanbul Sanayi Odası'nın uzun bir süredir yayımladığı aylık yayın organı "Sanayi" dergisinin marka değerini daha da yükseltip, başvuru kaynağı niteliğinde referans bir yayın haline getirerek üyelerimiz ve kamuoyu ile temel iletişim araçlarımızdan biri haline getirmek hizmet anlayışımızın temelini oluşturmaktır.





# POLİTİKALARIMIZ

## İletişim Politikamız

İstanbul Sanayi Odası'nın tanınırlığını yaygınlaştırmak, bilinirliğini derinleştirmek ve gündemi takip eden değil, gündem oluşturan bir kurum haline getirmek üzere, geleneksel medya araçlarının yanı sıra internet, sosyal medya ve elektronik yayıncılığı etkili bir şekilde kullanarak, kurumun yazılı ve görsel basında yer alma düzeyini niceliksel olarak yükseltmek, haberleri çeşitlendirmek ve kurumda üretilen bilgiyi başta üyeler olmak üzere kamuoyu ve ilgili tüm paydaşlarla etkin bir şekilde paylaşmaktır.

## Bilgi Teknolojileri Politikamız

- Odamızın teknolojik ihtiyaçlarını, sürekli gelişen teknolojileri kullanarak karşılamayı,
- Bu amaçla tüm değişim ve yenilikleri kesintisiz takip etmeyi, aynı zamanda uygulamayı,
- Bilgi güvenliği yönetim sürecini sürekli geliştirerek Odamızın bilgi güvenliğini sağlamayı,
- Güçlü kurumsal altyapısıyla üyelerimiz ve çalışanlarımız için dünya standartlarında hızlı, etkili, kaliteli hizmet üretmeyi amaçlar.

## İnsan Kaynakları Politikamız

Üyemiz Sanayicilerin sürdürülebilir rekabet gücü ve yetkinliklerini artırarak Türk sanayini dünya ölçeğinde geliştirme vizyonumuz ile ürettiğimiz hizmetin kalitesinin belirlenmesinde en önemli unsur olarak gördüğümüz insan kaynağımızın gelişmesini, istihdamını ve memnuniyetini sağlama ilkemiz çerçevesinde insan kaynakları politikamız, çalışanlarımızın;

- Öneri ve beklentilerini dikkate alan,
- Yenilikçi iş fikirleri yaratmalarını teşvik eden,
- Bağlılığını güçlendirici yaklaşımları önemseyen,
- İş yaşamının olduğu kadar özel yaşamın gelişimini de dikkate alan,
- İş memnuniyeti ve yüksek motivasyonla görevlerini yapmaları için gereken altyapıyı oluşturan kurumsal bir bakış açısı ile yönetimini amaçlar.

## Mali Politikamız

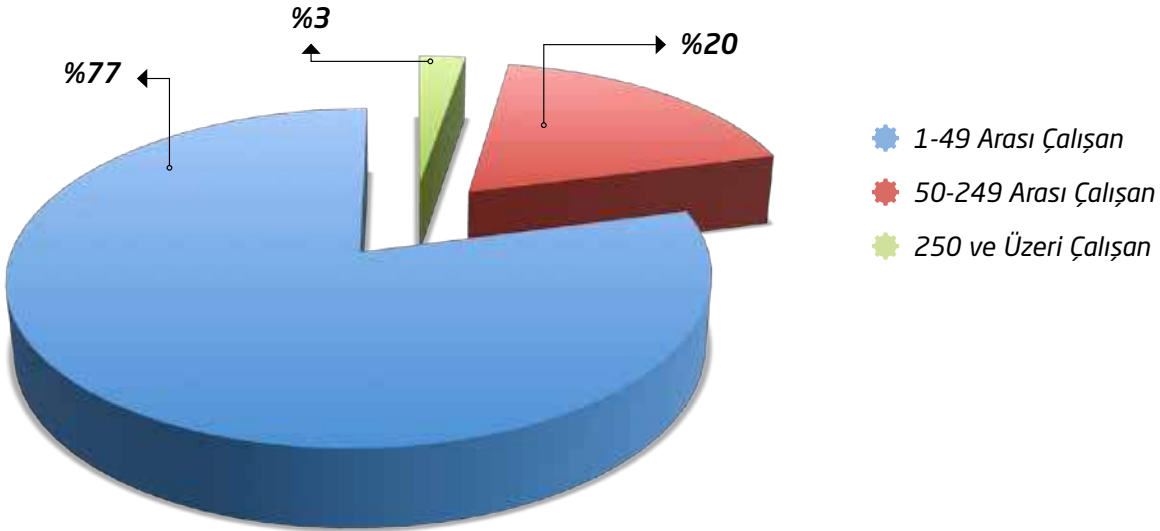
Oda mali kaynaklarının, doğru ve verimli kullanılması ve değerlendirilmesi ile mali uygulamaların ve raporlamaların, ilgili mevzuat ve genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri doğrultusunda, gerçeğe uygun, tarafsız ve karşılabilecek riskleri de göz önüne alacak şekilde şeffaf olarak yürütülmesini ve kayıt altına alınmasını sağlamaktır.

# İSO ÜYELERİNİN TÜRKİYE EKONOMİSİ İÇİNDEKİ YERİ

Kurulduğu günden bu yana üyelerinin ülke ekonomisine katkılarından aldığı güçle faaliyetlerini sürdüren İstanbul Sanayi Odası, 2018 yıl sonu itibarıyla 20 bine yakın üye sayısı ile Türkiye'nin en büyük sanayi odası, Türk sanayisinin de en güçlü temsilcilerinden biridir.

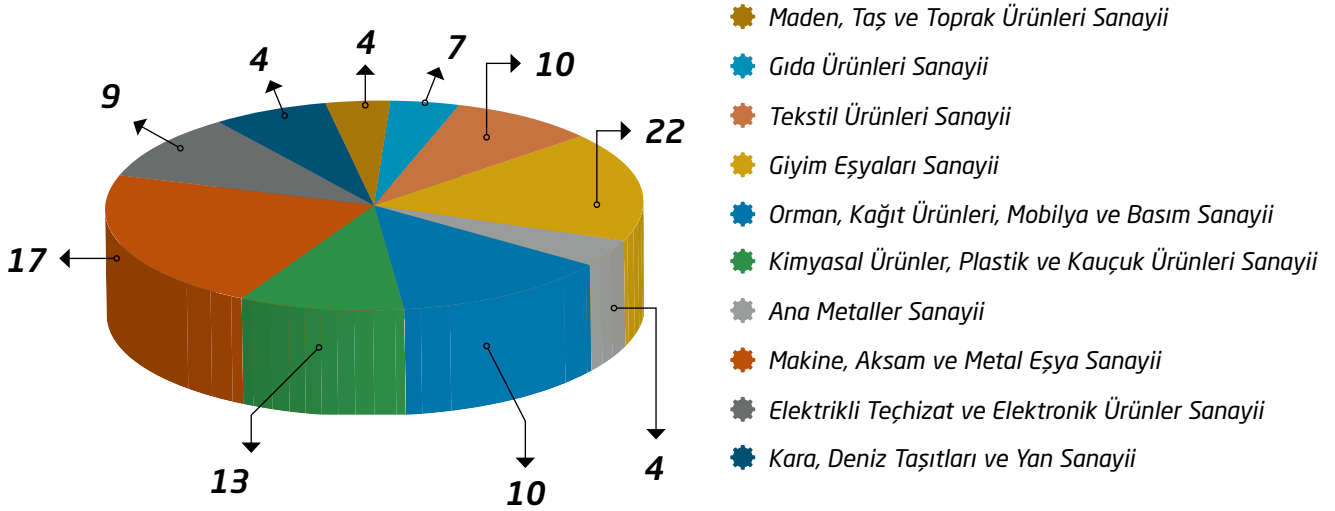
- İSO üyeleri tarafından faktör maliyetiyle yaratılan katma değer Türkiye sanayi sektörü içindeki payı yüzde 40'ın üzerindedir.
- İSO üyeleri Türkiye sanayi sektörü üretiminin yaklaşık yüzde 35'ini gerçekleştirmektedir.
- İSO üyesi kuruluşlarda istihdam edilenlerin Türkiye sanayi sektörü istihdamı (kayıtlı ve kayıtsız işgücü toplamı) içindeki payı yaklaşık yüzde 17'dir.
- İstihdam büyüklüklerine göre İSO üyelerinin yüzde 77'si küçük ölçekli (çalışan sayısı 50'den az), yüzde 20'si orta ölçekli (çalışan sayısı 50 ile 249 arası) işletmelerden oluşurken, yüzde 3'ü ise büyük ölçekli (çalışan sayısı 250 ve üzeri) işletme niteliğindedir.

**Sekil 1: İstihdam büyüklüklerine göre İSO üyeleri**



- İSO üyelerinin en yoğunluklu olduğu sektör yüzde 22,3 ile giyim eşyaları sanayii olurken, bu sektörü yüzde 16,9'luk payla makine, aksam ve metal eşya sanayii, yüzde 12,5'lik payla kimyasal ürünler, plastik ve kauçuk ürünleri sanayii, yüzde 10,6'lık payla tekstil ürünleri sanayi takip etmektedir.

**Şekil 2: İSO Üyelerinin Sektörel Dağılımı (%)**



- 2017 yılında Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu kapsamında 174 İSO üyesi kuruluş bulunmaktadır. İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu kapsamındaki İSO üyesi kuruluş sayısı ise 157'dir. Böylece 2017 yılında 1000 Büyük Sanayi Kuruluşu içindeki İSO üyelerinin sayısı 331 olmaktadır.
- 1000 Büyük Sanayi Kuruluşu içindeki 331 İSO üyesi kuruluşun üretici fiyatlarıyla yarattığı brüt katma değer Türkiye GSYH içindeki payı 2017 yılında yüzde 2,9 olarak gerçekleşmiştir.
- Bu kuruluşların 2017 yılında yapmış olduğu ihracat, Türkiye toplam ihracatının yüzde 21'ini oluşturmaktadır.



## TEMSİLCİLİKLERİMİZ VE HİZMET BİRİMLERİMİZ



Hadımköy Hizmet Birimi



Tuzla Hizmet Birimi

İstanbul Sanayi Odası, yoğun bir trafiğe ve oldukça dağınık ve geniş bir sanayi yerleşimine sahip İstanbul'da, üyelerimizin daha rahat ve iyi hizmet alması, hizmetlerimizin bilinirliğinin artması ve üyelerimizle iletişimin geliştirilmesini amaçlamaktadır. Bu amaç doğrultusunda İSO ilk olarak 2014 yılında, Avrupa yakasında Yenibosna; Anadolu yakasında İMES-Ümraniye'de yer alan iki temsilcilik açmıştır. Ardından 2016 yılında Tuzla ve 2017 yılında da Hadımköy'de iki hizmet birimi açarak çalışmalarını sürdürmektedir. Yönetim Kurulumuzun 2018-2022 dönemi Çalışma Programında "Yeni dönemde temsilciliklerimizin işlevlerini daha da etkinleştirmek amacıyla yönelik olarak bu noktalardaki hizmetlerimizi ekspertiz raporlarını her yönü ile düzenleyecek bir noktaya taşıyacağız" hedefi yer almaktadır. Bu kapsamda Anadolu yakasında incelemesi yapılacak olan Geçici İhracat ana başlığı altındaki ekspertiz raporlarının tüm süreçleri itibarıyla düzenlenmesine Ümraniye Temsilciliğimizde 24.10.2018 tarihinde başlanılmıştır.

### Temsilciliklerimiz ve Hizmet Birimlerimizde Verilen Hizmetler Aşağıdaki Gibidir:

- 5174 Sayılı Kanununun 26. Maddesinde sayılan belgelerden Sanayi Odalarına özgü olanları düzenlemek ve onaylamak,
- Oda üyelik işlemleri ile ilgili tüm müracaatların kabulü,
- Kapasite raporu ve muhtelif ekspertiz raporları müracaatlarının kabulü,
- Kapasite Raporu onaylı suret verilmesi,
- Faaliyet Belgesi (Oda sicil kayıt sureti) düzenlenmesi,
- İhale Durum Belgesi düzenlenmesi,
- İmalatçı Belgesi düzenlenmesi,
- İmalat Yeterlilik Belgesi düzenlenmesi,
- BAĞ-KUR formlarının onaylanması,
- Denklik Belgelerinin (ustalık ve kalfalık) onaylanması,
- İhracatta Dolaşım Belgeleri satış ve onayı,
- Hizmet ücretleri ve üye aidat/munzam aidat tahsilatları.



Yenibosna Temsilcilik



Ümraniye Temsilcilik



## ODAKULE PASAJI ULUSAL TASARIM YARIŞMASI

İstanbul Sanayi Odası, İstiklal Caddesi'nin önemli sembollerinden biri olan Odakule binasını 2017 yılında yenileyerek modern bir görünüme ve çağdaş bir altyapıya kavuşturmuştur. Bu kez, günde binlerce kişinin İstiklal Caddesi ile Meşrutiyet Caddesi arasındaki bağlantısını sağlayarak önemli bir işlevi yerine getiren Odakule Pasaj Geçidini yenilemek üzere 12 Kasım 2018 tarihinde başlayan bir tasarım yarışması düzenlemiştir. "İstanbul Sanayi Odası Odakule Pasajı Ulusal Tasarım Yarışması"nın konusu, İstanbul Sanayi Odası Odakule Binası'nı Meşrutiyet ve İstiklal Caddelerine bağlayan pasajın, çağdaş kentsel yaşam koşulları doğrultusunda yeni fikirlere ve sanayinin sanat ve tasarımla buluşmasına imkan verecek şekilde yeniden düzenlenmesidir.

Yarışma alanında sanayi odaklı, üretim kültürünün ve yerli üretimin önemine işaret eden, İstanbul Sanayi Oda-



sının köklü geçmişini ve kurumsal kimliğini özgün bir bakış açısıyla destekleyen önerilerin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Odakule Pasajı'nın tasarımında, sanayi olgusuna uygun, 20. yüzyıl modern mimarlık mirasımızın önemli bir parçası olan Mimar Kaya Tecimen tarafından tasarlanan Odakule Binası ve çevresiyle ilişkili yaratıcı fikirler üretilmesi beklenmektedir. Kentin yaya trafiğinin en önemli omurgası olan İstiklal Caddesi üzerinde yer alan pasajların tarihsel süreçte bölgenin kimliği üzerindeki katkıları göz önünde bulundurulacaktır.

Odakule Pasajı Ulusal Tasarım Yarışması kapsamında öncelikli olarak her biri kendi alanlarında uzman olan bir jüri oluşturulmuştur. 29 Eylül 2018, 15 Ekim 2018 ve 23 Ekim 2018 tarihlerinde gerçekleştirilen jüri toplantıları sonucunda yarışmanın şartnamesi hazırlanmıştır. Ardından 17 Aralık 2018 tarihinde de katılımcıların soruları jüri değerlendirme toplantılarında yanıtlanmış ve yarışmanın web sitesinde yayınlanmıştır. **12 Şubat 2019** tarihinde son başvuruların alınacağı yarışmanın sonucu 26 Şubat 2019 tarihinde açıklanacak olup yarışmanın birincisi 50.000 TL, ikincisi 35.000 TL, üçüncüsü 20.000 TL ve 5 kişi de 10.000'er TL mansiyon ödülü kazanacaktır. Gelişmeler yarışmanın web adresi olan [www.iso.org.tr/odakule-pasaj-yarismasi](http://www.iso.org.tr/odakule-pasaj-yarismasi) adresinden duyurulacaktır.





**BÖLÜM 2**  
**VİZYONER ÖNERİLER, ODA MECLİSİ,  
TEMASLAR, ETKİNLİKLER**





# VİZYONER ÖNERİLER VE GERÇEKLEŞMELER

## İSO'nun Hükümetten Taleplerine Somut Çözümler

### TALEP

Ekonomi yönetimindeki çok başlılığa son verilerek bakanlıklar birleştirilmelidir.

### GERÇEKLEŞME

9 Temmuz 2018 tarihinde açıklanan yeni kabinede Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Kalkınma Bakanlığı'nın yerini Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı aldı. Hazine Müsteşarlığı ile Maliye Bakanlığı birleşerek Hazine ve Maliye Bakanlığı oluşturulurken; Ekonomi Bakanlığı ile Gümrük ve Ticaret Bakanlıkları da Ticaret Bakanlığı çatısı altında birleştirildi. Böylece ekonomi yönetimi bu üç icracı bakanlığın elinde toplanmıştır.

### TALEP

Şirketlerin sermaye kaybı veya borca batık olma durumuna ilişkin yapılan hesaplamalarda, kur farkı zararlarının dikkate alınmaması gerekmektedir.

### GERÇEKLEŞME

15 Eylül 2018'de Türk Ticaret Kanunu kapsamında yapılan düzenleme ile şirketlerin sermaye kaybı veya borca batık olma durumuna ilişkin yapılan hesaplamalarda, kur farkı zararlarının dikkate alınmayabileceği hükmü getirilerek aşırı kur artışından doğan zararların şirket bilançolarında oluşturacağı olumsuz durumun bir ölçüde giderilmesine imkan tanınmıştır.

### TALEP

Sanayinin finansmanını önde tutan bir Kalkınma Bankası hayata geçirilmelidir.

### GERÇEKLEŞME

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi Hakkındaki Kanun, 24 Ekim 2018 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.

### TALEP

İmar Barışı konusunda sanayicilerden gelen harç bedellerinin hesaplanmasına yönelik adaletsizlik düzeltilmelidir.

### GERÇEKLEŞME

17 Eylül 2018 tarihinde İSO Yönetimi'nin Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay'a yapılan ziyarette ilgili konu kendisine iletilmiştir. Bu konudaki düzenleme de 20 Eylül 2018 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

### TALEP

İhracat yapan, döviz geliri olan ve yatırım teşvik belgesine sahip sanayicilerin makine teçhizat yatırımları için yaptıkları döviz bazlı leasing sözleşmeleri, son çıkan dövizle yapılan sözleşmelerin TL'ye çevrilmesi tebliğinden muaf olmalı.

### GERÇEKLEŞME

Sanayiciler, yapılan düzenleme ile muaf tutulmuştur.

## MECLİS TOPLANTILARI



Türkiye ve dünya ekonomisinin güncel konularının ele alındığı, Hükümet üyelerinin, yerel yöneticilerin ve uzmanların katılımıyla gerçekleştirilen aylık Meclis toplantılarımız, ülke gündeminde yer alan

ekonomik sorunların tartışıldığı önemli bir platform niteliğindedir. Nisan-Aralık 2018 döneminde gerçekleştirilen Meclis toplantılarımız ve ana gündem maddeleri şu şekilde sunulmaktadır:





Tarih	Konuk	Ana Gündem Maddesi
25 Nisan 2018		"Yönetim Kurulunun 2018-2022 Çalışma Programının Değerlendirilmesi"
23 Mayıs 2018		"Kurulması Düşünülen İSO Meclis Çalışma Grupları ile Meslek Komitelerinin Daha Etkin Hale Getirilmesi İçin Görüş ve Öneriler"
27 Haziran 2018	İSO Danışmanı Ekonomist Can Fuat Gürlesel	"Yılın İkinci Yarısına Başlarken Dünya ve Türkiye'deki Ekonomik Gelişmelere Sanayimizin Öncelikleri Açısından Bir Bakış"
25 Temmuz 2018	Siyaset Bilimci ve İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Haluk Alkan	"Yasama, Yürütme, Ekonomi ve Toplum Bağlamında Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'ne Bakış"
15 Ağustos 2018	Yeditepe Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Veysel Ulusoy	"Ticaret Savaşları Döneminde Küresel Ticaretin, Ekonomimizin ve Sanayimizin Geleceği"
26 Eylül 2018	Türkiye İş Bankası Genel Müdürü Adnan Bali	"Finansal İstikrarın Ekonomimiz Açısından Önemi, Finans Dünyası ile Reel Sektörümüz Arasındaki İlişkilere Yeni Bir Anlayışla Bakış"
24 Ekim 2018	Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank	"Güçlü Bir Sanayi Ülkesi Olmak Yolunda Yeni Hamlelere Odaklanmak"
28 Kasım 2018	Milli Eğitim Bakanı Ziya Selçuk	"Rekabet, Bilim ve Teknoloji Odaklı Dünyada Yeni Eğitim Modeli Vizyonu'nun Sanayimiz Açısından Önemi"
26 Aralık 2018	İSO Danışmanı Ekonomist Can Fuat Gürlesel	"2019'a Giren Küresel Ekonomik Beklentiler ve Türkiye Ekonomisi"



### İSO Meclis Özel Toplantısı'nda Yeni Dönemdeki Çalışmalar Konuşuldu

İstanbul Sanayi Odası (İSO), yeni dönem çalışmalarını görüşmek üzere, Meclis Özel Toplantısı gerçekleştirmiştir. 16 Ekim 2018 tarihinde İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde Divan İstanbul Otel'de yapılan toplantıya İSO Meclis Üyeleri yoğun ilgi göstermiş ve değerlendirmeleri ile toplantının verimli geçmesini sağlamıştır. İSO Meclisi'nin yeni dönemde yapacağı çalışmalar ile ilgili karşılıklı görüş

alışverişinin yapıldığı ve oluşturulan Meclis Çalışma Grupları'nın çalışmaları hakkında sunumların gerçekleştirildiği toplantıda İSO Meclis Başkan Yardımcısı Ayhan Yavrucu, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sadık Ayhan Saruhan (Sayman), Sultan Tepe, Kemal Akar, Vehbi Canpolat, Cemal Keleş ve Mustafa Tahir de yer almıştır. Sonrasında sekiz Meclis Çalışma Grubu başkanı, yaptıkları sunumlarında önümüzdeki dönemde yapacakları çalışmaları hakkında hangi konu başlıkları üzerinde duracaklarını dile getirmiştir.



## MECLİS ÇALIŞMA GRUPLARI

İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) 2 Nisan 2018 tarihinde yapılan Meclis ve Meslek Komiteleri seçimi ve ardından 7 Nisan 2018 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin seçimi ile göreve başlayan yönetimin, yeni çalışma dönemi için önüne koyduğu en önemli hedeflerden biri, sanayicinin gündeminde yer alan "Meclis Çalışma Grupları" kurmak olmuştur. İSO yönetimi, hedeflere hep birlikte çalışılarak ulaşılabileceğinden hareketle, yapılacak olan çalışmalara tüm İSO Meclis üyelerini katabilmek için ilk iş olarak 10 farklı alanda Meclis Çalışma Grupları oluşturmuştur.

### Aile Şirketleri ve Kurumsallaşma Meclis Çalışma Grubu



Aile Şirketleri ve Kurumsallaşma Meclis Çalışma Grubu'nun ilk toplantısı 10 Eylül 2018 tarihinde Odakule'de gerçekleştirilmiştir. Meclis Çalışma Grubu'nun başkanlığını Ömer Karadeniz, Başkan Yardımcılığını ise M. Nuri Görenoğlu yapmaktadır. Toplam dört toplantı yapmış olan Meclis Çalışma Grubu'nda aile şirketleri ve kurumsallaşmadaki temel kavramlar ve aile şirketlerinin aile vakıflarına dönüşmesi konuları ele alınmıştır. Consulta Danışmanlık'tan Tolga Acarlı ve İstanbul Şehir Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Mustafa Özel tarafından Meclis Çalışma Grubu'na sunumlar yapılmıştır.

### Organize Sanayi Bölgeleri ve Belediyeler ile İlişkiler Meclis Çalışma Grubu

Organize Sanayi Bölgeleri ve Belediyeler ile İlişkiler Meclis Çalışma Grubu'nun ilk toplantısı 10 Eylül



2018 tarihinde Odakule'de yapılmıştır. Meclis Grubu'nun başkanlığını Hüseyin Bozdağ ve Başkan Yardımcılığını İbrahim Aydoğan yapmaktadır. Toplam üç toplantı gerçekleştiren Meclis Çalışma Grubu, OSB'lerin sorunlarının tespiti ve yeni OSB alanları çalışma grubunun odak konuları olarak belirlemiştir. Sanayinin kümelendiği ilçeler başta olmak üzere ilçe belediye başkanlarının katılımıyla bir etkinlik düzenlenmesi fikri oluşturulmuştur.

### Vergi Politikaları ve Finansman Meclis Çalışma Grubu



Vergi Politikaları ve Finansman Meclis Grubu, 11 Eylül 2018 tarihinde ilk toplantısını gerçekleştirmiştir. Kenan Baytaş'ın başkan, Mehmet Selçuk Sadır'ın da başkan yardımcısı olduğu Meclis Çalışma Grubu, toplam üç toplantı yapmıştır. Toplantılarda teminat mektupları çözümlerinde ve ÖTV iadelerinde yaşanan sorunlar, KDV iadelerinde yaşanan sıkıntılar ve mahsuplaşmaya ilişkin konular ele alınmıştır.





## **Gümrük, İç-Dış Ticaret ve Piyasa Gözetim ve Denetimi Meclis Çalışma Grubu**



Gümrük, İç-Dış Ticaret ve Piyasa Gözetim ve Denetimi Meclis Çalışma Grubu 11 Eylül 2018 tarihinde ilk toplantısını yapmıştır. Meclis Çalışma Grubu'nda Gökhan Turhan Başkan, Hüseyin Çetin ise Başkan Yardımcılığını yürütmektedir. Toplamda üç toplantı yapılırken bu toplantılarda ithalatın azaltılıp, katma değerli ihracatın artırılması gerektiği, ithalattaki koruma önlemleri ve ithalatın azaltılması için yerleş-tirmenin yaygınlaşması konuları değerlendirilmiştir.

## **Teşvikler Meclis Çalışma Grubu**



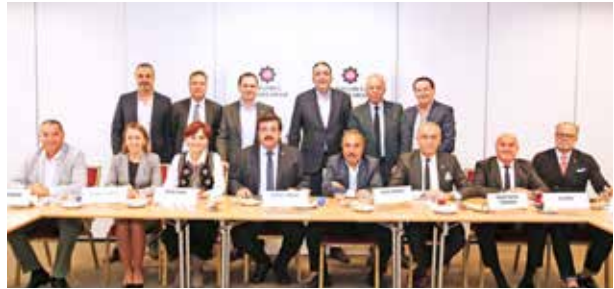
Teşvikler Meclis Çalışma Grubu ilk toplantısını 17 Eylül 2018 tarihinde Odakule'de gerçekleştirmiştir. Mustafa Necati Tecdelioğlu'nun başkan, Koray Yavuz'un ise başkan yardımcılığı yürüttüğü Meclis Çalışma Grubu, toplamda dört toplantı yapmıştır. Bu toplantılarda teşvikleri ulaşılabilir hale getirmek ve başvuru prosedürlerini kolaylaştırmak için çözüm önerileri, ürettiğinin yüzde 25-50'si arasında ihraç eden firmalar için bir üst bölge teşviklerinden yararlanma imkanı verilmesi; yüzde 50-100'ü arasında ihraç eden firmalar için iki üst bölge teşviklerinden yararlanma imkanı verilmesi konuları görüşülmüştür.



## **Üniversite-Sanayi İşbirliği Meclis Çalışma Grubu**

Üniversite-Sanayi İşbirliği Meclis Çalışma Grubu, ilk toplantısını 17 Eylül 2018 tarihinde Odakule'de yapmıştır. Meclis Çalışma Grubu'nun başkanı Necat Saldanlı seçilirken başkan yardımcısı ise Ali İhsan Şerbetçi olmuştur. Toplamda üç toplantı yapılırken bu toplantılarda üniversite-sanayi işbirliğinde temel sorun alanları olan staj, yerinde eğitim, ortak girişimler ve AR-GE, üniversitelerde uzmanlaşma-nın olmaması ve sanayinin stajyere, stajyerin de sanayiye faydalı olacağı bir model oluşturulması konuları ele alınmıştır.

## **AR-GE, Tasarım, Patent, Teknoloji, İnovasyon ve Akıllı Şehir Uygulamaları Meclis Çalışma Grubu**



AR-GE, Tasarım, Patent, Teknoloji, İnovasyon ve Akıllı Şehir Uygulamaları Meclis Çalışma Grubu 18 Eylül 2018 tarihinde Odakule'de ilk toplantısını gerçekleştirmiştir. Mehmet Ağrikli'nin başkan, Aynur Ayhan'ın da başkan yardımcısı olduğu Meclis Çalışma Grubu toplamda iki toplantı yapmıştır. Devletin AR-GE desteklerinin sanayinin ihtiyaçla-rını karşılamada yetersiz kalması ve ticarileşebilir ürün odaklı AR-GE ve inovasyon çalışmalarının za-yıf kalması konuları değerlendirilmiştir.

### Çalışma Hayatı Meclis Çalışma Grubu



Çalışma Hayatı Meclis Çalışma Grubu ilk toplantısını 18 Eylül 2018 tarihinde Odakule'de yapmıştır. Hakan Akkoyun Meclis Çalışma Grubu'nun başkanı, Ferdi Erdoğan ise başkan yardımcısı olmuştur. Toplamda üç toplantı yapılırken bu toplantılarda nitelikli teknik eleman istihdamı ve sertifikalandırma, kıdem tazminatı ve ara eleman yetiştirmede teknik meslek liselerinin yetersiz kalması konuları görüşülmüştür.

### Sanayi Kongresi Meclis Çalışma Grubu



İSO Sanayi Kongresi Program Komitesi (Sanayi Kongresi Meclis Çalışma Grubu), ilk toplantısını İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran'ın ev sahipliğinde 30 Ekim 2018 tarihinde Odakule'de gerçekleştirmiştir. Toplamda üç toplantı gerçekleştirilirken bu toplantılarda 2019 yılında yapılması planlanan Sanayi Kongresi'nde alınacak konular ve yerli üretim, tüketim, marka, katma değer, beşeri sermaye, finansman, bilgi ve teknoloji üretebilme gibi unsurlar ele alınmıştır.

### Eğitim Meclis Çalışma Grubu

İSO-İSOV Eğitim İhtisas Kurulu (Eğitim Meclis Çalışma Grubu) 6 Kasım 2018 tarihinde Odakule'de



ilk toplantısını yapmıştır. Okan Oğuz'un başkan, Orhan Ramazanoğulları, Mehmet Koç ve Nurettin Çetinkaya'nın da başkan yardımcısı seçildiği Meclis Çalışma Grubu, toplamda üç toplantı yapmıştır. Bu toplantılarda mesleki eğitim, staj, İSOV okulları, eğitmenler ile ilgili konular görüşülmüştür. Mesleki eğitimin geliştirilmesi için yapılması gerekenlere ilişkin hazırlanan rapor, 28 Kasım 2018 tarihindeki İSO Meclis toplantısı sırasında Milli Eğitim Bakanı Ziya Selçuk'a sunulmuştur.

### İSO Yönetim Kurulunun Meclis Çalışma Gruplarıyla Değerlendirme Toplantısı

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Üyeleri, İSO Meclis Çalışma Gruplarının Başkan ve Başkan Yardımcıları ile bir araya gelerek bir değerlendirme toplantısı yapmıştır. 10 Ekim 2018 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde Odakule'de gerçekleşen toplantıda Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Adnan Dalgakıran ve İrfan Özhamaratlı, Yönetim Kurulu Üyeleri Sadık Ayhan Saruhan (Sayman), Bekir Yelken, Kemal Akar, Cemal Keleş ve Mustafa Tacir yer almıştır.



## BAKANLARLA TOPLANTILAR

### Bakan Özlü ve TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu ISO'nun Yeni Başkanlık Divanı'nı Ziyaret Etti



Dönemin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Dr. Faruk Özlü ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, İstanbul Sanayi Odası'nda (İSO) 7 Nisan'da yapılan Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin seçimi ardından oluşan yeni İSO Yönetim Kurulu Başkanlık Divanı'na tebrik ziyareti yapmıştır. Seçimlerin ardından ikinci kez İSO Yönetim Kurulu başkanı olan Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde 13 Nisan 2018 tarihinde Odakule'de gerçekleşen ziyarette İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Adnan Dalgakıran ve İrfan Özhamaratlı ile İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan da bulunmuştur. Bakan Özlü ve TOBB Başkanı Hisarcıkloğlu'nun İSO Yönetim Kurulu Başkanlık Divanı'nı seçim sonuçları ile ilgili tebrik ettiği ziyarette yeni dönemde Türkiye'nin güçlü bir sanayi ülkesi olma yolunda İSO'nun yapacağı çalışmalar hakkında karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuştur. Odakule'de gerçekleşen ziyarette bu anlamda sonuç odaklı adımlar atılabilmesi için, bugüne kadar eşgüdümlü ve verimli yürüyen kurumlar arası işbirliğinin nasıl daha işlevsel hale getirilebileceği üzerinde durulmuştur. Tür-

kiye'nin müreffeh bir ülke olması için sanayi sektörünün vazgeçilemez olduğunun teyit edildiği görüşmede, sanayinin önünü açacak adımların atılması için birlik, beraberlik ve dayanışmanın önemine vurgu yapılmıştır.

### Gümrük ve Ticaret Bakanı Tüfenkci'den İSO'nun Yeni Yönetimine Ziyaret



Dönemin Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci, nisan ayında yapılan oda organ seçimleri sonucunda 2018-2022 dönemi için göreve gelen İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) yeni Meclis Başkanlık Divanı ile Yönetim Kurulu üyelerini ziyaret ederek tebrik etmiş ve başarılar dilemiştir. Odakule'de 25 Nisan 2018 tarihinde İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay ile İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan tarafından karşılanan Tüfenkci, İSO'nun yeni yönetimiyle bir süre güncel konular hakkında sohbet etmiştir. Sanayici ve ihracatçıların gündemindeki önemli konular hakkında değerlendirmelerin de yapıldığı ziyarette Tüfenkci, İSO'nun yeni yönetimini tek tek tebrik ederek başarılar dilemiştir. Sanayicinin ve üretim dünyasının gündemindeki konuların aktarılma fırsatının bulunduğu ziyarette; Bakanlık ile İSO'nun bugüne kadar karşılıklı güçlü iletişimle süren verimli ilişkisinin, yeni çalışma döneminde de sürmesi için gerekli olan mekanizmaların güçlendirilmesi üzerinde durulmuştur.





### **Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı, Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan'ın Katılımıyla Yapıldı**

İstanbul Sanayi Odası (İSO), yeni çalışma döneminin ilk Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı'nı (MESKOM) 7 Aralık 2018 tarihinde InterContinental Hotel'de gerçekleştirmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıya Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan da katılmıştır. Türk Eximbank Genel Müdürü Adnan Yıldırım'ın da iştirak ettiği etkinlikte İSO Meclis Başkanı Zeynep

Bodur Okyay ile birlikte Başkanlık Divanı üyeleri, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Adnan Dalgakıran, İrfan Özhamaratlı ve İSO Yönetim Kurulu Üyeleri de yer almıştır. Bakanlık bürokratlarının da katıldığı toplantıya, İSO Meslek Komiteleri üyeleri büyük ilgi göstermiştir. Ayrıca Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı'nda 11 sektör temsilcisi sunum yapmıştır. Kendi sektörlerinin temel sorunlarını ve ana gündem maddelerini katılımcılara aktaran MESKOM üyelerinin sunumları dikkatle dinlenmiştir.

### **Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Dinçbaş İSO Yönetimi ve MESKOM Üyeleriyle Bir Araya Geldi**

Hazine ve Maliye Bakanlığı, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meslek Komiteleri (MESKOM) Üyeleriyle Bakanlık ilgilendiren konulara ilişkin görüş ve önerilerin konuşulduğu geniş katılımlı bir toplantı gerçekleştirmiştir.

14 Aralık 2018 tarihinde İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı'nda yapılan toplantıya İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan başta olmak üzere Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar, Vehbi Canpolat ve Mustafa Tacir ile birlikte çok sayıda sektörü temsilen Meclis Üyeleri ve Meslek Komiteleri Üyeleri de gelecek gündemlerindeki konuları paylaşmıştır. Toplantıya Hazine ve Maliye Bakanlığı'ndan Bakan

Yardımcısı Osman Dinçbaş, Gelir İdaresi Başkan Vekili Necmi Keskinsoy, İstanbul Vergi Dairesi Başkanı Bekir Bayraktar ve Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanı Mehmet Ali Çetin katılmıştır. Toplantıda sanayicinin gündemindeki vergi konuları hakkında yapılan sunumlar dinlenmiş, çözümler konusunda sanayicilerle istişarede bulunulmuştur.





## BAKAN VE BAKANLIKLARA ZİYARETLER



### İSO Yönetimi, Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan'ı Ziyaret Etti

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetimi, Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay ve Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan eşliğindeki bir heyetle Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan'a yeni görevi için tebrik ve nezaket ziyaretinde bulunmuştur. Sanayinin ve sanayicinin içinde bulunduğu güncel konuların istişare edildiği 6 Ağustos 2018 tarihindeki ziyarette İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sadık Ayhan Saruhan (Sayman), Sultan Tepe, Vehbi Canpolat ve Mustafa Tacir de yer almıştır. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) Levent'teki merkez binasında gerçekleşen buluşmada DEİK Yönetim Kurulu Başkanı Nail Olpak, Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Hüsnü Dilemre, İç Ticaret Genel Müdürü Adnan Yankın, Gümrükler Genel Müdürü Mustafa Gümüş, İs-

tanbul Bölge Müdürü Mehmet Hatipoğlu ve İstanbul Ticaret İl Müdürü İsmail Menteşe ve farklı yönetim kademelerindeki bürokratlar da bulunmuştur.







### **İSO Yönetimi Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı Fuat Oktay ile Görüştü**

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu, İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın başkanlığında Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı Dr. Fuat Oktay'ı ziyaret etmiştir. 17 Eylül 2018 tarihinde İstanbul'da Cumhurbaşkanlığı Çalışma Ofisi'nde gerçekleşen kabulde İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sadık Ayhan Saruhan (Sayman), Sultan Tepe, Bekir Yelken, Cemal Keleş ve Mustafa Tacir de

yer almıştır. Görüşmede İSO Başkanı Erdal Bahçivan tarafından Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı Oktay'a sanayinin gündeminde olan önemli konular sunulmuştur. Toplantıda sanayi sektörünün ileriye dönük temel konuları ile ilgili değerlendirmeler yapılmıştır. Özellikle açıklanacak olan Yeni Ekonomi Programı'nda sanayiye yönelik pozitif bir yaklaşım sergilenmesi gereği üzerinde durulmuştur. İSO Başkanı Bahçivan, burada yaptığı konuşmada, Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı Oktay'a yeni görevinde başarılar dilemiştir.





# İSO BAŞKANI VE YÖNETİM KURULU'NUN ZİYARETLERİ



## İstanbul Sanayi Odası Yönetimi Kahramanmaraş'ı Ziyaret Etti

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetimi, 24-25 Aralık 2018 tarihinde Kahramanmaraş Ticaret ve Sanayi Odası'nın (KMTSO) daveti ile Kahramanmaraş'a bir ziyaret gerçekleştirmiştir. İSO Yönetimi, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın başkanlığında İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe, Kemal Akar, Vehbi Canpolat ve Cemal Keleş'in bulunduğu ziyarette birçok sanayi tesisini gezerek Kahramanmaraş sanayisi ve ekonomisi ile ilgili incelemelerde bulunmuştur. Kahramanmaraş'taki incelemelerine İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat'ın Kahramanmaraş'ta gerçekleştirmekte olduğu yatırım olan Migiboy fabrikasını ziyaret giderek başlayan İSO Başkanı Erdal Bahçivan başkanlığındaki İSO Yönetimi, sonrasında Kipaş Holding bünyesindeki Kipaş Kağıt'ta incelemelerde bulunmuştur. İSO Yönetimi sonra da beraberlerinde KMTSO Meclis Başkanı Mehmet Hanefi Öksüz ve aynı zamanda İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçılar Birliği (İTHİB) Başkanı da olan Kiptaş Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Öksüz ile birlikte Kahramanmaraş Valisi Vahdettin Özkan'ı makamında ziyaret etmiştir. Vali Özkan heyeti oldukça sıcak bir şekilde karşılarken İSO Başkanı Bahçivan ziyaret anısına Vali Özkan'a bir plaket takdim etmiştir. Daha sonra Kipaş mensucat ve Mado tesislerini gezen İSO heyeti, KMTSO Olağan Meclis toplantısına katılmıştır. KMTSO Meclis Başkanı Mehmet Hanefi Öksüz tarafından açılan toplantıda Vali Vahdettin Özkan da yer almıştır.

## İSO Başkanı Bahçivan'dan Tekirdağ Valiliği ve Tekirdağ TSO'ya Ziyaret

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, görevine yeni başlayan Tekirdağ Valisi Aziz Yıldırım'ı ziyaret etmiştir. 26 Kasım 2018 tarihinde Tekirdağ Valiliği'nde yapılan ziyarette İSO Başkanı Bahçivan, Vali Yıldırım'a başarı dileklerini iletmiştir. Ziyarette Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Cengiz Günay da yer almıştır. Bahçivan, ardından beraberinde Muş Eğitim ve Kalkındırma Vakfı Başkanı Dr. Osman Sami Gültekin ile Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odası'nı (TTSO) ziyaret etmiştir. 26 Kasım 2018'de gerçekleşen ziyarete Tekirdağ Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı ve TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Cengiz Günay, Tekirdağ TSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Göksel Karaevli, Sayman Üye Orhan Çebi, Yönetim Kurulu Üyeleri Mithat Saygı, Serdar Gül ve Bahadır Yazıcı katılmıştır.







### **TOBB Konsey Toplantıları** **TOBB Delegeleri Hizmet Şeref Belgelerini** **Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın Elinden Aldı**

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) camiasına ve ülke ekonomisine hizmette bulunan delegelere Hizmet Şeref Belgeleri ve Plaketleri, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, dönemin Başbakanı Binali Yıldırım, dönemin Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci, dönemin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Dr. Faruk Özlü ve dönemin Gençlik ve Spor Bakanı Dr. Osman Aşkın Bak'ın da katılımlarıyla, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu'nun ev sahipliğinde düzenlenen törende verildi. TOBB İkiz Kuleler'de 11 Mayıs 2018 tarihinde yapılan törende İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan da 10 yıllık hizmet şeref belgesini Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın elinden aldı.

### **Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin** **74. Genel Kurulu Ankara'da Yapıldı**

Türkiye Odalar Borsalar Birliği'nin (TOBB) 74. Genel Kurulu, 14-15 Mayıs 2018 tarihlerinde





TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nde geniş bir katılımı gerçekleştirilmiştir. TOBB 74. Genel Kurulu, delegelerin ilk gün Anıtkabir ziyareti ile başlamıştır. İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da Genel Kurul Başkanlık Divanı'nda yer aldığı ve Divan Başkanlığı'nı Osman Yıldırım'ın yaptığı Genel Kurul'da TOBB Başkanlığı'na yeniden M. Rifat Hisarcıklioğlu seçilmiştir. TOBB Sanayi Odaları Konseyi seçimlerinde İSO'dan şu isimler yer almıştır: Erdal Bahçivan, Ali Eren, Hüseyin Bozdağ, Fikret Kaya, Mehmet Demezoğlu, Erkan Özkan ve Özcan Doğu Kaya. TOBB Sanayi Odaları Konseyi üyelerinin kendi aralarında gerçekleştirilen istişareler sonucunda İSO Başkanı Erdal Bahçivan geçen dönem olduğu gibi bu dönemde de Konsey Başkanı seçilmiştir. 74. TOBB Genel Kurulu'na İSO TOBB delegelerinden katılan isimler şöyle: Erdal Bahçivan, Mehmet Büyükekçi, İsmail Gülle, Ali Eren, Kenan Baytaş, Mehmet Umur, Mehmet Ağrikli, Hüseyin Bozdağ, Ömer Karadeniz, M. Nuri Görenoğlu, Osman Sait Günteki, İshak İhsan Kısacık, Ender Yılmaz, İbrahim Taşkın, Hasan Hüseyin Bayram, Fikret Kaya, Mehmet Demezoğlu, Erkan Özkan, Kemal Karabel ve Özcan Doğu Kaya.

### **TOBB Sanayi Odaları Konseyi Toplantısı Üç Bakanın Katılımıyla Gerçekleşti**



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Sanayi Odaları Konseyi Toplantısı, Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanı Zehra Zümrüt Selçuk, Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklioğlu, Sanayi Odaları Konseyi Başkanı Erdal Bahçivan ve konsey üyelerinin katılımı ile TOBB İkiz Kuleler'de gerçekleştirilmiştir. 17 Ekim 2018 tarihinde sanayi odalarının sorun ve çözüm önerilerinin ele alındığı, basına kapalı olarak yapılan toplantıya İSO'nun Sanayi Odaları Konseyi Üyesi olan Ali Eren, Erkan Özkan, Fikret Kaya, Hüseyin Bozdağ, Mehmet Demezoğlu ve Özcan Doğu Kaya da katılmıştır.





# YİTİRDİĞİMİZ ESKİ MECLİS ÜYELERİMİZ

İstanbul Sanayi Odası camiası olarak Nisan-Aralık 2018 döneminde Meclis Üyelerimizi yitirmenin acısını yaşadık.



**Hayri Özilhan**  
Meclis Üyesi  
30.08.2018



**Şinasi Üçbaşaran**  
Meclis Üyesi  
01.10.2018



**Ali Raif Dinçök**  
Meclis Üyesi  
11.12.2018



**BÖLÜM 3**  
**BASINDA**  
**İSTANBUL SANAYİ ODASI**



## HABER YANSIMALARI



İstanbul Sanayi Odası gündeme ilişkin görüşlerini ifade etmek, çalışmalarını anlatmak, faaliyetlerini kamuoyu ile paylaşmak amacıyla basın toplantıları organize etmekte, basın bülteni ve duyurusu yapmaktadır. Bu çalışmalar kapsamında İstanbul

Sanayi Odası, başta ekonomi olmak üzere çeşitli konularda Nisan-Aralık 2018 döneminde toplam 57 basın bülteni ve basın duyurusu yayımlamıştır. İstanbul Sanayi Odası, gerçekleştirdiği bu aktif çalışmaları sonucunda Nisan-Aralık 2018 döne-



minde 5.085 kez haber olmuştur. İstanbul Sanayi Odası'nın Nisan-Aralık 2018 dönemi arasında gerçekleştirdiği toplantılar, çeşitli konulara yönelik basın bültenleri, İSO Başkanı Erdal Bahçıvan'ın açıklamaları, röportajları ve TV konukluklarına ilişkin geniş bir özet aşağıda dikkatlere sunulmaktadır:

### Basın toplantıları ve Basın Bültenleri

- Her ayın dördüncü çarşambası düzenlenen İSO Olağan Meclis Toplantıları için basın bülteni yayınlanmaktadır.
- Her ayın ilk iş günü, İSO Satınalma Yöneticileri Anketi (PMI) yayınlanmaktadır.
- İSO Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması toplantısı,
- İSO Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu basın bülteni,

- İSO Hukuki Uyuşmazlıklarda Arabuluculuk Sistemi toplantısı,
- İSO Hukuki Uyuşmazlıklarda Arabuluculuk Sistemi basın bülteni,
- İSO Tunus Ülke Günü toplantısı,
- İSO Tunus Ülke Günü basın bülteni,
- İSO Genel Seçim basın bülteni,
- İSO Sanayi Görünüm Raporu basın bülteni,
- İSO Türkiye'nin 2. 500 Büyük Sanayi Kuruluşu basın bülteni,
- İSO Çevre Ödülleri basın toplantısı,
- İSO Çevre Ödülleri basın bülteni,
- İSO Odakule Pasajı Tasarım Yarışması basın bülteni,
- İSO İTÜ Çekirdek Big Bang basın bülteni,
- İSO MESKOM ortak toplantısı,
- İSO MESKOM ortak toplantısı basın bülteni.



Dönem	Haber Sayısı	Sütun Santim	Erişim
1 Nisan – 31 Aralık 2018	5.085	972.796,35	657.543.334

- **HABER SAYISI:** Basında kaç adet haberle yer alındığını ifade etmektedir.
- **SÜTUN SANTİM:** Yansıyan haberlerle yazılı basında kaplanan alanı ifade eden metrik ölçektir. Ortalama bir gazete sayfa alanı ise 468 sütun santimdir.
- **ERİŞİM:** Yayınların tirajından hareketle okunma sayısı göz önünde bulundurularak haberlerin yer aldığı yayının kaç kişiye ulaştığını ifade etmektedir.





## Görüş ve Mesajlar

- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Türkiye Genel Seçim kararına ilişkin görüşü (Nisan 2018),
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Dünya gazetesi İhracat Eki için görüşü (Mayıs 2018),
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın 2018 yılı 1. çeyrek büyümeye ilişkin açıklaması (Haziran 2018),
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın merhum iş insanı Erdoğan Demirören için taziye mesajı (Haziran 2018),
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın BOTAŞ zammına yönelik açıklaması (Temmuz 2018),
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın gazetelerin 15 Temmuz ekleri için görüşü (Temmuz 2018),
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin İlk Kabinesine ilişkin görüşü (Temmuz 2018),
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın ABD'nin Kabinedeki Bakanlara ilişkin yaptırım kararına kınama mesajı (Ağustos 2018),
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın 100 Günlük Eylem planına ilişkin görüşü (Ağustos 2018),
- Yeni Ekonomi Programı'na ilişkin değerlendirme (Ağustos 2018),
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Merkez Bankası'nın faiz kararına ilişkin görüşü (Eylül 2018),
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Yeni Ekonomi Programı'na ilişkin açıklaması (Eylül 2018),

- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın Enflasyonla Topyekün Mücadele Programı'na ilişkin görüşü (Ekim 2018),
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın İstanbul Yeni Havalimanına ilişkin görüşü (Kasım 2018),
- İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın ajans ve gazetele-re 2018 ve 2019 yıllarına ilişkin değerlendirmeleri (Aralık 2018).

## TV program konukluğu ve röportajlar

- BloombergHT - Ali Çağatay ile Haber (30 Mayıs 2018),
- BloombergHT - Fokus (26 Haziran 2018),
- BloombergHT - Piyasa Hattı programı için özel röportaj (11 Temmuz 2018),
- BloombergHT - Fokus programına özel röportaj (1 Ağustos 2018),
- BloombergHT - Akıllı Para programına canlı telefon bağlantısı (2 Ağustos 2018),
- APara ve A Haber - canlı bağlantı (9 Ekim 2018),
- BloombergHT - Akıllı Para programına canlı bağlantı (9 Ekim 2018),
- AA Finans Masası programına konukluk. Röportaj TV'ler ve yazılı medya ile paylaşıldı (13 Kasım 2018),
- İSO Başkanı için Milliyet Genel Yayın Yönetmeni Mete Belovacıklı ve Ekonomi Müdürü Şükrü Andaç ile sohbet yemeği organize edildi (15 Kasım 2018)
- Dünya Gazetesi - Yazı İşleri Müdürü Özlem Ermiş Beyhan ile röportaj (18 Aralık 2018)



## SOSYAL MEDYA

İstanbul Sanayi Odası Nisan- Aralık 2018 döneminde üyelerine ve kamuoyuna daha etkin ulaşabilmek için sosyal medya üzerinden iletişim faaliyetlerini genişletmiştir. Böylece İstanbul Sanayi Odası'nın bünyesindeki faaliyetler, paydaşlar ve çalışmalarından faydalanmak isteyenler için çok daha kolay takip edilebilir hale gelmiştir. Sosyal medya kullanıcıları İstanbul Sanayi Odası'nı yakından izlerken sosyal medya gönderileri ile etkileşime girme imkanını bulmuştur.

Twitter, Facebook, LinkedIn, Google+ ve Youtube ile sosyal medyada yerini alan İstanbul Sanayi Odası'nın hesaplarından tüm güncel gelişmeler ve faaliyetler takip edilebilmektedir. İstanbul Sanayi Odası'nın düzenlediği etkinlik-

ler, özel günlerde verdiği mesajlar ve açıklanan rapor ve çalışmalar Twitter, Facebook, LinkedIn ve Google+ kanallarından takipçiler ile paylaşılırken Youtube kanalında da Yönetim Kurulu Başkanı'nın katıldığı televizyon programları ve İstanbul Sanayi Odası'nın video çalışmaları yer almaktadır.

### İstanbul Sanayi Odası'nın Sosyal Medya Hesapları

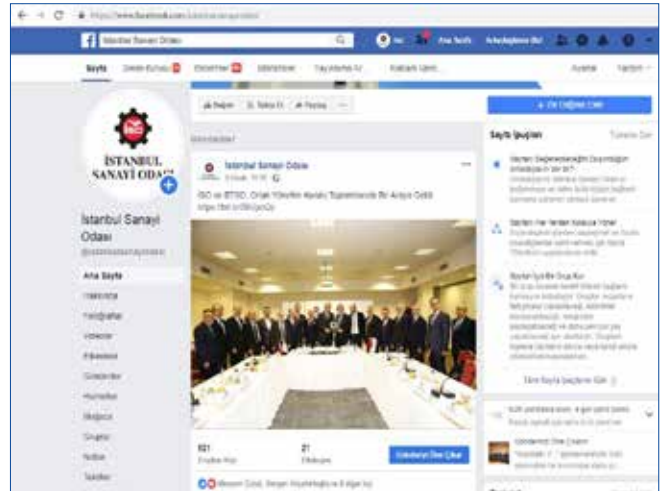
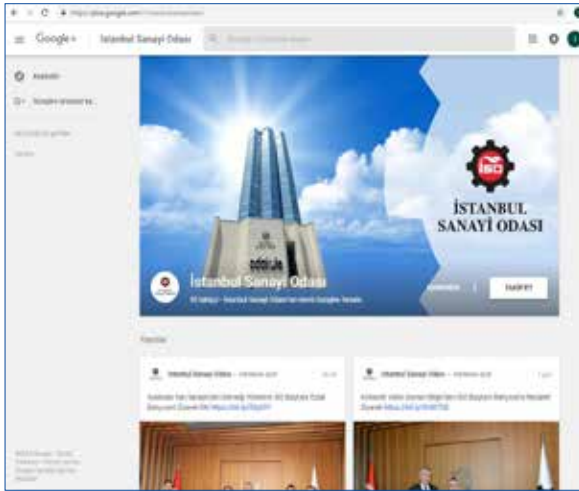
Twitter: /ist\_sanayiodasi

Facebook: /istanbulsanayiodasi

LinkedIn: /company/istanbulsanayiodasi

Youtube: /istanbulsanayiodasi

Google +: /+istanbulsanayiodasi





# İNTERNET SİTESİ

The screenshot displays the homepage of the ISO.org.tr website. The header includes the ISO logo, the text "İSTANBUL SANAYİ ODASI", and navigation links for "BİLGİ EDİNME", "BASIN", and "İLETİŞİM". There are also social media icons for Facebook, Twitter, YouTube, and LinkedIn, along with a search bar labeled "Sitede Ara...".

The main navigation bar is red and contains the following categories: ANASAYFA, KURUMSAL, HİZMETLER, PROJELER, MESLEK KOMİTELERİ, SOSYAL SORUMLULUK, and ÜYE FİRMALAR.

The content area is divided into several sections:

- News (Haberler):** A list of recent news items, including "Ayakkabı Yan Sanayicileri Derneği" and "Kırklareli Valisi Osman Bilgin'den İSO".
- Announcements (Duyurular):** A section for important notices, such as "İSO - KOZA Girişim Hızlandırma Programı Projesi İçin Hizmet Alımı İhale İlanı" and "İlan Reklam Vergisi".
- Publications (Yayın&Araştırmalar):** A section for publications, including "İstanbul Sanayi Odası Türkiye PMI İmalat Sanayi Raporu (Aralık 2018)".
- Online Services (Online Hizmetler):** A section for online services, including "Aidat Ödemesi", "Dolaşım Belgeleri", "Faaliyet Belgesi (İslek İmzalı) (TR/ENG)", and "Faaliyet Belgesi (E-İmzalı) (TR/ENG)".
- Activity Calendar (Etkinlik Takvimi):** A calendar for the month of January (OCAK) 2019, showing dates from 1 to 31.
- Other Sections:** "ODAKULE PASAJI ULUSAL TASARIM YARIŞMASI" (National Design Competition), "SANAYİ DERGİSİ" (Industry Magazine), "İSO SANAT GALERİSİ" (ISO Art Gallery), "ÜYE FİRMALAR" (Member Companies), and "SEMİNER / EĞİTİM SİSTEMİ" (Seminar / Education System).

İstanbul Sanayi Odası'nın internet sitesi "www.iso.org.tr" daha etkin bir iletişim platformu olabilmesi amacıyla günümüz teknolojisi ile yenilenmiş ve Mart 2014 sonunda yeni yüzü ile yayın hayatına başlamıştır. Yeni tasarım ve teknolojik açıdan yapılan bu yenilikler ile üyelerimiz, meslek komiteleri ve kamuoyuna daha

sağlıklı, daha kapsayıcı bir site hazırlanmıştır. İyi tasarlanmış, güncel web trendlerine uygun, son teknolojilerden faydalanan web sitemiz, ziyaretçilerine gerek görsel gerekse zengin bir bilgi havuzu sunmakta, içeriği yenilenerek sürekli güncellenmektedir. Bu özellikleri ile web sitemiz kısa zamanda iki uluslararası ödüle layık



## Kullanıcı Ziyaretleri

01 Nisan - 31 Aralık 2018	
Ziyaretçi sayısı	419.185
Tekil ziyaretçi sayısı	276.591
Ortalama ziyaret Süresi	00:03:03
Sayfa görüntüleme*	1.277.030
Farklı sayfa görüntüleme**	979.729

\*Sayfa Görüntüleme Sayısı, görüntülenen sayfaların toplam sayısıdır. Tek bir sayfanın yinelenen gösterimleri de sayılır.

\*\*Farklı Sayfa Görüntüleme Sayısı, belirtilen sayfanın en az bir defa görüntülendiği ziyaretlerin sayısıdır.

görülmüştür. www.iso.org.tr, Interactive Media Council Inc (IMC) tarafından düzenlenen Interactive Media Awards'da (IMA) birlik/dernek (Association) kategorisinde 2014'ün en iyi web sitesi, Web Marketing Association tarafından düzenlenen WebAward 2014'ten aynı kategoride mükemmellik standardı ödülünü almıştır. Modern tasarımı, kapsamlı ve yalın içeriği, kullanıcı odaklı navigasyonu ve yenilikçi altyapısı ile fark yaratan "www.iso.org.tr" web sitesi, Türkiye'den bu kategoride ödül kazanan ilk web sitesi özelliğini de taşımaktadır.



## En Çok Ziyaret Eden 10 Ülke

Ülke	Ziyaretçi Sayısı
ABD	5.737
Almanya	2.182
İngiltere	1.250
Fransa	864
İran	793
Hollanda	570
İtalya	514
Rusya	457
Ukrayna	456
Hindistan	336

Not: 1 Nisan-31 Aralık 2018 döneminde web sitemizi en çok ziyaret eden 10 ülkenin kullanıcı ziyaretleri.







**BÖLÜM 4**  
**PROJELERİMİZ VE**  
**FAALİYETLERİMİZ**



## İNNOVASYON VE GİRİŞİMCİLİK



### İSO-İTÜ Çekirdek Girişimcilik Ekosistemi İşbirliği

İstanbul Sanayi Odası, (İSO) Türkiye'nin en büyük ve köklü sanayi odası olarak, ülkemizde katma değeri yüksek ve üretim odaklı bir girişimcilik ekosistemi geliştirilmesine büyük önem vermektedir. Bu kapsamda, İstanbul Sanayi Odası tarafından hayata geçirilmiş olan İSO KOZA Girişimcilik Hızlandırma Programı, mevcut hızlandırma programlarının çoğunluğundan farklı olarak; sadece girişimciler ve yatırımcılara odaklanmak yerine sanayi firmalarını da sürece dahil edip, sac ayaklarından biri yaparak tüm paydaşlara eşsiz bir deneyim vaat etmektedir. İstanbul Sanayi Odası (İSO) "girişimcilikten sanayiciliğe" vizyonu ile 2015 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi ARI Teknokent ile stratejik bir ortaklık başlatarak ül-

kemizin en çok başvuru alan öncü kuluçka merkezi olan İTÜ Çekirdek'in ana paydaşlarından biri olmuştur.

### İTÜ Çekirdek Big Bang 2018

29 Kasım 2018 tarihinde Uniq İstanbul'da gerçekleştirilen İTÜ Çekirdek Big Bang Finali'nde İSO Geleceğin Sanayicisi Büyük Ödülü İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sultan Tepe, İSO Meclis Üyeleri Mehmet Ağrikli ve Bülent Taştan oluşan jüri tarafından üç girişim arasında bölüştürülmüştür. İTÜ Big Bang 2018 finalinde; Hyggefood Company 100 bin TL'nin sahibi olurken FilameX ve İltema girişimleri 50'er bin TL ödüle hak kazanmıştır.

İSO tarafından 100 bin TL para ödülü almaya hak kazanan proje Hyggefood Company, bitkisel mik-





robesinler ile hayvansal ürünlerin alternatiflerini üretmektedir. Bu ürünlerden ilki 13 vitamin, 9 mineral, L-carnitine- KoenzimQ10 içeren yeni nesil havyar üretimi olmuştur. 50 bin TL'lik ödülü alan FilameX, 3 boyutlu yazıcı kullanıcıları başta olmak üzere üretim ile ilgilenen herkesin kullanabileceği geri dönüşüm odaklı tasarlanmış mini filament üretim makinesi üretmektedir. Diğer 50 bin TL'lik ödülün sahibi İltema, pil kullanımı ile ısıtma işlevi gören, metal içermeyen, lif haldeki ısıtma elemanları olan kumaş üretmektedir.

### İSO KOZA Girişimcilik Hızlandırma Programı



KOZADA  
GİRİŞİMLER  
SANAYİYE  
DÖNÜŞÜYOR

İstanbul Sanayi Odası, Nisan-Aralık 2018 yılı içerisinde, finansal destek olarak İSO Geleceğin Sanayicisi Büyük Ödülü 2017'de verdiği 3 girişime ilaveten, İSO Değerlendirme Komitesi tarafından belirlenen 10 girişimle birlikte toplamda 13 girişime İSO KOZA Girişimcilik Hızlandırma Programı kapsamında Men-

torluk", "Sanayici Antrenör", "Eğitim ve Danışmanlık" destekleri vermiştir.

### İSO Koza Katılımcıları Odakule'de Bir Araya Geldi



İstanbul Sanayi Odası (İSO) KOZA hızlandırma programının katılımcıları, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sultan Tepe ile bir araya gelmiştir. 31 Ekim 2018 tarihinde Odakule'de yapılan toplantıda İSO'nun girişimcilere verdiği desteği takip eden süreçte girişimcilerin gerçekleştirdikleri kilometre taşları, bundan sonraki planları, İSO'nun programlarından mezun ettiği girişimcilere verebileceği destekler ele alınmıştır. Ayrıca İSO KOZA hızlandırma programına katılacak yeni girişimlere verilecek hizmetlerin geliştirilmesi de tartışılmıştır.



### Sanayinin Dijital Dönüşümü Projesi

Kalite, ciro, enerji verimliliğinde artış, maliyetlerde azalma sağlayacak dijitalleşme konusunda üyelerimizin dijital dönüşümüne katkı sunmak amacıyla 1 Şubat 2018 tarihinde General Electric Digital ile işbirliği anlaşması imzalanmıştır. Çalışma kapsamında İSO üyesi sanayi firmalarının dijitalleşme yolculuklarında teknik, finansal ve iş adımlarında kendilerine yol gösterecek danışmanlık hizmeti almaları hedeflenmektedir.

İSO ve GE Digital arasındaki işbirliği anlaşması sonrası öncelikle İSO üyelerinin dijital eksende mevcut konumları belirlenmiştir. Akabinde gidilmesi gereken noktalar ve bunların firmaya katkıları ortaya konduktan sonra nasıl gidileceğine dair detaylı iş adımları ile teknik adımların belirlenmesi planlanmıştır. Bu sayede firmalara, dijitalleşme yatırımlarını doğru yönlendirmeleri konusunda ışık tutulması amaçlanmıştır.

İstanbul Sanayi Odası (İSO), üye şirketlerin Dijital Dönüşüm çalışmalarına destek vermek amacıyla işbirliği altyapısını güçlendirerek Accenture Digital ile de işbirliğine imza atmıştır. Şirketlerin dijital

dönüşümden en yüksek faydayı elde etmeleri için ilgili servislerin oluşturulması ve yönetilmesinde yol gösterici olarak rol almayı hedeflenmiştir.

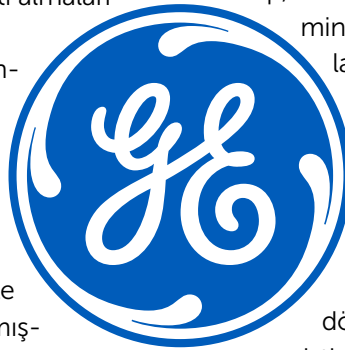
İSO, bu anlaşma ile üyelerinin Dijital Dönüşüm çalışmalarına liderlik etmek adına eğitim ve danışmanlık faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Bünyesinde oluşturacağı İSO Dijital birimi ile bu danışmanlık ve eğitim faaliyetlerini en etkin biçimde yapmakta olup, Accenture Digital birlikte işbirliği ekosistemi

önemli ölçüde güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Accenture Digital, bu çalışma kapsamında İSO ile birlikte dijital dönüşüm çalışması gerçekleştirmek isteyen üye şirketlerin mevcut durumlarını değerlendirmeleri ve dijital yol haritalarını oluşturmaları için paket programlar üzerinden şirketlerin dijital dönüşümlerine destek vermeyi hedeflemiştir.

Sanayinin dijital dönüşümü ile ilgili bu bağlamda iki firma ile pilot çalışma başlatılmıştır.

İSTKA desteği ile yürütülmekte olan "İSO-Sanayide Dijital Dönüşüm Ofisi" projesinde ise İSO üyelerinin dijitalleşme yol haritasını çıkararak sanayinin rekabet gücünü artırmak ve ülke ekonomisine daha fazla değer yaratmak hedeflenmiştir.





## ÜNİVERSİTE VE SANAYİ İŞBİRLİKLERİ

### Erasmus + Programı: Avrupa Staj Konsorsiyumu

Avrupa Staj Konsorsiyumu, Avrupa Komisyonu ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından desteklenen ve 2014-2020 yılları arasında devam edecek olan ERASMUS+ Programı'nın, "Erasmus+ Bireylerin Öğrenme Hareketliliği" altında yer alan "Yükseköğretim Öğrencileri ve Personeline Yönelik Hareketlilik Projesi" kapsamında desteklenmeye hak kazanan staj konsorsiyumu yapılarından bir tanesidir. Koordinatör kurumun İstanbul Kültür Üniversitesi olduğu konsorsiyumda Odamız dahil İstanbul Şehir Üniversitesi, Üsküdar Üniversitesi, Kadir Has Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi, Türkiye Bilişim Vakfı ve Türk Kültür Vakfı - AFS şeklinde 8 ortak kurum bulunmaktadır.

Staj Konsorsiyumları ile yükseköğretim kurumlarının edinmiş oldukları hareketlilik tecrübeleri ve sektörün istihdam profilinin bir araya getirilmesi hedeflenmektedir.

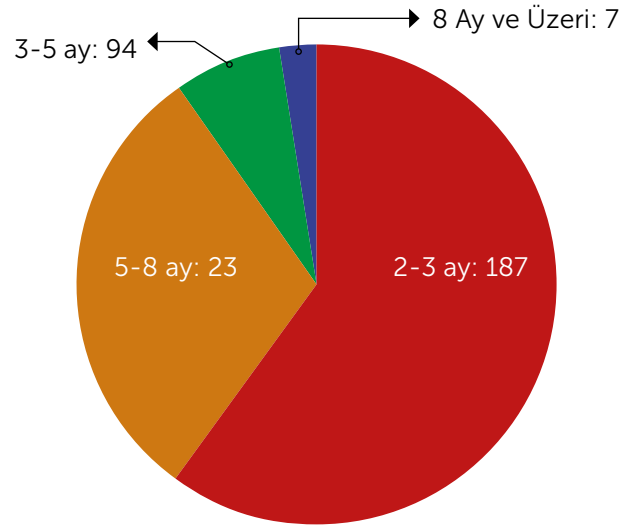
Avrupa Staj Konsorsiyumu, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017, 2017-2018 döneminde potansiyel olarak belirlediği öğrencileri tam hibe kullanımı ile yurt dışında staja göndermeyi başarmıştır. Bu bağlamda 320 civarı üniversite öğrencisi 23 farklı ülkeye yaklaşık 700.000 euro'luk hibe kullanımı ile staja gönderilmiştir.

Avrupa Staj Konsorsiyumu altyapı ve kurumsallaşma çalışmalarını tamamlamış olarak yoluna devam etmektedir. Marka tescilini de yaptıran, Türkiye'deki tüm konsorsiyumlarına da en iyi uygulama örneği

olarak gösterilen oluşumun kurumsallaşma çalışmalarının tamamlanmış olması büyük avantaj sağlamaktadır zira iletişim, organizasyon ve müşteri memnuniyeti boyutlarına operasyonel olarak daha çok odaklanılmasına imkân sağlamaktadır. Bugüne kadar 55 üzeri Konsorsiyum Yönetim Kurulu Toplantısı ile birlikte ilgili kurum üst düzey temsilcilerinin de katıldığı 4 adet Üst Yönetim Toplantısı tertip edilmiştir.

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde İstanbul'da bulunan 5 üniversite ile 3 vakıf ve meslek örgütünden oluşan Avrupa Staj Konsorsiyumu'nun ilk bilgilendirme toplantısı / Üst Yönetim Toplantısı İstanbul Sanayi Odası (İSO) ana binada 14 Nisan 2015 tarihinde, ikincisi 15 Aralık 2015 tarihinde Kültür Üniversitesi'nde, üçüncüsü de 1 Kasım 2016'da Üsküdar Üniversitesi'nde, dördüncüsü de 23 Kasım 2018'da Kadir Has Üniversitesi'nde gerçekleştirilmiştir.

Öğrencilerin yurt dışında yaptıkları staj süreleri dağılımları aşağıdaki gibidir.



AVRUPA STAJ KONSORSİYUMU  
ERASMUSPLUS



# ÇALIŞMA YAŞAMI, İSTİHDAM SOSYAL GÜVENLİK VE MESLEKİ EĞİTİM

## Milli Eğitim Bakanlığı ile Meslek Liseleri Protokolü

7 Kasım 2018'de Milli Eğitim Bakan Yardımcısı Mahmut Özer'in İstanbul Sanayi Odası ziyareti sırasında mesleki eğitimin iyileştirilmesi için okul-sanayi işbirliğinin güçlü bir şekilde tesis edilmesi gündeme gelmiştir. Ardından Milli Eğitim Bakanı Ziya Selçuk'un İSO Meclis konuğu olduğu 28 Kasım 2018'deki toplantıda da Bakan Ziya Selçuk tarafından sanayicilerin meslek liselerinin yönetiminde etkin bir şekilde söz sahibi olacağı bir model üzerinde çalıştıkları açıklanmıştır.

Projenin amacı Milli Eğitim Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, İSO, İTO ve İTÜ işbirliğinde, okullarda eğitimi verilen alanları sektörle birlikte dizayn etmek ve mezunların niteliğini artırarak iş hayatına hazırlamayı sağlamaktır. Protokol, meslek liselerinde atölye/laboratuvarların kurulmasının desteklenmesini, eğitim içeriklerinin hazırlanmasını, staj imkanlarının oluşturulmasını, okullarda görev yapacak müdür ve öğretmenlerin atanmasını ve sektörün ihtiyaç duyduğu nitelikli insan gücünü yetiştirmeye ve teknik eğitime yönelik yapılacak olan mesleki faaliyetlere ilişkin usul ve esasların belirlenmesini kapsayacaktır.

Projeye göre her okulda birer Protokol Yürütme Kurulu oluşturulacak ve İSO'nun okullarında oluşturulacak Protokol Yürütme Kurulunda İl/ilçe Milli Eğitimden 1, İSO'dan 2 temsilci ve okul müdürü yer alacaktır. İSO temsilcileri, o okulla çalışmak isteyen meslek komitemizin üyeleri arasından belirlenecektir.

## Mahir Eller Projesi

Mahir Eller Projesi, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) öncülüğünde Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırmaları Vakfı (TEPAV) ortaklığında ve İstanbul ilinde İstanbul Sanayi Odası iş birliği ile yürütülmekte olup Avrupa Birliği tarafından finanse edilmektedir. Proje, mesleki yetkinliği olan kişileri belgelendirmek suretiyle istihdam edilebilirliklerini artırmayı hedeflemektedir. Proje ile vatandaşlarımızın ve geçici koruma altındaki Suriyelilerin uluslararası standartlarla uyumlu mesleki yeterlilik belgesi alması suretiyle ekonomik hayata katılımı teşvik edilmektedir.



**MAHİR  
ELLER** BİRLİKTE YAŞAMAK VE ÇALIŞMAK  
فلنعمل ونعمل معا

Proje faaliyetlerinin ilk aşaması olarak İstanbul öze- lindeki ilgili kamu kurumları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör temsilcileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve Mahir Eller Projesi'nin görünürlük malzemeleri (Türkçe ve Arapça el ilanları, broşürler ve afişler) yaygınlaştırılmaya başlanmıştır. Suriyelilerin yoğun olarak yaşadıkları ilçelerde saha çalışmaları yürütülmüş ve hem geçici koruma altındaki Suriyelilere hem de Türk vatandaşlarına proje bilgilendirilmesi yapılmıştır.

Ekim ayı itibarıyla İstanbul'da ikamet eden geçici koruma altındaki Suriyelilerin ve yerli halkın mesleki becerilerinin tespit edilmesi amacıyla anket çalışmasına başlanmıştır. Yüz yüze ya da telefon yoluyla yapılan anketler ile 500 kişiye ulaşılmıştır. Proje kapsamında 12 ilde toplamda 30.000 kişiye anket uygulanacak ve yapılacak analizlerin ardından kişiler becerileriyle uyumlu mesleki yeterlilik sınavlarına gireceklerdir.





## KURUMSAL BULUŞMALAR



### İSO, KTKB ile Sanayicilere Yönelik Bilgilendirme Toplantısı Düzenledi

İstanbul Sanayi Odası (İSO), düzenlediği toplantıda Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası'nın (KTKB) krediler, garantiler, ticaret finansmanı, KOBİ programları, teknik yardımlar gibi başlıklarda çeşitlendirdiği ürün ve hizmetlerinin sanayicilere tanıtımı noktasında bilgilendirme toplantısı gerçekleştirmiştir. Odakule'de 27 Mart 2018 tarihinde dönemin İSO Yönetim Kurulu Üyesi Ali Eren'in ev sahipliğinde yapılan bilgilendirme toplantısına KTKB Başkanı İhsan Uğur Delikanlı da katılmıştır.

### TBD 1. İstanbul KOBİ'ler ve Bilişim Kongresi'ni Gerçekleştirdi



Türkiye Bilişim Derneği (TBD) tarafından düzenlenen ve İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) da destekleyen kurumlar arasında yer aldığı "1. İstanbul KOBİ'ler ve Bilişim Kongresi" 3 Mayıs 2018 tarihinde InterContinental Otel'de gerçekleşmiştir. TBD

Genel Başkanı Rahmi Aktepe'nin ev sahipliğinde yapılan etkinlikte İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran da açılıшта bir konuşma yapmıştır.

### İSO Başkanı Bahçivan, Mimar ve Mühendisler Grubu'nun Çalışma Toplantısına Konuk Oldu



İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Mimar ve Mühendisler Grubu'nun (MMG) düzenlediği çalışma toplantısına konuk olarak katılmıştır. MMG Yönetim Kurulu Başkanı Osman Balta'nın ev sahipliğinde 6 Mayıs 2018 tarihinde Dedeman İstanbul Otel'de yapılan etkinlikte Bilim, Sanayi ve Teknoloji İstanbul İl Müdürü Ümit Ünal ve Uluslararası Antalya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. İsmail Yüksek ile birlikte çok sayıda mimar ve mühendis de yer almıştır.

### İSO Başkanı Bahçivan'dan, DTO Başkanı Tamer Kıran'a Nezaket Ziyareti

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, son organ seçimleriyle İstanbul ve Marmara, Ege, Akdeniz, Karadeniz Bölgeleri (İMEAK) Deniz Ticaret Odası'na (DTO) Yönetim Kurulu Başkanı seçilen Tamer Kıran'a nezaket ziyareti yapmıştır. Fındıklı'daki DTO genel merkezinde 8





Mayıs 2018 tarihinde gerçekleşen toplantıda Bahçivan, DTO'da yeni dönem başkanlığı için Kıran'ı tebrik etmiştir.

### **Bahçivan, İTO Başkanı Avdagiç'i Ziyaret Ederek Tebrik Etti**



İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı seçilen Şekib Avdagiç'i ziyaret etmiştir. İTO'nun Eminönü'ndeki merkez binasında 9 Mayıs 2018 tarihinde gerçekleşen ve İTO Yönetim Kurulu Üyelerinin de bulunduğu ziyarette Bahçivan, Avdagiç ve İTO'nun yeni Yönetim Kurulu Üyelerini tebrik etmiştir ve yeni çalışma dönemlerinde başarı dileklerinde bulunmuştur.

### **Kauçuk Sanayicileri RUBBERCON 2018 Kongresi'ne Büyük İlgi Gösterdi**

Kauçuk sektörünün önde gelen sektörel derneklerinden biri olan ve Başkanlığını 2013-2018 döneminde Yönetim Kurulu Üyesi olan Nurhan Ka-



ya'nın yaptığı Kauçuk Derneği'nin, International Rubber Conference Organisation ile birlikte İstanbul'da düzenlediği RUBBERCON 2018 Kongresi, 10 Mayıs 2018 tarihinde gerçekleşmiştir. Kongre münasebetiyle düzenlenen gala yemeğine İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır.

### **İSO Başkanı Erdal Bahçivan HASİAD İftarına Katıldı**



Hadımköy Arnavutköy Sanayici ve İşadamları Derneği'nin (HASİAD) her yıl düzenlediği iftar etkinliği, HASİAD Genel Başkanı Hüseyin Bozdağ'ın ev sahipliğinde 31 Mayıs 2018 tarihinde yapılmıştır. İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı ve Hadımköy Bonfilet SteakHouse'da yapılan iftarda Arnavutköy Belediye Başkanı Ahmet Haşim Baltacı'nın yanı sıra dönemin İSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe ve Bekir Yelken de yer almıştır.



### **İş İnsanları ve Sanayiciler "Sahur Programı"nda Buluştu**



İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar ve dönemin İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Serdar Urfalılar tarafından üç yıldır yapılan ve İstanbul iş dünyasının önde gelen isimlerini buluşturan geleneksel "Sahur Programı", 2 Haziran 2018 tarihinde Bridge Restoran'da yapılmıştır. Programda Çalışma ve Sosyal Güvenlik ve Sağlık eski Bakanı Mehmet Müezzinoğlu ile birlikte İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç ve Türkiye İhracatçılar Meclisi Yönetim Kurulu Başkan Vekili Tahsin Öztiryaki sanayicilerle güncel ekonomik konularla ilgili sohbet etmiş ve sanayicilerin merak ettiği soruları yanıtlamıştır.

### **Tekstil Sektörü Temsilcileri TiGSAD İftarında Bir Araya Geldi**



Tüm İç Giyim Sanayiciler Derneği'nin (TiGSAD), geleneksel olarak düzenlediği iftar davetinde sektörün önde gelen tekstil ve hazır giyim sanayicileri bir araya gelmiştir. TiGSAD Yönetim Kurulu Başkanı Osman Alyüz'ün ev sahipliğinde 7 Haziran 2018 tarihinde Renaissance Polat İstanbul Hotel'de gerçekleşen iftara İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır. Kuruluşunun üzerinden 16 yıl geçen TiGSAD'ın tarihini kapsayan bir kısa film gösterisinin de yapıldığı iftarda bir önceki dönem TiGSAD Başkanı olan İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat'ın yanı sıra çok sayıda İSO Meclis ve Meslek Komitesi Üyesi de yer almıştır.

### **İSO Yönetimi Yaşanan Yangında Büyük Zarar Gören Eryılmaz Tekstil'i Ziyaret Etti**

İstanbul Hadımköy Atatürk Sanayi Sitesi'nde faaliyet gösteren ve yangında büyük zarar gören Eryılmaz Tekstil, 20 Temmuz 2018'de İSO yönetimi tarafından ziyaret edilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat, İSO Meclis Üyesi Hüseyin Bozdağ ile dönemin İSO Genel Sekreter Vekili Haktan Akın ile Genel Sekreter Yardımcısı Hikmet Baltacı ve bölge sanayicilerinin katılımıyla gerçekleşen ziyarette, fabrika sahipleri Erdal ve Hüseyin Eryılmaz'dan bilgi alınmıştır.

### **İKV Başkanlığına Ayhan Zeytinoğlu Yeniden Seçildi**



İktisadi Kalkınma Vakfı'nın (İKV) 56'ncı Olağan Genel Kurulu, 30 Temmuz 2018 tarihinde, vakfın Mütevelli Kurum başkanları, Destekçi Kurum temsilcileri ve delegelerin katılımıyla İstanbul'da yapıldı. İKV Başkanı Ayhan Zeytinoğlu'nun yeniden Vakfın başkanı seçildiği Genel Kurul'da Mütevelli Kurucu iki odadan biri olan İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da yer almıştır.

### İSO, İSTKA'nın Ağustos Yönetim Kurulu Toplantısına Ev Sahipliği Yaptı



İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) Yönetim Kurulu'nun ağustos ayı toplantısı, İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı Dönemin İstanbul Valisi Vasip Şahin'in başkanlığında yapılmıştır. 2 Ağustos 2018 tarihinde İstanbul Sanayi Odası'nın ev sahipliğinde Odakule'de gerçekleşen toplantıya aynı zamanda İSTKA Yönetim Kurulu Üyesi de olan İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır.

### SAHA EXPO Savunma Havacılık, Uzay Sanayi Fuarı, Basına Tanıtıldı



Savunma, Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği (SAHA İstanbul) tarafından savunma sanayinde yerleşmeyi artırmak amacıyla 13-15 Eylül 2018 tarihlerinde İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen SAHA EXPO Savunma, Havacılık, Uzay Sanayi Fuarı, öncesinde 8 Ağustos 2018 tarihinde yapılan bir lansmanla kamuoyuna açıklanmıştır. SAHA İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Bayraktar'ın ev sahipliğinde WOW Airport Hotel'de yapılan lansmana İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır.

### İstanbul Sanayi Odası Yönetimi TİM'in Yeni Başkanı İsmail Gülle'yi Ziyaret Etti



İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetimi, Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın başkanlığında, aynı zamanda İSO Meclis Üyesi de olan Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TİM) yeni Yönetim Kurulu Başkanı İsmail Gülle ve yeni TİM Yönetimi'ni 9 Ağustos 2018 tarihinde ziyaret ederek tebrik etmiş ve yeni dönemde başarı dileklerini iletmıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Adnan Dalgakıran ve İrfan Özhamaratlı ile İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sadık Ayhan Saruhan (Sayman), Kemal Akar, Vehbi Canpolat, Bekir Yelken, Cemal Keleş ve Mustafa Tacir'in de bulunduğu heyeti karşılayanlar arasında TİM Başkan Yardımcıları Salih Zeki Poyraz ve Zeki Kivanç da yer almıştır.

### İstanbul'un Dört Odası Çalışma Toplantısında Buluştu

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) çatısı altında İstanbul'da faaliyetlerini yürüten dört oda 12 Eylül 2018 tarihinde bir çalışma yemeğinde buluştu.





İstanbul Sanayi Odası (İSO), İstanbul Ticaret Odası (İTO), İMEAK Deniz Ticaret Odası (İMEAK DTO) ve İstanbul Ticaret Borsası (İSTİB) başkanları ve yönetim kurulu üyelerini İTO'nun ev sahipliğinde bir araya getiren toplantıda İstanbul ve genel ekonomi ile ilgili güncel konular ele alınarak bu konularla ilgili fikir alışverişinde bulunulmuştur. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İTO Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç, İMEAK DTO Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Kıran ve İSTİB Yönetim Kurulu Başkanı Ali Kopuz'un katıldığı toplantıda İSO Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sadık Ayhan Saruhan (Sayman), Bekir Yelken, Kemal Akar, Cemal Keleş, Mustafa Tacir ve Vehbi Canpolat ile İSO Meclis Başkan Yardımcısı Ayhan Yavrucu ve dönemin İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Serdar Urfalılar da bulunmuştur.

### **SAHA EXPO, Kapılarını Ziyaretçilere Açtı**

Savunma, Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği (SAHA İstanbul) tarafından organize edilen ve 13-15 Eylül 2018 tarihleri arasında İstanbul Fuar Merkezi'nde yapılan SAHA EXPO Fuarı'nın açılışı 13 Eylül 2018 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Baka-



nı Mustafa Varank tarafından yapılmıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede, dönemin İstanbul Valisi Vasip Şahin, Savunma Sanayii Başkan Yardımcısı Dr. Celal Sami Tüfekçi ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı fuar açılışı İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Mevlüt Uysal, İTO Başkanı Şekib Avdagiç, MÜSİAD Başkanı Abdurrahman Kaan ve üst düzey protokolün katılımıyla SAHA İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Bayraktar'ın ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.

### **İSTKA'dan 773 Projeye 694 Milyon TL Destek**



İstanbul'un ekonomik, sosyal ve kültürel alanda lider bir küresel kent olması için çalışan İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA), bu amaçla sürdürdüğü çalışmalarına yenilerini eklemiştir. İSTKA, bu kapsamda İstanbul'un kalkınmasına hizmet edecek projelerini düzenlediği basın toplantısıyla duyurmuştur. 2 Ekim 2018 tarihinde Tunuslu Hayreddin Paşa Konağı'nda gerçekleştirilen toplantıya dönemin İstanbul Valisi ve İSTKA Yönetim Kurulu Başkanı Vasip Şahin, İBB Başkanı ve İSTKA Yönetim Kurulu Başkan Vekili Mevlüt Uysal ile Yönetim Kurulu Üyeleri katılmıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da İSTKA Yönetim Kurulu Üyesi olarak toplantıda yer almıştır.

### **İSO ve İTO Yönetimleri Müşterek Yönetim Kurulu Toplantısında Buluştu**

İstanbul Sanayi Odası (İSO) ve İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Üyeleri "Müşterek Yönetim Kurulu Toplantısı"nda bir araya gelmiştir.





3 Ekim 2018 tarihinde İSO'nun Odakule yönetim merkezinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde, İTO Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç'in başkanlığındaki Yönetim Kurulu üyelerinin katılımıyla gerçekleşen toplantıda başta İstanbul ekonomisi olmak üzere güncel ekonomi ile ilgili yaşanmakta olan süreç hakkında karşılıklı değerlendirmeler ve fikir alışverişi yapılmıştır. İSO Yönetim Kurulu'ndan toplantıya Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Adnan Dalgakıran ve İrfan Özhamaratlı ile Yönetim Kurulu Üyeleri Sadık Ayhan Saruhan (Sayman), Sultan Tepe, Bekir Yelken, İsmail Cenk Çimen, Cemal Keleş ve Mustafa Tacir katılmıştır.

### Enflasyonla Topyekûn Mücadele Programı Açıklandı



Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak, 9 Ekim 2018 tarihinde İstanbul Kongre Merkezi'nde düzenlenen toplantıda Enflasyonla Topyekûn Mücadele Programı'nı açıklamıştır. Program, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanı Zehra Zümrüt Selçuk ile Tarım ve

Orman Bakanı Bekir Pakdemirli'nin yanı sıra birçok STK temsilcisi ile iş dünyasından yoğun bir katılım- la gerçekleştirilmiştir. İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı toplantıda İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sadık Ayhan Saruhan (Sayman), Kemal Akar, Cemal Keleş ve birçok İSO Meclis Üyesi de bulunmuştur. İstanbul Sanayi Odası da bu programa destek olmak amacıyla 15 Ekim 2018 tarihinden geçerli olmak üzere üyelerine sunduğu belge, hizmet ve rapor ücretlerinde % 10 indirimle gitme kararı almıştır.

### DEİK'in Afrika İş Forumu Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın Katılımı ile Yapıldı



Afrika ile ticari ve ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi stratejisi kapsamında Ticaret Bakanlığı ev sahipliğinde, Afrika Birliği (AU) işbirliğiyle, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ve Türkiye Afrika İş Konseyleri organizasyonu ile düzenlenen Türkiye-Afrika Ekonomi ve İş Forumu'nun ikincisi, 10-11 Ekim 2018 tarihlerinde Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı'nda yapılmıştır. Afrika'daki siyasi liderler ve üst düzey karar vericiler ile önemli portföy yöneticileri ve iş insanlarının bir araya geldiği Türkiye-Afrika II. Ekonomi ve İş Forumu'nun açılışı Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımı ile gerçekleşmiştir. Açılışa İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır.

### IHI DALGAKIRAN'ın Açılışı Yapıldı

Dalgakıran Kompresör ile Japon IHI'nin ortaklığında kurulan Türkiye'nin ilk ve tek turbo kompresör fabrikası IHI DALGAKIRAN, Kocaeli İMES Organize



Sanayi Bölgesi'nde açılmıştır. 11 Ekim 2018 tarihinde İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı da olan Dalgakıran Kompresör Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Dalgakıran'ın öncülük ederek gerçekleşmesine büyük emek verdiği fabrikanın açılışına Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, IHI Dalgakıran CEO'su Kazuo Kobayashi, TİM Başkanı İsmail Gülle ve çok sayıda davetli katılmıştır.

### **TOBB, Reel Sektör ile Bankacıları Bir Araya Getirdi**



Reel sektör ve finans sektörünün temsilcileri İstanbul Ticaret Odası'nın (İTO) ev sahipliğinde yapılan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)-Türkiye Bankalar Birliği (TBB) Reel Sektör ve Finans Sektörü Diyalog Güçlendirme Toplantısı'nda bir araya gelmiştir. 8 Kasım 2018 tarihinde yapılan toplantıya TOBB Yönetim Kurulu Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu ve Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Aydın ile İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır. Toplantıda İTO Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdağ, İstanbul Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı

Ali Kopuz ile İSO Yönetim Kurulu Başkanı Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, Yönetim Kurulu Üyeleri Sadık Ayhan Saruhan (Sayman), Bekir Yelken, Kemal Akar, Vehbi Canpolat, Mustafa Tacir ve İSO Meclis Başkan Yardımcısı Ayhan Yavrucu da yer almıştır.

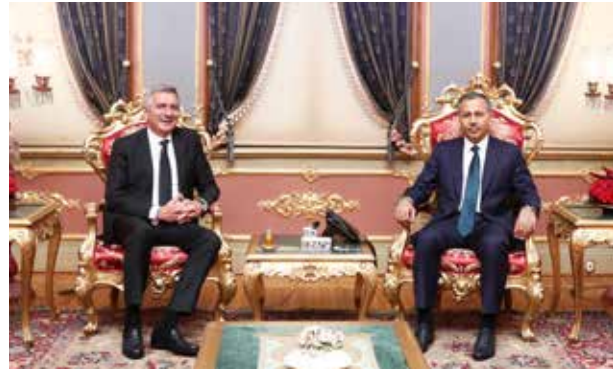
### **Enerji Verimliliği Derneği Genel Kurulu, Enerji Bakanı Dönmez'in Katılımıyla Yapıldı**



Enerji Verimliliği Derneği'nin (ENVER) 5. Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı, Yönetim Kurulu Başkanı Murat Kalsın'ın ev sahipliğinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez'in katılımı ile gerçekleştirilmiştir. 12 Kasım 2018 tarihinde Hilton İstanbul Bomonti Hotel'de yapılan toplantıya İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır.

### **Erdal Bahçivan, İstanbul'un Yeni Valisi Ali Yerlikaya'yı Ziyaret Etti**

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, kısa bir süre önce görevine başlayan İstanbul Valisi Ali Yerlikaya'ya nezaket zi-





yaretinde bulunmuştur. 16 Kasım 2018 tarihinde İstanbul Valiliği'nde gerçekleşen ziyarette Bahçıvan, Vali Yerlikaya'yı tebrik ederek yeni görevinde başarılar dilemiştir.

### İSO Başkanı Erdal Bahçıvan İMES'te Sanayicilerle Güncel Ekonomi Hakkında Sohbet Etti



İstanbul Madeni Eşya Sanatkarları (İMES) Sanayi Sitesi'nin Ekonomi Gazetecileri Derneği (EGD) ile birlikte düzenlediği İMES Ekonomi Buluşmaları toplantısının konuğu İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan olmuştur. 21 Kasım 2018 tarihinde aynı zamanda İSO Yönetim Kurulu Üyesi de olan İMES Yönetim Kurulu Başkanı Kemal Akar'ın ev sahipliğinde gerçekleşen kahvaltılı buluşmada İSO Başkanı Bahçıvan, güncel ekonomik konular ve sanayicinin yaşadığı sorunlara ilişkin değerlendirmelerde bulunarak katılımcı sanayicilerin sorularını yanıtlamıştır. EGD Başkanı Celal Toprak'ın moderatörlüğünde gerçekleşen toplantıya İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran da katılırken, yanı sıra çok sayıda İSO Meclis Üyesi ve bölge sanayicileri de toplantıya yoğun ilgi göstermiştir.

### İSO Başkanı Bahçıvan, EVSİD'in Invitation Only Etkinliğine Katıldı

Ev ve Mutfak Eşyaları Sanayicileri ve İhracatçıları Derneği'nin (EVSİD) Hilton Convention Center'da bu yıl üçüncüsünü düzenlediği Invitation Only et-



kinliği, beş kıtaya yayılan 42 ülkeden 70 zincir market ve toptancıyı İstanbul'da buluşturmuştur. 15 Kasım 2018'de İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan ile birlikte Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) Başkanı İsmail Güllü, İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği (İDDMİB) Başkanı Tahsin Öztiryaki, PAGEV Başkanı Yavuz Eroğlu'nun katıldığı açılışta İSO Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Tacir de bulunmuştur.

### İSO Başkanı Bahçıvan TRİSAD Lisesi'nde



İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, Zeytinburnu TRİSAD Tekstil Teknolojisi Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ni 20 Kasım 2018 tarihinde ziyaret etmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı ve aralarında



İSO Meclis üyelerinin bulunduğu iş insanlarının da eşlik ettiği ziyaret Türkiye Triko Sanayicileri Derneği (TRİSAD) Başkanı Mustafa Balkuv'un ev sahipliğinde gerçekleşmiştir.

### **10'uncu Küresel Isınma Kurultayı Yapıldı**



Ekonomi Gazetecileri Derneği (EGD) tarafından 10. Küresel Isınma Kurultayı yapılmıştır. 22 Kasım 2018 tarihinde Odakule'deki etkinlikte açılış konuşması EGD Başkanı Celal Toprak tarafından yapılmıştır. Etkinliğe ev sahipliği yapan İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Üyesi ve Çevre İhtisas Kurulları Başkanı Mustafa Tacir de bir konuşma yapmıştır.

### **ESKAR Tarafından Kadının Gücü Konulu Panel Gerçekleştirildi**



Ekonomik ve Sosyal Alanda Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESKAR) tarafından, "Kadının Gücü" konulu panel 26 Kasım 2018 tarihinde Marmara Üniversitesi Sultanahmet Yerleşkesi'nde gerçekleştirilmiştir. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar'ın da katıldığı panelin moderatörlüğünü Semra Karabaş sunuculuğunu ise Mehmet Çelikyay yapmıştır. AK Parti İstanbul Milletvekili Sare Aydın, Brüksel Milletvekili Mahinur Özdemir, Dr. Öğr. Üyesi H. Şule Albayrak ve Gazeteci Öğretim Üyesi Zeynep Bayramoğlu konuşmacı olarak yer almıştır.

### **Plastik Sanayicileri, PAGDER Danışma Kurulu Toplantısında Buluştu**



Plastik sanayicileri, sektörün gündemindeki sorunları ve çözümleri istişare etmek üzere Plastik Sanayicileri Derneği (PAGDER) Danışma Kurulu Toplantısı'nda bir araya gelmiştir. 6 Aralık 2018 tarihinde TÜYAP Palas'ta aynı zamanda İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclis Üyesi de olan PAGDER Danışma Kurulu Başkanı Ömer Karadeniz'in ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıya İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan da katılarak sektör temsilcilerine bir konuşma yapmıştır. Etkinliğe İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran da katılmıştır.

### **İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sultan Tepe YKKD Panelinde Konuştu**

Yönetim Kurulunda Kadın Derneği (YKKD) "Her Yönüyle Yönetim Kurulu Üyeliği ve Riski Fırsata Dönüştürmek" başlıklı bir panel düzenlemiştir. 7 Aralık 2018





tarihinde Kanyon Joint Idea'da düzenlenen ve YKKD Yönetim Kurulu Üyesi Selen Kocabaşın moderatörlüğünde yapılan panele İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi Sultan Tepe de katılmıştır.

### **DOSİDER, 25'inci Yaşını Kutladı**



Doğal Gaz Cihazları Sanayicileri ve İş Adamları Derneği (DOSİDER), 25'inci yılını düzenlediği törenle kutlamıştır. 8 Aralık 2018 tarihinde Wyndham Grand Levent Otel'de yapılan ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez'in de katıldığı etkinlikte İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da yer almıştır.

### **İSO Başkanı Erdal Bahçivan'dan, BİST Başkanı Prof. Dr. Eriřah Arıcan'a Ziyaret**

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, kısa bir süre önce Borsa İstanbul (BİST) Yönetim Kurulu Başkanı olan Prof.



Dr. Eriřah Arıcan'a tebrik ve nezaket ziyaretinde bulunmuştur. 11 Aralık 2018 tarihinde BİST'in İstinye'deki merkez binasında gerçekleşen, BİST Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi Murat Çetinkaya'nın da yer aldığı ziyarette Bahçivan, Arıcan'a başarı dileklerini iletmiştir.

### **Balkan Odalar Birliği Genel Kurulu, Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan'ın Katılımıyla Yapıldı**



Balkan Odalar Birliği (ABC) Genel Kurulu, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun ev sahipliğinde, Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan ve AB Komisyonu Eski Başkan Yardımcısı Günter Verheugen'in de katılımıyla 17 Aralık 2018 tarihinde İstanbul'da yapılmıştır. Toplantıya İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır.



## İSO YÖNETİMİNE YAPILAN ZİYARETLER

### İSO Başkanı Erdal Bahçivan, İSKİ Genel Müdürü Fatih Turan'ı Ağırladı



İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi (İSKİ) Genel Müdürü Fatih Turan, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a nezaket ziyaretinde bulunmuştur. 30 Mart 2018 tarihinde Odakule'de gerçekleşen ziyarette, iki kurumun özellikle başta İstanbul'un su kaynakları olmak üzere, çevre ile ilgili yapabileceği ortak çalışmalar hakkında bilgi alışverişini yapmıştır.

### Mimar ve Mühendisler Grubu Yönetiminden İSO Başkanı Erdal Bahçivan'a Ziyaret



Mimar ve Mühendisler Grubu (MMG) Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Başkanı Osman Baltanın başkanlığında İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 17 Nisan 2018 tarihinde ziyaret etmiştir.

### Beyoğlu İlçe Emniyet Müdürü Kılıç'tan İSO Başkanı Bahçivan'a Ziyaret



Beyoğlu İlçe Emniyet Müdürü İsmail Kılıç, Odakule'de 4 Mayıs 2018 tarihinde İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a nezaket ziyaretinde bulunmuştur.

### PAGDER Yönetimi, Bahçivan'ı Ziyaret Etti



Plastik Sanayicileri Derneği'nin (PAGDER) Yönetim Kurulu Başkanı Reha Gür, beraberinde PAGDER Yönetim Kurulu Üyelerinin yer aldığı bir heyet ile İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 9 Mayıs 2018 tarihinde ziyaret etmiştir. Odakule'deki ziyarette İSO Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Tacir ve İSO Meclis Üyesi Ömer Karadeniz de yer almıştır.

### SAHA İstanbul Yönetimi İSO Başkanı Erdal Bahçivan Tarafından Ağırlandı



Savunma Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği (SAHA İstanbul) Yönetimi, İSO Başkanı Erdal Bahçivan'a bir nezaket ziyaretinde bulunmuştur. Odakule'de 30 Mayıs 2018 tarihinde gerçekleşen ziyarette dönemin SAHA İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Büyükdede'nin başkanlığındaki heyette Başkan Yardımcısı Bülent Şener, Yönetim Kurulu Üyeleri Fazıl Böyet, Murat Günal, Prof. Dr. İbrahim Özkul, Adil Nalbant ve Genel Sekreter İlhami Keleş yer almıştır.

### İSO ve TRİSAD Yönetimleri Sektörün Güncel Konularını Konuştu



Türkiye Triko Sanayicileri Derneği (TRİSAD) Yönetimi, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı makamında ziyaret etmiştir. 30 Mayıs 2018 tarihinde Odakule'deki ziyarette heyetin başkanlığını TRİSAD Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Balkuv yapmıştır. Ziyarette İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı ve Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat da bulunmuştur.

### EVSİD Yönetimi'nden İSO Başkanı Erdal Bahçivan'a Ziyaret



Ev ve Mutfak Eşyaları Sanayicileri ve İhracatçıları Derneği'nde (EVSİD) yeni seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri, yeni dönemde de aynı görevini sürdüreceğ olan Burak Önder başkanlığında İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a bir nezaket ziyareti yapmıştır. Odakule'de 6 Haziran 2018 tarihinde gerçekleşen ziyarette İSO Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Tacir ve İSO Meclis Üyesi ve derneğin Denetim Kurulu Üyesi Mecit Şahin de bulunmuştur.

### MISAD Yönetimi İSO Başkanı Bahçivan ile Bir Araya Geldi



Metal Isıl İşlem Sanayicileri Derneği (MISAD) Yönetimi, Yönetim Kurulu Başkanı Koray Yavuz başkanlığında, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 20 Haziran 2018 tarihinde ziyaret etmiştir.





### İSO Başkanı Bahçivan, OMÜD Yönetimini Ağırladı



Oluklu Mukavva Sanayicileri Derneği (OMÜD) Yönetimi, Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Nuri Görenoğlu başkanlığında İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 20 Haziran 2018 tarihinde ziyaret etmiştir.

### İSO Başkanı Bahçivan, 26. Grup MESKOM Üyeleri ile Sektörü Konuştu



İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO 26. Grup Kağıt ve Kağıt Ürünleri Sanayii Meslek Komitesi Üyeleri'ni kabul ederek sektörün güncel konularını konuşmuştur. İSO Meclis Üyesi ve Meslek Komitesi Başkanı Nuri Görenoğlu, İSO Meclis Üyesi Süleyman Ertem, İSO Meclis Üyesi Naim Kızılkale, Meslek Komitesi Başkan Yardımcısı Burhan Özdemir, Meslek Komitesi Üyeleri Murat Kayhan Ural, Baki Atilla Cömert, Amir Sayer'in yer aldığı ziyaret, 20 Haziran 2018 tarihinde Odakule'de gerçekleşmiştir.

### 21. Grup MESKOM Üyeleri İSO Başkanı Bahçivan ile Güncel Konuları Konuştu

İstanbul Sanayi Odası (İSO) 21. Grup Deri, Kürk Giyim ve Aksesuarları Sanayii Meslek Komitesi

Üyeleri, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 26 Haziran 2018 tarihinde Odakule de ziyaret etmiştir.



### Enerji Verimliliği Derneği Yönetimi'nden İSO Başkanı Bahçivan'a Ziyaret



Enerji Verimliliği Derneği Başkanı Murat Kalsın, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 26 Haziran 2018 tarihinde ziyaret etmiştir. Odakule'de gerçekleşen ziyarette Enerji Verimliliği Derneği Genel Başkan Vekili Murat Özyeğin, Muhasip Üye Ali İhsan Silkim ve Genel Sekreter Yeşim Beyla da yer almıştır.

### İSO Başkanı Erdal Bahçivan OTİAD Yönetimiyle Görüştü

Osmanbey Tekstilci İş İnsanları Derneği (OTİAD) Yönetimi, Başkan Rıdvan Kandağ başkanlığında İ-





İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 4 Temmuz 2018'de ziyaret etmiştir. İSO Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın da bulunduğu Odakule'deki ziyaretteki heyette OTİAD Yönetim Kurulu Başkan Vekili Tamer Pala, Yönetim Kurulu Üyeleri Eda Arpacı, Yönetim Kurulu Yedek Üyesi Berat Kayışkan ve Genel Sekreter Mertgün Elmas yer almıştır.

### TOBB İstanbul GGK Yönetimi İSO Başkanı Bahçivan'ı Ziyaret Etti



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İstanbul Genç Girişimciler Kurulu (GGK) Yönetimi, İcra Kurulu Başkanı Abdulsamet Temel başkanlığında geçen dönem çalışmaları hakkında bilgi aktarmak ve değerlendirmelerini almak üzere İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etmiştir. 18 Temmuz 2018 tarihinde gerçekleşen Odakule'deki buluşmaya İSO Yönetim Kurulu Üyesi Cemal Keleş de katılmıştır.

### İTO Başkanı Avdagiç'ten İSO Başkanı Bahçivan'a İade-i Ziyaret

İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 24 Tem-



muz 2018 tarihinde Odakule'de ziyaret etmiştir. İSO Başkanı Bahçivan'ın, son seçimlerde göreve gelmesinden sonra ziyaret ettiği Avdagiç'in iade-i ziyareti sıcak bir dostluk havasında gerçekleşmiştir.

### İSO Yönetimi, Van Ticaret ve Sanayi Odası Yönetimini Odakule'de Ağırladı



Van Ticaret ve Sanayi Odası (VANTSO) Yönetimi, 31 Temmuz 2018 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etmiştir. VANTSO Meclis Başkanı M. Yasin Ertürk ve VANTSO Yönetim Kurulu Başkanı Necdet Takva ile birlikte Oda Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan heyeti, İSO Odakule merkez binasında ağırlayan Erdal Bahçivan, VANTSO yönetimine hitaben kendilerini İSO'da ağırlamaktan büyük mutluluk duyduklarını söylemiştir. Toplantıya İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı ile İSO Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Tacir de katılmıştır.

### Mega Center Kuru Gıda Hali Yönetimi ve Çok Sayıda Üye, Bahçivan ile Buluştu

Mega Center Kuru Gıda Hali İşletme Yönetimi ve çok sayıda üye işyeri sahibi, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etmiştir. Ziyaret, 1 Ağustos 2018 tarihinde





Mega Center İşletme Yönetimi Yönetim Kurulu Başkanı Kemal Altıncılıç başkanlığında, Yönetim Kurulu Üyelerinin de bulunduğu 40 kişilik heyet tarafından Odakule'de gerçekleştirilmiştir.

### **Ambalaj Sanayicileri Derneği, Yönetim Kurulu Toplantısını Odakule'de Yaptı**



Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD) Yönetimi, Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Zeki Sarıbekir başkanlığında, 15 Ağustos 2018 tarihinde Odakule'de bir toplantı yapmıştır. Aynı zamanda ASD Yönetim Kurulu üyesi de olan İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Tacir'in ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıda ekonomik gündem ve derneğin güncel konuları görüşülmüştür. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da kısa bir bölümüne katıldığı toplantıda İSO olarak sektörel derneklerin faaliyetlerine verdikleri önemi dile getirmiştir.

### **İSO ve Eskişehir Sanayi Odası Yönetimleri Bir Araya Geldi**

Eskişehir Sanayi Odası (ESO) Yönetim Kurulu Üyeleri, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetimi'ni 5 Eylül 2018 tarihinde Odakule'de ziyaret etmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen buluşmada, İSO Yönetim Kurulu Başkan



Yardımcıları Adnan Dalgakıran ve İrfan Özharama-ratlı, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe, Kemal Akar, Bekir Yelken, Vehbi Canpolat ve Mustafa Tacir yer almıştır. Ziyarete ESO Meclis Başkanı Süha Özbay ve Yönetim Kurulu Başkanı Celalettin Kesikbaş'ın yanında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Fatih Düş-ve Sinan Özeçoğlu, Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Recep Taşel, Yönetim Kurulu Üyeleri Ömer Benli, H. Evren Şahin ve Gürhan Albayrak da katılmıştır.

### **ASKON Yönetimi, İSO Başkanı Bahçivan'ı Ziyaret Etti**



Anadolu Aslanları İş Adamları Derneği (ASKON) Yönetimi, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a bir nezaket ziyaretinde bulunmuştur. 11 Eylül 2018 tarihinde ASKON Genel Başkanı Hasan Ali Cesur'un başkanlığında, İSO'nun Odakule'deki genel merkezinde gerçekleşen ziyarette ASKON Başkan Yardımcısı Erol Çakır, Elektronik-Enerji ve Bilişim Sektörü Başkanı Tamer Çelik ve ASKON Genel Sekreteri Fatih Poyraz da yer almıştır.

### **TÜBİTAK Başkanı Hasan Mandal İSO Yönetim Kurulu'nu Ziyaret Etti**

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetimi, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK)



Başkanı Prof. Dr. Hasan Mandal ile Odakule’de bir araya gelmiştir. 19 Eylül 2018’de İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan’ın ev sahipliğinde gerçekleşen görüşmede TÜBİTAK Başkanı Mandal kurumun çalışmaları ve yürütmekte oldukları projeler hakkında İSO Yönetim Kurulu Üyelerine bilgi vermiştir.

### **İNTİSAD Yönetimi, Faaliyetleri Hakkında İSO Başkanı Bahçivan’ı Bilgilendirdi**



İnternasyonal Türkiye İş İnsanları Derneği (İNTİSAD) Yönetimi, Yönetim Kurulu Başkanı Selahattin Par’ın başkanlığında İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan’ı ziyaret etmiştir. 19 Eylül 2018 tarihinde Odakule’de gerçekleşen nezaket ziyaretinde İNTİSAD’ın çalışmaları hakkında bilgi verilmiştir.

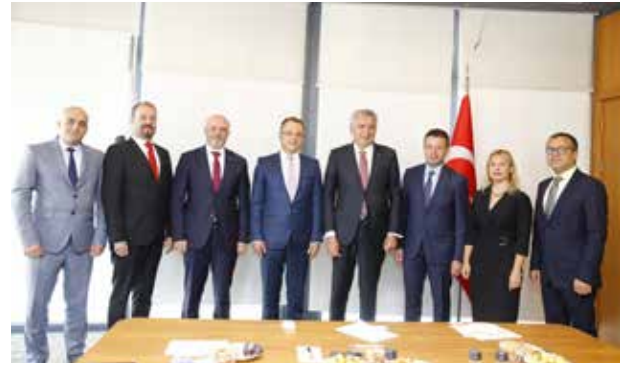
### **Türkiye İMSAD Yönetimi, İSO Başkanı Erdal Bahçivan Tarafından Ağırlandı**

Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği (Türkiye İMSAD) Yönetimi, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan’a



bir nezaket ziyaretinde bulunmuştur. 2 Ekim 2018 tarihinde Odakule’deki buluşmada Türkiye İMSAD Yönetim Kurulu Başkanı Ferdi Erdoğan’ın yanında Geçmiş Dönem Başkanı Fethi Hinginar, Geçmiş Dönem Başkanı ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili Dünder Yetişener, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Kenan Aracı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı H. Yener Gür’eş ve Genel Sekreteri Aygen Erkal yer almıştır.

### **PLAT Derneği Yönetimi’nden İSO Başkanı Bahçivan’a Ziyaret**



Özel Markalı Ürünler Sanayicileri ve Tedarikçileri (PLAT) Derneği Yönetimi, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan’a bir nezaket ziyaretinde bulunmuştur. 10 Ekim 2018 tarihinde Odakule’de gerçekleşen ziyarette PLAT Derneği Yönetim Kurulu Başkanı M. İmer Özer’in başkanlığındaki heyette Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve aynı zamanda İSO Meclis Üyesi Hakan Hatipoğlu, Genel Sekreter Füsün Erkal Baltalı, Yönetim Kurulu Üyeleri Kamil Toprak ve Ertan Küçükkapılı ile Dernek Müdürü Burak Aksoy yer almıştır.

### **İstanbul Valisi Vasip Şahin, İSO Başkanı Erdal Bahçivan ile Vedalaştı**

Ankara Valiliği’ne atanan İstanbul Valisi Vasip Şahin, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan’a bir veda ziyaretinde bulunmuştur. 31 Ekim 2018 tarihinde Odakule’de gerçekleşen ziyarette İSO Başkanı Bahçivan, İstan-





bul'da görev yaptığı süre boyunca birlikte verimli çalışmalar yaptıklarını belirterek Şahin'e yeni görevinde başarılar dilemiştir.

### **İTHİB Yönetiminden İSO Başkanı Bahçivan'a Ziyaret**



İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği (İTHİB) Yönetimi, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a ziyarette bulunmuştur. 6 Kasım 2018 tarihinde Odakule'deki ziyarette İTHİB Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Öksüz'e Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Şişman, aynı zamanda İSO Yönetim Kurulu Üyesi de olan İTHİB Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe ve Vehbi Canpolat ile Şerafettin Demir, Ali Sami Aydın, Denetim Kurulu Üyeleri Fikri Kurt ve Osman Ege eşlik etmiştir.

### **Lütfi Elvan, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri ile Buluştu**

Adalet ve Kalkınma Partisi (AK Parti) Genel Başkan Yardımcısı ve Ekonomi İşleri Başkanı Lütfi Elvan, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetimi'ni ziyaret etmiştir. 7 Kasım 2018 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkan



kanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde Odakule'de gerçekleşen nezaket ziyaretinde güncel ekonomik konular ile ilgili fikir alışverişinde bulunulmuştur.

### **İlim Yayma Cemiyeti, İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ı Ziyaret Etti**



İlim Yayma Cemiyeti Genel Başkanı Yusuf Tülün, beraberindeki heyet ile İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etmiştir. 14 Kasım 2018 tarihinde Odakule'de gerçekleşen nezaket ziyaretinde güncel ekonomik konular üzerine fikir alışverişi yapılmıştır.

### **İSO Başkanı Erdal Bahçivan Hakkari TSO Heyetini Ağırladı**



İstanbul'a bir dizi temas gerçekleştirmek için gelen Hakkari Ticaret ve Sanayi Odası (TSO) Yönetim Kurulu Başkanı Servet Taş'ın başkanlığındaki heyet, 15 Kasım 2018 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı da ziyaret etmiştir. Odakule'deki görüşmede güncel ekonomik gelişmeler ve iş dünyasının gündemindeki konular hakkında karşılıklı görüşler dile getirilmiştir.

### Vali Yerlikaya'dan İSO'ya Ziyaret



Yeni görevine başlayan İstanbul Valisi Ali Yerlikaya, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etmiştir. 27 Kasım 2018'de İSO'nun Odakule'deki merkez binasında gerçekleşen ziyarette, dünyanın en göz alıcı kentlerinden biri olan İstanbul'un marka değerinin, kentteki tüm paydaşlar ile birlikte yapılacak proje ve çalışmalarla daha da yüksek seviyelere çıkarabilmek konusunda görüş alışverişi yapılmıştır.

### TASD'ın, Bahçivan'ı Ziyaretinde Ayakkabı Sanayisinin Güncel Konuları Konuşuldu

Türkiye Ayakkabı Sanayicileri Derneği'nin (TASD) Yönetim Kurulu üyeleri, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etmiştir. 5 Aralık 2018 tarihinde ayakkabı sektörünün güncel sorunlarının konuşulduğu Odakule'deki zi-



yarete TASD Yönetim Kurulu Başkanı Abdulsabur Endican'ın başkanlığındaki TASD yönetimi İSO'ya daha fazla katkı sunmak istediklerini ve bazı projelerinde İSO'nun desteğini beklediklerini dile getirmiştir.

### Merterli Sanayici ve İş Adamları, Bölgedeki Son Gelişmeleri Konuşmak Üzere İSO'daydı



Merter Sanayici ve İş Adamları Derneği (MESİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Yusuf Gecü, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a nezaket ziyaretinde bulunmuştur. 5 Aralık 2018 tarihinde Odakule'deki ziyarette Gecü'ye MESİAD Yönetim Kurulu Üyesi Kerem Bozkurt da eşlik etmiştir.

### Asrın İşadamları Derneği Yönetimi İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ı Ziyaret Etti

Asrın İşadamları Derneği (ASRIAD) Yönetimi, Genel Başkan Adnan Danışman'ın başkanlığında İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı ziyaret etmiştir. 12 Aralık 2018 tarihinde Odakule'deki buluşmada Genel Başkan Yardımcısı İsmail Keleş ve Sıtkı Abdullahoğlu, aynı zamanda İSO MESKOM üyesi de olan Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Uysal ile Oktay Ekenyılmaz, Fatih Demir ve Tayyar Günbeyi de yer almıştır.





# YERLİ ÜRETİME VE YERLİ MALI ALIMINA DESTEK ÇALIŞMALARIMIZ



## Sanayi Kongresi'nde "Yerli ve Milli Üretim" Teması

Geçtiğimiz yıllarda ana temasının "Vasatlık ile Yüzleşme" "Vasatlıktan Çıkış için İnsan ve Kültür" gibi güçlü başlıklarla belirlendiği Sanayi Kongrelerinde ülkemizin karşı karşıya kaldığı vasatlık sorunu ve çözüm yolları her alanda yetkin paydaşların katılımıyla ayrıntılı olarak irdelenmiş ve Kongre, Yeni Nesil İnteraktif Kongre formatında hayata geçirilmiştir. 2019'da gerçekleştirilecek 14. Sanayi Kongresi'nin teması Yerlilik üzerine kurgulanmaktadır. Bu konuda İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran Başkanlığında bir araya gelen İSO Sanayi Kongresi Program Komitesi, Ekim ayından bu yana hayata geçirdiği toplantılarında, yerli mali kavramının kalite boyutunu ve tüketim alışkanlıkları ile ilişkisi üzerinde duran çalışmalar yürütmüştür.

14. Sanayi Kongresi'nde ülkemizin her alanda Yerli ve Milli olma hedefi doğrultusunda Yerli ve Milli kavramını; üretim, tüketim, marka, katma değer, beşeri sermaye, finansman, bilgi ve teknoloji üretebilme gibi farklı boyutlarıyla ele almak hedeflenmektedir.

## II. Su ve Atıksu Sektöründe Yerli Ürün Çalıştayı

İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi (İSKİ) ev sahipliğinde 4 Nisan 2018'de gerçekleştirilen etkinliğin açılış konuşmalarında dönemin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Dr. Fuat Özlü ile İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan da yer almıştır. 2017'deki ilk çalıştayda İSKİ'nin kullandığı ithal malzeme ve ekipmanların yerleştirilmesine yönelik beklentiler üzerinde durulurken, ikincisinde makine, elektrik-elektronik ve plas-





tik-kimyasallar sektörlerindeki sanayici temsilcileri sektörleri ve ürünlerinin yerlilik oranlarına ilişkin sunumlar gerçekleştirilmiştir. Çalışmaya ayrıca diğer illerin su ve kanalizasyon idareleri yetkilileri ile akademisyenler de katılmıştır.

### **Nükleer Güç Santralleri için İhracat Odaklı Yerlileştirme URGE Projesi**

Odamız tarafından yürütülmekte olan "Nükleer Güç Santralleri İçin İhracat Odaklı Yerlileştirme Projesi" kapsamında 8-9 Mayıs 2018 tarihlerinde Odakule'de "Nükleer Endüstride Standartlar ve Ürün Kodları - Ürün Kodları ve Standartlar Arasındaki Farklar" eğitimi gerçekleştirilmiştir. Eğitimde katılımcılara; nükleer teknoloji, nükleer enerji endüstrisinde kullanılan uluslararası kod ve standartlar, söz konusu kod ve standartların genel yapısı ve birbirleriyle karşılaştırılması, uluslararası normlardan ulusal mevzuata geçiş, tasarım ve üretim süreçlerinin dokümantasyonu, ekipman değerlendirme süreci, malzeme standartları ve uygunluk denetimleri konularında bilgi verilmiştir. Firmalarımızın Nükleer Güç Santrallerine ürün tedarik eden sanayi sektörlerindeki yönetim sistemleri hakkında bilgi sahibi olarak, kendi firmalarında uyguladıkları yönetim sistemlerini bu doğrultuda geliştirmelerini amaçlayan "İmalat ve Yapım Sektörlerine ait Entegre Yönetim Sistemlerine İlişkin Eğitim" de 27 Temmuz 2018'de gerçekleştirilmiştir.



### **Rüzgar Türbini Ekipmanları URGE Projesi**

Odamız tarafından yürütülmekte olan "Rüzgar Türbini Ekipmanları URGE Projesi" kapsamında 18 Temmuz 2018 tarihinde Odakule'de Projenin ilk faaliyeti olan ihtiyaç analizi çalışmasının bulgularını değerlendirmek üzere bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. Projede yer alan Odamız üyesi 17 firmanın tamamının katıldığı çalıştayda ihtiyaç analizi sonrası yapılacak eğitim,



danışmanlık ve yurt dışı pazarlama faaliyetleri hakkında firma yetkilileri ile görüş alışverişinde bulunulmuştur. İhtiyaç analizi çalışmasını yapan danışmanlık firması yetkililerinin sunumu sonrasında, firmalardan alınan geri bildirimler ile eğitim ve danışmanlık konu başlıkları ile ticari heyet düzenlenebilecek ülkeler ve fuarlar belirlenmiştir.

### **İSO Savunma Sanayi Tedarikçi Günleri: İkili Görüşme Etkinliği**

Savunma sanayimizde giderek artan millileştirilme çalışmaları hem içerdiği stratejik önem hem de ekosistemde yaratacağı teknolojik gelişme etkisi ile ülkemizin küresel arenadaki gücünü belirlemede en önemli etkenlerden biri olarak görülmektedir.

Bu anlayıştan hareketle İstanbul Sanayi Odası, ülkemiz için kritik öneme sahip "savunma sanayi" konusunda kapsamlı ikili görüşme etkinlikleri hayata geçirmektedir.

Bu dönemde "İSO Tedarikçi Günleri: TCDD İkili Görüşme Etkinliği" 26 Nisan tarihinde Odakule'de gerçekleştirilmiştir. Etkinliğe 72 firma katılmış 58 görüşme yapılmıştır. Savunma sanayi önde gelen firmaları ile iş dünyası temsilcilerinin bir araya geldiği ikili görüşme etkinliğimizde sonuç odaklı ve faydalı sonuçlar ile hem sanayiye hem de savunma sanayine katkı amaçlanmaktadır.





## AB, ULUSLARARASI İLİŞKİLER VE ÜLKE GÜNLERİ

### Uluslararası Temaslar, İkili Görüşmeler, Toplantılar

Uluslararası işbirliklerine verdiğimiz önem çerçevesinde, birçok ülkenin büyükelçileri, konsoloslari ve ticari heyetleriyle ortak çalışmalarla başlanmış, imzalanan işbirliği anlaşmaları ile bu alandaki çalışmalarımıza hız katılmıştır.

#### İSO Küba Heyetini Ağırladı



Karşılıklı ekonomik işbirliği imkanlarını yakından görmek için Türkiye’de temaslarda bulunan Küba heyeti, İstanbul Sanayi Odası’nı (İSO) ziyaret etmiştir. Küba Dış Ticaret ve Yatırım Bakan Yardımcısı İleana Nunez Mordoche başkanlığındaki heyet, 5 Haziran 2018 tarihinde Odakule’de İSO Yönetim Kurulu Üyesi Bekir Yelken tarafından misafir edilmiştir.

#### Ruanda Büyükelçisi İSO’yu Ziyaret Etti

Ruanda’nın Ankara Büyükelçisi H.E. Williams Nkurunziza, karşılıklı işbirliği ve yatırım fırsatlarını değerlendirmek üzere, İstanbul Sanayi Odası’nı 8 Haziran 2018 tarihinde ziyaret etmiş ve dönemin İSO Genel Sekreter Vekili Haktan Akın tarafından ağırlanmıştır.



#### Özbekistan Heyeti İSO’da



Özbekistan İpek Sanayi Bakanı ve aynı zamanda “Uzbekpaksanoat Birliği” Başkanı Bakhrom Sharipov ve Bukhara Brilliant Silk firması Genel Müdürü Bakhtiyor Djuraev, İstanbul Sanayi Odası’nı (İSO) 13 Temmuz 2018 tarihinde ziyaret etmiştir. Heyet, Odakule’de İSO Genel Sekreter Yardımcısı Mehmet Dolgan tarafından ağırlanmıştır.

#### Arap İşadamları Derneği Yönetimi İSO Başkanı Bahçivan ile Görüştü



Arap İşadamları Derneği (ARTİAD) Yönetimi, 17 Temmuz 2018 tarihinde ARTİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cemalettin Kerim başkanlığında İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan’ı ziyaret etti.

#### Güney Kore İstanbul Başkonsolosu Keewon, İSO Başkanı Bahçivan’a Ziyarete Bulundu

Güney Kore Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Hong Keewon, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan’ı ziyaret etmiştir. 24 Temmuz 2018 tarihinde Odakule’deki ziyarette iki ülke arasındaki ekonomik işbirliğinin artırılması ve var olan potansiyelin daha da güçlü



şekilde hayata geçirilmesi konusunda görüş alış-verişi yapılmıştır.

### **İstanbul Sanayi Odası Heyeti, Gümrük Birliği Konusunda Ticaret Bakanlığı Yetkilileriyle Bir Araya Geldi**

Türkiye ile Avrupa Birliği arasında derin bir ekonomik entegrasyon tesis eden Gümrük Birliği'nin güncellenmesine yönelik olarak taraflar arası görüşmeler ve girişimler 2014 Nisan ayından bu yana sürdürülmektedir. Türkiye Cumhuriyeti adına süreci Dışişleri Bakanlığı ile birlikte koordineli olarak yürüten Ticaret Bakanlığı, müzakere sürecine özel sektörün katkısını sağlamak adına paydaşlarla istişare toplantıları gerçekleştirmektedir. Bu çerçevede 6 Eylül 2018 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe ve Vehbi Canpolat'tan oluşan bir heyet, İktisadi Kalkınma Vakfı (IKV) yetkilileri ile birlikte Ticaret Bakanlığı'nda düzenlenen değerlendirme toplantısında yetkililerle bir araya gelmiştir.

### **Irak, Türk İş Dünyasının Ülkenin Yeniden İnşa Sürecine Katılmasını İstiyor**

Türkiye'de ekonomik ilişkileri geliştirmek adına temaslarda bulunan Irak'ın Dışişleri Bakanlığın-



dan bir heyet, 7 Eylül 2018 tarihinde İstanbul Sanayi Odası'nı (İSO) ziyaret etti. Irak Dışişleri Bakanlığı Komşu Ülkeler Daire Başkanı Büyükelçi Oday Alkhairullah başkanlığındaki heyet, İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde Odakule'de ağırlanmıştır.

### **Hindistan'ın Gujarat Eyaleti'nden Gelen İş İnsanları Heyeti, İSO Hakkında Bilgilendirildi**



Hindistan'ın Gujarat eyaletinden gelen, Eyalet Baş Sekreteri S. J. Haider başkanlığındaki sanayici ve iş insanlarından oluşan 15 kişilik heyet, İstanbul Sanayi Odası'nı (İSO) 7 Eylül 2018 tarihinde ziyaret etmiştir. Heyet, İSO Genel Sekreter Yardımcısı Mehmet Dolgan tarafından ağırlanmıştır.

### **Irak'tan Gelen Sanayi Odaları Temsilcileri İSO Başkan Yardımcısı Dalgakıran ile Buluştu**



Çeşitli fuarları ziyaret etmek ve incelemelerde bulunmak üzere Türkiye'ye gelen Irak'ın Bağdat çevresindeki çeşitli sanayi bölgelerini temsil eden iş insanı heyeti İstanbul Sanayi Odası'nı (İSO) da ziyaret etmiştir. Irak heyeti 14 Eylül 2018 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran tarafından kabul edilmiştir.





### SEZ-Moskova Özel Ekonomik Bölgesi'nden Bir Heyet İSO'da Ağırlandı



Rusya Federasyonu SEZ-Moskova Özel Ekonomik Bölgesi'nden gelen bir heyet 26 Eylül 2018 tarihinde İstanbul Sanayi Odası'nı (İSO) ziyaret etmiş ve İSO Genel Sekreter Yardımcısı Mehmet Dolgan tarafından ağırlandırılmıştır.

### Rusya'nın Kostroma Bölgesi Heyeti İSO'da Temaslarda Bulundu



Türkiye'deki bazı fuar ile etkinliklere katılmak ve kendi bölgelerine Türk yatırımcı çekmek için İstanbul'a da gelen Rusya'nın Kostroma bölgesinden bir heyet, İstanbul Sanayi Odası'nı (İSO) ziyaret etmiştir. 12 Ekim 2018 tarihinde Odakule'de İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran'ın ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette heyete başkanlık yapan Rusya Kostroma Bölgesi Valisi Sergei Sitnikov, bölgeleri hakkında bir sunum yapmıştır.

### Türkiye'de Bulunan Malezyalı İş İnsanları Heyeti İSO'yu Ziyaret Etti

İstanbul'da 21-24 Kasım 2018 tarihleri arasında düzenlenen 17. MÜSİAD EXPO Fuarı vesilesi ile



Türkiye'de bulunan Malezya heyeti, İstanbul Sanayi Odası'nı ziyaret etmiştir. Heyet, 22 Kasım 2018 tarihinde Odakule'de İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan tarafından ağırlandırılmıştır.

### Fas'ın Fes-Meknes Bölgesinden İş İnsanları İSO'yu Ziyaret Etti



Fas'ın Fes-Meknes Ticaret, Sanayi ve Hizmetler Odası'ndan (CCISFM) bir heyet, İstanbul Sanayi Odası'nı (İSO) ziyaret etmiştir. 6 Aralık 2018 tarihinde Odakule'de İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı tarafından ağırlandırılan heyetin kabulüne İSO eski Yönetim Kurulu Üyesi ve İSTOÇ Başkanı Nahit Kemalbay da eşlik etmiştir.

### İSO, Hollanda Tekstil Heyeti ile İkili Görüşme Etkinliği Düzenledi

İstanbul Sanayi Odası (İSO) bünyesinde faaliyet gösteren Avrupa İşletmeler Ağı, Hollanda Ticaret Odası ile ortaklaşa düzenlenen etkinlikte Hollandalı Tekstil ve Hazır Giyim alanlarında faaliyet gösteren dört firmayı ağırlamıştır. Firmalar İSO'yu ziyaret ederek 19 Aralık 2018 tarihinde Odakule'de tekstil sektöründe faal olan 28 İSO üyesi firma ile ticari iş görüşmeleri yapmıştır.

## Ülke Günleri

### Ruanda Ülke Günü Düzenledi



17 Temmuz 2018 tarihinde Odakule'de ISO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğindeki ve Ruanda Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Williams Nkurunziza'nın da yer aldığı "Ruanda Ülke Günü: Türkiye için Fırsatlar" etkinliğine Ruanda'daki yatırım ve işbirliği fırsatlarından yararlanmak isteyen çok sayıda sanayici ve iş insanı da katılmıştır.

### Romanya Ülke Günü'ne Yoğun İlgi Gösterildi



İki ülke arasında karşılıklı ekonomik işbirliği ve yatırımları artırmak amacıyla 6 Eylül 2018 tarihinde Romanya Ülke Günü etkinliği düzenlemiştir. Odakule'deki etkinlik ISO Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Tacir'in ev sahipliğinde ve Romanya'nın Ankara Büyükelçisi Gabriel Şopanda'nın katılımı ile gerçekleşmiştir.

### Tunus'taki Yatırım ve İşbirliği Fırsatları Anlatıldı



Kuzey Afrika'nın ekonomisi gelişen ülkelerinden Tunus'taki yatırım ve işbirliği fırsatlarını tanıtmak amacıyla 25 Eylül 2018'de Tunus Ülke Günü ve İşbirliği

Fırsatları başlıklı bir etkinlik düzenlenmiştir. ISO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliği yaptığı etkinlikte Tunus'ta hangi alanlarda yatırım yapılabileceği değerlendirilmiştir.

### Ulusal Standartlar ve AB Teknik Mevzuatı ile İlgili Faaliyetler

• Uluslararası Standardizasyon Çalışmalarına sanayicimizin aktif katılımını sağlanması yönünde TSE'de tesis edilen Ayna Komiteleri mekanizması 31 Ekim 2018 tarihinde Yönetim Kurulumuza tanıtılmıştır. Yönetim Kurulumuzun konunun bütün Meslek Komitelerimize aktarılması yönündeki kararı çerçevesinde tanıtım çalışmalarına Aralık ayı itibarıyla başlanmıştır.

• **Piyasa Gözetim ve Denetim Raporu** ile ilgili gerekli araştırmaları yaparak konunun Odamıza bir rapor halinde sunmak üzere iş birliği yapılan Universal Partners firması yetkilileri ile ISO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran, ISO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan ve ISO Yönetim Kurulu Üyesi Bakir Yelken'inin katılımıyla 10 Ekim 2018 tarihinde bir toplantı düzenlenmiştir. Toplantıda ISO'nun rapor ile ilgili beklentileri aktarılmıştır. 18 Ekim 2018 tarihinde Odamız ile de Universal Kurumsal Danışmanlık ve Yatırım A.Ş. firması arasında söz konusu raporun hazırlanmasına yönelik sözleşme imzalanmıştır. Hazırlanan taslak raporun 26 Aralık 2018 tarihinde sunulmuştur.

• 49. Grup Enerji ve Elektrik Ekipmanları Sanayii Meslek Komitemizin 5 Temmuz 2018 tarihinde aldığı kararla; alçak ve orta gerilim - yüksek akım test laboratuvarlarının ülkemizde tesis edilmesine yönelik ilgili kurumlar nezdinde girişimde bulunulması talebi üzerine, konu yazılı olarak TSE Başkanlığına ve TOBB Genel Sekreterliğine iletilmiştir.

• TSE'den gelen cevabi yazıda, söz konusu laboratuvarlar ile ilgili TEDAŞ'ın yatırım aşamasında olduğu bilgisi alınmıştır. Bu çerçevede, TEDAŞ Yönetim Kurulu Başkanına yazılan yazı ile anılan laboratuvarların kurulması ihtiyacı iletilmiştir. Ayrıca, TEDAŞ yetkilileri, 49. Grup Meslek Komitesi üyelerimiz ve konu uzmanlarının iştiraki ile 12 Aralık 2018 tarihinde konu ile ilgili bir toplantı yapılmıştır.



## ÇEVRE VE ENERJİ KONULARINDA ÖNCÜ ROLÜMÜZÜ SÜRDÜRÜYORUZ



### İSO Çevre Ödülleri

İSO'nun 1995 yılından bu yana verdiği "Çevre ve Enerji Verimliliği Ödülleri" bu yıl "Çevre Ödülleri" olarak verilmiştir. Sanayi firmaları 2015-2017 döneminde üretim ve uygulaması gerçekleştirilmiş "inovatif çevre dostu ürünleri", "çevre dostu uygulamaları" ve "çevre ve sürdürülebilirlik yönetimi çalışmaları" ile ödüllerimize başvurmuştur. "Yalnız sanayinin değil toplumun tüm kesimlerinin çevre koruma konusunda hassasiyet göstermesi" gerektiğini düşünen Odamız, ikinci kez "özel kategori" başlığı altında akademisyenler ile belediyeler, OSB'ler, sivil toplum kuruluşları, sanayi odaları, üniversiteler ve teknoloji geliştirme bölgelerindeki girişimci firmaların başvurularını almıştır. Jüri; İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü temsilcisi, sanayi temsilcileri ve üniversitelerin çevre bölümlerinden akademisyenlerden oluşturulmuştur. İstanbul Sanayi Odası'nın 2018 Çevre Ödülleri, 30 Kasım 2018

tarihinde Odakule'de Çevre ve Şehircilik Bakanı Murat Kurum'un katılımıyla düzenlenen törenle sahiplerini bulmuştur. KOBİ ve Büyük Ölçekli İşletme olmak üzere ayrı ayrı verilen ödüllerde, akademisyen / kurum-kuruluş kategorileri de dahil sekiz kategoride toplam 24 ödül dağıtılmıştır.







### İhtisas Kurulları Çevre İhtisas Kurulu

"Çevre ve Sürdürülebilirlik" konusu İstanbul Sanayi Odası'nın önemli gündem maddelerindedir. "Sürdürülebilir kalkınma" ve "döngüsel ekonomi" çevre çalışmalarımızın ana merkezinde yer almaktadır. 1986 yılından bu yana geliştirerek devam ettirdiğimiz çevre faaliyetlerimizin sektörün ilgili taraflarının katkılarıyla güçlenmesini hedefleyen Odamız, kamu, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve sanayi temsilcilerinden "Çevre İhtisas Kurulu" teşkil etmiştir. Yeni dönemde Çevre ve Enerji İhtisas Kurulları Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyemiz Mustafa Tacir yürütmektedir. 13 Eylül 2018'de toplanan Çevre İhtisas Kurulu toplantısında döngüsel ekonomiye geçişte ilgili tarafların sorumluluk alanında gereken değişimlerin neler olduğu konusu ele alınmıştır.

### Enerji İhtisas Kurulu

Enerji, dünya çapında rekabet eden sanayimizin toplam üretim maliyeti içerisinde önemli bir yer



tutmaktadır. Sanayimizin enerji ihtiyacının "sürekli, kaliteli ve uygun maliyetli" bir şekilde karşılanması için gerekli politikaların oluşturulmasına katkı sağlamak Odamızın enerji faaliyetleri arasındadır. Bu amaçla ilgili tarafların katılımıyla 19 Eylül 2018'de Odamızda Enerji İhtisas Kurulu toplantısı yapılmıştır.

### Enerji Temini



Mart 2018'de doğal gaz fiyatlarındaki artışın sanayimizin rekabet gücünü olumsuz etkilediğine ilişkin görüşümüz Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na (EPDK) iletilmiştir. Haziran ayında ise sanayici firmalarımızdan "güvence bedeli" alınmamasına, alınması durumunda ise cüzi miktarda ve standart bir bedel belirlenmesine yönelik, Elektrik Piyasası Tüketici Hizmetleri Yönetmeliği'nde düzenleme yapılmasına ilişkin talebimiz EPDK'ya iletilmiştir. Kasım ayında tüm üyemize gönderdiğimiz e-posta ile son kaynak tedarik tarifesi hakkında bilgilendirme yapılmıştır. 8 Aralık 2018 tarihinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Abdullah Tancan ile İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Enerji İhtisas Kurulu Başkanı Mustafa Tacir başkanlığındaki sanayi temsilcilerinin görüşmesinde; sanayicilerimizin enerji temini noktasında yaşadıkları sorunlar ele alınmıştır. 12. Grup Meslek Komitemizin elektrik fiyat tarifelerinin belirsizliği, elektrik fiyatlarının yüksekliği yönünde aldığı karara istinaden CK Boğaziçi Enerji Perakende Satış A.Ş. ile 17 Aralık'ta tüm üyemizin katıldığı geniş katılımlı toplantı organize edilmiştir.



### Dünya Bankası Temel Hizmetlere Ait İş Sürekliliği Planlama Araştırması Projesi

Dünya Bankası, Odamız ve İstanbul Tuzla Organize Sanayi Bölgesi (İTOSB) işbirliğinde yürütülen ve İTOSB'nin temel altyapı hizmetlerine (elektrik, doğal gaz, ulaştırma, su, atık su, kanalizasyon ve iletişim) odaklanan iş sürekliliği planlama projesinin ilk danışma kurulu toplantısı 17 Şubat 2016 tarihinde Odakule'de gerçekleştirilmiştir. 2018'de Proje kapsamında, İTOSB temel altyapı tesislerinin iş sürekliliği planının geliştirilmesine yönelik risk değerlendirme raporu, İTOSB temel altyapı tesisleri iş sürekliliği planı ve proje özet raporunun İngilizce ve Türkçe versiyonları hazırlanmıştır. Söz konusu plan ve raporlar Dünya Bankası, Odamız, İTOSB ve danışman firma arasında yapılan görüşmeler ve değerlendirmeler sonucunda nihai hale getirilmiştir.



İSTANBUL  
SANAYİ ODASI



### "Türkiye'de Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerde Enerji Verimli Motorların Teşvik Edilmesi Projesi" (TEVMOT)

Proje; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi ve Verimlilik Genel Müdürlüğü adına Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı - UNDP tarafından yürütülmektedir. TEVMOT Projesi faaliyetleri kapsamında pilot uygulama çalışması sürecinde Sanayi ve Verimlilik Genel Müdürlüğü inisiyatifi ile belirlenecek, bünyesinde aktif Enerji Yönetim Birimlerini (EYB) barındıran 5 kadar OSB'de Tek Durak Ofislerinin (TDO) yapılandırılması desteklenecektir. 18 Ekim'de Ankara'da gerçekleşen paydaş toplantısına Odamızdan katılım sağlanmıştır. Proje Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Türk Standartları Enstitüsü, Odamız ve Ankara Sanayi Odası işbirliğinde gerçekleştirilmektedir.

### Diğer İşbirlikleri

- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Müsteşarı'nın başkanlığında İstanbul İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü'nde ilgili tarafların katılımıyla 4 Nisan'da gerçekleştirilen ve tehlikeli atık taşınmasına yönelik önlemlerin tartışıldığı toplantıya Odamızı temsilen katılım sağlanmıştır.
- ÇEVKO tarafından verilen "Yeşil Nokta Sanayi Ödülleri"nin jüri üyeleri arasında Odamız Çevre ve Enerji Şubesi'nden de temsilci yer almıştır. Ödüller 29 Kasım 2018'de gerçekleştirilen bir törenle sanayi firmalarına verilmiştir.
- Düzenli bir şekilde kurul üyesi olarak, İstanbul İl Mahalli Çevre Kurulu, İBB 1. Sınıf Gayri Sıhhi Müesseseler İnceleme Kurulu (İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatları) ve Maden Ruhsat toplantılarına katılım sağlanmıştır.

## SANAYİNİN YERLEŞİMİ VE OSB'LER



Geçmiş dönemde sanayinin yerleşimi ve OSB'ler konusunda faaliyetler yürüten İstanbul Sanayi Odası OSB Geliştirme İhtisas Kurulu, yeni dönemde çalışmalarını Organize Sanayi Bölgeleri ve Belediyeler ile İlişkiler Meclis Çalışma Grubu olarak devam ettirmektedir.

### **Organize Sanayi Bölgeleri ve Belediyelerle İlişkiler Meclis Çalışma Grubu Toplantısı**

1 Kasım 2018 tarihli Cumhurbaşkanlığı Kararı ile belirlenen il ve ilçelerdeki OSB'lerde yer alan parsellerin

tamamen veya kısmen indirim oranları değiştirilmiştir. 5 Kasım tarihli e-postamız ile tüm üyelerimiz konu hakkında bilgilendirilmiştir.

6 Kasım 2018'de Odakule'de gerçekleşen Organize Sanayi Bölgeleri ve Belediyelerle İlişkiler Meclis Çalışma Grubu toplantısına İstanbul, Kocaeli ve Tekirdağ'da yer alan OSB'lerin yönetim kurulu başkanları davet edilmiştir. Başkanlığını İSO Meclis Üyesi Hüseyin Bozdağ'ın yaptığı toplantıya ayrıca İstanbul Büyükşehir Belediyesi Şehir Planlama Müdürü ve Yardımcısı katılmıştır.







## ÜYELERİMİZLE VE SEKTÖRLERİMİZLE YERİNDE BULUŞMALAR

İstanbul Sanayi Odası, sanayicilerimizin sorunlarının çözümüne ve ihtiyaç duyduğu alanlardaki desteklerine yönelik etkinlikleri, artık bölgesel bazda o bölgenin sivil toplum kuruluşları ile işbirliği içerisinde yapmaya başlamıştır. Buradaki amaç bölgelerin öne çıkan ihtiyaçlarını ilgili kurum ve kuruluş temsilcileri ile bölgesel bazda buluşturmak ve ortak bir sinerji yaratarak çözüm üretmektir.

### İmar Barışı Bilgilendirme Toplantıları (İMES-Beylikdüzü OSB)

Mayıs 2018'de İmar Kanunu'nda yapılan değişiklik ile Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nca 31 Aralık 2017'den önce yapılmış, yapı ruhsatı veya yapı kullanma izni bulunmayan yapılar için "yapı kayıt belgesi" verilmeye başlanmıştır. İmar Barışı'ndan yararlanmak isteyen üyelerimiz için Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü işbirliği içerisinde Odamızın Odakule'deki binasında açılan başvuru noktası hizmet vermiştir.

Çözümü noktasında Odamızın da girişimlerinin bulunduğu; sanayi tesis alanı hesaplarında aykırılık olan bölümlerin dikkate alınmasına yönelik değişiklik bilgisi 20 Eylül 2018 tarihli yazımız ile tüm üyelerimize iletilmiştir. İmar Barışı uygulaması kapsamında üyelerimizin sorunlarla karşılaşmalarını ve konu ile ilgili olarak doğru bilgi sahibi olmalarını sağlamak için Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü işbirliği ile 9 Ağustos 2018'de İMES Sanayi Sitesi'nde, 13 Eylül'de Beylikdüzü Organize Sanayi Bölgesi'nde geniş katılımlı bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. 85 kişinin katıldığı İMES etkinliğinin açılış konuşma-

sını İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi ve İMES Sanayi Sitesi Yönetim Kurulu Başkan-

nı Kemal Akar yaparken, 82 kişinin katıldığı Beylikdüzü OSB etkinliğinin açılış konuşmasını İSO Yönetim Kurulu Üyesi Cemal Keleş ile OSB'nin Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Keleşoğlu yapmıştır.



## SANAYİNİN FİNANSMANI



### 2018 Nefes Kredisı

Ülke ekonomisinde önemli yer tutan KOBİ'lerin finansman sorunlarının giderilmesine katkı sağlamak üzere TOBB tarafından, Oda ve Borsaların katılımı ile 2016 yılında başlatılan kredi kampanyası 2018 yılında da devam etmiştir. 200.000 TL üst limit, 18 ay vadeli, 6 ay ana para ödemesi 12 ay taksit ödemeli, aylık %0,99 faiz oranı ve KGF teminatı ile Ziraat Bankası, Halkbank, Vakıfbank, Denizbank, Ziraat Katılım ve Vakıf Katılım aracılığı ile kullanılmıştır. 2018 yılında İSO olarak yaratılan kaynak ile toplamda 501 üye firmaya 94.173.000 TL'lik kredi kullanılmıştır.

### 2018 KOBİ Destek Kredisı

Finansmanda inovasyon olarak adlandırılan Nefes Kredisı, 'KOBİ Destek Kredisı olarak yeniden hayata geçirilmiştir. 200.000 TL üst limit, 18 ay vadeli, 6 ay ana para ödemesi 12 ay taksit ödemeli, aylık %1,85 faiz oranı ve KGF teminatı ile Ziraat Bankası, Halkbank, Vakıfbank, İş Bankası, Garanti Bankası, Yapı Kredi Bankası, Ziraat Katılım ve Vakıf Katılım aracılığı ile kullanılmıştır. 2018 yılında İSO olarak yaratılan kaynak ile toplamda 150 üye firmaya 27.740.000 TL'lik kredi kullanılmıştır.



## MESLEK KOMİTELERİ



### Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları

İstanbul Sanayi Odası Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları bakan ve bürokratların katılımı ile gerçekleştirilmektedir. 7 Aralık 2018 tarihinde Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan'ın katılımıyla yapılan Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı, Faaliyet Raporumuzun "Bakanlarla Toplantılar" bölümünde yer almaktadır. Söz konusu toplantılara hazırlık amacıyla Odamız bünyesinde 55 meslek komitemizin üyeleri ile 10 ana sektör bazında Kasım ayı içerisinde sektör toplantıları düzenlenmiştir. İlgili Yönetim Kurulu Üyemizin başkanlığında yapılan toplantılarda, Ticaret Bakanlığı faaliyet alanı ile ilgili sorunların ve çözüm önerileri Meslek Komitesi üyelerimiz ile birlikte değerlendirilmiştir.

### Meslek Komiteleri Aylık Toplantıları

2 Nisan 2018 tarihli Oda organ seçimleri ile birlikte Meslek Komitesi sayısı 46'dan 55'e çıkmıştır. Toplam 295 firma temsilcisinden oluşan ve

istişare organı olarak Oda çalışmalarının temel direğini oluşturan Meslek Komiteleri, meslekleri ile ilgili incelemeler yapmak, yararlı ve gerekli gördükleri tedbirleri görüşülmek üzere yönetim kuruluna teklifte bulunmak üzere en az ayda bir kez toplanır. 7 Nisan 2018 tarihinde 55 Meslek Komitesi ilk toplantılarını yaparak başkan ve başkan yardımcılarını belirlemişlerdir. 7 Nisan-31 Aralık 2018 döneminde 55 Meslek Komitemiz 493 toplantı yapmış ve muhtelif konularda 892 tavsiye kararı almıştır.

Meslek Komitelerimiz ile iletişimin kuvvetlendirilmesi ve sektörlerin sorunlarının Odamız nezdinde takibinin daha verimli şekilde yapılması amacıyla, 10 ana grup altında sınıflandırılan 55 Meslek Komitemizin koordinasyonundan sorumlu Yönetim Kurulu Üyelerimiz belirlenmiştir. Yönetim Kurulu Üyelerimiz, ilgili oldukları Meslek Komitelerinin toplantılarına katılarak sektörel sorunları ile ilgili bilgi almış ve üyelerimize Oda-





mızın çalışmalarını aktarmıştır. Meslek Komitelerimizin aylık olağan toplantılarında, zaman zaman Odamız faaliyetleri ile ilgili detaylı bilgilendirmeler de yapılmaktadır. Odamız bünyesinde Arabuluculuk Merkezi ve İstanbul Sanayi Odası Vakfı faaliyetleri, ilgili birimlerin toplantılara katılımı ile tüm Meslek Komitelerimize aktarılmıştır. Toplantılarda ayrıca, Odamız şubelerinin katılımı ile şube faaliyetleri hakkında da sunumlar yapılmıştır. Meslek Komitelerimiz toplantılarını zaman zaman sektörel dernek temsilcileri, fuarcılık şirketi yetkilileri, Odamız danışmanlarının katılımı ile de gerçekleştirmiştir. Bu toplantılarda sektörel konular karşılıklı görüş alışverişi içerisinde derinlemesine ele alınmıştır.

### **Meslek Komiteleri Üye Memnuniyeti Araştırması**

Meslek Komitesi Üyelerimiz ile İstanbul Sanayi Odası genel algısının belirlenmesine yönelik bir üye memnuniyet anketi gerçekleştirilmiştir. İPSOS araştırma şirketi ile birlikte yürütülen çalışma kapsamında,



Odamız faaliyetlerine ilişkin memnun olunan ve gelişime açık alanlar ile Oda Meclisi ve Meslek Komitelerine ilişkin görüş ve beklentilerin tespit edilmesi amaçlanmıştır. Çalışma, 25 Haziran-15 Ağustos 2018 tarihleri arasında 278 Meslek Komitesi Üyemiz ile bilgisayar destekli yüz yüze görüşme ile gerçekleştirilmiştir. Üye Memnuniyeti Araştırmasının Meclis çalışmalarına yönelik sonuçları 16 Ekim 2018 tarihli Meclis Özel Toplantısı'nda Meclis Üyeleri ile paylaşılmıştır. Meslek komitesi çalışmalarına yönelik tespit ve öneriler ise, Meslek Komitelerinin aylık toplantılarında Meslek Komitesi Üyeleri ile paylaşılmaktadır.

### **Genişletilmiş Meslek Komiteleri Toplantıları**

Meslek Komitelerimiz, gruplarına mensup üyeler ve sektör dernekleri ile ilişkilerin güçlendirilmesi ve sektörlerinin sorunlarının tespiti ve sorunlara etkin çözüm önerilerinin geliştirilmesinden hareketle geniş katılımlı toplantılar düzenlemektedirler. 2 Nisan 2018 Oda organ seçimleri sonrasında düzenlenen toplantılara ilişkin bilgi sonraki sayfada yer almaktadır.





TARİH	MESLEK KOMİTESİ	TOPLANTI İÇERİĞİ
19 Temmuz 2018	19. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı</b> 19. Grup Meslek Komitesi'nin gruplarına mensup üyeler ve Türkiye Triko Sanayicileri Derneği temsilcilerinin katılımı ile nitelikli iş gücü ihtiyacı kapsamında İŞKUR İşbaşı Eğitim Programı hakkında katılımcıların bilgilendirildiği, sektörün istihdam ile ilgili sorunlar ve çözüm önerilerinin değerlendirildiği toplantı.
19 Temmuz 2018	20. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı</b> 20. Grup Meslek Komitesi'nin gruba mensup üyeler ve Çorap Sanayicileri Derneği temsilcilerinin katılımı ile devlet destekleri ve teşvikler hakkında katılımcıların bilgilendirilerek, sektörün sorunları ve çözüm önerilerinin ele alındığı toplantı.
7 Ağustos 2018	27. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı</b> 27. Grup Meslek Komitesi üyeleri ve sektör paydaşlarının katılımı ile matbaacılık sektöründe ihalelerde yaşanan haksız rekabet konusunun değerlendirildiği toplantı.
12 Eylül 2018	9. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı</b> 9. Grup Meslek Komitesi'nin gruba mensup üyeler ve sektörün önde gelen dernek temsilcilerinin katılımı ile gıda, gıda dışı malzemeler ve enerji fiyatlarında son dönemde yaşanan olağanüstü artışların Hazır Yemek Sektörü üzerindeki etkilerinin ele alındığı toplantı.
2 Ekim 2018	27. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı</b> 27. Grup Meslek Komitesi üyeleri ve sektördeki sivil toplum örgütü temsilcilerinin katılımı ile basım ve yayın sanayiindeki nitelikli işgücü ihtiyacı çerçevesinde mesleki eğitim ve yüksek öğrenim konularının ele alındığı toplantı.
3 Ekim 2018	6. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı</b> 6. Grup Meslek Komitesi'nin gruba mensup üyeler ile sektörün sorunları ve çözüm önerilerinin değerlendirildiği toplantı.
22 Ekim 2018	22. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı</b> 22. Grup Meslek Komitesinin gruba mensup üyeler ve sektörün önde gelen dernek temsilcilerinin katılımı ile ayakkabı sektöründe yaşanan güncel sorunlar, konkordato süreci ve bu süreçte alacaklılar yönünden yaşanan sıkıntılar ve çözüm önerilerinin değerlendirildiği toplantı.
23 Ekim 2018	35. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı</b> 35. Grup Meslek Komitesi ve Plastik Sanayicileri Derneği (PAGDER) temsilcilerinin katılımı ile sektörün sorunları ve çözüm önerilerinin ele alındığı toplantı.
20 Kasım 2018	52. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı</b> 52. Grup Meslek Komitesi'nin gruba mensup üyeler ve 1-55 Meslek Komitesi Başkanlarının katılımı ile yüksek dijitalleştirme, ileri prototipleme ve çok katmanlı üretim altyapısıyla kurum içi girişimciliği canlandırmaya yönelik hızlandırma merkezi Arçelik Garage, üretim süreçlerindeki dijital dönüşümün en yeni örneklerini deneyimlemeyi amaçlayan Atölye 4.0 ve Çamaşır Makinesi İşletmesi ziyareti.
26 Kasım 2018	35. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı</b> 35. Grup Meslek Komitesi ve İstanbul Kimyevi Maddeler Ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB) temsilcilerinin katılımı ile sektörün sorunları ve çözüm önerilerinin ele alındığı toplantı.
24 Aralık 2018	20. Grup Genişletilmiş Sektör Toplantısı	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı</b> 20. Grup Meslek Komitesi'nin gruba mensup üyeler ve Çorap Sanayicileri Derneği temsilcilerinin katılımı ile, Eximbank Kredileri ve Destekleri konusunda katılımcıların bilgilendirildiği bir toplantı.

# İSO AKADEMİ, EĞİTİM VE SEMİNERLER

Nisan-Aralık 2018 döneminde toplam 40 seminer ve eğitim programı gerçekleştirilmiştir. Etkinliklerimize toplam 2.236 firma temsilcisi katılmıştır. Katılımcılar arasında yapılan değerlendirmede ortalama 89 memnuniyet oranına ulaşılmıştır.



## İSO Akademi

İSO, seminer, bilgilendirme toplantıları, mini MBA programları ve sınıf eğitimleri gibi başlıklarda eğitim ve gelişim faaliyetleri geliştirmekte ve uygulamaktadır. Faaliyetler İSO Akademi yapılanması altında yön birliği içinde entegre bir yaklaşımla yönetilmektedir. İSO Akademi eğitim ve gelişim faaliyetlerimiz ile amacımız sanayi profesyonellerinin mesleki gelişimine katkı sağlayacak yenilikçi seçeneklerle Odamız üyesi firmaların rekabetçilik düzeyinin artmasıdır.

## Mini MBA Programları

İstanbul Sanayi Odası, mini MBA programları ile çalışma hayatının önemli başlıklarını içeren özel eği-

tim-gelişim faaliyetleri yürütmektedir. Eğitim yapısı özel olarak kurgulanan mini MBA programlarında profesyoneller ile firmaların temsilcileri ve yöneticileri hem sektörel hem de akademik alanda yetkin eğitimler tarafından uygulamalı eğitim alma imkanını yakalamaktadır. İstanbul Sanayi Odası, mini MBA programları ile bir yandan ülkemizin yetişmiş insan kaynağı ihtiyacına katkıda bulunmakta öte yandan katılımcılara vizyoner bir bakış açısı sunmaktadır. İSO mini MBA Programları aşağıdaki başlıklardan oluşmaktadır:

- E-ihracat
- Enerji
- Dış Ticaret
- AR-GE Yönetimi
- Kurumsal Finans
- Savunma Sanayi
- Dijital Dönüşüm
- Aile Şirketleri ve Kurumsallaşma







Eğitim/Seminer/Ülke Günü Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı(%)
<b>2018 Yılı 2. Çeyrek</b>			
HORIZON 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi-1	11-12 Nisan 2018	23	96
Sanayide AR-GE'den Üretime Yerli Dönüşüm Semineri	8 Mayıs 2018	164	84
Dış Ticaret Bilgilendirme Semineri	14 Mayıs 2018	93	
HORIZON 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi-2	14-15 Mayıs 2018	23	94
KOBİGEL-KOBİ Gelişim Destek Programı Bilgilendirme Toplantısı	24 Mayıs 2018	44	
Kurumsal Yönetim Mini MBA	25 Haziran-24 Temmuz 2018	20	86
<b>2018 yılı 3. Çeyrek</b>			
Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Bilgilendirme Toplantısı	5 Temmuz 2018	112	83
Tasarımcı Düşünce (Design Thinking) Eğitimi-1	10-11 Temmuz 2018	15	88
Ruanda Ülke Günü	17 Temmuz 2018	57	86
Ticari İstihbarat Kanalları Çalıştayı	18-19 Temmuz 2018	9	92
Romanya Ülke Günü	6 Eylül 2018	119	89
AR-GE Yönetimi Mini MBA	10 Eylül-11 Ekim 2018	43	84
Dış Ticaret Mini MBA	11 Eylül-10 Ekim 2018	23	85
Dış Ticarete Ödeme & Teslim Şekilleri Semineri	18 Eylül 2018	159	92
Tasarımcı Düşünce (Design Thinking) Eğitimi-2	19-20 Eylül 2018	15	92
Etkin Nakit Yönetimi ve Planlama (Odakule)	20 Eylül 2018	129	85
TRİZ Eğitimi-1	24-25 Eylül 2018	29	93
Tunus Ülke Günü	25 Eylül 2018	94	89
<b>2018 yılı 4. çeyrek</b>			
TÜBİTAK Sanayi Doktora Burs Programı Bilgilendirme Toplantısı	4 Ekim 2018	44	
Etkin Nakit Yönetimi ve Planlama (İAYOSB)	11 Ekim 2018	62	89
Lojistik ve Tedarik Zinciri Eğitimi	11 Ekim 2018	30	94
Dijital Dönüşüm Mini MBA-2	15 Ekim-15 Kasım 2018	29	86
Aile Şirketleri ve Kurumsallaşma Mini MBA	15 Ekim-8 Kasım 2018	37	91
Etkin Nakit Yönetimi ve Planlama (İBOSB)	25 Ekim 2018	40	86
Global Pazarda Büyüme Stratejileri Semineri	25 Ekim 2018	80	
TRİZ Eğitimi-2	30-31 Ekim 2018	24	90
Dış Ticarete Akreditif Uygulamaları Semineri	30 Ekim 2018	106	92
Dış Ticarete Gümrük Mevzuatı Uygulamaları Semineri	6 Kasım 2018	71	90
HORIZON 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi-3	7-8 Kasım 2018	22	94
Etkin Nakit Yönetimi ve Planlama (İMES)	8 Kasım 2018	51	83
Kurumsal Finans Mini MBA	12 Kasım-14 Aralık 2018	45	92
Rekabet Gücünü Arttırmak için Üretim Verimliliği Uygulamaları ve Maliyet Düşürme Semineri	13 Kasım 2018	47	
Dış Ticarete Ödeme & Teslim Şekilleri Semineri	13 Kasım 2018	106	89
Tasarımcı Düşünce (Design Thinking) Eğitimi-3	15-16 Kasım 2018	14	95
Etkin Nakit Yönetimi ve Planlama (İkitelli)	20 Kasım 18	54	87
TRİZ Eğitimi-3	21-22 Kasım 2018	25	92
E-İhracat Mini MBA	26 Kasım-27 Aralık	30	
Tasarımcı Düşünce (Design Thinking) Eğitimi-4	12-13 Aralık 2018	15	92
TRİZ Eğitimi-4	17-18 Aralık 2018	30	91
Müşteri Odaklı Satış ve Operasyonel Planlama Semineri	20 Aralık 2018	103	82
<b>Toplam</b>		<b>2.236</b>	<b>89</b>

## ORTAK PROJELER VE FAALİYETLER

### İSTKA Projeleri

#### İSO-Koza: Girişim Hızlandırma Programı

İstanbul Sanayi Odası, İstanbul Kalkınma Ajansı'nın (İSTKA)



2018 yılı "Girişimcilik Mali Destek Programı" kapsamında "İSO-KOZA: Girişim Hızlandırma Programı" projesini yürütmeye hak kazanmıştır.

Söz konusu Projeyle İstanbul'un, tematik alanlarda kurulacak ekosistem ile ulusal ve bir süre sonra uluslararası girişim ekosisteminde önemli bir merkeze dönüşümüne katkı sağlamak amaçlanmaktadır. Böylece İstanbul girişim ekosisteminin girişim ve yatırım derinliği artırılacak ve girişimlerin geliştirecekleri yerli teknolojiler vasıtasıyla uluslararası pazardaki rekabet gücü artırılarak ülkemiz ekonomisine katkı sağlanacaktır. Projeyle girişimci hızlandırma yaklaşımı ile halihazırda var olan ön kuluçka/kuluçka merkezlerine ve girişim ofislerine rakip olmak yerine onların etkilerinin tamamlayıcı bir rol üstelenerek, buralardan mezun olmuş girişimleri bir sonraki aşamaya taşıyarak girişimler için itici bir güç olmak ve sanayinin inovasyon yetkinliğini artırmak hedeflenmektedir.

Başarılı ve ölçeklenme potansiyeline sahip girişimcilerin, büyümeleri için gerekli sermaye ve kaynakları bulabilecekleri; yatırımcılarla, tecrübeli girişimcilerle ve diğer ekosistem paydaşlarıyla bilgi alışverişi yapabilecekleri ve potansiyel müşterilere kendilerini ve oluşturdukları ürün ve hizmetleri tanıtabilecekleri bir etkinlik düzenlenmesi proje dahilinde planlanmıştır.

İSO-KOZA Girişimcilik Hızlandırma Programı'nın uluslararası hale gelmesi, İstanbul ve Türkiye girişimcilik ekosisteminin vazgeçilmez ve sürekliliği olan, somut çıktıları ülke ve dünya ekonomisini geliştiren girişim hızlandırma programı olması düşüncesiyle yola çıkılmıştır. Projede; "Nesnelerin İnterneti, Sağlık Teknolojileri, Savunma Sanayi, Enerji" sektörlerine yönelik ürün/hizmet geliştiren girişimcilere destek verilmesi planlanmıştır.

### İSO-Sanayide Dijital Dönüşüm Ofisi

İstanbul Sanayi Odası, İstanbul Kalkınma Ajansı'nın (İSTKA) 2018 yılı "Yenilikçi ve Yaratıcı İstanbul Mali Destek Programı" kapsamında "İSO-Sanayide Dijital Dönüşüm Ofisi" projesini yürütmektedir.

Söz konusu Proje ile akıllı üretim ve dijitalleşme gelişmeleri ile dünyada üretim dinamiklerinin yeniden şekillendiği bir dönemde İSO üyelerinin dijitalleşme yol haritasını çıkararak sanayinin rekabet gücünü artırmak ve ülke ekonomisine daha fazla değer yaratmak hedeflenmektedir. Proje kapsamında kurulacak olan Dijital Dönüşüm Ofisi ile firmalara dijital dönüşüm yolculuğunda yol gösterecek kapasite geliştirmek, firmalara dijital dönüşüm yol haritası danışmanlığı, beceri kazandırma eğitimleri ve seminerler verilecektir. Proje kapsamında küçük ve orta ölçekli, yerli imalat firmalarımıza uygun bir metodoloji geliştirilecek ve kolay uygulanabilir kitlelere dönüştürülecektir. Bunun için öncelikle imalat sanayi sektöründen dijital dönüşüm konusundaki geri bildirimler toplanacak ve genel mevcut durum analiz edilecektir. Sonrasında kitin kurgulanmasına geçilecek ve kitin uygulanması, doğru firma ile doğru danışman ve teknoloji geliştiricisi eşleşme stratejilerinin geliştirilmesi gibi konularda çalışılacaktır.



### Fatih Teknoloji Geliştirme Bölgesi Protokolü İmzalandı

İstanbul Sanayi Odası'nın kurucu heyet üyesi olarak yer aldığı ve Fatih Belediyesi tarafından hayata geçirilen "FATİH Teknoloji Geliştirme Bölgesi" ile ilgili bir protokol, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan ve Fatih Belediye Başkan Yardımcısı Erhan Oflaz tarafından 11 Ekim 2018 tarihinde Odakule'de imzalanmıştır.



## AVRUPA İŞLETMELER AĞI

Odamızın 2008 yılından beri içinde yer aldığı Avrupa İşletmeler Ağı Projesi, 2013-2014 dönemini başarıyla tamamlamış ve İSO olarak yaklaşık 750.000 euro hibe alınarak yürütülen bilgilendirme, danışmanlık ve eşleştirme çalışmaları neticesinde üyemiz firmalar ile Avrupalı firmalar arasında toplam 63 işbirliği anlaşması imzalanmasına aracılık edilmiştir. Avrupa İşletmeler Ağı Projesi, 2015-2020 döneminde AB COSME Programı altında desteklenmekte olup, İstanbul Sanayi Odası, bu dönemde proje koordinatörü olarak KOSGEB ve Sabancı Üniversitesi ortaklığı ile İstanbul'daki firmalara hizmet sunmaya devam etmektedir. 2015-2016 döneminde proje bütçesi kapsamında Odamız yaklaşık 405.000 euro tutarında hibe desteği almış ve yürütülen faaliyetlerin somut çıktısı olarak 64 uluslararası işbirliği anlaşması imzalanmasına aracılık edilmiştir. Avrupa İşletmeler Ağı projesi faaliyetlerine, 2017-2018 yıllarında da devam etmiştir.

Avrupa İşletmeler Ağı Projesi'nin faaliyetlerinin temelini "Dış Ekonomik İşbirlikleri", "Teknolojik İşbirlikleri" ve "AB'nin AR-GE Destek Programları" oluşturmaktadır. Avrupa İşletmeler Ağı'nın (AİA) Türkiye'de kurulan 11 bölgesel merkezinden biri olan İstanbul Merkezi'nin amaçları;

- AB politikaları, AB mevzuatı, AB kaynaklı destek mekanizmaları konularında bilgi vermek,
- AB içi ve dışı, uluslararası ticari işbirlikleri oluşturmak, inovasyon ve teknoloji alanında ortaklıklar geliştirmek,
- Teknoloji transferine aracılık etmek ve firmala-



rın teknoloji düzeylerinin analizini yapmak,

- Firmaların AB AR-GE fonlarını kullanmalarını teşvik etmektir.

### Eğitim ve Seminerler

Avrupa İşletmeler Ağı projesi kapsamında Nisan-Aralık 2018 döneminde Dış Ticaret Mini MBA, E-Ticaret Mini MBA, Ar-Ge Yönetimi Mini MBA, Dijital Dönüşüm Mini

MBA ve Kurumsal Finans Mini MBA programları düzenlenmiştir. Ayrıca, Gümrük Mevzuatı, Mal Mukabili İşlemlerin Teminat Altına Alınması, Ödeme Teslim Şekilleri, Dış Ticarete Akreditif uygulamaları dış ticaret alanında çeşitli eğitimler, seminerler, ülke günleri, H2020 için Proje Hazırlama, TRİZ, Tasarımcı Düşünce eğitimleri gerçekleştirilmiştir.





### Danışmanlık Faaliyetleri

Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında, Nisan-Aralık 2018 döneminde dış ticaret, teknoloji ve AR-GE konularında toplam 58 firma ziyareti ve danışmanlık çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Firmalara özel dış ticaret danışmanlığından 19 firma faydalanmış, AR-GE Merkezi Danışmanlığı çerçevesinde 5 firma ile çalışmalara başlanmış ve bu çerçevede 2 firma AR-GE Merkezi unvanını almıştır, diğer firmalarla çalışma devam etmektedir.

### İkili Görüşmeler

AİA İstanbul Merkezi, hem yurt içinde hem de yurt dışında firmalar arası ticari, teknolojik, AR-GE ortaklıkları işbirliklerinin kurulması amacıyla ikili görüşmeler organize etmektedir. Proje kapsamında Nisan-Aralık 2018 döneminde 56 firmamızın katılımıyla 134 ikili görüşme yapılmıştır.

### Avrupa İşletmeler Ağı Veritabanı Üzerinden Yürütülen Eşleştirme Faaliyetleri

#### Arz ve Talep Profilleri

Odamızın uzmanları tarafından firmalara yapılan ziyaretler sonucunda, elde edilen bilgiler ile oluşturulan firma profilleri, firmalararası ticari ortaklıkların oluşturulması amacıyla Avrupa İşletmeler Ağı'na (AİA) üye 66 ülkenin kullandığı veri tabanına girilmektedir. Bu firmalarla ticari veya teknolojik işbirliği yapmak isteyen AİA üyesi ülkelerdeki firmalar, her bir talep için ayrı bir ilgi beyan formu doldurarak profil sahibi firma ile irtibata geçmek istediklerini bildirmektedir. Nisan-Aralık 2018 döneminde firmalarımız tarafından 233 ilgi beyanı yapılmıştır.

### İşbirliği Anlaşmaları

Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında gerçekleştirilen etkinlikler neticesinde, Nisan-Aralık

2018 döneminde toplam 13 işbirliği anlaşması ve dış ticaret, inovasyon ve AR-GE kapasitesi artırımı gibi alanlarda 16 başarılı çıktı elde edilmiştir.

### Avrupa İşletmeler Ağı Türkiye Ulusal Toplantısı Yapıldı

Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) 2018 Türkiye Ulusal Toplantısı, İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) evsahipliğinde yapılmıştır. 4 Aralık 2018 tarihinde İstanbul Hilton Bosphorus Otel'de COSME Avrupa ve Türkiye Birim yetkilileri ile Türkiye'de faaliyet gösteren 11 farklı Avrupa İşletmeler Ağı Konsorsiyum temsilcilerinin yer aldığı toplantıda, katılımcılar programın 10'uncu yılı kapsamında projede gerçekleştirilen faaliyetler hakkında sunumlar gerçekleştirmiştir.





## ARAŞTIRMALAR, YAYINLAR VE RAPORLAR



İstanbul Sanayi Odası, yatırım, üretim, istihdam, ihracat, iç satışlar gibi konularda güncel gelişmeleri takip etmeye, sektörel gelişmeleri ortaya koymaya ve firmaların rekabet gücünü artırmaya yönelik olarak, kamuoyu tarafından oldukça geniş bir ilgiyle takip edilen çeşitli araştırma ve yayınlar hazırlamaktadır. Araştırma ve yayınlarımız ISO'nun internet sayfasında [www.iso.org.tr/yayinlar](http://www.iso.org.tr/yayinlar) adresinden elektronik ortamda ücretsiz olarak erişime sunulmaktadır.

### Türkiye'nin Birinci ve İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu

İstanbul Sanayi Odası'nın "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO 500)" araştırması, bu yıl 50. yaşını kutlamaktadır. Türkiye'nin sanayileşme ve kalkınma sürecine büyük bir veri setiyle ayna tutan İSO 500, sadece ülkemiz için değil dünya gene-

linde de benzerine az rastlanır bir örnek oluşturmaktadır. Bu yıl, araştırma sonuçlarını yarım asrı devirmiş olmanın gururuyla kamuoyuna açıklarken, çalışmanın yayınlanma tarihi biraz daha erkene çekilerek ilk kez Mayıs ayında açıklanmıştır. İSO 500 ile birlikte 1997'den bu yana yayınladığımız "Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu





50. yıl anısına 1968 yılındaki ilk çalışmanın yer aldığı Sanayi dergisinin orijinal baskısı İSO 500 2017 ile birlikte yapıldı. Liste Sanayi dergisinin 15 Ağustos 1968 tarihli sayısında "İstanbul Sanayi Odasına bağlı ilk 100 büyük firmanın ciro esasına göre sıraları belli oldu" başlığı ile yer almıştı.

(İSO İkinci 500) araştırması da 20 yıllık geçmişiyle sanayi sektörüyle ilgilenen tüm kesimler açısından önemli bir birikim oluşturmuştur. Nispeten daha küçük ve orta ölçekli kuruluşların yer aldığı İSO İkinci 500, üretim süreçlerinde yaşanan hızlı değişimlerin sonucu olarak KOBİ'lerin öneminin hızla artmasıyla daha da önemli hale gelmiştir.

Değişim odaklı ve yenilikçi bakış açısıyla 2013-2018 döneminde önemli değişiklikler yapılan İSO 500 çalışmalarının, önümüzdeki yıllarda kendisini sürekli yenileyerek ve yeni ilklere imza atarak yoluna devam etmesi öngörülmektedir.

İSO Sanayi dergisinin özel sayısı olarak yayınlanan İSO 500 sonuçlarına [www.iso500.org.tr](http://www.iso500.org.tr)'den ulaşılabilmekte, çalışma sonuçları yıllara, sektörlere, firmalara göre filtrelenerek görüntülenebilmektedir.

### Tematik Raporlar

Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu çalışmaları sanayi sektörümüzün gelişim sürecini izlemek açısından büyük bir bilgi hazinesi oluşturmaktadır. Bu bilgi birikiminden yararlanmak amacıyla geçen yıldan itibaren tamamen İSO 500 verileri kullanılarak "Tematik Raporlar" serisi hazırlanmaya başlanmıştır. Tematik raporlar, İSO 500 çalışmalarının sunduğu veri setini etkin bir şekilde değerlendirerek sanayi sektörümüzün katma değer yapısını ve rekabet gücünü geliştirmek açısından önem arz eden spesifik konulara odaklanmaya çalışmaktadır.

Tematik Raporlar serimizin üçüncü kitabı olan "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu'nda AR-GE Faaliyetleri" adlı çalışma AR-GE faaliyetlerinin sanayi firmalarında mali performansı nasıl etkilediğine ışık tutmayı amaçlamaktadır. Araştırma, incelenen 7 yıllık dönemde AR-GE faaliyeti gerçekleştiriyor olmanın sanayi kuruluşlarımıza daha nitelikli bir büyüme ve yüksek bir mali performans olarak yansıdığını göstermesi açısından çarpıcı bulgular sunmaktadır.

Tematik Raporlar serimizin dördüncüsünde Türkiye sanayi sektörünün en büyük 1000 kuruluşunda kur farkı analizine odaklanılmıştır. "1000 Büyük Sanayi Kuruluşu'nun Kur Farkı Analizi" başlıklı çalışmada İSO 1000 verileri kullanılarak yabancı para pozisyonu, döviz finansmanı, türev araçlar ve hedging gibi alanlara ilişkin ayrıntılı analizlere yer verilirken, aynı zamanda döviz pozisyonuna sektörel bir mercek tutularak oldukça önemli bir ihtiyaç karşılanmaktadır. Ayrıca Birinci ve İkinci 500 ölçeğinde toplulaştırılmış reel sektör bilançolarının döviz kuru hareketlerine olan duyarlılığının analizi de raporun en değerli çıktılarından birini oluşturmaktadır.

Tematik Raporlar serimizin beşinci kitabında, reel sektör şirketlerimizin önemli bir açığı olan işletme sermayesi konusuna odaklanmak tercih edilmiştir. "1000 Büyük Sanayi Kuruluşu'nun İşletme Sermayesi Analizi" raporunda 2017 yılı Türkiye'nin Birinci ve İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu





sıralamasında yer almış firmaların toplulaştırılmış verileri kullanılarak sektörler göre kapsamlı bir işletme sermayesi analizi yapılmaktadır.

## İstanbul Sanayi Odası Türkiye ve İstanbul İmalat PMI Çalışmaları

Satınalma Yöneticileri Endeksleri (Purchasing Managers' Indices - PMI) ekonomik faaliyet koşullarının ölçümü konusunda gerek küresel piyasalar, gerekse ekonomi basını tarafından yakından takip edilen göstergeler arasında yer almaktadır. Ekonomik faaliyet koşullarına ilişkin olarak ilgili ay

içerisinde açıklanan ilk verilerden biri olması, resmi verilerden önce yayınlanması ve gerçekleşen verilerle gösterdiği korelasyon, PMI'lara önemli bir öncü gösterge niteliği kazandırmaktadır. İstanbul Sanayi Odası Satınalma Yöneticileri Endeksleri'nin (PMI), ülkemizde hesaplanması ve her ay sanayicilerimiz ve ekonomi kamuoyuyla paylaşılması konusunda, bir dünya markası olan IHS Markit Economics ile bir işbirliğine imza atmıştır. 1 Eylül 2015 tarihinden itibaren her ay "İstanbul Sanayi Odası Türkiye PMI İmalat Sanayi Raporu" İstanbul Sanayi Odası çatısı altında açıklanmaya başlanmıştır. Yine bu işbirliği kapsamında dünyada aylık bazda açıklanan ilk şehir PMI'ı olan "İstanbul Sanayi Odası İstanbul-PMI İmalat Sanayi Raporu" da kamuoyu ile paylaşılmaktadır. PMI endeksleri, ekonomik büyümenin öncüsü imalat sanayi sektörünün performansı ile ilgili hızlı ve güvenilir referans kaynağı olması nedeniyle ekonomi dünyası tarafından yakından takip edilmektedir.

## Sanayide Görünüm ve Beklentiler Raporları

Ekonomik büyümenin ve kalkınmanın sürdürülebilirliği açısından sanayi sektörünün önemi her geçen gün daha iyi anlaşılmaktadır. Bu ortamda sanayicilerin yatırım, istihdam ve üretim iştahının takip edilme-



si, ekonominin geleceği ve oluşturulacak politikalar açısından büyük önem taşımaktadır.

Bu gerçekten hareketle, önemli bir stratejik ortağımız olan IHS Markit ile Eylül 2015'ten bu yana her ay imalat sanayi sektörünün en güncel ve güvenilir öncü göstergesi olan PMI verilerini açıklamanın yanı sıra sanayi sektörünün nabzını ölçmeye yönelik yeni çalışmalar hayata geçirilmiştir.



Ülkemiz için tamamen yeni bir anket çalışması olan "Türkiye Sanayisinde Görünüm ve Beklentiler" raporu, sektörümüzdeki ekonomik aktivite, istihdam, yatırım harcamaları, AR-GE harcamaları, girdi fiyatları, nihai ürün fiyatları, karlılık gibi göstergelere ilişkin gelecek 12 aylık beklentileri ve riskleri ortaya koyarak yakın geleceğe ışık tutmayı amaçlamaktadır.

Raporda tüm göstergeler için geleceğe yönelik iyimserlik veya kötümserlik derecesini belirtmek amacıyla net denge yöntemi kullanılmakta ve 0'ın üzerindeki tüm değerler firmaların önümüzdeki 12 aya ilişkin beklentilerinin pozitif olduğunu göstermektedir. Dünyada 18 ülkede aynı yöntemle gerçekleştirilen ve uluslararası karşılaştırılabilirliğe sahip olan bu çalışma, aynı içerikle İstanbul imalat sektörü için de yayınlanmaktadır.

### **İhracat İklimi Endeksi Raporları**

IHS Markit ile artan işbirliğimiz kapsamında Türk sanayisini çevreleyen küresel ortamın değerlendirilmesini amaçlayan "İhracat İklimi Endeksi" çalışması gerçekleştirilmektedir. Ülkemizin ana ihracat pazarları için IHS Markit tarafından düzenli olarak oluşturulan PMI endekslerinden yararlanılarak he-

saplanan bu endeks, Türk imalat sektörünün ihracat pazarlarındaki ekonomi durumu ölçen bir öncü gösterge niteliği taşımaktadır. PMI'da olduğu gibi 50'nin üzerindeki tüm değerler ana ihracat pazarlarımızda iyileşme yaşandığına işaret etmektedir.

### **Sektör Raporları**

İstanbul Sanayi Odası, Türk sanayisinin rekabet gücünü geliştirme sürecinde, imalat sanayii sektörlerinin yol haritalarının belirlenmesine katkıda bulunmak amacıyla "Küresel Rekabette İSO Meslek Komiteleri Sektör Stratejileri Projesi"ni yeni sektör çalışmalarıyla sürdürmektedir.

Meslek Komiteleri temsilcileri, sektör dernekleri ve meslek kuruluşlarının katkı ve katılımlarıyla hazırlanan bu raporlar ülkemizin sektörel strateji üretme yeteneğinin geliştirilmesi ve kurumsal işbirliklerinin pekiştirilmesi açısından önemli katkılar sağlamaktadır. Nisan-Aralık 2018 döneminde "Kağıt ve Kağıt Ürünleri İmalatı" sektör raporları hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Aydınlatma sektörü ile ilgili olarak da çalışmalar sürdürülmektedir.

### **Devlet Destekleri ve Teşvikler**

İSO tarafından Haziran 2018'de yayınlanan kitapçıkla devlet destekleri ve teşvik mekanizmaları hakkında firmalara ilgili mevzuatlar çerçevesinde bilgi aktarımı sağlıyor. Kitapçıkta İSO Teşvik Masası, Yatırım Teşvik Sistemi, İhracat Destekleri, İstihdam Destekleri, KOSGEB Destekleri, AR-GE Destekleri, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Destekleri ile Çevre ve Enerji Destekleri hakkında bilgiler veriliyor.





## Güncel Ekonomik Göstergeler

Türkiye ekonomisine ilişkin temel makroekonomik göstergeler (milli gelir, enflasyon, sanayi üretimi, kapasite kullanım oranı, istihdam, dış ticaret, ödemeler dengesi, merkezi yönetim bütçesi vb.) yakından takip edilmekte, açıklanan göstergelere ilişkin olarak hazırlanan kısa değerlendirmeler Odamız web sayfasında kamuoyunun ilgisine sunulmaktadır.

## "İSO'da Bu Ay" Broşürü, e-bülten ve Kurum İçi TV Yayını

İstanbul Sanayi Odası faaliyetlerini ve hizmetlerini tanıtmak amacıyla 2018 yılında ilk kez uygulamaya geçen yeniliklere imza atmıştır. Aylık olarak yayımlanan ve ilk sayısı Mart 2018'de çıkan "İSO'da Bu Ay" broşürü ile İSO'nun hizmet ve faaliyetleri hakkında bilgi sahibi olmak artık çok kolaylaşmıştır. Aylık faaliyet takvimde yer alan etkinliklerin bulunduğu broşürde aynı zamanda projeler ve hizmetler de takip edilebilmektedir. Broşürün e-bülten hali de tüm üyelere Mart 2018'de gönderilmeye başlanmıştır. Yine aynı ay itibarıyla broşüre benzer bir içeriğinin haftalık olarak İSO'nun kurum içi TV'lerinden yayınlanması çalışmamız da hayata geçirilmiştir.



## Sanayi Dergisi

İlk kez 15 Mart 1966 tarihinde yayımlanan ve o günden bugüne sanayi ve ekonomi dünyasının nabzını tutan Sanayi dergisi geliştirilen içeriği ve çeşitlenen konuları ile okuyucularından beğeni toplamaktadır. Türk sanayicilerini ve kamuoyunu bilgilendiren, sorunlara yönelik çözüm önerileri getiren, üyelerin gö-

rüş ve düşüncelerini ifade edebildikleri bir platform olan Sanayi dergisi her ay düzenli olarak yayımlanmakta ve üyelerimize ücretsiz olarak gönderilmektedir. Dergimizin 2013 yılından itibaren yayımlanan sayılarına web sayfamızdan da ulaşmaktadır. Ayrıca dergimizin yeni sayıları e-bülten olarak gönderilerek online olarak okuyucuların beğenisine sunulmaktadır.



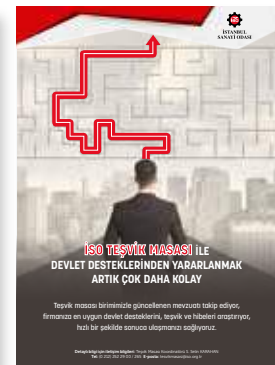
## Sanayi Dergisi Mobil Uygulama

İSO Sanayi dergisi, 2018 yılında Türk Telekom E-dergi uygulaması ve Turkcell Dergilik platformunda yer almaya başlayarak dijital yolculuğuna tüm hızıyla devam etmektedir. Zengin gazete ve dergi seçenekleri olan mobil uygulamalar ücretsiz olarak iOS ve Android cihazlarına yüklenerek dergimiz okunabilmektedir.

## Hizmet Broşürlerimiz

İstanbul Sanayi Odası, üyeleriyle iletişimi daha güçlendirmek için hizmetleri ile ilgili şu konu başlıklarında broşürler hazırlamıştır.

- İSO Arbuluculuk Merkezi
- Online Hizmetler
- İSO Temsilcilik ve Hizmet Birimleri
- İSO Teşvik Masası
- İSO Akademi





## SUNULAN GÖRÜŞ VE ÖNERİLER

İstanbul Sanayi Odası Nisan-Aralık 2018 döneminde ilgili kurum ve kuruluşlara AB ve dış ekonomik ilişkiler, finansman, çalışma yaşamı, istihdam, sosyal güvenlik ve mesleki eğitim, çevre, ekonomi-maliye, enerji, iş sağlığı ve güvenliği, sanayi ve standartlar başlıklarında olmak üzere 27 adet görüş ve öneri sunmuştur.

### Görüş ve Önerilerimizi İlettiğimiz Kurumlar

Cumhurbaşkanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Ulaştırma Bakanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, TOBB, İstanbul Kalkınma Ajansı, İBB Ulaşım Koordinasyonu Müdürlüğü.

### Bakanlıklara Sunulan Raporlarımız

İstanbul Sanayi Odası İSO Meclis Divanı, Yönetim Kurulu ve Meslek Komitesi Üyeleri'nin gerçekleştirdiği Ankara ziyaretlerinin yanı sıra İstanbul'da bir araya geldiği ve Odamızda ağırladığı aşağıdaki bakanlara, her bakanlığın ilgi alanına giren sorunlara yönelik olarak raporlar ilettiği:



• "İstanbul Sanayi Odası'nın Ekonomimizin ve Sanayimizin Öncelikli Konularına İlişkin Görüş ve Önerileri" başlıklı raporumuz İSO Yönetim Kurulu'nun 17 Eylül 2018 tarihinde Cumhurbaşkanı Yardımcısı Dr. Fuat Oktay'ı ziyareti sırasında kendisine sunulmuştur. Görüş ve önerilerimizin yer aldığı rapor, 7 Kasım 2018 tarihinde AK Parti Ekonomi İşleri Başkanlığı'na da aktarılmıştır.

• İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından gönderilen başlıklar çerçevesinde İstanbul Sanayi Odası'nın Sanayimizin Sorunlarına İlişkin Çözüm Önerileri İSTKA'ya iletilmiştir.







**BÖLÜM 5** |  
**HİZMETLERİMİZ**





# KAYIT, RAPOR VE BELGELENDİRME HİZMETLERİ



İstanbul Sanayi Odası, kanunla yürütmekte olduğu faaliyetlerinin yanı sıra üyelerinin ihtiyaçları doğrultusunda hizmet alanlarını iyileştirmekte ve geliştirmektedir. Bu kapsamda İstanbul Sanayi Odası üyelerine; Üyelik, Aidat, Kapasite Raporu, Ekspertiz Raporları, Yatırım Teşvik Belgesi, Yerli Malı Belgesi, İmalat Yeterlilik Belgesi, İmalatçı Belgesi, İş Makinası Tescil İşlemleri, Yerli İmalat Durum Belgesi, Faaliyet Belgesi, Türk Malı Belgesi, Sayısal Takograf Kartı, Pasaport Vize İşlemleri, Dolaşım Belgeleri (ATR, EUR1 Menşe) konusunda hizmet vermektedir. 2014 yılında yenilenen web sitesi sayesinde ISO Üye-

## İstanbul Sanayi Odası'ndan Enflasyonla Topyekûn Mücadeleye Destek

Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak'ın 9 Ekim 2018 tarihinde açıkladığı Enflasyonla Topyekûn Mücadele Programı'nın ardından İstanbul Sanayi Odası da bu programa destek olmak amacıyla 15 Ekim 2018 tarihinden geçerli olmak üzere üyelerine sunduğu belge, hizmet ve rapor ücretlerinde yüzde 10 indirim kararı almıştır.

**ENFLASYONLA  
TOPYEKÛN  
MÜCADELE**  
#TürkiyeKazanacak

leri birçok işlemini elektronik olarak gerçekleştirebilmekte olup, ayrıca web sitemizden e-imzalı belge verilmesine de başlanmıştır. [www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr) adresli web sitesinin "online hizmetler" bölümünde; üyelik kaydı yapılmakta, faaliyet belgesi alınmakta, kapasite raporuna başvurulmakta ve süreci izlenebilmektedir.

## Kayıt ve Tescil Faaliyetleri

Merkezi veya üretim tesislerinden en az birisi İstanbul sınırları içinde bulunan ve 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu'na göre sanayici sayılan işletmelerin Odamıza kayıtları zorunludur. Bu zorunluluk çerçevesinde Odamıza üye olması gerektiği halde henüz üyelik yaptırmamış olan firmaların tespiti için gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda Nisan-Aralık 2018 döneminde toplam 1.026 firmanın Odamıza kaydı yapılmıştır. Bu dönemde çeşitli nedenlerle üye olma vasfını yitirdiği tespit edilen firmaların Odamızdaki kayıtlarının silinmesi neticesinde üye sayımız 19.347 olmuştur. Kayıt ve tescil faaliyetlerinin yanı sıra, BAĞ-KUR formlarının onaylanması işlemlerine devam edilmiştir.

## Kapasite Raporları

Odamızca düzenlenmekte olan kapasite raporları, Odamıza kaydolarak sanayici niteliği kazanan özel veya tüzel kişiliklerin irtibat bilgilerini, üretim konularını ve yıllık üretim kapasitelerini, teknolojilerini, makine parkını, kullandıkları ham maddeleri, sermaye ve istihdam bilgilerini ve benzeri konuları içermekte ve kuruluşun kimlik kartı niteliğini taşımaktadır.

Kapasite raporları, kamu kurumlarınca firmaların değerlendirilmesinde aranılan başlıca başvuru kaynağı olmakla birlikte, sanayi envanteri oluşturulması kapsamında plan ve programlar için gerekli bilgileri oluşturmak, sektör profillerini ortaya koymak, milli gelir çalışmalarına veri sağlamak, uluslararası karşı-



laştırmalara imkân sağlayacak bir veri tabanını oluşturmak amacıyla da değerlendirilmektedir.

Yasanın verdiği görev ve yetki çerçevesinde kriterlere uygun olarak düzenlenen kapasite raporları, TOBB tarafından onaylandıktan sonra elektronik ortamda muhafaza edilmekte, gerektiğinde üyelerimize onaylı rapor kopyası verilmektedir.

Kapasite raporunda yer alan bilgilerle ilgili olarak kamu kurumlarınca talep edilen daha ayrıntılı bilgileri içeren "Kapasite Yorumu Ekspertiz Raporu" düzenlenmektedir.

Geçerli kapasite raporu olan üyelerimize talep etmeleri halinde kapasite raporları dikkate alınarak "İmalatçı Belgesi", "İmalat Yeterlilik Belgesi", "Yerli İmalat Durum Belgesi" ve sair belge düzenlenmeye devam edilmiştir.

Yönetim Kurulumuzun kapasite raporlarının düzenlenmesinde kullanılan kriterlerin güncelleme çalışmalarının başlatılması yönünde TOBB nezdinde gerekli girişimlerde bulunulması kararı sonrasında gerekli çalışmalar yapılmış ve yıl içerisinde Grup 3111 Sucuk, salam, sosis, jambon, pastırma, füme dil, ka-



HİZMET ADI	01.04.2018 31.12.2018
Yeni Kayıt	1.026
Silinen Kayıt	456
Dönem Sonu Üye Sayısı	19.347
Faaliyet Belgesi (Sicil Kayıt Sureti)	5.565
İhale Durum Belgesi	59
Kapasite Raporu	4.569
Kapasite Yorumu Ekspertiz Raporu	23
Yerli Malı Belgesi	1.614
Yerli İmalat Durum Belgesi	5
İmalat Yeterlilik Belgesi	41
İmalatçı Belgesi	50
Sair Belge ve Belge Tasdiki	37
Kapasite Rapor Örneği Tasdiki	4.087
<b>Ekspertiz Raporları</b>	
İhracat Teşvikleri ve İhracatla İlgili Ekspertiz Raporları	1.480
İthalat ve Gümrükle İlgili Ekspertiz Raporları	480
Diğer Ekspertiz Raporları	502
Yatırım Teşvik Belgesi	9
Yatırım Tamamlama, ek süre ve revize işlemleri	149
Sayısal Takograf Sürücü Kartı	302
Türk Malı Belgesi	89

urma, köfte vb. Ürünler, Grup 3134 Alkolsüz İçkiler, Gazlandırılmış Meyve Suları, Kolalar, Doğal Kaynak (Memba) Suları, Maden Suları, Grup 3523 Kolonya ve Parfüm, Grup 3213 Brode ve Nakış İşleme kriterleri ile ilgili çalışmalar yapılmıştır.

2015 yılında kapasite raporu hizmet ücretlerinde radikal bir değişim gerçekleştirilerek, işçi sayısına bağlı kategorize edilmiş hizmet ücreti uygulamasına geçilmişti. Küçük sanayiciler için düzenlenen kapasite raporlarının firmanın maliyetini azaltan bu uygulama devam etmektedir.

5174 sayılı TOBB 5174 sayılı TOBB Kanunu'nun 26. maddesinde tanımlanan Odalarca düzenlenecek ve onaylanacak belgeler arasında yer alan bilirkişi ve eksper raporları ile kapasite raporları vb. belge-



leri tanziminde görevlendirilecek eksperlere ilişkin usul ve esasları düzenleyen "Oda ve Borsalarda Hakem, Bilirkişi ve Ekspertiz Listelerini Düzenleme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik" kapsamında Odamızın dış eksper listesi güncellenerek Yönetim Kurulumuzun ve Meclisimizin onayına sunulmuştur. Ayrıca, Odamızın insan kaynaklarının daha etkin olarak kullanılması ve hizmetlerin daha hızlı gerçekleştirilebilmesi amacıyla, Üyelik İşlemleri ve Kapasite Şubemizde çalışan iki mühendis raportör, gerekli eğitimleri aldıktan sonra, 2018 yılından itibaren iç eksper olarak görevlendirilmeye başlamışlardır. 2018 yılında eğitimleri tamamlanan iki mühendis raportör de 2019 yılından itibaren iç eksper olarak görevlendirilmeye başlayacaklardır. Odamız raporlama ve belgelendirme hizmetlerini 47 dış eksper, 4 iç eksper 15 raportör ile sürdürmüştür.

### **Ekspertiz Raporları**

Odamız, üyelerimizin ve kamu kurumlarının talepleri doğrultusunda ekspertiz raporları düzenlemektedir. Bu çerçevede ihracat teşvikleri, dahilde işleme izin belgelerinin kapatılması, ithalat ve gümrüklerle ilgili işlemler, yurt dışına tamir ve kalibrasyon amacıyla gidecek makine ve cihazların tespiti, yatırımların tamamlandığının belgelenmesi, yatırım teşvik belgelerine ek süre verilmesi, fire ve genel mahiyetli kullanım miktarlarının tespiti, fiili sarfiyat tespiti ve imalat sanayi ile ilgili diğer konularda raporlama ve belgelendirme hizmetleri bu dönemde de sürdürülmüştür.

### **Teşvik Belgeleri**

İstanbul'da gerçekleştirilecek ve yatırım tutarı azami 10 milyon TL olan imalat sanayii yatırımları için yatırım teşvik belgeleri Odamızca düzenlenmektedir. Bu yatırımların her türlü revize, süre uzatımı ve tamamlama vizesi işlemleri de Odamızca gerçekleştirilmektedir.

### **Teşvik Masası**

Ülkemizde farklı kurumlar tarafından çeşitli konularda destek ve teşvikler uygulanmaktadır. Ancak kurumların ve uygulamaların çokluğu ne-

deniyle söz konusu destek ve teşviklerin bilinirliği ve ulaşılabilirliği azaldığı görülmektedir. İstanbul Sanayi Odası olarak Nisan 2015 tarihinde uygulamaya konulan "Teşvik Masası" hizmeti ile kavram ve uygulama karmaşasının giderilmesi amaçlanmaktadır.

Üyelerimizin devlet yardımları ve teşvikleri hususunda bilgilendirilmesi ve ihtiyaçlarına en uygun hizmete yönlendirilmesi hedefiyle Teşvik Masası kurulmasına karar verilmiştir. Konu Odamızın birçok şubesinin görev, sorumluluk ve uzmanlık alanı kapsamındadır.

Hizmet kapsamında üyelerimizin veya sisteme üyelik sağlayan üye olmayan kişi veya firmaların devlet yardımları ve teşvikleri konusundaki talepleri web sayfamızdan online olarak toplanmaktadır. Toplanan talepler güncel bilgiyi içerecek biçimde raporlanmakta ve talep sahibine iletilmektedir.

Gerektiğinde görevli uzmanın koordinasyonu ile talep sahibi firma/firmalar ile Odamızdaki ilgili şube temsilcilerinin bir araya getirilmesi ile toplantı yapılabilmektedir. Konu ile ilgili olarak, AB ve Uluslararası İlişkiler Şubesi, Çevre ve Enerji Şubesi, Endüstriyel Stratejiler Şubesi, KOSGEB Bilgilendirme Ofisi paydaş olarak yer almaktadır.

Teşvik Masası hizmetine yönelik devlet destekleri ve teşvikleri 6 ana başlık altında toplanmaktadır. Bunlar; Yatırım Teşvik Sistemi, İhracat Destekleri, KOSGEB Destekleri, AR-GE destekleri, Çevre ve Enerji Destekleri, İstihdam Destekleri.

Teşvik Masası hizmetinden üyelerimizin kolaylıkla yararlanması için tesvikmasasi@iso.org.tr irtibat noktası tanımlanmıştır. Teşvik masasının Nisan-Aralık 2018 yılında verdiği hizmetlere yönelik özet tablo aşağıdaki gibidir:

<b>Gelen Talep Sayısı:</b>	241 Adet (6 Ana Başlık için) (191 İSO Üyesi, 50 Diğer)
<b>Müracaat Şekli:</b>	58 Telefon, 48 e-posta, 11 Yüz yüze, 124 online hizmet
<b>Cevaplama Şekli:</b>	232 adet (telefon+ e-posta) 9 adet toplantı



# İSTANBUL SANAYİ ODASI ARABULUCULUK MERKEZİ



İstanbul Sanayi Odası (İSO), üyelerinin mahkemelerde sonuçlanması için bir ila bir buçuk yıl beklediği hukuki anlaşmazlıkları bir günde çözüme kavuşturmak amacıyla 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren İSO Arabuluculuk Merkezini hayata geçirmiştir. Sanayicilerimizin, mahkeme harcı, tebligat, bilirkişi, keşif gibi ek masraflardan kurtaran İSO Arabuluculuk Merkezinde ticari, işçi-işveren, aile, tüketici, marka patent ve kira uyuşmazlıkları görülmektedir. Çalışma hayatında işveren işçi ilişkilerinde ihtilafların önlenmesi ve yaşanan sorunların çözümünde; ticari, alacak, aile, tüketici, marka patent ve kira uyuşmazlıklarında uygulanabilen arabuluculuk sistemi büyük fayda sağlamaktadır.

İşçi işveren uyuşmazlıklarında zorunlu hale gelen arabuluculuk uygulaması 2019 yılı itibarıyla tüm ticari davalar içinde zorunlu hale gelmiştir.

İSO, bağımsız ve tarafsız arabulucu hukukçuların görev yaptığı reform niteliğindeki merkez ile üyelerin kendi aralarında ve üçüncü taraflarla olan anlaşmazlıklarına hızlı, ekonomik ve tarafsız çözüm getirmekte, başvuruların yüzde 90'ında anlaşma ile sonuçlandırmıştır. Ayrıca Arabuluculuğun bilinirliğinin artırılması amacıyla seminerler düzenlenmiş ve meslek komitesi toplantılarına katılım sağlanarak bilgilendirme yapılmıştır.

## Arabuluculuk Seminerine Yoğun İlgi

İstanbul Sanayi Odası (İSO), iş anlaşmazlıklarını hızlı, ekonomik ve tarafsız bir şekilde çözüme kavuşturan Arabuluculuk sistemini 6 Haziran 2018 tarihinde düzenlediği seminerde tanıtmıştır.

"Hukuki Uyuşmazlıklarda Arabuluculuk Sistemi" seminerinde, iş davalarının en yaygın çözüm yönteminin uygulanmasına yönelik detaylı bilgiler İSO üyesi sanayicilere aktarılmıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğinde Adalet Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Musa Heybet ve Arabuluculuk Daire Başkanı Hakan Öztatar'ın katılımıyla gerçekleştirilen ve İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan'ın da bulunduğu toplantıda, İSO Arabuluculuk Merkezi'nin tanıtımı da yapılmıştır.

## İletişim

Odakule, Meşrutiyet Cad. No: 63  
Kat: 16 34430 Beyoğlu / İstanbul  
T.: +90 212 252 29 00 (Pbx) **Dahili:** 190  
W.: <http://www.iso.org.tr/arabuluculuk>  
E.: [arabuluculuk@iso.org.tr](mailto:arabuluculuk@iso.org.tr)



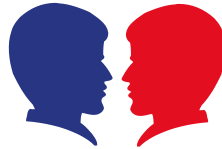
## İSO VERİ VE İLETİŞİM MERKEZİ



Üyelerimizin bilgilerinin güncellenmesi, eksik bilgilerinin tamamlanması ve ihtiyaç duyulan yeni verilerin toplanması amacıyla "İSO Veri ve İletişim Merkezi" 20 Ağustos 2015 tarihinde faaliyete geçmiştir. Üç kişilik personelden oluşan veri iletişim merkezi, üyelerimizin iletişim bilgileri güncellemekte ayrıca Odamızca gerçekleştirilen et-

kinliklerde ilgili Şubelerimize destek olmaktadır. Müşteri temsilcisi mantığıyla görev yapan "İSO Veri ve İletişim Merkezi" çalışanları, CRM (Müşteri İlişkileri Yönetimi) altyapısı için gerekli olan yeni üye bilgilerinin derlenmesiyle ilgili çalışmaları yürütmektedir. Bu çalışma önümüzdeki yıllarda da sürdürülerek tüm üyelerimizin bilgileri güncel tutulacaktır.

## CRM ÇALIŞMALARI



Üyelerimizle ilgili her türlü veri ve bilgiyi güncel şekilde tutmak, üyelerimizle etkin iletişimi sağlamak ve elde edilen veriler ışığında yeni ürün ve hizmetler oluşturmak amacıyla Odamız bünyesinde "müşteri odaklı yaklaşım çerçevesinde" CRM (Müşteri İlişkileri Yönetimi) projesi 2015 yılının Ağustos ayında başlatılmıştır. Bu çalışmayla bilgi altyapımız yeni ihtiyaçlar dikkate alınarak yeniden kurgulanmıştır.

Bu çerçevede ihtiyaç analizleri gerçekleştirilmiş, Odamızın ihtiyaç duyduğu CRM altyapısı uyarlama çalışmaları sonuçlandırılmıştır. İSO Bilgi Sisteminde yer alan güncel veriler (kapasite bilgisi, üye bilgisi vb.) CRM sistemine kesintisiz aktarılmaktadır. Ayrıca çeşitli kurum ve kuruluşlardan İSO Bilgi Sisteminde yer almayan bilgilerin derlenmesi çalışması yapılmıştır.

Nisan-Aralık 2018 döneminde bilgi güncelleme

formu ile elimize ulaşan 2501 üye bilgilerinin İSO Veri ve İletişim Merkezimiz tarafından CRM sistemine girişi tamamlanmıştır.

CRM çalışması sayesinde;

- Duyuru ve hizmetlerimizin doğru ve ilgili üyelere iletilmesi için altyapı oluşturulmuştur.
- Üye bilgilerinin güncellenmesi ve güncel kalmasının sürdürülebilir bir şekilde sağlanması için altyapı ve insan kaynağı oluşturulmuştur.
- CRM sayesinde üyelerimize ilişkin bilgilere daha esnek erişme, analiz ve raporlama imkânı oluşturulmuştur.
- Üye bilgileriyle entegre çalışan bir iletişim (SMS, e-posta, faks) sistemi kurulmuştur.
- Şubelerimizin üyelerimize ilişkin kendi bünyelerinde tuttıkları bilgiler tek bir çatı altında toplanmış ve kurum hafızamıza eklenmesi sağlanmıştır.

## İSTANBUL SANAYİ ODASI İMAR BARIŞI MASASI

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın yürütmekte olduğu İmar Barışı'ndan yararlanmak isteyen üyelerimizin, üretime yönelik tesisleri ile ilgili başvurularını yapabilmeleri için Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ile iş birliği içerisinde Odakule binamızda başvuru noktası 18 Haziran 2018 tarihi itibarıyla açılmıştır. 31 Aralık 2017 tarihinden önce ruhsatsız veya ruh-



sat eklerine aykırı yapılmış kırsal ve kentsel alanlardaki tüm yapılar İmar Barışı kapsamına alınmıştır. Böylece imar mevzuatına veya ruhsata aykırı yapılara verilen Yapı Kayıt Belgesiyle sanayicilerimizin üretim tesislerine yönelik imar sorunları çözülmesi amaçlanmıştır. Ayrıca sanayicilerimizin konu ile ilgili soruları İmar Barışı Masamız tarafından tüm detayı ile cevaplandırılmıştır.

## ÜYE KİMLİKLERİ VE ÜYELİK SETİ



Odamıza Nisan-Aralık 2018 döneminde üye olan 1008 üyemize tanıtım dokümanlarımızın yer aldığı "Üye Seti" gönderilmiş, yine aynı dönemde 614

üyemiz için hazırlanan "Üye kimlik kartları" kendilerine ulaştırılmıştır. Bu uygulama odamıza yeni üye olan her firma için gerçekleştirilmektedir.

## ÇIRAKLIK, KALFALIK VE USTALIK SÖZLEŞMESİ



3308 sayılı Mesleki Eğitim Kanunu ile hükme bağlanan Çıraklık Sözleşmelerinin, Kalfalık ve Ustalık Belgelerinin

onaylanma işlemlerine devam edilmiş ve Nisan-Aralık 2018 döneminde 5 çıraklık belgesi onaylanmıştır.





**BÖLÜM 6**  
**SOSYAL SORUMLULUK**  
**ÇALIŞMALARIMIZ**

## İSTANBUL SANAYİ ODASI VAKFI (İSOV)

İstanbul Sanayi Odası Vakfı; İstanbul Sanayi Odası'nın sosyal ve kültürel faaliyetlerini sürdürmek üzere 21 Mart 1994 tarihinde meclis üyelerinin girişimiyle kurulmuştur.

Vakıf, üyelerinin bilgi, deneyim ve tecrübelerinden yararlanarak, ülkemizin kültürel, bilimsel, teknolojik, sosyal ve ekonomik gelişimine katkı sağlayacak girişimlerde bulunmak amacıyla sanayi üretimini kapsayan konularda mesleki eğitim ve sanayi işbirliğini öngören çalışmalar yapmaktadır.

### Bursiyerlerle Etkinlikler

#### İSOV Bursiyer Kahvaltısı

İstanbul Sanayi Odası ve Vakfının üyelerini bursiyerlerle bir araya getirmeyi amaçlayan geleneksel kahvaltı etkinliği, 5 Mayıs 2018 tarihinde yaklaşık 250 bursiyer ve aileleri ile birlikte Oda-kule binasında gerçekleşmiştir. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Meclis ve İSOV Mütevelli Heyet Başkanı Zeynep Bodur Okyay konuşma yaparak gençlere önerilerde bulunmuşlardır.

Bu kahvaltı etkinliğiyle İSOV'un eski ve yeni bursiyerleri sanayicilerle bir araya gelme fırsatı bularak meslekleriyle ilgili sorularını bizzat sektörün öncülerine yöneltme şansını yakalamıştır. Kahvaltı etkinliğinde ayrıca İSOV'a burs bağışında bulunan kişi ve kurumlara teşekkür töreni düzenlenmiştir.



### İSOV Bursiyer Sohbetleri

Bursiyerlerle sektör temsilcileriyle buluşturmak, onlarla sohbet imkanı yaratmak amacıyla burs dönemi boyunca her ayın üçüncü cumartesi günü "İSOV Bursiyer Sohbetleri" programları düzenlenmiştir.

2018 yılında İSOV Mütevelli Heyet Başkanı Zeynep Bodur Okyay, genç girişimciler Doğa Can Çoşar ve Okan Şen, İSO-İSOV Eğitim İhtisas Kurulu Başkanı Okan Oğuz ve Vakfın Mütevelli Heyet üyesi Mustafa Alpagut İSOV bursiyerleriyle buluşarak sohbet etmiştir.



### İSOV Bursiyerlerinin Başarıları

• İSOV bursiyerlerinden Mehmet Yafıu'nun eğitim hayatı boyunca yarattığı eserleri Odakule Sanat Galerisi'nde sergilenmiştir. Vakfın Mütevelli Heyet üyeleri ve İstanbul Sanayi Odası Meclis üyelerinden büyük ilgi gören sergideki tabloların çoğu alıcı bulmuştur.







- İSOV bursiyeri Umut Eren Özkan'ın hazırladığı ve yönettiği "Düş Kütüphaneleri" projesine sponsorluk sağlanmıştır. Mardin ilinin Artuklu ilçesinde bulunan Artuklu Ortaokulu'na İSOV Kütüphanesi kurulmuştur.
- Türkiye'nin ilk havacılık, uzay ve teknoloji festivali olan Teknofest'te İSOV bursiyeri İHA Sabit Kanat kategorisinde birincilik derecesi elde etmiştir. Teknofest'te ödülleri alan İSOV bursiyerlerinden Ekim ayı İSO Meclis toplantısında Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank tarafından da tebrik edilmiştir.
- İSOV bursiyerlerinden Deniz Selin Ünlüdağ Yıldızlar ve Gençler Avrupa Eskrim Şampiyonası'nda, birincilik elde etmiştir ve 95 yıl aradan sonra Türki-



ye'ye yeniden şampiyonluk kazandırmıştır. İSO Mart ayı Meclisinde misafir edilen Ünlüdağ, İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay ve İSO Başkanı Erdal Bahçıvan tarafından ödüllendirilmiştir.

- İSOV bursiyeri Abdullah Başoğlu, üyesi olduğu İTÜ ROVER Takımı ile birlikte İSO Yönetim Kurulu'nu ziyaret etmiştir. Takım olarak geliştirdikleri uzay araştırma aracı ile İSOV'un sponsorluğunda Amerika'da düzenlenen yarışmaya katılmıştır. Mansiyon ödülü alan ROVER takımının tasarladığı uzay aracı yarışmada büyük ilgi görmüştür.

### Burslar

İSOV'un Kuruluşundan itibaren düzenli olarak gerçekleştirdiği burs desteği faaliyeti bu yıl daha da geliştirerek sürdürülmüştür. Burs Komisyonu'nun hazırladığı yönergede belirtilen kriterler çerçevesinde Vakfın internet sitesi üzerinden online olarak yaklaşık 5.900 başvuru alınmıştır. Yapılan inceleme ve değerlendirmeler sonucunda başarılı ve ihtiyaç sahibi gençlere burs imkanı tanınmıştır. İSOV Yönetim Kurulu Üyeleri de bursiyerler ile tek tek mülakatlar yapmış, bu mülakatlar ile hem bursiyer öğrencileri yakından tanıma fırsatı bulunmuş hem de İSO-İSOV'un olanakları hakkında bilgi verilmiştir. 2018-2019 eğitim öğretim döneminde 500 öğrenciye burs desteği sağlanmaktadır.

İSOV Yönetim Kurulu güncel ekonomik artışları ve İstanbul da yaşam koşullarının zorluklarını göz önüne alarak burs ücretlerinde artış yapmayı uygun bulmuştur. Lise öğrencilerine 220 TL, Meslek Yüksek Okulu öğrencilerine 350 TL, üniversite öğrencilerine 450 TL, Yüksek Lisans öğrencilerine 500 TL ve Doktora öğrencilerine 650 TL aylık burs desteği sağlanmaktadır.

### Pilot Okul Etkinlikleri

- İSOV Dinçkök Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin öğrencilerine yönelik 8 Mayıs 2018 tarihinde boğaz turu düzenlenmiştir. Okul yetkililerinin gelen, henüz İstanbul boğazını görmemiş öğrencileri olduğu bilgisinden hareketle Şehir Hatları kurumunun desteğiyle 45 öğrenciye boğaz turu gezisi organize edilmiştir.
- Lisenin öğrenci ve öğretmenlerine İstanbul



Kültür Üniversitesi işbirliği ile 9 ay süresince İngilizce dil kursu düzenlenmiştir. Başarıyla eğitimini tamamlayan öğretmen ve öğrenciler dil sertifikalarını almıştır.

İSOV Dinçkök Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri Gebze Teknik Üniversitesi (GTÜ) Robotik ve Otomasyon Topluluğu tarafından bu yıl ilki düzenlenen "Uluslararası Gebze Teknik Üniversitesi Kelebek Robot Olimpiyatları"na katılmıştır. Öğrenciler Drone Ligi'nde 3'üncülük elde ederek büyük bir başarıya imza atmıştır.

Bu yıl sekizinci mezunlarını veren İSOV Dinçkök Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde düzenlenen mezuniyet töreninde dereceye giren öğrencilere altın ödülü verilmiştir ve veliler için iftar yemeği düzenlenmiştir.

• Öğretmenler gününde İSOV Zincirlikuyu Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'mizde görev yapan 110 öğretmene Öğretmenler Günü yemeği düzenlenmiştir. İSOV'un Vakfımızın sponsor olduğu yemek sonrası öğretmenler İSOV'a teşekkür etmiştir.

### Diğer Etkinlikler

2018 yılında İSO Meclis ve Meslek Komitesi üyelerinden 39 kişi ve kurum İSOV Mütevelli Üyeleri arasına katılmıştır. 2018 yılında İSOV'un Mütevelli Heyet sayısı 273'e yükselmiştir.

• 15 Mayıs 2018 tarihinde İstanbul Üni-

versitesi'nin düzenlediği yemekte İSOV'a eğitime katkılarından dolayı teşekkür plaketi takdim edilmiştir. Üniversite yetkilileri ve çeşitli konularda üniversiteye destek olan kurumların katıldığı davette Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Alev Kaymaz İSOV'un plaketi takdim ederek tüm İSOV Yönetim Kurulu'na teşekkürlerini sunmuştur.

• Ramazan ayında Türkiye Odalar Borsalar Birliği'nin desteğiyle ihtiyaç sahibi ailelere Arnavutköy, Sultan-gazi, Esenyurt ve Beyoğlu ilçelerinde toplam 835 adet ramazan erzak kolisi dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

• Türkiye Odalar Borsalar Birliği'nin desteğiyle İstanbul da ihtiyaç sahibi okul öğrencilerine eğitim yardımı yapılmıştır. Okul çantası, kalemlik, kalem, defter, çeşitli boyalar vb. ürünler ile kışlık ayakkabılar Sultangazi ve Beyoğlu Belediyelerinin sosyal marketlerine dağıtılmıştır. 1000'e yakın aile yardım malzemelerinden faydalanmıştır.

### İSO-İSOV Eğitim İhtisas Kurulu Faaliyetleri

İlk olarak 2009 yılında kurulan İSO-İSOV Eğitim İhtisas Kurulu 2018 yılında Eğitim Meclis Çalışma Grubu ismiyle yeni üyeleriyle çalışmalarına başlamıştır. İlk toplantısını 6 Kasım 2018 tarihinde düzenleyen Kurul yeni dönemi için yol haritası hazırlama çalışmalarına başlamıştır. Başkanlığını Okan Oğuz'un yaptığı İSO-İSOV Eğitim İhtisas Kurulu Üyeleri aşağıdaki gibidir:

İSTANBUL SANAYİ ODASI VAKFI	İSTANBUL SANAYİ ODASI
HASAN BÜYÜKDEDE	ARZU ASLAN KESİMER
VEHBİ CANPOLAT	CELAL ALTAN
FEVZİ TOROLSAN	ENDER GÖNCÜ
OKAN OĞUZ	ERMAN ATASOY
NURETTİN ÇETİNKAYA	İLYAS GENÇOĞLU
ADEM GENÇ	İNAN ALTINBAŞ
ORHAN RAMAZANOĞULLARI	MEHMET AKYÜZ
FEVZİ YEŞİLÇİMEN	ÖZCAN DOĞU KAYA
MUSTAFA GÜLER	SEDAT ZİNCİRKIRAN
ÜLKÜ BÜYÜKGÖNENÇ	MEHMET KOÇ
DAVUT ÖKÜTÇÜ	FERDİ ERDOĞAN
LEBİB MİSİRLİ	OSMAN SAİT GÜNTEKİ
AYNUR AYHAN	AYŞEGÜL ÇAPAN

## İSO SANAT GALERİSİ

Odamızın sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında 2004 yılından bu yana faaliyette olan İSO Sanat Galerisi'nde, özellikle ve öncelikle sanatı meslek olarak seçmiş, eğitimini almış gençleri teşvik etmek ve önerilerini açmak misyonu doğrultusunda çalışmalar yürütülmektedir. Galeride ustaların ve yabancı sanatçıların

yapıtları da sergilenmektedir. Kişisel sergiler özgün, çağdaş eserler içeren resim, heykel, seramik, fotoğraf, video, endüstriyel tasarım, grafik ve tekstil dallarını kapsamaktadır. Sanat Galerimizde sergisi yapılan sanatçıların yapıtları arasından alınan eserlerle İstanbul Sanayi Odası Sanat Koleksiyonu oluşturulmaktadır.



### **Serap Karadeniz Resim Sergisi (22 Ekim – 11 Kasım 2018)**

Serap Karadeniz'in soyuttan gerçeğe temalı resim sergisi Odakule Sanat Galerisi'nde sanatseverlerle buluşmuştur.



### **Gedik Holding Fotoğraf Sergisi (1 Aralık – 31 Aralık 2018)**

Gedik Holding'in kaynak ve döküm alanlarındaki faaliyetlerini gelecek nesillerin dikkatini çekmek, üretimin Türkiye ekonomisi için öneminin ve vazgeçilmezliğinin altını çizmek üzere dokümante ettikleri fotoğraf sergisi Odakule'de yerini almıştır.



# TOBB İSTANBUL GENÇ GİRİŞİMCİLER KURULU



2009 yılından beri Odamız koordinatörlüğünde faaliyetlerini yürütmekte olan TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu, İstanbul'daki dört odanın temsilcilerinden oluşmaktadır.

Ülkemizdeki genç girişimci potansiyelinin nicelik ve nitelik bakımından geliştirilmesi ve daha donanımlı hale getirilmesi amacıyla politika belirlemek ve girişimcilik kültürünün gençler arasında gelişmesine öncülük etmek amacıyla oluşturulan Kurul, aynı zamanda genç girişimcilere eğitim, kapasite geliştirme desteği ile girişimci fikirlerini hayata geçirmelerinde katkı sağlamak amacını gütmektedir. 2018 yılında İcra Komitesi toplam 5 toplantı gerçekleştirmiştir. İcra Komitesi, yıl boyunca bünyesinde bulunan çalışma gruplarının gündeme getirdiği projeleri toplantılarında değerlendirerek faaliyetlerini sürdürmüştür.

## Kurumsal Ziyaretler

TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu İcra Komitesi üyeleri, kurul faaliyetleri hakkında bilgi aktarmak ve olası işbirliği alanlarını değerlendirmek amacı doğrultusunda ekosistemdeki paydaşlara kurumsal ziyaretler düzenlemektedir. Bu kapsamda TOBB İstanbul GGK İcra Komitesi tarafından; 18 Temmuz 2018 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 13 Ağustos 2018 tarihinde DTO Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Kiran ziyaret edilmiştir.

## Lise ve Üniversite Öğrencilerine Yönelik Faaliyetler

### Girişimciler Liselerde

TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu, Mesleki ve Teknik Anadolu liselerinde seçmeli olarak okutulan Girişimcilik dersi kapsamında, İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından belirlenen okullarda Kuruldaki girişimcilerin öğrenciler ile bir araya gelerek, başarı öykülerinin, deneyimlerinin, önerilerinin, yöntem ve mevzuatın paylaşılarak rol model olmak, girişimcilik dersine ilgiyi artırmak, gençleri girişimciliğe heveslendirmek ve farkındalıklarının artmasını sağlayarak genç girişimciler yetişmesine destek olmak amacı doğrultusunda yürütmekte olduğu Girişimciler Liselerde Projesi'ni 2018-2022 yıllarında da sürdürmek üzere İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile protokol imzalamıştır.

Proje kapsamında belirlenen pilot okullarda yıl içerisinde yaratıcılık ve fikir geliştirme (inovasyon), yalın girişimcilik, pazarlama, motivasyon çalışması ve ekosistem, KOSGEB başlıkları özetinde eğitimler verilmiştir. Eğitim verilen pilot okullardaki öğrencilerin girişimcilik eğitim algısının değişip değişmediğini ölçmek amacı ile öğrencilere anket çalışması yapılmıştır.











**İSTANBUL  
SANAYİ ODASI**

[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)