

İSTANBUL  
SANAYİ  
ODASI  
FAALİYET  
RAPORU

2013-2018



İSTANBUL  
SANAYİ ODASI



**FAALİYET  
RAPORU  
2013-2018**

## SUNUŞ

2013 yılında gerçekleştirilen Oda seçimleriyle birlikte İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu görevini üstlendik. Geçtiğimiz süre zarfında üstlenmiş olduğumuz bu onurlu görevi yerine getirmenin her zaman gayreti ve mutluluğu içinde olduk.

İlk günden itibaren içimizdeki heyecan, enerji ve görev aşkı hep canlı kaldı. Çalışmalarımızı ve projelerimizi uzun vadeli bir sanayi vizyonu ile, Türkiye'nin güçlü bir endüstri ülkesi olması hedefiyle yürütme konusunda kararlı olduk. Yol alırken geçmiş deneyimlerin ışığında geleceğe de hep umutla baktık. Ülkemizin en köklü ve büyük sanayi Odası'nın temsilcileri olmanın sorumluluğunu hep gururla taşıdık.

Görev dönemimizde günün getirdiği ihtiyaçlar ve üyelerimizin talepleri doğrultusunda sonuç alıcı proje ve etkinliklere imza attık, hizmetlerimizi geliştirip çoğalttık. Bu noktada sanayici ile hükümet arasında önemli bir köprü olma misyonumuzu yerine getirerek ekonomimizin ve üyelerimizin daha iyi bir noktaya taşınması doğrultusunda hükümetimize birçok talebimizi ilettik. Sadece talep iletmekle kalmadık, çözüm önerileri de geliştirerek işimizi takip ettik. İşte, Faaliyet Raporumuza eklenen "Vizyoner Öneriler, İSO'nun Hükümetten Taleplerine Somut Çözümler" başlıklı bölümümüzde bu taleplerimizi ve gerçekleşme durumlarını sizlerle paylaşmanın haklı gururunu yaşıyoruz.

Hükümetimizle hep yakın temas içinde olduk, diyalogumuzu hep sürdürdük. Bu diyalogumuzun önemli parçası olan aylık Meclis toplantılarımızda Başbakanımızı, bakanlarımızı ve ekonomi yönetimi-mizi ağırladık. Meclis toplantılarımız haricinde Ankara'ya yaptığımız ziyaretler ile sanayimizin sıkıntılarını bire bir iletme fırsatını yakalarken İSO çatısı altında Maliye, Ekonomi, Çevre ve Şehircilik, Gümrük, Sanayi, Sağlık, Çalışma ve Adalet Bakanlıklarımız ile yaptığımız toplantılarda ilgili bakanlıkların üst düzey yetkilileri ile üyelerimizi bir araya getirdik. Bütün bu toplantı ve görüşmelerimiz sanayimizin yıllardır kemikleşmiş olan sorunlarının çözülmesinde etkili olurken kamuoyunda da ses getirdi.

Bütün çalışmalarımızda dünyada yükselen bir değer olan işbirliği kavramına ve işbirliği kültürüne önem verdik. Yaptığımız yeni nesil Sanayi Kongrelerinde, ülke günlerinde, üniversite-sanayi işbirliğine yeni model arayışımızda, teknoparkların ve OSB'lerin yeni çağın sanayi ruhuna uygun bir şekilde geliştirilmesi arayışlarımızda, sanayimize ve üretim hayatımıza dair bilgi ve verileri paylaşma faaliyetlerimizde, illerimizde yaptığımız Oda ziyaretlerinde işbirliği anlayışı ve kültürü bizlere her zaman eşlik etti.

Dünyada olduğu gibi Türkiye'de de yeniden üretim ekonomisine dönülmesi konusunda öncü çabalara övünerek söyleyebiliriz ki imza attık. Bu bağlamda Hükümetimizin üretim ekonomisini öncelikli gündem yapması, yerli üretime önem vermesi, sanayileşmeyi yeniden öne çıkarması biz sanayicilere moral vermeye başladı.

Bildiğiniz gibi 2008 dünya ekonomik krizinden sonra parasal kaynakların giderek azaldığı ve sıkılaştığı bir döneme girildi. Sanayimizin ve yeni yatırımların finansmanı üretim hayatımız ve ekonomimiz açısından her zamankinden daha önemli hale geldi. Yönetim dönemimiz boyunca finansal inovasyona, alternatif finansman modellerine ve yeni nesil kalkınma bankacılığına dikkat çektik. Bu konuda önemli mesafeler kat edildiğini görüyoruz, bundan da mutluluk duyuyoruz. Dünyada yaşanan ekonomik rekabet gün geçtikçe daha zorlu bir hale gelirken bu acımasız mücadele ortamında yüksek katma değerli ve rekabetçi bir üretim yapısına sahip olmalıyız. İşte böyle bir üretim yapısı için yenilikçilik ve girişimcilik hayati bir öneme sahip. Bu anlayıştan hareketle küçük küçük adımlarla sonuç almaya odaklanarak geçen üç yılda kayda değer bir yol kat ettiğimize inanıyoruz.

Üretim mücadelemiz devam ederken demokrasimizin ve ülke bütünlüğümüzün zedelenmesine yönelik teşebbüslere karşı durduk. 15 Temmuz hain darbe girişiminin hemen ardından yazılı ve görsel medyada darbe girişimini asla kabul etmeyeceğimizi beyan ettik. Bu doğrultuda ülke gündemine damga vuran etkinlikler

gerçekleştirdik. 15 Temmuz sonrasında ekonomimizin gerçeklerini yabancı sermayeli üyelerimize ve dünya kamuoyuna anlattığımız "Türkiye'ye Güvenenler, Türkiye'de Üretenler" toplantımız ile 74 ülkeden 600'ün üzerinde yabancı sermayeli üyemizi, Başbakanımız ve bakanlarımız ile buluşturduk.

İSO olarak üretim kültürünün özellikle gençlere kazandırılması yönünde de gayretler sergiledik. Bu kapsamda "Sanayinin Sonsuz İşliğinde" ve "Üretenlerin Öyküsü" isimlerinden oluşan iki ciltlik kitap setimizi yayımlayarak İSO olarak üzerimize düşen bir misyonu ve sorumluluğu yerine getirdik.

Biz sanayiciler ülkemiz için ekonomik zenginlik yaratmanın mücadelesini verirken sosyal dayanışma, toplumsal sorumluluklar üstlenmek gibi konulara da değer veriyoruz. Bu amaçlar için elimizde çok büyük bir güç var. O da İstanbul Sanayi Odası Vakfımızdır. Hep birlikte el birliği ile Vakfımızın yeni nesil vakıf anlayışı doğrultusunda geliştirilmesi, daha fazla fark yaratması ve öncü yeni başarılarla imza atması için çalıştık. Sanayicilerimizin bu ulvi çabalarının toprağa atılan bir tohum gibi ürünlerini veriyor olmasını görmekten kıvanç duyuyoruz.

Dünya ve ülkemiz açısından olumsuzlukların, zorlukların, yeni başlangıçların ve fırsatların olduğu

2013-2018 dönemi boyunca yaptığımız çalışmaların, geliştirdiğimiz hizmetlerin, yerine getirdiğimiz faaliyetlerin ayrıntılarını bu raporla bilgi ve takdirlerinize sunmuş bulunuyoruz.

Çalışmalarımız boyunca bize gösterdiğiniz güven, destek ve yardımlar için Meclis Başkanlık Divanımıza, Meclisimizin siz değerli üyelerine, Meclis Komisyonlarımıza, Meslek Komitelerimize şükranlarımızı sunuyor, Odamız çalışanlarına teşekkür ediyoruz.

### **İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu**

Erdal Bahçivan	Başkan
Annan Dalgakıran	Başkan Yardımcısı
İrfan Özhamaratlı	Başkan Yardımcısı
Sadık Ayhan Saruhan	Sayman Üye
Nahit Kemalbay	Üye
Sultan Tepe	Üye
Ali Eren	Üye
Bekir Yelken	Üye
Nurhan Kaya	Üye
Aydın Aslandağ	Üye
Serdar Urfalılar	Üye





## İÇİNDEKİLER

<b>7</b>	<b>BÖLÜM-I İSTANBUL SANAYİ ODASI HAKKINDA</b>
8	MECLİS BAŞKANLIK DİVANI
9	YÖNETİM KURULU
10	MİSYON, VİZYON, DEĞERLER
11	ODAMIZIN ORGANLARI
12	KURUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE GELİŞİM ÇALIŞMALARIMIZ
13	KALİTE POLİTİKAMIZ
14	HİZMET ANLAYIŞIMIZ
15	POLİTİKALARIMIZ
16	TEMSİLCİLİKLERİMİZ VE HİZMET BİRİMLERİMİZ
17	İSTANBUL SANAYİ ODASI ODAKULE BİNASINA TAŞINDI
18	İSO ÜYELERİNİN TÜRKİYE EKONOMİSİ İÇİNDEKİ YERİ
<b>21</b>	<b>BÖLÜM-II VİZYONER ÖNERİLER, ODA MECLİSİ, TEMASLAR, ETKİNLİKLER</b>
22	VİZYONER ÖNERİLER VE GERÇEKLEŞMELER
29	MECLİS TOPLANTILARI
37	BAKANLARLA TOPLANTILAR
43	BAKAN VE BAKANLIKLARA ZİYARETLER
47	BAKANLIKLARLA TEMASLAR VE ÇALIŞMALAR
52	YURT İÇİ VE YURT DIŞI ZİYARETLERİMİZ
62	15 TEMMUZ HAİN DARBE GİRİŞİMİ VE TERÖR
65	TÜRKİYE'YE GÜVENENLER TÜRKİYE'DE ÜRETEENLER
67	DUAYENLERE SAYGI GÜNÜ
68	YİTİRDİĞİMİZ MECLİS ESKİ ÜYELERİMİZ
<b>71</b>	<b>BÖLÜM-III BASINDA İSTANBUL SANAYİ ODASI</b>
72	HABER YANSIMALARI
77	SOSYAL MEDYA
78	İNTERNET SİTESİ



**BÖLÜM-IV PROJELERİMİZ VE FAALİYETLERİMİZ**

**81**

SANAYİ KONGRELERİ	82
İNNOVASYON VE GİRİŞİMCİLİK	84
ÜNİVERSİTE – SANAYİ İŞBİRLİKLERİ	91
ÇALIŞMA YAŞAMI, İSTİHDAM, SOSYAL GÜVENLİK VE MESLEKİ EĞİTİM	96
KURUMSAL BULUŞMALAR	102
YERLİ ÜRETİME VE YERLİ MALİ ALIMINA DESTEK ÇALIŞMALARIMIZ	128
AB, ULUSLARARASI İLİŞKİLER VE ÜLKE GÜNLERİ	134
ÇEVRE VE ENERJİ KONULARINDA ÖNCÜ ROLÜMÜZÜ SÜRDÜRÜYORUZ	156
SANAYİNİN YERLEŞİMİ VE OSB'LER	164
ÜYELERİMİZLE VE SEKTÖRLERİMİZLE YERİNDE BULUŞMALAR	166
SANAYİNİN FİNANSMANI	170
MESLEK KOMİTELERİ	173
EĞİTİM VE SEMİNERLER	178
ORTAK PROJELER VE FAALİYETLER	190
AVRUPA İŞLETMELER AĞI	195
ARAŞTIRMALAR, YAYINLAR VE RAPORLAR	198
SUNULAN GÖRÜŞ VE ÖNERİLER	206

**BÖLÜM V HİZMETLERİMİZ**

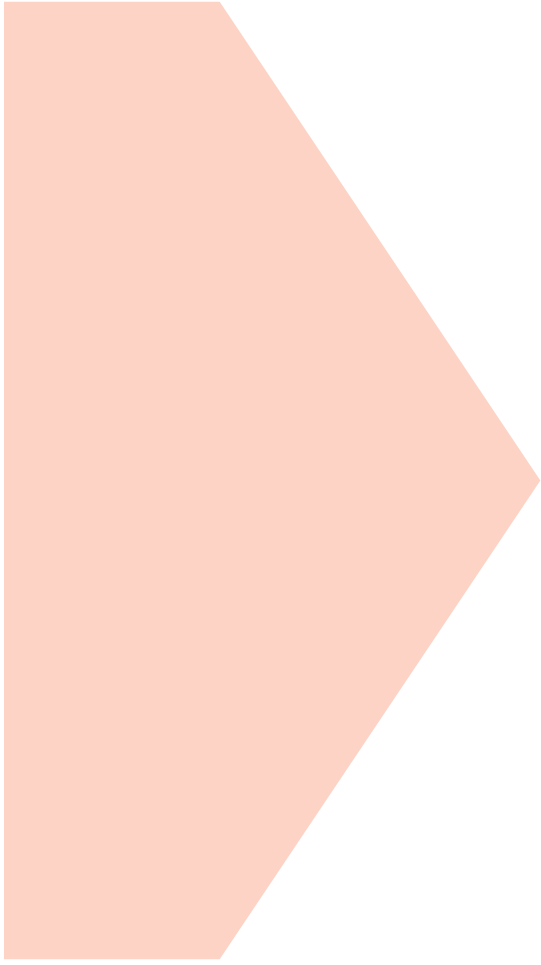
**209**

KAYIT, RAPOR VE BELGELENDİRME HİZMETLERİ	210
İSTANBUL SANAYİ ODASI ARABULUCULUK MERKEZİ	213
İSO VERİ VE İLETİŞİM MERKEZİ	213
CRM ÇALIŞMALARI	214
ÜYE KİMLİKLERİ VE ÜYELİK SETİ	215
ÇIRAKLIK, KALFALIK VE USTALIK SÖZLEŞMESİ	215

**BÖLÜM VI SOSYAL SORUMLULUK ÇALIŞMALARIMIZ**

**217**

İSTANBUL SANAYİ ODASI VAKFI (İSOV)	218
İSO SANAT GALERİSİ	226
TOBB İSTANBUL GENÇ GİRİŞİMCİLER KURULU	227



[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)

**İSTANBUL SANAYİ ODASI  
HAKKINDA**

**BÖLÜM I**



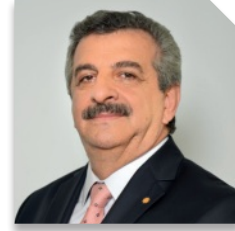
## MECLİS BAŞKANLIK DİVANI



**Zeynep Bodur Okyay**  
Meclis Başkanı



**İsmail Gülle**  
Meclis Başkan Yardımcısı



**Hasan Büyükdede**  
Meclis Başkan Yardımcısı



**Kemal Akar**  
Katip Üye



## YÖNETİM KURULU



**Erdal Bahçivan**  
Yönetim Kurulu Başkanı



**Adnan Dalgakıran**  
Yönetim Kurulu Başkan Yrd.



**İrfan Özhamaratlı**  
Yönetim Kurulu Başkan Yrd.



**Sadık Ayhan Saruhan**  
Yönetim Kurulu Sayman Üyesi



**Nahit Kemalbay**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Sultan Tepe**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Ali Eren**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Bekir Yelken**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Nurhan Kaya**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Aydın Aslandağ**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Serdar Urfalılar**  
Yönetim Kurulu Üyesi

## MİSYON, VİZYON, DEĞERLER

### MİSYONUMUZ

İç ve dış paydaşları ile ulusal ve uluslararası kıyaslamalar, araştırmalar ışığında, bilgi, politika ve sistemler oluşturarak; sanayi şirketlerine yüksek değer katan yenilikçi hizmetler sunarak, sanayimizin sürdürülebilir gelişmesini desteklemek; sanayici imajını yücelterek, karar vericilere mevzuat oluşumu ve uygulamalarında katkıda bulunarak sanayi altyapısı ve iklimini pozitif yönlendirmektir.

### VİZYONUMUZ

Sanayi iklimini yönlendiren etkili bir paydaş olarak, sanayi şirketlerimizin sürdürülebilir rekabet gücü ve yetkinliklerini artırarak Türk sanayiini dünya ölçeğinde geliştiren bir kuruluş olmaktır.

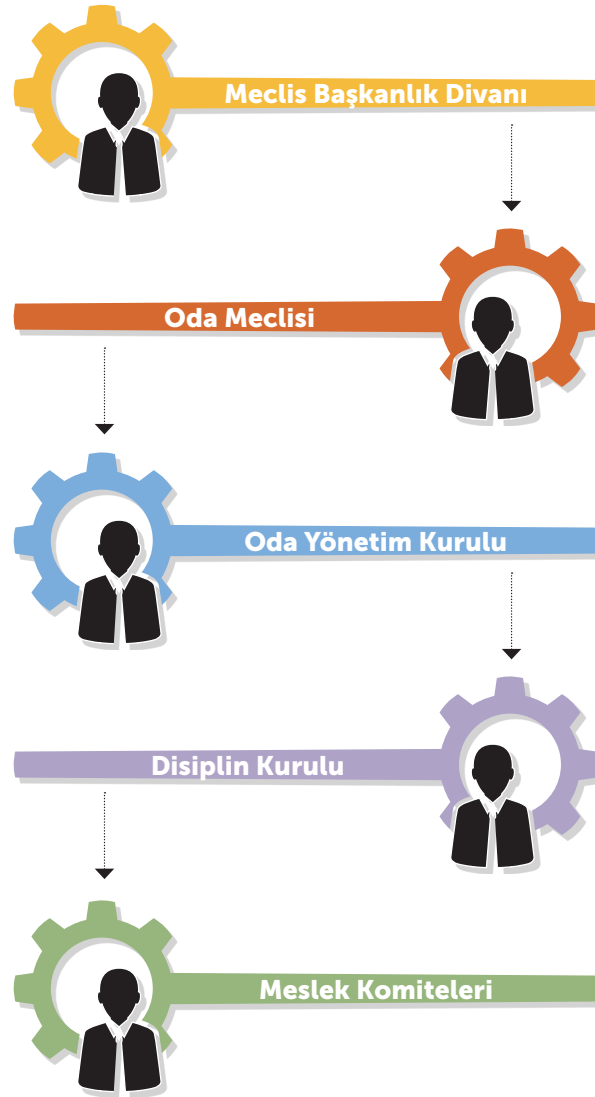
### DEĞERLERİMİZ

İstanbul Sanayi Odası; tüm çalışmalarında evrensel etik değerleri, sosyal sorumluluğu ve çevre duyarlılığını gözeterek şeffaf, katılımcı, tutarlı, güvenilir, kararlı, gerçekçi ve yenilikçi bir kuruluştur.

## ODAMIZIN ORGANLARI



Türkiye'deki tüm odalar gibi, İSO'da da çalışmalar 5174 sayılı yasa doğrultusunda seçimle iş başına gelen organlar ve Genel Sekreterlik tarafından yürütülmektedir.



## KURUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE GELİŞİM ÇALIŞMALARIMIZ



### ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi

Odamız uygulamalarına 1999 yılından bu yana zemin teşkil eden ve bağımsız belgelendirme kuruluşu tarafından belgelendirilmiş olan Kalite Yönetim Sistemimizin ISO 9001:2015 versiyonuna uygun olarak geliştirilmesi çalışmalarımız tamamlanmış ve sistemimiz yeni versiyona göre yeniden belgelendirilmiştir.

### Oda Akreditasyon Sistemi

TOBB tarafından uygulanmakta olan Oda Akreditasyon Sistemi kapsamında 2002 yılından beri "Akredite Oda" olarak hizmet kalitesi "A-Mükemmel" seviyesinde belgelenmiş olan Odamızda, özdeğerlendirme çalışmalarına ve akreditasyon sistemi kriterlerinin sürekli gelişim yaklaşımı içinde uygulanmasına devam edilmektedir.

Odamız uygulamalarının, akreditasyon sistemi gereklerini en iyi düzeyde karşılayacak şekilde yürütülmesi ve geliştirilmesi için çalışmalarımız kesintisiz olarak sürecektir. Bu amaçla yürütülen çalışmalar ve Odamız stratejik planı ile belirlenmiş olan hedeflerimiz, titizlikle takip edilmekte ve değerlendirilmektedir.

### Stratejik Plan

İstanbul Sanayi Odası'nın stratejik planı kapsamında hedeflerin takibi ve güncellenmesi çalışmaları yürütülmüştür.

## KALİTE POLİTİKAMIZ



İstanbul Sanayi Odası, kamu vicdanını gözeterek; üyelerinden gelen talepler, kanun ve ilgili mevzuat ile kendisine verilmiş olan görev ve sorumluluklar çerçevesinde müşteri beklentilerini eksiksiz, doğru ve zamanında; tarafsızlık ve güvenilirlik ilkelerine bağlı kalarak karşılamayı amaçlar.

Türk özel sektörünün ulusal ve uluslararası alanda en önemli temsilcilerinden biri olan İstanbul Sanayi Odası, değişen dünya koşullarında kurumsal varlığını ve özel sektörü temsil iddiasını devam ettirebilmek ve üyelerinin rekabet gücünü artırabilmek için organizasyon ve faaliyetlerini, ortaya çıkabilecek ihtiyaçlara cevap verebilecek dinamik ve proaktif bir yapıya kavuşturmayı ve bu çerçevede;

- Sürekli gelişme düşüncesiyle misyonunu ve politikalarını düzenli olarak gözden geçirmeyi,
- Yeni hedefler belirlemeyi, bunlara yönelik planlar yapmayı ve gerekli kaynakları ayırarak bu planları hayata geçirmeyi,
- Müşterilerinden gelen talepleri de göz önüne alarak çağın gereklerine uygun yeni fonksiyon, görev ve ürünler geliştirmeyi,
- Bilgiye çabuk ulaşan, işleyen ve dağıtan bir kurum olma yolunda teknolojik altyapısını geliştirmeyi,
- Ürettiği hizmetin kalitesinin belirlenmesinde en önemli unsur olarak gördüğü insan kaynaklarının gelişmesini, istihdamını ve memnuniyetini sağlamayı,
- Takım çalışmasına önem verilen, bireysel ve grup başarılarının teşvik edildiği bir çalışma ortamı sağlamayı,
- Üstlendiği misyon ve ürettiği hizmetin kalitesi ile kamuya ve diğer kurum ve kuruluşlara örnek teşkil etmeyi ve tüm bunların sürekliliğini, çalışanları ve müşterileri ile beraber gerçekleştirebilen bir "İSO Hizmet Kurumu" anlayışı ile sağlamayı taahhüt eder.



## HİZMET ANLAYIŞIMIZ



Türk sanayisinin en büyük ve köklü temsil kurumlarından biri olan İstanbul Sanayi Odası gücünü üyelerinden almaktadır. Bu çerçevede;

- Üyelerimizle iletişimimizi her geçen gün daha güçlü bir hale getirmek,
- Nitelikli, etkin, verimli ve adeta sanayicimizin nöbetçi eczanesi gibi çalışarak, üyelerimize değer üretmek,
- Meslek Komitelerimizin, sektörleriyle ilgili dernek ve meslek kuruluşlarıyla iletişim ve işbirliği içinde sorunların tespiti ve çözümü için ortak kararlar almalarını ve bu kararların yönetimin bilgisi dahilinde yine Meslek Komitelerimizce ilgili kurumlara ulaştırılmasını sağlamak,
- İstanbul Sanayi Odası'nın ürettiği bilgi ve görüşlerin paylaşımında medyayı daha etkin kullanmak,
- Çatı örgütümüz TOBB, üniversitelerimiz, araştırma kuruluşlarımız, ilgili tüm kurum, kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği ve iletişimimizi daha da geliştirerek; sonuç alıcı, ölçülebilir çalışmalar yapmak,
- Proje, hizmet ve etkinliklerimizi daha iyi tanıtmak, üyelerimizle iletişimimizi güçlendirmek ve görüşlerimizi kamuoyuna net olarak aktarabilmek için internet ve sosyal medyayı daha etkin kullanmak,
- İstanbul Sanayi Odası'nın uzun bir süredir yayımladığı aylık yayın organı "Sanayi" dergisinin marka değerini daha da yükseltip, başvuru kaynağı niteliğinde referans bir yayın haline getirerek üyelerimiz ve kamuoyu ile temel iletişim araçlarımızdan biri haline getirmek hizmet anlayışımızın temelini oluşturmaktır.

## POLİTİKALARIMIZ

### İletişim Politikamız

İstanbul Sanayi Odası'nın tanınırlığını yaygınlaştırmak, bilinirliğini derinleştirmek ve gündemi takip eden değil, gündem oluşturan bir kurum haline getirmek üzere, geleneksel medya araçlarının yanı sıra, internet, sosyal medya ve elektronik yayıncılığı etkili bir şekilde kullanarak, kurumun yazılı ve görsel basında yer alma düzeyini nitelik ve niceliksel olarak yükseltmek, haberleri çeşitlendirmek ve kurumda üretilen bilgiyi başta üyeler olmak üzere kamuoyu ve ilgili tüm paydaşlarla etkin bir şekilde paylaşmaktır.

### Bilgi Teknolojileri Politikamız

- Odamızın teknolojik ihtiyaçlarını, sürekli gelişen teknolojileri kullanarak karşılamayı,
- Bu amaçla tüm değişim ve yenilikleri kesintisiz takip etmeyi, aynı zamanda uygulamayı,
- Bilgi güvenliği yönetim sürecini sürekli geliştirerek Odamızın bilgi güvenliğini sağlamayı,
- Güçlü kurumsal altyapısıyla üyelerimiz ve çalışanlarımız için dünya standartlarında hızlı, etkili, kaliteli hizmet üretmeyi amaçlar.

### İnsan Kaynakları Politikamız

Üyemiz Sanayicilerin sürdürülebilir rekabet gücü ve yetkinliklerini artırarak Türk Sanayini dünya ölçeğinde geliştirme vizyonumuz ile ürettiğimiz hizmetin kalitesinin belirlenmesinde en önemli unsur olarak gördüğümüz insan kaynağımızın gelişmesini, istihdamını ve memnuniyetini sağlama ilkemiz çerçevesinde İnsan Kaynakları Politikamız, çalışanlarımızın;

- Öneri ve beklentilerini dikkate alan,
- Yenilikçi iş fikirleri yaratmalarını teşvik eden,
- Bağlılığını güçlendirici yaklaşımları önemseyen,
- İş yaşamının olduğu kadar özel yaşamın gelişimini de dikkate alan,
- İş memnuniyeti ve yüksek motivasyonla görevlerini yapmaları için gereken altyapıyı oluşturan

kurumsal bir bakış açısı ile yönetimini amaçlar.

### Mali Politikamız

Oda mali kaynaklarının, doğru ve verimli kullanılması ve değerlendirilmesi ile mali uygulamaların ve raporlamaların, ilgili mevzuat ve genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri doğrultusunda, gerçeğe uygun, tarafsız ve karşılaşılabilecek riskleri de göz önüne alacak şekilde şeffaf olarak yürütülmesini ve kayıt altına alınmasını sağlamaktır.





## TEMSİLCİLİKLERİMİZ VE HİZMET BİRİMLERİMİZ



İstanbul Sanayi Odası, yoğun bir trafiğe ve oldukça dağınık ve geniş bir sanayi yerleşimine sahip İstanbul'da, üyelerimizin daha rahat ve iyi hizmet alması, hizmetlerimizin bilinirliğinin artması ve üyelerimizle iletişimin geliştirilmesini amaçlamaktadır. Bu amaç doğrultusunda İSO ilk olarak 2014 yılında, Avrupa yakasında Yenibosna; Anadolu yakasında İMES-Ümraniye'de yer alan iki temsilcilik açmıştır. Ardından 2016 yılında Tuzla ve 2017 yılında da Hadımköy'de iki hizmet birimi açarak çalışmalarını sürdürmektedir.

Temsilciliklerimiz ve Hizmet Birimlerimizde verilen hizmetler aşağıdaki gibidir:

- 5174 Sayılı Kanununun 26. Maddesinde sayılan belgeleri düzenlemek ve onaylamak,
- Oda üyelik işlemleri ile ilgili tüm müracaatların kabulü,
- Kapasite raporu ve muhtelif ekspertiz raporları müracaatlarının kabulü,
- Kapasite Raporu onaylı suret verilmesi,
- Faaliyet Belgesi (Oda sicil kayıt sureti) düzenlenmesi,
- İhale Durum Belgesi düzenlenmesi,
- İmalatçı Belgesi düzenlenmesi,
- İmalat Yeterlilik Belgesi düzenlenmesi,
- BAĞ-KUR formlarının onaylanması,
- Denklik Belgelerinin (ustalık ve kalfalık) onaylanması,
- İhracatta Dolaşım Belgeleri satış ve onayı,
- Hizmet ücretleri ve üye aidat/munzam aidat tahsilatları.

## İSTANBUL SANAYİ ODASI ODAKULE BİNASINA TAŞINDI



Türkiye'nin ilk gökdelenlerinden birisi olan İstanbul Sanayi Odası mülkiyetindeki Odakule binası, bir yıllık tadilat sürecinin ardından Başbakan Binali Yıldırım tarafından 21 Haziran 2017'de yeniden hizmete açılmıştır. Çevreci ve akıllı donanım uygulamaları ile yenilenerek tüm birimleriyle faaliyetine başlayan Odakule'nin kurdele kesimi törenine, Başbakan Binali Yıldırım, Başbakan Yardımcısı Nurettin Canikli, Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci, AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Cevdet Yılmaz, AK Parti İstanbul Milletvekili Mehmet Muş, İstanbul Valisi Vasip Şahin, İBB Başkanı Kadir Topbaş, Beyoğlu Belediye Başkanı Ahmet Misbah Demircan, İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan ve İSO Meclisi Üyeleri katılmıştır.

Odakule, tadilat süresince dış cephe, mekanik ve elektrik tesisatı, iç-dış dekorasyon gibi aşamalar açısından yenilenmiştir. Odakule'de, renovasyon çalışmaları ile gün ışığından en üst düzeyde faydalanılması, ayrıca su ve enerji tasarrufu sağlanması hedeflenmiştir. Isıtma-soğutma sistemi teknolojik VRF sistemleri, aydınlatma ise yine düşük sarfiyatlı LED armatürler ile yenilenmiştir. Elektrik gücü artırılan binada, tüm sistemlerini besleyebilecek kapasitede UPS yapılmıştır. Binada olası bir yangına karşı son teknoloji acil anons sistemi, yangın algılama ve

ihbar sistemi, yağmurlama sistemi, yangın hidrofor grupları tesis edilirken, tüm binanın elektrik tüketim ihtiyacını karşılayacak jeneratör sistemi de devreye alınmıştır. Kullanılan malzemelerin geri dönüştürülmüş içeriğe sahip olduğu binada, yeni nesil araçlar düşünülerek otoparkta elektrikli araç şarj istasyonu düzenlenmiştir. Bina kulesine Türkiye'de ilk olan kablo kontrol ünitesine sahip ve wi-fi özellikli teleskopik cephe temizleme sistemi kurulurken, yıldırım gibi doğal afetlere karşı paratoner de tesis edilmiştir. İstanbul Sanayi Odası, resmi açılıştan kısa bir süre önce 12 Haziran 2017 tarihinde Odakule binasına taşınarak tüm birimleri ile burada hizmet vermeye başlamıştır.

### İSO Odakule Binası LEED Gold

#### Sertifika'sının Sahibi Oldu

Günümüz ihtiyaçlarına tam anlamıyla yanıt verebilmesi adına, çevreci ve akıllı donanımların ışığında, büyük emek harcanarak baştan aşağı kapsamlı bir yenilenme sürecinden geçen İstanbul Sanayi Odası'nın ana hizmet binası Odakule, Amerikan Yeşil Binalar Konseyi tarafından LEED Gold sertifikası kazandı.

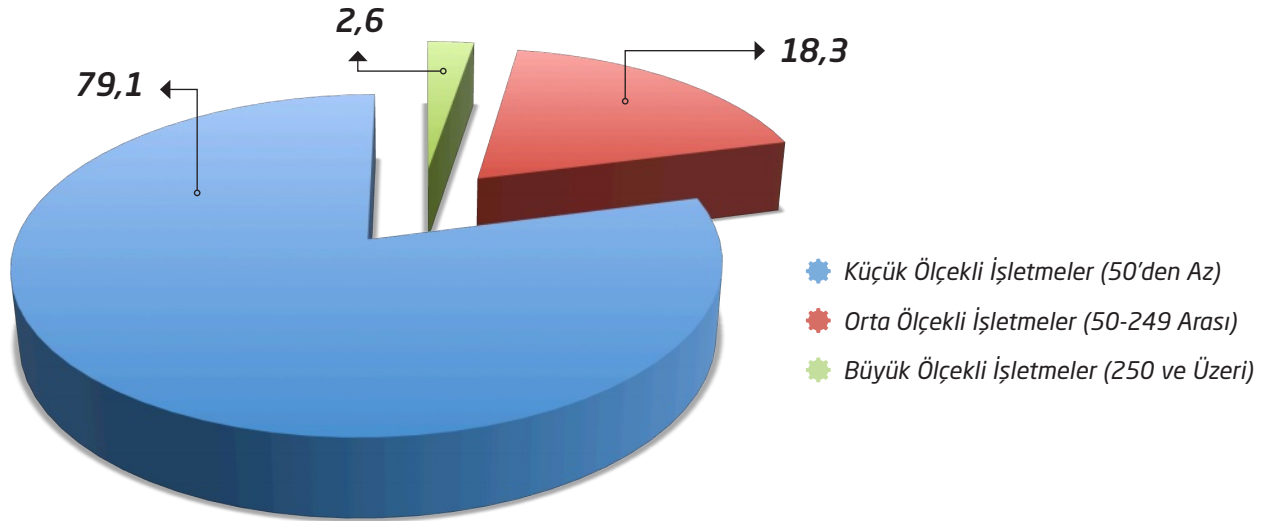


## İSO ÜYELERİNİN TÜRKİYE EKONOMİSİ İÇİNDEKİ YERİ

Kurulduğu günden bu yana üyelerinin ülke ekonomisine katkılarından aldığı güçle faaliyetlerini sürdüren İstanbul Sanayi Odası, 2017 yıl sonu itibarıyla 18 bini aşan üye sayısı ile Türkiye'nin en büyük sanayi odası, Türk sanayisinin de en güçlü temsilcilerinden biridir.

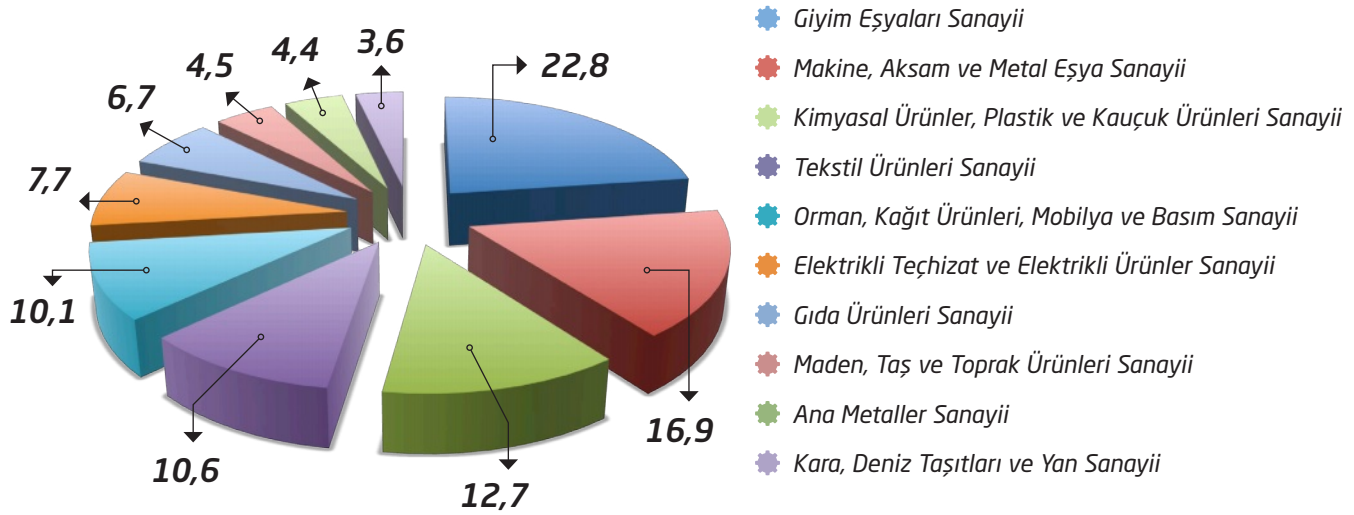
- İSO üyeleri tarafından faktör maliyetiyle yaratılan katma değer Türkiye sanayi sektörü içindeki payı yüzde 40'ın üzerindedir.
- İSO üyeleri Türkiye sanayi sektörü üretiminin yaklaşık yüzde 35'ini gerçekleştirmektedir.
- İSO üyesi kuruluşlarda istihdam edilenlerin Türkiye sanayi sektörü istihdamı (kayıtlı ve kayıtsız işgücü toplamı) içindeki payı yaklaşık yüzde 17'dir.
- İstihdam büyüklüklerine göre İSO üyelerinin yüzde 79'u küçük ölçekli (çalışan sayısı 50'den az), yüzde 18,3'ü orta ölçekli (çalışan sayısı 50 ile 249 arası) işletmelerden oluşurken, yüzde 2,6'sı ise büyük ölçekli (çalışan sayısı 250 ve üzeri) işletme niteliğindedir.

**Şekil 1: İSO Üyelerinin İstihdam Büyüklüklerine Göre Dağılımı (%)**

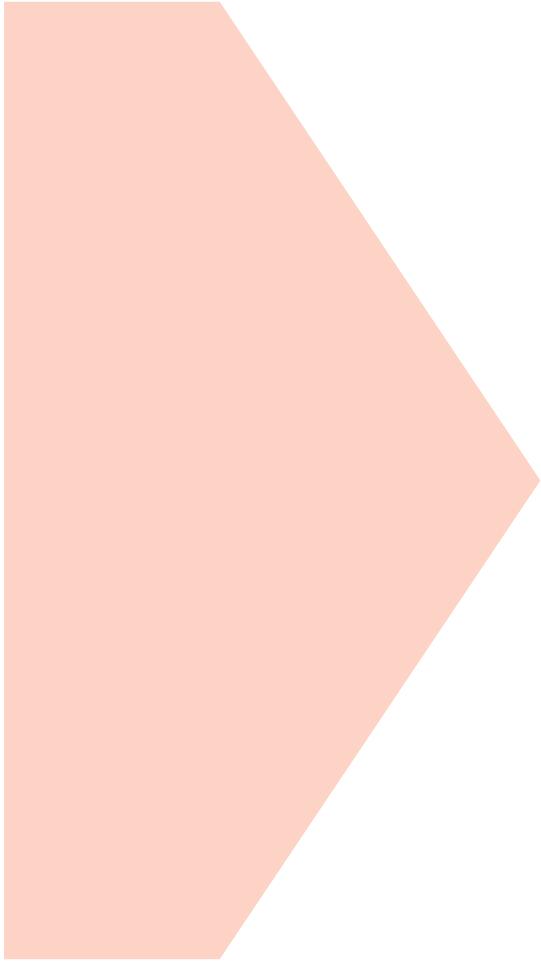


- ISO üyelerinin en yoğunluklu olduğu sektör yüzde 22,8 ile giyim eşyaları sanayii olurken, bu sektörü yüzde 16,9'luk payla makine, aksam ve metal eşya sanayii, yüzde 12,7'lik payla kimyasal ürünler, plastik ve kauçuk ürünleri sanayii, yüzde 10,6'lık payla tekstil ürünleri sanayi takip etmektedir.

**Şekil 2: ISO Üyelerinin Sektörel Dağılımı (%)**



- 2016 yılında Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu kapsamında 180 ISO üyesi kuruluş bulunmaktadır. İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu kapsamındaki ISO üyesi kuruluş sayısı ise 166'dır. Böylece 2016 yılında 1000 Büyük Sanayi Kuruluşu içindeki ISO üyelerinin sayısı 346 olmaktadır.
- 1000 Büyük Sanayi Kuruluşu içindeki ISO üyelerinin üretici fiyatlarıyla yarattığı brüt katma değer Türkiye GSYH'sı içindeki payı 2016 yılında yüzde 3 olarak gerçekleşmiştir.
- Bu kuruluşların 2016 yılında yapmış olduğu ihracat, Türkiye toplam ihracatının yüzde 21,2'sini oluşturmaktadır.



[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)

**VİZYONER ÖNERİLER  
ODA MECLİSİ  
TEMASLAR  
ETKİNLİKLER**

**BÖLÜM II**



## VİZYONER ÖNERİLER VE GERÇEKLEŞMELER

### İSO'nun Hükümetten Taleplerine Somut Çözümler

#### TALEP

Devreden KDV yükü sanayimizde her geçen yıl daha da artmaktadır. KDV, bugün artık uygulanış esası olarak sanayinin-sanayicinin kıt kaynaklarından kamuya adeta bir işletme sermayesi transfer yükü getirmektedir.

#### GERÇEKLEŞME

Devreden KDV'yi ortadan kaldıran ve birikmiş KDV alacaklarının ödenmesine ilişkin hükümler de içeren yeni KDV reformu TBMM'ye sunulmuştur.

#### TALEP

KGF kalıcı bir kurum olmalı. Ayrıca KGF uygulamaları yeni dönemde farklılaşarak, sanayimizin ihtiyaç duyacağı yeni kapasitelerin oluşturulmasında ve katma değeri yüksek üretimin desteklenmesinde önemli bir işlev üstlenmelidir.

#### GERÇEKLEŞME

Hükümet tarafından KGF'nin 55 milyar TL'lik bir kaynakla 2018'de de devam etmesi yönünde karar alındı.

#### TALEP

İmalat sanayiine yönelik teşvik belgeli yatırımlar kapsamında yapılan inşaat işleri harcamaları nedeniyle yüklenen ancak indirim yoluyla telafi edilemeyen KDV tutarlarına ilişkin iade hakkındaki sorun.

#### GERÇEKLEŞME

KDV tutarlarına ilişkin iade hakkı 2018 yılını da kapsayacak şekilde genişletilmiştir.

#### TALEP

Reel sektörün net döviz açık pozisyonu var. Sürdürülebilir büyüme için sanayici kur riskine karşı korunmalı.

#### GERÇEKLEŞME

Ocak 2018'de yapılan düzenlemeyle döviz geliri olmayan Türkiye'de yerleşik kişilere yurt dışından döviz kredisi temin edememe kısıtlaması getirildi. Kullanım tarihinde, krediyi kullananın kredi bakiyesinin 15 milyon doların altında olması durumunda, kullanılmak istenen kredi tutarı ile mevcut kredi bakiyesi toplamı son üç mali yılın döviz gelirleri toplamını aşmayacak.

#### TALEP

Organize sanayi bölgeleri ve küçük sanayi sitelerince yapılan veya yaptırılan; altyapı yatırımları ile küçük sanayi sitelerince işyeri yapımına yönelik kendilerine yapılacak mal teslimi ve hizmet ifalarının KDV'den istisna edilmesi.

#### GERÇEKLEŞME

2 Şubat 2018'de Meclise sevk edilen Torba Kanun Tasarısında Organize sanayi bölgeleri ve küçük sanayi sitelerince yapılan veya yaptırılan; altyapı yatırımları (kanalizasyon, su, arıtma, doğalgaz, elektrik, haberleşme, yol) ile küçük sanayi sitelerince işyeri yapımına yönelik kendilerine yapılacak mal teslimi ve hizmet ifaları KDV'den istisna edilmektedir.



### **TALEP**

KDV iadelerinde yaşanan sorunların çözülmesi.

### **GERÇEKLEŞME**

Gelir İdaresinin uygulamaya başladığı nakden KDV iadelerinin 5 işgünü içinde yapılmasını sağlayacak artırımlı teminat uygulaması da sorunlara çözüm noktasında atılmış önemli bir adımdır.

### **TALEP**

Vergi inceleme sürelerinin kısaltılması.

### **GERÇEKLEŞME**

Vergi inceleme sürecini kısaltacak izaha davet uygulaması hayata geçirilmiştir.

### **TALEP**

Yurt içinde taşıtların imalat sürecinde kullanılan ve imalatçılar için ayrı bir yük oluşturan hoparlör, radyo, navigasyon cihazı, monitör gibi mallar için ödenen ÖTV'nin imalatçılara iade edilmesi.

### **GERÇEKLEŞME**

2 Şubat 2018'de TBMM'ye sevk edilen Torba Yasa'da, yurtiçinde taşıtların imalat sürecinde kullanılan ve imalatçılar için ayrı bir yük oluşturan hoparlör, radyo, navigasyon cihazı, monitör gibi mallar için ödenen ÖTV'nin imalatçılara iade edilmesi sağlanmaktadır.

### **TALEP**

Satış sonrası geri dönen, iade ürünlerden kaynaklanan ticari kayıpların telafisine yönelik düzenlemeler yapılması.

### **GERÇEKLEŞME**

2 Şubat 2018'de TBMM'ye sevk edilen Torba Yasa'da, mükelleflerce bozulma, çürüme veya son kullanma tarihinin geçmesi gibi nedenlerle imha edilecek mallara ilişkin takdir komisyonu kararı alınmadan imha oranının yetkili idare, oda ve kuruluşlardan görüş alarak ve mükellefin geçmiş yıllardaki işlemleri de dikkate alınmak suretiyle Maliye Bakanlığı ile anlaşma yapılmak suretiyle belirlenebilmesi imkânı getirilmektedir.

### **TALEP**

Yatırım ortamının iyileştirilmesi için amortisman sürelerinin, sınai yatırımlar ile ilgili olan kısımlarının tekrardan kısaltılması gereklidir.

### **GERÇEKLEŞME**

Yatırım teşvik belgeli olsun veya olmasın imalat sanayiinde veya AR-GE, yenilik ve tasarım faaliyetlerinde kullanılan ve 31/12/2019 tarihine kadar alınan yeni makine ve teçhizatın mevcut amortisman sürelerinin yarısı kadarlık daha kısa bir sürede amortisman tabi tutularak gider yazılabilmesine imkan sağlanmaktadır.

### **TALEP**

Otomotiv sektörüne teşvik, ÖTV indirimi ve vergi kolaylığı getirilmesi.

### **GERÇEKLEŞME**

2 Şubat 2018'de TBMM'ye sevk edilen Torba Kanun Tasarısında Otomotiv sektöründe mükerrer ÖTV'nin kaldırılması, araçların hurdaya ayrılmasını teşvik için ÖTV indirimi ve elektrikli araçlarda motorlu taşıt vergisi kolaylığı getirilmektedir.





### **TALEP**

Kapasite raporlarında yer alan makine-teçhizatın teşvik edilmesi.

### **GERÇEKLEŞME**

2 Şubat 2018'de TBMM'ye sevk edilen Torba Kanun Tasarısında Sanayi sicil belgesine sahip işletmelerin yatırım teşvik belgesi aranmaksızın imalat sanayiinde kullandıkları yeni makine ve teçhizat alımlarına 31/12/2019 tarihine kadar KDV istisnası getirilmektedir.

### **TALEP**

Yatırım teşviklerinin kapsamının genişletilmesi ve uygulamasının kolaylaştırılması.

### **GERÇEKLEŞME**

Yatırım teşviklerinde kapsamı genişletici ve uygulamayı kolaylaştırıcı değişiklikler yapıldı ve teşvik belgeli yatırımlar için belge dahilinde gerçekleştirilecek yazılım ve gayri maddi hak teslimleri de KDV istisnası kapsamına dahil edildi.

### **TALEP**

İmalat sektöründe faaliyet gösteren işyerlerinde ilave işe alınacaklar için daha yüksek tutarda sosyal güvenlik primi desteği sağlanmalıdır.

### **GERÇEKLEŞME**

2 Şubat 2018'de TBMM'ye sevk edilen Torba Yasa'da, imalat ve bilişim sektöründe faaliyet gösteren işyerlerinde ilave işe alınacaklar için daha yüksek tutarda sosyal güvenlik primi desteği sağlanmaktadır.

### **TALEP**

Vergilerini düzenli ödeyenlerin gelir ve kurumlar vergisi oranlarının indirilmesi.

### **GERÇEKLEŞME**

Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair 6824 Sayılı Kanun 08/03/2017 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlandı. Yapılan düzenle ile Hükümet, vergisini düzenli ödeyenlere, geçici vergide yüzde 5'lik indirim gitti.

### **TALEP**

Orta-uzun vadeli ihracat kredilerinin artırılması, uygun faiz oranı ve kolay teminat koşulları ile kullanılabilmesi.

### **GERÇEKLEŞME**

Türk Eximbank'ın sermayesi artırıldı, yurt dışı işbirliklerinin etkisiyle ihracat kredileri artış gösterdi. Mayıs 2017 itibarıyla Teşvikli Alıcı Kredisi gibi yeni ürünler geliştirildi.

### **TALEP**

Kaynak Kullanımı Destekleme Fonu (KKDF) uygulamasının kaldırılması.

### **GERÇEKLEŞME**

10 Nisan 2015 tarihli Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 2015/7511 sayılı Bakanlar Kurulu Kararının ekinde yer alan Karar uyarınca bazı ürünlerin vadeli ithalatında KKDF kesinti oranı sıfıra indirildi.



### **TALEP**

Kıdem tazminatının ilgili ve yetkili tüm sosyal tarafların katılımıyla, etraflıca tartışılarak yeniden düzenlenmesi.

### **GERÇEKLEŞME**

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, sorunun kökten çözümüne yaklaşıyor olduğu bilgisini kamuoyuyla paylaşmıştır. Ancak son zamanlarda konu gündemde değildir.

### **TALEP**

İstikrarlı ve sorunsuz bir şekilde ihracat yapan firmalar için Eximbank kredilerinin teminat mektupsuz kullanılması.

### **GERÇEKLEŞME**

2017 yılından itibaren Türk Eximbank kredilerindeki teminat mektupları KGF üzerinden de verilmeye başlandı.

### **TALEP**

Şirketlerin krediye ulaşmada yaşadığı kefalet sorunu çözülmeli.

### **GERÇEKLEŞME**

Kamu İhale Kanunu ve Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkındaki Kanunlarda sayılan teminatlara kefalet sigortası kapsamında düzenlenen kefalet senetleri de ilave edildi. Böylece banka teminat mektubu yerine kefalet sigortası yapılabilecek.

### **TALEP**

Sanayinin ödediği BSMV'nin kaldırılması.

### **GERÇEKLEŞME**

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanan Üretim Reform Paketi'nde sanayi yatırımları için verilen yatırım kredilerinden alınan BSMV kaldırılması hususuna yer verilmiştir.

### **TALEP**

Özel sektörün yeni büyük yatırımlarının desteklenmesi.

### **GERÇEKLEŞME**

2017-2019 Orta Vadeli Programda ve TBMM'ye sunulan 2017 taslak bütçesinde yer aldı. Türkiye Varlık Fonu Yönetimi Anonim Şirketinin Kurulması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun, 26 Ağustos 2016 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi.

### **TALEP**

Yeni Nesil Kalkınma Bankası ihtiyacı

### **GERÇEKLEŞME**

Mevcut Kalkınma Bankası'nın yeniden yapılandırılmasına yönelik çalışmalar Hükümet tarafından başlatıldı. Ayrıca Cumhurbaşkanlığı'nda da yeni bir çalışma yapılıyor.

### **TALEP**

Özellikle sözleşmelerden alınan damga vergisinin kaldırılması.

### **GERÇEKLEŞME**

29 Eylül 2016 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Amacıyla Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Damga Vergisi Kanununun bazı maddelerinde yapılan değişikliğe göre; sözleşmelerde tüm nüshalar üzerinden alınan Damga Vergisi tek nüshadan alınırken istisnaların kapsamı da genişletildi.



### **TALEP**

Sektörlerde farklı KDV oranlarının yeniden düzenlenmesi.

### **GERÇEKLEŞME**

Tekstil ana ve yan sanayi arasındaki KDV uyumsuzluğunu gidermek amacıyla yan sanayi ve fason üretimdeki KDV uygulamalarında düzenleme yapılmış ana sanayi ile uyumlu hale getirilmiştir. Ayrıca KDV’de yeni düzenlemelerin yapıldığı Katma Değer Vergisi Kanun Tasarısı TBMM’ye sevk edilmiştir.

### **TALEP**

Bölge bazlı kalıplaşmış teşvikler yerine, adeta terzi modeli gibi, firmaların ihtiyaçlarını göz önünde bulunduran, firma ve proje bazlı yeni bir modelin benimsenmesi.

### **GERÇEKLEŞME**

“Terzi işi teşvik” olarak adlandırılan, proje bazlı teşvik sistemine ilişkin Bakanlar Kurulu Kararı 22 Kasım 2016 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlandı.

### **TALEP**

“Yeni Nesil OSB”lerde araziler ve binalar uzun süreli kiralanmalı, rant değeri oluşmasının önüne mutlaka geçilmeli, “Emlak Sanayi” modeliyle, uygun devlet arazileri projelere göre özel sektöre tahsis edilerek uzun vadeli sanayi arsası temini sağlanmalı.

### **GERÇEKLEŞME**

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanan Üretim Reform Paketi’nde, yerli ve yabancı yatırımcının ihtiyaç duyduğu sanayi üretim alanlarını geliştirerek arazi stokunu ülkenin sanayi politikaları doğrultusunda hızlı ve etkin şekilde sanayiye yönlendirmek amacıyla Sanayi Gayrimenkul Yatırım A.Ş.’nin kurulması öngörülmektedir.

### **TALEP**

“Fikri Sınai Mülkiyet Hakları Kanun Tasarısı”nın bir an önce yasalaşması.

### **GERÇEKLEŞME**

Sınai Mülkiyet Kanunu, 10 Ocak 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girdi.

### **TALEP**

Kadın istihdamını artırmak amacıyla, torunlarına bakan aile büyüklerinin maddi açıdan bir sosyal yardım programıyla desteklenmesi.

### **GERÇEKLEŞME**

Büyükanne maaşı projesi pilot uygulamasına başlandı.

### **TALEP**

Çalışan ve işverenler arasındaki anlaşmazlıkların çözümünde mahkemeye gitmeden daha hızlı ve etkili yöntemlere ihtiyaç duyulması nedeniyle “Arbulucuya” başvurma zorunluluğu işe iade davaları dahil tüm işçi-İşveren sorunlarını kapsayacak şekilde düzenlenmelidir.

### **GERÇEKLEŞME**

1 Ocak 2018 itibarıyla iş davalarında mahkeme öncesinde arbuluculuğa başvurmak zorunlu hale getirildi.

### **TALEP**

Gümrük Birliği’nin yirminci yılında olması nedeniyle artık revize edilmesi ve kapsamı değişen ticari koşullara uygun olarak genişletilmesi.

### **GERÇEKLEŞME**

AB ile Türkiye arasındaki Gümrük Birliği’nin güncellenmesine ilişkin süreç başlatıldı.



### **TALEP**

İstinaf Mahkemeleri yargı sürecini kısaltacak şekilde, etkili ve verimli bir mekanizma olarak işlemelidir.

### **GERÇEKLEŞME**

İstinaf Mahkemeleri (Bölge Adliye Mahkemeleri) 20 Temmuz 2016 itibarıyla faaliyete geçti.

### **TALEP**

Sanayinin mesleki eğitim çalışmalarına ilişkin tüm yatırım ve harcamalarının desteklenmesi.

### **GERÇEKLEŞME**

27 Ağustos 2016 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan tebliğ ile OSB dışındaki meslek liselerine de teşvik verildi.

### **TALEP**

İstanbul Sanayi Odası olarak Türkiye'deki meslek okullarının belirli alanlara odaklanarak tematik okullar olmasını gündeme getirdik.

### **GERÇEKLEŞME**

Milli Eğitim Bakanlığı bu önerimizi hayata geçirdi.

### **TALEP**

Gıda işletmelerinde istihdamı zorunlu personel uygulaması rahatlatılmalı ve sınırlandırılmalı.

### **GERÇEKLEŞME**

7 Ocak 2014 tarihli 28875 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelikte yapılan değişiklik ile zorunlu istihdam rahatlatıldı ve sınırlandırıldı.

### **TALEP**

Çalışanların ücret alacakları ile kıdem ve ihbar tazminatlarına dair kanunda öngörülen zamanaşımı sürelerinin çok uzun olması nedeniyle Kanunda zamanaşımı sürelerinin iki yıl ile kısıtlanması gerekmektedir.

### **GERÇEKLEŞME**

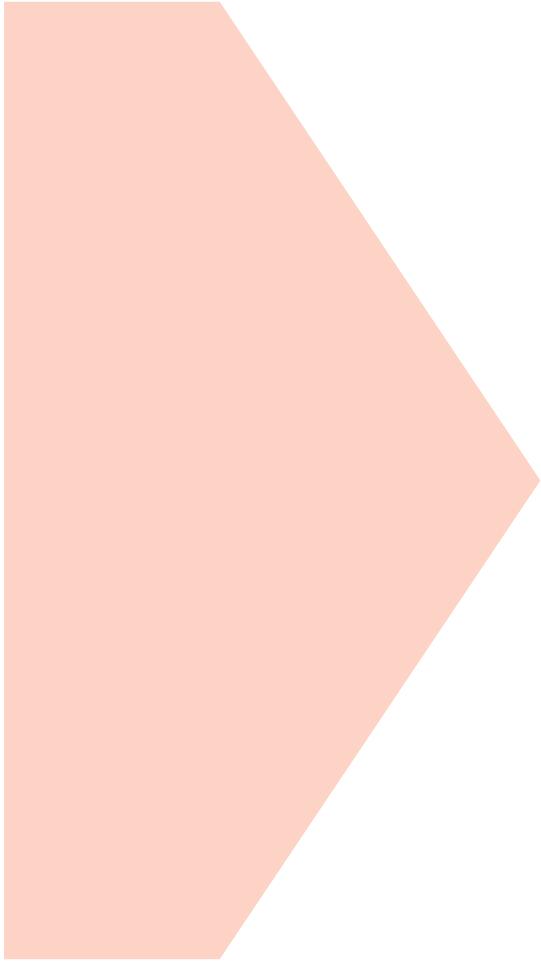
İş Mahkemeleri Kanunu taslağında ücret dışındaki tazminat, izin gibi alacaklarda zaman aşımı süresi 10 yıldan 5 yıla düşürüldü.

### **TALEP**

Hazır yemek sektöründe faaliyet gösteren işletmelerin yerinde üretim projelerinde gıda mühendisi ya da eşdeğer personel istihdam zorunluluğuna son verilsin.

### **GERÇEKLEŞME**

2014 yılında Gıda ve Gıda ile Temas Eden Madde ve Malzemeleri Üreten İşletmelerin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelikler'de yapılan değişikliklerle, istihdam zorunluluğuna son verildi.



[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)

## MECLİS TOPLANTILARI



Türkiye ve dünya ekonomisinin güncel konularının ele alındığı, Hükümet üyelerinin, yerel yöneticilerin ve uzmanların katılımıyla gerçekleştirilen aylık Meclis toplantılarımız, ülke gündeminde yer alan ekonomik sorunların tartışıldığı önemli bir platform niteliğindedir. Haziran 2013-Şubat 2018 döneminde gerçekleştirilen Meclis toplantılarımız ve ana gündem maddeleri takip eden sayfalarda sunulmaktadır:

**MECLİS TOPLANTILARIMIZ,  
BAKANLARIN VE  
UZMANLARIN KATILIMIYLA  
GERÇEKLEŞEN TALEPLERİMİZİ  
VE SESİMİZİ HÜKÜMETE VE  
KAMUOYUNA DUYURMA  
NOKTASINDA ÖNEMLİ BİR  
PLATFORMDUR.**



Tarih	Konuk	Ana Gündem Maddesi
26 Haziran 2013		Yönetim Kurulumuzun Yeni Dönem Çalışma Programının Değerlendirilmesi
24 Temmuz 2013	Başbakan Yardımcısı Ali Babacan	Küresel Piyasalardaki Hareketliliğin Dünya ve Türkiye Ekonomisine Bugün ve Gelecekteki Etkileri
28 Ağustos 2013	TBMM Başkanı Cemil Çiçek	2023 Vizyonu Bağlamında Yeni Anayasa Arayışları ve Sanayimizi Gelecek Perspektifi
25 Eylül 2013	TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Yücel Altunbaşak	Bilim ve Teknoloji Politikaları Işığında Sanayimiz İçin Gelecek Öngörüsü
23 Ekim 2013	Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz	Yeni Çağın Üretim Anlayışı, Türkiye İçin Sürdürülebilir Kalkınma Politikası ve Sanayimizin Geleceği
27 Kasım 2013	İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş	Dünya Kenti İstanbul'un Sanayi ile Birlikte Cazibe Merkezi Haline Getirilmesi ve Bu Vizyonla İstanbul'da Sanayinin Yeniden Planlanması
25 Aralık 2013		2014 Yılı Bütçesi



Tarih	Konuk	Ana Gündem Maddesi
22 Ocak 2014	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız	Türkiye'nin Enerji Görünümü ile Alternatif Çözümler ve Sanayimiz
26 Şubat 2014		Sanayinin Sorunları, Çözüm Önerileri ve Geleceğe Yönelik Fırsatlar
26 Mart 2014	Kültür Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hasan Köni	Küresel Ölçekte Yaşanan Dış Politika ve Ekonomik Gelişmelerin Ekonomimiz ile Sanayimize Etkileri
30 Nisan 2014	Türkiye Bankalar Birliği Başkanı ve Ziraat Bankası Genel Müdürü Hüseyin Aydın	Finansal İstikrar, Sanayinin Finansmanı ve Sürdürülebilir Ekonomi Bağlamında Bankacılık ve Reel Sektör İlişkileri
28 Mayıs 2014	Avrupa Birliği Bakanı ve Başmüzakereci Mevlüt Çavuşoğlu	Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne Katılım Süreci, Bütünsel Kalkınma Perspektifi ve Sanayimizin Geleceği
25 Haziran 2014	İstanbul Kültür Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mensur Akgün	Ortadoğu Odaklı Dış Politika Gelişmeleri ve Bunların Ekonomimize Olası Etkileri
23 Temmuz 2014	Gümrük ve Ticaret Bakanı Hayati Yazıcı	Sanayimizin Rekabet Gücü Açısından Ticaret Hayatımız ile Ekonomimizdeki Son Gelişmeler
27 Ağustos 2014	Prof. Dr. Mikdat Kadioğlu ve Prof. Dr. Murat Sungur	İklimsel Değişikliklerin Nedenleri, Ekonomimize ve Sanayimize Etkileri
24 Eylül 2014	YÖK Başkanı Prof. Dr. Gökhan Çetinsaya	Üretim Ekonomisi Yeniden Önem Kazanırken Üniversite-Sanayi İş Birliğine Yeni Bir Bakış
22 Ekim 2014	Ulaştırma, Haberleşme ve Denizcilik Bakanı Lütfi Elvan	Türkiye'nin Ulaştırma, Denizcilik Ve Haberleşme Vizyonu'nun Ekonomimiz ile Sanayimizin Rekabet Gücü ve Geleceği Açısından Önemi
26 Kasım 2014	Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci	Yeni Sanayi Hamlesi Öncülüğünde İhracat Odaklı Ekonomi ve Sanayimizin Geleceği
24 Aralık 2014		2014'ü Bitirirken Sanayimizin ve Ekonomimizin 2015'ten Beklentileri



Tarih	Konuk	Ana Gündem Maddesi
28 Ocak 2015	Milli Savunma Bakanı İsmet Yılmaz	Savunma Sanayisinde Kendine Yeterli Bir Türkiye Vizyonu ve Bu Alandaki Gelişmelerin Ekonomimize ve Geleceğimize Katkıları
25 Şubat 2015	Prof. Dr. Murat Yülek ve Doç. Dr. Melih Bulu	Öncelikli Dönüşüm Programları Işığında Yeniden Öne Çıkan Üretim Ekonomisi ile İstanbul ve Sanayi Stratejilerinin Önemi
25 Mart 2015	İstanbul Valisi Vasip Şahin	Sanayisiz İstanbul Olmaz Yaklaşımından Hareketle; Yaşam Kalitesi, Verimliliği ve Rekabet Gücü Daha Yüksek Bir İstanbul'u Birlikte Yaratabilmek
29 Nisan 2015	Eximbank Genel Müdürü Hayrettin Kaplan	İhracat ve Sanayi Odaklı Yeni Bir Ekonomik Hikayede Finansmanın Rolü ve Önemi
27 Mayıs 2015	Dünya Yatırım Ajansları Birliği ve THY Yönetim Kurulu Başkanı İker Ayıcı	Uluslararası Doğrudan Yatırımlar, Markalaşma, Lojistik ve Endüstriyel Stratejilerin Sürdürülebilir Kalkınma Açısından Ekonomimiz ve Sanayimiz İçin Rolü ve Önemi
24 Haziran 2015	İSO Danışmanları Can Fuat Gürlesel ve Erkin Şahinöz	İSO 500 Aynasından Ekonomi ile Sanayimizdeki Ana Sorunlar ve Çözüm Yolları
22 Temmuz 2015	BİST Genel Müdürü Tuncay Dinç	Ekonomimizi ve Sanayimizi Güçlendirme Yolunda Borsa ve Sermaye Piyasalarının Sahip Olduğu Potansiyel ve Sunduğu Fırsatlar
26 Ağustos 2015	Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Fuat Keyman	Küresel Düzensizlikler ve Orta Doğu'daki Gelişmelerin Bölgemiz ve Türkiye İçin Önemi ve Etkileri
30 Eylül 2015	Prof. Dr. İskender Pala	Erozyona Uğrayan Üretim Kültürü ile Kültür ve Sanat Hayatımızın Dünü, Bugünü ve Geleceği
27 Ekim 2015		Değişimin Hızlandığı Bir Dünyada İstanbul Sanayi Odasını Daha Güçlü ve Etkin Kılmak İçin Meclis Üyelerimizin Görüş ve Önerileri
25 Kasım 2015		Yeni Hükümetten İstanbul Sanayi Odası'nın Sanayimiz ve Ekonomimiz Açısından Beklentileri ve Önerileri
23 Aralık 2015	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık	Yeni Reform Dönemi Başlarken Nitelikli Üretim İçin Etkili Bir İşbirliği Kurmanın Ekonomimiz ve Sanayimiz Açısından Önemi



<b>Tarih</b>	<b>Konuk</b>	<b>Ana Gündem Maddesi</b>
28 Ocak 2016	Adalet Bakanı Bekir Bozdağ	Ekonomimiz ve Sanayimiz Açısından Yargı Sisteminin İyileştirilmesi ile Hızlı ve Etkin bir Hukuk Sisteminin Önemi
24 Şubat 2016	Milli Eğitim Bakanı Prof. Dr. Nabi Avcı	Küresel Rekabet ve Bilgi Çağında Kaliteli Bir Eğitim Sistemi ve Mesleki Eğitimin Sanayimizin ve Ekonomimizin Geleceği Açısından Önemi
23 Mart 2016	Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı Sema Ramazanoğlu	Değişen Dünyada Sosyal Politikalar, Kadının Üretimde Artan Rolü ve Kadın Girişimciliğinin Ekonomimiz Açısından Önemi
27 Nisan 2016	Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci	Üretim Odaklı Yeni Ekonomi Anlayışının Ticaret ve Sanayimiz Açısından Önemi ve Etkileri
30 Mayıs 2016	Ekonomist Dr. Can Fuat Gürlelel	Yılın İkinci Yarısına Dünyadan ve Türkiye'den Ekonomik Bir Bakış
22 Haziran 2016	Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci	Üretim Ekonomisinin Temel Strateji Olduğu Yeni Döneme Girilirken Yatırımlar, İhracat ve Bölgesel İşbirliklerinin Önemi
20 Temmuz 2016		Milli İradeye Saygı ve Demokrasimize Koşulsuz, Tereddütsüz Sahip Çıkmanın Milletimiz, Ülkemiz, İş Dünyamız ve Sanayimiz İçin Önemi
24 Ağustos 2016	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Dr. Faruk Özlü	Türkiye İçin Ekonomide Yeni Bir Başarı Hikâyesi Planlanırken Sanayimizin Geleceği ve Üstleneceği Rol
28 Eylül 2016	Merkez Bankası Başkanı Murat Çetinkaya	Üretimi ve Reel Kesimi Destekleyen Bir Finans Vizyonunun, Yeni Ekonomi Hikâyesi ve Sanayimiz Açısından Önemi
26 Ekim 2016	Sağlık ve Turizm Eski Bakanı Bülent Akarcalı ve Aile Şirketi Yönetimi Ltd (Family Business Governance) Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Haluk Alacaklıoğlu	Sürdürülebilir Bir Ekonomik Büyüme ve Başarı İçin Aile Şirketlerinde Kurumsallaşmanın Ekonomimiz ve Sanayimiz Açısından Önemi
23 Kasım 2016	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Mehmet Müezzinoğlu	Çalışma Hayatına Yönelik Reformların ve Yeni Model Arayışlarının Sürdürülebilir Bir Ekonomik Büyüme ile Sanayimiz ve Ekonomimiz Açısından Önemi
28 Aralık 2016	Kredi Garanti Fonu (KGF) Genel Müdürü İsmet Gergerli	Kredi Garanti Fonu'nun Vizyon ve Projelerinin Sanayicimizin Finansmana Erişimi Açısından Önemi



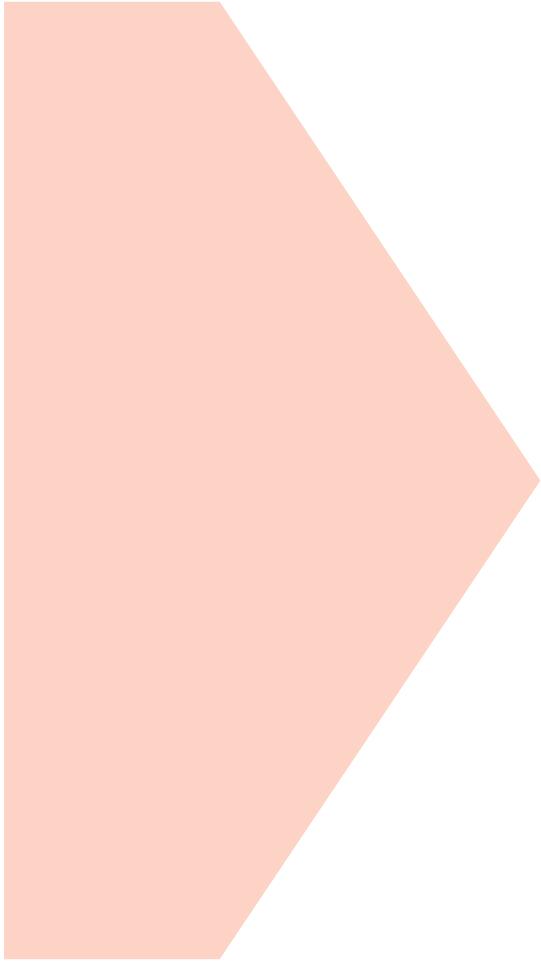


Tarih	Konuk	Ana Gündem Maddesi
25 Ocak 2017	Sabah Gazetesi Ekonomi Müdürü Dr. Şeref Oğuz	Ekonomik, Teknolojik, Bilimsel Gelişmelere Dünyadan ve Türkiye'den Bakış
22 Şubat 2017	Türk Eximbank Genel Müdürü Adnan Yıldırım	Türk Eximbank'ın Vizyon ve Projelerinin Sanayimizin ve İhracatçımızın Rekabet Gücünü Desteklemek Açısından Önemi
22 Mart 2017	Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) Başkanı Cengiz Ultav ve İTÜ Elektrik-Elektronik Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hakan Temeltaş	Yeni Teknolojik Gelişmeler Işığında 4. Sanayi Devrimi ve Akıllı Fabrikaların Sanayimizin Geleceği Açısından Önemi
26 Nisan 2017	Başbakan Yardımcısı Nurettin Canikli	Anayasa Değişikliklerinden Sonra Türkiye'nin Yeni Vizyonunun Ekonomimiz ve Sanayimiz Açısından Önemi
31 Mayıs 2017	Savunma Sanayii Müsteşarı Prof. Dr. İsmail Demir	Savunma Sanayimizde Yeni Vizyon Arayışları, Sektördeki Son Gelişmeler ile Yeni İş Birliği İmkanlarının Sanayimiz Açısından Önemi
21 Haziran 2017	Başbakan Binali Yıldırım	Üretim Ekonomisini Güçlendirme Sürecinde Sanayimizin Sergilediği Büyüme Başarısını ve Vizyonunu Sürdürülebilir Kılmak İçin Önceliklerimiz
26 Temmuz 2017	İstanbul Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mikdat Kadioğlu	Küresel İklim Değişikliğinin, Sanayimize; Üretim, Sürdürülebilirlik, Verimlilik ve Rekabet Gücü Açısından Etkileri
23 Ağustos 2017	TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya Altunyaldız	Küresel Rekabet ve Nitelikli Üretim İçin Bilim ve Teknolojinin Işığında Yeni Bir Sanayileşme Perspektifi
27 Eylül 2017	Borsa İstanbul (BİST) Başkanı Himmet Karadağ	"Sürdürülebilir Yüksek Büyüme İçin Borsa Ve Sermaye Piyasalarının Sanayimize Vereceği Destegin Önemi"
25 Ekim 2017	Prof. Dr. İlber Ortaylı	"Tarihsel Bir Perspektif Üzerinden Ekonomiye ve Dünyaya Bir Bakış"
22 Kasım 2017	Cumhurbaşkanı Başdanışmanı ve İSO Danışmanı Doç. Dr. Hatice Karahan ile İSO Danışmanı Dr. Can Fuat Gürlesel	2017'yi Geride Bırakırken Dünya ve Türkiye Ekonomisine Bir Bakış
27 Aralık 2017	Çevre ve Şehircilik Bakanı Mehmet Özhaseki	"Üretim Odaklı Bir Ekonomide Planlı Bir Çevre ve Şehircilik Anlayışının, Sanayimizin Gelecek Vizyonu ve Yeni Nesil Sanayimize Farkındalık Kazandırılması Açısından Önemi"



Tarih	Konuk	Ana Gündem Maddesi
24 Ocak 2018	İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Rektörü Prof. Dr. Mehmet Karaca	"Küresel Rekabet ve Bilgi Çağında Teknoloji Odaklı Eğitim ile Yeni Bir Üniversite-Sanayi İş Birliği Modelinin Sanayimiz ve Ekonomimiz Açısından Önemi"
28 Şubat 2018	İnovatif Girişimci, Fütürist ve Türkiye Fütüristler Derneği Onursal Başkanı Alphan Manas	"Bilim ve Teknolojinin Işığında Değişen İş-Üretim Anlayışı ve Geleceğe Dair Öngörüler"





[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)

## BAKANLARLA TOPLANTILAR



### Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık İSO'da Sanayicileri Dinledi

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu, sanayicilerin sorunlarını çözmek için hükümetle daha yakın ve etkin çalışmak amacıyla Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık ile **14 Ekim 2014** tarihinde bir araya gelerek sanayinin ve sanayicinin gelecek vizyonunu konuşmuştur. Toplantı sonucunda Bakanın Meclis üyeleri ile gruplar halinde bir araya gelmesine karar verilmiştir.

Bu karar doğrultusunda ilk toplantı **29 Kasım 2014** tarihinde gıda ürünleri imalatı, tekstil ürünleri imalatı, giyim eşyası, deri ve deri ürünleri imalatına mensup üç ana sektörü temsilen İSO Meclis Üyeleri'nin katılımıyla yapılmıştır. Meclis Başkanlık Divanı ve Yönetim Kurulu'nun

da yer aldığı toplantıda ekonomi ve sanayideki güncel gelişmeler konuşulmuş, üyeler sektörleri ile ilgili spesifik sorunlarını Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık'a iletmışlerdir.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık'ın Meclis üyelerimizle bir araya geldiği toplantıların ikincisi ise **21 Şubat 2015** tarihinde yapılmıştır. Toplantıya makine, demir-çelik, metal ve elektrik elektronik sektörlerinin temsilcileri katılmıştır. Toplantının açılış konuşmasını İstanbul Sanayi Odası Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay yapmıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran'ın başkanlığını yaptığı toplantıda sektörün yaşadığı sorunlar ve çözüm önerileri ele alınmıştır.

### Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları

İSO Meslek Komitesi Ortak Toplantılarına Bakanları davet ederek Üyelerinin taleplerini ve sıkıntılarını hükümete iletmesinde önemli bir aracı olmuştur.



**Maliye Bakanı Mehmet Şimşek**

**17 Haziran 2014** tarihinde yapılan Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı Maliye Bakanı Mehmet Şimşek'in katılımı ile düzenlenmiştir. Yaklaşık 200 Meslek Komitesi Üyesi ve sivil toplum kuruluşu temsilcisinin katılımı ile gerçekleştirilen toplantıda, sanayimizin 11 sektörünü temsilen kürsüye gelen Meslek Komitesi Üyeleri maliye ile ilgili sorunlarını ve çözüm önerilerini Bakan Şimşek'e aktarma fırsatı bulmuştur.

**1 Ekim 2014** tarihinde yapılan Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı Çevre ve Şehircilik Bakanı İdris Güllüce'nin katılımı ile İSOV Mesleki Eğitim Kompleksi'nde gerçekleştirilmiştir. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın çalışma alanı ile ilgili sanayicilerimizin yaşadığı sorunlar ve bu sorunlara ilişkin çözüm önerilerinin ele alındığı toplantıya 180 Meslek Komitesi Üyesi ve sivil toplum kuruluşu temsilcisi katılmıştır. Toplantıda, Meslek Komitesi Üyelerimiz 11 sektör adına söz almıştır.



**Çevre ve Şehircilik Bakanı İdris Güllüce**

**11 Eylül 2015** tarihinde yapılan Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci'nin katılımı ile İstanbul Sanayi Odası'nda gerçekleştirilmiştir. Yaklaşık 100 kişinin katılımı ile yapılan toplantıda, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın konuşmasının ardından 10 sektörü temsilen kürsüye gelen Meslek Komitesi Üyeleri, sanayinin en güncel ve ivedilikle çözülmesi beklenen sorunlarını ve çözüm önerilerini Bakan Zeybekci'ye aktarma fırsatı bulmuştur. Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı, Ekonomi Bakanı



**Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci**

Nihat Zeybekci'nin Ekonomi Bakanlığı'nın çalışmalarıyla ilgili bilgi vermesi ve aktarılan sorunlar hakkında görüşlerini paylaşması ile sona ermiştir.



**21 Nisan 2016** tarihinde yapılan Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı Maliye Bakanı Naci Ağbal'ın katılımı ile İstanbul Sanayi Odası'nda gerçekleştirilmiştir. Yaklaşık 130 katılımcı ile gerçekleştirilen toplantıda, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın konuşmasının ardından 11 meslek grubunu temsilen kürsüye gelen Meslek Komitesi Üyeleri, sanayinin çözülmesi beklenen sorunlarını ve çözüm önerilerini Bakan Ağbal'a iletme fırsatını bulmuştur. Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı'nda, Maliye Bakanı Naci Ağbal da Maliye Bakanlığı'nın çalışmaları ile ilgili bilgi vermiş ve aktarılan sorunlar ile ilgili görüşlerini paylaşmıştır.

### **Yeni Nesil Ekonomik Diplomasi: Dünyada Artan Bölgesel Serbest Ticaret Anlaşmaları ve TTIP Müzakereleri Konferansı**

Odakule Meclis Salonu'nda **13 Şubat 2016** tarihinde "Yeni Nesil Ekonomik Diplomasi: Dünyada Artan Bölgesel Serbest Ticaret Anlaşmaları ve TTIP Müzakereleri" konulu bir konferans düzenlenmiştir. Açılışını Avrupa Birliği Bakanı Volkan Bozkır ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın yaptığı konferansta Dünya Ticaret Örgütü'nün 2005-2013 döneminde Genel Direktörü Pascal Lamy de konuşmacı olarak yer almış ve dünyada son dönemde artan bölgesel serbest ticaret anlaşmalarını konu alan bir değerlendirme yapmıştır.







### **Sağlık Bakanlığı Yerli Üreticilerle Buluştu**

İstanbul Sanayi Odası'nın gerçekleştirdiği ve Sağlık Bakanı Dr. Mehmet Müezzinoğlu'nun da katıldığı "Sağlık Bakanlığı Yerli Üreticilerle Buluşuyor" toplantısına sanayiciler büyük ilgi göstermiştir. İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın evsahipliğinde **8 Nisan 2016** tarihinde Odakule'de yapılan toplantıya Sağlık Bakanlığı üst düzey bürokratları da katılarak, önümüzdeki dönemde yapılacak sağlık yatırımları hakkında ayrıntılı bir sunum yapmışlardır.

Sanayicilerin sorularına yanıt verilen bir panelin de gerçekleştirildiği toplantının açılış konuşmasını İSO Başkanı Bahçivan yapmıştır.

### **Milli Eğitim Bakanı ile Toplantı**

Milli Eğitim Bakanı Dr. İsmet Yılmaz, 2023 vizyonu ile oluşturulan ulusal hedefler ve sektörel talepler çerçevesinde yeniden yapılandırılan mesleki eğitim konusunda işbirliklerini konuşmak ve yeni projeleri ele almak için İstanbul Sanayi Odası'nı **9 Aralık 2016** tarihinde ziyaret etmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın evsahipli-



ğinde gerçekleşen buluşmada İstanbul Valisi Vasip Şahin, İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, İSO Meclis Başkan Yardımcıları İsmail Güllü ve Hasan Büyükdede, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Vakfı Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Halil Demirkaya ve Cengiz Kaya, İSO Danışmanı ve Milli Eğitim Eski Bakanı Ömer Dinçer ile Milli Eğitim Bakanlığı Müsteşarı Doç. Dr. Yusuf Tekin ve İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Kemal Akar yer almıştır. Toplantıda İSO ve İSOV ile Milli Eğitim Bakanlığı arasında var olan projelerde hangi iyileştirmelerin yapılacağı ele alınmıştır. Ayrıca başta mesleki eğitim olmak üzere eğitim ile ilgili yeni işbirlikleri konu edilmiştir.



### **İstanbul OSB'lerinin Sorunları ve Çözüm Önerileri Toplantısı**

İstanbul Sanayi Odası, şehirde bulunan tüm Organize Sanayi Bölgeleri'nin (OSB) ve bölge firmalarının sorunlarını ve çözüm önerilerini **24 Aralık 2016** tarihinde düzenlediği geniş katımlı bir toplantıda ele almıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen "İstanbul OSB'lerinin Sorunları ve Çözüm Önerileri" başlıklı toplantıya, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Dr. Faruk Özlü ve Bakanlığın üst düzey bürokratlarının yanı sıra İstanbul'daki tüm OSB'ler ve Bölge Kooperatifleri Yönetim Kurulları da katılmıştır. İSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Nahit Kemalbay ve İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip

Üyesi Kemal Akar da toplantıda yer almıştır. Toplantının açılış konuşmalarını İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakan Dr. Faruk Özlü yapmıştır.

Bu geniş kapsamlı toplantı öncesinde İstanbul Sanayi Odası şehirde bulunan tüm Organize Sanayi Bölgeleri'nin (OSB) ve bölge firmalarının sorunları ve çözüm önerilerinin belirlenmesine yönelik 7 Aralık 2016 tarihinde bir toplantı düzenlemiştir. İstanbul'da yerleşik sekiz OSB Yönetim Kurulu Başkanının katılımına açık olarak İSO Yönetim Kurulu Üyesi Nahit Kemalbay'ın ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıda belirlenen hususların ilgili Bakan ile yapılacak toplantıda paylaşılması kararlaştırılmıştır.

### **İSO Yönetimi ile Maliye Bakanı Naci Ağbal, Çalışma Toplantısında Buluştu**

İSO Yönetimi, Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde Maliye Bakanı Naci Ağbal'ı Odakule'de misafir etmiştir. **28 Eylül 2017** tarihinde çalışma toplantısı şeklinde gerçekleşen ziyarette sanayicinin gündeminde olan güncel konular Bakan Ağbal ile paylaşılmış ve karşılıklı değerlendirmeler yapılmıştır. Toplantıda ağırlıklı olarak; İmalat sanayiinde istihdamın özendirilmesi için yapılabilecekler, OSB dışındaki sanayi şirketlerinde emlak vergisi muafiyeti, KDV uygulamaları ve özellikle KDV'nin işletmeler üzerindeki yükünün hafifletilmesi, kamuya verilen teminat mektupları-

nin sanayide oluşturduğu yük nedeniyle farklı bir modelin uygulanıp uygulanamayacağı gibi konular üzerinde durulmuştur.



### **Ekonomi Bakanı ile İstişare Toplantısı**

Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci'nin katıldığı toplantıda, İstanbul Sanayi Odası Meslek Komiteleri, Ekonomi Bakanlığı ile ilgili konulara ilişkin görüş ve önerilerini paylaşmıştır. **9 Şubat 2018** tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantıda, Meslek Komitesi Üyeleri, Ekonomi Bakanlığı Müsteşarı İbrahim Şenel ve Bakanlık yetkililerine sektörlerinin güncel konularıyla ilgili yaşadıkları gelişmeleri anlatmışlardır. Toplantıda bireysel ve kurumsal tecrübeler ışığında, ekonomik büyüme, istihdam ve istikrarlı bir ihracat performansı için gerekli olan başta devlet destekleri olmak üzere geniş çaplı bir istişare gerçekleştirilmiştir.



### **İstanbul Sanayi Odası, Sanayi Bakanı Özlü'nün Katılımı ile Otomotiv Çalıştayı Düzenledi**

İstanbul Sanayi Odası, Türkiye ihracatının lider sektörü otomotivde yerli ara malı üretiminin geliştirilmesi ve bu yönde yatırımların artırılması için 23 Mart 2018 tarihinde bir Otomotiv Çalıştayı düzenlemiştir. Oda-kule'de İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Dr. Faruk Özlü, Cumhurbaşkanı Başdanışmanı Cemil Ertem ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdürü Zübeyde Çağlayan'ın katılımı ile yapılan çalıştaya otomotiv sanayisinin önde gelen temsilcileri katılmıştır.



## BAKAN ve BAKANLIKLARA ZİYARETLER



### İSO Yönetimi, Cumhurbaşkanı'nın Huzurunda

Dönemin Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, İstanbul Sanayi Odası'nın Başkanlık Divanı ile Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan 14 kişilik yeni yönetimini, İstanbul Cumhurbaşkanlığı Tarabya Köşkünde kabul etmiştir. **4 Ekim 2013** tarihinde gerçekleşen kabulde Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'e, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan tarafından Türkiye gündemine ilişkin kısa bir sunum yapılmıştır. İSO heyetinde Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay'ın yanı sıra Başkanlık Divan ve Yönetim Kurulu Üyeleri de yer almıştır.

**İSTANBUL SANAYİ ODASI'NIN  
MECLİS BAŞKANLIK DİVANİ  
VE YÖNETİM KURULU  
ÜYELERİ, SANAYİNİN VE  
SANAYİCİNİN SORUNLARINI  
AKTARMAK AMACIYLA  
ANKARA'DA TEMASLARDA  
BULUNMUŞLARDIR.**



#### **İSO Yönetim Kurulu Sekiz Bakanı Ziyaret Etti**

İstanbul Sanayi Odası'nın Meclis Başkanlık Divanı ve Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan heyet, sanayinin ve sanayicinin sorunlarını, hükümetin ekonomiden sorumlu sekiz bakanı ile paylaşmıştır. Ankara ve İstanbul'da **28 Kasım-9 Aralık 2013** tarihleri arasında gerçekleşen ziyaretlerde, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın başkanlığında, her bakanlığa, ilgi alanlarına giren sorunları ve çözüm önerilerini içeren raporlar ayrı ayrı iletilmiştir. İSO Yönetimi'nin 3 Aralık 2013 tarihindeki Ankara ziyaretinde, Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanı Mehmet Mehdi Eker, Gümrük ve Ticaret Bakanı Hayati Yazıcı ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek ile görüşülmüştür. İSO heyeti, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri, Ankara ziyaretlerinden önce, İstanbul'da 28 Kasım 2013 tarihinde Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan tarafından kabul edilerek sanayinin ve sanayicinin sorunlarını anlatma fırsatı bulmuştur. Heyet, İstanbul'da bakanlarla yapılan görüşmelerin sonuncusunu Avrupa Birliği Bakanı ve Başmüzakereci Egemen

Bağış ile 9 Aralık 2013 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirmiştir.

#### **İSO Yönetimi, AB Bakanı Mevlüt Çavuşoğlu'nu Ziyaret Etti**



İstanbul Sanayi Odası Heyeti, **17 Nisan 2014** tarihinde yaptığı ziyarette Avrupa Birliği Bakanı Mevlüt Çavuşoğlu'nu yeni görevinden dolayı kutlamış ve başarılar dilemiştir. Bakan Çavuşoğlu, AB yolunda Türkiye'nin en büyük sivil toplum kuruluşlarından biri olarak verdiği destekten dolayı İSO yönetimine teşekkür etmiştir. Görüşmede, İSO'nun Türkiye-AB ilişkilerine yönelik görüş ve önerileri dile getirilmiş ve Bakan Çavuşoğlu'na konuyla ilgili bir rapor da sunulmuştur.

#### **Kalkınma, Çalışma, Ekonomi ve İçişleri Bakanlığı'na Ziyaret**

İstanbul Sanayi Odası'nın Meclis Başkanlık Divanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri, **9 Mayıs 2014** tarihinde sanayinin sorunlarına çözüm aramak üzere Ankara'ya gitmiştir. Ankara ziyaretinde, Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Faruk Çelik, Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, İçişleri Bakanı Efkân Ala ile görüşülmüştür. İSO heyeti, her bakanlığın ilgi alanına giren sorunları bakanlara ayrı ayrı rapor olarak iletmıştır.



### **İSO Heyeti Maliye ve Ekonomi Bakanları ile Bir Araya Geldi**

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu ve Meclis Başkanlık Divanı Üyeleri, **19-20 Şubat 2016** tarihleri arasında Ankara ve İstanbul'da bir dizi görüşme gerçekleştirmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan başkanlığındaki Yönetim Kurulu ve Meclis Başkanlık Divanı Üyeleri 19 Şubat 2016 tarihinde Ankara'da ilk olarak Maliye Bakanı Naci Ağbal'ı ziyaret etmiştir. Maliye Bakanlığı yetkililerinin de yer aldığı görüşmeye İSO heyetinden Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede, Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Serdar Urfalılar, Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe, Nahit Kemalbay ve Nurhan Kaya katılmıştır. Ankara temaslarının ikinci ayağında İSO heyeti, TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya Altunyaldız'la bir araya gelmiştir.



İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyeleri ve Meclis Divan Kurulu, **20 Şubat 2016** tarihinde Ekonomi Bakanı Mustafa Elitaşı da İstanbul'da ziyaret etmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan başkanlığındaki heyetin katıldığı görüşmede Türk ekonomisinin ve sanayisinin potansiyelinin nasıl değerlendirilebileceği konularında fikir alışverişi yapılmıştır.

Görüşmede İSO heyetinde Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, Meclis Başkan Yardımcıları Hasan Büyükdede ve İsmail Gülle, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Adnan Dalgakıran ve İrfan Özhamaratlı, Nahit Kemalbay, Sadık Ayhan Saruhan, Ali Eren ve Nurhan Kaya yer almıştır.

### **TBMM Başkanı İsmail Kahraman İSO Yönetimini Kabul Etti**



İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu ve Meclis Divanı Üyeleri, Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) Başkanı İsmail Kahraman ile **20 Şubat 2016** tarihinde bir araya gelmiştir. Dolmabahçe'de gerçekleşen buluşmada İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan başkanlığındaki İSO heyetinde Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, Yönetim Kurulu Üyeleri Sadık Ayhan Saruhan, Nahit Kemalbay, Sultan Tepe ve Ali Eren yer almıştır.



#### **İSO Yönetimi, Başbakan Yardımcısı Prof. Dr. Numan Kurtulmuş'u Ziyaret Etti**

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın başkanlığındaki heyet, **12 Mart 2016** tarihinde Başbakan Yardımcısı Prof. Dr. Numan Kurtulmuş'a İstanbul Dolmabahçe'deki Başbakanlık Çalışma Ofisi'nde ziyarette bulunmuştur. Buluşmaya katılan heyette, İstanbul Sanayi Odası Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı da yer almıştır.

#### **İSO Başkanı Bahçivan, Tarım Bakanı Fakıbaba'yı Ankara'da Ziyaret Etti**

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Yeni Bakanlar Kurulu Kabinesi'nde Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanı olarak görev alan Dr. Ahmet Eşref Fakıbaba'ya **14 Ağustos 2017** tarihinde hayırlı olsun ziyaretinde bulunmuştur. Ankara'da gerçekleşen ziyarette, tarımsal ve hayvansal sanayi üretiminde verimliliğin ve ülkemiz ekonomisi içindeki katma değerinin nasıl artırılacağına ilişkin karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur. Görüşmede gıda ve tarım sektörlerinin sanayi ile ilişkileriyle, tarımdaki sanayileşmenin en güncel konuları da konuşulmuştur.



#### **Kalkınma Bakanı Lutfi Elvan'dan İstanbul Sanayi Odası'na Nezaket Ziyareti**

Kalkınma Bakanı Lutfi Elvan, çeşitli etkinlik ve temaslara için bulunduğu İstanbul'da, İstanbul Sanayi Odası'nın yeni hizmet binası Odakule'ye de gelerek İSO yönetimine **6 Eylül 2017** tarihinde bir nezaket ziyaretinde bulunulmuştur. Bakan Elvan, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Adnan Dalgakıran ve İrfan Özhamaratlı tarafından ağırlanmıştır. Malatya AK Parti Milletvekili Nurettin Yaşar'ın da eşlik ettiği ziyaret sırasında Bakan Elvan Odakule'de kısa bir incelemede bulunmuştur. Daha sonra da İSO Başkan Yardımcıları Dalgakıran ve Özhamaratlı ile ekonominin ve sanayinin güncel konuları hakkında sohbet etmiştir.



## **BAKANLIKLARLA TEMASLAR VE ÇALIŞMALAR**



### **Maliye Bakanlığı ile Temaslar**

Bakanların katılımı ile yapılan Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları sonrasında, toplantıda gündeme gelen sorunların takibi ve daha detaylı ele alınması amacıyla ilgili bakanlıklar ile temas içinde bulunulmuş ve bürokratlarla çeşitli toplantılar düzenlenmiştir. Bu kapsamda yapılan Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanı Adnan Ertürk'ün başkanlık yaptığı **12 Şubat 2015** tarihli toplantıda, Maliye bürokratlarıyla Meslek Komitesi Üyelerimiz İstanbul Sanayi Odası'nda bir araya gelmiştir. Hemen hemen tüm meslek komitelerini temsil eden sanayicilerin katıldığı ve İSO Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran'ın ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıda sanayiciler Maliye bürokratlarına sorunlarını aktarmış, çözüm önerilerini dile getirmiştir. Toplantıda KDV ile ilgili teminat mektupları, KDV iadelerinin hızlı alınması, yeni KDV uygulama tebliği, ÖTV iadeleri, ÖTV beyannamesi, stopaj ile ilgili konular, amortisman ile ilgili yaşanan sıkıntılar, ceza ve denetimler gibi sorunlar Gelir İdaresi Başkanlığı'na sunulmuştur.

Gelir İdaresi Başkanlığı faaliyet alanı kapsamında yaşanan sorunlarla ilgili olarak, **14 Ocak 2016** tarihinde Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkan

Yardımcısı Şinasi Candan'ın başkanlık yaptığı bir toplantı düzenlenmiş, Maliye bürokratlarıyla Meslek Komitesi Üyelerimiz Ankara'da Gelir İdaresi Başkanlığı'nda bir araya gelmiştir. İstanbul Sanayi Odası Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ve hemen hemen tüm sanayi meslek komitelerini temsil eden sanayicilerin katıldığı toplantıda sanayiciler Maliye bürokratlarına sorunlarını aktarmış, çözüm önerilerini dile getirmiştir. Toplantıda Vergi Usul Kanunu Taslağı, Gelir Vergisi Kanunu Taslağı ile ilgili görüş ve öneriler ile KDV, ÖTV, amortisman, Gelir Vergisi uygulamaları, Kurumlar Vergisi uygulamaları, Damga Vergisi, faturalama ve e-fatura uygulamaları ve KKDF ile ilgili yaşanan sıkıntı ve sorunlar Gelir İdaresi Başkanlığı'na sunulmuştur.

**7 Aralık 2016** tarihinde ise Gelir İdaresi Başkanlığı heyetince İSO'ya bir günlük çalışma ziyaretinde bulunulmuştur. Meslek Komitesi Üyeleri 21 Nisan 2016 tarihli Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı'nda dile getirilen konuları bu kez doğrudan Bakanlık yetkililerine aktarma fırsatı bulmuştur. Başkanlığını İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın yaptığı toplantıya Gelir İdaresi Başkanlığı geniş bir heyetle katılmıştır. İSO sektör temsilcilerinin, KDV,





ÖTV, amortisman, Gelir Vergisi uygulamaları, Kurumlar Vergisi uygulamaları, Damga Vergisi, faturalama ve e-fatura Uygulamaları, vergi denetimleri, kıdem tazminatı, Döner Sermaye Saymanlıkları, teminat mektupları, AR-GE teşvikleri, Vergi Usul Kanunu ve KKDF vb. konularda yaşadıkları sorunları ayrıntılı olarak aktarma olanağına sahip olduğu toplantıda, Gelir İdaresi Başkanlığı yetkilileri iletilen sorunlar ile ilgili detaylı değerlendirmelerde bulunmuştur. Gelir İdaresi Başkanlığı yetkilileri ile yapılan toplantılara 2018 yılında da devam edilmiş, İstanbul Sanayi Odası **7 Şubat 2018** tarihinde Gelir İdaresi Başkan Yardımcısı Mahmut Sütcü ve beraberindeki grup ve daire başkanlarından oluşan heyeti ağırlamıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğinde gerçekleşen ve meslek komitesi üyelerinin yoğun olarak katılım sağladığı toplantıda, öncelikle İSO ve Başkanlık arasındaki yakın diyaloglar sonucu önceki toplantılardan bu yana gerçekleşen ve yakında zamanda gerçekleşmesi beklenen Odamız talepleri gündeme getirilmiştir. Toplantı, Meslek Komitesi Üyelerinin, Gelir İdaresi Başkanlığı faaliyet alanına giren konulardaki taleplerini dile getirmesi ise devam etmiştir.

#### **Bakanlık Yetkilileri ile Plastik Sektöründe Güncel Gelişmeler Semineri**

İstanbul Sanayi Odası'nın plastik sektörünün paydaşlarını bir araya getiren seminer **28 Ni-**



**san 2015** tarihinde Odakule'de gerçekleşmiştir. Sektörün sorunları ve bu sorunlara çözüm önerileri sektör ve sivil toplum temsilcilerinin yanı sıra ilgili bakanlıkların bürokratlarının da yer aldığı seminerde dile getirilmiştir. Yaklaşık 120 kişilik geniş bir katılımı gerçekleştiren seminerde mevzuattaki sorunlar ile ham maddedeki dışa bağımlılık başta olmak üzere sektörün geleceğini ilgilendiren pek çok konu görüşülmüştür. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Nahit Kemalbay'ın moderatörlük yaptığı seminere İSO Meclis Üyesi Mustafa Tacir, İSO Meclis Üyesi Ömer Karadeniz, İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB) Yönetim Kurulu Başkanı Murat Akyüz, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan bürokratlar katılmıştır.

#### **Ekonomi Bakanlığı ile Temaslar**

**2 Ekim 2015** tarihinde İstanbul Sanayi Odası heyeti, Ekonomi Bakanlığı'nı ziyaret ederek 11 Eylül 2015 tarihli Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı'nda dile getirilen konuları doğrudan Bakanlık yetkililerine aktarmıştır. Başkanlığını İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın yaptığı İSO heyetinin bir günlük çalışma ziyareti, Ekonomi Bakan Yardımcısı Adnan Yıldırım'ın ev sahipliğinde gerçekleşmiştir. Toplantıda İSO heyetinde 10 ana sektörü temsilen Meclis ve Meslek Komitesi Üyeleri yer alırken Ekonomi Bakanlığı'nın tüm genel müdürlükleri toplantıya geniş bir katılım sağlamıştır. İSO sek-



tör temsilcilerinin, ticaret politikası savunma araçları, dış ticarete standardizasyon, dahilde işleme rejimi, teşvikler vb. konularda yaşadıkları sorunları ayrıntılı olarak aktarma olanağına sahip olduğu toplantıda, Ekonomi Bakanlığı yetkilileri iletilen sorunlar ile ilgili detaylı değerlendirmelerde bulunmuştur.

İstanbul Sanayi Odası'nın Meslek Komiteleri'ni oluşturan sanayiciler, Ekonomi Bakanlığı'nın en üst düzey yetkilileriyle **23 Mart 2017** tarihinde bir araya gelerek, ihracat başta olmak üzere Bakanlığın görev alanına giren gelişmeler ve gündemlerindeki önemli konular ile ilgili görüş ve önerilerini sunmuşlardır. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde yapılan toplantıya Ekonomi Bakanlığı Müsteşarı İbrahim Şenel başkanlığında geniş bir Ekonomi Bakanlığı heyeti katılmıştır. Toplantıda, Meslek Komitesi Üyeleri ile Ekonomi Bakanlığı yetkilileri, bireysel ve kurumsal tecrübeler ışığında, ekonomik büyüme, istihdam ve istikrarlı bir ihracat performansı için atılması gereken adımlar konusunda geniş çaplı bir istişare gerçekleştirmiştir. İlgili tüm Meslek Komitelerini temsilen sanayicilerin büyük katılım gösterdiği toplantıda, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın yanı sıra İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Adnan Dalgakıran ve İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Serdar Urfalılar ile İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Kemal Akar da bulunmuştur.



### **Yeni Nesil OSB Kurulmasına Yönelik Toplantı**

İstanbul Sanayi Odası'nın yeni nesil sanayi anlayışına uygun OSB'ler kurulması konusunda yaptığı çalışmaların somut çıktıları 2016 yılında alınmaya başlanmıştır. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Dr. Faruk Özlü'nün direktifleri çerçevesinde İSO ile Bakanlık arasında bir çalışma komisyonu oluşturulmasına karar verilmiştir. Bu kararın ardından İstanbul Sanayi Odası sanayicileri ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yetkililerini, Organize Sanayi Bölgelerinin (OSB) iyileştirilmesi ve yeni OSB'lerin kurulması ile ilgili düzenlediği **1 Ekim 2016** tarihli toplantıda bir araya getirmiştir. Toplantı, OSB Geliştirme İhtisas Kurulu Başkanı ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Nahit Kemalbay'ın ev sahipliğinde gerçekleşmiştir. Bir heyet ile toplantıya katılan Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Sanayi Bölgeleri Genel Müdürü Yaşar Öztürk temsil etmiştir. İSO Meclis Başkan Yardımcıları Hasan Büyükdede ve İsmail Gülle ile İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Kemal Akar'ın da yer aldığı toplantıya çok sayıda İSO Meclis Üyesi ve sanayici de katılmıştır. İSO'da gerçekleşen buluşma, bu anlamda yapılan ilk toplantı olma özelliğini taşımaktadır.

### **Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ile İstişare Toplantısı**

İstanbul Sanayi Odası Meslek Komiteleri, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ile ilgili konulara ilişkin görüş





ve önerilerini paylaşmak için toplanmıştır. **8 Mart 2017** tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantıda, Meslek Komitesi Üyeleri, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı yetkililerine sektörlerinin güncel konularıyla ilgili yaşadıkları gelişmeleri aktarmıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın yönettiği ve ağırlıklı olarak sanayicinin gümrük uygulamaları ve süreçleriyle alakalı konuların konuşulduğu toplantıda, mevcut uygulamaların ne şekilde iyileştirilebileceği ve geliştirilebileceği ile ilgili olarak geniş kapsamlı bir istişare gerçekleştirilmiştir.

**MESKOM Üyeleri, Sektörel Sorunları Gümrük Bakanlığı Müsteşar ve Bürokratlarına Aktardı**  
İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meslek Komiteleri (MESKOM) Üyeleri, kendi sektörleri ile ilgili Güm-

rük ve Ticaret Bakanlığı'nı ilgilendiren konuları, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde düzenlenen toplantıda Bakanlık Müsteşarı Cenap Aşçı ve Bakanlık bürokratlarına aktarmıştır. **20 Mart 2018** tarihinde Odakule'de yapılan toplantıda İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Nurhan Kaya ve İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Kemal Akar da yer almıştır.

### **Çalışma Bakanlığı ve Adalet Bakanlığı Yetkilileri, Sanayicilerle İSO'da Buluştu**



İstanbul Sanayi Odası, **23 Şubat 2017** tarihinde düzenlediği toplantı ile Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı yetkilileri ve Adalet Bakanlığı yetkililerini sanayicilerle bir araya getirmiştir. İSO ana binada gerçekleşen ve İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sa-



hipliğinde yapılan toplantıda çalışma hayatındaki güncel olan önemli konular görüşülmüştür. Bir süredir İSO'nun da dile getirdiği çalışma dünyası ile ilgili konular Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ve Adalet Bakanlığı yetkilileri ile karşılıklı ele alınarak fikir alışverişinde bulunulmuştur. Toplantıya İSO Meclis Üyeleri ve sanayi şirketlerinin temsilcileri de katılmıştır.

### **Çalışma Bakanlığı ile Sanayiciler Çalışma Hayatındaki Sorun ve Çözüm Önerilerini Konuştu**

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Dr. Mehmet Müezzinoğlu'nun katıldığı İSO'nun Kasım 2016 Meclis toplantısı sonrasında İSO tarafından Bakanlık ile buluşma talebi gündeme getirilmişti. Kısa bir süre sonra da İstanbul Sanayi Odası, çalışma hayatının önemli konularını konuşmak üzere Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığının (ÇSGB) üst düzey bürokratları ile sanayicileri buluşturan bir toplantı düzenlemiştir. **16 Ocak 2017** tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıya, ÇSGB Müsteşar Yardımcısı Doç. Dr. Osman Arıkan Nacar başkanlığında bir heyet katılmıştır. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı yetkililerinden oluşan heyet ve İSO Meslek Komiteleri firma temsilcilerinin katıldığı "İSO Meslek Komitelerinin Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ile ilgili konulara ilişkin görüş ve önerileri" başlıklı toplantıda sanayiciler, çalışma hayatı ile

ilgili yaşadıkları zorlukları ve çözüm önerilerini birinci elden Bakanlık yetkililerine aktarma fırsatı bulmuştur. Toplantıya İSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede ve İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Kemal Akar da katılmıştır.

### **Meslek Komiteleri Üyeleri ile Çevre ve Şehircilik Bakanlığı İstişare Toplantısı**



İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meslek Komiteleri Üyeleri, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı yetkilileri ile düzenlenen istişare toplantısında bir araya geldi. **22 Aralık 2017** tarihinde Odakule'de yapılan ve İSO Çevre İhtisas Kurulu Başkanı da olan İSO Yönetim Kurulu Üyesi Nurhan Kaya'nın ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıda Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Müsteşarı Prof. Dr. Mustafa Öztürk'ün başkanlığındaki Bakanlık heyeti konuk edildi.



## YURT İÇİ VE YURT DIŞI ZİYARETLERİMİZ



İstanbul Sanayi Odası, vizyoner bakış açısını geliştirmek, yeni işbirliklerine imkan sağlamak, odalar arasında dayanışmayı artırmak ve Türkiye'nin bir bütün olarak sanayileşerek kalkınmasına hizmet etmek amacıyla başlattığı ziyaretlerini 2013-2018 döneminde de sürdürmüştür. İstanbul Sanayi Odası Yönetimi, ilk yurt dışı heyet ziyaretini 2016 yılında İran'a yapmıştır.

### **Diyarbakır ve Mardin Ziyareti**

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyeleri ve Meclis Üyelerinin katılımıyla, incelemeler yapmak, yatırım olanaklarını araştırmak amacıyla 20-22 Eylül 2013 tarihleri arasında Diyarbakır, Mardin, Midyat ve Hasankeyf'i kapsayan bir Güneydoğu Anadolu gezisi gerçekleştirmiştir. Geziyi kalabalık bir gazeteci grubu da izlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bah-

çivan, Diyarbakır Valisi ve Diyarbakır Büyükşehir Belediye Başkanı'na nezaket ziyaretinde bulunmuştur. Nezaket ziyaretlerinden sonra, İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İSO Meclis Üyeleri, DTSO ile Ortak Meclis Toplantısı'na katılmıştır. Toplantının sonunda, DTSO Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Sayar ile İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, iki oda arasındaki iş birliği protokolüne imza atmıştır. Ortak Meclis Toplantısı'nda Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanı Mehmet Mehdi Eker de bir konuşma yapmıştır. İSO Heyeti, 21 Eylül 2013 tarihinde Diyarbakır'dan Mardin'e geçerek Mardin Ticaret ve Sanayi Odası ile birlikte yemekte bir araya gelmiştir. İSO Heyeti, yemek sonrasında, İçişleri Bakanı Muammer Güler'in katılımıyla düzenlenen Kalekim Fabrikası'nın açılış törenine katılmıştır.

### **Tekstil Kümelenme Proje Toplantısı**

*İSO'nun Eylül 2013'te Diyarbakır'a gerçekleştirdiği ziyarette DTSO ile imzalanan protokol ile öncelikle İstanbullu sanayicilerin bölgeye yatırım yapmalarını sağlamak için işbirliği içinde olunması öngörülmüştü. İSO'nun da katkılarıyla DTSO tarafından, İtalya'nın Prato Ticaret Odası iş birliği ile Tekstil Kümelenme Projesi çerçevesinde 20 Aralık 2013 tarihinde bir toplantı yapılmıştır. Toplantıya, Karacadağ Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri İlhan Karakoyun, Diyarbakır Büyükşehir Belediye Başkanı Osman Baydemir, Diyarbakır Milletvekili Emine Ayna, DTSO Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Sayar ve DTSO Meclis Başkanı Celalettin Birtane katılmıştır. İSO Yönetim Kurulu Üyeleri İrfan Özhamaratlı ve Sultan Tepe'nin katıldığı toplantıda İstanbul Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Hikmet Tanrıverdi de yer almıştır.*



Toplantısı düzenlenmiştir. Sivas TSO Meslek Komitesi Üyeleri ile Kadın ve Genç Girişimciler Kurulu Üyeleri'nin katılımıyla gerçekleşen toplantıda bir araya gelen Sivas ve İstanbul sanayicileri ülke ekonomisini değerlendirmiş, ekonomik ve güncel konularda karşılıklı görüş alışverişinde bulunmuştur. Meclis ziyareti, İSO Meclis Üyeleri ve çalışanları, İSOV'dan yetkililer olmak üzere toplam 68 katılımcı ile yapılmıştır.

### **Kastamonu Ziyareti**



Kastamonu'ya 13-15 Haziran 2014 tarihlerinde gerçekleştirilen ziyarette İstanbul Sanayi Odası heyeti ile Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası arasında ortak toplantı düzenlenmiştir. Kastamonu Valisi ve Kastamonu Belediye Başkanı makamında ziyaret edilmiş, Kastamonu Ticaret Borsası yetkilileri ile bir araya gelinmiştir. Meclis ziyareti, İSO Meclis Üyeleri ve çalışanları, İSOV'dan yetkililer ve basın mensupları olmak üzere toplam 71 katılımcı ile yapılmıştır.

### **Sivas Ziyareti**

Sivas'a 17-19 Ekim 2014 tarihlerinde gerçekleştirilen ziyarette İstanbul Sanayi Odası Heyeti ile Sivas Ticaret ve Sanayi Odası arasında Genişletilmiş Ortak Meclis

### **Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'na Ziyaret**

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu, 2015 yılında ilk ziyaretini 4 Mart 2015 tarihinde Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası'na düzenlemiştir. Ziyaret çerçevesinde iki odanın çalışmaları ve olası işbirlikleri ele alınmıştır. Sakarya Büyükşehir Belediye Başkanı ve Sakarya Valisi ile de görüşülen Sakarya ziyaretinde İSO heyetine kentin yeni sanayi bölgeleri gezdirilmiştir.



### **Malatya Ziyareti**

İSO Meclisi olarak 2015 yılının 21-23 Mayıs günlerinde Malatya'ya bir ziyaret gerçekleştirilmiştir. İSO Başkanlık Divanı, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Meclis Üyelerinden oluşan 82 kişilik bir heyetle Malatya'ya giden İstanbullu sanayiciler, Malatya Ticaret ve Sa-



nayi Odası üyeleriyle ortak meclis toplantısında bir araya gelmişlerdir. Malatya Ticaret ve Sanayi Odası ile bir "Kardeş Oda Protokolü"nü de imzaladığı ziyarette İstanbullu sanayiciler, Malatya'daki yatırım imkanlarını yerinde inceleme fırsatı bulmuşlardır. Ziyaret kapsamında Malatya Valisi ve Malatya Büyükşehir Belediye Başkanı ile de bir araya gelinmiştir.

#### **İSO Meslek Komitesi'nden Şanlıurfa'ya Ziyaret**

13. Grup Dış Giyim Sanayii Meslek komitesi 13-14 Kasım 2015 tarihlerinde Şanlıurfa'ya, yatırım ortamının yerinde incelenmesi ve olası işbirliği imkanlarının görüşülmesi amacıyla bir ziyaret gerçekleştirmiştir. Organize Sanayi Bölgesi ve Hazır Giyim Organize Sanayi Bölgesi'nde incelemelerde bulunan İSO heyeti, Vali Yardımcısı ve Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı ile de görüşmüş, kentin yatırım imkanları ve 6. Bölge teşvikleri hakkında bilgi alışverişinde bulunmuştur.

#### **Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'na Ziyaret**

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu 15 Aralık 2015 günü Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'na (BTSO) bir ziyaret gerçekleştirmiştir. Ziyaret çerçevesinde Tür-



kiye'nin en önemli sorunlarından biri olan yüksek katma değerli sanayi üretimi için stratejik bir işbirliğine gidilmiştir. İSO ve BTSO, imzaladıkları protokol ile Marmara Havzası'nı yüksek teknoloji ve inovasyon merkezi haline getirmeyi hedeflemektedir.

#### **İran Meclis Seyahati**

İstanbul Sanayi Odası, ilk yurt dışı heyet ziyaretini 29 Nisan-1 Mayıs 2016 tarihleri arasında İran'ın başkenti Tahran'a düzenlemiştir. İki ülke arasındaki işbirliği fırsatlarını değerlendirmek için 70 kişilik heyetle İran'a giden İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan ve İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, İran Teknoloji ve Sanayi bakanları ile özel toplantı gerçekleştiren, Türk firmaları ve İranlı firma arasında ikili görüşme yapılmıştır.

Ziyaretin ilk gününde T.C. Tahran Büyükelçimiz Rıza Hakan Tekin'in heyetimiz onuruna verdiği resepsiyonda Türkiye-İran ticari ve ekonomik ilişkileri, potansiyel sektörler ve iş yaparken dikkat edilmesi gereken hususlar hakkında bilgi alınmıştır.

Ziyaretin ikinci gününde Tahran Ticaret, Sanayi, Madenler ve Tarım Odası'ndaki toplantının ardından İSO heyeti ile İranlı firmalar arasında ikili iş görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. Heyet ziyaretinin son günü olan 1 Mayıs tarihinde de ikili iş görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. Özel bir çalışma ile organize edilen görüşmelere 210 İranlı firma katılmış ve heyet üyelerimizle yaklaşık 450 verimli iş görüşmesi gerçekleştirmiştir. Heyetin Tahran Ticaret ve Sanayi Odası'ndaki temasları sonrasında İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan ve Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, İran Bilgi ve İletişim Teknolojileri Bakanı ve Türki-





ye-İran Karma Ekonomik Komisyonu Eş Başkanı Dr. Mahmoud Vaezi ve İran Sanayi, Maden ve Ticaret Bakanı Muhammed Reza Nematzadeh'i de ziyaret etmişlerdir.

#### **İran Masası Çalışmaları**

Meclis seyahatimiz kapsamında iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi ve sorunların daha çabuk çözüme kavuşturulması için Odamızda bir İran Masası oluşturulmasına ve bu masanın İran Ticaret, Sanayi, Madenler ve Tarım Odası ile ortak çalışmasına karar verilmiştir.

#### **İran'da OSB Kurulması Çalışmaları**

İran'a gerçekleştirilen Meclis seyahati kapsamında, Odamız organizasyonunda İran'da Türk yatırımcılar için bir organize sanayi bölgesi kurulması planlanmıştır. Meclis seyahatinin ardından Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan 12-13 Haziran 2016 tarihlerinde Tahran'a bir ziyaret daha gerçekleştirmiş ve İran Sanayi, Maden ve Ticaret Bakanı Muhammed Reza Nematzadeh ile görüşmüştür. Bu ziyaret sırasında Odamız ile İran Sanayi Madenler ve Ticaret Bakanlığı ve İran Ticaret Sanayi, Madenler ve Tarım Odası arasında OSB



kurulumuna yönelik iyi niyet anlaşması (MOU) imzalanmış ve ortak basın açıklaması yapılmıştır. Odamızda İran'da kurulması planlanan OSB konusunda çalışmak üzere deneyimli Meclis Üyelerimizden oluşan bir komisyon kurulmuştur. Bu kapsamda, İran Küçük Ölçekli Sanayi İşletmeleri ve Sanayi Bölgeleri Kurumu ISIPO yetkilileri ile 8 Eylül 2016 tarihinde İstanbul'da toplantı yapıp karşılıklı bilgi alışverişinde bulunulmuştur. ISIPO tarafından İSO'ya OSB alanı olarak önerilen 15 bölge içerisinde avantajları baz alınarak 6 bölge seçilmiştir. İran OSB Komisyonu 3-7 Mart 2017 tarihleri arasında İran'a ziyaret gerçekleştirmiş ve raporda sunulan ve tercih edilen 6 bölgeyi yerinde görüp, ilgili kurum yöneticileriyle toplantılar



#### **İran Teknoloji Bakanı Vaezi İSO Başkanı Bahçivan'ı Ziyaret Etti**

*İran Telekomünikasyon ve Bilişim Teknolojileri Bakanı Mahmoud Vaezi, beraberindeki heyet ile İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a 3 Ekim 2016 tarihinde bir çalışma ve nezaket ziyaretinde bulunmuştur. Ziyarete İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Nahit Kemalbay yer alırken İran heyetinde ise Bakan Yardımcısı Hossein Mehri, Uluslararası İlişkiler Genel Müdürü Hossein Malek, Ankara Büyükelçisi Taherian Fard, İstanbul Başkonsolosu Bakhiair Asad Zadeh ve Ticaret Müsteşarı Mahmud Ahmadi bulunmuştur.*





gerçekleştirmiştir. Odamız, İran'da kurmayı planladığı Türk Organize Sanayi Bölgesi ile ilgili yatırım yapmak isteyen üyelerimizle 7 Haziran 2017 tarihinde bir toplantı gerçekleştirilmiştir. İran'da yatırım yapmaya yönelik imkan ve koşulların konuşulduğu ve Odamızın İran OSB çalışmalarının detaylı bir şekilde sunulduğu toplantıda katılımcı firmalar ile karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur.

İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO), İran'da Türk sanayicileri için kurulması planlanan organize sanayi bölgesine yönelik olarak 18 Ekim 2017 tarihinde aralarında milletvekilleri ve bölge valilerinin de bulunduğu bir İran heyeti, konuyla ilgili son gelişmeleri ve süreci değerlendirmek üzere İSO'yu ziyaret etmiştir. Bir bölümüne İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı heyeti, Nahit Kemalbay'ın ev sahipliğinde İSO Yönetimi ağırlamıştır.

İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan, İSO Meclisi Katip Üyesi Kemal Akar ile İSO Meclis Üyeleri Kenan Baytaş ve Bilal Kütük'ün de katıldığı ziyaretteki İran heyetinde Zencan Milletvekili Fereydoon Ahmadi, Abhar Milletvekili Mohammad Azizi, Abhar Valisi Ali Heyderi, Zencan Vali Yardımcısı Seyedbiukagha Mousavi, ISIPO Genel Müdürü Amir Hamidnia ve ISIPO Genel Müdür Yardımcısı Iraj Ahmadi yer almıştır.

### **Gebze Ticaret Odası'na Ziyaret**

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Gebze Ticaret Odası'nın davetlisi olarak 26 Mayıs 2016 tarihinde Meclis toplantısına katılmıştır. Bahçivan, toplantı öncesinde Gebze Ticaret Odası Başkanı Nail Çiler ile birlikte Gebze OSB'de



bazı fabrikaları da ziyaret etmiştir. Gebze Ticaret Odası ziyaretine aralarında aynı zamanda İSO Meclis Üyeleri de olan Kemal Akar, Ali Köseadağ, Ömer İltan Bilgin, Aynur Ayhan, Celal Kaya, Mehmet Selçuk Sadır ve Kenan Baytaş'ın da bulunduğu Gebze Ticaret Odası üyeleri de katılmıştır. Gebze Ticaret Odası Meclisi'nde bir konuşma yapan İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Meclis katılımcılarından gelen sorulara da yanıt vermiştir.

### **İstanbul Sanayi Odası Yönetimi Bolu Ticaret ve Sanayi Odası'nı Ziyaret Etti**



İstanbul Sanayi Odası Yönetimi, tarihinde ilk kez Bolu Ticaret ve Sanayi Odası'na (TSO) 14 Nisan 2017 tarihinde nezaket ziyaretinde bulunmuştur. Ziyaret, Bolu'ya yakın dönemde bir yatırım yapan İSO Meclis Üyesi Nurettin Çetinkaya'nın girişimi ve daveti ile Bolu Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Türker Ateş'in ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın başkanlığını yaptığı İSO heyetinin ziyaretinde Ekonomi Bakan Yardımcısı Fatih Metin de yer almıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Adnan Dalgacı ve İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Nahit Kemalbay, Bekir Yelken, Nurhan Kaya, Aydın Aslandağ, İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Kemal Akar ve İSO Meclis Üyelerinin de katıldığı ziyarette Bolu TSO Üyeleriyle ortak bir toplantı yapılmıştır.

### **İSO Meclisi ve Meslek Komiteleri Üyeleri Çanakkale'de**

İstanbul Sanayi Odası, kahramanlıklar kenti Çanakkale'ye, 12-13 Mayıs 2017 tarihindeki Meclis



Üyeleri ile Meslek Komitesi Üyelerini kapsayan bir gezi düzenlemiştir. Çanakkale Ticaret ve Sanayi Odası (ÇTSO) ile aynı zamanda İSO Meclis Başkanı da olan Kale Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Zeynep Bodur Okyay misafirperverliğinde ağırlanan İSO Başkanı Erdal Bahçivan başkanlığındaki İSO Heyeti, ÇTSO Meclisi ile ortak bir toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantıda, İSO Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay ve ÇTSO Meclis Başkanı Osman Okyay, Türk sanayisi hakkında basın mensuplarına geniş açıklamalarda bulunmuştur. Ziyaret sırasında Çanakkale Valisi ve Çanakkale Belediye Başkanı'na da nezaket ziyaretinde bulunulmuştur. Kentteki yatırım ve iş imkanları hakkında karşılıklı değerlendirmelerin yapıldığı toplantının ardından Çanakkale Seramik Fabrikası gezilmiş, duayen sanayici ve Kale Grubu kurucusu İbrahim Bodur'un kabri ziyaret edilmiştir.

#### **Trabzon Meclis Seyahati**

İstanbul Sanayi Odası 21-23 Eylül 2017 tarihlerinde Trabzon'a bir ziyaret gerçekleştirmiştir. İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ile İSO Meclis Üyeleri, Trabzon Ticaret ve Sanayi Odası'nı (TTSO) ziyaret etmiştir. TTSO Meclis Başkanı Mustafa Şadan Eren ve Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Suat Hacısalihoğlu ev sahipliğinde



iki Oda Meclis üyelerinin katılımıyla yapılan toplantıda güncel ekonomik konular, sanayinin Trabzon'daki yapısı ve geliştirilmesi hakkında konuşmalar ve değerlendirmeler yapılmıştır. Daha sonra Trabzon Valisi'ni ziyaret eden İSO Meclis Başkanı Okyay ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Bahçivan ziyaretin anısına Vali Yücel Yavuz'a bir plaket takdim etmiştir.

#### **İstanbul Sanayi Odası Yönetimi, Ford'un Gölcük Fabrikasını Ziyaret Etti**

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyeleri 20 Aralık 2017 tarihinde Ford Otosan'ın Gölcük Fabrikası'nı ziyaret etmiştir. Ford Otosan Genel Müdürü Haydar Yenigün'ün ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette İSO heyetinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, Yönetim Kurulu Üyeleri Nahit Kemalbay, Ali Eren, Sultan Tepe, Nurhan Kaya, Serdar Urfalılar ve Aydın Aslandağ yer almıştır.



## Belarus-Türkiye İş Forumu

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ve Belarus Ticaret ve Sanayi Odası tarafından Belarus'un başkenti Minsk'te düzenlenen Belarus-Türkiye İş Forumu 10-11 Kasım 2016 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve Belarus Cumhurbaşkanı Aleksandr Lukaşenko'nun katıldığı Forum'da Başbakan Yardımcısı Numan Kurtulmuş, Dışişleri Bakanı Mevlüt Çavuşoğlu, Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci ve Orman ve Su İşleri Bakanı Veysel Eroğlu da yer almıştır. Forum'a İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Meclis Başkan Yardımcısı İsmail Gülle ve iş dünyasından birçok temsilci katılmıştır. DEİK ile Belarus Ticaret ve Sanayi Odası'nın ev sahipliğinde gerçekleştirilen Belarus-Türkiye İş Forumu'ndan önce, Türk ve Belaruslu firmaların temsilcileri B2B görüşmeler yapmıştır.



## TOBB Konsey Toplantıları

### TOBB Sanayi Odaları Konseyi Toplantıları

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) 1-2 Ağustos 2013 tarihinde gerçekleştirilen 69. Genel Kurulunda İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan Sanayi Odaları Konseyi'nde yer almış ve ilk toplantıda konsey başkanlığına seçilmiştir. TOBB Sanayi Odaları Konseyi, İSO Başkanı Erdal Bahçivan başkanlığında ilk toplantısını 14 Aralık 2013'te Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Faruk Çelik ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun katılımıyla Ankara'da yapmış, top-



lantıda çalışma hayatımıza ilişkin konular konuşulmuştur.

16 Aralık 2014 tarihinde düzenlenen TOBB Sanayi Odaları Konseyi Toplantısı'nda konsey üyelerinden sanayinin sorunlarını dinleyen Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık, sanayicilerle bu sorunların çözümü noktasında ortak bir yol haritası oluşturmak için çaba harcayacaklarını dile getirmiştir. TOBB Sanayi Odaları Konseyi'nin 17 Ocak 2015'te gerçekleştirilen toplantısı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık'ın da katılımıyla imalat sanayisinde yaşanan sorunları görüşmek üzere İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu'nun da katıldığı, aynı zamanda TOBB Sanayi Odaları Konseyi Başkanı olan İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın başkanlığında gerçekleşen toplantıda Yerli Malı Belgesi Lansmanı da yapılmıştır.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Sanayi Odaları Konseyi, 9 Şubat 2016 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık ile Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci'nin katılımıyla toplanmıştır. Aynı zamanda TOBB Sanayi Odaları Konseyi Başkanı da olan İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan toplantının açılış konuşmalarından birini yapmıştır.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) 21 Kasım 2017 tarihindeki Sanayi Odaları Konseyi Toplantısı Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Dr. Faruk Özlü'nün katılımıyla gerçekleşmiştir. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da TOBB Sanayi Odaları Konseyi Başkanı olarak yer aldığı toplantıda Sanayi Odalarının Başkanları, sanayicinin gündemindeki konuları Bakan Özlü'ye aktarma fırsatı bulmuştur.

### TOBB Genel Kurul Toplantıları



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği 69. Genel Kurulu 1 Ağustos 2013 tarihinde Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın da katılımıyla Ankara'da yapılmıştır. İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan liderliğinde 30 kişilik meclis grubuyla Genel Kurula katılmıştır.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği 22 Mayıs 2014 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan başkanlığında 70. Mali Genel Kurulu'nu gerçekleştirmiştir. İstanbul Sanayi Odası'nın TOBB delegeleri de 70. Mali Kurul'da hazır bulunmuştur.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin 71'inci Mali Genel Kurulu, 2 Mayıs 2015 tarihinde Ankara'da yapılmıştır. Toplantıda İstanbul Sanayi Odası, Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan başkanlığında kalabalık bir delege ile hazır bulunmuştur. Genel Kurula Başbakan Ahmet Davutoğlu, CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu, MHP Genel Başkan Yardımcısı Oktay Vural ve TOBB delegeleri katılmışlardır.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin 72. Genel Kurulu, TOBB Yönetim Kurulu Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun ev sahipliğinde ve İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın başkanlığındaki İSO delegelerinin de katılımıyla 10-11 Mayıs 2016 tarihlerinde gerçekleşmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Divan Kurulu Üyesi olarak Kurul'da yerini almıştır.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği 73. Genel Kurulu'nu Ankara'da 23-24 Mayıs 2017 tarihlerinde düzenlemiştir. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın divan kurulunda görev aldığı Genel Kurul'a Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve Başbakan Binali Yıldırım da katılmıştır.

### TOBB Müşterek Konsey Toplantıları



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Müşterek Konsey Toplantısı, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun ev sahipliğinde 31 Ağustos 2016 tarihinde Ankara'da gerçekleşmiştir. Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci ile aynı zamanda TOBB Sanayi Odaları Konseyi Başkanı olan İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katılarak bir konuşma yaptığı toplantıya Türkiye'nin çeşitli odalarından çok sayıda Konsey üyesi katılmıştır. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Ticaret ve Sanayi Odaları, Ticaret Odaları, Sanayi Odaları, Ticaret Borsaları ve Deniz Ticaret Odaları Konseyleri Müşterek Toplantısı TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun ev sahipliğinde 25 Temmuz 2017 tarihinde yapılmıştır. Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci, TOBB Yönetim Kurulu üyeleri ile Konsey Başkanları ve üyelerinin katılımıyla, Ankara'da TOBB Merkezi'nde yapılan toplantıya İSO Başkanı Erdal Bahçivan da Sanayi Odaları Konseyi Başkanı olarak yer almıştır. Toplantıya İSO Başkanı ile birlikte, İSO'nun Konsey üyeleri, aynı zamanda yönetim kurulu üyesi de olan Nurhan Kaya, Süleyman Orakçioğlu, Ali Köse dağ ve Kenan Baytaş da katılmıştır.



## TOBB – Körfez İşbirliği Konseyi 2. İş ve Yatırım Forumu



TOBB ve Körfez İşbirliği Konseyi Odaları Federasyonu (FGCCC) tarafından 1-2 Kasım 2016 tarihlerinde yapılan etkinliğe İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır. TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu'nun başkanlık yaptığı heyette Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci de bulunmuştur. Forumu Türkiye'den 250 kişilik heyet, Bahreyn, Birleşik Arap Emirlikleri, Katar, Kuveyt, Umman ve Suudi Arabistan'dan da 300 firma katılmıştır. Bu ülkelerde faaliyet gösteren 60 Türk firması da iş forumunda yer almıştır.

### TOBB Marmara ve Trakya Bölge Toplantısı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu'nun ev sahipliğinde 21 Aralık 2016 tarihinde gerçekleştirilen Marmara ve Trakya Bölge Toplantısı'nda bölge oda ve borsalarının yönetim kurulu başkanları, meclis başkanları ve genel sekreterleri yer almıştır. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı toplantıda oda ve borsaların gündemindeki konular istişare edilirken, faaliyetler hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur.



## TOBB Türkiye Ekonomi Şurası



TOBB'un düzenlediği ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu'nun ev sahipliğinde yapılan TOBB Türkiye Ekonomi Şurası 7 Şubat 2017 tarihinde Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla gerçekleştirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da yer aldığı toplantıda Türk özel sektörünün önde gelen temsilcileri sorunlarını hükümet ve bakanlara aktarma fırsatı yakalamıştır. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın Ankara'da gerçekleşen TOBB Türkiye Ekonomi Şurası'nda yaptığı "istihdam seferberliği" çağrısı, iş dünyasında geniş bir yankı ve destek bulmuştur.

TOBB Sanayi Odaları Konsey Başkanı olarak toplantıya katılan İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın da sanayi sektörü ile ilgili bir konuşma yaptığı Şura'da TOBB bünyesindeki 17 sektör meclisinin yanı sıra, OSB'lerin temsilcisi ve yedi bölgenin temsilcileri dahil olmak üzere 30'a yakın konuşmacı, bölgesel ve sektörel sorunları, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve ilgili bakanlara aktarmıştır.

### İstanbul Odaları Müşterek Yönetim Kurulları

#### Toplantısı DTO Ev Sahipliğinde Yapıldı

İstanbul'un TOBB çatısı altındaki dört büyük ticaret ve sanayi odası; İstanbul Sanayi Odası, İstanbul Ticaret Odası (İTO), Deniz Ticaret Odası (DTO) ve İstanbul Ticaret Borsası'nın (İSTİB) katılımıyla gerçekleşen "İstanbul Odaları Müşterek Yönetim Kurulları Toplantısı" DTO Başkanı Metin Kalkavan'ın ev sahipliğinde 2 Ağustos 2017 tarihinde gerçekleşmiştir. Genel eko-



nomik durum değerlendirilmesi gündemli toplantıya İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın yanı sıra İTO Başkanı İbrahim Çağlar ve İSTİB Başkanı Ali Kopuz ile yönetim kurullarından da yoğun bir katılım olmuştur. Toplantıda İSO yönetiminden Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran, İSO Meclis Başkan Yardımcıları İsmail Gülle ve Hasan Büyükdede, Sayman Üye Sadık Ayhan Saruhan, Yönetim Kurulu Üyeleri Nahit Kemalbay, Nurhan Kaya, Serdar Urfalılar, Aydın Aslandağ ile İSO Meclis Katip Üyesi Kemal Akar da bulunmuştur. Toplantıda gündem ile ilgili katılımcılar da düşünce ve değerlendirmelerini aktarmıştır.

#### **Bakan Tüfenkci'nin Katıldığı TOBB İstişare Toplantısı Ankara'da Gerçekleşti**

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) düzenlediği Oda/Borsa İstişare Toplantısı, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkılıoğlu ile Gümrük ve Ticaret

Bakanı Bülent Tüfenkci'nin katılımıyla TOBB İkiz Kuleler Konferans Salonu'nda gerçekleştirilmiştir. 29 Eylül 2017 tarihinde yapılan ve İstanbul Sanayi Odası(İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da yer aldığı toplantıda ekonomideki son gelişmeler ayrıntılı biçimde değerlendirilmiştir.

**365 Oda-Borsadan Zeytin Dalı Harekatı'na Destek**  
Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ve ona bağlı 365 oda ve borsa, ortak bir açıklama ile Türk Silahlı Kuvvetleri'nin yürüttüğü Zeytin Dalı Harekatı'na tam destek vermiştir. Destek için 7 Şubat 2018 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkılıoğlu'nun ev sahipliğinde TOBB Oda-Borsa Yönetim Kurulu Başkanları İstişare toplantısı düzenlenmiştir.



## 15 TEMMUZ HAIN DARBE GİRİŞİMİ VE TERÖR



Türkiye 2016 yılında hain darbe girişimi ve terör olaylarıyla zorlu bir dönem geçirmiştir. İstanbul Sanayi Odası, yaşanan bu üzücü ve olağanüstü olaylara her zaman tepkisini en güçlü şekilde göstermiştir.

15 Temmuz darbe girişiminin hemen ardından İSO yazılı ve görsel medyada darbe girişimini asla kabul etmeyeceğini beyan etmiştir. Aralarında İstanbul Sanayi Odası'nın da olduğu İş dünyasını temsil eden 12 sivil toplum kuruluşlarının başkanları 18 Temmuz günü "Karanlıktan

Aydınlığa: 15 Temmuz" başlıklı bir basın toplantısı düzenleyerek darbe teşebbüsüne karşı ortak bir bildiri yayımlamıştır. İstanbul Sanayi Odası bu zorlu dönemde üzerine düşen görev ve sorumluluk doğrultusunda Meclis toplantısını yaşanan olağanüstü üzücü gündem nedeniyle bir hafta öne çekmiştir. "Milli İradeye Saygı ve Demokrasimize Koşulsuz, Tereddütsüz Sahip Çıkmanın Milletimiz, Ülkemiz, İş Dünyamız ve Sanayimiz İçin Önemi" başlıklı ana gündem maddesiyle düzenlenen Meclis toplantısına gündemin öne-

---

***İSTANBUL SANAYİ ODASI 15 TEMMUZ DARBE GİRİŞİMİNİN HEMEN ARDINDAN  
YAZILI VE GÖRSEL MEDYADA **DARBE GİRİŞİMİNİ ASLA KABUL ETMEYECEĞİNİ**  
BEYAN ETMİŞTİR.***

---

mine binaen, Meslek Komitesi üyelerimizi de davet edilmiştir.

Darbe girişiminin ardından demokrasiye sahip çıkmak adına 20 Temmuz 2016'da bir araya gelen 538 sendika, konfederasyon, meslek örgütü ve sivil toplum kuruluşu, Türkiye Büyük Millet Meclisi'ni ziyaret etmiştir. İstanbul Sanayi Odası adına Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın yer aldığı topluluk, TBMM Başkanı İsmail Kahraman tarafından kabul edilmiş, kabul sırasında TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, STK'lar adına ortak bir açıklama okumuştur. Aynı gün Beyoğlu Belediyesi öncülüğünde bir araya gelen Türkiye'deki ruhani liderler, konsoloslar, iş, kültür, sanat, spor ve medya dünyasından çok sayıda isim Taksim Meydanı'ndaki Demokrasi Şehitleri Anıtı'nı ziyaret etmiştir. İSO Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay'ın da katıldığı etkinliğe İSO Meclis ve Meslek Komiteleri Üyeleri de iştirak etmiştir. 4 Ağustos 2016 tarihinde ise İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da yer aldığı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) çatısı altındaki oda ve borsaların başkanları, darbe girişimine karşı iş dünyasının desteğini Cumhurbaşkanı'na ve hükümete iletmıştır.

**Demokrasi ve Şehitler Mitingi**

Türkiye'nin farklı kesimlerini temsil eden milyonlarca katılımcının bir araya geldiği 7 Ağustos

2016 tarihinde Yenikapı'da düzenlenen Demokrasi ve Şehitler Mitingi buluşmasına İSO Başkanı Erdal Bahçivan da TOBB heyeti ile birlikte katılmıştır.

**"15 Temmuz Dayanışma Kampanyası"na  
İSO'dan 2 milyon TL Destek**

İstanbul Sanayi Odası, FETÖ terör örgütünün 15 Temmuz darbe girişimine karşı milli iradeyi ve demokrasiyi savunurken şehit olan vatandaşlarımızın ailelerinin kederlerini hafifletmek ve acılarına ortak olmak amacıyla Başbakanlık tarafından başlatılan "15 Temmuz Dayanışma Kampanyası"na destek vermiştir. İstanbul Sanayi Odası Başbakanlığın başlattığı bu kampanyaya İSO Meclisi'nin onayıyla 2 milyon TL ile katkı sağlamıştır. Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent





Tüfenkci, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu ve İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın da aralarında bulunduğu en çok bağış yapan oda başkanları, 25 Ekim'de Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'a 15 Temmuz şehitleri için toplanan yardım çekini takdim etmiştir.

### **Çalışma Dünyası 81 İilde "15 Temmuz'u Asla Unutmayacağız, Unutturmayacağız" dedi**



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, çatısı altındaki 81 ilin oda ve borsa başkanları ile Türkiye'nin iş ve çalışma dünyasını kapsayan önde gelen sivil toplum kuruluşlarıyla birlikte 15 Temmuz 2016 tarihinde gerçekleşen darbe girişimine karşı ortak bir açıklama yapmıştır. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu da TOBB'un Ankara'daki merkezinden Türkiye'nin birçok iline canlı olarak bağlanarak açıklama hakkında oda ve borsa başkanlarının görüş ve düşüncelerini kamuoyu ile paylaşmalarını sağlamıştır.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı 13 Temmuz 2017 tarihli toplantıda Oda ve Borsa başkanları ile sivil toplum kuruluşu temsilcileri yer almıştır.

### **Şehitler Tepesi Ortak Basın Açıklaması**

İstanbul Sanayi Odası, İstanbul Ticaret Odası, ve Deniz Ticaret Odası, 10 Aralık 2016'da Beşik-

taş'ta gerçekleşen iki hain terör saldırısına karşı ortak bir bildiri hazırlayarak, eylem sonrasında adı "Şehitler Tepesi" olarak değiştirilen alanda kamuoyu ile paylaşmıştır. Saldırının meydana geldiği Şehitler Tepesi'nde 12 Aralık 2016 Pazartesi günü İSO Başkanı Erdal Bahçivan, İTO Başkanı İbrahim Çağlar ve Deniz Ticaret Odası Başkanı Metin Kalkavan tarafından yapılan basın açıklamasına İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay da katılmıştır.

Türkiye'nin farklı toplumsal kesimlerini temsil eden sivil toplum kuruluşları ve meslek örgütlerinin 14 Aralık 2016 tarihinde taziye ziyaretlerine İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır. Heyet sırasıyla İstanbul Çevik Kuvvet Şube Müdürlüğü'nü, İstanbul İl Emniyet Müdürü Mustafa Çalışkan'ı ve İstanbul Valisi Vasip Şahin'i ziyaret ederek taziyelerini iletmiştir. Ardından patlamanın meydana geldiği Şehitler Tepesi'ni ziyaret eden heyet, şehitlerimiz için alana karanfil bırakarak duygularını dile getirmiştir.



## TÜRKİYE'YE GÜVENENLER TÜRKİYE'DE ÜRETEENLER



İstanbul Sanayi Odası üyeleri arasında bulunan ve 74 ülkede faaliyet gösteren 600'ü aşkın uluslararası sermayeli firmayı 12 Ağustos 2016 tarihinde "Türkiye'ye Güvenenler Türkiye'de Üretenler" toplantısında Başbakan Binali Yıldırım ile buluşturmuştur. Odamız tarihinde daha önce benzeri olmayan bir konseptle gerçekleştirilen toplantı ile 15 Temmuz'da yaşanan darbe girişiminin ardından ülkemizdeki sürecin ve ekonomimizin gerçeklerinin dünya kamuoyuna anlatılması amaçlanmıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev

**TOPLANTIYA 74  
ÜLKEDEN 600'Ü  
AŞKIN ULUSLARARASI  
SERMAYELİ FİRMA  
KATILMIŞTIR**



sahipliğinde Swissotel’de gerçekleşen toplantıya, Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek, Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci, Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Dr. Faruk Özlü ve AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Mehdi Eker de katılmıştır.

Ankara’da devam etmekte olan bir dizi resmi temasları nedeniyle toplantıya video konferans ile katılan Başbakan Binali Yıldırım’ın konuşması aynı zamanda tüm Türkiye’de canlı olarak yayınlanmıştır.

Uzun yıllardır Türkiye’de faaliyet gösteren, üretim yaparak ve istihdam yaratarak ekonominin kalkınmasına katkıda bulunan gıda, otomotiv, kimya, makine gibi sektörlerden uluslararası sermayeli İSO Üyesi 600’ü aşkın şirket yöneticisinin hazır bulunduğu toplantıda İSO Meslek Komitesi Üyeleri de yer almıştır.

Toplantıya katılarak birer konuşma yapan Siemens Sanayi ve Ticaret Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO’su Hüseyin Geliş, Unilever Sanayi ve Ticaret Türk AŞ Türkiye, Rusya, Orta Doğu, Kuzey Afrika, Orta Asya ve Kafkasya Hukuktan Sorumlu Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi Gök-

han Saraç, Shell Türkiye Ülke Başkanı Ahmet Erdem, Ford Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı Ali Koç, Good Year Lastikleri Yönetim Kurulu Başkan Vekili Mahmut Sarioğlu, ABB Elektrik Sanayi Murahhas Üye Sami Sevinç, BASF Türk Kimya Sanayi ve Ticaret CEO’su Buğra Kavuncu, Sandoz/ Novartis Türkiye ve Orta Doğu Bölgesi Başkanı Dr. Altan Demirdere, Procter&Gamble Tüketim Malları Sanayi Türkiye ve Kafkaslar Yönetim Kurulu Başkanı Tankut Turnaoğlu ve Nestle Türkiye Pazarlama ve Kurumsal İletişim Direktörü Zeynep Sungu Türkiye’ye güvendikleri, yatırıma, üretime, istihdama ve ihracata devam edecekleri mesajını vermişlerdir.

Toplantımız kamuoyunda büyük yankı ve destek bulmuştur. “Türkiye’ye Güvenenler Türkiye’de Üretenler” toplantımızda yapılan konuşmalar bir kitapta toplanmıştır. Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan kitap ile 15 Temmuz’un ardından ülkemizde yaşanan süreci ve ekonomimizin gerçeklerini dünya kamuoyuna anlatacak kalıcı bir eser bırakılmıştır. Kitaplar yabancı sermayeli firmalarımıza, konsolosluklara, büyükelçiliklere, bakanlıklara, yurt dışı teşkilatlarımıza ve basına gönderilmiştir.



## DUAYENLERE SAYGI GÜNÜ



İstanbul Sanayi Odası Meclis Başkanlık Divanı, İSO-İSOV Yönetim Kurulları, Türk sanayisi ile İSO'ya büyük hizmet ve katkıları olan Eski Meclis Üyeleri'ne 31 Mayıs 2014 tarihinde düzenlenen etkinlik ile "Yaşam Boyu Onur Ödülleri"ni takdim etmiştir.





## YİTİRDİĞİMİZ MECLİS ESKİ ÜYELERİMİZ

İstanbul Sanayi Odası camiası olarak Haziran 2013 - Mart 2018 döneminde Meclis ve Yönetim Kurulu Üyelerimizi yitirmenin acısını yaşadık.

29.08.2013



**Ahmet Çuhadaroğlu**  
Yönetim Kurulu Üyesi

26.10.2013



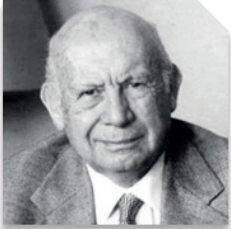
**Erol Lodrik**  
Meclis Üyesi

12.01.2014



**Osman Güneş**  
Meclis Üyesi

18.01.2014



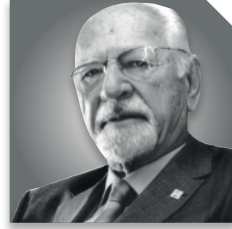
**Nusret Arsel**  
Meclis Üyesi

07.04.2014



**Alber Bilen**  
Yönetim Kurulu Üyesi

21.04.2014



**Hasan Yelmen**  
Meclis Başkanı

22.06.2014



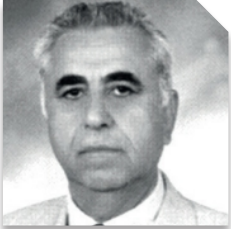
**İzzet Özilhan**  
Yönetim Kurulu Üyesi

27.06.2014



**Sebahattin Karahan**  
Meclis Üyesi

15.08.2014



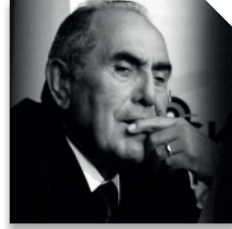
**Atilla Cengiz Kuzucan**  
Meclis Üyesi

06.10.2014



**A. Haydar Akın**  
Meclis Üyesi

04.12.2014



**Uğur Ekşioğlu**  
Meclis Üyesi

09.03.2015



**Demir Hepyaz**  
Meclis Üyesi

29.03.2015



**Mehmet Zeki Karahan**  
Yönetim Kurulu Üyesi

12.04.2015



**Ali Mansur**  
Yönetim Kurulu Üyesi

29.06.2015



**Kadir Ayhan Suskun**  
Meclis Üyesi

06.08.2015



**Ali Tuncer Taciroğlu**  
Yönetim Kurulu Üyesi

31.08.2015



**Selahattin Akaydın**  
Meclis Üyesi

21.09.2015



**Ahmet Arkan**  
Yönetim Kurulu Üyesi



04.11.2015



**Ali Asaf Kermen**  
Yönetim Kurulu Üyesi

27.11.2015



**Halit Keleş**  
Meclis Üyesi

04.01.2016



**Sabri Yaman**  
Meclis Üyesi

21.01.2016



**Mustafa Koç**  
Meclis Üyesi

12.02.2016



**İlyas Özsüer**  
Meclis Üyesi

23.05.2016



**İbrahim Bodur**  
Meclis Başkanı

24.08.2016



**Bahri Ersöz**  
Meclis Üyesi

27.08.2016



**Ahmet Binbir**  
Meclis Üyesi

02.09.2016



**Mecit Bahçivan**  
Meclis Üyesi

18.09.2016



**Refik Baydur**  
Meclis Başkan Vekili

28.10.2016



**Necati Göksu**  
Meclis Üyesi

30.10.2016



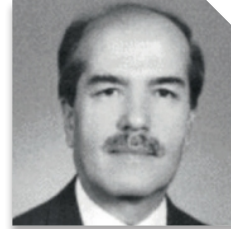
**Kenan Şişman**  
Meclis Üyesi

02.01.2017



**M. Kemal Kenanoğlu**  
Meclis Üyesi

08.01.2017



**N. Özcan Özenbay**  
Meclis Üyesi

19.08.2017



**Ataman Onar**  
Yönetim Kurulu Üyesi

06.10.2017



**Bekir Aydın**  
Meclis Üyesi

05.01.2018



**Adem Yılmaz**  
Meclis Üyesi

16.02.2018



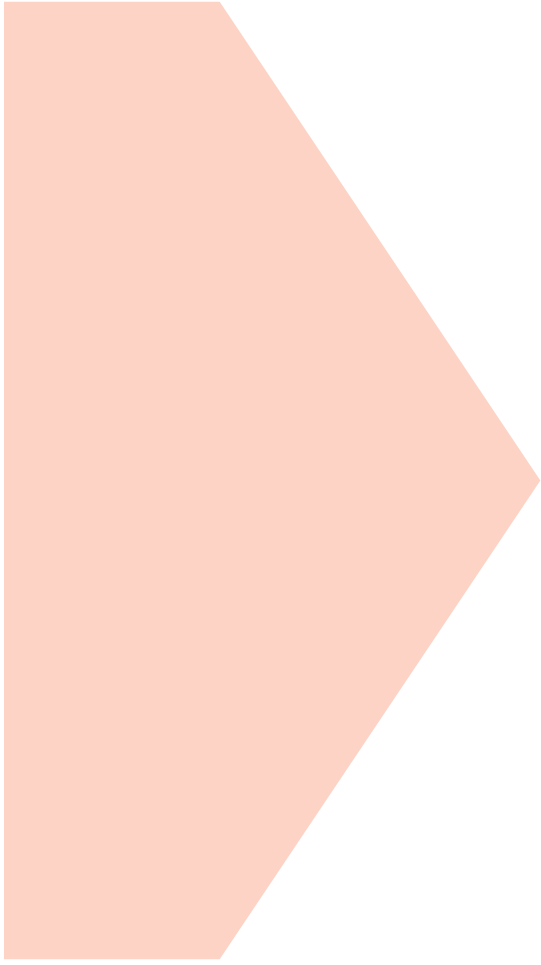
**Ergun Başkan**  
Meclis Başkan Vekili  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

12.03.2018



**M. Hulusi Damgacıoğlu**  
Meclis Üyesi





[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)

**BASINDA  
İSTANBUL  
SANAYİ ODASI**

**BÖLÜM III**



## HABER YANSIMALARI



İstanbul Sanayi Odası gündeme ilişkin görüşlerini ifade etmek, çalışmalarını anlatmak, faaliyetlerini kamuoyu ile paylaşmak amacıyla basın toplantıları organize etmekte, basın bülteni ve duyurusu yapmaktadır. Bu çalışmalar kapsamında İstanbul Sanayi Odası, başta ekonomi olmak üzere çeşitli konularda 2013 Haziran-2018 Şubat döneminde toplam 315 basın bülteni ve basın duyurusu yayımlamıştır. İstanbul Sanayi Odası, gerçekleştirdiği bu aktif çalışmaları sonucunda 2013 Haziran-2018 Şubat döneminde 28.614 kez haber olmuş, bu yayınlar neticesiyle 5 milyona yakın kişiye ulaşmıştır. İstanbul Sanayi Odası'nın 2013 Haziran-2018 Şubat dönemi arasında gerçekleştirdiği toplantılar, çeşitli konulara yönelik basın bültenleri, İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın açıklamaları, röportajları ve TV konukluklarına ilişkin geniş bir özet aşağıda dikkatlere sunulmaktadır:

### Basın toplantıları ve Basın Bültenleri

- Her ayın dördüncü çarşambası düzenlenen İSO Olağan Meclis Toplantıları yapılmaktadır.

- İstanbul Sanayi Odası tarafından 2015 yılının Eylül ayından itibaren her ayın ilk iş günü. İSO Satınalma Yöneticileri Anketi'ni (PMI) yayınlamaktadır.
- "Amerika ve AB Arasındaki Serbest Ticaret Anlaşması Bizi Nasıl Etkileyecek" semineri basın bülteni,
- İSO'nun Diyarbakır gezisi basın bülteni,
- İSO'nun Ankara ziyaretlerine yönelik basın bülteni,
- İSO Başkanı'nın Basın ile bir araya geldiği toplantı
- İSO 3. İnovasyon Ödülleri toplantısı,
- Et, balık ve süt ürünlerinin sorunları ve çözüm önerilerini görüşüldüğü toplantı,
- Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı,
- İSO'nun Yenibosna ve Ümraniye temsilciliklerinin açılışına yönelik basın bülteni,
- Kadın Sanayiciler Platformu'nun kurulmasına yönelik basın bülteni,
- İSO'dan büyüme ve seçim değerlendirmesine yönelik basın bülteni,
- İSO, Tekstil İmalat Sanayi Raporu basın bülteni



- ISO 12. Sanayi Kongresi toplantısı,
- ISO, Türkiye'nin Mineral, Elektronik ve Elektrik Teçhizatı Sanayi Raporu basın bülteni,
- İstanbul Sanayi Odası Vakfı öğrencilerinin Türkiye şampiyonu robotuna yönelik basın bülteni
- ISO'nun Kastamonu Ziyaretine yönelik basın bülteni,
- İstanbul Sanayi Odası Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı,
- İstanbul Sanayi Odası, "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu-2013" toplantısı,
- Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu-2013 Yılı Araştırması basın bülteni,
- ISO Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı,
- ISO Yönetiminin, 37 Başkonsolosla Dostluk Yemeği basın bülteni,
- ISO 14. Çevre ve Enerji Ödülleri toplantısı,
- Alternatif Finansman Yöntemleri semineri toplantısı,
- İstanbul Sanayi Strateji Belgesi toplantısı,
- Plastik Sektöründe Güncel Gelişmeler semineri,
- Deri ve Deri Ürünleri İmalatı Sektör Raporu toplantısı,
- Kağıt, Kağıt Ürünleri ve Basım Sanayi Sektör Raporu toplantısı,
- Kimyasallar ve Kimyasal Ürünler İmalatı Sanayi Sektör Raporu toplantısı,
- Mobilya İmalatı Sektör Raporu toplantısı,
- ISO Meclisi'nin Malatya Ticaret ve Sanayi Odası ziyaretine yönelik basın bülteni,
- ISO Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu araştırmasının 2014 yılı sonuçları toplantısı,
- ISO Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" araştırmasının 2014 yılı sonuçları toplantısı
- ISO Meslek Komiteleri ortak toplantısı,
- Trakya Yatırım Ortamı Tanıtım Günü toplantısı
- İstanbul Sanayi Odası Türkiye ve İstanbul PMI İmalat Sanayi toplantısı,
- ISO 13. Sanayi Kongresi toplantısı,
- ISO Okul-Sanayi işbirliği İstanbul modeli protokolünün imza töreni toplantısı,
- ISO ve İTÜ Arı Teknokent stratejik işbirliği toplantısı,
- İTÜ Çekirdek Big Bang Ödül töreni toplantısı,
- ISO ve BTSO işbirliği protokolü imza töreni toplantısı,
- ISO-iGA-Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı Ticaret İşletmesi basın toplantısı,
- ISO AB Bakanlığı ile TTIP Müzakereleri basın toplantısı,
- İstanbul Sanayi Odası Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı,
- ISO Sağlık Bakanlığı ile Yerli Üreticiler buluşması basın toplantısı
- ISO Enerji Verimliliği Ödülleri basın bülteni
- ISO İran gezisine yönelik basın bülteni
- ISO Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması-2015 basın toplantısı
- ISO İran Ticaret, Sanayi, Maden ve Tarım Odası ile protokol imza töreni basın bülteni
- Türkiye'ye Güvenenler Türkiye'de Üretenler toplantısı
- ISO Türkiye'nin II. 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması -2015 basın bülteni
- ISO İTÜ Çekirdek Big Bang Ödül töreni toplantısı
- ISO Bilim, Sanayi, Teknoloji Bakanlığı ile OSB'ler buluşması basın toplantısı
- ISO Milli Eğitim Bakanlığı ile işbirliği görüşmelerine yönelik basın bülteni
- İstanbul Konsolosluk Birliği ile Yeni Yıl Buluşması





- ISO Türkiye – İsrail ortak toplantısı
- ISO Çanakkale seyahati basın bülteni
- ISO Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması-2016 basın toplantısı
- ISO Savunma Sanayi Tedarikçi Buluşması basın toplantısı
- ISO-TOBB 15 Temmuz Ortak Basın Toplantısı
- Mart ayı öncü göstergeler basın bülteni
- ISO Odakule açılışı basın bülteni
- ISO Türkiye'nin II. 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması -2016 basın bülteni
- Rusya Ülke Günü: "Türkiye İçin Fırsatlar" semineri basın bülteni
- ISO Enerji Verimliliği Ödülleri basın toplantısı
- ISO Meclisi Trabzon seyahati basın toplantısı
- ISO Güney Kore Ülke Günü basın bülteni
- ISO Savunma Sanayi Zirvesi basın toplantısı
- ISO Çin Ülke Günü basın toplantısı
- ISO Sudan Ülke Günü basın toplantısı
- ISO Sanayi Kitabının tanıtımına yönelik olarak basın bülteni
- ISO Koza Hızlandırma Programına yönelik basın bülteni
- ISO'nun Ekonomi Bakanlığı basın toplantısı
- ISO ve GE Dijital ile iş birliğine yönelik basın bülteni
- ISO Güney Afrika Ülke Günü basın bülteni

#### Görüş ve Mesajlar

- Ağustos 2013 Sanayi Üretim Endeksi sonuçlarıyla ilgili basın bülteni
- Eylül 2013 Sanayi Üretim Endeksi ile basın bülteni
- Türkiye'nin 2013 yılı 3. Çeyrek Büyümesine yönelik basın bülteni
- 2014 yılının ilk çeyrek Büyüme Rakamına yönelik basın bülteni
- Büyüme verilerine ilişkin basın bülteni
- Ekonomide Öncelikli Dönüşüm Programı Eylem Planı'na yönelik basın bülteni
- 2014 yılı Üçüncü çeyrek büyüme rakamlarına yönelik basın bülteni
- Türkiye ekonomisinin 2014 yılı büyümesinde sanayinin rolü değerlendirmesi- Mart 2015
- İstihdam, Sanayi Yatırımı ve Üretimi Destekleme Paketi'ne yönelik değerlendirme- Nisan 2015
- KKDF'nin sıfırlanmasına yönelik değerlendirme-Nisan 2015
- 7 Haziran Genel Seçim sonucuna ilişkin görüş-Haziran 2015
- 9. Cumhurbaşkanı Süleyman Demirel'in vefatına yönelik taziye mesajı - Haziran 2015
- Gençlerin eğitim ve istihdamına ilişkin görüş-Ağustos 2015
- Türkiye ekonomisinin 2015 yılı ikinci çeyrek büyümesine ilişkin görüş - Eylül 2015
- Ankara terör saldırısına ilişkin kınama mesajı-Ekim 2015
- 1 Kasım Genel Seçim sonucuna ilişkin görüş-Kasım 2015
- 64. Hükümet'in kurulmasına ilişkin görüş- Kasım 2015
- Türkiye ekonomisinin 2015 yılı üçüncü çeyrek büyümesine ilişkin görüş - Aralık 2015
- 2017 yılı ikinci çeyreğe yönelik görüş
- ISO Sultanahmet terör saldırısı kınama mesajı Ocak 2016
- ISO Mustafa V. Koç taziye mesajı-Ocak 2016
- ISO Ankara ve Diyarbakır terör saldırısı kınama mesajı-Şubat 2016





- İSO Odakule yangını basın açıklaması-Şubat 2016
- İSO KOBİ'lere ilişkin değerlendirmesi – Yeni Şafak - Şubat 2016
- İSO Türkiye'nin 2015 yılı büyümesine ilişkin basın bülteni - Mart 2016
- İSO Ankara terör saldırısı kınama mesajı Mart 2016
- İSO Merkez Bankası faiz indirimine yönelik basın bülteni - Nisan 2016
- İSO 65. Hükümet'e yönelik değerlendirmeyi içeren basın bülteni- Mayıs 2016
- İSO Türkiye'nin ilk çeyrek büyümesine yönelik basın bülteni- Haziran 2016
- İSO 15 Temmuz Darbe girişimi kınama mesajı- Temmuz 2016
- İSO 15 Temmuz Darbe girişimine yönelik STK'lar ile birlikte ortak basın bildirisi - Temmuz 2016
- İSO 15 Temmuz Darbe girişimini yönelik TOBB çatısı altında ortak basın bildirisi - Temmuz 2016
- İSO Çek tasarısına ilişkin basın bülteni - Temmuz 2016
- İSO Rusya ile iyileşme sürecine yönelik basın açıklaması - Ağustos 2016
- İSO Gaziantep terör saldırısı kınama mesajı - Ağustos 2016
- İSO Hürriyet Demokrasi ekine yönelik görüş metni - Ağustos 2016
- İSO ve 16 STK'nın BBC'nin Suriyeli çocuk mültecilerin çalıştırılmasına yönelik yaptığı ortak basın açıklaması - Kasım 2016
- İSO AP'nin Türkiye ile Müzakereleri Dondurma Kararı'na ilişkin basın bülteni - Kasım 2016
- İSO, İTO ve DTO Beşiktaş terör saldırısına yönelik kınama mesajı- Aralık 2016
- Sanayi açısından 2016 yılı değerlendirme ve 2017 yılı beklentileri içeren Almanak çalışmalarına yönelik görüş - Aralık 2016
- Ortaköy terör saldırısı kınama mesajı Ocak 2017
- Yeni eğitim müfredatı görüşü - Ocak 2017
- Üretim seferberliği görüşü - Ocak 2017
- Yeni torba yasası görüşü - Ocak 2017
- Ekonomik kalkınmaya yönelik makale (Hürriyet Gazetesi) Ocak 2017
- Güçlü Türkiye Eki görüşleri (Sabah, Star, Akşam Gazeteleri) - Mart 2017
- Türkiye ekonomisi 2016 yılı büyüme rakamlarına ilişkin görüş - Mart 2017
- Karar Gazetesi birinci kuruluş yıldönümü mesajı Mart 2017
- Anayasa değişikliği görüşleri - Nisan 2017
- Türkiye'nin 2023 hedefleri görüşü (Star Gazetesi) Mayıs 2017
- İSO Türkiye'nin ilk çeyrek büyümesine yönelik basın bülteni - Mayıs 2017
- İSO 15 Temmuz Darbe girişimini yönelik açıklamalar Temmuz 2017
- TOBB çatısı altında 15 Temmuz ortak basın bildirisi Temmuz 2017
- İSOV burs desteği görüşü (Anadolu Ajansı) Temmuz 2017
- Haziran sanayi üretimi görüşü Ağustos 2017
- İSO Türkiye'nin ikinci çeyrek büyümesine ilişkin görüş Eylül 2017
- İSO Para Dergisi Teknopark Görüşü Kasım 2017
- Türkiye'nin üçüncü çeyrek büyümesine ilişkin görüş Aralık 2017
- İSO Sanayi açısından 2016 yılı değerlendirme ve 2017 yılı beklentileri içeren Almanak çalışmalarına yönelik görüşler; Anadolu Ajansı, Akşam,





## FAALİYET RAPORU 2013-2018

- Dünya, Güneş, Habertürk, Karar, Posta, Sabah, Star, Takvim, Türkiye, Vatan, Yeni Akit, Yeni Birlik, Yeni Şafak, Ekonomist ve Para Dergileri, Aralık 2017
- Yıldız Holding'e yönelik basın açıklaması Şubat 2018
- İkitelli OSB dergisi için köşe yazısı, Ocak 2018

### TV program konukluğu ve röportajlar

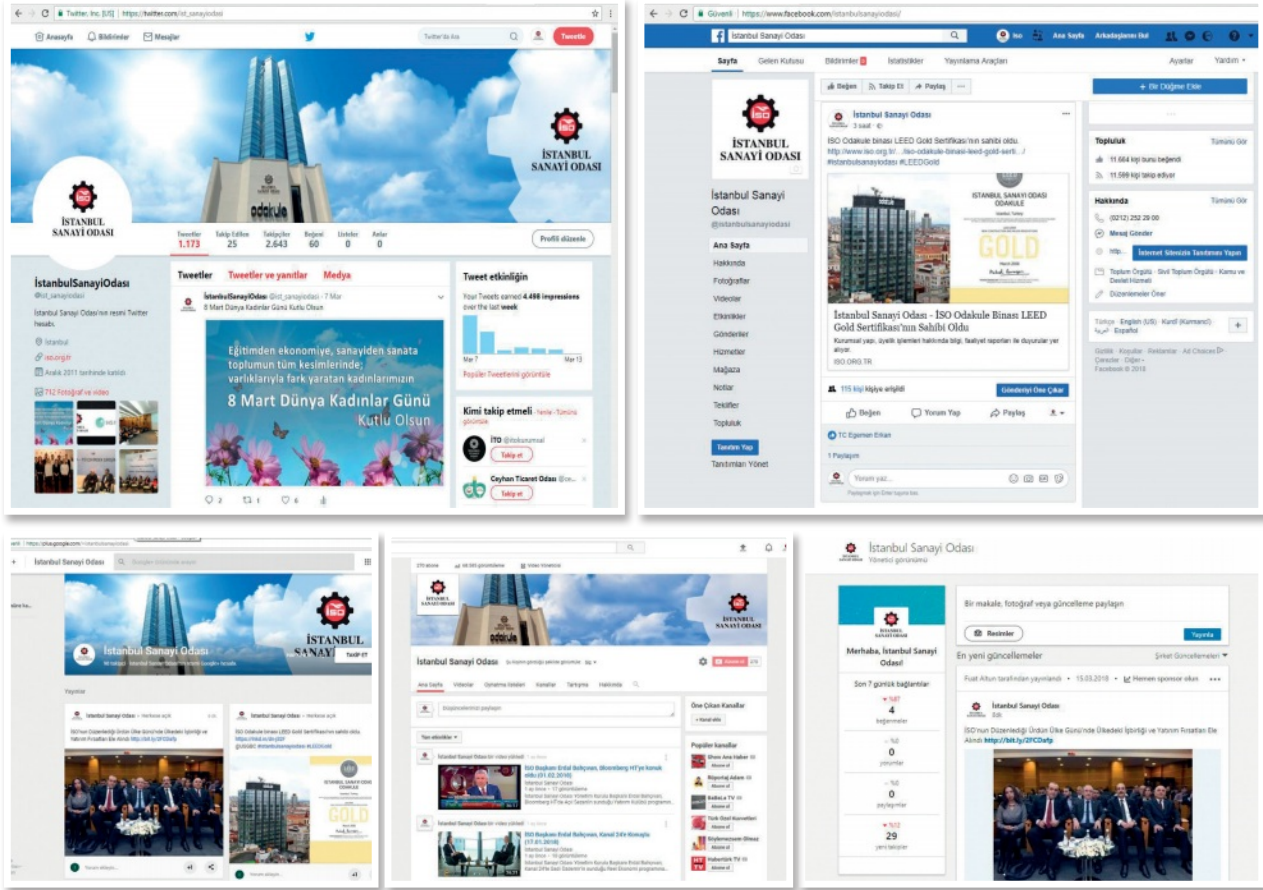
- CNBC-E Finans Cafe, 13 Mayıs 2014
- BloombergHT-Finans Merkezi, 20 Mayıs 2014
- NTV Ekonomi Notları, 3 Temmuz 2014
- A Haber, 19 Temmuz 2014
- CNBC-E haber, 28 Ağustos 2014
- Anadolu Ajansı Finans Masası, 6 Kasım 2014
- CNBC-E Son Baskı, 9 Aralık 2014
- Dünya Gazetesi -Özlem Ermiş Beyhan, Yazı İşleri Müdür Yardımcısı
- Hürriyet Gazetesi – Hülya Güler, Editör
- Ekonomist Dergisi - Aram Ekin Duran, Editör
- Habertürk – Bakış - Ocak 2015
- CNBC-e – Ekonomi (Servet Yıldırım ve Mahfi Eğilmez)- Ocak 2015
- CNN Türk – Eğrisi Doğrusu- Mart 2015
- Bugün TV – Üç Nokta- Nisan 2015
- CNN Türk – Röportaj- Haziran 2015
- Bloomberg HT – Ana Haber- Eylül 2015

- Habertürk – Eko Siyaset-Eylül 2015
- NTV – Ekonomi Notları- Ekim 2015
- CNBC-e – Seçim 2015- Kasım 2015
- 24 TV – Haberler- Kasım 2015
- NTV – NTV Para- Aralık 2015
- NTV-10'da Ekonomi- Nisan 2016
- BloombergHT-Finans Merkezi – Temmuz 2016
- BloombergHT-Akıllı Para – Ağustos 2016
- BloombergHT-İş Dünyası – Kasım 2016
- Dünya Gazetesi – Hakan Gültaş, Özlem Ermiş Beyhan- Ocak 2017
- Anadolu Ajansı – Musab Turan , Muhabir (yazılı)- Ocak 2017
- CNN Türk – Ana Haber Ocak 2017
- BloombergHT – Finans Merkezi Programı Şubat 2017
- NTV – Geri Sayım Programı Mayıs 2017
- BloombergHT – Focus Programı Haziran 2017
- BloombergHT – Üst Düzey Programı Haziran 2017
- TRT Haber – Ekonomi 7/24 - Kasım 2017
- NTV Para – Finans Cafe - Aralık 2017
- 24 TV - Reel Ekonomi - Ocak 2018
- Yeni Şafak gazetesi – Ocak 2018
- Anadolu Ajansı - Şubat 2018
- BloombergHT -Yatırım Kulübü- Şubat 2018

Yıllar	Haber Sayısı	Sütun Santim	Erişim
Haziran-Aralık 2013	4.763	808.230	1.052.868.058
2014	6.106	1.021.719	1.130.460.202
2015	5.279	897.383	843.251.308
2016	6.102	1.048.102	895.016.025
2017	5.709	1.038.916	662.007.865
Ocak -Şubat 2018	655	152.340	86.550.318
<b>Toplam</b>	<b>28.614</b>	<b>4.966.690</b>	<b>4.670.153.776</b>

- HABER SAYISI:** Basında kaç adet haberle yer alındığını ifade etmektedir.
- SÜTUN SANTİM:** Yansıyan haberlerle yazılı basında kaplanan alanı ifade eden metrik ölçektir. Ortalama bir gazete sayfa alanı ise 468 sütun santimdir.
- ERİŞİM:** Yayınların tirajından hareketle okunma sayısı göz önünde bulundurularak haberlerin yer aldığı yayının kaç kişiye ulaştığını ifade eder.

## SOSYAL MEDYA



İstanbul Sanayi Odası 2013-2018 döneminde üyelerine ve kamuoyuna daha etkin ulaşabilmek için sosyal medya üzerinden iletişim faaliyetlerini genişletmiştir. Böylece İstanbul Sanayi Odası'nın bünyesindeki faaliyetler, paydaşlar ve çalışmalarından faydalanmak isteyenler için çok daha kolay takip edilebilir hale gelmiştir. Sosyal medya kullanıcıları İstanbul Sanayi Odası'nı yakından izlerken sosyal medya gönderileri ile etkileşime girme imkanını bulmuştur.

Twitter, Facebook, LinkedIn, Google+ ve Youtube ile sosyal medyada yerini alan İstanbul Sanayi Odası'nın hesaplarından tüm güncel gelişmeler ve faaliyetler takip edilebilmektedir. İstanbul Sana-

yi Odası'nın düzenlediği etkinlikler, özel günlerde verdiği mesajlar ve açıklanan rapor ve çalışmalar Twitter, Facebook, LinkedIn ve Google+ kanallarından takipçiler ile paylaşılırken Youtube kanalında da Yönetim Kurulu Başkanı'nın katıldığı televizyon programları ve İstanbul Sanayi Odası'nın video çalışmaları yer almaktadır.

### İstanbul Sanayi Odası'nın Sosyal Medya Hesapları

Facebook: /istanbulsanayiodasi

Twitter: /ist\_sanayiodasi

LinkedIn: /company/istanbulsanayiodasi

Youtube: /istanbulsanayiodasi

Google +: /+istanbulsanayiodasi

## İNTERNET SİTESİ

The screenshot shows the homepage of the ISO Istanbul Chamber of Industry website. The header includes the ISO logo, the text "İSTANBUL SANAYİ ODASI", and navigation links for "BİLGİ EDİNME", "BASIN", and "İLETİŞİM". There are also social media icons for Facebook, Twitter, YouTube, Google+, and LinkedIn, along with a search bar labeled "Sitede Ara...".

The main navigation menu is located below the header and includes: ANASAYFA, KURUMSAL, HİZMETLER, PROJELER, MESLEK KOMİTELERİ, SOSYAL SORUMLULUK, and ÜYE FİRMALAR.

The main content area features a large banner image of a group of men in suits sitting around a conference table, with the text "Gümrük Bakanlığı ve İSO MESKOM Üyeleri Güncel Konular için Bir Araya Geldi". To the right of the banner is a section titled "Başkan'dan" with a photo of a man and the text "İşbirliğimizi Geliştirmeye Yönelik Adımlarımız". Below this is a "Videolar" section with a video player for "İSO KOZA Tanıtım Filmi".

Below the main content area are four columns of widgets: "Online Hizmetler" (Aidat Ödemesi, Dolaşım Belgeleri, Faaliyet Belgesi (İslak İmzalı) (TR/ENG), Faaliyet Belgesi (E-İmzalı) (TR/ENG)), "Haberler" (Pakistan'ın Yeni İstanbul Başkonsolosu Pasha, İSO Başkanı Bahçivan'ı Ziyaret Etti), "Duyurular" (İthalat Denetim Rehberleri 13.03.2018, A.Tr ve Menşe İspat Belgelerinin Elektronik Ortamda Düzenlenmesi 09.03.2018), and "Etkinlik Takvimi" (MART calendar showing dates 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31).

At the bottom of the page, there is a "Yayın&Araştırmalar" section and a large banner for "Organ Seçimlerine" with the ISO logo.

İstanbul Sanayi Odası'nın internet sitesi "www.iso.org.tr" daha etkin bir iletişim platformu olabilmesi amacıyla günümüz teknolojisi ile yenilenmiş ve Mart 2014 sonunda yeni yüzü ile yayın hayatına başlamıştır. Yeni tasarım ve teknolojik açıdan yapılan bu yenilikler ile üyelerimiz, meslek komiteleri ve kamuoyuna daha sağlıklı daha kapsayıcı bir site hazırlanmıştır. İyi tasarlanmış, güncel web trendlerine uygun, son teknolojilerden faydalanan web sitemiz, ziyaretçilerine gerek görsel gerekse zengin bir bilgi havuzu

sunmakta, içeriği yenilenerek sürekli güncellenmektedir.

Bu özellikleri ile web sitemiz kısa zamanda iki uluslararası ödüle layık görülmüştür. www.iso.org.tr, Interactive Media Council Inc (IMC) tarafından düzenlenen Interactive Media Awards'da (IMA) birlik/dernek (Association) kategorisinde 2014'ün en iyi web sitesi, Web Marketing Association tarafından düzenlenen WebAward 2014'ten aynı kategoride mükemmellik standardı ödülünü almıştır. Modern tasarımı, kap-

## Kullanıcı Ziyaretleri

	Şubat 2018	2017	2016	2015	2014
Ziyaretçi sayısı	110.574	680.106	643.902	663.606	606.173
Tekil ziyaretçi sayısı	85.786	515.318	429.012	465.608	439.082
Ortalama ziyaret süresi	00:02:34	00:02:24	00:02:57	00:02:39	00:02:47
Sayfa görüntüleme*	270.745	1.636.959	1.833.848	1.805.761	2.124.728
Farklı sayfa görüntüleme**	217.144	1.316.597	1.400.616	1.403.485	1.490.302

(\*) Sayfa Görüntüleme Sayısı, görüntülenen sayfaların toplam sayısıdır. Tek bir sayfanın yinelenen gösterimleri de sayılır.  
(\*\*) Farklı Sayfa Görüntüleme Sayısı, belirtilen sayfanın en az bir defa görüntülediği ziyaretlerin sayısıdır.



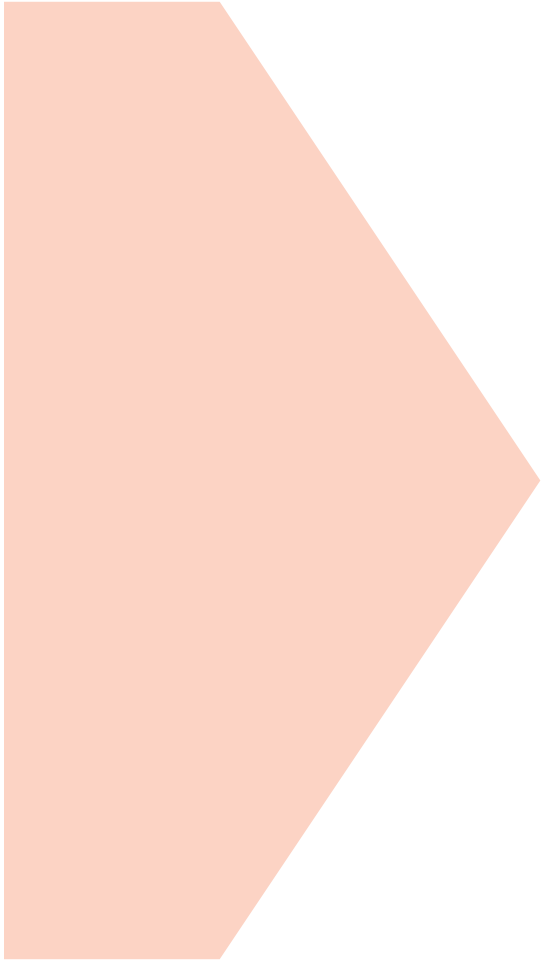
samlı ve yalın içeriği, kullanıcı odaklı navigasyonu ve yenilikçi alt yapısı ile rakiplerine fark atan "www.iso.org.tr" web sitesi, Türkiye'den bu kategoride ödül kazanan ilk web sitesi özelliğini taşımaktadır.

## En Çok Ziyaret Eden 10 Ülke

Ülkeler	Toplam
ABD	20.899
Almanya	16.890
İngiltere	10.932
Rusya	7.662
Fransa	4.642
Hollanda	3.964
Hindistan	2.566
İran	2.479
İtalya	2.672
Azerbaycan	2.112

Not: 2014-Şubat 2018 döneminde web sitemizi en çok ziyaret eden 10 ülkenin kullanıcı ziyaretleri





[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)

**PROJELERİMİZ VE  
FAALİYETLERİMİZ**

**BÖLÜM IV**

## SANAYİ KONGRELERİ



### 12. Sanayi Kongresi "21. Yüzyılla Büyük Yüzleşme"

İstanbul Sanayi Odası 12. Sanayi Kongresi "21. Yüzyılla Büyük Yüzleşme" ana temasıyla, 15 Mayıs 2014 tarihinde İstanbul Lütfi Kırdar Uluslararası Kongre ve Sergi Sarayı'nda gerçekleştirilmiştir.

İstanbul Sanayi Odası, Türkiye için tehdit oluşturan siyasi, ekonomik ve sosyal alandaki tüm vasatlıkları ortaya koymak ve ortak akılla bütünsel bir sanayi stratejisi geliştirerek sürdürülebilir küresel refaha ulaşmak amacıyla 12. Sanayi Kongresi'ne ev sahipliği yapmıştır. "21. Yüzyılla Büyük Yüzleşme" temasıyla düzenlenen Kongre'ye, sanayi, kamu, iş dünyası, akademi ve sivil toplum dünyasından 1.200'ün üzerinde temsilci katılmıştır. Kongrenin konuk konuşmacıları uluslararası politika-küresel ekonomi uzmanı Prof. Francis Fukuyama ve Çin-Hindistan Ensti-

tüsü Kurucu Ortağı Haiyan Wang olmuştur. Kongre kapsamında "Türkiye'de Vasatlık ile Yüzleşme" paneli de düzenlenmiştir. Sabah Gazetesi Ekonomi Müdürü ve köşe yazarı Şeref Oğuz tarafından yönetilen panele İstanbul Ticaret Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Nazım Ekren, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Kongre Program Komitesi Başkanı Adnan Dalgakıran, Alarko Şirketler Topluluğu Yönetim Kurulu Başkanı İshak Alaton, Sen De Gel Derneği Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Betil ve Konda Genel Müdürü Bekir Ağırdir konuşmacı olarak katılmıştır.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan Kongre'de 300'e yakın nitelikli katılımcının bulunduğu 4 çalıştayın neticesinde oluşturulan 12. Sanayi Kongresi Bildirgesi'ni de kamuoyuna açıklamıştır. Kongre teması çerçevesinde hazırlanan "Refahı Yaratanlar" adlı sergi de ziyaretçileri ile buluşmuştur.

### 13. Sanayi Kongresi "Vasatlıktan Çıkış İçin İnsan ve Kültür"

İstanbul Sanayi Odası tarafından düzenlenen 13'üncü Sanayi Kongresi, "Vasatlıktan Çıkış İçin İnsan ve Kültür" temasıyla 8 Ekim 2015 tarihinde Halıç Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay ve Finlandiya Büyükelçisi Nina Vaskunlahti tarafından açılışı yapılan 13. Sanayi Kongresi 2 bin 200'ü aşkın kişi tarafından izlenmiştir. Periscope'tan canlı yayın ve grafik kayıtlama gibi oldukça yenilikçi uygulamaların yer aldığı Kongre'nin uluslararası konukları Finlandiya Sanayi ve Ticaret Odası Başkanı Risto E. J. Penttila ve Helsinki Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Hannele Niemi olmuştur.

Emin Çapa, Ahmet Çalık, Agah Uğur, Ahmet Nazif Zorlu, Mustafa Denizli, Demet Akbağ, Sermiyan Midyat, Ali Nesin gibi saygın ve kendi alanlarında başarılı isimlerin yer aldığı Kongre'de bütünsel kalkınma yönünde daha önce deneyimlenmemiş ve sonuç getirecek bir çalışma "Geleceği Birlikte Kuralım" sloganıyla katılımcılar ile birlikte oluşturulmuştur.

Bireysel katılıma açık sergilerden oluşan Maker sergisine de ev sahipliği yapılan Kongre'de katılımcılar teknoloji harikası toplam 30 standı gezerek sergilenen çalışmalar hakkında bilgi almıştır. Karikatürist Mehmet Çağçağ'ın Türkiye'nin tarihinde karşılaştığı yerel ve uluslararası krizleri ele alan "Bir Yol Hikayesi" adlı kısa filmi de izleyicilerle buluşmuştur.



#### Açık Çağrı

İstanbul Sanayi Odası'nın Anadolu'daki 13 sanayi ve ticaret odasının katkısıyla düzenlediği Kongre'nin sonunda ise katılımcıların ve sosyal medya kullanıcılarının katkısı ile "Açık Çağrı" başlığı altında kongre sonuç belgesi oluşturulmuştur. Sonuç belgesi diğer kongrelerden farklı olarak açık çağrı yöntemi ile özel olarak tasarlanan web sayfasına gelen yorumlar ile son şeklini almıştır.

#### Grafik Kayıtlama

Kongre kapsamında "Nasıl Üretim?", "Nasıl İnsan?", "Nasıl İşbirliği?" ve "Nasıl Sürdürülebilirlik?" başlıkları altında dört farklı çalıştay düzenlenmiş, özellikle Anadolu'daki sanayi ve ticaret odalarından gelen katılımcılar bu başlıklar altında görüşlerini ifade etme şansını yakalamışlardır.



## İNOVASYON VE GİRİŞİMCİLİK



### İSO-İTÜ Çekirdek Girişimcilik Ekosistemi İşbirliği

İstanbul Sanayi Odası, Türkiye'nin en büyük ve köklü sanayi odası olarak, ülkemizde katma değeri yüksek ve üretim odaklı bir girişimcilik ekosistemi geliştirilmesine büyük önem vermektedir. Bu kapsamda, İstanbul Sanayi Odası tarafından hayata geçirilmiş olan İSO KOZA Girişimcilik Hızlandırma Programı, mevcut hızlandırma programlarının çoğunluğundan farklı olarak; sadece girişimciler ve yatırımcılara odaklanma yerine sanayi firmalarını da sürece dahil edip, sac ayaklarından biri yaparak tüm paydaşlara eşsiz bir deneyim vaat etmektedir. İstanbul Sanayi Odası (İSO) "girişimcilikten sa-



nayiciliğe" vizyonu ile 2015 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Arı Teknokent ile stratejik bir ortaklık kurarak ülkemizin en çok başvuru alan

öncü kuluçka merkezi olan İTÜ Çekirdek'in ana paydaşlarından biri olmuştur. Bu önemli işbirliği bu yıl kapsamını önemli ölçüde genişletmiştir. Bu kapsamda, 23 Kasım 2017'de düzenlenen İTÜ Çekirdek BigBang etkinliğinde İSO Geleceğin Sanayicisi Büyük Ödülü 100 bin TL Nanomik, 50 bin TL Simularge, 50 bin TL Hagelson isimli üç girişimci proje arasında paylaştırılmıştır. İTÜ BigBang 2017 finaline ve yarıfinaline İstanbul Sanayi Odası'nı temsilen jüri üyeleri olarak İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sultan Tepe, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Serdar Urfalılar, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Nurhan Kaya ve İSO Meclis Üyesi Kemal Karabel katılım sağlamıştır.

### **İSO KOZA Girişimcilik Hızlandırma Programı**

İstanbul Sanayi Odası, finansal destek olarak İSO Geleceğin Sanayicisi Büyük Ödülü verdiği 3 girişime ilaveten, İSO Değerlendirme Komitesi tarafından belirlenen 10 girişimle birlikte



-toplamda 13 girişime- İSO KOZA Girişimcilik Hızlandırma Programı kapsamında Mentorluk", "Sanayici Antrenör", "Eğitim ve Danışmanlık" destekleri vermiştir.

İSO KOZA Girişimcilik Hızlandırma Programı ile Girişimciler,

- Alanında başarılı ve deneyimli sanayiciler ve yatırımcılar ile buluşturulmaktadır. Sanayiciler, bilgi-tecrübe paylaşımı ve üretim-teknoloji altyapısı konularında girişimcilere destek olmakta ve mentorluk yapmaktadır.
- Potansiyel tedarikçiler ve müşteriler ile bir araya getirilerek, prototip aşamasındaki ürünlerinin seri üretime geçiş süreçleri ko-



laylaştırılmakta, pazara girişleri hızlandırılmaktadır.

- Finans ve pazarlama konuları başta olmak üzere, önemli başlıklarda eğitim ve danışmanlık destekleri almaktadır
- Yurt dışı fuarlara ve etkinliklere katılım için desteklenmektedir.
- İstanbul Sanayi Odası bünyesinde paylaşımlı çalışma alanına sahip olmaktadır.

İSO KOZA Programı'nı başarı ile tamamlamış olan girişimciler, firmalar açısından hem yüksek katma değer üreten potansiyel bir tedarikçi hem de yatırım yapmak için önemli bir fırsat penceresi olarak değerlendirilmektedir. Firmalar, girişimcilerin üretmiş olduğu ürünler ile gerek teknoloji transferi, gerek yurtiçi-yurtdışı pazarlara erişim, gerekse de firma içi inovasyon konularında önemli katkılar edinme imkanına sahip olmaktadır.

Girişimciler aynı zamanda, geleceğin sanayicisi olma yolunda İstanbul Sanayi Odası'ndan almış olduğu destek ile tam donanımlı bir şekilde yatırımcılar ile buluşturulmaktadır. İstanbul Sanayi Odası'nın adeta bir referansı niteliğinde olan İSO KOZA Programı, yatırımcılar açısından da seçkin ve katma değeri yüksek bir girişimci havuzuna ulaşılması açısından benzersiz bir portföy sunmaktadır.

### **İSO KOZA Girişimcileri Sanayicilerle Buluştu**

2018 yılının ilk Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı, 6 Mart 2018 tarihinde yapılmıştır. İstanbul



Sanayi Odası'nın İSO KOZA programında eğitim ve danışmanlık desteği sunduğu 13 girişimci bu toplantıda sanayicilerle buluşmuştur. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde Odakule'de yapılan etkinliği İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, İSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Nahit Kemalbay, Sultan Tepe, Serdar Urfalılar ve Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Kemal Akar'ın yanında çok sayıda İSO Meclis ve Meslek Komiteleri Üyesi de katılmıştır. İSO KOZA-İTÜ Çekirdek Girişimleri ile Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı'nda, "Türkiye Girişimcilik Ekosistemi" ve "Türkiye'de Melek Yatırımcılık ve Fırsatlar" panelleri ile girişim konuları irdelenirken, İSO KOZA girişimcileri de kendilerini, girişimlerini ve şirketlerini tanıtan sunumlar gerçekleştirmişlerdir.

#### **2017-2018 Yılında İSO KOZA Programı'na Dahil Olan Girişimler**

- |                      |                 |
|----------------------|-----------------|
| • Nanomik            | • Starter       |
| • Simularge          | • Lumos         |
| • Physhome           | • GOM           |
| • Porıma-3D Filament | • Macrostatic   |
| • Telegrapher Labs   | • Kompakt Mikro |
| • Axolot Bio         | • Kojenarasyon  |
| • Hagelson           | • Mobilya Takip |

#### **İSO KOZA Girişimci Hızlandırma Programı Takvimi**

##### **Girişimcilere Yönelik Eğitim Faaliyetleri**

- Kurumsal Finans Eğitimi (4 Ocak 2018)  
Erkin Şahinöz - Strateji ve Risk Yönetimi Danışmanı
- Stratejik Plan Eğitimi ve Mentörlük (8 Ocak 2018)  
Doç. Dr. Pınar Büyükbacı – Yıldız Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesi
- Pazarlama ve Marka Yönetimi Eğitimi (8 Şubat 2018)  
Doç. Dr. Gresi Sanje – Bilgi Üniversitesi İletişim Yönetimi Bölümü

##### **Girişimci - Sanayici Mentör Buluşmaları**

Girişimciler, alanında uzman sanayici ve mentörlere tanıtım sunumları gerçekleştirmiş ve ticarileşme, iş modeli, teknik ve teknolojik alanlarda yol gösterici geribildirimler edinmişlerdir. Buluşmalar Odakule'de şu tarihlerde gerçekleştirilmiştir:

- 11 Ocak 2018
- 18 Ocak 2018
- 25 Ocak 2018
- 1 Şubat 2018
- 15 Şubat 2018

##### **Dünya Melek Yatırım Forumu 2018**

Dünya Melek Yatırım Forumu (WBAF) 2018, 19 ve 20 Şubat 2018 tarihlerinde Swissotel The Bosphorus İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. İSO KOZA Girişimcilik Hızlandırma Programı kapsamında ise İSO Geleceğin Sanayicisi Büyük Ödülünü alan Hagelson, Simularge ve Nanomik girişimcileri ücretsiz olarak etkinliğe katılım ve iki gün boyunca yatırımcı sunumları gerçekleştirme imkanı bulmuştur. Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek'in de ziyaret etmiş olduğu İstanbul Sanayi Odası Standı ile İSO KOZA Girişimcilik Hızlandırma Programı paydaşlara tanıtılmıştır.

## İSO Başarı Hikayeleri

İstanbul Sanayi Odası olarak Türk sanayisinin üstün rekabet gücüne ulaşması hede-



**İSOBAŞARIHİKAYELERİ**

fiyle üyelerimize katma değer sağlayan çeşitli çalışmalar yürütülmektedir. Bu çerçevede, sanayi firmalarının başarılarından ilham almak, başarı hikayelerinin paylaşarak çoğalmasını sağlamak amacıyla "İSO Başarı Hikayeleri" çalışmasını başlatmıştır.

Çalışma kapsamında sanayi kuruluşlarından onları başarıya götüren stratejilerini anlatan başarı hikayeleri toplanacak ve gelen başvurular akademisyenler ve alanında önde gelen uzmanlardan oluşan bir değerlendirme kurulu tarafından belli kriterler çerçevesinde değerlendirilecektir. Çalışmanın sonunda, önde gelen başarı hikayeleri Mayıs 2018'de düzenlenecek İSO Başarı



### **İSO Yönetimi, Girişimcilere Yeni Ufuklar Açan "Paylaşımlı Ofis" Sistemini Yerinde İnceledi**

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetimi, girişimcilik ekosistemlerini inceleme ve bu alandaki faaliyetlerine ivme kazandırma arayışları kapsamında 10 Ocak 2018'de Kolektif House'u ziyaret etmiştir. Yurt dışında olduğu gibi birkaç yıldır Türkiye'de benzer sistemler kurarak girişimcilere ev sahipliği yapan "paylaşımlı ofis" örneklerinden biri olan Kolektif House ziyaretine İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Adnan Dalgakıran ve İrfan Özhamaratlı katılmıştır. İSO Yönetimi Kolektif House'un yürüttüğü çalışmalar, konuyla ilgili gelecek trendleri ve girişimcilik ekosistemine yapılan katkılar hakkında bilgi almıştır.

Hikayeleri Zirvesi'nde kamu ile paylaşılacaktır. Ayrıca bu çalışma kapsamındaki belirli sayıda başarı hikayesinin bu konuda uzman akademisyenler tarafından "vaka çalışması" olarak kitaplaştırılarak yayımlanması planlanmaktadır. Kitabın, hem başarı hikayelerinin iş dünyasında paylaşılması için güçlü bir araç hem de akademi dünyamızda özellikle işletme fakültelerimiz için kıymetli bir eğitim kaynağı olması hedeflenmektedir.

Çalışmaya, Türkiye'nin her yerinden sanayi kuruluşları katılmaktadır.

## Sanayinin Dijital Dönüşümü Projesi

Kalite, ciro, enerji verimliliğinde artış, maliyetlerde azalma sağlayacak dijitalleşme konusunda üyelerimizin dijital dönüşümüne katkı sunmak amacıyla 1 Şubat 2018 tarihinde General Electric Digital ile iş birliği anlaşması imzalanmıştır. Çalışma kapsamında İSO üyesi sanayi firmalarının dijitalleşme yolculuklarında teknik, finansal ve iş adımlarında kendilerine yol gösterecek danışmanlık hizmeti almaları hedeflenmektedir.

İSO ve GE Digital arasındaki iş birliği anlaşması sonrası öncelikle İSO üyelerinin dijital eksende mevcut konuları belirlenecektir. Akabinde gidilmesi gereken noktalar ve bunların firmaya katkıları ortaya konduktan sonra nasıl gidileceğine dair detaylı iş adımları ile teknik adımların belirlenmesi planlanmıştır. Bu sayede firmalara, dijitalleşme yatırımlarını doğru yönlendirmeleri konusunda ışık





tutulması amaçlanmaktadır.

İstanbul Sanayi Odası (İSO), üye şirketlerin Dijital Dönüşüm çalışmalarına destek vermek amacıyla işbirliği altyapısını güçlendirerek Accenture Digital ile de iş birliğine imza atmıştır. Şirketlerin dijital dönüşümden en yüksek faydayı elde etmeleri için ilgili servislerin oluşturulması ve yönetilmesinde yol gösterici olarak rol almayı hedeflemektedir.

İSO, bu anlaşma ile üyelerinin Dijital Dönüşüm çalışmalarına liderlik etme adına eğitim ve danışmanlık faaliyetleri gerçekleştirecektir. Bünyesinde oluşturacağı İSO Dijital birimi ile bu danışmanlık ve eğitim faaliyetlerini en etkin biçimde gerçekleştirecek olup, Accenture Digital birlikte işbirliği ekosistemini önemli ölçüde güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Accenture Digital, bu çalışma kapsamında İSO ile birlikte dijital dönüşüm çalışması gerçekleştirmek isteyen üye şirketlerin mevcut durumlarını değerlendirmeleri ve dijital yol haritalarını oluşturmaları adına paket programlar üzerinden şirketlerin dijital dönüşümlerine destek vermeyi hedeflemektedir.

### **İSO Sanayi - Teknopark Ortak Çalışma Komisyonu**

İstanbul Sanayi Odası ile Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Derneği (TGBD) işbirliğinde kurulmuş olan "İSO Sanayi - Teknopark Ortak Çalışma Komisyonu", Teknopark yönetici şirketleri ile birlikte sanayi firmalarının da içinde yer aldığı bir oluşumdur. Komisyonun temel amacı, Sanayi firmalarının, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri'nin ve ilgili sivil toplum kuruluşları, dernekler ve diğer kurum ve kuruluşların ortak amaçlar doğrultusunda hareket etmesine yönelik stratejik çalışmalarda bulunmak olarak belirlenmiştir.

"İSO Sanayi – Teknopark Ortak Çalışma Komisyonu"nın paydaşları, konunun tüm taraflarını kapsayabilmek adına en geniş kapsamda tanımlanmıştır:

- İstanbul Sanayi Odası

- Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Derneği
- İstanbul'da Faaliyet Gösteren Teknoloji Geliştirme Bölgeleri
- Teknopark Kullanıcıları Derneği Başkan ve Temsilcileri
- Borsa İstanbul
- Melek Yatırımcı Ağları
- Girişimciler

2015 yılında Komisyon 8 Mayıs, 16 Haziran, 23 Temmuz, 11 Ağustos, 3 Kasım ve 1 Aralık olmak üzere 6 toplantısını 147 katılımcı ile gerçekleştirmiştir.

2016 yılında Komisyonumuz 5 Ocak, 4 Mart ve 17 Mayıs tarihlerinde 44 katılımcı ile 3 toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantılarımızda teknopark firmaları ile sanayi firmalarının işbirliği için sistematik yapı, teknopark firmaları ile sanayi firmaları arasında işbirliği oluşturmayı hedefleyen etkinlikler kurgulanması gündem maddeleri ele alınmıştır.

### **Sanayi –Teknopark Komisyonu Eşleştirme Komitesi**

Sanayi-Teknopark Komisyonu çalışmaları için teknoparklarda faaliyet gösteren firmalar ile sanayi firmaları arasında işbirliği etkinlikleri geliştirilmesini amaçlayan Sanayi-Teknopark Komisyonu Eşleştirme Komitesi kurulmuştur.

Komite, teknoparklarda faaliyet gösteren firmalara ait iletişim bilgileri ile birlikte ilgili firmaların yetenekleri ve hizmet sunabilecekleri sanayi sektörleri bilgilerinin derlenmesi, derlenmiş olan bilgiler doğrultusunda teknopark firmaları ile sanayi firmaları arasında işbirlikleri geliştirilebilmesi noktasında düzenlenebilecek etkinlikler ile ilgili değerlendirmelerin yapılması konularında çalışmalar gerçekleştirmektedir.

### **Sanayi - Teknopark Firmaları İkili Görüşme Etkinliği**

İSO Sanayi - Teknopark Ortak Çalışma Komisyonu 2015 yılında İstanbul bölgesinde yer alan



Teknopark İstanbul, Yıldız Teknopark, GOSB Teknopark, Boğaziçi Teknopark, TÜBİTAK Marmara Teknokent ve İTÜ Arı Teknokent'te yer alan tüm teknoloji firmalarının yetkinliklerini tespit etmiştir.

Söz konusu teknopark firmalarının yetkinlikleri, üyemiz sanayi firmaları ile paylaşılarak, sanayi firmalarımızın ihtiyaç duydukları teknoloji alanlarında faaliyet gösteren teknopark firmaları arasında teknoloji odaklı işbirliği projelerinin geliştirilmesini amaçlayan "Sanayi - Teknopark Firmaları İkili Görüşme Etkinliği"nin ilki 30 Kasım 2015 tarihinde düzenlenmiştir. Etkinliğe 6 sanayi firması ve 21 teknopark firması katılmış, toplam 27 ikili görüşme gerçekleştirilmiştir. 16 Ağustos 2016 tarihinde İSO Merkez Bina'da sanayi firması üyelerimiz ve GOSB Teknopark, İTÜ Arı Teknokent ve Teknopark İstanbul'dan gelen teknopark firması yetkilileri bir araya gelerek gerçekleştirilen etkinlikte 33 ikili görüşme gerçekleştirilmiştir.

### **İSO'dan Fatih Belediyesi'nin Girişimciler için Yaptığı YEPGEM Projesi'ne Destek**

Fatih Belediyesi'nin öncülüğünü yaptığı İstanbul Sanayi Odası'nın da çözüm ortaklarından olduğu Yenilikçi Projeleri Geliştirme Merkezi (YEPGEM) ile teknoloji tabanlı yenilikçi projelerin hayata geçmesi hedefleniyor. 100'ün üzerinde başvurunun ol-



duğu projenin İSO dışındaki diğer çözüm ortakları arasında İstanbul Ticaret Odası, TÜBİTAK, İstanbul Üniversitesi, Kadir Has Üniversitesi ve Türk Ekonomi Bankası bulunuyor. YEPGEM Projesi, Fatih Belediyesi'nde düzenlenen ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Dr. Mehmet Müezzinoğlu, Fatih Belediye Başkanı Mustafa Demir ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı 10 Mart 2017 tarihli bir toplantıda basın mensuplarına tanıtılmıştır. Proje kapsamında 7 Eylül 2017 tarihindeki ilk dönem girişimcilerin final sunum etkinliğinde İSO jüri üyesi olarak katılmıştır.

### **"3. İSO İnovasyon Ödülü"**

2009-2014 yılları arasında 2 yılda bir düzenlenen İSO İnovasyon Ödülleri verilmiştir. Üçüncüsü ve sonuncusu 2014 yılında organize edilen "İSO İnovasyon Ödülleri" ile inovasyona dönük süreçleri benimseyerek, sürdürülebilir rekabet avantajına ulaşan başarı örneklerinin ödüllendirilmesi, bu tür yaklaşımların yaygınlaştırılması yoluyla Türk Sanayisi'nin inovasyon yetkinliğinin artırılması ve bu bağlamda inovasyonun ticari getiri avantajı olarak öne çıkartılması amaçlanmıştır.

Türkiye'de yerleşik tüm sanayi kuruluşlarının başvuruda bulunabildiği "İSO İnovasyon Ödülleri" kapsamında, diğer ödüllerden farklı olarak, sadece yenilikçi ürün ve bu sayede elde edilen ticari başarı değil sanayi firmaları bünyesinde oluşturulan inovasyon ortamı "Liderlik", "Stratejik Planlama", "Bil-



### İNOVASYON ÖDÜLLERİ

İSO İnovasyon Büyük Ödülü	VİKO Elektrik ve Elektronik Endüstrisi San. Tic. A.Ş.
İSO İnovasyon Jüri Özel Ödülü	HAVELSAN Hava Elektronik San. Tic. A.Ş.
İSO İnovasyon Ödülü: İş Sonuçları	Elvan Gıda San. Tic. A.Ş.
İSO İnovasyon Ödülü: Süreç Yönetimi	Organik Kimya San. Tic. A.Ş.
İSO İnovasyon Ödülü: Bilgi	Dizayn Teknik Boru ve Elemanları San. Tic. A.Ş.
İSO İnovasyon Ödülü: İnsan Kaynağı	Kartek Kart ve Bilişim Teknolojileri Tic. Ltd. Şti.
İSO İnovasyon Ödülü: Stratejik Planlama	Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San. Tic. A.Ş.
İSO İnovasyon Ödülü: Liderlik	Halavet Gıda San. Tic. A.Ş.

gi", "İnsan Kaynağı", "Süreçler" ve "İş Sonuçları" ana başlıklarında değerlendirilerek ödüllendirilmiştir. 2014 yılında düzenlenen İSO İnovasyon Ödülleri'ne İstanbul, Ankara, İzmir, Çanakkale, Eskişehir, Gaziantep ve Kocaeli illerinden; tekstil, gıda, makine, plastik, maden, kimya, metal eşya, mobilya, otomotiv ve elektronik gibi birçok farklı sektörden toplam 31 sanayi firması başvuruda bulunmuştur. 27 Şubat 2014 tarihinde dönemin Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık'ın katılımıyla İSOV-Dinçkök Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi'nde gerçekleştirilen tören ile İnovasyon Ödülleri sahiplerini bulmuştur.

### İstanbul Sanayi İnovasyon Endeksi Projesi

İstanbul'daki sanayi firmalarının yenilik üretme ve yaratıcılık kapasitelerinin artırılmasına yönelik doğru araç ve politikaların belirlenebilmesi ve bu araç ve politikaların sonuçlarını ortaya koyacak çalışmaların hayata geçirilmesi amacıyla İstanbul Kalkınma Ajansı'nın (İSTKA) 2014 Yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı kapsamındaki teklif çağrısı Odamız tarafından değerlendirilmiş ve İstanbul Sanayi İnovasyon Endeksi Projesi'nin başvurusu gerçekleştirilmiştir. İSTKA tarafından başarılı bulunarak desteklenen proje, 1 Temmuz 2014 -1 Temmuz 2015 tarihleri arasında yürütülmüştür. İstanbul Sanayi İnovasyon Endeksi Projesi ile İstanbul'da yer alan sanayi firmalarının AR-GE ve ino-

vasyon odaklı çalışmalarını somut ve gerçekçi verilere dayanarak ölçümlenebilecek bir metodoloji geliştirilmiştir.

### İkinci Dünya Teknoloji, İnovasyon ve Girişimcilik Çalıştayı

İstanbul Üniversitesi ve Genç Yönetici ve İş Adamları Derneği (GYİAD), "II. Dünya Teknoloji, İnovasyon ve Girişimcilik Konferansı, Hazırlık Çalıştayı"nı 21 Mayıs 2016 tarihinde Çırağan Sarayı'nda düzenlemiştir. Çalıştaya İstanbul Sanayi Odası Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede katılarak bir konuşma yapmıştır. Etkinliğin amacı; 2017 yılında gerçekleştirilecek "II. Dünya Teknoloji, İnovasyon ve Girişimcilik Konferansı"na temel oluşturacak şekilde, akademisyenler, iş dünyası ve kamu kesimi temsilcilerinin bilgi birikimi ve tecrübelerini bir araya getirerek, Türkiye ekonomisinin mevcut sorunlarını belirlemek ve sorunları en hızlı şekilde çözecek politika önerileri oluşturmak olmuştur.



## ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞBİRLİKLERİ

İstanbul Sanayi Odası, sanayi sektörünün rekabet gücünü koruması ve geliştirilmesi için sanayi üniversite işbirliğinin somut projelerle hayata geçirilmesi için büyük önem vermektedir.

Bu kapsamda, İstanbul Sanayi Odası'nın hedefi, üniversite ve sanayi arasında etkin, nitelikli, gerçekçi ve sonuca ulaşabilen iş birlikleri oluşturmak ve sınırlı kaynakların rasyonel bir şekilde kullanılması için kuvvetli bir koordinatör olmaktır.



### İSO – Sanayi Platformu

İstanbul Sanayi Odası öncülüğünde; Boğaziçi Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Marmara Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi, Koç Üniversitesi ve Sabancı Üniversitesi katılımları ile oluşturulmuş olan Sanayi Platformu; üniversiteler, teknoloji transfer ofisleri, sanayi firmaları ve ilgili tüm kurum-kuruluşlar arasında işbirliği-güç birliği oluşturmayı amaçlamaktadır.

19 Mart 2014 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı ve Üyeleri, İSO Genel Sekreterlik Bürosu ve Uzmanları ile Üniversite Rektörleri, Rektör Yardımcıları, Teknoloji Transfer Ofisi yetkililerinin katıldığı odak grup toplantısı sonucunda İSO-Sanayi Platformu'nun durum analizi yapılarak Platformun organizasyon yapısı ve işleyişi belirlenmiştir. Buna göre, Sanayi Platformu çalışmalarını, İstişare ve Yürütme Kurulu ile Çalışma Grupları vasıtasıyla yürütmektedir.

### İSO Sanayi Platformu Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler



Platform kapsamında, 2014 yılı boyunca 1 adet İstişare Kurulu, 6 adet Yürütme Kurulu, 15 adet Çalışma Grubu toplantısı gerçekleştirilmiştir. 11 Haziran 2014 tarihinde 53 üst düzey firma yöneticisinin katılımı ile "Sanayi Firmalarının Üniversite-Sanayi İşbirliği'nden Beklentileri Çalıştayı" ve 46 akademisyenin katılımıyla da 19 Haziran 2014 tarihinde "Üniversitelerin Üniversite - Sanayi İşbirliği'nden Beklentileri Çalıştayı" gerçekleştirilmiştir. Her iki çalıştayın sonuçları rapor haline getirilmiştir. Ayrıca 4 Kasım 2014 "Sanayi Firmaları - Teknoloji Transfer Ofisleri İkili Görüşmeler Etkinliği" düzenlenmiştir. 23 sanayi firması temsilcisinin 75 adet ikili görüşme ile 112 proje ihtiyacını üniversitelere ilettiği etkinlik sonucunda, sanayi ve üniversite ortaklığında birçok işbirliği projesinin başlatılmasına zemin oluşturulmuştur.

### Üniversite - Sanayi İşbirliği Başarı Hikayeleri

- Turaş Gaz Armatürleri San. ve Tic. A.Ş firması ile İstanbul Üniversitesi Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi arasında 14 Ekim 2015 tarihinde bir işbirliği proje sözleşmesi imzalanmıştır. Buna göre, firma ile üniversite işbirliğinin

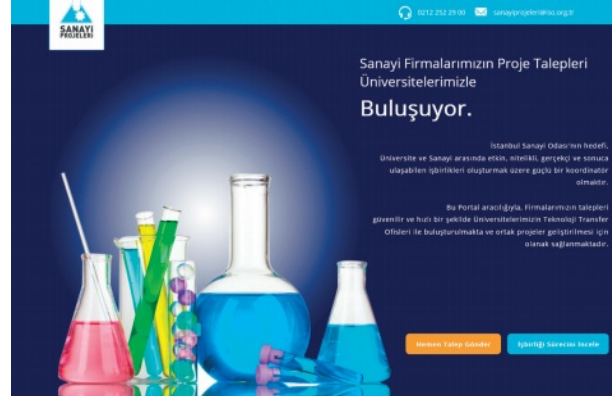
de, TÜBİTAK TEYDEB 1501 kodlu "Sanayi AR-GE Projeleri Destekleme Programı" başvurusu gerçekleştirilmiştir. Proje başlığı "Alçak Basıncılı Gazlı Sistemler İçin Elektrikli Magnetizma Tasarımı" olarak belirlenmiştir.

- Argetek Ltd. Şti. firması Marmara Üniversitesi bünyesindeki öğretim üyeleri tarafından kurulan BCD Teknik firmasıyla başarıya ulaşan bir proje geliştirmiştir. Proje yeni nesil bir PLC - PLC programı ile Windows arayüz programı sayesinde yüksek hassasiyette pigment tartım otomasyonu geliştirilmesini hedeflemiştir.
- İstanbul Üniversitesi Orman Fakültesi'nde 16 Haziran 2015 tarihinde gerçekleştirilen ve akabinde akademisyenlerin firma ziyaretleri ile devam eden ikili görüşmeler neticesinde; Reel Ahşap San. Tic. Ltd. Şti firmasına bitirme projesi çalışması gerçekleştirmek amacıyla 2 lisans öğrencisi eşleştirmesi yapılmıştır.
- 2016 yılında Organik Kimya firması ve İstanbul Üniversitesi ile 2 farklı proje için TEYDEB 1505 Üniversite-Sanayi İşbirliği Programı kapsamında ön kayıt işlemleri tamamlanmıştır.
- Evyap firması ve İstanbul Üniversitesi ile 2016 yılında TEYDEB 1501 Sanayi AR-GE Projeleri Destekleme Programı kapsamında "Kritik Bebek Bezi Bileşenlerinin Tasarımı ile Optimum Emme Süresi ve Yüksek Performanslı Tutma Kapasitesine Sahip Yeni Bir Bebek Bezi Geliştirilmesi" projenin sözleşmesi imzalanmıştır.

#### Üniversite - Sanayi İşbirliği Web Sitesi:

**www.sanayiprojeleri.com**

İSO - Sanayi Platformu'nun bir ürünü olan www.sanayiprojeleri.com ile firmalarımızın proje talepleri güvenilir ve hızlı bir şekilde üniversitemizin teknoloji transfer ofisleri ile buluşturulmakta ve ortak projeler geliştirilmesi için olanak sağlanmaktadır. www.sanayiprojeleri.com'un etkin bir şekilde hizmet verebilmesi amacıyla üniversitelerin teknoloji transfer ofisi bünyelerinde, ilgili çalışmalarını yürüten ve Odamız ile koordinasyonu sağlayacak yetkili-



lerin belirlenmesi kapsamında tüm Sanayi Platformu üyesi üniversiteler ile Nisan 2015 tarihinde birer işbirliği protokolü imzalanmıştır.

Mevcut durumda sisteme kayıtlı 123 adet sanayi firması talebi bulunan www.sanayiprojeleri.com web sitesi, tüm İSO üyelerine düzenli olarak duyurulmaktadır.

#### Fakülte Odaklı Sanayi Firmaları

##### Akademisyen Eşleştirme Çalışmaları

**İstanbul Üniversitesi Orman Fakültesi:** İstanbul Üniversitesi Orman Fakültesi ile gerçekleştirilen işbirliği kapsamında 15 Mayıs 2015 tarihinde İstanbul Sanayi Odası heyeti ile Orman Fakültesi'nden yetkililerin katılımıyla bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıda, sanayiye yönelik olarak proje potansiyeli yüksek 10 teknik konu başlığı belirlenmiş ve araştırma konuları 15. 16. 22. 39. ve 40. Meslek Gruplarındaki Üyelerimize duyurulmuştur. Ardından 16 Haziran 2015 tarihinde, İstanbul Üniversitesi Orman Fakültesi'nde firmalar ve konuya dair bilgi sahibi akademisyenleri bir araya getiren ikili görüşme etkinliği



düzenlenmiştir. İkili görüşmeleri takiben geniş bir akademisyen katılımıyla aşağıdaki firmalara ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

**İstanbul Üniversitesi Kimya Fakültesi:** İstanbul Üniversitesi Kimya Fakültesi ile gerçekleştirilen işbirliği kapsamında 8 Aralık 2015 tarihinde İstanbul Sanayi Odası heyeti ile Kimya Fakültesi yetkililerinin katılımıyla bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıda, sanayiye yönelik olarak proje potansiyeli yüksek 20 teknik konu başlığı belirlenmiş ve 17 Şubat 2016 tarihinde İstanbul Üniversitesi Kimya Fakültesinde ikili görüşme etkinliği organize edilmiştir. İkili görüşme etkinliğine 14 firmadan 21 temsilci katılmış, 45 adet ikili görüşme gerçekleştirmiştir.

**Yıldız Teknik Üniversitesi Gıda Mühendisliği Bölümü:** Yıldız Teknik Üniversitesi Gıda Mühendisliği Bölümü ile gerçekleştirilen işbirliği kapsamında 16 Aralık 2015 tarihinde İstanbul Sanayi Odası heyeti ile Gıda Mühendisliği Bölüm Başkanı ve Gıda Mühendisliği öğretim üyelerinin katılımıyla bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıda, sanayiye yönelik olarak proje potansiyeli yüksek 20 teknik konu başlığı belirlenmiş ve bir ikili görüşme etkinliği organize edilmiştir.

**Boğaziçi Üniversitesi Elektrik - Elektronik Mühendisliği Bölümü:** Boğaziçi Üniversitesi ile gerçekleştirilen işbirliği kapsamında sanayiye yönelik olarak proje potansiyeli yüksek 20 teknik konu başlığı belirlenmiş ve sanayi kuruluşlarıyla paylaşılmak üzere Odamıza iletilmesi kararı alınmıştır. Süreç, araştırma konularının sanayi firmalarına duyurulması ile devam edecektir.

**İstanbul Üniversitesi Ticarileşebilir Patent Etkinliği:** İstanbul Üniversitesi'nin Tarım, Enerji ve Otomotiv, Kağıt ve Ambalaj, Orman Ürünleri, Su Ürünleri, Sağlık ve Yaşam Bilimleri alanındaki ticarileşebilir patentleri sanayi firmalarımızın ilgisine sunulmuş ve 50'ye yakın ticarileşebilir patenti üye firmalarımıza duyurulmuştur. Bu kapsamda 25 Haziran 2015 tarihinde Odakule'de gerçekleştirilen etkinlikte İstanbul Üniversitesi'nin ticarileşebilir patentleri, ilgili firmalar ile buluşturulmuştur.

## İSO'nun Üniversite Sanayi İşbirliği Merkezleri Platformu'na (ÜSİMP) Üyeliği

Üniversitelerde üretilen teknolojilerin topluma aktarılmasının teşvik edilmesi ve üniversitelerde teknoloji transfer mekanizmalarının geliştirilmesini sağlamayı amaçlayan ve bu doğrultuda sanayi sektörünün teknoloji üreten, ihraç eden, üniversiteler ile etkin bir işbirliği içinde olan ve rekabet gücü yüksek bir yapıya dönüştürülmesinde katkıda bulunmayı hedefleyen Üniversite Sanayi İşbirliği Merkezleri Platformu (ÜSİMP) 2007 yılında kurulmuştur.

Üniversite-sanayi arayüz yapısında faaliyet gösteren ÜSİMP'in üyeleri arasında üniversiteler, ticaret ve/veya sanayi odaları, teknoparklar, teknoloji transfer ofisleri, KOSGEB vb. kurum ve kuruluşlar bulunmaktadır. ÜSİMP Platformu'na Odamız, 27 Kasım 2013 tarihli Yönetim Kurulu kararımız ile üye olmuştur. ÜSİMP'in 23 Mayıs 2014 ve 1 Kasım 2014 tarihlerinde düzenlemiş olduğu olağan Genel Kurul toplantılarına katılım ve katkı sağlamıştır.

Üyelik kapsamında Odamızın ÜSİMP Platformu ile işbirlikleri devam etmektedir. Bu kapsamda, 8-9 Kasım 2016 tarihlerinde Harbiye Askeri Müzesi'nde gerçekleştirilen 2. ÜSİMP Patent Fuarı'nın açış konuşmalarına İSO Yönetim Kurulu Üyesi Ali Eren katılım sağlamıştır. Açış konuşmalarındaki katkıya ilave olarak etkinlik boyunca Odamız, katılımcıları faaliyetlerimiz hakkında bilgilendirmek amacıyla stant ile yer almıştır. 2017 yılında da 6-7 Kasım tarihlerinde



yapılan ÜSiMP Ulusal Patent Fuarı'na Odamız da katılarak stant açmıştır.

### **İSO'nun Marmara Üniversitesi AR-GE Strateji Belgesi Hazırlama Çalışması'na Katkıları**

Marmara Üniversitesi'nin TÜBİTAK 2015-1000 AR-GE Strateji Belgesi Hazırlanması Projesi kapsamında aşağıdaki başlıklar kapsamında hazırlanmış olduğu proje önerisi TÜBİTAK tarafından destek alarak Marmara Üniversitesi'nin Türkiye'de ilk beş Üniversite arasında yer aldığı onaylanmıştır.

Buna göre Marmara Üniversitesi; hastalıklar ve tedavi yöntemleri, biyoteknoloji, iktisat, polimer malzemeler ve çevre teknolojileri başlıklarında öncelikli alanlar belirlenmesine yönelik çalıştaylar gerçekleştirmiştir. 2016 yılında söz konusu çalıştaylara Odamız da aktif bir şekilde katılmış sanayi perspektifiyle önümüzdeki dönemde Marmara Üniversitesi bünyesinde geliştirilecek konu ve stratejik eylemlerinin belirlenmesine katkı sağlamıştır.

### **YÖK – İSO Sanayi Odaklı Doktora Programı**

İstanbul Sanayi Odası ve Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından geliştirilen "Doktoralı Uzman Yetiştirme Programı" çalışması kapsamında, üniversitelerdeki doktora düzeyindeki çalışma alanlarının bir bölümünün her yıl sanayinin ihtiyacına yönelik belirlenmesi amaçlanmaktadır.

Söz konusu bu Program kapsamında;

- Sanayimizin ihtiyaç ve beklentilerine göre tasarlanmış doktora programları oluşturulması,
- Programdan mezun olan kişilerin ilgili sektörün veya firmanın ihtiyacı olabilecek bilgi ve teknoloji üretimine katkı sağlaması,
- Firmanın AR-GE ve teknoloji üretme beceri ve kapasitesini geliştirmesi ve
- Programdan mezun olan öğrencilerin sektörde istihdam edilerek işgücü niteliğinin iyileştirilmesi hedeflenmektedir.

### **Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği Platformu'na Odamızın Katkıları**



Kamu – Üniversite- Sanayi işbirliğini en üst düzeyde uygulayarak, ülkemizin teknoloji üssü haline getirilmesine katkı sağlanması amacıyla oluşturulan KÜSİ Stratejisi ve Eylem Planı; Ulusal Bilim Teknoloji ve Yenilik Stratejisi'nin 2014 yılı eylem planındaki "Üniversite-Sanayi İşbirliği Stratejisi'nin Hazırlanması" eylemi gereği Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda, ilgili tüm paydaşların katkıları ve işbirliği ile hazırlanmıştır.

Bu kapsamda, Kamu-Üniversite-Sanayi işbirliği faaliyetlerinin daha etkin ve verimli yürütülmesi amacıyla, Türkiye genelinde KÜSİ İl Planlama ve Geliştirme Kurulları oluşturulmuştur. İstanbul Sanayi Odası'nın ev sahipliğinde 11 Ekim 2016 tarihinde KÜSİ İl Temsilcileri ve Çalışma Grubu Temsilcilerinin katılımıyla bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

### **Erasmus + Programı: Avrupa Staj Konsorsiyumu**



**AVRUPA STAJ KONSORSİYUMU  
ERASMUSPLUS**

Avrupa Staj Konsorsiyumu, Avrupa Komisyonu ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından desteklenen ve 2014- 2020 yılları arasında devam edecek olan ERASMUS+ Programı'nın, "Erasmus+ Bireylerin Öğ-



renme Hareketliliği" altında yer alan "Yükseköğretim Öğrencileri ve Personeline Yönelik Hareketlilik Projesi" kapsamında desteklenmeye hak kazanan staj konsorsiyumu yapılarından bir tanesidir. Koordinatör kurumun İstanbul Kültür Üniversitesi olduğu konsorsiyumda Odamız dahil İstanbul Şehir Üniversitesi, Üsküdar Üniversitesi, Kadir Has Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi, İstanbul Sanayi Odası, Türkiye Bilişim Vakfı ve Türk Kültür Vakfı - AFS şeklinde 8 ortak kurum bulunmaktadır.

Staj Konsorsiyumları ile yükseköğretim kurumlarının edinmiş oldukları hareketlilik tecrübeleri ve sektörün istihdam profilinin bir araya getirilmesi hedeflenmektedir.

Avrupa Staj Konsorsiyumu, 2014-2015 ve 2015-2016 döneminde potansiyel olarak belirlediği öğrencileri tam hibe kullanımı ile yurt dışında staja göndermeyi başarmıştır. Bu bağlamda 150 civarı üniversite öğ-



rencisini 17 farklı ülkeye yaklaşık 300.000 Avro'luk hibe kullanımı ile staja gönderilmiştir.

Avrupa Staj Konsorsiyumu'nun altyapı ve kurumsallaşma çalışmalarını tamamlamış olarak yoluna devam etmektedir ve 2016-2017 staj süreci de tamamlanmak üzeredir. Marka tescilini de yaptıran, Türkiye'deki tüm konsorsiyumlarına da en iyi uygulama örneği olarak gösterilen oluşumun kurumsallaşma çalışmalarının tamamlanmış olması büyük avantaj sağlamaktadır zira iletişim, organizasyon ve müşteri memnuniyeti boyutlarına operasyonel olarak daha çok odaklanılmasına imkân sağlamaktadır. Bugüne kadar 30 üzeri Konsorsiyum Yönetim Kurulu Toplantısı ile birlikte ilgili kurum üst düzey temsilcilerinin de katıldığı 3 adet Üst Yönetim Toplantısı tertip edilmiştir.

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde İstanbul'da bulunan 5 üniversite ile 3 vakıf ve meslek örgütünden oluşan Avrupa Staj Konsorsiyumu'nun ilk bilgilendirme toplantısı / Üst Yönetim Toplantısı İstanbul Sanayi Odası'nda (İSO) ana binada 14 Nisan 2015 tarihinde, ikincisi 15 Aralık 2015 tarihinde Kültür Üniversitesi'nde, üçüncüsü de 1 Kasım 2016'da Üsküdar Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.

### İSO - Üniversite Öğrenci Kulüpleri

Üniversite öğrenci toplulukları ve kulüpleri yaptıkları faaliyetlerle son yıllarda etkin çalışmalara imza atmaktadır. Bu çerçevede Odamız, üniversite öğrenci toplulukları/kulüpleri tarafından yürütülen araştırma ve geliştirme niteliği yüksek, inovatif, sanayi firmaları ile işbirliği halinde ve sanayide uygulanabilir proje çalışmalarına destek sağlamaktadır. Desteklenecek projeler, projenin özgünlüğü, sürdürülebilirliği, kulüplerin yapılanma ve organizasyonu, geçmiş yarışma ve proje tecrübeleri, üniversitenin kurumsal desteği gibi kriterlere göre belirlenmektedir.

Bu kapsamda 2014 yılında "Shell Eco-Marathon Europe 2014" ve "European Students of Industrial Engineering and Management" projelerine maddi destek sağlanmıştır.



# ÇALIŞMA YAŞAMI, İSTİHDAM SOSYAL GÜVENLİK VE MESLEKİ EĞİTİM



## İstihdam Seferberliği

İstanbul Sanayi Odası olarak Cumhurbaşkanımızın da desteklediği, üst çatı kuruluşumuz Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin yürüttüğü İstihdam Seferberliği bağlamında organize olmuş ve birçok yapılanmayla birlikte etkinlikler gerçekleştirmiştir. İstihdam Seferberliği konusunda Odamızca yapılan çalışmalar:

- İSO'nun web sitesi üzerinden yürüttüğü Gurur Listesi kampanyası üyelerimizden ilgi yüksek olmuş ve binlerce istihdam yaratılmıştır.
- 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren kapasite raporu başvurusu yapan üyelerimizin dosyalarında yapılan incelemede, 630 üyemizin 4.519 istihdam sağladığı tespit edilmiştir.
- Böylece Odamız tarafından yapılan çalışmalar sonucunda toplam 1.204 üyemizin sağla-

dığı istihdam yaklaşık 10,000'e ulaşmıştır.

- İSO bünyesinde İstihdam Seferberliği Danışma Masası hizmete alınmıştır.
- İŞKUR'dan gelen İş ve Meslek Danışmanları da haftanın 4 günü İSO'da sanayi kuruluşlarının sorularına yanıt vermek üzere hizmet vermiştir. Danışma masasında;
  - İstihdam teşvikleri ile ilgili bilgi verilmiştir.
  - İstihdam sağlayan firmaların oluşturduğu Gurur Listemizde yer almak isteyen üyeler, yeni çalışanlarının SGK işe giriş belgelerini bu masaya göndermiştir.
  - Eleman arayan ancak bulamayan firmalarımız da başvurularını bu masaya yapmıştır. Faaliyetler kapsamında müracaat eden firmalardan 35 adedi Şubemizde misafir edilen İŞKUR uzmanları ile birebir görüş-türülmüştür.



### **İstihdam Seferberliğine İSO'dan güçlü destek**

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın 2017 yılında Ankara'da gerçekleşen TOBB Türkiye Ekonomi Şurası'nda yaptığı "İstihdam Seferberliği" çağrısı, iş dünyasında geniş bir yankı ve destek bulmuştur. Aynı toplantıda İstanbul Sanayi Odası da sanayinin öncü odası olarak bu konuda farkındalık yaratmak ve tüm üyelerini bu seferberliğe katkı sunmalarını sağlamak için bir çağrıda bulunmuştur. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan başlatılan İstihdam Seferberliği kapsamında İstanbul Sanayi Odası olarak üyelerimize her türlü desteği verdiklerini belirterek İSO'nun bu konuda yaptığı çalışmaları anlatmıştır.



### **İstanbul iş dünyasının İstihdam Seferberliği toplantısı**

İstanbul Valiliği, İstihdam Seferberliğine destek vermek amacıyla 14 Şubat 2017 tarihinde bir toplantı düzenlemiştir. İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı toplantıya İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş, İstanbul Ticaret Odası Başkanı İbrahim Çağlar ile çalışma hayatında faaliyet gösteren kamu kurumları ve iş dünyası kuruluşlarının temsilcileri katılmıştır. Vali Şahin'in başkanlık yaptığı toplantıda Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı yetkilileri, verilen istihdam teşvikleri ile ilgili bir sunum yapmıştır.

- İSO olarak sektörel dernekler ve OSB'lerde istihdam teşvikleri konusunda İŞKUR ve SGK yetkililerinin katılımı ile birçok toplantı düzenlenmiştir. Bu etkinliklere katılan firma sayısı 1.500'ü aşmıştır. İstihdam Teşvikleri İşveren Bilgilendirme Toplantıları:
  - Beylikdüzü, 22 Şubat 2017, 104 katılım
  - İkitelli OSB, 22 Şubat 2017, 283 katılım
  - İSTOÇ, 23 Şubat 2017, 92 katılım
  - İAYOSB Tuzla, 23 Şubat 2017, 76 katılım



- HASİAD, Hadımköy, 1 Mart 2017, 35 katılım
- İMES Sanayi Sitesi, 2 Mart 2017, 52 katılım
- Tekstil Sektörü, InterContinental, 2 Mart 2017, 155 katılım
- ESİDER, Hilton Avcılar Otel, 10 Mart 2017, 276 katılım
- BESİAD, Beylikdüzü OSB, 14 Mart 2017, 34 katılım
- İstihdam Teşvikleri İşveren Bilgilendirme Toplantısı, Kauçuk-Plastik Sektörü, 16 Mart 2017, 112 katılım
- İstihdam Teşvikleri İşveren Bilgilendirme Toplantısı, KSİAD, 25 Mart 2017, 103 katılım
- İstihdam Teşvikleri CV Eğitimi, Zincirlikuyu Meslek Lisesi, 23 Şubat 2017, 160 katılım
- İstihdam Teşvikleri CV Eğitimi, Akatlar Dinçkök Meslek Lisesi, 23 Şubat 2017, 50 katılım



- Üyelerimize konuyla ilgili olarak ISO Başkanı'nın imzası ile iki mektup gönderilmiştir.
- İstihdam seferberliğine yönelik broşür, afiş ve roll-up hazırlanarak Merkez binamızda kullanılmış, temsilciliklerimize ve hizmet birimimize gönderilmiş, toplantı ve eğitimlerimizde kullanılmıştır.
- Afişlerimiz ve broşürlerimiz ISO üyelerinin faaliyet gösterdiği illerin Valilerine de bir mektup ile birlikte gönderilmiş, bu kapsamda Van OSB yetkilileri broşürleri kendi etkinliklerinde kullanmak üzere Odamızdan izin almışlardır.
- Sosyal medya hesaplarımızda istihdam seferberliği çalışmalarımızla ilgili paylaşımlar yapılmıştır.
- Sanayi dergimizin Mart ve Nisan sayılarında bu konuya yer verilmiş, dergimizin Mart sayısına istihdam seferberliği broşürümüz eklenerek üyelerimize dağıtım sağlanmıştır.
- İstihdam seferberliğine yönelik çalışmalarımız ve üyelerimizin sağladığı istihdam rakamları 22 Şubat tarihli Meclis toplantımızda kamuoyu ile paylaşılmıştır.

### **Okul-Sanayi İşbirliği İstanbul Modeli**

Mesleki ve teknik eğitimin ihtiyaçlarının karşılanması ve sorun alanlarının çözümü için İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü tarafından "Okul-Sana-

yi İşbirliği İstanbul Modeli" projesi geliştirilmiş; nitelikli işgücüne ihtiyacı olan sektör temsilcisi tüm işletme ve kurumlar, odalar, sivil toplum kuruluşları ve meslek liselerinin işbirliği ile yürütülmeye başlanmıştır.

Bu kapsamda 9 Ekim 2015 tarihinde İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü-İstanbul Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü-İstanbul Sanayi Odası arasındaki işbirliği protokolünü, Millî Eğitim Bakanı Nabi Avcı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Ahmet Erdem ve İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçıvan'ın katıldıkları bir törenle imzalamışlardır.

İstanbul'daki mesleki ve teknik eğitim veren okullar, başta sanayi ve ticaret odaları meslek komiteleri olmak üzere bütün sivil toplum kuruluşları, özel sektör vs. ile entegre edilecektir. Model kapsamınca hazırlanan ve okul-sektör ile karşılıklı imzalanacak işbirliği protokolü ile Teknolojik İşbirliği, Deneyim Paylaşımı ve İstihdam Odaklı İşbirliği olmak üzere üç konuda işbirliği yapılması hedeflenmektedir.

Karşılıklı kazanım hedeflenen model ile aşağıdaki gibi faydalar sağlanmaktadır:





#### Okulun Kazanımları

- Eğitim güncel bilgi ve teknolojiyle yapılır.
- Toplumsal algı olumlu yönde değişir.
- Öğretmen nitelikleri artar.
- Öğrenci nitelikleri artar.

#### İşletmenin Kazanımları

- Nitelikli insan gücüne ulaşır.
- İnsan kaynağı oluşturma maliyetleri azalır.
- Üretim maliyeti azalır.
- Rekabet gücü artar.
- Marka değeri yükselir.
- Kurumsal kültüre katkı sağlar.

Bugüne kadar 40'in üzerinde çoklu firma ziyareti, İSO üyesi 38 sanayi firması ile meslek lisesi işbirliği protokolü, Tuzla, İkitelli, İMES OSB Toplantıları ile firmalara tanıtım, 10 sektörel-bölgesel dernek ziyareti, Kırklareli İl Milli Eğitim Müdürlüğü ziyareti ile tanıtım, Malatya TSO ziyareti ile tanıtım, Edirne TSO bilgilendirme ve İSKİF Fuarına stant ile katılım gibi birçok faaliyetle model sürdürülmektedir. Oluşturulan model Milli Eğitim Bakanlığı tarafından örnek model olarak da tüm il müdürlüklerine iyi uygulama örneği olarak gönderilmiş ve benzeri çalışmaları yapmaları sıralanmıştır.

#### Mesleki Eğitim Seferberliği Projesi

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ile Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı (ÇSGB) Tür-



kiye İş Kurumu Genel Müdürlüğü (İŞKUR) arasında imzalanan protokol ile mesleki eğitim ve istihdam seferberliği başlatılmıştır. Protokol ile TOBB, iş dünyasının tüm eleman ihtiyacını, çalışanların mesleki eğitimini, mesleki yeterlilik belgesi taleplerini ve stajyer ihtiyacını toplayacak. ÇSGB ve İŞKUR da iş dünyasının taleplerini işgücü piyasasından temin edecek ve eğitim ihtiyaçlarını karşılayacak çalışmaları yapacaktır. Bu kapsamda İstanbul'da Mesleki Eğitim ve İstihdam Seferberliği (MEİS) çalışmaları da başlatılmıştır. İstanbul ilinde İstanbul Sanayi Odası, İstanbul Ticaret Odası, İstanbul Ticaret Borsası, Deniz Ticaret Odası ve İŞKUR'un birlikteliğinde müşterek olarak oluşturulan çalışma grubu aylık olarak toplantılar gerçekleştirmekte ve TOBB'a da raporlamaktadır.

#### İSO ile Milli Eğitim Bakanlığı Teknoloji Koleji Protokolünü İmzaladı

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan başkanlığındaki İSO heyeti, 22 Haziran 2017 tarihinde İSOV Dinçkök Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ni teknoloji kolejine dönüştürmek için hazırlanan protokol ile ilgili Milli Eğitim Bakanı İsmet Yılmaz'ı makamında ziyaret etmiştir. Ziyarete Bakan Yılmaz'ın protokolü imzalaması ile daha önce 17 Mayıs 2017 tarihinde İSO Başkanı Erdal Bahçivan, İstanbul Valisi Va-



sip Şahin ve İstanbul İl Millî Eğitim Müdürü Ömer Faruk Yelkenci tarafından imzalanan protokolün imza süreci tamamlanmış ve teknoloji koleji konusundaki süreç de resmi olarak başlamıştır. Ziyarete İSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı ve Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürü Osman Nuri Gülay da yer almıştır.

### **İstanbul Sanayi Odası'nın "Büyükanneye Destek" Önerisi Hayata Geçti**

Kadınların çalışma hayatına katılması yönündeki bir engel daha, İSO'nun önerisiyle aşılmıştır. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın gündeme getirdiği "Torununa Bakan Büyükanneye Destek" projesi, 8 Şubat 2017 tarihinde imzalanan protokol ile hayata geçirilmiştir. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Dr. Mehmet Müezzinoğlu, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı Dr. Fatma Betül Sayan Kaya, İSO Yöne-



tim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve ilgili STK temsilcilerinin imza attığı protokol ile torununa bakan büyükannelere maaş bağlanmıştır.

### **Kayıtlı İstihdamın Teşviki II Projesi (KITUP II) Hibe Programı: "Kayıtdışı İstihdamın Azaltılması" Projesi**



Ankara Sanayi Odası tarafından Kayıtlı İstihdamın Teşviki II Projesi (KITUP II) Hibe Programı kapsamında Odamız ile birlikte Adana Sanayi Odası'nın proje ortağı olduğu "Kayıtdışı İstihdamın Azaltılması" adlı proje geliştirilmiş ve 2016 yazından itibaren yürütülmeye başlanmıştır.

Projenin hedefleri, kayıtdışı istihdamın artmasına neden olan ekonomik ve sosyal sebepleri tespit etmek, kayıtdışı istihdamı önlemek amacıyla kamuoyu bilinci yaratmak, kayıtdışı istihdamın yoğun olduğu kesimleri belirleyerek bilinçlendirme toplantılarını yapmak, işverenlere yönelik teşvik ve desteklerin tanıtımı yapılarak kayıtlı istihdamın artmasını sağlamak, kalıcı ve sonuca yönelik önlemlerin alınması ve uygulanması için tüm tarafların işbirliğini ve desteğini sağlamaktır.

Proje çerçevesinde, İstanbul, Adana ve Ankara illerinde kayıtdışı istihdamın artma sebepleri araştırılmakta ve hangi sektörlerde, bölgelerde yoğun olduğu tespit edilmektedir.

Gelinen noktada ve yukarıdaki amaçların gerçekleştirilmesi noktasında, çalışmalar ile ilgili anketler üç ilde tamamlanmıştır. Anketler üç ildeki ortak sektörler; tekstil ve konfeksiyon, gıda

ve plastik olarak belirlenmiştir. Bununla birlikte yoğunluklarına göre Ankara'da metal, İstanbul'da makine ve Adana'da mobilya sektörleri de kapsama alınmıştır. Anket kapsamında yaklaşık 1.000 firma ve 500 çalışan ile görüşülmüştür.

Proje kapsamında her ilde STK, işveren ve çalışan odaklı üç bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. İstanbul Sanayi Odası'nda 25 Nisan 2017'de STK, 26 Nisan 2017'de işveren ve 21 Haziran 2017'de çalışan bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir. 22 Haziran 2017'de tüm paydaş ve hedef kitlelerin katılımının sağlandığı seminer ve panel de İSO'da yapılmıştır. Geniş katılımı olarak düzenlenen etkinlikte çeşitli kurum ve kuruluşlardan konuşmacılar bilgilerini paylaşmışlardır. Proje ile ilgili kapanış raporları da yaz döneminde tamamlanmıştır.

### **İstanbul Sanayi Odası'ndan İstihdam Fuarı İSKİF'e Destek**



İŞKUR İstanbul İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen İSKİF İstanbul Kariyer ve İstihdam Fuarı, iş arayan binlerce kişiyi, Türkiye'nin önde gelen yüzlerce şirketiyle buluşturmaktadır. İstanbul Sanayi Odası'nın da desteklediği fuarın dördüncü ve beşincisine İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan 2014 ve 2016 yılları arasında katılarak açılış konuşması yapmış gençlere deneyimlerini aktarmıştır. Fuar öncesinde İstanbul Sanayi Odası, tanıtımın faaliyetlerine de destek vermiştir. İSKİF'2016 İstanbul Kariyer ve İstihdam

Fuarı'nın basın toplantısı 16 Mayıs 2016 tarihinde İSO merkez binada gerçekleştirilmiştir. Toplantının açılış konuşmalarından birini de İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan yapmıştır.

### **İSO ile YÖK Arasında İşbirliği Fırsatları Toplantısı**



Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Başkan Vekili Prof. Dr. Hasan Mandal, 9 Kasım 2016 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu toplantısına katılarak bir sunum yapmış ve üniversite-sanayi işbirliğine dair kurumun vizyonunu ve önümüzdeki dönemdeki fırsatları aktarmıştır. Toplantıda YÖK'ün sanayicinin aradığı akademisyene ve araştırmalara ulaşması için elindeki veri kaynağından yola çıkarak oluşturduğu <http://akademik.yok.gov.tr/AkademikArama> portalının da tanıtımı yapılmıştır.

### **Uzmanlaşmış Meslek Edindirme Merkezleri Projesi (UMEM)**

İstanbul Sanayi Odası'nın da içinde yer aldığı Uzmanlaşmış Meslek Edindirme Merkezleri (UMEM) Kurs Yönetimi; İstanbul'da kurs programlarının hazırlanması, kursiyerlerin seçilmesi, şirketler ile kursiyerlerin eşleştirilmesi, eğitimcilerin belirlenmesi, kursların takibi ve başarılı kursiyerlerin sertifikalandırılması çalışmalarını koordine etmektedir. Proje kapsamında toplam 5.809 kursiyere ulaşılmış, hâlihazırda 4.414 mezun verilmiş ve 2.005 kişiye istihdam sağlanmıştır.



## KURUMSAL BULUŞMALAR

### İSO Başkanı Bahçivan HASİAD İftarına katıldı

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 17 Temmuz 2013 tarihinde Hacıdöğüş Arnavutköy Sanayici ve İş Adamları Derneği'nin (HASİAD) düzenlediği iftar yemeğine katılmıştır.

### İSO Başkanı Bahçivan ÖRSAD İftarına Katıldı



İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 22 Temmuz 2013 tarihinde, AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Süleyman Soylu'nun da katıldığı, Örme Sanayicileri Derneği'nin (ÖRSAD) iftar yemeğinde konuşmuştur.

### 19'uncu Avrasya Ambalaj Fuarı

19'uncusu düzenlenen Avrasya Ambalaj Fuarı'na 41 ülkeden bin 200'ün üzerinde firma ve firma



temsilcisi katılmıştır. Fuarın 12 Eylül 2013 tarihindeki açılışında İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan konuşma yapmıştır.

### İSO'nun "Mavi Çözüm" Stratejisi Turmepa'da Anlatıldı



Deniz Temiz Derneği /TURMEPA'nın "Mavi Çözüm" başlıklı uluslararası konferans dizisinin ikincisi, 11 Ekim 2013 tarihinde Lütfi Kırdar Kongre Merkezi'nde yapılmıştır. Konunun uzmanlarının bir araya geldiği konferansta açılış konuşmalarından birini de İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan yapmıştır.

### ÇSD Akşam Yemeğinde Ağırladı

Çorap Sanayicileri Derneği (ÇSD) Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Öztürk ve yönetim kurulu üyeleri ile çok sayıda çorap sanayicisi, 4 Kasım 2013 tarihinde, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri İrfan Özhamaratlı'yı akşam yemeğinde ağırlamıştır.

### İSO Başkanı TGDF Kongresine Katıldı

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan Antalya Side'de 12-14 Kasım 2013 tarihlerinde gerçekleştirilen TGDF Gıda Kongresi'ne katılarak bir konuşma yapmıştır. Kongre'de süt ve süt ürünle-



rine yönelik haksız iddialara karşı sektörün tüm paydaşlarının ortak sesini duyurmak için "Süt ve Süt Ürünleri Bildirisi" de kamuoyuna duyurulmuştur.

#### **Erdal Bahçivan Dericilere Seslendi**



İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Türkiye Deri Vakfı ve Türkiye Deri Konfeksiyoncuları Derneği'nin desteği ile 21- 23 Kasım 2013 tarihleri arasında gerçekleştirilen 8. İstanbul Deri Fuarı'na katılarak bir konuşma yapmıştır.

#### **Standartları Belirleyen Ülke Olmak**

İstanbul Sanayi Odası, Türk Standartları Enstitüsü ile 2 Aralık 2013 tarihinde bir araya gelerek iki kurum arasında yapılabilecek iş birliklerini ele almıştır. İstanbul Sanayi Odası'nda yapılan toplantıda İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve TSE Yönetim Kurulu Başkanı Hulusi Şentürk'ün yanı sıra



İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran, Yönetim Kurulu Üyeleri Sadık A. Saruhan ve Bekir Yelken ile TSE'den yetkililer yer almıştır.

#### **Plast Eurasia Fuarı'nda Kurdeleyi İSO Başkanı Kesti**



40 ülkeden 1100 plastikçinin katıldığı "Uluslararası İstanbul Plastik Endüstrisi Fuarı"nın 5 Aralık 2013 tarihinde gerçekleşen açılışında İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan bir konuşma yaparak açılış kurdelesini kesmiştir.

#### **İSO Başkanı Gelinlik Fuarı'nın Açılışına Katıldı**

Osmanbey Tekstilci İş Adamları Derneği'nin (OTİAD) öncülüğünde gerçekleştirilen "Fashionist Abiye, Gelinlik ve Damatlık Fuarı"nın 5 Aralık 2013 tarihinde yapılan açılış törenine Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı Mehmet Büyükekşi, İstanbul Hazırgiyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği (İHKİB) Başkanı Hikmet Tanrıverdi, Şişli Belediye Başkanı





Mustafa Sarıgül olmak üzere sektörden yetkililer katılmıştır. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan fuarın açılış konuşmasını yapmıştır.

### **Borsa İstanbul Ziyareti**



İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu, 30 Aralık 2013 tarihinde Borsa İstanbul'u ziyaret ederek her iki kurum arasındaki olası işbirlikleri konusunda görüş alışverişinde bulunmuştur. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın başkanlığında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran ve Yönetim Kurulu Üyesi İrfan Özhamaratlı'dan oluşan İSO Yönetim Kurulu heyeti, Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı Dr. M. İbrahim Turhan'ı makamında ziyaret etmiştir.

### **İSO Başkanı Erdal Bahçivan HASİAD Etkinliğine Katıldı**

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Hadımköy Sanayici ve İş Adamları Derneği (HASİAD)



tarafından hayata geçirilen "HASİAD Hadımköy Sanayi Etkinliği"ne katılarak açılış kurdelesini kesmiştir. İSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede'nin de hazır bulunduğu etkinlikte firmalar kendi ürün ve hizmetlerini tanıtmıştır.

### **İSO Başkanı Bahçivan Gıda Perakendecileri Derneği'nin Konuğu Oldu**

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 22 Ocak 2014 tarihinde Gıda Perakendecileri Derneği'nin (GPD) konuğu olarak Türkiye'nin içinden geçtiği sıcak ekonomik ve siyasal atmosfer ile ilgili değerlendirmelerini aktarmıştır.

### **İSO Başkanı İFEXPO 2014 Fuarı'nın Kurdelesini Kesti**



11. Uluslararası İstanbul Çorap, İç Giyim Fuarı İFEXPO 2014 6-8 Şubat 2014 tarihleri arasında Tüyap Fuar ve Kongre Merkezi'nde düzenlenmiştir. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, "İFEXPO 2014 11. Uluslararası İstanbul Çorap ve İç Giyim Fuarı'nın açılış kurdelesini keserek bir konuşma yapmıştır.

### **Enerji Tasarrufu Toplantısı**

Enerji tasarrufu ve verimlilikte farkındalık yaratmak amacıyla düzenlenen ve "Güçlü Sanayi Verimli Enerji" sloganıyla Enerji Verimliliği Derneği tarafından organize edilen toplantı, 8 Şu-

bat 2014 tarihinde Gebze’de yapılmıştır. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız’ın himayesinde gerçekleşen toplantıya İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılarak bir konuşma yapmıştır.

#### **OSD Genel Kurulu Odakule’de Yapıldı**



Otomotiv Sanayi Derneği’nin (OSD) Olağan Genel Kurul Toplantısı ve Yan Sanayi Başarı Ödülü ile İhracat Başarı Ödül Törenleri İstanbul Sanayi Odası Odakule Meclis Salonu’nda 21 Mart 2014 tarihinde yapılmıştır. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan’ın açılış konuşmacısı olarak yer aldığı Genel Kurula Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık da katılmıştır.

#### **Erdal Bahçivan 6. Aile Şirketleri Kongresi’nde Konuştu**

İstanbul Kültür Üniversitesi Aile İşletmeleri ve Girişimcilik Uygulama ve Araştırma Merkezi (AG-MER) tarafından 10 Nisan 2014 tarihinde organize



edilen, 6. Aile İşletmeleri Kongresi’nde, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ana konuşmacı olarak yer almıştır.

#### **Deliklikaya OSB İstanbullu Sanayicileri Bilgilendirdi**

Deliklikaya Organize Sanayi Bölgesi yönetimi, çalışmalar hakkında üyelerine ve İstanbullu sanayicilere bilgi vermek amacıyla Deliklikaya’da 12 Nisan 2014 tarihinde toplantı düzenlemiştir. Aynı zamanda İSO Meclis Başkan Yardımcısı da olan Deliklikaya OSB Başkanı Hasan Büyükdede’nin sunumunun ardından İSO Başkanı Erdal Bahçivan bir konuşma yapmıştır. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Nahit Kemalbay da İSO’nun Organize Sanayi Bölgesi Geliştirme İhtisas Kurulu Başkanı olarak kurulun çalışmaları hakkında bilgi vermiştir.

#### **Dünyada ve Türkiye’de Baskı Teknolojileri Tartışıldı**



“Yeni Rekabet Ortamında Matbaacılığın Geleceği ve Krizden Çıkış Yolları” başlığı ile 17-19 Nisan 2014 tarihleri arasında düzenlenen Uluslararası BASEV Kongresi’nde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan bir açılış konuşması yapmıştır.

#### **Türkiye Yatırım Zirvesi**

T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı’nın Sovereign Wealth Fund (SWF) ile birlikte Türkiye’de ilk defa gerçekleştirdiği “Türkiye Yatı-





rim Zirvesi" açılış oturumu 20 Mayıs 2014 tarihinde yapılmıştır. Maliye Bakanı Mehmet Şimşek ve Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci'nin birer konuşma yaparak başlattığı zirvede gerçekleştirilen paneller İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır.

### Genç Türkiye Zirvesi



Genç Türkiye Zirvesi, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık, Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci'nin katılımı ile 23 Mayıs 2014 tarihinde Lütfi Kırdar Kongre Merkezi'nde yapılmıştır. İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan da zirvenin açılış oturumunda bir konuşma yapmıştır.

### İSO Başkanı Silivri Expo Açılışında

Silivri Sanayici ve İşadamları Derneği ve Silivri Belediyesi tarafından ilk kez gerçekleştirilen Kariyer Günleri etkinliği, SİLİRİEXPO adı altında yapılmıştır.



mıştır. "Silivri SİAD Sanayi-Ticaret Sergisi ve Kariyer Günleri", İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı 28 Mayıs 2014'teki törende kurdeleyi İSO Başkanı Erdal Bahçivan, Silivri Belediye Başkanı Özcan Işıklar, Silivri SİAD Başkanı Hakan Kocabaş ve İSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede kesmiştir. Törende İSO Disiplin Kurulu Başkanı Hasan Hüseyin Bayram, İSO Meclis Üyesi Ülkü Büyükgönenç ve İSO 27. Grup Meslek Komitesi Başkan Yardımcısı Gökhan Turhan da bulunmuştur.

### TİGSAD Geleneksel İftar Buluşması

Tüm İç Giyim Sanayicileri Derneği'nin (TİGSAD) geleneksel iftar buluşması 15 Temmuz 2014 günü gerçekleşmiştir. Aynı zamanda İSO Başkan Yardımcısı da olan TİGSAD Başkanı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğinde gerçekleşen iftar yemeğine üyeler yoğun ilgi göstermiştir. İftar yemeğine İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay ve İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın yanı sıra Meclis Başkan Yardımcıları İsmail Gülle ve Hasan Büyükdede, Yönetim Kurulu Üyeleri Ali Eren, Sadık Ayhan Saruhan ve Bekir Yelken de katılmıştır.

### İSO, İl İstihdam Kurulu'na Ev Sahipliği Yaptı

İstanbul Sanayi Odası'nın ev sahipliğinde İSO'da düzenlenen İstanbul İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu toplantısı, İstanbul Vali Yardımcısı'nın başkanlığında 16 Temmuz 2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir. İSO'nun da üye bulundurduğu İstanbul İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu toplantısına



İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede de katılmıştır.

#### **HASİAD İftarında Bahçivan'a Büyük Alkış**

Hadımköy Arnavutköy Sanayici ve İşadamları Derneği'nin (HASİAD) geleneksel iftar yemeği, İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan'ın katılımıyla 21 Temmuz 2014 tarihinde gerçekleşmiştir. HASİAD Başkanı Hüseyin Bozdağ'ın evsahipliğinde düzenlenen iftara, İSO Meclisi Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede, Katip Üyesi Serdar Urfalılar ve çok sayıda İSO Meclis Üyesi ile sanayici ve iş insanı katılmıştır. İftar yemeğinde bir konuşma yapan İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın özellikle sanaysiz bir İstanbul projesinin her zaman karşısında olacaklarını dile getirmesi, katılımcılardan büyük alkış almıştır.

#### **GPD, Ortak Gelişim Kongresi Düzenledi**

Gıda Perakendecileri Derneği tarafından organize edilen Ortak Gelişim Kongresi, 18 Eylül 2014 ta-



rihinde "Tüketici Odaklı Tedarikçi ve Perakendeci Verimliliği" başlığı altında yapılmıştır. İstanbul Sanayi Odası Yönetimi Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Müsteşarı ile birlikte Kongre'nin açılış konuşmasını yapmıştır.

#### **Metalik Fikirler Yarışmasında Ödüller Verildi**



İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği'nin (İDDMİB) Lütfü Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı'nda 23 Ekim 2014 tarihinde düzenlediği "Metalik Fikirler 3. AR-GE Proje Pazarı" yarışmasında ödüller verilmiştir. Törende, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, bir konuşma yapmıştır.

#### **Yedinci Ulusal Hidrolik Pnömatik Kongresi**

Ulusal Hidrolik Pnömatik Kongreleri'nin yedincisi 22-25 Ekim 2014 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Kongrede açılış konuşmasını yapan İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan, bu kongrenin kendi başarı hikâyesini yaratmış olmasından büyük bir memnuniyet duyduğunu ifade



ederek, artan rekabet ortamına ve üretim ekonomisinin yeniden önem kazanma sürecine değinmiştir.

### **Üniversitelerde Fikri Mülkiyet Hakları Yönetimi Konferansı**

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının katılımıyla Boğaziçi Üniversitesi tarafından düzenlenen "Üniversitelerde Fikri Mülkiyet Hakları Yönetimi" Konferansı, 30-31 Ekim 2014 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan konferansta, açılış konuşmalarından birini yapmıştır.

### **Cumhuriyet Tarihinin İhracat Rekoru**



Ekim ayı ihracat rakamları, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mehmet Büyükekşi tarafından 1 Kasım 2014 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve Kırklareli Valisi Esengül Civelek'in katılımıyla yüzde 79 ihracat artışıyla dikkat çeken Kırklareli'de açıklanmıştır.

### **İSO Başkanı AYMÖD Fuarı'nın Açılışına Katıldı**

52. AYMÖD Fuarı'nın açılışı 5 Kasım 2014 tarihinde İstanbul Valisi Vasip Şahin, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Meclis Başkan Yardımcısı İsmail Gülle ve sektörün önde gelenlerinin katılımıyla yapılmıştır.



### **Yedinci Kimya Şurası Yapıldı**

Kimya sektörünün meslek örgütlerinin oluşturduğu Kimya Sektör Platformu (KSP), tarafından her yıl değişik bölgelerde düzenlenen Kimya Şurası'nın yedincisi 7-8 Kasım 2014 tarihlerinde İstanbul'da yapılmıştır. Şuraya İstanbul Sanayi Odası'nı temsilen İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sadık Ayhan Saruhan da katılmıştır.



### **DEİK İş Konseyleri Genel Kurulu**

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) İş Konseyleri Genel Kurulu İstanbul Lütfi Kırdar Kongre Merkezi'nde 8 Kasım 2014 tarihinde düzenlenen



geniş katılımlı bir toplantı ile yapılmıştır. DEİK Başkanı Ömer Cihad Vardan'ın ev sahipliğinde yapılan Genel Kurul'a Başbakanı Ahmet Davutoğlu ile birlikte Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci de katılmıştır. Kurucu Kuruluşlar Başkanı olarak İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın katıldığı toplantıda, aynı zamanda DEİK Yönetim Kurulu Üyesi olan İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, İSO Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran, Yönetim Kurulu Üyeleri Ali Eren ve Sadık Ayhan Saruhan da bulunmuştur.

#### **Enerji Verimliliği Derneği ile Sohbet Toplantısı Yapıldı**

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, Enerji Verimliliği Derneği İstanbul Şubesi Yönetim Kurulu Üyeleri ile 11 Kasım 2014 tarihinde kahvaltılı sohbet toplantısında bir araya gelmiştir. Toplantıda "Güçlü Sanayi Verimli Enerji" sloganıyla başlatılan "Enerji Verimli Sanayi" projesi kapsamında sanayide enerji verimliliğinin artırılması amacıyla nelerin yapılabileceği değerlendirilmiştir.

#### **TRİSAD 20. Yaşını Törenle Kutladı**

Türkiye Triko Sanayicileri Derneği (TRİSAD) 20'nci yılını gala töreniyle kutlamıştır. 20 Kasım 2014 tarihinde organize edilen akşam yemeğine başta İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Er-



dal Bahçivan, İSO Meclis Başkan Yardımcısı İsmail Güllü ve İSO Meclis Üyesi Fikret Tanrıverdi olmak üzere TRİSAD üyeleri ve iş dünyasının çeşitli isimleri de katılmıştır.

#### **Kauçuk ve Maden Sektörlerine Teknoloji Geliştirme Çağrısı**



8. Kauçuk, Lastik Üretim Teknolojileri ve Kimyasalları Fuarı ile 6. Uluslararası Madencilik, Maden Makine ve Ekipmanları, İş Makineleri Fuarlarının açılışı eşzamanlı olarak TÜYAP Kongre ve Fuar Merkezi'nde 27 Kasım 2014 tarihinde yapılmıştır. Fuarda İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan açılış konuşması yapmıştır.

#### **SETA'nın Yerli Üretim Analizleri Tanıtıldı**

Siyaset Ekonomi ve Toplum Araştırmaları Vakfı (SETA) tarafından yayımlanan AR-GE, inovasyon, teknoloji transferi ve yerli üretim konularını içeren analizlerin tanıtımı amacıyla 29 Kasım 2014 tarihinde İstanbul'da bir panel düzenlenmiştir. Panelde konuşmacılar arasında İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da yer almıştır.

#### **İSO Başkanı Sürdürülebilir Üretim Sempozyumu'na Katıldı**

"Sanayide Dönüşüm için Yaşam Döngüsü Analizi ve Enerji Verimliliği" konulu "Sürdürülebilir



“Sürdürülebilir Üretim Sempozyumu” Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın desteğiyle Boğaziçi Üniversitesi’nin ev sahipliğinde 9 Aralık 2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık’ın da katıldığı sempozyumun açılış konuşmalarından birini İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan yapmıştır.

#### **İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Kuruluş Etkinliği**

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi 78’inci kuruluş yıl dönümü etkinlikleri kapsamında 16 Aralık 2014 tarihinde gerçekleştirilen “Türkiye’de Sanayi Sektörünün Dönüşümü: Stratejiler ve Politikalar” başlıklı panele İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı konuşmacı olarak katılmıştır.

#### **İSO ve İKV Yönetim Kurulları Türkiye-AB İlişkilerini Değerlendirdi**

İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV), iki kurucusundan biri olan İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyeleri ile Meclis Başkanlık Divanı’nı 14 Ocak 2015 günü TOBB Plaza’da düzenlenen yemekli toplantıda ağırlamıştır. Toplantıda İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İKV Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Cihad Vardan ve İSO Meclis Başkanı ve İKV Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Zeynep Bodur Okyay birer konuşma yapmıştır.



#### **İstanbul Sanayi Odası Başkanı İstanbul Mobilya Fuarı’nda Konuştu**

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 29 Ocak 2015 tarihinde Mobilya Sanayicileri Federasyonu Başkanı Ahmet Güleç’in ev sahipliğinde İstanbul Mobilya Fuarı kapsamında gerçekleşen gala gecesine katılarak bir konuşma yapmıştır.

#### **Bayrampaşalı Hazır Giyimcilerin Tasarımları Görücüye Çıktı**



Bayrampaşa Tekstilci ve Sanayici İş Adamları Derneği’nin (BATİAD) ev sahipliğinde 11 Şubat 2015 tarihinde yapılan defileye İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı ile birlikte katılmıştır.

#### **ÇEKSIAD İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan’ı Ağırladı**

Çekmeköy Sanayici ve İşadamları Derneği (ÇEK-SİAD), 11 Nisan 2015 tarihinde bir kahvaltılı toplantıda İSO Başkanı Erdal Bahçivan’ı ağırlamıştır.



Toplantıda İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da bir konuşma yapmıştır.

**İSO Başkanı Anadolu Yakası OSB'ye konuk oldu**  
Organize Sanayi Bölgelerinin Sivil Toplum Kuruluşları ile iletişimini güçlendirme çalışmaları kapsamında İstanbul Anadolu Yakası OSB'de 5 Mayıs 2015 tarihinde yapılan toplantının konukları İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ile DEİK Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Cihad Vardan olmuştur.

#### **Konfeksiyon Yan Sanayicileri Derneği 20. Yılına Kutladı**



Konfeksiyon Yan Sanayicileri Derneği'nin (KYSD), 20. kuruluş yıl dönümünü olan 3 Haziran 2015 tarihinde düzenlenen gecede İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da bir konuşma yapmıştır. Geceye, İSO Meclis Başkan Yardımcısı İsmail Gülle ve İSO Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı da katılmıştır.

#### **Avrupa Hazır Beton Sektörü Devleri, İstanbul'da Buluştu**

Avrupa Hazır Beton Birliği'nin (ERMCO) 17. Kongresi, 4 Haziran 2015 tarihinde gerçekleşmiştir. Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB) ile ERMCO'nun ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıda İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da bir konuşma yapmıştır.

#### **TİGSAD'ın Geleneksel İftarı, Tekstil Sektörü Temsilcilerini Buluşturdu**



Tüm İç Giyim Sanayicileri Derneği (TİGSAD), 30 Haziran 2015 tarihinde düzenlediği iftar organizasyonuna İSO Başkanı Erdal Bahçivan katılarak bir konuşma yapmıştır. TİGSAD Başkanı olan İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğinde düzenlenen geceye İSO Meclis Başkan Yardımcısı İsmail Gülle, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Nahit Kemalbay ile birlikte İSO'nun birçok Meclis ve Meslek Komitesi Üyesi de katılmıştır.

#### **Erdal Bahçivan Somalı Çocuklarla Buluştu**

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 12 Ağustos 2015 tarihinde, Hürriyet





gazetesinin başlattığı bir kampanya çerçevesinde, her biri hayallerini gerçekleştirmek üzere İstanbul'a getirilen Somalı 70 çocuk ve anneleriyle bir araya gelmiştir.

### **Trakya Yatırım Ortamı Tanıtım Günü**



Trakya'daki yeni yatırım fırsatlarını tanıtmak amacıyla İstanbul Sanayi Odası ve Trakya Yatırım Ajansı işbirliğinde 18 Eylül 2015 tarihinde bir tanıtım günü düzenlenmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen "Trakya Yatırım Ortamı Tanıtım Günü" etkinliğinde yatırımlarda teşvik sistemleri uygulamaları ele alınmış ve Trakya'da yatırım yapmış olan sanayicilerin tecrübeleri katılımcılara aktarılmıştır.

### **İstanbul Sanayi Odası Yönetimi**

#### **EVFED Genel Kurulu'na Katıldı**

Ev ve mutfak eşyaları sektörünün önemli çatı derneklerinin bir araya gelmesiyle kurulan Ev ve Mutfak Eşyaları Federasyonu'nun (EVFED) 9 Ekim 2015 tarihindeki ilk olağan Genel Kurul toplantısına İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Nahit Kemalbay da katılmıştır.

### **İSO Başkanı Erdal Bahçivan**

#### **Plastik Sanayicilerinin Sorunlarını Dinledi**

Plastik Sanayiciler Derneği (PAGDER) yönetimi İstanbul Sanayi Odası'nı 27 Ekim 2015 tarihinde zi-



yaret ederek, yaşadıkları sorunlar ve çözüm noktasında nelerin yapılabileceğini ilişkin İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ile görüşmüştür. Görüşmede İSO Yönetim Kurulu Üyesi Nahit Kemalbay da bulunmuştur.

### **Bahçivan, İstanbul'un Demir ve Metal İhracatçılarının Ödül Gecesinde Konuştu**



Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TİM) ilk bin ihracatçısı listesinde yer alan İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği (İDDMİB) üyesi firmalar 8 Aralık 2015 tarihinde ödüllendirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ihracatçılara bir konuşma yaptığı törene İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Nahit Kemalbay ve Bekir Yelken de katılmıştır.

### **DEİK Genel Kurulu Başbakan Davutoğlu'nun Katılımıyla Gerçekleşti**

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) 2015 yılı Olağan Genel Kurulu Toplantısı DEİK Başkanı Ömer Cihad Vardan'ın ev sahipliğinde 19 Aralık 2015 tarihinde yapılmıştır. Dönemin Başbakanı Ahmet Davutoğ-



lu'nun konuk olduğu toplantıya İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır.

### **İSO Başkanı EVSİD'in 1. Kuruluş Galası'na Katıldı**



Ev ve Mutfak Eşyaları Sanayicileri ve İhracatçıları Derneği (EVSİD) birinci yaşını 21 Ocak 2016 tarihinde düzenlediği gala yemeği ile kutlamıştır. EVSİD Yönetim Kurulu Başkanı Burak Önder'in ev sahipliğinde gerçekleşen gecede EVSİD'i dernek üyeleri, STK yöneticileri ve sanayiciler yalnız bırakmazken İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da bir konuşma yapmıştır.

### **İSO Başkanı Bahçivan MOSFED Gecesinde Konuştu**

Mobilya sanayicileri, Mobilya Dernekleri Federasyonu'nun (MOSFED) düzenlediği 12. Uluslararası



İstanbul Mobilya Fuarı'nın 28 Ocak 2016 tarihindeki gala gecesinde bir araya gelmiştir. MOSFED Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Güleç'in ev sahipliğinde Yeşilköy WOW Hotel'de düzenlenen geceye İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılarak bir konuşma yapmıştır.

### **TİGSAD Yarışmasının Birincisi Ödülünü İSO Başkanı Bahçivan'dan Aldı**



TİGSAD İç Giyim Tasarım yarışması ödül töreni aynı zamanda TİGSAD Başkanı da olan İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğinde 12 Şubat 2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Yarışmada en başarılı iç giyim tasarımcısı seçilen Melike Güral ödülünü İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın elinden almıştır.

### **İSO Başkanı Bahçivan, CFO Summit'e katıldı**

Türkiye finans dünyasının önde gelen yetkilileri CFO Summit 2016'da buluşmuştur. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı 18 Şubat 2016 tarihindeki etkinlikte Türkiye'nin finans ve ekonomi alanında en önemli karar alıcıları ve düşünce önderleri bir araya gelmiştir.



### **AYMOD Fuarı'nın Açılış Kurdelesini İSO Başkanı Bahçivan Kesti**



Türkiye'nin en büyük, dünyanın ikinci büyük fuarı olan Uluslararası Ayakkabı Moda Fuarı (AYMOD) 30 Mart - 2 Nisan 2016 tarihleri arasında ziyaretçileri ile buluşmuştur. Fuar'ın açılışına, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İstanbul Valisi Vasip Şahin ile birlikte katılarak bir konuşma yapmıştır.

### **İSO Başkanı'ndan Yeni İl Milli Eğitim Müdürü'ne Nezaket Ziyareti**

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 26 Nisan 2016 tarihinde görevine bir süre önce başlayan yeni İstanbul İl Milli Eğitim Müdürü Ömer Faruk Yelkenci'yi ziyaret etmiştir. Sultanahmet'teki İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nde gerçekleşen ziyarette Yelkenci'ye yeni görevinde başarılar dileyen Bahçivan, İSO'da eğitim konusunda yaptıkları çalışmalardan bahsetmiştir.

### **İSO Başkanı Erdal Bahçivan'dan BİST Başkanı Karadağ'a Nezaket Ziyareti**

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 2 Haziran 2016 tarihinde bir süre önce



görevine başlayan Borsa İstanbul'un (BİST) yeni Başkanı Himmet Karadağ'ı makamında ziyaret etmiştir.

### **İMES İftar Yemeği Sanayici ve İş Dünyasını Buluşturdu**



Türkiye'nin organize olmuş ilk sanayi sitesi olarak bilinen İstanbul Madeni Eşya Sanatkârları (İMES) Sanayi Sitesi yönetimi, üyelerine ve sanayi dünyasına yönelik 8 Haziran 2016 tarihinde bir iftar yemeği vermiştir. İMES Yönetim Kurulu Başkanı Kemal Akar'ın ev sahipliğinde gerçekleşen iftar yemeğine İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır.

### **Çorap Sanayicileri Derneği İftarı, Sektör Temsilcilerini Bir Araya Getirdi**

Çorap Sanayicileri Derneği'nin (ÇSD), 15 Haziran 2016 tarihindeki iftarı, sektörün önde gelen temsilcilerini buluşturmuştur. ÇSD Yönetim Kurulu



Başkanı Bülent İyikülah'ın ev sahipliğinde Florya Crown Plaza Otel'de gerçekleştirilen iftara İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır. Ayrıca İSO Meclis Başkan Yardımcısı İsmail Gülle ve birçok İSO Meclis Üyesi de gecede yer almıştır.

#### **Erdal Bahçivan HASİAD İftarına Katıldı**

Hadımköy Arnavutköy Sanayici ve İşadamları Derneği'nin 24 Haziran 2016 tarihindeki geleneksel iftar yemeğinde, bölgenin sanayici ve iş insanları buluşmuştur. Dernek Başkanı Hüseyin Bozdağ'ın ev sahipliğinde gerçekleşen iftara İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılarak bir konuşma yapmıştır. Geceye İSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe ve Bekir Yelken de katılmıştır.

#### **İSO Başkanı Erdal Bahçivan, "İstanbul Dostları"nın Sahur Programında**



İSO Başkanı Erdal Bahçivan, başkanlığını aynı zamanda İMES Başkanı da olan İSO Meclis Üyesi Kemal Akar'ın yaptığı İstanbul Dostları Derneği'nin 26 Haziran 2016 tarihli sahur programına konuşmacı olarak katılmıştır. Etkinliğe İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Başkanlık Divanı Katip Üyesi Serdar Urfalılar ve pek çok Meclis ve Meslek Komitesi Üyesi de katılmıştır.

#### **Perakendecilere Seslenen Bahçivan: "Global Markalar İçin Birlikte Yürümeliyiz"**

Gıda Perakendecileri Derneği'nin (GDP) 11 Ekim 2016 tarihinde "Değişen Müşteri" temasıyla bu yıl üçüncüsünü düzenlediği "Ortak Gelişim Kongresi" sanayici, tedarikçi ve perakendeci olmak üzere sektörün tüm paydaşlarını bir araya getirmiştir. GDP Başkanı Nihat Özdemir'in ev sahipliğinde gerçekleştirilen Kongrenin açılış konuşmasını İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan yapmıştır.

#### **İktisadi Kalkınma Vakfı'nın**

#### **54. Olağan Genel Kurulu Yapıldı**



İktisadi Kalkınma Vakfı'nın (İKV) 54. Olağan Genel Kurulu 26 Temmuz 2016 tarihinde, Vakfın Mütavelli Kurum başkanları, destekçi kurum temsilcileri ve delegelerin katılımıyla Wyndham Grand İstanbul Levent Otelinde yapılmıştır. Divan Başkanlığını Prof. Dr. Haluk Kabaalioğlu ve Divan Başkan Yardımcılığını aynı zamanda İstanbul Sanayi Odası Meclis Başkan Yardımcısı da olan İTHİB Başkanı İsmail Gülle'nin yaptığı ve İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı Genel Kurul'da, İKV Başkanı Ayhan Zeytinnoğlu, Vakfın faaliyetlerini içeren bir sunum gerçekleştirmiştir.

#### **HASİAD Sanayi Etkinliğine**

#### **İSO Başkanı Bahçivan da Katıldı**

HASİAD Başkanı Hüseyin Bozdağ'ın ev sahipliğinde yapılan Arnavutköy-Hadımköy Sanayi Etkinliğine İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu



lu Başkanı Erdal Bahçivan, Arnavutköy Belediye Başkanı, Arnavutköy Kaymakamı, İSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede ve İSO Meclis Üyelerinin de aralarında bulunduğu çok sayıda bölge sanayicisi ve Hadımköylülüler katılmıştır. İSO Başkanı Erdal Bahçivan, 100'e yakın sanayi firmasının stand açarak faaliyetleri hakkında bilgilendirme yaptığı etkinliğin 11 Ekim 2016 tarihindeki açılış töreninde bir konuşma yapmıştır.

### **9. İstanbul Moda Konferansı, Dünya Moda Devlerini Buluşturdu**

Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği'nin (TGSD) ev sahipliğinde gerçekleşen 9. İstanbul Moda Konferansı, dünya moda sektörünün önemli isimlerini bir araya getirmiştir. 12-13 Ekim 2016 tarihlerinde Four Seasons İstanbul at the Bosphorus Hotel'de gerçekleştirilen konferansa İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve aynı zamanda Tüm İç Giyim Sanayicileri Derneği Başkanı da olan İSO Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı da katılmıştır.

### **Bayim Olur Musun Franchising ve Markalı Bayilik Fuarı Yapıldı**

Medyafors Fuarçılık organizasyonu ve Ulusal Franchising Derneği (UFRAD) işbirliği ile bu yıl 14'üncüsü gerçekleştirilen "Bayim Olur musun? Franchising ve Markalı Bayilik Fuarı" 13-17 Ekim 2016 tarihleri arasında yapılmıştır. Fuarın açılışına Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Türkiye İhracatçılar Meclisi



si (TİM) Başkanı Mehmet Büyükekşi ve Avrupa Birliği ve Devlet Eski Bakanı Egemen Bağış da katılmıştır.

### **Makine İhracatçıları Birliği, Yarım Asrı Dolduran Makinecilere Plaket Verdi**



Makine İhracatçıları Birliği, düzenlediği gece ile makine sektöründe 50 yılını dolduran şirketlere sektöre yaptığı katkılardan ötürü plaket vermiştir. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı 29 Kasım 2016 tarihindeki gece, aynı zamanda İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı da olan Makine İhracatçıları Birliği Başkanı Adnan Dalgakıran'ın ev sahipliğinde yapılmıştır. İSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede ve çok sayıda İSO Meclis Üyesinin de katıldığı gecede İSO Başkanı Erdal Bahçivan bir konuşma yapmıştır.

### **Linexpo İstanbul İç Giyim-Çorap Fuarı Büyük İlgı Gördü**

İç giyim ve çorap sektörü, Linexpo İstanbul İç Giyim-Çorap Fuarı'nda 9-10-11 Şubat 2017 ta-



rihlerinde buluşmuştur. Fuarın ev sahipliğini aynı zamanda İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı da olan Tüm İç Giyim Sanayicileri Derneği (TİGSAD) Başkanı İrfan Özhamaratlı yapmıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katılarak bir konuşma gerçekleştirdiği fuara yerli ve kendi markalarıyla üretim yapan 142 şirket katılmıştır.

#### **KSİAD'lı Sanayicilerle Bakan Özlü'yü Buluşturan Toplantıya İSO Başkanı Bahçivan da Katıldı**



Küçükçekmece Sanayici ve İşadamları Derneği (KSİAD), Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Koparan ev sahipliğinde bölgesinin iş dünyasını Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Dr. Faruk Özlü'nün katıldığı kahvaltılı toplantıda 11 Şubat 2017 tarihinde bir araya getirmiştir. Buluşmada İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katılarak bir konuşma yapmıştır.

#### **İSO Başkanı Milli Enerji ve Maden Politikası Tanıtımı'na Katıldı**



Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Milli Enerji ve Maden Politikası Tanıtım Programı ile önümüzdeki dönemde enerji konusunda atılacak adımları 6 Nisan 2017 tarihinde kamuoyuna açıklamıştır. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Berat Albayrak'ın ev sahipliğinde Başbakanlık Dolmabahçe Çalışma Ofisi'nde gerçekleşen toplantıya İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır.

#### **Perakendeciler, Uluslararası Yerel Zincirler Fuarı'nda Buluştu**

Organize gıda perakende sektörünün en büyük organizasyonu olan Uluslararası Yerel Zincirler Buluşuyor Konferansı ve Fuarı 12-13 Nisan 2017 tarihlerinde Türkiye Perakendeciler Federasyonu (TPF) Başkanı Mustafa Altunbilek'in ev sahipliğinde yapılmıştır. Maliye Bakanı Naci Ağbal'ın yer aldığı açılışa İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır.

#### **İhracatın Metalik Yıldızları Gecesinde Başarılı 71 İhracatçı Ödüllendirildi**

İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği (İDDMİB), 2016 yılının başarılı ihracatçıları 13 Nisan 2017 tarihinde düzenlenen törende ödüllendirmiştir. Türkiye'nin önde gelen sanayici ve ihracatçı firmalarının ödül aldığı geceye İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılarak, aralarında İSO Üyelerinin de bulundu-



ğu başarılı ihracatçılara ödül vermiştir. İDDMİB Başkanı Rıdvan Mertöz'ün ev sahipliğinde gerçekleşen ödül gecesinde, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı ile Yönetim Kurulu Üyeleri Bekir Yelken ve Serdar Urfalılar da bulunmuştur.

#### **İSO Başkanı Erdal Bahçivan BATİAD Yönetimini Ziyaret Etti**



İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Bayrampaşa Tekstilci ve Sanayici İş Adamları Derneği (BATİAD) Yönetimine 19 Nisan 2017 tarihinde nezaket ziyaretinde bulunmuştur. BATİAD'ın, Bayrampaşa'da bulunan merkezinde gerçekleşen ve BATİAD Başkanı Aydın Erten ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarete, Bayrampaşa Belediye Başkanı Atilla Aydınlar da katılmıştır.

**İSO Başkanı Erdal Bahçivan BEYSAD Genel Kurulu'nda Ekonomi Gündemini Değerlendirdi**  
Sanayinin en önemli sektörel derneklerinden biri olan Beyaz Eşya Yan Sanayicileri Derneği'nin



(BEYSAD) 24. Olağan Mali Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. 20 Nisan 2017 tarihinde Hilton İstanbul Bosphorus'da gerçekleştirilen toplantıya, BEYSAD Başkanı Burak Özaydemir ev sahipliği yapmıştır. İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan da misafir konuşmacı olarak toplantıya katılmıştır.

#### **İhracatın Yıldızları, Ödüllerine Kavuştu**

İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB), kimya sektörünün ihracat şampiyonlarını ödüllendirmiştir. 3 Mayıs 2017 tarihinde gerçekleşen etkinliğe, İKMİB Yönetim Kurulu Başkanı Murat Akyüz ev sahipliği yapmıştır. Organizasyona, İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan ile İSO Meclis Başkan Yardımcısı da olan İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği (İTHİB) Yönetim Kurulu Başkanı İsmail Güllü'nün yanı sıra İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Nahit Kemalbay ve Nurhan Kaya da katılım göstermiştir.

#### **İSO Yönetimi, Savunma Sanayi Fuarı IDEF'i Ziyaret Etti**

Türkiye'nin en büyük uluslararası etkinliklerinden biri olan ve Cumhurbaşkanı himayesinde kapılarını açan IDEF, Uluslararası Savunma Sanayii Fuarları'nın 13'üncüsü İstanbul Sanayi Odası Yönetimi tarafından 10 Mayıs 2017 tarihinde ziyaret edilmiştir. Fuarda incelemelerde bulunan İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İSO Yönetim Kurulu Başkan



kan Yardımcısı Adnan Dalgakıran, fuar alanında Milli Savunma Bakanı Fikri Işık ile buluşarak kısa bir süre sohbet etmiştir.

#### **İSO Başkanı Erdal Bahçivan Muş'ta Tarım Çalıştayı ve Kariyer Günlerine Katıldı**



İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, bir dizi programa katılmak ve konuşmalar gerçekleştirmek için 15-16 Mayıs 2017 tarihlerinde Muş'u ziyaret etmiştir. İSO Başkanı Erdal Bahçivan, Valilik ve Muş Alparslan Üniversitesi etkinliklerinde gençlerle buluşmuştur. Tarım Çalıştayı'nda bir konuşma gerçekleştiren Bahçivan, 'Baba Ocağı' olarak andığı Muş'ta, yoğun bir ilgiyle programını gerçekleştirmiştir.

#### **İhracat Şampiyonu Tekstilciler Düzenlenen Törenle Ödüllerini Aldı**

İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği (İTHİB) İSO Meclis Başkan Yardımcısı da olan



İTHİB Başkanı İsmail Gülle'nin ev sahipliğinde, 2016'da en çok ihracat gerçekleştiren üyelerine, ödül vermiştir. 24 Mayıs 2017 tarihinde düzenlenen geceye İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ile İSO Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı ve Yönetim Kurulu Üyesi Sultan Tepe de katılmıştır.

#### **İSO Başkanı Bahçivan, Hazır Beton Birliği'nin Düzenlediği İftara Katıldı**



Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB), düzenlediği iftarda sektörün temsilcilerini bir araya getirdi. Aynı zamanda Avrupa Hazır Beton Birliği (ERMCO) Yönetim Kurulu Başkanı da olan Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB) Yönetim Kurulu Başkanı Yavuz Işık'ın ev sahipliğinde Cemile Sultan Korusu'nda 2 Haziran 2017 tarihinde gerçekleşen iftara İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır.





### **İSO Meclis Üyeleri, Sultan Tepe ve Aynur Ayhan'ın İftarında Buluştu**



İstanbul Sanayi Odası Meclis Üyeleri, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sultan Tepe ile İSOV Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreteri Aynur Ayhan tarafından 6 Haziran 2017 tarihinde verilen iftar yemeğinde buluşmuştur. İftar yemeğine İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ile birlikte İSO Meclis Başkan Yardımcısı İsmail Gülle, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, Yönetim Kurulu Üyeleri Sadık Ayhan Saruhan (Sayman), Ali Eren, Nahit Kemalbay, Bekir Yelken ve Aydın Aslandağ da katılmıştır.

### **Tekstil-Hazır Giyim Sektörlerinin Kalbi TİGSAD ve ÇSD'nin Ortak İftarında Attı**

Tekstil ve hazır giyim iki güçlü sektörel derneği Tüm İç Giyim Sanayicileri Derneği (TİGSAD) ile Çorap Sanayicileri Derneği'nin (ÇSD) birlikte düzen-



lediği geleneksel iftar yemeği 7 Haziran 2017'de Polat Rönesans'ta gerçekleşmiştir. Geceye İSO Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı da katılmıştır.

### **HASİAD'lı Sanayiciler İftarda Buluştu**

Hadımköy Arnavutköy Sanayici ve İş Adamları Derneği'nin (HASİAD) 13 Haziran 2017 tarihindeki geleneksel iftar yemeği, bölge iş insanlarını ve sivil toplum kuruluşlarını bir araya getirmiştir. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın katılım gösterdiği ve aynı zamanda İSO Meclis Üyesi de olan HASİAD Başkanı Hüseyin Bozdağ'ın ev sahipliğinde gerçekleşen buluşmada, İSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede ile İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe ve Serdar Urfalılar da yer almıştır.

### **TİM, İhracat Şampiyonlarını Ödüllendirdi**

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM), ihracat şampiyonu olan firmaları düzenlediği törende ödüllendirmiştir. 17 Haziran 2017 tarihinde TİM Başkanı Mehmet Büyükekeşi'nin ev sahipliğinde düzenlenen ve İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da yer aldığı İhracat Şampiyonları Ödül Töreni'ne Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve bakanlar katılmıştır.

### **22. Dünya Petrol Kongresi İstanbul'da Yapıldı**

22. Dünya Petrol Kongresi 9-13 Temmuz 2017 tarihleri arasında İstanbul'da yapılmıştır. Kongre'ye Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Başbakan Binali Yıldırım, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Berat Albayrak ve çok sayıda bakan katılmıştır. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katılım gösterdiği Kongre'de yaklaşık 5 binin üzerinde konuk yer almıştır.

### **İSO Başkanı Bahçivan, MÜSİAD'ın Yeni Başkanı Kaan'a Nezaket Ziyaretinde Bulundu**

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, yapılan olağan genel kurul



ile Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği'nin (MÜSİAD) yeni başkanı olarak göreve başlayan Abdurrahman Kaan'a 12 Temmuz 2017 tarihinde nezaket ziyaretinde bulunmuştur.

#### **İSTKA-İTÜ İşbirliği Olan INNOGATE, Şirketleri Küresel Teknoloji Ligine Taşıyacak**

İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA), 6. güdümlü projesi INNOGATE: İnovatif Teknoloji Firmalarının Uluslararası Pazar Girişini Hızlandırma ve Rekabet Altyapılarını Destekleme Programı yürütülüyor. INNOGATE'in proje sözleşmesi, İSTKA Yönetim Kurulu Başkanı ve İstanbul Valisi Vasip Şahin ile İTÜ Rektörü Prof. Dr. Mehmet Karaca arasında 1 Ağustos 2017 tarihinde imzalanmıştır. İmza törenine aynı zamanda İSTKA Yönetim Kurulu Üyesi de olan İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır.



#### **İSO Başkanı Bahçivan, Muğla Valisi Civelek ve Muğla TSO Başkanı Karakuş'u Ziyaret Etti**

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, bulunduğu Muğla'da, Vali Esengül



Civelek ve aynı zamanda Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Üyesi de olan Muğla Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Bülent Karakuş'u 9 Ağustos 2017 tarihinde ziyaret etmiştir.

#### **İTHİB'in Düzenlediği 12. Kumaş Tasarım Yarışması'nda Ödüller Sahiplerini Buldu**



İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği'nin (İTHİB) bu yıl 12.'sini düzenlediği Kumaş Tasarım Yarışması'nın kazananlarına ödülleri takdim edilmiştir. Aynı zamanda İstanbul Sanayi Odası Meclis Başkan Yardımcısı da olan İTHİB Yönetim Kurulu Başkanı İsmail Güllü'nün ev sahipliğinde 24 Ekim 2017 tarihinde Raffles İstanbul Otel'de yapılan geceye İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır. Gecede İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Adnan Dalgakıran ve İrfan Özhamaratlı, Yönetim Kurulu Üyeleri Nahit Kemalbay, Sultan Tepe ve İSO Meclis Üyeleri de yer almıştır.

### **İSO Başkanı Bahçivan'dan İstanbul Bölge İdare Mahkemesi Başkanı Yılmaz'a Ziyaret**

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 24 Ekim 2017 tarihinde İstanbul Bölge İdare Mahkemesi Başkanı Ahmet Cüneyt Yılmaz'a nezaket ziyaretinde bulunmuştur.

### **İSTKA'nın Faaliyetleri ve Gelecek Planları Basın Mensuplarına Anlatıldı**



İstanbul Kalkınma Ajansı'nın Başkanlığı'nı yürüten İstanbul Valisi Vasip Şahin, kurumun aradan geçen zaman içindeki faaliyetleri ve gelecek hedefleri hakkında basın mensupları ile 26 Ekim 2017 tarihinde bir araya gelmiştir. Buluşmaya aynı zamanda İSTKA Yönetim Kurulu Üyesi de olan İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır.

### **İSO Başkanı Erdal Bahçivan, Beyoğlu'nun Yeni Kaymakamı Savaş Ünlü'yü Ziyaret Etti**



İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Beyoğlu Kaymakamı Savaş Ünlü'yü 6 Aralık 2017 tarihinde makamında ziyaret etmiştir.

### **Yeni İTO Başkanı Öztürk Oran'a İSO Başkanı Bahçivan'dan Ziyaret**



İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, vefat eden İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Çağlar'ın yerine İTO Başkanlığı'na seçilen Öztürk Oran'a nezaket ziyaretinde bulunmuştur. 10 Ocak 2018 tarihinde İTO'nun Eminönü'nde bulunan merkez binasında gerçekleşen ziyarette İSO Başkanı Bahçivan, Oran'a yeni görevinde başarılar dilemiştir.

### **Erdal Bahçivan, TED İstanbul Koleji Öğrencileriyle "Liderlik Dersi"nde Buluştu**



İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 11 Ocak 2018 tarihinde TED İstanbul Koleji'nin 12. sınıf öğrencilerinin "Liderlik Dersi"ne konuk olmuştur.

### **Linexpo 2018-İstanbul İç Giyim ve Çorap Fuarı Gerçekleşti**



Tüm İç Giyim Sanayicileri Derneği ve Çorap Sanayicileri Derneği'nin birlikte düzenlediği Linexpo 2018 İstanbul İç Giyim ve Çorap Fuarı kapılarını ziyaretçilere açmıştır. İstanbul Fuar Merkezi'nde 8-10 Şubat tarihlerini kapsayan ve İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın da kurdele kesimine katılarak bir konuşma yaptığı törene TİGSAD'ın bir önceki Başkanı ve İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Meclis Başkan Yardımcısı İsmail Güllü, sektörlerini temsil eden İSO Meclis Üyeleri, birçok STK ve sektör temsilcileri ile kalabalık bir fuar izleyici kitlesi katılmıştır.

### **AK Parti Ekonomi İşleri Başkanlığı İstişare İçin İSO Yönetimini Ziyaret Etti**

AK Parti ekonomi kurmayları, AK Parti Ekonomi İşleri Başkanı Cevdet Yılmaz'ın başkanlığında, güncel eko-



nomik konular hakkında fikir alışverişi yapmak üzere İSO Yönetimini ziyaret etmiştir. 20 Şubat 2018 tarihinde AK Parti Ekonomi İşleri Başkan Yardımcıları Erdal Tanas Karagöl ve Mahmut Mücahit Fındıklı ile AK Parti İstanbul İl Başkan Yardımcısı Şevki Şar'ın da bulunduğu ve İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette İSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede, İSO Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sadık Ayhan Saruhan (Sayman), Sultan Tepe, Serdar Urfalılar, Aydın Aslandağ, Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Kemal Akar ve İSO Meclis Üyesi Mehmet Umur da yer almıştır.

### **İDDMİB'in Verdiği İhracatın Metalik Yıldızları Ödülleri Sahiplerini Buldu**



İDDMİB ihracatın Metalik Yıldızları ödüllерinin sekizincisi dağıtılmıştır. 27 Şubat 2018'de Ruffles İstanbul otelinde İDDMİB Yönetim Kurulu Başkanı Rıdvan Mertöz'ün ev sahipliğinde gerçekleşen geceye İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır.

### **İSO Başkanı Bahçivan, Okan Üniversitesi'nin Düzenlediği Girişimcilik Dersi'nde Konuştu**

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Okan Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi'nin "Girişimcilik Dersi" konferanslar dizisi çerçevesinde öğrencilerle bir araya gelerek deneyimlerini paylaştı. Okan Üniversitesi Tuzla Kampüsü'nde 14 Mart 2018 tarihinde gerçekleşen konferansı öğrencilerin yanı sıra birçok akademisyen de izledi. İSO Başkanı Bahçivan'a günün anısına Darüşşafaka'da okumakta olan öğrencilere verilmek üzere, burs plaketi takdim edildi.

## İSTANBUL SANAYİ ODASI YÖNETİMİNE YAPILAN ZİYARETLER

Haziran 2013-Şubat 2018 döneminde İstanbul Sanayi Odası Yönetimine 111 kişi ve heyet ziyareti gerçekleştirilmiştir.

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu	8 Haziran 2013
Beylikdüzü Mermerciler Sanayi Sitesi (BOSB) Heyeti	17 Haziran 2013
AB Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış	27 Haziran 2013
İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Murat Kalsın, Arkon İnşaat Yönetim Kurulu Başkanı Serhat Kalsın ile Muş Eğitim ve Kalkınma Vakfı Başkanı Dr. Orhan Sami Gültekin	10 Temmuz 2013
İstanbul İl Millî Eğitim Müdürü Dr. Muammer Yıldız	10 Temmuz 2013
Türk Hava Yolları Genel Müdürü Temel Kotil	10 Temmuz 2013
Hadımköy Arnavutköy Sanayici ve İş Adamları Derneği (HASİAD) Heyeti	17 Temmuz 2013
Kocaeli Sanayi Odası Meclis Başkanı Hasan Tahsin Tuğrul, Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan Zeytinolu ve Disiplin Kurulu Başkanı M. Şerif Kanık	22 Temmuz 2013
Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Prof. Dr. Davut Kavranolu ve Danışmanı Mesut Uğur	26 Temmuz 2013
Boya Sanayicileri Derneği Heyeti	26 Temmuz 2013
11'inci Grup Meslek Komitesi ve Konfeksiyon Yan Sanayicileri Derneği (KYSD) Üyeleri	2 Ağustos 2013
Türk Eximbank'ın Genel Müdürü Hayrettin Kaplan	5 Ağustos 2013
TÜMSİAD Genel Başkanı Dr. Hasan Sert ve Genel Başkan Yardımcısı Yakup Köç ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile Genç TÜMSİAD Genel Başkanı'ndan oluşan heyet	15 Ağustos 2013
Türk Plastik Sanayicileri Araştırma, Geliştirme ve Eğitim Vakfı (PAGEV) Yönetim Kurulu	15 Ağustos 2013
MÜSİAD Genel Başkanı Nail Olpak'ın başkanlığındaki MÜSİAD Heyeti	19 Ağustos 2013
Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Yönetim Kurulu Üyeleri	19 Ağustos 2013
Kauçuk Derneği Başkanı Nurhan Kaya Başkanlığındaki Heyet	19 Ağustos 2013
Çorap Sanayicileri Derneği	21 Ağustos 2013
Muş Valisi Vedat Büyükersoy	4 Eylül 2013
Tüketici Derneği Hukuk Enstitüsü'nden bir heyet	4 Eylül 2013
Türk Amerikan İşadamları Derneği Amerikan Ticaret Odası'ndan (TABA/AmCham) bir heyet	11 Eylül 2013
Kars Ardahan İğdir Kalkınma Vakfı'ndan bir heyet	13 Eylül 2013
Kastamonu Sanayici ve İşadamları Derneği	25 Eylül 2013
İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçılar Birliği (İKMİB) Heyeti	25 Eylül 2013



Beysan Sanayici ve İşadamları Derneği (BESİD) Heyeti	2 Ekim 2013
İl Özel İdaresi İstanbul İl Genel Meclisi Sanayi ve Ticaret Komisyonu Heyeti	3 Ekim 2013
ASKON Anadolu Aslanları İş Adamları Derneği Heyeti	3 Ekim 2013
Ekonomi Gazetecileri Derneği (EGD)	3 Ekim 2013
Ambalajlı Süt ve Süt Ürünleri Sanayicileri Derneği (ASÜD) Yönetim Kurulu	8 Ekim 2013
Gıda Perakendecileri Derneği Heyeti	22 Ekim 2013
Beyoğlu Belediye Başkanı Ahmet Misbah Demircan	24 Ekim 2013
Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Müsteşarı Ziya Altunyaldız	1 Kasım 2013
Tüm İç Giyim Sanayicileri Derneği (TİGSAD)	12 Kasım 2013
Enerji Verimliliği Derneği İstanbul Şubesi	12 Kasım 2013
İstanbul Genç Girişimciler Derneği	12 Kasım 2013
TOBB İstanbul Kadın Girişimciler Kurulu Heyeti	15 Kasım 2013
Kültür Üniversitesi Heyeti	26 Kasım 2013
İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği (İTHİB) Heyeti	20 Aralık 2013
Teknopark İstanbul AŞ Genel Müdürü Turgut Şenol	20 Aralık 2013
KOSGEB Başkanı Mustafa Kaplan	24 Aralık 2013
İstanbul Sanayi Odası 41. Grup Meslek Komitesi	26 Aralık 2013
Bakırköy İşadamları Derneği (BİAD) Yönetim Kurulu Heyeti	16 Ocak 2014
İstanbul Sanayi Odası 39. ve 40. Grup Meslek Komiteleri	21 Ocak 2014
Büyükelçi Kenan İpek	24 Ocak 2014
TÜİK İstanbul Bölge Müdürü İsmail Gökalp	24 Ocak 2014
Türkiye Kalkınma Bankası Heyeti	7 Şubat 2014
İktisadi Girişim ve İş Ahlakı Derneği (İGİAD) Heyeti	10 Şubat 2014
Türk-Amerikan Ticaret ve Sanayi Odası (TACCI) Başkanı Celal Seçilmiş	10 Şubat 2014
İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası (İstanbul YMMO)	12 Şubat 2014
Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İstanbul İl Müdürü Hilmi Sezer	19 Şubat 2014
İktisadi Kalkınma Vakfı Heyeti	3 Mart 2014
Esenyurt Sanayici ve İşadamları Derneği Yönetim Kurulu Heyeti	12 Mart 2014
Silivri Sanayici ve İşadamları Derneği Yöneticileri	1 Nisan 2014
Çalışma ve İşkur İl Müdürü Muammer Coşkun	1 Nisan 2014



Türkiye Kalite Derneği (KALDER) Heyeti	8 Nisan 2014
Türkiye'nin Berlin Büyükelçisi Hüseyin Avni Karslıoğlu	2 Mayıs 2014
Fatih Belediye Başkanı Mustafa Demir	26 Mayıs 2014
Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) Heyeti	2 Temmuz 2014
Merter Sanayici ve İş Adamları Derneği (MESİAD) Yönetim Kurulu Heyeti	23 Temmuz 2014
Bilim Sanayi ve Teknoloji İstanbul İl Müdürü	10 Eylül 2014
Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürü	19 Eylül 2014
Çekmeköy Sanayici ve İşadamları Derneği	8 Ekim 2014
Tüm Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜMSİAD) İstanbul Şubesi Heyeti	14 Ekim 2014
Lonca İstanbul Genç İşadamları Kulübü Heyeti	4 Kasım 2014
Soma Ticaret ve Sanayi Odası (STSO) Yönetimi	7 Kasım 2014
AK Parti Heyeti	21 Kasım 2014
Çorap Sanayicileri Derneği (ÇSD) Yönetim Kurulu Heyeti	25 Kasım 2014
İstanbul Gıdaçılar Eğitim Geliştirme ve Yardımlaşma Vakfı Heyeti	25 Kasım 2014
İstanbul Ticaret Borsası (İTB) Yönetimi	25 Kasım 2014
Saracive Sanayicileri Derneği Yönetim Kurulu Heyeti	3 Aralık 2014
Sinop Ticaret ve Sanayi Odası	10 Aralık 2014
Bayrampaşa Tekstilci ve Sanayici İş Adamları Derneği (BATİAD) Yöneticileri	7 Ocak 2015
Ev ve Mutfak Eşyaları Sanayicileri ve İhracatçıları Derneği (EVSİD) Heyeti	27 Ocak 2015
Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği (TGSD) Yönetim Kurulu Heyeti	17 Şubat 2015
Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Derneği (TGBD) Yönetim Kurulu Üyeleri	24 Şubat 2015
İstanbul Savunma Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği (SAHA) Kurucular Kurulu	11 Mayıs 2015
Silivri Sanayici ve İşadamları Derneği (Silivri SİAD) Yönetimi	7 Eylül 2015
Küçükçekmece Sanayici ve İşadamları Derneği (KSİAD) Yönetimi	14 Ekim 2015
Plastik Sanayiciler Derneği (PAGDER) Yönetimi	27 Ekim 2015
Oluklu Mukavva Sanayicileri Derneği (OMÜD) Yönetimi	18 Kasım 2015
Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) İstanbul Bölge Müdürü	6 Ocak 2016
Ev ve Mutfak Eşyaları Sanayicileri ve İhracatçıları Derneği (EVSİD) Yönetim Kurulu Üyeleri	13 Ocak 2016
Tüm İç Giyim Sanayiciler Derneği (TİGSAD) Heyeti	17 Şubat 2016



İstanbul Tahkim Merkezi (ISTAC), Başkanı Prof. Dr. Ziya Akıncı ile TOBB temsilcisi ve Denizli Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Müjdat Keçeci	9 Mart 2016
Bağlantı Elemanları Sanayici ve İş Adamları Derneği (BESİAD) Yönetimi,	9 Mart 2016
İstanbul Vergi Dairesi Başkanı Bekir Bayraktar	21 Mart 2016
Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Enis Sülün	22 Mart 2016
Türkiye Elektronik Sanayicileri Derneği (TESİD) Yönetim Kurulu	22 Haziran 2016
Beyaz Eşya Yan Sanayiciler Derneği (BEYSAD) Heyeti	27 Ekim 2016
Türkiye Ayakkabı Sanayicileri Derneği'nin (TASD) Yeni Yönetimi	22 Kasım 2016
Türk Plastik Sanayicileri Araştırma geliştirme ve Eğitim Vakfı (PAGEV) Yönetim Kurulu	4 Ocak 2017
Türkiye Ziraat Odaları Birliği (TZOB) Başkanı Şemsi Bayraktar	3 Şubat 2017
İktisadi Araştırmalar Vakfı'nın (İAV) Yönetimi	5 Nisan 2017
Beyoğlu Belediye Başkanı Ahmet Misbah Demircan	10 Mayıs 2017
Borsa İstanbul (BİST) Yönetim Kurulu Başkanı Himmet Karadağ	26 Mayıs 2017
Dışişleri Bakanlığı İstanbul Temsilcisi Kenan İpek	16 Ağustos 2017
Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası (BİNTSO) Heyeti	11 Ekim 2017
Tüm İç Giyim Sanayiciler Derneği (TİGSAD) Yönetimi	11 Ekim 2017
Gaziantep Ticaret Borsası Yönetimi	20 Ekim 2017
TSE Başkanı Sebahittin Korkmaz	1 Kasım 2017
Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İl Müdürü Ümit Ünal	3 Ocak 2018
Çorap Sanayicileri Derneği (ÇSD) Yönetimi	17 Ocak 2018
Türkiye Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler, Serbest Meslek Mensupları ve Yöneticiler Vakfı (TOSYÖV) Yönetimi	17 Ocak 2018
Fatih Belediye Başkanı Mustafa Demir	30 Ocak 2018
Beyoğlu Kaymakamı Savaş Ünlü ve Üsküdar Kaymakamı Murat Sefa Demiryürek	1 Şubat 2018
Türkiye Bilişim Derneği (TBD) Başkanı Rahmi Aktepe	6 Şubat 2018
Kırklareli Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Bülent Şengörür	13 Şubat 2018
Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği (TGSD) Yönetimi	14 Şubat 2018
AK Parti Ekonomi İşleri Başkanlığı Heyeti	20 Şubat 2018
Güngören Kaymakamı Zeyit Şener	21 Şubat 2018
Türkiye Kalkınma Bankası Başkanı Ahmet Buçukoğlu	23 Şubat 2018



## YERLİ ÜRETİME VE YERLİ MALI ALIMINA DESTEK ÇALIŞMALARIMIZ



### Nükleer Güç Sistemlerinde (NGS) Yerelleşme Çalışmaları

#### Nükleer Enerji Endüstrisine Yerli Sanayinin Katılımı

İstanbul Sanayi Odası tarafından düzenlenen "Nükleer Enerji Endüstrisine Yerli Sanayinin Katılımı" toplantısı 19 Aralık 2013 tarihinde Odakule'de gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) Müsteşar Yardımcısı katılmıştır. Yakın zamanda ülkemiz enerji piyasasına girecek olan nükleer enerji alanında İstanbul Sanayi Odası tarafından düzenlenen ilk toplantı olan bu etkinlik, nükleer enerjinin ülkemiz enerji portföyüne girerken, yerli sanayi ürünlerimizin de bu santrallerde kullanılmasına katkı çekmesi açısından önemlidir.

#### "Nükleer Güç Santralleri için İhracat Odaklı Yerelleşme UR-GE Projesi"

İSO üyesi firmaların nükleer güç santralleri konusunda tecrübe sahibi yabancı firmalarla teknoloji transferi, know-how aktarımı, ortaklık gibi işbirlikleri ile nükleer güç santrallerinin gerektirdiği yetkinlikte üretim yapma kapasitelerinin geliştirilmesi ve dünyada hâlihazırda devam eden veya planlanan projeler için ihracat yapabilecek seviyeye getirilmesi amacıyla

la üyemiz firmalardan oluşturulan küme ile Ekonomi Bakanlığı tarafından desteklenen "Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi" Projesine başvurulmuştur. Ekonomi Bakanlığı'nın 21 Aralık 2015 tarihinde Proje başvurumuzu kabul etmesiyle, projenin çalışmaları başlamıştır. 28 Temmuz'da Odamızda; proje katılımcı firmalar ve konsorsiyum yetkilileri ile açılış toplantısı yapılmıştır. 30 Mart 2017'de İSO Ana Bina'da "Nükleer Güç Santralleri için İhracat Odaklı Yerelleşme Projesi Toplantısı" gerçekleştirilmiştir. Odamız uzmanları 40'tan fazla tesisi ziyaret ederek proje hakkında bilgi vermiştir. Geldiğimiz aşamada projede kalmayı taahhüt eden 23 firma ile ihtiyaç analizi çalışması başlamış, nisan-haziran döneminde üç haftalık dönemde İngiliz danışman eşliğinde konsorsiyum yetkilileri firma ziyaretlerini tamamlamıştır. 6 - 7 Mart 2018 tarihinde gerçekleştirilen V. Uluslararası Nükleer Santraller Zirvesi'nde Odamızın da standı yer almıştır. Zirvede sadece Türkiye'deki nükleer enerji santrali projeleri değil özellikle Ortadoğu ve Afrika'da yapılacak enerji santrallerindeki iş fırsatları da konuşulmuştur. Nükleer Ur-Ge projemiz kapsamında yer alan üyemiz firmalar arasında önemli görüşmeler yapıldığı Zirveye Yönetim Kurulu Üyesi Serdar Urfalılar da katılmıştır. EUAS A.Ş. International ICC Genel Müdür Yardımcısı Cihat Zorlutuna, 23 Mart 2018'de İSO Yönetim Kurulu Üyesi Serdar Urfalılar ile "Türkiye Nükleer Güç Santralleri Projelerinde Yerleştirme ve Teknoloji Transferi" konusunda görüşme yapmıştır.

#### Nükleer Sektöre Yönelik

##### Kümelenme Destek Programı - NÜKSAK

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı kapsamında desteklenecek Nükleer Sanayi Kümesi (NÜKSAK) için Odamızca, 17 Mayıs 2016 ve 4 Nisan 2017 tarihlerinde Odamızda düzenlenen toplantılarda organize edil-



### **Ulusal Nükleer Enerji Tedarik Zinciri Kurulması Toplantısı**

*Odamızın bu konudaki çalışmaları kapsamında İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 12 Mart 2015 tarihinde İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Rektörü Mehmet Karaca'nın ev sahipliğinde 60 sanayicinin katılımıyla gerçekleştirilen Ulusal Nükleer Enerji Tedarik Zinciri Kurulması Toplantısı'na katılarak bir konuşma yapmıştır.*

miştir. Toplantıda, küme ortakları tarafından oluşturulması beklenen kümelenme teşebbüsünün tüm küme ortaklarının beklentilerini karşılayacak şekilde kurgulanabilmesi amacıyla fikir alışverişinde bulunulmuştur. Odamız üyelerinin de yer aldığı nükleer kümelenme projesi, Ankara Sanayi Odası (ASO) koordinatörlüğünde, İstanbul Sanayi Odası, Kocaeli Sanayi Odası (KSO), TÜBİTAK MAM, Gedik Üniversitesi ve İTÜ Bilimsel Araştırma ve Proje Birimi tarafından yürütülmektedir.



### **THY Teknik ile İstanbul Sanayi Odası İşbirliği Projesi**

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan başkanlığındaki heyet 10 Haziran 2015 tarihinde Teknopark İstanbul'a bir ziyaret düzenlemiştir. Ziyaret kapsamında Türk Havayolları Teknik de gezilmiştir. Türk Havayolları Teknik Genel Müdür Danışmanı tarafından yapılan sunumla ulusal ve uluslararası alanda verilen hizmetler anlatılmıştır. Toplantı sonunda, Türkiye'nin en büyük sorunlarından biri olan dış ticaret açığının azaltılması amacıyla, yurtdışından sipariş edilen malzemelerin, İstanbul Sanayi Odası bünyesinde bulunan üye firmalara ürettirebileceği konusunda bilgi verilmiştir.

Odamız tarafından 30 Haziran 2015 tarihinde Türk Havayolları Teknik'e yapılan ziyarette Türkiye'de ürettirilmesi planlanan ürünler ve yapılacak organizasyon hakkında bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

İstanbul Sanayi Odası Odakule Meclis salonunda 9 Eylül 2015 tarihinde "Türk Havayolları Teknik ile İstanbul Sanayi Odası Üyelerinin Buluşması" etkinliği düzenlenmiştir. Etkinliğe, İstanbul Sanayi Odası Meclis Başkanı Yardımcısı Hasan Büyükdede, Türk Havayolları'dan yetkililer ve 230 firma katılmıştır. Etkinlik kapsamında, Türk Havayolları'nın ürettirmeyi planladığı 32 adet ürün sergilenmiş, tasarım ve üretim organizasyon onayı hakkında katılımcılar bilgilendirilmiştir. Sergi sonrasında parçalara talip olan



10 firmayla, 16 Eylül 2015 tarihinde THY Teknik A.Ş Saw tesislerinde bir koordinasyon toplantısı yapılmıştır. Bu toplantıda üretilecek parçalar, firmalar arasında bölüştürülmüştür.

Türk Hava Yolları Teknik İşbirliği ile 24 Mart 2016 tarihinde "Uçak Bakımında Kullanılan Kimyevi Maddelerin Türkiye'de Üretilmesi" başlıklı bir etkinlik düzenlemiştir. THY Teknik Genel Müdürlük Binası Sabiha Gökçen HABOM Tesisleri'nde yapılan etkinliğe katılan kimya sanayisi firmaları, THY Teknik'in tedarik ettiği ithal kimya ürünlerini fuayedeki sergi alanında inceleme fırsatı bulmuştur. Etkinliğe, kimyevi ürünler üretiminde faaliyet gösteren 51 firmadan 80 kişi katılmıştır.

### **Üçüncü Havalimanının Yerli Üretimle İnşası Çalışmaları**

Odamızın yerli üretimi teşvik çalışmaları kapsamında, İstanbul'a yapılmakta olan 3. havalimanı inşaatını gerçekleştiren İGA firması Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Kalyoncu ve CEO Yusuf Akçayoğlu 27 Kasım 2015 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanımız Erdal Bahçivan'ı ziyaret etmiştir. Yapılan görüşmede havalimanı inşaatında olabildiğince fazla yerli üretim ürünlerinin kullanılması hususunda değerlendirmelerde bulunulmuş ve İSO Üyesi sanayicilerle İGA yetkililerinin bir araya getirilmesi planlanmıştır. Çalışmalar teknik heyetler oluşturulmak suretiyle sürdürülmüş, 4 Aralık ve 18 Aralık 2015 tarihlerinde İSO ve İGA heyetleri karşılıklı



görüşmelerde bulunmuştur. İGA yetkilileriyle 3. havalimanı inşaatında kullanılacak malzemeler üzerinde çalışma yürütülmüş, malzeme listesi ile üyelerimizin üretimleri arasında karşılaştırma ve analizler yapılmış, 37 Meslek Komitesinden 1.288 firmanın bu malzemeleri üretebildiği tespit edilmiştir.

### **Bilgilendirme Toplantısına Yoğun İlgi**

İstanbul Sanayi Odası, İstanbul'daki 3. havalimanı inşaatında kullanılacak malzemelerin yüksek oranda "yerli üretimle" gerçekleşmesi, yerli üreticinin desteklenmesi ve cesaretlendirilmesi amacıyla üyelerine yönelik olarak 7 Ocak 2016 tarihinde bilgilendirme toplantısı düzenlemiştir. Yaklaşık 350 sanayicinin katıldığı İGA bilgilendirme toplantısına basın da yoğun ilgi göstermiştir. Toplantının açılış konuşmasını İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan yapmıştır.

### **İSO Üyesi Sanayiciler**

#### **Dünyanın En Büyük Havalimanında**



Türkiye'nin gerçekleştirdiği dev projelerde yerli sanayi firmalarının katkısını artırmak için çalışmalarını yürüten İstanbul Sanayi Odası, üyesi olan sanayicilerle 3. havalimanı şantiyesine 23 Mayıs 2016 tarihinde bir ziyaret düzenlemiştir. İnşaata giden İSO Üyesi 59 sanayiciye, üretim ekosistemiyle ilgili detaylı bir sunum yapılmıştır. Sanayiciler, sunum ve brifinglerden sonra basın mensupları ile birlikte bitmiş bir yolcu salonunun birebir örnek modelini incelemiştir.

## TAI-TUSAŞ ile İstanbul Sanayi Odası İşbirliği Projesi



Boeing, Bombardier, Lockheed Martin, vb. havacılık, uzay ve savunma sanayinde faaliyet gösteren firmaların tedarikçisi olan Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. (TAI - TUSAŞ) firmasının alt-tedarikçisi olma yolunda İstanbul Sanayi Odası firmaların özendirilmesi ve teşvik edilmesi amacıyla iki kurum arasında bir işbirliği projesi başlatılmıştır.

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi Ali Eren başkanlığında Meslek Komitesi Üyeleriyle beraber 17 Aralık 2015 tarihinde Türk Havacılık ve TAI - TUSAŞ Ankara tesislerine üst düzey bir ziyaret düzenlenmiştir. Türkiye'nin en büyük sorunlarından biri olan dış ticaret açığının azaltılması için yerli üreticileri cesaretlendirmek ve desteklemek amacıyla çeşitli uçak sistemlerini yerli firmalara üretirmeyi hedefleyen bilgilendirme toplantısı ise 25 Şubat 2016 tarihinde Odakule'de gerçekleştirilmiştir.

İSO Üyesi firmaların TAI / TUSAŞ ile ortak bir çalışma içerisine girerek bu alandaki gelişimlerine katkıda bulunmayı öngören toplantının açılış konuşmasını İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi Ali Eren yapmıştır. Etkinliğe 120 firma katılmıştır.

## İSO-SAHA İstanbul İşbirliğinde Gerçekleştirilen Savunma Sanayi Tedarikçi Buluşması

SAHA İstanbul ve İstanbul Sanayi Odası, Türk Silahlı Kuvvetleri için büyük bir güç olacak ve bu yıl 1.300 adet üretilecek olan Yeni Nesil Hafif Zırhlı

Araçlar projesinde yerlilik oranını artırmak üzere 14 Haziran 2016 tarihinde Savunma Sanayi Tedarikçi Buluşması etkinliği düzenlemiştir. Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM) işbirliği ile düzenlenen toplantıda, SAHA Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Büyükkende ve SSM Kara Araçları Daire Başkanı Fatih Yakıcı'nın açılış konuşmaları ile yer almıştır. Toplantıda Odamızı Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran temsil etmiştir.

Programda açılış konuşmalarını takiben SSM Kara Araçları Daire Başkanlığı ve ASELSAN, BMC, FNSS, Katmerciler, Otokar firmalarının sunumları gerçekleştirilmiştir. Öğleden sonra ilgili firma yetkilileri ile katılımcı sanayi firması temsilcileri ikili görüşme etkinliğinde bir araya gelmiştir.

Etkinliğe savunma sanayisinde faaliyet gösteren 187 firmadan 315 katılımcı iştirak etmiştir. Söz konusu 187 firmanın 68'i Odamız üyesi firmalardır. Etkinlikte; Otokar 121, BMC 118, ASELSAN 116, FNSS 115 ve Katmerciler 93 olmak üzere toplam 563 ikili görüşme gerçekleştirilmiştir.

## Savunma Sanayi Zirvesi Komite Toplantıları

Türk sanayicisi ve özel sektörün savunma sanayisinde daha etkin olmasını sağlamak için çalışmalarını yürüten İstanbul Sanayi Odası, ekim ayında gerçekleştireceği Savunma Sanayi Zirvesi için iki hazırlık toplantı yapmıştır. İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay'ın ev sahipliğinde 6 Haziran 2017 tarihinde yapılan ilk hazırlık toplantısında İSO, SSM, Kale Grubu, TAI, Roketsan, MSB Askeri Fabrikalar, İSTKA, SAHA İstanbul gibi kurumlarla birlikte med-



ya ve akademi temsilcilerinin geniş katılımıyla bir tespit, analiz ve yön belirlemesi yapılmıştır. Bu toplantının devamı niteliğinde olan ikinci toplantının ev sahipliğini İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran yapmıştır. 17 Temmuz 2017 tarihinde Odakule'deki toplantıya İSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede ve Kale Grubu Başkan Yardımcısı Osman Okyay'ın yanı sıra Milli Savunma Bakanlığı yetkilileri de katılmıştır. Toplantıda birinci toplantıda belirlenen esas ve ana hatlar üzerinde zirve kurgu ve işleyişi belirlenmiştir.

### **İSO-Savunma Sanayi Zirvesi**

İstanbul Sanayi Odası, giderek artan millileştirme çalışmaları ekseninde Türkiye'nin küresel arenadaki gücünü belirleyen kritik sektörlerden olan savunma sanayini düzenlediği zirvede ele almıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde bürokrasi, sanayi ve iş dünyasından çok sayıda ismin katılımıyla düzenlenen Savunma Sanayi Zirvesi, sektörün önde gelen kamu ve özel sektör kuruluşları ile sanayicileri işbirliği olanakları için 9 Ekim 2017 tarihinde bir araya getirmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve



Savunma Sanayii Müsteşar Yardımcısı Dr. Celal Sami Tüfekçi'nin yaptıkları açılış konuşmaları ile başlayan etkinlikte, Teal Grup Yönetici Direktörü Joel L. Johnson ve Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM) Sanayileşme Dairesi Başkanı Bilal Aktaş da birer sunum yapmıştır.

Zirvede ASELSAN, HAVELSAN, Roketsan, TAI - TUSAŞ Türk Havacılık ve Uzay Sanayii, TEI - TUSAŞ Motor Sanayii A.Ş., Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu, Milli Savunma Bakanlığı Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü, Milli Savunma Bakanlığı Tersaneler Genel Müdürlüğü, SSM Alt Sistemler Dairesi, SSM AR-GE Dairesi ve SSM Sanayileşme Dairesi sanayicilerle işbirliği fırsatları için ikili görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Paneller ve konferanslarda yerli ve yabancı sektörün lider isimlerinin görüşlerini paylaştığı zirvede, Savunma Sanayi Müsteşarlığı'nın uygulamaları hakkında bilgi de verilmiştir. Toplam 550 kişinin katıldığı etkinliğin son bölümünde özel sektör işbirliği imkanları için savunma sanayi sektörümüzün ana üretici firmaları, Milli Savunma Bakanlığı ve Savunma Sanayi Müsteşarlığı'ndan gelen temsilciler ile sanayi kuruluşlarımızın bir araya geldiği "Savunma Sanayi ve Sanayici Buluşması – İkili Görüşme" etkinliği hayata geçirilmiştir. Bu etkinlik kapsamında da 500'ün üzerinde ikili görüşme yapılmıştır.

### **İSO Savunma Sanayi Tedarikçi Günleri: İkili Görüşme Etkinliği**

Savunma sanayimizin giderek artan millileştirilmesi çalışmaları hem içerdiği stratejik önem hem de ekosisteminde yaratacağı teknolojik gelişme etkisi ile ülkemizin küresel arenadaki gücünü belirlemede en önemli etkenlerden biri olarak görülmektedir.

Bu anlayıştan hareketle İstanbul Sanayi Odası olarak, ülkemiz için kritik öneme sahip "Savunma Sanayi" konusunda kapsamlı bir İkili Görüşme Etkinliği hayata geçirmektedir.

Savunma sanayisinin önde gelen firmaları ile iş dünyası temsilcilerinin bir araya geldiği ikili görüş-

me etkinliğimizde sonuç odaklı ve faydalı sonuçlar ile hem sanayiye hem de savunma sanayine katkı amaçlanmaktadır.

Bugüne kadar yapılan etkinlikler:

- İSO Savunma Sanayi Tedarikçi Günleri: HAVELSAN İkili Görüşme Etkinliği (23 Ocak 2018, Odakule)

56 firma, 82 katılımcı, 70 ikili görüşme

- İSO Savunma Sanayi Tedarikçi Günleri: ASELSAN İkili Görüşme Etkinliği (27 Şubat 2018, Odakule)

## Rüzgâr Enerji Santrallerinde Yerleşme

### Rüzgâr Türbini Ekipmanları UR-GE Projesi

Rüzgâr türbini ekipmanları sektöründe yerli üretim faaliyetleri, sanayimizin yüksek katma değerli bir alana yönelmesi nedeniyle ithalatın azalmasına, ihracatın artmasına katkı sağlayacaktır. Kanat, kule, nasele gibi ana parçalardan oluşan rüzgâr türbini ekipmanlarının yerli üretimi, elektrik-elektronik, makine, metal ve kimya sanayi alanındaki pek çok firmaya iş imkânı sunma potansiyeline sahiptir. Odamız, Ekonomi Bakanlığı'nın 2010/8 sayılı "Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ" kapsamında desteklenen UR-GE Projelerine; "Rüzgâr Türbini Ekipmanları UR-GE Projesi" ile başvurmak üzere çalışmalarına 2017 yılında başlamıştır.



ğının 2010/8 sayılı "Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ" kapsamında desteklenen UR-GE Projelerine; "Rüzgâr Türbini Ekipmanları UR-GE Projesi" ile başvurmak üzere çalışmalarına 2017 yılında başlamıştır.

### Rüzgâr YEKA Ortak Girişim Grubu ile İstanbul Sanayi Odası Üyeleri Buluşması

3 Ağustos 2017'de düzenlenen 1.000 MW'lık rüzgâr YEKA (Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları) ihalesini kazanan Ortak Girişim Grubu, 12 şehirde 1 milyar doların üzerinde rüzgâr türbin yatırımı gerçekleştirecektir. OGG, yatırım maliyeti 100 milyon doların üzerinde olması beklenen üretim tesisini 21 ay içinde kuracaktır. OGG; yerli tedarikçilerden temin edeceği diğer türbin ekipmanları ile yüzde 65'lik yerlilik oranını sağlamalıdır. Yüzde 80'i yerli mühendisten oluşacak ve 10 yıl boyunca devam edecek AR-GE merkezi faaliyetlerine her yıl 5 milyon dolar ayrılacaktır. İSO üyesi sanayicilerin YEKA sürecine dahil olabilmeleri için OGG ile 2 Ekim 2017'de Odakule'de ikili görüşmelerin de gerçekleştiği bir etkinlik düzenlenmiştir.

### İSO Tedarikçi Platformu

İstanbul Sanayi Odası, başta üyeleri olmak üzere Türk sanayisinin rekabet kapasitesinin artırılmasına katkı sağlamak amacıyla çalışmalar gerçekleştirmektedir. İSO Tedarikçi Platformu ile Odamız çatısı altında düzenleyeceğimiz etkinliklerle, firmalarımızı doğru iş ortaklarıyla buluşturmayı amaçlamaktayız.

Bu kapsamda, Odamızın temsil gücü ve desteğiyle, firmalarımızın doğru ortaklara ulaşmalarını sağlayacak etkinlikler ve çalışmalar gerçekleştiren bir altyapı oluşturulmuş ve <http://www.iso.org.tr/tedarikciplatformu/> adresinden firmalarımızın hizmetine sunulmuştur. Tedarikçi Platformu tüm sektörlerle açıktır.



## AB, ULUSLARARASI İLİŞKİLER VE ÜLKE GÜNLERİ

### B20 ile İlgili Çalışmalar



Türkiye B20 Yürütme Kurulu 18 Temmuz 2014 tarihinde belirlenmiştir. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, TOBB temsilcisi olarak Yürütme Kurulu'nda yer almıştır. Türkiye Yürütme Kurulu'nun 24 Temmuz 2014'teki ilk toplantısında B20'nin önemi, temel özellikleri ve dünya ekonomisine etkisi ele alınmıştır.

Ekonomiden Sorumlu Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın davetiyle 20 Ağustos 2014'te Ankara'da B20 Yürütme Kurulu'nun ikinci toplantısı gerçekleştirilmiş toplantıda B20 Sherpa'sı belirlenirken Yürütme Kurulu'nda yer alan kurumların iletişim ve işbirliğini sürekli kılmak amacıyla Genel Sekreterlik düzeyinde periyodik toplantılar yapılmasına karar verilmiştir.

Dünya Ekonomik Forumu'nun İstanbul toplantıları çerçevesinde 28 Eylül 2014'te "Türkiye'nin B20 Öncelikleri" konulu yapılan oturuma B20 Yürütme Kurulu Üyesi olarak Erdal Bahçivan da katılmıştır. B20 Avustralya Sherpa'sı Robert Milliner 30 Eylül 2014 tarihinde İstanbul Sana-

yi Odası'nı ziyaret ederek İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ile deneyimlerini paylaşmıştır.

Avustralya'nın Brisbane şehrinde 12-15 Kasım 2014 tarihleri arasında gerçekleştirilen G20 zirvesiyle eş zamanlı olarak düzenlenen ve TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu'nun B20 dönem başkanlığını resmen devraldığı B20 zirvesine İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır.

B20 Türkiye Yürütme Kurulu'nun ikinci toplantısı 25 Kasım 2014'te İstanbul Sanayi Odası'nda gerçekleştirilmiş, toplantı öncesinde Yönetim Kurulu Üyeleri basın mensuplarıyla bir araya gelirken, Rifat Hisarcıkloğlu B20 dönem başkanlığının iş dünyası için önemi ve Türkiye'nin B20 önceliklerine dair bilgi vermiştir.

Türkiye B20 dönem başkanlığının ilk etkinliği 15 Aralık 2014'te İstanbul'da 40'a yakın ülkeden yüzlerce temsilcinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Etkinlik kapsamında düzenlenen "B20 Türkiye: Yaklaşımlar, Öncelikler ve Beklentiler" başlıklı panelde Erdal Bahçivan bir konuşma yaparak KOBİ'lerin küresel ekonomideki önemine ve B20 yapısı içinde KOBİ'lere odaklanan yeni



yaklaşımına değinmiştir. Aynı gün B20 Yürütme Kurulu üyeleri üçüncü toplantısında bir araya gelmiş, toplantıda iş dünyasının B20'ye katılımı ve etkinliklerin finansmanı değerlendirilmiştir.

B20 Yürütme Kurulu Üyeleri 19 Aralık 2014'te İstanbul'da bir çalışma toplantısı yapmış, ardından B20 Görev Gücü Başkanları'nın da katılımıyla Başbakanı Ahmet Davutoğlu ile Başbakanlık Çalışma Ofisi'nde bir araya gelmiştir.

2015 yılındaki çalışmalara 10 Şubat'ta İstanbul'da G20 üyesi ülkelerin Maliye Bakanları ve Merkez Bankası Başkanlarının bir araya gelmesiyle başlamıştır. B20, L20 ve T20'nin ortak etkinliği olarak düzenlenen kahvaltılı toplantısına, Ekonomiden Sorumlu Başbakan Yardımcısı Ali Babacan da katılmıştır. Kahvaltılıya B20 Türkiye Yürütme Kurulu Başkanı ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu adına, B20 Yürütme Kurulu Üyesi olan İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ev sahipliği yapmıştır. İstanbul'da 8 Mayıs 2015'te B20 Türkiye İş Dünyası Liderleri Forumu, TOBB Başkanı ve B20 Türkiye Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu'nun ev sahipliğinde gerçekleşmiştir. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın da katıldığı toplantıda, B20 Yürütme Kurulu Üyesi olan İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da bulunmuştur.

2 Haziran 2015 tarihinde ise Paris'te B20 Bölgesel Forumu gerçekleştirilmiştir. B20 Yürütme Kurulu Üyesi olan İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı toplantı, B20 Bölgesel Forumlarının dördüncüsüydü. Bölgesel Forum toplantılarında, uluslararası çevrelere B20 gündeminin daha yakından tanıtılması ve dünyanın farklı bölgelerinden B20/G20 sürecine katılımın artırılması amaçlanmıştır. Ankara'da 3-5 Eylül 2015 tarihleri arasında B20 Türkiye Konferansı gerçekleştirilmiştir. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve küresel ekonominin önde gelen aktörlerinin katılımıyla gerçekleşen konferans yoğun ilgi görmüştür. 61 ülkeden

1.000'den fazla katılımcının yer aldığı konferansta toplam 20 oturumla küresel ekonominin gündemindeki önemli konular tartışılmıştır. B20 Türkiye Yürütme Kurulu Üyesi olan İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan "Gıda Güvenliği" oturumunda bir konuşma yaparak konferansa katılım sağlamıştır.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan G20'nin iş dünyası kolu olan B20'nin Yönetim Kurulu Üyelerini 13 Kasım 2015 tarihinde İstanbul'da kabul etmiştir. Toplantıda, G20 Zirvesi öncesinde Türkiye'nin B20 dönem başkanlığında yaptığı çalışmalar ele alınmıştır. B20 Yürütme Kurulu Üyesi olan İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da toplantıya katılmıştır.

14-15 Kasım 2015'te Antalya'da B20 Zirvesi gerçekleştirilmiştir. G20 Zirvesi öncesinde bir araya gelen B20 üyeleri, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve Başbakan Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ın da katıldığı toplantılarda G20'ye sunacakları önerileri ele almışlardır. Sunulan 19 öneriden 14'ü G20 Liderler Bildirisinde yer almıştır. B20 Zirvesi'ne B20 Yürütme Kurulu Üyesi olan İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır. Zirvede B20 Dönem Başkanlığı Türkiye'den Çin'e devredilmiştir.

## **Uluslararası Temaslar, İkili Görüşmeler, Toplantılar**

Uluslararası işbirliklerine verdiğimiz önem çerçevesinde, birçok ülkenin büyükelçileri, konsolosları ve ticari heyetleriyle ortak çalışmalara başlanmış, imzalanan işbirliği anlaşmaları ile bu alandaki çalışmalarımıza hız katılmıştır.

***Odamıza Haziran 2013-Mart 2018 döneminde toplam 68 uluslararası heyet ve dış ülke temsilcisi ziyarette bulunmuştur.***







İtalya Emilia Romagna Eyaleti Bankası Banca Popolare Uluslararası Temsilcisi	2 Temmuz 2013
Japonya'nın Hiroşima İl Meclisi Üyeleri	25 Temmuz 2013
Macaristan İstanbul Başkonsolosu Gabor Kiss	2 Ağustos 2013
Polonya Senatörü Piotr Gruscynski ve Avrupa Türk İşadamları İşbirliği Konseyi Başkanı Aziz Şahin'den Oluşan Heyet	22 Ağustos 2013
Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti Ekonomi, Enerji, Endüstri, KOBİ ve Zanaat Bakanı Garrelt Duin Başkanlığındaki Heyet	5 Eylül 2013
İran İstanbul Başkonsolosu Mohsen Mortezaeifar	18 Eylül 2013
Almanya'nın İstanbul Başkonsolosu Jutte Wolke	9 Ekim 2013
Türk-Ürdün İş Konseyi Eş Başkanı Hamdi Al Taba'a'nın Başkanlığındaki Heyet	10 Ekim 2013
Çin Halk Cumhuriyeti Gansu Eyaleti İş Adamları Heyeti	21 Kasım 2013
Fransa Büyükelçisi Laurent Bili ve Fransa Ticaret Ataşesi Eric Fajole	3 Nisan 2014
Mekke Ticaret ve Sanayi Odası Heyeti	22 Mayıs 2014
Mekke Genç Girişimciler Kurulu Başkanı Hisham Mohammed Ka'aki Başkanlığındaki Mekke Ticaret ve Sanayi Odası Heyeti	27 Kasım 2014
Filistin Ulusal Ekonomi Bakanlığı Teknik Heyeti	4 Haziran 2014
Arnavutluk Tiran Ticaret ve Sanayi Odası Heyeti	24 Haziran 2014
Kore Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Jeon Tae-Dong	15 Temmuz 2014
Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti Parlamentosu Ekonomi Komisyonu Heyeti	15 Eylül 2014
Irak Ticaret Odaları Federasyonu Heyeti	26 Eylül 2014
Macaristan Gy R-Moson-Sopron Ticaret ve Sanayi Odası Heyeti	5 Kasım 2014
Danimarka İstanbul Başkonsolosu Jesper Kamp ve Yatırım ve Promosyon Ajansı Avrupa Direktörü Niels Julien Oteiente	14 Kasım 2014
Amerikan Türk Ticaret Odası (ATCOM) ve Rowan Üniversitesi Heyeti	18 Kasım 2014
İsrail Başkonsolosu Shai Cohen ve Ticaret Ataşesi Joseph Abraham	3 Aralık 2014
Almanya Ticari Heyeti	8 Aralık 2014
Fas Fes Boulemene Bölgesi Ticaret ve Sanayi Odası heyeti	11 Aralık 2014
Japonya'nın Osaka Şehri Vali Yardımcısı Hiroshi Ueda ve Beraberindeki Heyet	14 Ocak 2015
Suudi Arabistanlı İş Adamları Heyeti	2 Şubat 2015
Polonya Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı ve Bakan Yardımcısı Katarzyna Kacperczyk Başkanlığındaki Heyet	18 Şubat 2015
Köln Üst Düzey Yetkilileri Heyeti	26 Şubat 2015
Polonyalı Sanayici ve İş Adamları Heyeti	28 Mart 2015
Türkçe Konuşan Girişimciler Heyeti	11 Mayıs 2015
Zhejiang Üniversitesinde "Executive MBA" Öğrenimi Gören Çinli İş Adamları Heyeti	9 Haziran 2015
Çin'in Dalian Şehri Belediye Başkan Yardımcısı ve Beraberindeki Heyet Ziyareti	30 Haziran 2015
Endonezya Bölgesel Temsilciler Meclisi Heyeti	7 Ağustos 2015
Rus KOBİ'lerinin Çatı Örgütü Opora Russia Heyeti	8 Eylül 2015



Ukrayna Parlamenteler Heyeti	13 Ekim 2015
Rusya Federasyonu Tomsk Bölgesi Ticaret ve Sanayi Odası Heyeti	15 Ekim 2015
Toronto Bölgesi Tanıtım Heyeti	12 Kasım 2015
İran Sanayi Odaları Temsilcileri Heyeti	27 Kasım 2015
Yeni Zelanda'nın Türkiye Büyükelçisi Jonathan Curr	5 Şubat 2016
"İş ve İstif Makinaları Üreticileri İhracat ve Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi" (UR-GE) Projesi Alım Heyeti	3 Mart 2016
Belarus İstanbul Başkonsolosu Igor Bely	10 Mart 2016
Güney Afrika'nın Türkiye Büyükelçisi Pule Isaac Malefane	1 Nisan 2016
Polonya Heyeti	8 Nisan 2016
Türkçe Konuşan Girişimciler Heyeti	18 Mayıs 2016
Pakistan Karaçi Heyeti	26 Mayıs 2016
İran'ın İstanbul Başkonsolosu Mohsen Mortazaeifar	7 Haziran 2016
İran'ın İstanbul Başkonsolosu Mohsen Mortazaeifar	10 Ağustos 2016
Belçika Ticaret Ataşesi Peter Verplancken	10 Ağustos 2016
Sri Lanka Demokratik Sosyalist Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi P.M. Amza	25 Ekim 2016
Kosova Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Rrahim Morina	25 Ekim 2016
Fas Fez Meknes Ticaret, Sanayi ve Hizmetler Odası Heyeti	4 Kasım 2016
Kosova İş Adamları Birliği Heyeti	30 Kasım 2016
Özbekistan Başbakan Yardımcısı Rustam Azimov Başkanlığındaki Heyet	28 Şubat 2017
Pakistan Parlamento Heyeti	5 Mayıs 2017
Sri Lanka Uluslararası Ticaret Bakanı Beraberindeki Heyet	15 Ağustos 2017
Rusya Tula Bölgesi Üst Düzey Yetkilileri Heyeti	17 Ağustos 2017
İsrail'in İstanbul Başkonsolosu Shai Cohen	19 Eylül 2017
Pakistan'ın Belucistan Eyaleti Heyeti	6 Ekim 2017
Belarus Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Vladimir Ulakhovich ve Belarus Ankara Büyükelçisi Andrei Savinykh	22 Kasım 2017
Rusya Federasyonu Türkiye Ticaret Temsilcisi Aydar Gashigulli ve Rusya Federasyonu Türkiye Ticaret Mümessilliği İstanbul Şubesi Müşaviri Alexander Bakustin	22 Kasım 2017
Özbekistan Ekonomi Bakanlığı Heyeti	1 Aralık 2017
İsrail İstanbul Başkonsolosu Yosef Levi Sfari	6 Aralık 2017
Sudan Heyeti	15 Aralık 2017
Etiyopya Federal Demokratik Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Wondimu Gezahegn Gebremichael	10 Ocak 2018
Avusturya Büyükelçisi Dr. Ulrike Tilly	14 Şubat 2018
Tunus'un İstanbul Başkonsolosu Hedi Malek	23 Şubat 2018
Pakistan'ın İstanbul Başkonsolosu Bilal Khan Pasha	27 Şubat 2018
Özbekistan Heyeti	14 Mart 2018
Belarus Heyeti	16 Mart 2018

### **AB-ABD Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı Müzakereleri ve Türkiye Semineri**



İstanbul Sanayi Odası, Avrupa İşletmeler Ağı İstanbul Merkezi ve İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV) işbirliği ile 12 Eylül 2013 tarihinde İSO Odakule Meclis Toplantı Salonu'nda dünyanın en büyük serbest ticaret alanını oluşturacak olan AB-ABD Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı müzakereleri ve Türkiye'nin konumuna ilişkin bir seminer gerçekleştirilmiştir. AB'nin ABD ile müzakerelerden sorumlu yöneticisi Damien Levy'nin de konuşmacı olarak katıldığı toplantıya 15'i yabancı toplam 105 kişi katılmıştır.

### **Trieste Ticaret Odası Toplantısı**

İtalya'nın Trieste Ticaret Odası ve Odamız işbirliği ile 21 Kasım 2013 tarihinde, Odamızda, İtalya'nın kuzeyinde yer alan Trieste limanının, Türkiye ve Orta Avrupa arasındaki dış ticaret faaliyetleri için sunduğu fırsatların tanıtıldığı bir toplantı düzenlenmiştir. Toplantıya 18 İtalyan ve 11 Türk firması katılmıştır.

### **Türk-İtalyan İş Forumu**



Dönemin Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ün resmi ziyareti çerçevesinde İtalya'ya giden İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, 30 Ocak 2014 tarihinde "Türk-İtalyan İş Forumu"na katılarak iki ülke arasındaki ekonomik ilişkileri ve potansiyel işbirliği alanlarına değinmiş ve Türkiye'yi anlatmıştır.

### **Alman Ortadoğu İş Konferansı**



İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi Ali Eren, Alman NUMOV Derneği'nin 11 Mart 2014 tarihinde Münih'te düzenlediği "Alman Ortadoğu İş Konferansı"na katılarak bir konuşma yapmıştır. Alman ve bölge iş insanlarının yoğun katılımıyla gerçekleşen konferansta Ali Eren, Türkiye'yi anlatmış ve katılımcıların sorularını cevaplamıştır.

### **Yıllık Yatırım Forumu**

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi Sadık Ayhan Saruhan, 7-9 Nisan 2014 tarihlerinde Dubai'de 4'üncüsü düzenlenen Yıllık Yatırım Forumu'na (Annual Investment Forum) Odamızı temsilen katılmıştır. Gelişmekte olan ülkelerin bakanları, uluslararası finans ve sivil toplum kuruluşlarının (OECD, WTO) yöneticileri, akademisyenler ve iş dünyası temsilcilerinin katıldığı toplantıda dünyadaki yabancı sermaye yatırımlarının artışı ve bununla birlikte gelişmekte olan ülkelerin yabancı sermaye yatırımlarını nasıl daha çok çekebileceklerine ilişkin yöntemler ele alınmıştır.

### **ABD’li Yöneticilere Türkiye Sanayisi Anlatıldı**

Boğaziçi Üniversitesi, “Yönetici Geliştirme Programı” çerçevesinde, dünyanın önde gelen kontak lens üreticilerinden Cooper Vision’ın 25 yöneticisini ağırlamıştır. Boğaziçi Üniversite-si’nde 8 Nisan 2014 tarihinde düzenlenen toplantıda Türkiye ekonomisi hakkında konuklara İstanbul Sanayi Odası Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı tarafından bir sunum yapılmıştır.

### **Japon Demiryolu Araçları Üreticileri Birliği ile İşbirliği**



Japon Demiryolu Araçları Üreticileri Birliği (JORSA), demir yolu firmaları yöneticilerinden oluşan 16 kişilik bir heyetle, Türk firmaları ile görüşmeler yapmak üzere 15 Nisan 2014 tarihinde İstanbul Sanayi Odası’nı ziyaret etmiştir. Toplantı sonrası misafir heyette yer alan firmalar ile üyelerimizin işbirliğine yönelik ikili görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

### **Sudan Sanayi Odası ile İşbirliği Protokolü İmzalandı**

İzmir Fuarı için Türkiye’de bulunan Sudan Devlet Bakanı Cihad Hamza ve beraberindeki heyet, İstanbul’a gelerek 1 Eylül 2014 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanımız Erdal Bahçivan’ı ziyaret etmiştir. Sudan Devlet Bakanı Cihad Hamza, Türkiye’deki sanayicilerin deneyimlerinden ve sahip oldukları imkanlardan fayda-



lanmak istediklerini söyleyerek, İstanbul Sanayi Odası yönetiminden bu anlamda Sudan ile Türkiye sanayicileri arasında bir köprü vazifesi görmesini istemiştir. Görüşmede, Sudan Sanayi Odaları Birliği ve Odamız arasında bir işbirliği protokolü imzalanmıştır.

### **Türk-Alman İnovasyon Zirvesi - Frankfurt**



İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe ve Ali Eren, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık’ın da iştirak ettiği, 21-22 Ekim 2014 tarihleri arasında Frankfurt’ta düzenlenen Türk- Alman İnovasyon Zirvesi’ne katılarak tecrübelerini katılımcılarla paylaşmıştır.

### **İstanbul Konsoloslar Birliği ile Toplantı**

İstanbul Sanayi Odası Yönetimi, İstanbul Konsoloslar Birliği (İstanbul Consular Corps-ICC) ile 3 Aralık 2014 tarihinde ilk kez bir araya ge-



lererek ticari ve ekonomik iş birliklerinin artırılmasına yönelik faaliyetleri görüşmüştür. Toplantıda AB üyeleri ile ABD'den Güney Kore'ye, Çin'den Brezilya'ya 37 ülke başkonsolosları yer almıştır. Türk iş dünyasının ülke konsoloslukları ile yaşadığı sorunların aktarıldığı toplantıda, malları serbest dolaşım hakkına sahip sanayicilerin, AB ülkelerine iş seyahatlerinde çok yıllı ve çok girişli vizeyi asgari bürokrasiyle alabilmesi gerektiği üzerinde durulmuştur.

#### **Küçük Ev Aletleri Sektör Toplantısı**

İstanbul Sanayi Odası Yönetimi Kurulu Üyesi Sadık Ayhan Saruhan, Osaka Valiliği'nin daveti çerçevesinde, 17-21 Kasım 2014 tarihleri arasında Osaka'da düzenlenen küçük ev aletleri sektörü hakkında gerçekleştirilen toplantıya İSO'yu temsilen konuşmacı olarak katılmıştır. Türkiye ekonomisi, Türkiye'de imalat sanayi politikaları ve küçük ev aletleri sektörüne yönelik Japon firmalara bilgi aktaran Sadık Ayhan Saruhan, temaslarında Osaka'lı ve Türk firmalar arasında karşılıklı yatırım ve ticari işbirliği imkanlarını görüşmüştür. Yönetim Kurulu Üyesi Saruhan, 3 Aralık 2014 tarihinde Osaka Valiliği Uluslararası Ticaret ve Sanayinin Teşviki Dairesi Başkan Yardımcısı Naotoshi Nakahata ve beraberindeki heyeti de İSO'da ağırlamıştır.

#### **Türkiye-AB İlişkileri Beyin Fırtınası Toplantısı**

İktisadi Kalkınma Vakfı tarafından 9-10 Aralık 2014 tarihleri arasında Brüksel'de düzenlenen Türkiye- AB ilişkileri Beyin Fırtınası toplantısına İSO da katılmıştır. Türkiye'nin AB üyelik perspektifi ile ilgili olarak gözlemlenen iletişim, güven ve inandırıcılık sorunlarının ele alındığı toplantıda Avrupa Komisyonu yetkililerinden Türkiye-AB ilişkileri hakkında bilgi alınmış ve Komisyon yetkilileri ile katılım müzakereleri ve Türkiye-AB ilişkileri konularında görüş alışverişinde bulunulmuştur.

#### **İstanbul Sanayi Odası Yönetimi Türkiye-İran İş Forumu'na Katıldı**



Gümrük ve Ticaret Bakanı Nurettin Canikli'nin Tercihli Ticaret Anlaşması başta olmak üzere ikili ekonomik ilişkilerin ele alınması amacıyla 3 Şubat 2015 tarihinde katıldığı Türkiye-İran İş Forumu'nda İstanbul Sanayi Odası Yönetimi de yer almıştır. Tahran'da düzenlenen ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ve İran Ticaret Odası'nın girişimleriyle gerçekleştirilen foruma İSO adına Yönetim Kurulu Üyeleri Sadık Ayhan Saruhan ve Nurhan Kaya katılmıştır.

#### **Japonya Firmaları ile İkili Görüşme Etkinliği**

Japonya'nın Osaka kentinde faaliyet gösteren iş adamlarından oluşan heyet, 14 Ocak 2015 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sadık Ay-



han Saruhan tarafından ağırlanmıştır. İSO'nun Odakule binasında bir araya gelen Türk ve Japon iş adamları öncelikle şehirlerini tanıtarak yatırım fırsatları hakkında karşılıklı bilgi alışverişinde bulunmuştur. Toplantının ardından yapılan ikili görüşme etkinliği 3 Japon firması ile 16 Türk firması arasında gerçekleştirilmiştir.

#### **Kuzey Ren-Vestfalya Tanıtım Toplantısı**

2 Nisan 2015 Perşembe günü gerçekleştirilen toplantıya Kuzey Ren-Vestfalya Türkiye temsilcisi ve Kuzey Ren-Vestfalya bölgesinde ticari ilişkileri olan firmaların yetkilileri katılmıştır. Toplantıda katılımcılara Kuzey Ren-Vestfalya bölgesinin ekonomik durumu, dış ticareti, mevzuatı, pazar yapısı, yatırım ve iş fırsatları, iş kültüründe dikkat edilmesi gereken konular, firma deneyimleri, Türk firmaların bu pazarında karşılaştığı sorunlar ve çözüm önerileri aktarılmış olup, katılımcıların soruları panele katılan konuşmacılar tarafından cevaplanmıştır. Etkinliğe katılan Türk firma sayısı 63'tür.

#### **İstanbul Public Private Partnership Week Etkinlikleri Kapsamında Akşam Yemeği**

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) PPP komitesi tarafından gerçekleştirilen İstanbul Public Private Partnership/Kamu Özel Ortaklığı (PPP) Week etkinlikleri kapsamında, İstanbul Sanayi Odası'nın ev sahipliğinde, 2 Kasım 2015 tari-

hinde Odakule'de bir akşam yemeği düzenlenmiştir. Etkinliğe Yönetim Kurulu Üyesi Sadık Ayhan Saruhan, İSO Meclis ve Meslek Komitesi Üyeleri ve yabancı bürokratların bulunduğu 55 kişilik bir heyet katılmıştır.

#### **Mekke Ticaret ve Sanayi Odası İkili Görüşmeler Etkinliği**

Mekke Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Maher Jamal başkanlığındaki bir heyet, 25 Ocak 2016 tarihinde iki ülke arasında ekonomik ilişkileri görüşmek ve yatırım fırsatlarını değerlendirmek amacıyla Odamızı ziyaret etmiştir. Heyeti, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sadık Ayhan Saruhan karşılamış, gerçekleştirilen toplantının ardından üyelerimiz ile ikili görüşmeler organize edilmiştir. İkili görüşmelerde 12 Suudi ve 21 Türk şirketi arasında toplam 67 görüşme gerçekleştirilmiştir.

#### **Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti Tanıtım Toplantısı**



İstanbul Sanayi Odası bünyesinde faaliyet gösteren Avrupa İşletmeler Ağı İstanbul Merkezi tarafından Almanya'nın en büyük endüstriyel bölgesi olan Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti'ndeki ticaret ve yatırım olanakları hakkında firmaları bilgilendirmek amacıyla 30 Mart 2016 tarihinde Odakule Meclis Salonunda 112 firma temsilcisinin katılımıyla "Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti Tanıtım Toplantısı" düzenlenmiştir. Toplantıda

katılımcılara, Kuzey Ren-Vestfalya eyaletinde yatırım yapma süreci hakkında bilgi aktarılmış ve bu bölgede şirket kurarak başarılı olan Türk firmalarından Yılmaz Redüktör San. ve Tic. A.Ş. Yön.Kur. Bşk. ve Meclis Üyemiz Ender Yılmaz ile Triko Dizayn Tekstil San. Tic. Ltd. Şti. Gen. Müd. Atalay Nadirler tarafından bölgenin sunduğu fırsatlar hakkında bilgi verilmiştir.

### **İSO Yönetimi İlk Kez Asya Ticari Misyon Temsilcileri ile Bir Araya Geldi**

İstanbul Sanayi Odası Yönetimi, İstanbul'daki Asya Ticari Misyon Temsilcileriyle ilk kez bir araya gelerek ticari ve ekonomik işbirliklerinin artırılmasına yönelik faaliyetleri görüşmüştür. İSO'nun merkez binasında 12 Mayıs 2016 tarihinde düzenlenen toplantıya, Endonezya Ticaret Müsteşarı Toary Worang, Japonya Ticaret Müşavirliği Konsolosu Shino Ito, Vietnam Ticaret Müşaviri Cuong Le Phu ve Hindistan Ticaretten Sorumlu Konsolos Yardımcısı Amar Singh katılmıştır.

### **İstanbul Sanayi Odası, Ticari Misyon Temsilcilerini İftarda Ağırladı**

İstanbul Sanayi Odası, İstanbul'daki Endonezya ve Afganistan ticari misyon temsilcilerini 30 Haziran 2016 tarihindeki iftarda ağırlamıştır. İSO ana binada gerçekleşen etkinliğe katılan konuklar Türkiye ekonomisi ile ilgili görüşlerini paylaşmıştır. İstanbul Sanayi Odası hakkında bilgilerin de paylaşıldığı toplantıda; Türkiye'nin köklü dostluk bağlarının bulunduğu ülkelerle ilişkileri ve işbirliğinin gelişmesinin bölgesel barış, istikrar ve işbirliğine de önemli katkı sağladığı vurgulanmıştır.

### **Belçika – Flaman Bölgesi Tanıtım Semineri**

Avrupa İşletmeler Ağı etkinlikleri kapsamında 6 Aralık 2016 tarihinde gerçekleştirilen toplantıya Belçika'nın İstanbul Başkonsolosu ile Belçika – Flaman bölgesi Türkiye temsilcisi ve



Flaman bölgesinde ticari ilişkileri olan firmaların yetkilileri katılmıştır. Toplantının açılış konuşmalarından birini İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sultan Tepe yapmıştır. Toplantıda katılımcılara Flaman bölgesinin ekonomik durumu, dış ticareti, mevzuatı, pazar yapısı, yatırım ve iş fırsatları, iş kültüründe dikkat edilmesi gereken konular, firma deneyimleri, Türk firmaların bu pazarda karşılaştığı sorunlar ve çözüm önerileri aktarılmış olup, katılımcıların soruları panele katılan konuşmacılar tarafından cevaplanmıştır. Etkinliğe 50 Türk firması katılmıştır.

### **Başkonsoloslar Yeni Yıl Resepsiyonu**

İstanbul Sanayi Odası, İstanbul Konsoloslar Birliği ile 19 Ocak 2017 tarihinde Yeni Yıl Resepsiyonu'nda bir araya gelmiştir. İstanbul Valisi Vasi Şahin, Dışişleri Bakanlığı İstanbul Temsilcisi



Büyükelçi Kenan İpek ile 32 ülke diplomat ve konsoloslarının katıldığı toplantıya İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ev sahipliği yapmıştır. Çok sayıda İSO Meclis Üyesinin de yer aldığı buluşmaya İSO Meclis Başkan Yardımcıları İsmail Gülle ve Hasan Büyükdede, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sadık Ayhan Saruhan (Sayman Üye), Nahit Kemalbay, Sultan Tepe, Ali Eren ve Serdar Urfalılar da katılmıştır.

### **Hannover Sanayi Fuarı Yönetim Kurulu Heyet Ziyareti**



İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyeleri 24-28 Nisan 2017 tarihlerinde Almanya'nın Hannover şehrinde düzenlenen Hannover Messe Fuarı'na bir ziyaret gerçekleştirmiştir. Heyette, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran, İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Nahit Kemalbay, Ali Eren, Nurihan Kaya ve Serdar Urfalılar yer almıştır.

### **Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti Tanıtım Toplantısı**

İstanbul Sanayi Odası bünyesinde faaliyet gösteren Avrupa İşletmeler Ağı İstanbul Merkezi tarafından Almanya'nın en büyük endüstriyel bölgesi olan Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti'ndeki ticari ve yatırım olanakları hakkında firmalara



bilgilendirme yapmak amacıyla 8 Mart 2017 tarihinde 123 firma temsilcisinin katılımıyla "Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti Tanıtım Toplantısı" konulu seminer düzenlenmiştir.

### **Güney Koreli Müteahhitlik Firmaları ile Toplantı**

Güney Kore'nin İstanbul Başkonsolosluğu tarafından 26 Nisan 2017 tarihinde, Ritz Carlton Hotel'de düzenlenen toplantıda inşaat sektöründe faaliyet gösteren Güney Koreli ve Türk işadamları bir araya gelmiştir. Açılış konuşmasını Güney Kore Başkonsolosu Cha Young-Cheol'un yaptığı ve Odamızı temsilen Yönetim Kurulu Üyesi Serdar Urfalılar'ın konuşma yaptığı etkinlikte Güney Koreli müteahhitlik firmalarının üçüncü ülkelerde üstlendikleri projelerde Türkiye'den inşaat malzemesi üreticisi firmalardan ürün tedarik etmelerine yönelik neler yapılabileceği tartışılmıştır.

### **İSO Yönetimi Moskova'da Rusya Ekonomi Kalkınma Bakanlığı'yla Görüştü**

İstanbul Sanayi Odası Yönetimi, Rusya Federasyonu'ndaki yeni dönem ekonomik iş fırsatlarını yerinde incelemek ve bazı temaslarda bulunmak üzere 1-3 Aralık 2017 tarihleri arasında Moskova'ya gitmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ile birlikte İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran ve







İSO Yönetim Kurulu Üyesi Ali Eren'in de bulunduğu İSO Yönetimi, Moskova'da Rusya Federasyonu Ekonomi Kalkınma Bakan Yardımcısı Aleksey Gruzdev ile bir araya gelmiştir.

#### **Hollanda Tekstil Alım Heyeti**

Avrupa İşletmeler Ağı'nın Hollanda Ticaret Odası ile ortaklaşa düzenlediği etkinlikte tekstil ve hazır giyim alanlarında faaliyet gösteren Hollandalı sekiz firma, odamızı ziyaret etmiştir. 14 Aralık 2017 tarihinde Odakule'de tekstil sektöründe faaliyet gösteren 31 üye firmamız ile ticari iş görüşmeleri düzenlenmiştir. İkili görüşmeler sonrasında Hollandalı ve Türk katılımcı firmalar, Hollanda Başkonsolosluğu'nun ev sahipliğinde düzenlenen resepsiyona katılmış ve Hollanda Başkonsolosu Bart von Bolhuis ile görüşme gerçekleştirmişlerdir. Program kapsamında heyetteki Hollandalı firmalar 15 Aralık Cuma günü fabrika ziyaretleri yapmıştır.



## **Ülke Günleri**

### **Meksika Ülke Günü**



Avrupa İşletmeler Ağı İstanbul Merkezi tarafından işletmelerin yurt dışı pazarlarda ihracat kapasitelerini artırmak amacıyla, 18 Eylül 2013 tarihinde Odakule Meclis Salonunda 59 firmanın katılımıyla "Meksika Ülke Günü" bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. Bu kapsamda pazar hakkında firmalarımızı bilgilendirmek üzere, Meksika Büyükelçisi Martha Elena Barcena Coqui, T.C. Ekonomi Bakanlığı Ülke Masası Uzmanı Selin Bal, DEİK/Türk-Meksika İş Konseyi Başkanı Albert Saydam, Meksika Ekonomi Bakanlığı'na bağlı Yatırım Ajansı ProMexico Türkiye'den Sorumlu Direktörü Erwin Feldhaus, DEİK/Türk-Meksika İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi ve Meksika'da İş Kurma Rehberi Yazarı Avukat Ufuk Tanuğur; Meksika'nın ekonomik durumu, dış ticareti, mevzuatı, pazar yapısı, yatırım ve iş fırsatları, potansiyel sektörler ve iş kültürlerinde dikkat edilmesi gereken konularda bilgiler sunmuştur.

### **Danimarka Ülke Günü:**

#### **"Avrupa'nın Keşfedilmemiş Pazarı"**

Avrupa İşletmeler Ağı organizasyonu kapsamında, İstanbul Sanayi Odası ve Danimarka Yatırım Ajansı ile 12 Mayıs 2015 tarihinde Danimarka Ülke Günü düzenlenmiştir. Etkinliğe konuşmacı olarak Danimarka Başkonsolosu Jesper Kamp, Danimarka Yatırım Ajansı Direktörü Famer Engin ve Danimarka'da ticari faaliyetleri olan bazı Türk firmalarının



temsilcileri katılmışlardır. Danimarka'nın ekonomik durumu, dış ticareti, mevzuatı, pazar yapısı, yatırım ve iş fırsatları, iş kültüründe dikkat edilmesi gereken konular, firma deneyimleri, Türk firmaların bu ülkede karşılaştığı sorunlar ve çözüm önerileri aktarılmış olup, katılımcıların soruları panele katılan konuşmacılar tarafından cevaplanmıştır. Etkinliğe katılan Türk firma sayısı 64'tür.

#### **Ukrayna Ülke Günü " Ukrayna – Türkiye İş Dünyası Arasında Diyalog"**



26 Kasım 2015 Perşembe günü gerçekleştirilen toplantıda Ukrayna'nın ekonomik durumu, dış ticareti, mevzuatı, pazar yapısı, yatırım ve iş fırsatları, iş kültüründe dikkat edilmesi gereken konular, firma deneyimleri, Türk firmaların Ukrayna pazarında karşılaştığı sorunlar ve çözüm önerileri aktarılmış olup, katılımcıların soruları panele katılan konuşmacılar tarafından cevaplanmıştır. Toplantı esnasında İSO ve Zaporizhzhya Ticaret ve Sanayi Odası arasında işbirliği protokolü imzalanmıştır. Etkinliğe katılan Türk firma sayısı 109'dur.

#### **Endonezya Ülke Günü: "Uzak Doğunun Kaplanları"**



9 Mayıs 2016 Pazartesi günü gerçekleştirilen toplantıda Endonezya'nın ekonomik durumu, dış ticareti, mevzuatı, pazar yapısı, yatırım ve iş fırsatları, iş kültüründe dikkat edilmesi gereken konular, firma deneyimleri, Türk firmaların Endonezya pazarında karşılaştığı sorunlar ve çözüm önerileri aktarılmış olup, katılımcıların soruları panele katılan konuşmacılar tarafından cevaplanmıştır. Etkinliğe 71 Türk firması katılmıştır.

#### **Japonya Ülke Günü**

İstanbul Sanayi Odası tarafından 31 Mayıs 2016 tarihinde gerçekleştirilen toplantıya Japonya İstanbul Başkonsolosu ve Japonya'da ticari ilişkileri olan firmaların yetkilileri katılmıştır. Toplantıda katılımcılara Japonya'nın ekonomik durumu, dış ticareti, mevzuatı, pazar yapısı, yatırım ve iş fırsatları, iş kültüründe dikkat edilmesi gereken konular, firma deneyimleri, Türk firmaların Japonya pazarında karşılaştığı sorunlar ve çözüm önerileri aktarılmış olup, katılımcıların soruları panele



katılan konuşmacılar tarafından cevaplanmıştır. Etkinliğe 98 firma temsilcisi katılmıştır.

### **Pasifik İttifakı Üyesi Ülkelerde Yatırım ve İşbirliği Fırsatları Semineri**



İstanbul Sanayi Odası'nın 17 Kasım 2016 tarihinde düzenlediği toplantıda Pasifik İttifakı'na üye ülkeler olan Şili, Peru, Meksika ve Kolombiya'daki yatırım ve işbirliği fırsatları ele alınmıştır. İlgili ülkelerin büyükelçileri, ticari temsilcileri, bürokrat ve iş dünyasından temsilcilerin konuşmacı olarak katıldığı toplantıda dinleyiciler, Pasifik İttifakı ülkelerinin ekonomik durumu, dış ticareti, mevzuatı, pazar yapısı, yatırım ve iş fırsatları, iş kültüründe dikkat edilmesi gereken konular, firma deneyimleri, Türk firmalarının bu pazarında karşılaştığı sorunlar ve çözüm önerileri konularında bilgilendirilmiş, katılımcıların soruları panele katılan konuşmacılar tarafından cevaplanmıştır. Etkinliğe 84 firma temsilcisi katılmıştır.

### **Pakistan Ülke Günü ve Türkiye İçin Fırsatlar Semineri**

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde 15 Aralık 2016 tarihinde İstanbul Inter Continental Otel'de düzenlenen etkinlikte son dönemde istikrar kazanan ve gelişen ekonomisi ile dikkat çeken Pakistan'da Türk sanayici ve iş insanlarına yönelik fırsatlar ele alınmıştır. Pakistan İstanbul Başkonsolosu Dr. Yousaf Junaid, Ekonomi Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Vekili Hüsnü Dilemre ve Pakistan'ın en büyük bankası olarak bilinen Habib Bank Genel Müdürü Ayşe Şebnem Türkay ve



Albayrak Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Bolat, Ontex Genel Müdürü Özgür Akyıldız, Zorlu Enerji Genel Müdür Yardımcısı Ahmet Yağmur Özdemir, Coca Cola Kurumsal İlişkiler Direktörü Atilla Demir Yerlikaya, STFA İnşaat Yönetim Kurulu Danışmanı Mustafa Rıza Arsan ve Arçelik Kurumsal Risk Direktörü Özkan Çimen'in sunum yaptığı toplantıya 112 firma katılmıştır. Daha sonra "Türk Firmalarını Pakistan'da Bekleyen Fırsatlar, Sorunlar ve Çözüm Önerileri" başlıklı panelde katılımcı firmaların sorularını yanıtlayan konuşmacılar, Pakistan'daki iş tecrübelerini katılımcılar ile paylaşmıştır.

### **Fas Ülke Günü**

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde 9 Mart 2017 tarihinde gerçekleşen ve Fas ile Türkiye arasındaki ekonomik işbirliklerinin çeşitlendirilmesi ve güçlendirilmesi amacıyla yapılan etkinlikte, Fas'ın ekonomik durumu, dış ticareti, mevzuatı, pazar yapısı, yatırım ve iş fırsatları, iş kültüründe dikkat edilmesi gereken konular, firma deneyimleri, Türk firmaların Fas pazarında karşılaştığı sorunlar ve çözüm önerileri aktarılmış olup, katılımcıların soruları panele katılan konuşmacılar tarafından cevaplanmıştır. Etkinliğe katılan firma sayısı 73'tür.

### **Kazakistan Ülke Günü**

İSO Yönetim Kurulu Üyesi Nurhan Kaya'nın ev sahipliğinde 30 Mart 2017 tarihinde gerçekleşen ve Kazakistan ile Türkiye arasındaki ekonomik işbirliklerinin çeşitlendirilmesi ve güçlendirilmesi amacıyla yapılan etkinlikte, Kazakistan'ın



ekonomik durumu, dış ticareti, mevzuatı, pazar yapısı, yatırım ve iş fırsatları, iş kültüründe dikkat edilmesi gereken konular, firma deneyimleri, Türk firmaların Kazakistan pazarında karşılaştığı sorunlar ve çözüm önerileri aktarılmış olup, katılımcıların soruları panele katılan konuşmacılar tarafından cevaplanmıştır. Etkinliğe katılan firma sayısı 132'dir.

#### **Belarus Ülke Günü**

İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan'ın ev sahipliğinde 10 Mayıs 2017 tarihinde gerçekleşen ve Belarus ile Türkiye arasındaki ekonomik işbirliklerinin çeşitlendirilmesi ve güçlendirilmesi amacıyla yapılan etkinlikte, Belarus'un yatırımcılara sunduğu teşvik ve kolaylıklar detaylı olarak ele alınmıştır. Toplantıda gerçekleştirilen bir dizi sunumla, güncel ekonomik veriler ışığında iki ülke arasındaki ticaret hacminin artırılması için ne gibi aksiyonlar alınabileceğine dair fikir paylaşımları yapılmıştır. Etkinliğe katılan firma sayısı 100'dür.



#### **Sri Lanka Ülke Günü**

İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan'ın ev sahipliğinde, Türkiye ve Sri Lanka arasındaki ekonomik ilişkilere katkı sağlamak amacıyla 16 Mayıs 2017 tarihinde gerçekleştirilen Sri Lanka Ülke Günü'nde Sri Lanka'da yatırım ve ülke ile ticaret yapmak isteyen sanayici ve iş insanları Sri Lanka'yı daha iyi tanıma fırsatı yakalamıştır. Etkinliğe katılan firma sayısı 46'dır.

#### **Rusya Ülke Günü: Türkiye için Fırsatlar**



İstanbul Sanayi Odası, Türkiye'nin önemli ekonomik partnerlerinden olan Rusya ile ilgili işbirliği ve yatırım fırsatlarını konuşmak ve ekonomik ilişkileri daha da geliştirmek için, Rusya İstanbul Başkonsolosluğu'nun katkısıyla 14 Eylül 2017 tarihinde "Rusya Ülke Günü: Türkiye için Fırsatlar" etkinliği düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran'ın ev sahipliğinde düzenlenen ve Rusya İstanbul Başkonsolosu Andrey Podelyshev'in de katıldığı etkinliğe iş ve sanayi dünyası yoğun ilgi göstermiştir. Türk Firmaların Rusya Pazarındaki Deneyimleri başlıklı panelinde yapıldığı etkinliğe Etkinliğe 114 firma temsilcisi katılmıştır.

#### **Güney Kore Ülke Günü**

İstanbul Sanayi Odası, Türkiye ve Güney Kore arasında ekonomik işbirliğini geliştirmek ve iki ülke yatırımcılarının birbirini tanıması amacıyla Güney Kore Ülke Günü: Türkiye İçin Fırsatlar etkinliği düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Serdar Urfalılar'ın ev sahipliğinde ve Güney Kore





İstanbul Başkonsolosluğu'nun desteğiyle 19 Eylül 2017 tarihinde Odakule'de yapılan etkinliğe Kore Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Young-Cheol Cha ile birlikte Konsolosluk yetkilileri ve çok sayıda sanayici ile iş insanı katılmıştır. Etkinliğin son bölümünde düzenlenen panel ile yıllardır Güney Kore'de çeşitli ekonomik faaliyetler yürüten iş dünyasının önde gelen isimleri ve Güney Kore'den iş insanları deneyimlerini paylaşmıştır.

#### **Çin Ülke Günü**

İstanbul Sanayi Odası, 11 trilyon dolar GSYH ile dünyanın en büyük ikinci ekonomisi olan ve küresel ekonomiden yaklaşık yüzde 15 pay alan Çin'i mercek altına almıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde 9 Kasım 2017 Odakule'de düzenlenen "Çin Ülke Günü ve Türkiye için Fırsatlar" toplantısına, Cumhurbaşkanı Başdanışmanı Abdülkadir Emin Önen ve Çin Halk Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Bo Qian ile birlikte çok sayıda sanayici ve bürokrat katılmıştır. Toplantıda Çin'in ekonomik durumu, dış ticareti ve pazar yapısı ele alınırken, ülkedeki yatırım ve iş fırsatları da araştırılmıştır.



#### **Sudan Ülke Günü**



İstanbul Sanayi Odası, Türkiye ve Sudan arasında ekonomik işbirliğini geliştirmek ve iki ülke yatırımcılarının birbirini tanıması amacıyla Sudan Ülke Günü - Türkiye İçin Fırsatlar etkinliği düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan'ın ev sahipliğinde ve Sudan Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu'nun desteğiyle 9 Ocak 2018 tarihinde Odakule'de yapılan etkinliğe Sudan Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Emad Mirghani Altohamy ile birlikte Konsolosluk yetkilileri ve çok sayıda sanayici ile iş insanı katılmıştır. Etkinliğin son bölümünde düzenlenen panel ile yıllardır Sudan'da çeşitli ekonomik faaliyetler yürüten iş dünyasının önde gelen isimleri ve Sudan'dan iş insanları deneyimlerini paylaşmıştır.

#### **Özbekistan Ülke Günü**

İstanbul Sanayi Odası, Türkiye ve Özbekistan arasında ekonomik işbirliğini geliştirmek ve iki ülke yatırımcılarının birbirini tanıması amacıyla Özbekistan Ülke Günü - Türkiye İçin Fırsatlar etkinliği düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Bekir



Yelken'in ev sahipliğinde ve Özbekistan Ankara Büyükelçiliğinin desteğiyle 25 Ocak 2018 tarihinde Odakule'de yapılan etkinliğe Özbekistan Cumhuriyeti Ticaret ve Yatırım Müşaviri Ulugbek Azamov ile birlikte Konsolosluk yetkilileri ve çok sayıda sanayici ile iş insanı katılmıştır. Etkinliğin son bölümünde düzenlenen panel ile yıllardır Özbekistan'da çeşitli ekonomik faaliyetler yürüten iş dünyasının önde gelen isimleri ve Özbekistan'dan iş insanları deneyimlerini paylaşmıştır.

### Hindistan Ülke Günü



İstanbul Sanayi Odası, Asya kıtasının önemli ekonomik güçlerinden Hindistan'da yatırım ve ülke ile ekonomik işbirliği fırsatlarını değerlendirmek için 30 Ocak 2018 tarihinde "Hindistan Ülke Günü: Türkiye için Fırsatlar" etkinliği düzenlemiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Nahit Kemalbay'ın ev sahipliğinde Odakule'de yapılan etkinliğe Hindistan Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Rahul Kulsreshth, Hindistan Sanayi Konfederasyonu'ndan (CII) Anil Kumar, Ekonomi Bakanlığı İhracatı Geliştirme Uzmanı ve Yeni Delhi Eski Ticaret Müşaviri Çağlar Göksu ve çok sayıda Türk ve Hintli sanayici ve iş insanı katılmıştır.

### Tayland Ülke Günü

İstanbul Sanayi Odası, Güneydoğu Asya'nın yükselen ekonomik güçlerinden biri olan Tayland'daki yatırım ve ülke ile işbirliği fırsatlarını değerlendirebilmek için 8 Şubat 2018 tarihinde "Tayland Ülke Günü: Türkiye için Fırsatlar" etkinliği düzenlemiştir. Odakule'de İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran'ın ev sahipliğinde



yapılan etkinliğe Tayland'a yatırım yapmak isteyen sanayici ve iş insanlarının yanı sıra ülkedeki potansiyeli yakından tanımak ve öğrenmek isteyen dinleyiciler de yoğun ilgi göstermiştir.

### Güney Afrika'dan Sanayiciye 5 Milyar Dolarlık İş Hacmi Çağrısı Yapıldı



İstanbul Sanayi Odası, Afrika kıtasının en gelişmiş ekonomisine sahip olan Güney Afrika'daki işbirliği ve yatırım imkanlarını değerlendirebilmek amacıyla Güney Afrika Ülke Günü: Türkiye için Fırsatlar etkinliği düzenlemiştir. Odakule'de İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde 22 Şubat 2018 tarihinde düzenlenen etkinliğe Güney Afrika Cumhuriyeti'nin Ankara Büyükelçisi Pule Isaac Malefane, Güney Afrika Cumhuriyeti İstanbul Fahri Konsolosu Remzi Gür, Ekonomi Bakanlığı Pretorya Eski Ticaret Başmüşaviri Hakan Karabalık ve İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan da katılmıştır. Gün boyunca Türkiye ve Güney Afrika arasındaki ekonomik ilişkilerin nasıl geliştirilebileceğinin tartışıldığı etkinliğe çok sayıda sanayici ve iş insanı da ilgi göstermiştir.

### İSO'nun Düzenlediği Ürdün Ülke Günü'nde Ülkedeki İşbirliği ve Yatırım Fırsatları Ele Alındı



İstanbul Sanayi Odası (İSO), Orta Doğu pazarında önemli bir konuma sahip olan Ürdün'deki yatırım ve işbirliği fırsatlarını yatırımcılara tanıtmak amacıyla Ürdün Ülke Günü ve Türkiye İçin Fırsatlar etkinliği düzenlemiştir. 15 Mart 2018 tarihinde Odakule'de İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan'ın ev sahipliğinde ve Ürdün'ün Ankara Büyükelçisi Ismail Rifaie'nin katılımı ile Odakule'de yapılan etkinliğe Ürdün ve bölgede iş ve yatırım fırsatı arayan çok sayıda sanayici ve katılımcı ilgi göstermiştir.

### İSO, Vietnam Ülke Günü'nde Ülkedeki Yatırım Fırsatlarını Ele Aldı



İstanbul Sanayi Odası, Güneydoğu Asya'nın yükselen ekonomik gücü Vietnam'daki işbirliği ve yatırım fırsatlarını Türk sanayicilerine tanıtmak amacıyla Vietnam Ülke Günü ve Türkiye için Fırsatlar etkinliği düzenlemiştir. Odakule'de İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan'ın ev sahipliğinde 22 Mart 2018 tarihinde gerçekleşen etkinliğe Vietnam Sosyalist Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Pham Anh Tuan'ın yanı sıra çok sayıda sanayici ve iş insanı da katılmıştır. Gün boyunca yapılan sunumlarda Vietnam ekonomisi ve ülkenin barındırdığı potansiyel, mercek altına alınmıştır.

### Sektörel Ticaret Heyetleri



Odamız, potansiyel pazarlarda var olan ticaret ve işbirliği fırsatları hakkında, üyelerimize yönelik sektörel ticaret heyetleri düzenlemektedir. Ekonomi Bakanlığı tarafından uygulanmakta olan, 2011/1 Pazar Araştırması ve Pazara Giriş Desteği Hakkında Tebliğ kapsamında, İstanbul Sanayi Odası aracılığı ile Mayıs ayı içerisinde Polonya, Belarus ve Sırbistan'a yönelik sektörel ticaret heyetleri organize edilmiştir.

- 21-24 Mayıs 2017 tarihlerinde Odamız bünyesinde, Polonya'nın Varşova şehrine, Ev ve Mutfak Eşyaları Sektörüne yönelik bir heyet organize edilmiştir. İSO Meclis Üyesi Ömer Karadeniz'in başkanlık ettiği heyete 20 firmadan 30 kişi katılmıştır. Heyet kapsamında; Carrefour, Metro Cash & Carry, Auchan, Tesco, Pepco, -Hala Mirowska ve Voltimex yerleşik ev ve mutfak eşyaları toptancıları ve perakende zincirleri ziyaret edilip rakip ürün ve firmaların analizi yapılmıştır. Etkinlik kapsamında Türk ve Polonyalı iş adamları arasında ikili iş görüşmeleri de düzenlenmiştir.



- 22-25 Mayıs 2017 tarihlerinde Odamız bünyesinde, Belarus'un Minsk şehrine, Otomotiv ve Kara Taşıtları Yan Sanayii Sektörüne yönelik bir heyet organize edilmiştir. Başkanlığını İSO Meclis Üyesi ve 37. Grup Otomotiv ve Yan Sanayii Meslek Komitesi Başkanı Celal Kaya'nın yaptığı heyete 12 firmadan 16 kişi katılmıştır. Heyet kapsamında; Minsk Traktör Fabrikası (MTZ), Belarus Kamyon Fabrikası (BELAZ), Minsk Otobüs – Kamyon Fabrikası (MAZ), Bate Holding, Minsk Tekerekli Kamyon Fabrikası (MZKT-VOLAT) ve Amkodor firmaları ziyaret edilmiş ve yetkili kişilerle ikili görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- 23-26 Mayıs 2017 tarihlerinde Odamız bünyesinde, Sırbistan'ın Belgrad ve Niş şehirlerine, Tekstil ve Konfeksiyon Yan Sanayi Sektörüne yönelik bir heyet organize edilmiştir. Heyete 10 firmadan 14 kişi katılmıştır. İSO Konfeksiyon Yan Sanayi Meslek Komitesi Başkan Yardımcısı Muharrem Özçelik'in başkanlık ettiği heyet kapsamında; Aster ve Ready Group firmaları ziyaret edilmiş ve Sırbistan Ticaret ve Sanayi Odası üyeleri ile ikili iş görüşmeleri organize edilmiştir.
- TSE'nin Avrupa Birliği standardizasyon kuruluşları olan CEN ve CENELEC'e 2011 yılı Kasım ayında tam üye olması ile standart hazırlama faaliyetlerinde oy hakkına ve standardizasyon çalışmalarında söz hakkına sahip olmuştur. TSE'nin Ayna Komiteleri ile ilgili bu çalışması Odamız üyelerine duyurulmuş olup katılmak istenildiği takdirde Odamıza müracaat edilmesi hususu iletilmiştir.
- "İthalatta Standartlara Uygunluk Denetimi Tebliği", (2013/9) "CE İşareti Taşınması Gereken Bazı Ürünlerin İthalat Denetimi Tebliği", (2013/5) "Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığının Kontrolüne Tabi Ürünlerin İthalat Denetimi Tebliği" ve diğer ürün güvenliği mevzuatına ilişkin Meslek Komitemiz nezdinde görüş oluşturma çalışmaları sonuçlandırılmış ve Ekonomi Bakanlığına iletilmiştir.
- 2013/1 sayılı Ürün Güvenliği ve Denetimi Tebliği EK –I kapsamında yer alan TS 148 "Kasnaklar-Kayışlar İçin" standardının işaretleme ile ilgili hükümlerinde yapılan değişiklik ile ilgili üyelerimiz e-mail ve İSO web sitesi kanalıyla bilgilendirilmiştir.
- TSE tarafından Odamıza iletilen standart tasarıları Odamız web sayfası üzerinden ilgili üyelerimize duyurulmaktadır. Bu çerçevede, 515 tasarı işleme alınarak üyelerimizin değerlendirmelerine sunulmuş ve tamamlanan 515 tasarı hakkındaki cevaplar TSE'ye iletilmiştir.
- TOBB kanalıyla Ekonomi Bakanlığı'ndan alınan yazı ile AB'nin Topluluk Hızlı Alarm Sistemi (RAPEX) kanalıyla, topluluk ülkelerine ihraç edilen çocuk giysilerindeki uygunsuzlukların tespit edilmesi üzerine TS EN 14682 standardına uyumun zorunlu hale getirilmesi ile ilgili bilgilendirme Odamız web sayfası kanalıyla 07 Ocak 2014 tarihinde yapılmıştır.



### **Ulusal Standartlar ve AB Teknik Mevzuatı ile İlgili Faaliyetler**

Bu kapsamda; TSE, CE, piyasa gözetim denetim, gıda kodeksleri, markalaşma hususlarında mevzuat takibi, mevzuat hakkında görüş oluşturma, teknik danışmanlık, duyuru ve yazışmalar yapılarak, toplantılar gerçekleştirilmiştir.





- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ürünleri Genel Müdürlüğü, 4703 sayılı "Ürünlerle İlişkin Teknik Mevzuatın Hazırlanması ve Uygulanmasına Dair Kanun" kapsamında Bakanlığın uyum ve uygulama sorumluluğu içerisinde yer alıp piyasaya arz edilen ürünlerin ilgili teknik düzenlenmesine uygun olarak üretilip üretilmediğini ve güvenli olup olmadığına dair denetlenmektedir. 13 adet üst ürün grubu altında yaklaşık 1.500 adet ürünün piyasa gözetim ve denetimi için söz konusu ürünler içerisinde denetime öncelik verilmesi gereken ürünlerin belirlenmesi talep edilmiştir. Konu ile ilgili Meslek Komitelerimizden iletilen görüşler Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na iletilmiştir.
- AB teknik mevzuatına uyum çalışmaları kapsamında TSE tarafından Odamıza iletilen standart tasarıları Odamız web sayfası üzerinden ilgili üyelerimize duyurulmaktadır. Bu çerçevede, 385 tasarı işleme alınarak üyelerimizin değerlendirmelerine sunulmuş ve görüşlerimiz TSE'ye iletilmiştir.
- Uluslararası ve Avrupa Birliği standart hazırlama prosedürleri gereğince, basımı üzerinden 5 yıl geçmiş olan standartlar sistematik olarak gözden geçirilmektedir. Türk Standartları Enstitüsü tarafından hazırlanmış ve 2012 yılında yayımlanmış olan Türk standartları ile ilgili olarak bu amaçla bir çalışma başlatılmış olup, mevcut standartlar içerisinden tadil, revizyon ve yürürlükten kaldırılma veya aynen kabul edilmesi yönünde standartlar gözden geçirilecektir. Bu çerçevede, TSE tarafından Odamızdan istenen görüş çerçevesinde konu Odamız web sayfası kanalıyla üyelerimize duyurulmuştur.
- TSE'nin AB standartlarının hazırlanması aşamasında ilgili AB standart yapma kuruluşlarındaki Teknik Komitelere katılmak suretiyle ülkemiz görüşünün iletilmesine yönelik olarak oluşturduğu Ayna Komitelerden MTC 162 Yapı İskeleleri Ayna Komitesine Odamız Yönetim Kurulu Üyesi Serdar Urfalılar ile birlikte Urtim İnşaat Çelik ve Kalıp San. ve Tic. Ltd. Şti firmasından bir temsilcinin ilgili Komiteye temsilci olarak katılımı sağlanmıştır.
- İstanbul Valiliği Bilim ve Sanayi Teknoloji Bakanlığı İstanbul İl Müdürlüğü'nün İstanbul İl sınırları içerisinde yer alan deney ve kalibrasyon laboratuvarları alt yapısının belirlenmesi çalışmaları kapsamında üyelerimize duyuru yapılmış ve gelen yanıtlar çerçevesinde test ve kalibrasyon altyapısına sahip üyemiz firma bilgileri İl Müdürlüğüne iletilmiştir.
- Ekonomi Bakanlığının 27.07.2017 / 11772 tarih-sayılı yazısı ile "Uluslararası Gözetim Şirketi Statüsüne İlişkin" Tebliğ taslağı hakkında Odamız görüş ve önerileri talep edilmiştir. Şubemiz tarafından hazırlanan görüş Bakanlığa iletilmiştir.
- Ekonomi Bakanlığı tarafından "Uluslararası Gözetim Şirketi Statüsüne İlişkin" Tebliğ taslağı hakkında Odamız görüş ve önerileri talep edilmiştir. Konu ile ilgili görüşler, 11.08.2017/7371 tarih-sayı ile Bakanlığa iletilmiştir.
- TOBB kanalıyla Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan "Asansörlerin Tasarımına İlişkin Usul ve Esaslara Dair Tebliğ (SGM: 2017..) taslağı hakkında Odamız görüşü 16

- Şubat 2017 tarihinde Bakanlığa iletilmiştir.
- 41. Grup Meslek Komitemizin 15.11.2017 / 12 tarih- no.lu re'sen kararında; inşaat kalıp ve iskelesi üreten üyelerimiz, sektörde herhangi bir standart ve güvenlik şartlarını taşımayan kalitesiz ve güvensiz ürünlerin piyasada kullanıldığını, bununla birlikte TSE, TSEK belgesini sahip olup, standart şartlarını ihlal eden ürünlerin de piyasa arz edildiğini belirtilmiştir. Konu, 29.11.2017/ 10593-10594 tarih-sayılı yazılarımızla TSE Genel Sekreterliği, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşarlığına ve 05.12.2017 /10756 tarih-sayılı yazımız ile Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğüne iletilmiştir.
  - Bu durum, standart şartlarını sağlamakta kalmayıp, söz konusu şartların devam etmesine azami önem veren sanayicilerimiz için haksız rekabet oluşturmaktadır.
  - TSE Başkanı ve beraberindeki heyetin 2017 Kasım ayında Odamız Yönetim Kurulunu ziyareti çerçevesinde, Meslek Komitesi üyelerimize sorularak hazırlanan TSE faaliyetlerine ilişkin sanayicilerimizin sorun ve önerilerine ilişkin rapor TSE heyetine iletilmiştir.
  - TOBB kanalıyla Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan alınan yazıda; "Asansör İşletme, Bakım ve Periyodik Kontrol Yönetmeliği'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı" hazırlanmış olup, taslak ile ilgili Odamız görüş ve önerileri talep edilmiştir. Konu ile ilgili Odamız görüşleri 19.01.2018 tarihinde TOBB'a iletilmiştir.

#### Toplantılar

- Tekstil sektöründe faaliyet gösteren uygunluk değerlendirme kuruluşları ile sektör arasındaki işbirliğini geliştirmek sektörel sorunlar ve çözüm önerileri hakkında karşılıklı fikir alışverişinde bulunmak ve sanayicilerimizin

laboratuvar hizmetlerine yönelik görüş ve önerilerini aktarmak amacıyla 27 Mart 2014 tarihinde bir toplantı düzenlenmiştir. Düzenlenen toplantıya sektörün ileri gelen laboratuvar firmaları katılmıştır.

- Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı kontrolüne tabii 2014/5 tebliğ kapsamında 39.01 ila 39.14 G.T.İ.P numaralı ham maddelerin granül ve toz şekliyle gıdaya temas etmediği bu nedenle söz konusu tebliğ kapsamında Bakanlık tarafından "Uygunluk Yazısı" talep edilmesinin gecikmelere neden olması sebebiyle 22. Grup Meslek Komitesi üyelerimizin katılımıyla 22 Nisan 2014 tarihinde Ekonomi Bakanlığı'nda bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Odamız tarafından 2 Mayıs 2014 tarihinde Ulusal ve Uluslararası Alanda Standardizasyon/ Belgelendirme Paneli düzenlenmiştir. Panele 40'a yakın üyemiz katılmıştır.
- Yönetim Kurulu Üyemiz Sadık Ayhan Saru-



han Başkanlığında 24 Mart 2015 tarihinde "6502 Sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanunda Sanayicinin Rolü" konulu bir toplantı düzenlenmiştir. Toplantıya, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Eğitim ve Dış İlişkiler Başkanı Yakup Güzel, İl Ticaret Müdürü Mehmet Ali Köse, Bakanlık Yetkilileri ve sanayicilerimiz iştirak etmiştir. Toplantıda, Yasa ile ilgili uygulamadan kaynaklanan sorunlar ve

çözüm önerileri ele alınmıştır. Toplantı sonrası, söz konusu yasaya ilişkin ilgili üyelerin ve Meslek Komiteleri'nin de katkıları alınarak oluşturulan İSO görüşü Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Müsteşarlığına iletilmiştir.

- 25 Nisan 2016 tarihinde Odakule Toplantı Salonunda; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, TSE ve İSO yetkililerinin katılımı ile "Ürün Güvenliği Kapsamında CE İşareti Uygulamaları Semineri" düzenlenmiştir. Seminerde ürün güvenliği kapsamında CE işareti uygulamaları, piyasa gözetim ve denetiminde yaşanan sorunlar ele alınmıştır. Seminere yaklaşık 40 kişi katılmıştır.
- 30 Kasım 2017 tarihinde "Türk Standardları



Enstitüsü Faaliyetlerine İlişkin Sorunlar Ve Çözüm Arayışları" Paneli gerçekleştirilmiştir. TSE faaliyetlerine ilişkin sorunlar ve çözüm önerilerinin gündeme alındığı toplantıya, TSE Başkanı, Genel Sekreteri ve diğer TSE



yetkilileri ile 90 kişi üzerinde bir katılımcı iştirak etmiştir.

#### **TSE-İSO İşbirliği Çalışmaları**

TSE Başkanı ve beraberindeki heyetin 2 Aralık 2013 tarihinde Odamız Yönetim Kuruluna yapmış olduğu nezaket ziyareti ile başlayan çalışmalar çerçevesinde;

- **TSE-İSO Arasında Protokol:** Kalibrasyon, deney ve eğitim hizmetlerinde indirim yapılmasına yönelik protokol imzalanmıştır. 8 Eylül 2014 tarihinde yapılan toplantı ile indirim konuları arasında CE işareti hizmetlerine yönelik faaliyetlerin de eklenilmesi hususunda mutabakata varılmış olup, imza aşamasına gelmiştir.
- **TSE-TSEK Marka Kullanım Ücretlerinde İndirim:** TSE tarafından söz konusu ücretlerin, yeniden ele alınıp ücretlerde indirimde gidilmesine yönelik çalışmaların yapılması ve çalışma yapılmasından sonra onaylanmadan İSO ile paylaşılması kararlaştırılmıştır. Ayrıca TSE-TSEK marka kullanım ücretlerinde belirli bir tavan ücretin belirlenerek, bu tavan ücretlerinin aşılması durumunda marka kullanım ücretlerinde belirli oranda indirim yapılmasına yönelik bir çalışmanın bu kapsamda değerlendirilebilecek bir alternatif olduğu fikri benimsenmiştir.
- **Marka Çalışması:** Orta Anadolu İhracatçı Birliklerince makine ihracatçıları için oluşturulan ve kendine özel standartları içeren TURQUM markasının daha tercih edilebilir hale getirilebilmesi için TSE-İSO desteğinin verilmesi konusunda bir çalışma grubu oluşturulmuştur. Orta Anadolu İhracatçı Birliklerinin TURQUM markasının türüne yönelik (sistem, ürün, fabrika yeri) hedefinin belirlenmesini müteakip çalışmalar devam edecektir.
- İstanbul Sanayi Odası ile Türk Standardları Enstitüsü'nün (TSE) sanayicilerin yaşadığı sorunların çözümü için 2014 yılının başında



oluşturdıkları ortak çalışma platformu kapsamında TSE yöneticileri ile değerlendirme toplantısı 27 Ocak 2015 tarihinde yapılmıştır. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sadık Ayhan Saruhan Başkanlığında TSE ve İSO yetkililerinin katıldığı toplantıda, bugüne değin yapılan çalışmalar ve gündemde olan konular değerlendirilmiştir. Buna göre;

- 2015 yılında laboratuvar ve belgelendirme hizmetlerinin tamamında (TSE-TSEK Belgelendirme ve Marka kullanım ücretleri de dahil olmak üzere) hiçbir şekilde artış yapılmayacak olması,
- TSE'den ürün belgelendirmesi olan firmaların entegre olarak yaptıracakları kalite yönetim sistem belgelendirmelerinde yüzde 25 indirim uygulanacak olması,
- TSE - TSEK Belgelendirme ve Marka Kullanımındaki vize ücretlerinin taksitlendirilmesinin yanı sıra, bu kapsamdaki ilk müracaat, laboratuvar ve diğer tüm hizmetlerde kredi kartına 9 taksit imkanının getirilmiş olması,
- Sistem belgelendirmelerindeki ağır işleyen sürece yönelik İSO talebi çerçevesinde yapılan müracaatlarla ilgili olarak 1 gün içerisinde firma ziyaretinin gerçekleştirilerek çözüm üretileceği,

Odamız tarafından gündeme getirilen diğer bir konu olan otomotiv sektöründe "eşdeğer parça belgelendirme" uygulamasının 1 Haziran 2015'te devreye gireceğini, ilk 2 yıl TSE olmak üzere daha

sonra akredite edilmiş kuruluşlarca belgelenecek yedek parçaların orijinal yedek parça yerine kullanılabileceği,

- TSE'nin düzenlediği belge ve raporların uluslararası anlaşmalarla kabulü konusunda ise;
- Irak'ta gözetim işini yapan kurum ve kuruluşça TSE tarafından verilen tüm rapor ve belgelerin tanındığı,
- Türk firmalarının Suudi Arabistan'a, Yemen'e, Sudan'a ve Kamerun'a yaptığı ihracatta ürünlerin ilgili standartlara uygunluğu, miktarı gibi hususlarda karşılıklı yapılan Anlaşmalar gereği yükleme öncesi gözetim işinde tek yetkili kuruluşun TSE olduğu, ayrıca, Suudi Arabistan Standardizasyon Kuruluşu ile yapılan ikili anlaşma kapsamında söz konusu ülkenin milli standartlarına uygunluğunu temsil eden SASO Belgesinin TSE tarafından ihracat öncesi firmalarımıza verilebileceği ifade edilmiştir.

33. Grup Aydınlatma Donanımları Sanayii Meslek Komitemizin 26.08.2016 / 10 tarih-sayılı re'sen kararı çerçevesinde 7 Ekim 2016 tarihinde TSE Gebze Kalite Kampüsü / Gebze'de bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya İSO'yu temsil eden 33. Grup Meslek Komitesi üyeleri ve Sanayi Şubesi'nden bir uzman katılmıştır. Toplantıda, Sektörün TSE faaliyetlerine yönelik sorunları ve özellikle aydınlatma sektörü ürünlerindeki test sürelerinin uzun zaman alması konusu paylaşılmış ve çözüm önerileri aktarılmıştır. Toplantıda, testlerin daha kısa sürede tamamlanabilmesi için en önemli hususun elektrikli ürünleri oluşturan bileşenlerin test raporlarının sanayici tarafından TSE'ye sunulması olduğu ifade edilmiştir. Söz konusu bileşen belgelerinin sunulması halinde TSE'nin ayrıca bu bileşenler için test yapmak zorunda olmayacağı ve böylelikle test sürelerinin kısılacağı belirtilmiştir. Bu öneri Aydınlatma sektörü üyelerimize 17 Kasım 2016 tarihinde duyurularak gerekli bilgilendirme yapılmıştır.

## ÇEVRE VE ENERJİ KONULARINDA ÖNCÜ ROLÜMÜZÜ SÜRDÜRÜYORUZ



### Enerji Verimliliği

#### İSO Enerji Verimliliği Ödülleri

Enerji verimliliğinin önemine vurgu yapmak için Yönetim Kurulumuz "Enerji Verimliliği" ödülleri verilmesini kararlaştırmıştır. 2016 yılında tamamlanan özel yazılım ile başvurular ilk kez elektronik ortam üzerinden alınmıştır. Ödüllere yalnız Odamız üyeleri değil diğer Odalara üye sanayi firmaları da başvurma fırsatı bulmuştur. Sanayide, enerji verimli ürün ve uygulama alanlarında büyük ölçekli ve KOBİ kategorilerine toplamda 32 başvuru yapılmıştır. Enerjinin toplumun tüm kesimlerinde verimli kullanılması ko-

nusuna dikkat çekmek için, özel kategori başlığı altında kamunun, belediyelerin, OSB'lerin, sivil toplum kuruluşlarının, üniversitelerin, teknoloji geliştirme bölgelerindeki araştırma geliştirme firmalarının başvuruları da değerlendirilmiştir. Özel kategoriye on dokuz, akademisyen kategorisine iki başvuru yapılmıştır. Jüri; Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü, İSO'yu temsilen İSO



Yönetim Kurulu üyesi, üniversitelerin ve enstitülerin ilgili bölümlerinden akademisyenler ile Sivil Toplum Kuruluşları temsilcilerinden oluşturulmuştur.

Mart 2016'da başvuruların alınması ile başlayan ödül maratonu 28 Eylül 2017'de Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanımız Berat Albayrak'ın katıldığı ödül töreni ile sonlandırılmıştır. Ödüle başvuru sebebi ürün ve projeler hayata geçirilirken yaşanan tecrübelerin kamuya paylaşılması için başvurulara ait kitapçık hazırlanmıştır.

### **İstanbul Enerji Verimliliği Merkezi**



İstanbul Sanayi Odası koordinatörlüğünde ve Yıldız Teknik Üniversitesi ortaklığı ile yürütülmekte olan "İstanbul Enerji Verimliliği Merkezi" projesi İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından desteklenmiştir.

"Sanayide Enerji Verimliliği İstanbul Enerji Verimliliği Merkezi Açılış Toplantısı" İSO Odakule Meclis Salonu'nda 30 Ekim 2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Proje kapsamında Yıldız Teknik Üniversitesi'ne 50 adet cihaz içeren laboratuvar kurulmuş, 10 sanayi kuruluşunda enerji tasarruf potansiyeli belirlenmiş ve iki günlük sınıf eğitimleri verilmiştir. Proje kapsamında çeşitli faaliyetler ve etkinlikler yapılmıştır. Projenin kapanış toplantısı ise 20 Ağustos 2015'te YTÜ Elektrik Elektronik

Fakültesi Konferans Salonu'nda gerçekleştirilmiştir. Kapanış toplantısında sektörün önde gelen firmaları stant açmış, üniversite yaz okulundaki öğrencilerin enerji verimliliği konusundaki kariyer planlama ve teknik sorularını yanıtlamışlardır. Kapanış toplantısına sektörde faaliyet gösteren firmaların temsilcilerinin yanı sıra sanayiciler, akademisyenler ve öğrencilerden oluşan toplam 100 kişi katılmıştır.

### **Enerji Verimliliği Danışmanlık Projesi**

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Avrupa Birliği ve Dünya Bankası tarafından ortaklaşa olarak hazırlanan "Enerji Verimliliği için Danışmanlık Hizmetleri" projesi kapsamında; 2016'da Bakanlıktan akredite enerji verimliliği danışmanlık firmaları tarafından Odamız üyesi 15 KOBİ'ye Odamız uzmanlarının da katılımıyla ücretsiz enerji verimliliği etütleri yapılmıştır. Ayrıca 28 Eylül 2017'de Odamızda proje ekibinin katılımıyla üyelerimize yönelik bir çalıştay düzenlenmiştir.

### **"KOBİ'lerde Enerji Verimli Elektrik Motorlarının Kullanımının Teşvik Edilmesi"**

#### **Projesi**

Proje; Bilim, Teknoloji ve Sanayi Bakanlığı (BTSSB) Verimlilik Genel Müdürlüğü adına Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı - UNDP tarafından yürütülmektedir. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü, Türk Standartları Enstitüsü, Odamız ve Ankara Sanayi Odası işbirliğinde gerçekleştirilecek projenin ana hedefi verimsiz motorların enerji verimli motorlar ile değişimi için finans mekanizmasının kurulmasıdır. Bu hedef; mevzuat altyapısının güçlendirilmesi, ölçüm için test laboratuvarının kurulması, merkezi bir birlik kurulması ve bilinçlendirme faaliyetleri ile desteklenmektedir. 10 Ocak 2017 tarihinde paydaşların katılımı ile gerçekleştirilen toplantı ile projenin yol haritası üzerinde çalışılmıştır.



## İSO Çevre Ödülleri 2018

2015-2017 yılları arasında üretim ve uygulaması gerçekleştirilmiş "inovatif çevre dostu ürün"; "çevre dostu uygulama" ve "çevre ve sürdürülebilirlik yönetimi çalışmaları" için sanayi firmalarına (Büyük Ölçekli ve KOBİ olmak üzere), "çevre ve sürdürülebilirlik" konusunda çalışmalar yürüten akademisyenlere ve kurum/kuruluşlara İstanbul Sanayi Odası "Çevre Ödülleri" vermek üzere çalışmalara başlanmıştır.

## İhtisas Kurulları



### Çevre İhtisas Kurulu

Odamız; Çevre ve Enerji Şubesi faaliyetlerini Haziran 2013'te yürürlüğe giren "2013-2016 Çevre Çalışma Programı"ımızda ortaya konulan hedefler doğrultusunda devam ettirmek üzere Çevre İhtisas Kurulunu yeniden yapılandırmıştır. Kurul sadece sanayi temsilcilerinden değil ilgili tüm tarafların katılımıyla 15 toplantı düzenlemiştir.

### Enerji İhtisas Kurulu

Türkiye, enerjide dışa bağımlılığın azaltılması, yerel kaynakların kullanımının azami seviyeye yükseltilmesi ve iklim değişikliğiyle mücadele hedeflerinden yola çıkarak, enerji tedarikinde yenilenebilir enerji kaynaklarının payını yükseltme ve enerji sepetine nükleer enerjiyi ekleme yolunda çalışmalarını sürdürmektedir. İstanbul Sanayi Odası olarak; yerli ve yenilenebilir kaynakların kullanımı, enerji sektöründe yerlilik oranının artırılması, kendi elektriğini üreten sanayimizin geliştirilmesi, nükleerde yerli tedarikin sağlanması,



enerji verimliliğinin yaygınlaşması ve enerji verimli teknolojilerin geliştirilmesi enerji alanındaki önceliklerimizdir. Kurul 2015-2017 yılları arasında 8 toplantı düzenlemiş sanayinin enerji ile ilgili sorunlarına çözüm aramış ve alanında yetkili isimleri ağırlamıştır.

## Üyelerimizin Sorunlarının Çözümüne Yönelik Adımlar

### I ve II (a) Grubu Madenlere İlişkin Sektör Toplantısı

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Maden İşleri Genel Müdürlüğü, Maden Kanunu'nun ilgili maddesine istinaden İstanbul'da I ve II (a) grubu maden müracaatlarına kapatılacak alanların belirlenmesine yönelik çalışmaların tamamlanıp, kısıtlama getirilecek alanların 1/25.000 ölçekli paftaya işlenmesini İstanbul Valiliği'nden istemiştir. Vali Yardımcısı başkanlığında konuyla ilgili çalışmaları, araştırmaları yapacak komisyonda Odamız da temsil edilmektedir. Çalışmadan etkilenebilecek üyelerimizi bir araya getirmek amacıyla şirket ve kamu yetkilileri ile 31 Temmuz 2015'te bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda alınan karar gereği; madencilik sektörünün görüşlerini yansıtmak üzere I ve II (a) grupları ile birlikte kil ve silis kumu madenleri için "Maden Kanunu Gereğince İstanbul'da Kısıtlama Getirilecek Maden Grupları ile İlgili Durum Değerlendirme Raporu" hazırlanmış ve Valiliğe iletilmiştir.

### Cebeci Taş Ocaklarına Yönelik İMÇK Kararı



Sultangazi İlçesinde yer alan Cebeci taş ocaklarının firma temsilcileri 30 Kasım 2016'da Odamız öncülüğünde bir araya gelmiştir. Başkanlığını İSO Madencilik, Mermer ve Taş Ocakçılığı Meclis Üyesi Turan Özyurt'un yaptığı toplantıya 33 firma temsilcisi katılmıştır. Toplantının ana gündem maddesini, hava kalitesinin sebep olduğu sağlık problemleri gerekçe gösterilerek İstanbul İl Mahalli Çevre Kurulu'nun (İMÇK) 5 Eylül 2016 tarihli toplantısında bölgeye yönelik aldığı kararlar oluşturmuştur. Toplantıda firma temsilcileri bölgenin çevresel, ekonomik ve sosyal boyutlarının analizi sonrasında İMÇK kararlarının revize edilmesi gerektiğini belirtmiştir.

İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Çevre ve Enerji Kurulları Başkanı Nurhan Kaya başkanlığındaki heyet, Cebeci'deki taş ocaklarına ilişkin İl Mahalli Çevre Kurulunca alınan kararları görüşmek üzere Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Müsteşarı Prof. Dr. Mustafa Öztürk'ü 14 Şubat 2017 tarihinde ziyaret etmiştir.

### Genel Aydınlatmada LED Armatürlerin Kullanımı

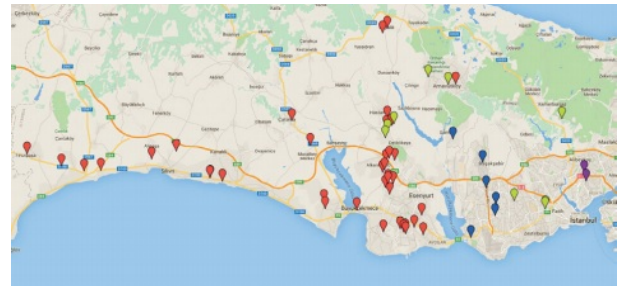
Odamız Aydınlatma Donanımları Sanayii Meslek Komitesi Re'sen aldığı kararda, Bakanlığın genel aydınlatma kapsamında LED armatürlerinin kullanım zorunluluğunu 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren iki sene ertelemesi sebebiyle, yatırım yapan veya yapmayı planlayan yerli ve yabancı sanayicinin karşılaştığı zorlukların ilgili kurumlara aktarılması talep edilmiştir. Bu kapsamda 3 Şubat 2016



tarihinde İSO Meslek Komitesi ve sektör temsilcileriyle birlikte Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü'ne (YEGM) ziyaret gerçekleştirilmiştir.

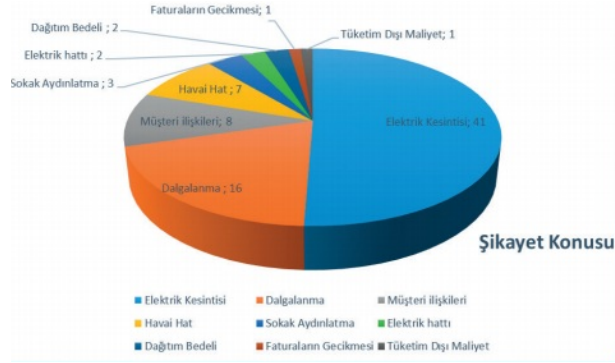
Odamız tarafından 12 Mayıs 2016 tarihinde ise "Genel Aydınlatma Kapsamında LED Armatürlerin Kullanımı Paneli" düzenlenmiştir. Açılış konuşmalarını İSO Meclis Üyesi Fahir Gök ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı yapmış olup, panelde ayrıca Yenilenebilir Enerji Genel Müdürü, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu Elektrik İletim ve Dağıtım Yatırım Grup Başkanı, Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü Proje Dairesi Başkanı, Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. Ölçüm Sistemleri Müdürü ve Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği Genel Sekreteri yer almıştır. Panele 130 sektör temsilcisi katılmıştır.

### Elektrik Tedariğinde Yaşanan "Süreklilik ve Ticari Kalite" Sorunları



2015-2018 döneminde Avrupa yakasında yer alan üyelerimizin elektrik temini hususunda yaşadıkları sorunların çözümü amacıyla Odamız; Boğaziçi Elektrik Dağıtım A.Ş. (BEDAŞ) ile çalışmalar





yürütmüştür. Dağıtım şirketlerinin gerekli yatırımları planlayabilmesi için sanayinin önümüzdeki dönemde yapacağı yatırımların yanında, elektrik tedarikinde yaşanan sorunlar ile; başta trafo olmak üzere ihtiyaç duyulan hat, kablo vb altyapı ihtiyaçlarının tespit edilmesi önem arz etmektedir. Buradan hareketle Nisan - Mayıs 2016 döneminde Avrupa yakasında üyelerimize yönelik bir anket çalışması yapılmıştır. Gelen sonuçlar derlenerek rapor haline getirilmiş, 26 Mayıs'ta BEDAŞ Genel Müdürü ziyaret edilerek rapor kendilerine sunulmuştur.

## Kurumsal İşbirlikleri

### "1. Uluslararası Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Kongresi"

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Yıldız Teknik Üniversitesi ve Türkiye Çevre Koruma Vakfı işbirliğinde, 8 - 10 Kasım 2013 tarihleri arasında İstanbul Kongre Merkezinde "1. Uluslararası Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Kongresi" gerçekleştirilmiştir. Üç gün süren Kongre'de, ilgili taraflar ÇED'in teknik, hukuki ve sosyal boyutunu tartışmıştır. Yatırım süreçlerini doğrudan etkileyen ÇED kapsamında yoğun bir katılımı gerçekleştirilen kongrenin son gününde, "ÇED'in 20 Yılı" başlıklı kapanış oturumunda Odamızı temsilen İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Çevre İhtisas Kurulu Başkanı sunum yapmıştır.

### "22. Dünya Enerji Kongresi"

"Dünya Enerji Kongresi"nin 22'incisi Daegu'da (Güney Kore) 13-17 Ekim 2013 tarihlerinde ger-

çekleştirilmiştir. Dünya Enerji Konseyi tarafından ilki 1924 yılında düzenlenen Dünya Enerji Kongresi; 50'den fazla ülkenin enerji bakanı ve yüzlerce büyük enerji şirketinin CEO'suna ev sahipliği yapmıştır. Enerjinin geleceğine yön veren politika yapıcılar ve enerji piyasasında faaliyet gösteren özel ve kamu liderleri "Geleceğin Enerjisini Bugünden Güvence Altına Almak" temasını masaya yatırmıştır. İSO Yönetim Kurulu Üyesi kongreye katılarak Odamız enerji çalışmaları kapsamında temaslarda bulunmuştur.

### Fotovoltaik Yatırımcıları Günü

Ege Üniversitesi Güneş Enerjisi Enstitüsü ile Uluslararası Güneş Enerjisi Topluluğu - Türkiye Bölümü (GÜNDER) tarafından organize edilen "Fotovoltaik Yatırımcıları Günü" etkinliği 18 Aralık 2013 tarihinde gerçekleştirilmiştir. İstanbul Sanayi Odası'nın ev sahipliğinde Odakule'de gerçekleştirilen etkinlikte; fotovoltaik sistem bileşenlerinin üretilmesi, günümüzün ve geleceğin pazar ihtiyacı, fotovoltaik güç santrallerinde kalite ve sigorta güvencesi ve finans kuruluşlarının kabul edeceği uygulama kalitesinin ve standardının sağlanması üzerine oturumlar yapılmıştır. İSO Yönetim Kurulu Üyesi açılış konuşmalarında yer almıştır.

### Enerji ve Çevre Teknolojileri Çalıştayları

Enerji ve Çevre Teknolojileri Çalıştayları çerçevesinde ilk etkinlik 27 Mayıs 2014 tarihinde, İSO'nun destek ve işbirliği ile Türk ve Alman iş hayatı temsilcilerinin katıldığı "Enerji ve Çevre Teknolojileri Konferansı ve Çalıştayı" ile başlamıştır. Toplantılar sonrası yapılan ikili görüşmeler ile "enerji ve çevre teknolojileri" konusunda faaliyet gösteren Alman ve Türk firmaları olası işbirlikleri için bir araya gelmiştir. Kore Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosluğu ile Odamız işbirliğinde 3 Eylül 2015 günü "Atıktan Enerjiye" konulu ikinci çalıştay gerçekleştirilmiştir. Çalıştayda atıktan enerji üretilmesine yönelik teknolojiler hakkında Kore deneyimleri

aktarılmış, söz konusu teknolojiler kapsamında ikili görüşmeler neticesinde yeni işbirliklerinin kurulabilmesine yönelik ortam oluşturulmuştur. Türkiye'deki evsel ve endüstriyel atık ve bertaraf yöntemlerinin anlatıldığı toplantıda, "Kore Atık Yönetimi Politikaları ve Bertaraf Teknolojileri" hakkında bilgi verilmiş, atıktan üretilen enerjinin bölgesel ısıtmada kullanılmasına yönelik Kore örneği aktarılmıştır.

İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi'nin (İSKİ), satın alımlarında ithalat oranını azaltmak üzere başlattığı çalışma kapsamında, Odamız, İTO ve MÜSİAD işbirliğinde sektörün ve akademisyenlerin katılımı ile 8 Mart 2017'de "Su ve Atıksu Teknolojileri Sektöründe Yerli Ürün Üretme ve Geliştirme Çalıştayı" düzenlemiştir. ISO Yönetim Kurulu Üyesi Nurhan Kaya çalıştayın açılış konuşmalarından birini yapmıştır.

#### **Temiz Üretim Kaynak Verimliliği Programı**

TÜBİTAK MAM Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü ve Odamız işbirliği ile "Uygulamalı Kaynak Verimliliği Eğitimi" 1-2 Eylül 2015 tarihlerinde düzenlenmiştir. Teorik ve uygulama olmak üzere iki programdan oluşan eğitimin uygulamalı bölümünde üyemiz bir metal firması 10- 11 Eylül 2015 tarihleri arasında incelenmiştir. İki günlük teorik eğitim sonrası firmaya yapılan teknik gezi ile firmadaki kaynak verimliliği ve temiz üretim olanakları değerlendirilmiş, çalışma grupları kendi raporlarını hazırlamışlardır. Program öncesi Oda-



mız ve TÜBİTAK uzmanları ile tesis ziyaret edilerek ham madde, enerji ve diğer konularda firma verileri toplanmıştır. Eğitim katılımcılarına katılım sertifikası verilmiştir.

#### **"Uygulamalı Biyopolimer ve Biyoplastik Üretim Teknolojileri Araştırma Merkezi" Projesi**

İstanbul Kalkınma Ajansı 2015 yılı Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı kapsamında desteklenen ve İstanbul Teknik Üniversitesi Çevre Mühendisliği Bölümü'nün koordinasyonunda başlatılan "Uygulamalı Biyopolimer ve Biyoplastik Üretim Teknolojileri Araştırma Merkezi" projesinde Odamız da iştirakçi olarak yer almıştır. Proje ile endüstriyel atık sular dan biyopolimer ve biyoplastik üretimi konusunda teknolojilerin geliştirilmesi ve bu konuda çalışacak yerli işletmeleri destekleyecek bilgi ve teknoloji üretimi hedeflenmektedir. 15 Ekim 2015 tarihinde İTÜ'de gerçekleşen açılış toplantısına Odamız da katılmıştır. 29 Nisan 2016 tarihinde Proje ekibinde yer alan akademisyenler ile sanayicilerimiz arasında karşılıklı görüş alışverişinde bulunulması, işbirliği ve ortak çalışma alanlarının değerlendirilmesi amacıyla Odamızda bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. 17 Ekim 2016'da İTÜ'deki Laboratuvar açılış törenine Odamız temsilcisi de katılmıştır.



#### **Düşük Karbon Ekonomisine Geçişte Mentorlük Desteği**

İngiltere merkezli Pera (Production Engineering Research Association) şirketinin Doğu Avrupa, Orta Doğu ve Afrika ofisi olarak İstanbul'da bulunan Pera EEMEA'nın Odamız ile işbirliğinde yürüttüğü bir proje kapsamında KOBİ'lere yönelik olarak "Düşük Karbon Pazar Stratejisi"

geliştirilmesi amacıyla danışmanlık desteği sağlanmıştır. Üretim sektöründeki 10 adet firmaya ücretsiz olarak; enerji verimliliği ile ilgili AR-GE faaliyetleri, doğa dostu teknoloji, endüstriyel simbiyoz ve yeşil enerji, düşük enerji tüketen ürünlerin geliştirilmesi konularında sunulan mentorlük desteği kapsamındaki tesis ziyaretlerine Odamız da katkı sağlamıştır.

### **Ruhsatlı İşyerleri Arasında Estetik Rol Modeller**

Yıl boyunca birinci sınıf gayri sıhhi müesseseler, İstanbul Büyük Şehir Belediyesince ruhsatlandırılmaktadır. Ruhsat verilenler arasında, mevzuat hükümlerini yerine getirmekle kalmayıp diğer tesislere örnek olabilecek tesislerin teşvik edilmesi amacıyla düzenlenen iki etkinliğe İSO da destek vermiştir. İlk olarak "Yeni Nesil Fabrikalar & Ruhsatlı İşyerleri Arasında Estetik Rol Modeller" toplantısı İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İBB) ve Odamız işbirliğinde 31 Mart 2016 tarihinde Odakule'de 124 katılımcı ile gerçekleştirilmiştir. Toplantının sonunda 2015 yılında İBB'den ruhsat almış ve tesis görünümü ve düzeni açısından rol model olabilecek 26 firmaya teşekkür plaketteri verilmiştir. İkinci etkinlik 21 Şubat 2017 tarihinde düzenlenmiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi, Çevre ve Enerji İhtisas Kurulu Başkanı Nurhan Kaya İSO adına açılış konuşmalarında



yer almış, Yönetim Kurulu Üyesi Serdar Urfalılar plaket takdimi gerçekleştirmiştir.

### **Diğer İşbirlikleri**

- İSO, İstanbul Teknik Üniversitesi'nde 3 - 5 Nisan 2014 tarihleri arasında gerçekleştirilen "İstanbul Karbon Zirvesi"ne katılmıştır.
- İstanbul Sanayi Odası, İTÜ Süleyman Demirel Kültür Merkezi'nde İTÜ Elektrik Mühendisliği Kulübü Öğrencileri tarafından 28 - 29 Nisan 2014 tarihlerinde 4. kez düzenlenen "Temiz Enerji Günleri" etkinliğini desteklemiştir.
- İstanbul Büyükşehir Belediyesi İSTAÇ A.Ş. tarafından, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, İstanbul Sanayi Odası ve TAYÇED (Tüm Atık ve Çevre Yönetimi Derneği) desteği ile 20 Kasım 2014 tarihinde "Tehlikeli Atık Yönetimi Eğitimi" gerçekleştirilmiştir.
- T.C. Başbakanlık Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı'nın (AFAD) Afete Hazır İş Yeri kampanyası dahilinde başlatmış olduğu "Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında Yönetmelik (SEVESO III Direktifi)" kapsamındaki eğitimlerin ikincisi İstanbul'da İstanbul Sanayi Odası'nın desteğiyle 15-30 Aralık 2014 tarihlerinde (12 gün) Odakule'de yapılmıştır.
- İSO, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü tarafından 34. Enerji Verimliliği Haftası çerçevesinde 15 Ocak 2015 tarihinde gerçekleştirilen "6. Enerji Verimliliği Forumu"nda "Sanayide Enerji Verimliliği ve Yönetimi Paneli"ne katılmıştır.
- İstanbul Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından liseler arasında gerçekleştirilen "Çocuk, Çevre ve Şehir Forumu"nda belirlenen 12 konu başlığından birisi olan "Sanayi ve Çevre" grubunun moderatörlüğü Odamız Çevre ve Enerji Şubesi tarafından yapılmıştır. Bu kapsamda gruptaki öğretmen ve öğren-

cilere 21 Nisan 2015 tarihinde çevre konusunda bir sunum yapılmış ve İSTAÇ'ın Odayeri'ndeki tesisine teknik bir gezi organize edilerek atıktan enerji üretilmesine yönelik sistemler hakkında bilgi verilmiştir.

- ÇEVKO tarafından verilen "Yeşil Nokta Sanayi Ödülleri"ne Odamız jüri üyesi olarak katılmıştır.
- İstanbul Vali Yardımcısı ve İl Çevre ve Şehircilik Müdürü , Odamız Yönetim Kurulu Üyesi ve Çevre İhtisas Kurulu Başkanı Nurhan Kaya tarafından 26 Ekim 2016'da ziyaret edilmiştir.
- İş Sağlığı ve Güvenliği Tehlike Sınıflarına ilişkin olarak 22-23 Ekim 2013, 12 -13 Mart 2014, 22-23 Ocak 2015; 19-20 Ocak 2016 ve 9-10 Ocak 2018'de Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nda yapılan komisyon toplantılarına Odamız da katılmıştır.
- Düzenli bir şekilde kurul üyesi olarak, İstanbul İl Mahalli Çevre Kurulu ile İBB 1.Sınıf Gayri Sıhhi Müesseseler İnceleme Kurulu (İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatları) toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İBB) iklim değişikliğine yönelik risk ve fırsatları tespit ederek gerekli önlemleri belirleyebilmek için "İstanbul İklim Değişikliği Eylem Planı (İİDEP)" çalışmasına başlamıştır. Odamız da projede işbirliği yapılan kuruluşlardan biri olarak 11 Temmuz 2017 tarihinde gerçekleştirilen çalışmaya katılmıştır.
- 11-14 Ocak 2018'de İstanbul Fuar Merkezi'nde (İFM) "Enerji Verimli Sanayi ve Ürünler Fuarı"; İstanbul Dünya Ticaret Merkezi (İDTM), Enerji Verimliliği Derneği (EVD)-İstanbul Şubesi, İstanbul Ticaret Odası (İTO), Odamız ve Müstakil Sanayici ve İş Adamları Derneği'nin (MÜSİAD) desteğiyle gerçekleştirilmiş, Oda Başkanımız Erdal Bahçıvan açılış konuşmalarında yer alarak Odamızın enerji verimliliği konusundaki düşüncelerini kamuoyuyla paylaşmıştır.

## **Dünya Bankası Afet Projesi: Temel Hizmetlere Ait İş Sürekliliği Planlama Araştırması**

Dünya Bankası ve İstanbul Sanayi Odası arasında 2015 yılında "Temel Hizmetlere Ait İş Sürekliliği Planlama Araştırması" konusunda anlaşma sağlanmış aynı yıl içinde projenin ön hazırlıkları yapılmıştır. Dünya Bankası, Odamız ve İstanbul Tuzla Organize Sanayi Bölgesi (İTOSB) işbirliğinde yürütülen ve İTOSB'nin temel altyapı hizmetlerine [enerji (elektrik ve doğal gaz), ulaştırma, su, atık su, kanalizasyon ve iletişim] odaklanan iş sürekliliği planlama projesinin ilk danışma kurulu toplantısı 17 Şubat 2016 tarihinde Odakule'de gerçekleştirilmiştir. Toplantıya 14 farklı kurumdan 25 teknik kişi / uzman katılmıştır. Danışman firma seçimi için İstanbul Planlama Koordinasyon Birimi (İPKB) ile Odamız uzmanları, 28 Haziran 2016'da özet başvurular üzerinden, 26 Temmuz 2016'da detaylı teklifler üzerinden çalışmıştır. Dünya Bankası prosedürlerinin tamamlanması akabinde seçilen firmanın ve paydaşların katılımı ile 12 Ocak 2017'de İTOSB Bölge Müdürlüğü binasında açılış toplantısı, 15 Mayıs 2017'de de bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. Risk değerlendirme raporu hakkında paydaşlara bilgi vermek ve iş sürekliliği planına ilişkin veri almak üzere projenin son çalışmayı 8 Aralık 2017'de İTOSB Bölge Müdürlüğü Binasında gerçekleştirilmiştir.



## SANAYİNİN YERLEŞİMİ VE OSB'LER

### **İstanbul Sanayi Odası OSB Geliştirme İhtisas Kurulu**

İstanbul Sanayi Odası OSB Geliştirme İhtisas Kurulu, Yönetim Kurulumuzun çalışma programında yer alan "Sanayinin yerleşimi ve OSB'ler" konusundaki çalışmaları yürütmek üzere;

- İlgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde İstanbul ve çevresinde üyeler için OSB oluşturmaya yönelik uygun alanlar araştırmak,
- Tespit edilen alanlarda OSB kurulması için koordinasyonu sağlayarak gerekli girişimlerde bulunmak,
- Kurulun çalışmaları hakkında üyeleri bilgilendirerek destek sağlamak,
- İstanbul'daki ıslah OSB çalışmalarına destek olmak amacıyla ilk defa bu dönemde kurulmuştur.

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyemiz Nahit Kemalbay'ın yaptığı ve Odamız Meclis ve Meslek Komitesi Üyelerinden 53 kişinin katılımı ile oluşturulan Kurulumuz ilk toplantısını 20 Ağustos 2013 tarihinde gerçekleştirmiş olup bilahare 22 Ocak 2014, 30 Nisan 2014 ve 25 Haziran 2014 tarihli toplantılarını gerçekleştirmiştir.

Kurul çalışmalarının daha etkin olması açısından Anadolu ve Avrupa Yakası için ayrı ayrı Yönetim Kurulları

oluşturulmuş olup her iki yakada da toplantılar gerçekleştirilerek bölgelerin mevcut sanayi yerleşimleri ve alternatif sanayi alanları üzerinde durulmuştur.

Bir yandan yeni sanayi alanları üzerinde çalışmalarını yoğunlaştıran Kurulumuz, diğer yandan da mevcut OSB'lerin sorunlarına yönelik çalışmalar da yürütmüştür. Bu kapsamda 4562 sayılı OSB Kanunu ve Uygulama Yönetmeliğindeki Sorunlar ve Çözüm Önerileri hakkında ilgili Bakanlık nezdinde girişimde bulunulmak üzere geniş çaplı çalışma başlatılarak sonuçlandırılmıştır.

Ayrıca, kurul çalışmalarına altlık teşkil etmesi açısından, İstanbul Kalkınma Ajansı'na "İstanbul Sanayi Stratejinin Hazırlanması" konulu proje başvurusu yapılmış ve projeye İSTKA desteği sağlanmıştır. Söz konusu projenin yürütülmesi aşamasındaki Odak Grup Çalışma Toplantıları ve yüz yüze mülakat çalışmalarına katı verilmiştir. Hazırlanan proje İSTKA tarafından da onaylanmıştır.

Sanayinin İstanbul'da Yerleşiminin Planlanmasına Yönelik Model oluşturulması amaçlı değerlendirme toplantısı, 27 Mart 2015 tarihinde Odamızın Merkez Binasında gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı heyeti ile Odamız Yönetim Kurulu Üyeleri Nahit Kemalbay ve Ali Eren ile OSB İhtisas Komisyonu Üyesi sanayiciler katılmıştır.





Açılış konuşmasını İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve OSB İhtisas Kurulu Başkanı Nahit Kemalbay'ın yaptığı toplantıda sanayi arsalarının oluşturduğu ranttan, İstanbul'da sanayiciliği sürdürebilmenin zorluklarından bahsedilerek, İstanbul'daki sanayicilerin şehir dışına, hatta ülke dışına taşınmak zorunda kaldığı, bunun ise ülkemizin geleceği açısından çok olumsuz olduğu belirtilmiştir. Toplantıda İstanbul'un ihtiyacı olan OSB'ler üzerinde durulurken İSO'nun "gayrimenkul şirketi kurulması" önerisi de görüşülmüştür.

Konu ile ilgili açıklamalar ve tartışmalar sonrasında İSO'nun "emlak sanayi" önerisi Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı'na iletilmiştir. Önerimiz hükümet nezdinde de kabul görmüş ve 64. Hükümet 2016 Yılı Eylem Planı'nda "Emek yoğun sektörlerde yatırımcıların talebi halinde, sembolik bir kira bedeliyle, anahtar teslimi fabrika binası yapılması konusunda model geliştirilecek" şeklinde yer almıştır.

### **İstanbul Çevre Düzeni Planı Çalışmaları**

26 Mayıs 2016 tarihli Çevre İhtisas Kurulu'nun gündemi olarak tartışılan İstanbul Çevre Düzeni Planı revizyon çalışmaları kapsamında İBB Danışmanı Dr. Metin Gürler; Haziran-Temmuz döneminde Meslek Komiteleri toplantılarında üyelerimizle "Sektörel Analiz Anketi" yapmıştır. Aynı anket elektronik posta yoluyla tüm üyelerimize iletilmiştir.

29 Eylül 2016'da İBB tarafından gerçekleştirilen "Çevre Düzeni ve Nazım İmar Planı, Ekonomik Yapı Grubu Çalıştayı"na Odamız Yönetim Kurulu Üyesi Bekir Yelken ve Odamız temsilcileri katılmıştır. 14 Ekim 2016 günü İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Organize Sanayi Bölgeleri İhtisas Kurulu Başkanı Nahit Kemalbay, Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede, Katip Üye Kemal Akar, İSO Genel Sekter V. Haktan Akın, İBB Genel Sekreter Yardımcısı, İBB İmar ve Şehircilik Daire Başkanı ve BİMTAŞ Çevre Düzeni Planı Çalışma Grubu'ndan şehir ve bölge plancılarının katılımı ile "İstanbul'da sanayinin mekânsal planlanması" konusunda bir toplantı gerçekleştirilmiştir. İSO yetkilileri bugün gelinen noktada İstanbul'da dağınık halde bulunan sanayi tesislerinin önemli olduğunun altını çizmiş, bu sanayi tesisleri için sanayi alanı üretmesi gerektiğini belirtmiştir.

İstanbul Çevre Düzeni Planı Çalışmaları kapsamında 19 Temmuz 2017'de gerçekleşen İBB Marmara Kentsel Bölgesi Değerlendirme Toplantısı'na; İSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede katılmıştır. İstanbul Çevre Düzeni Planı ve Nazım İmar Planı çalışmaları kapsamında, Marmara Bölgesi içindeki mevcut sanayi alanlarının durumu, bölge şehirlerine gelen yeni sanayi yatırım taleplerinin neler olduğu ve sanayi yatırımları için bölge içinde en uygun ihtisaslaşma alanlarının nereler olabileceği katılımcılar tarafından tartışılmıştır.



## ÜYELERİMİZLE VE SEKTÖRLERİMİZLE YERİNDE BULUŞMALAR

İstanbul Sanayi Odası, sanayicilerimizin sorunlarının çözümüne ve ihtiyaç duyduğu alanlardaki desteklerine yönelik etkinlikleri, artık bölgesel bazda o bölgenin sivil toplum kuruluşları ile işbirliği içerisinde yapmaya başlamıştır. Buradaki amaç bölgelerin öne çıkan ihtiyaçlarını ilgili kurum ve kuruluş temsilcileri ile bölgesel bazda buluşturmak ve ortak bir sinerji yaratarak çözüm üretmektir.

### Elektrik Tedarikinde Yaşanan Sorunların Çözümüne Yönelik Toplantılar



Avrupa yakasındaki üyelerimizin yaşadıkları elektrik kesintileri ve gerilim düşüşleriyle ilgili olarak Odamız BEDAŞ nezdinde girişimlerde bulunmuştur. İSO heyeti, ilk olarak 25 Şubat 2015 tarihinde BEDAŞ Genel Müdürünü ziyaret etmiştir. 12 Mayıs 2015 tarihinde gerçekleştirilen Enerji İhtisas Kurulu toplantısına da BEDAŞ Genel Müdürü katılmıştır.

6 Ekim 2015 tarihinde ise Hadımköy Arnavutköy Sanayici ve İş Adamları Derneği (HASİAD) ve BEDAŞ işbirliği ile gerçekleştirilen ve BEDAŞ Genel Müdürünün de katıldığı toplantı ile Bölge sanayicilerinin "elektrik kesintisi ve kaliteli enerji temini" noktasında yaşadığı sorunlar ele alınmıştır. Bu toplantıların somut çıktılarında biri olan ve Odamızın yakından takip ettiği "Sanayicilerimiz için özel bir çağrı merkezi (callcenter) açılması" hususu gerçekleşmiştir.

Elektrik kesintilerinin yarattığı sıkıntılar üzerine Bey-

likdüzü bölgesinde de 17 Kasım 2016 tarihinde Beylikdüzü Organize Sanayi Bölgesi toplantı salonunda başta BEDAŞ Genel Müdürü olmak üzere tüm ilgili Şube Müdürlerinin katılımı ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Beylikdüzü OSB Yönetimi de katılmıştır. Toplantıya katılan sanayiciler, sıklıkla yaşanan kesintiler, dalgalanmalar, geciken yatırımlar gibi bölgelerinde elektrikle ilgili yaşanan tüm sıkıntıları BEDAŞ yetkililerine aktarma fırsatı bulmuşlardır.

### Silivri'de Mesleki Eğitim Toplantısı

İstanbul Sanayi Odası'nın bölgesel etkinlikleri kapsamında Silivri Sanayici ve İşadamları Derneği (SİAD)'ın talebi doğrultusunda 15 Eylül 2015 tarihinde "Mesleki Eğitim ve Sanayinin Ara Eleman İhtiyacının Karşıllanması" konusundaki eğitim etkinliği gerçekleştirilmiştir. Bölge sanayicilerine yönelik düzenlenen toplantıda İŞKUR'un mevcut ve yeni destekleri Silivri bölgesine özgü bir şekilde ele alınarak gelen sorular yanıtlanmıştır.

### İstanbul Anadolu Yakası Organize Sanayi Bölgesi Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı

5 Ekim 2015 tarihinde düzenlenen toplantıda Türkiye İş Kurumu Genel Müdürlüğü, İstanbul Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü "Aktif İstihdam Politikaları" başlığı altında mesleki eğitim kursları ile işbaşı eğitim programları hakkında detaylı açıklamalarda bulunmuştur. Toplantı sonunda katılım sağlayan çok sayıda sanayicimiz bu programlar çerçevesinde yaşadıkları deneyimleri ve problemleri anlatmışlar ve çeşitli konulardaki taleplerini iletmişlerdir.

### İMES Sanayi Sitesi Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı San-Tez Proje, Başvuru ve Değerlendirme Şubesi tarafından 19 Kasım 2015 tarihinde "AR-GE ve Yenilik Destek Programları" başlığı altında bir toplantı düzenlenmiştir.

Bu toplantıda San-Tez Programları, Teknolojik Ürün Yatırım Destek Programı, Teknopazar Destek Programı, Teknolojik Geliştirme Bölgeleri, AR-GE Merkezleri, Teknogirişim Sermayesi Desteği ve Rekabet Öncesi İşbirliği programları ve "TÜBİTAK-TEYDEB AR-GE Destek Programları" hakkında katılımcılara bilgi verilmiştir.

### **Beylikdüzü Organize Sanayi Bölgesi Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı**



İSO 24 Kasım 2015 tarihli toplantıda sanayicileri İŞKUR ile buluşturmuştur. Toplantıda İŞKUR İstanbul İl Müdürlüğü sanayicilere istihdam piyasasını, bu alandaki gelişmeleri ve teşvikleri anlatmıştır.

### **İSTOÇ Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı**

İstanbul Sanayi Odası 1 Ocak 2016'da yürürlüğe girecek E-Tebligat uygulaması ile ilgili olarak 22 Aralık 2015 tarihinde bir bilgilendirme toplantısı düzenlemiştir. İSTOÇ'ta gerçekleştirilen ve ev sahipliğini İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve İSTOÇ Yönetim Kurulu Başkanı Nahit Kemalbay'ın yaptığı toplantıda İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı Usul Grup Müdürlüğü de katılımcılara uygulama hakkında bilgi vermiştir.



### **Yeni AR-GE Yasası ile İlgili Bilgilendirme Toplantısı**

İstanbul Sanayi Odası, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İstanbul İl Müdürlüğü ve İSTOÇ işbirliği ile 12 Nisan 2016 tarihinde AR-GE Reform Paketi Bilgilendirme Toplantısı etkinliği gerçekleştirilmiştir. İSTOÇ Yönetim Binası konferans salonunda gerçekleştirilen etkinlikte açılış konuşmasını İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve İSTOÇ Başkanı Nahit Kemalbay yapmıştır. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından "AR-GE Reform Paketi"nin firmalara sağladığı geniş çaplı desteklere ilişkin bilgilendirme yapılmış, İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) Yatırım Destek Ofisi de İSTKA destekleri ile ilgili güncel bilgiler paylaşmıştır.

### **İş Sağlığı ve Güvenliği Toplantıları**



Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın katkılarıyla, Odamız, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu işbirliğinde düzenlenen İş Sağlığı ve Güvenliği Seminerinin ilki 28 Ocak 2016 tarihinde 110 kişinin katılımıyla İkitelli Organize Sanayi Bölgesi konferans salonunda gerçekleştirilmiştir. İkinci toplantı ise 135 kişilik katılımıyla 29 Ocak 2016 tarihinde İstanbul Tuzla Organize Sanayi Bölgesi konferans salonunda, bölge sanayicileri için tekrarlanmıştır. Toplantılarda Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı (ÇSGB) İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü İş Güvenliği Daire Başkanı İsmail Gültekin, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve Kanun kapsamında yapılan düzenlemeler ile bu düzenlemelerin işyerlerine getirdiği yükümlükler ve sorumluluklar hakkında bilgi vermiş, iş sağlığı ve güvenliği konusunda yapılan işyeri teftişleri ve denetim uygulamalarına değinilmiştir. Ayrıca seminerde büyük endüstriyel kazaların önlenmesine ilişkin düzenlemeler hakkında da bilgi verilmiştir.





### **İş Davalarında Uzlaşma Kültürü Seminerleri**

İstanbul Sanayi Odası'nın çalışma hayatında işveren-işçi arasında yaşanan sorunlar ve çözüm önerileri hakkında bilgi verilen "İş Yargısında Uzlaşma Kültürü, İspat Yükü ve Deliller" başlıklı seminerlere sanayiciler yoğun ilgi göstermiştir. İlki İstanbul Anadolu Yakası OSB ile 12 Mart 2016 tarihinde ikicisi de İkitelli Organize Sanayi Bölgesi işbirliği ile 16 Nisan 2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

### **Sanayide Enerji Verimliliği Toplantısı**



Odamızın, İstanbul Anadolu Yakası Organize Sanayi Bölgesi işbirliği ile düzenlemiş olduğu "Sanayide Enerji Verimliliği Uygulamaları ve Finansmanı" konulu seminer, 24 Mart 2016 tarihinde İstanbul Anadolu Yakası Organize Sanayi Bölgesi'nin bölge müdürlüğü toplantı salonunda gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, enerji verimliliği alanındaki devlet desteklerinden bahsedilmiş, KOSGEB tarafından verilen enerji verimliliği etüt, danışmanlık ve eğitim destekleri hakkında bilgi verilmiştir. Ülkemizde enerji verimliliği alanındaki AR-GE ve yerleştirme çalışmaları ve sanayideki enerji verimliliği uygulamaları hakkında da katılımcıları bilgilendirilmiştir.

### **KOSGEB / KOBİGEL KOBİ Gelişim Destek Programı Bilgilendirme Semineri**

KOBİGEL-KOBİ Gelişim Destek Programı, ülkemizin ulusal ve uluslararası hedefleri doğrultusunda, küçük ve orta ölçekli işletmelerin ekonomideki paylarının ve etkinliklerinin artırılması, rekabet güçlerinin ve sağladıkları katma değerini yükseltmesi amacıyla

yürürlüğe konulmuştur. 15 Nisan 2016 tarihinde düzenlenen seminer kapsamında, destek programı ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.

### **İşletme Sermayesi Yönetimi Toplantısı**



İstanbul Sanayi Odası ve Türkiye Ayakkabı Sanayicileri Derneği işbirliği ile "işletme sermayesi" konulu toplantı 27 Nisan 2016 tarihinde düzenlenmiştir. Eğitimde firmalarımızın nakit ihtiyacı ve bu ihtiyacın nasıl yönetilmesi gerektiği konusu ele alınmıştır.

### **Okul-Sanayi İşbirliği İstanbul Modeli Çalışmaları İMES'li Sanayicilere Anlatıldı**

İstanbul Sanayi Odası, İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü, İstanbul Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü (İŞKUR) tarafından yürütülen Okul-Sanayi İşbirliği İstanbul Modeli projesinin bilgi paylaşım toplantısı, İMES Sanayi Sitesi Yönetimi'nin işbirliği ile 30 Mayıs 2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Katılımcılar, projenin hedefi olan mesleki ve teknik eğitimin ihtiyaçlarının karşılanması, müfredatlarının sanayi taleplerine göre okul/firma bazlı özelleştirilmesi gibi konularla ilgili bilgilendirilmiştir.

### **Alacakların Yeniden Yapılandırılması Seminerleri**

İstanbul Sanayi Odası'nın öncülük ettiği ve 2016 yılında yürürlüğe giren Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun ile ilgili üç seminer düzenlenmiştir. Tuzla'daki İstanbul Anadolu Yakası OSB'de (İAYOSB) 22 Eylül 2016 tarihinde gerçekleştirilen ilk seminerde İAYOSB Başkanı ve İSO 6. Grup Meslek Komitesi Başkanı Murat Çökmez bir ko-



nuşma yapmıştır. İSTOÇ'ta 29 Eylül 2016 tarihinde düzenlenen ikinci seminerde İSO Yönetim Kurulu Üyesi Nahit Kemalbay açılış konuşmasını yapmıştır. Kemalbay'ın ardından İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı Tahsilat Müdürü İsmail Bilici, Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun kapsamında sanayicilere sağlanan kolaylıkları anlatmıştır. İstanbul Sanayi Odası ve İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı işbirliğinde 6736 sayılı Kanun kapsamında vergi yapılandırılmalarıyla ilgili seminerin üçüncüsü 10 Kasım 2016 tarihinde Taksim InterContinental Otel'de gerçekleştirilmiştir. İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı Grup Müdürü Rıza Bilgiç tarafından verilen seminerin son bölümünde katılımcılar tarafından gelen sorular yanıtlanmıştır.

#### **AR-GE ve Tasarım Merkezi Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantıları**

İstanbul Sanayi Odası (İSO), Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı işbirliği ile AR-GE ve Tasarım Merkezleri Tanıtım ve Bilgilendirme Seminerlerini gerçekleştirmiştir. 17 Kasım 2016 tarihinde aynı gün içinde iki farklı yerde düzenlenen etkinliklerin ilki İSO Yönetim Kurulu Üyesi Nahit Kemalbay'ın katılımıyla İSTOÇ Ti-



caret Merkezi Yönetim Binası'nda, ikincisi ise İMES Sanayi Sitesi'ndeki KOSGEB İstanbul Anadolu Yakası Müdürlüğü'nde yapılmıştır. Bilgilendirme toplantısı 2017 yılı içinde de tekrarlanmış 16 Kasım 2017 tarihinde eş zamanlı olarak İSTOÇ ve İstanbul Anadolu Yakası OSB'de yapılmıştır. İSTOÇ'ta gerçekleştirilen toplantıya İSO Yönetim Kurulu Üyesi Nahit Kemalbay katılmıştır.

#### **Mal Mukabili İşlemlerin Teminat Altına Alınması Semineri**



İstanbul Sanayi Odası bünyesinde faaliyet gösteren Avrupa İşletmeler Ağı İstanbul Merkezi tarafından 22 Aralık 2016 tarihinde İstanbul Anadolu Yakası Organize Sanayi Bölge işbirliği ile Mal Mukabili İşlemlerin Teminat Altına Alınması konulu eğitim düzenlenmiştir. Katılımcılara, Türkiye'nin ihracatının yüzde 75'lik kısmını oluşturan açık hesap-mal mukabili işlemlerin teminat altına alınması ve ödenmeme riskinin bertaraf edilmesi, finansman imkanlarının sağlanması, dış ticaret nakit akışının düzenlenmesi ve teminat altına alınan açık hesapların şirket bilançolarına pozitif etkileri ve pazar paylarının artırılması hakkında kapsamlı bilgi aktarılmıştır. Aynı seminer 31 Ocak 2017 ve 28 Şubat 2017 tarihlerinde sırasıyla İSTOÇ ve SİAD Silivri Sanayici ve İşadamları Derneği'nin işbirliği ile yapılmıştır.

#### **İSO Arabuluculuk Merkezi Tanıtım Toplantıları**

Üyelerimizi arabuluculuk sistemi ve İSO Arabuluculuk Merkezi hakkında bilgilendirmek amacıyla bölgesel toplantılar düzenlenmiştir. İlki 7 Mart 2018 tarihinde İkitelli OSB'de yapılan tanıtım toplantılarının ikincisi 13 Mart 2018'de İMES'te düzenlenmiştir.



## SANAYİNİN FİNANSMANI



### Nefes Kredisi

Ülke ekonomisinde önemli yer tutan KOBİ'lerin finansman sorunlarının giderilmesine katkı sağlamak üzere TOBB tarafından, Oda ve Borsaların katılımı ile 2016 yılında bir kredi kampanyası başlatılmıştır. Kampanya çerçevesinde İstanbul Sanayi Odası Üyesi KOBİ'lere özel olarak Odamızın katkıları ile 75 milyon TL tutarında kredi hacmi sağlanmıştır.

"Nefes Kredisi" olarak adlandırılan kredi kampanyası kapsamında teminat yetersizliği nedeniyle kredi alamayan KOBİ'lerimize Kredi Garanti Fonu kefil olmakta ve bu proje kapsamında

KOBİ'lere yüzde 85 oranında Hazine garantili kefalet verilmiştir. Söz konusu kredi kampanyasından cirosu 40 milyon TL'den, çalışan sayısı da 250'den az olan KOBİ statüsündeki İstanbul Sanayi Odası üyesi firmalar yararlanmıştır.

### İşletme Sermayesi Çalışmaları

Türkiye ekonomisinde, sürdürülebilir kalkınmanın önündeki temel sorunlardan biri, yatırımların beklendiği ölçüde canlandırılmamasıdır. Büyümeye en önemli katkısı sağlayan sanayi sektörünün yatırım eğilimindeki artışın, önümüzdeki yıllarda da devam etmesi, uluslararası



**Kredi Danışma Hattı**

İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

**Kredi Danışma Hattı**

(0212) 252 2900 / 310  
kredi@iso.org.tr

**Kredi Danışma Hattı**  
İstanbul Sanayi Odası finansman ihtiyacında bulunan üyelerimizi kendilerine en uygun olan mekanizmaya yönlendirmek ve bu alandaki mevzuat ve uygulamalar hakkında bilgilendirmek amacıyla 2016 yılında bir

çalışmayı hayata geçirmiştir. Odamız bünyesinde kurulan İSO Kredi Danışma Hattı ile kredi ihtiyacı olan ve teminat sorunu yaşayan üyelerimiz bu konudaki tüm bilgiyi Kredi Garanti Fonu ile yakın işbirliği halinde olan İstanbul Sanayi Odası'ndan temin etmiştir.

rekabet gücünün geliştirilmesi, ihracatın ve istihdamın artırılması açısından büyük önem taşımaktadır.

Odamızın üyelerimize yönelik finans alanında ki çalışmalarına katkıda bulunmak üzere 2014-2016 döneminde BESFİN firması ile işbirliği halinde;

- "Banka İlişkileri ve Kredi Yönetimi" eğitimi, 21 Ocak 2016



- "Finansal Risklere Karşı Türev Ürünler Çalıştayı" 10 Mayıs 2016
  - "İşletme Sermayesi Çalıştayı" 19 Mart 2015
  - "İşletme Sermayesi Çalıştayı" 30 Nisan 2015
  - "İşletme Sermayesi Çalıştayı" 21 Ekim 2014
  - "İşletme Sermayesi Çalıştayı" 27 Kasım 2014
- düzenlenmiştir. Toplam 135 firma temsilcisinin katıldığı eğitimlerde; "kredi" konusu detaylı olarak ele alınarak bankaların kredi tahsis süreçlerinde kullandıkları rating hesaplamaları, finansal analiz teknikleri işlenmiş ve türev ürünler ile firmaların oluşabilecek döviz pozisyonlarının, dövizin hareketlerine karşı kambiyo zararından korunma yöntemleri ele alınmıştır.

### **Alternatif Finansman Yöntemleri Seminerleri**

İstanbul Sanayi Odası "Alternatif Finansman Yöntemleri" konusunda ilk seminerini 20 Ocak 2015 tarihinde gerçekleştirmiştir. Açılış konuş-





masını İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın yaptığı toplantıda, Türk şirketlerinin tahvil, bono, halka arz, stratejik ortaklıklar gibi alternatif finansman yöntemlerinin kullanılması gerektiği kaydedilmiştir.

İkinci seminer 21 Mayıs 2015 tarihinde Odakule'de, "Alternatif Finansman, Tahvil ve Sukuk" başlığında gerçekleştirilmiştir. Sanayicilerin farklı finans kaynaklarını daha iyi kullanabilmeleri amacıyla 26 Mayıs 2015 tarihinde Odakule'de "Faktoring" konusunda da bir seminer düzenlenmiştir.

### **Türkiye Bankalar Birliği ile Temaslar**

Sanayiciler ile bankacılık çevreleri arasındaki iletişimin güçlendirilmesi ve sanayicinin kaynak kullanımını alanında yaşadığı sorunların konuşulması amacıyla 11 Aralık 2013'te İSO'da toplantı düzenlenmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ile birlikte yönetim kurulu üyelerinin büyük kısmının hazır bulunduğu toplantıya, Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu adına, Hüseyin Aydın (Ziraat Bankası), Adnan Bali (İş

Bankası), Ergun Özen (Garanti Bankası), Hakan Binbaşgil (Akbank), Faik Açıkalin (Yapı ve Kredi Bankası), Süleyman Aslan (Halk Bankası), Varol Civil (Türk Ekonomi Bankası), Virma Sökmen (HSBC Bank), İhsan Çakır (ING Bank), Necati Yeniaras (Türk Eximbank), Hakan Ateş (Denizbank), Mehmet Erten (Burgan Bank) katılmıştır. Türkiye Bankalar Birliği heyetinde Genel Sekreter Dr. Ekrem Keskin ve Birim Yöneticisi Emre Alpan İnan da yer almıştır.

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu ve Türkiye Bankalar Birliği (TBB) Yönetimi, 14 Kasım 2017 tarihinde çalışma toplantısında bir araya gelmiştir. TBB Başkanı Hüseyin Aydın'ın evsahipliğinde tarihinde Çırağan Sarayı'nda gerçekleşen toplantıya İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ile Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Adnan Dalgakıran ve İrfan Özhamaratlıyla İSO Yönetim Kurulu Üyeleri katılmıştır. Toplantıda İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan, Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe, Ali Eren, Nurhan Kaya, Serdar Urfalılar ile TBB Yönetim Kurulu'ndan Türkiye İş Bankası Genel Müdürü Adnan Bali, Akbank Genel Müdürü Hakan Binbaşgil, Yapı ve Kredi Bankası Genel Müdürü Faik Açıkalin, Türkiye Halk Bankası Genel Müdürü Osman Arslan, Türkiye Vakıflar Bankası Genel Müdürü Mehmet Emin Özcan, Türk Ekonomi Bankası Genel Müdürü Ümit Leblebici, Şekerbank Genel Müdürü Servet Taze, Burgan Bank Genel Müdürü Ali Murat Dinç ve Turkland Bank Genel Müdürü Dinçer Alpmann da yer almıştır.



## MESLEK KOMİTELERİ

### Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları



İstanbul Sanayi Odası Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları 2013-2017 yılları arasında bakan ve bürokratların katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Bakanlarla yapılan toplantılar "Bakanlarla Toplantılar" bölümünde yer almaktadır.

İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) 2013 yılı Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı, 6 Kasım 2013 tarihinde InterContinental Otel'de gerçekleştirilmiştir. Sanayi ve ekonomi ile ilgili güncel konuların ele alındığı toplantıda İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ile dönemin Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Başkanı Erdem Başçı birer konuşma yapmıştır. Üyelerin ve medyanın yoğun ilgi gösterdiği toplantıda Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Başkanı Erdem Başçı, ekonominin kırılganlıkları ve Türkiye finans sisteminin gücüyle ilgili sanayicilere bir sunum gerçekleştirmiştir.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay ve İSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede'nin yönettiği toplantıda Meslek Komiteleri üyeleri de sorunlarını dile getirmiş ve Erdem Başçı'ya ekonomi ile ilgili çeşitli sorular sormuştur.

2014 yılında Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları'nın ilki 1 Mart 2014 Cumartesi günü İSOV Mesleki Eğitim Kompleksi'nde yapılmıştır. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu, Meslek Komiteleri Üyeleri ile etkin iletişimin sağlanması ve bu yolla sanayimizin sorunlarının belirlenerek çözümler üretilmesi için Meslek Komiteleri ile 2013 yılında yaptığı anket çalışmasının sonuçlarını 2014 yılının ilk Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı'nda katılımcılar ile paylaşmıştır. Toplantıda Oda yapısı, hizmet ve faaliyetlerine ilişkin detaylı bir sunum gerçekleştirilmiş ve Meslek Komitesi Üyeleri'nin İstanbul Sanayi Odası'ndan beklentileri ele alınmıştır. Toplantının sonraki bölümünde 2014 yılında dünya ve Türkiye ekonomisindeki gelişmeler değerlendirilmiştir.

### Meslek Komiteleri Aylık Toplantıları

22 Mayıs 2013 tarihli Oda organ seçimlerinin ardından 30 Mayıs 2013 tarihinde 46 Meslek Komitesi ilk toplantılarını yaparak başkan ve başkan yardımcılarını belirlemişlerdir. 30 Mayıs 2013-28 Şubat 2018 döneminde 46 Meslek Komitemiz 2660 toplantı yapmış ve muhtelif konularda 5090 tavsiye kararı almıştır.

Meslek Komitelerimizin aylık olağan toplantıları, zaman zaman çeşitli kurum ve kuruluşların temsilcilerinin de katılımı ile gerçekleşmiştir.



## Genişletilmiş Meslek Komiteleri Toplantıları

2013-2018 döneminde Meslek Komitelerimiz, gruplarına mensup üyeler ve sektör dernekleri ile ilişkilerin güçlendirilmesi ve sektörlerinin

sorunlarının tespiti ve sorunlara etkin çözüm önerilerinin geliştirilmesinden hareketle geniş katılımlı toplantılar düzenlemişlerdir. Düzenlenen toplantılara ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır.

TARİH	MESLEK KOMİTESİ	TOPLANTI İÇERİĞİ
21 Ağustos 2013	2. ve 6. Grup Meslek Komiteleri	<b>Et Sektörü Odalar Ortak Toplantısı;</b> İTO, İTB ve İSO'nun ilgili Meslek Komitesi üyelerinin bir araya geldiği, et sektöründe yaşanan sorunlar ve çözüm önerilerinin ele alındığı toplantı
4 Eylül 2013	27, 28, 32 ve 42. Grup Meslek Komiteleri	<b>Demir-Çelik Ürünleri Toplantısı;</b> 72009 ve 7208 GTİP kodlu yassı çelik ürünlerinin ithalatında uygulanan vergi ve yurt içi üretimin söz konusu ürün talebini karşılayamaması konusunun ele alındığı toplantı
16 Eylül 2013	7.,8.,9.,10. ve 11. Grup Meslek Komiteleri	<b>Tekstil Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı;</b> Tekstil sektörü ile ilgili sorunların tespiti ve çözüm önerilerinin geliştirilmesi için yapılan toplantı
3 Ekim 2013	12., 13., 14., 44. ve 46. Grup Meslek Komiteleri	<b>Giyim Eşyası Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı;</b> Giyim eşyası, deri ve deri ürünleri imalatı sektörü ile ilgili sorunların tespiti ve bu sorunlara etkin çözüm önerilerinin geliştirilmesi için yapılan toplantı
13 Kasım 2013	4. Grup Meslek Komitesi	<b>İSO 4. Grup ve İTO 12. Grup Meslek Komitesi Ortak Toplantısı;</b> Un fiyatlarında yaşanan artışın ele alındığı ortak toplantı
16 Aralık 2013	33. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Meslek Komitesi Toplantısı;</b> Üyeler ve sektör dernek temsilcilerinin katılımı ile "Yenilenebilir Enerji ve Led Teknolojileri" konulu toplantı
30 Ocak 2014	6. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı;</b> Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürü ve sektörün önde gelenlerinin konuşmacı olduğu, gruba mensup üyelere yönelik, sektör sorunlarının ele alındığı geniş katılımlı toplantı
15 Şubat 2014	2. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı;</b> Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müsteşarı ve ilgili sivil toplum kuruluşu başkanlarının konuşmacı olduğu, gruba mensup üyelere yönelik, sektör sorunlarının ele alındığı geniş katılımlı toplantı





27 Mart 2014	34. Meslek Komitesi	<b>Üye Toplantısı;</b> Meclis Üyesi Hülya Gedik Sadıklar'ın ev sahipliğinde gruplarına mensup üyeler ile tanışma ve sektör sorunlarının ele alındığı toplantı
16 Nisan 2014	22 ve 45. Grup Meslek Komiteleri	<b>Ortak Komite Toplantısı;</b> İTO ilgili Meslek Komitesi ve sektör derneklerinin temsilcilerinin katılımı ile yapılan, sektör sorunlarının ele alındığı toplantı
22 Nisan 2014	23. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Komite Toplantısı;</b> Üyeler ve sektör derneği temsilcinin katılımı ile sektör sorunlarının ele alındığı Meslek Komitesi Toplantısı
6 Mayıs 2014	7, 8, 9, 10 ve 11. Grup Meslek Komiteleri	<b>Tekstil Ürünleri İmalatı Sanayi Raporu Tanıtım Toplantısı;</b> Tekstil ürünleri imalatını temsil eden beş meslek komitesinin katkıları ile oluşturulan sektör raporunun, üyelere ve ilgili STK'lara tanıtım toplantısı
13 Mayıs 2014	16. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Komite Toplantısı;</b> Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı yetkilileri ve ilgili sivil toplum kuruluşu temsilcilerinin katılımı ile yapılan toplantı
22 Mayıs 2014	23, 31, 32, 33, 34, 43. Grup Meslek Komiteleri	<b>Mineral Ürünler, Elektronik Ürünler ve Elektrik Teçhizatı İmalatı Sektör Raporları Toplantısı;</b> İlgili meslek komitelerinin katkıları ile oluşturulan sektör raporunun, üyeler ve ilgili STK'ların katılımı ile yapılan tanıtım toplantısı
11 Ağustos 2014	46 ve 13. Grup Meslek Komiteleri	<b>Hazır Giyim Sektörü İstişare Toplantısı;</b> İlgili meslek komitelerinin ve tekstil sektörünün önde gelen sivil toplum kuruluşlarının yöneticileri ile hazır giyim konusunda yapılacak işbirliklerinin ele alındığı toplantı
9 Eylül 2014	7, 8, 9, 10 ve 11. Grup Meslek Komiteleri	<b>Tekstil İstişare Toplantısı;</b> Tekstil Meslek Komiteleri Başkanları ve Meclis Üyeleri ile sektörün önde gelen sivil toplum kuruluşlarının yöneticileri ile sektörün sorun ve bu sorunlara ilişkin çözüm önerilerinin ele alındığı toplantı
13 Ekim 2014	20. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı;</b> Sağlık Bakanlığı yetkililerinin katılımı ile tıbbi cihazlar uyarı sistemine ilişkin piyasa gözetim ve denetimi hakkında gruba mensup üyelerin bilgilendirmesi ve piyasada karşılaşılan sorunların tartışılması amacıyla yapılan geniş katılımlı toplantı
25 Kasım 2014	33. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı;</b> Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TSE, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı ve BİST yetkililerinin konuşmacı olduğu, üyeler ve STK üyelerinin katılımı ile yapılan katılımlı toplantı
26 Aralık 2014	34. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı;</b> Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Türk Standartları Enstitüsü, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve Borsa İstanbul yetkililerinin konuşmacı olduğu, gruba mensup üyeler ve ilgili sivil toplum kuruluşu üyelerinin katılımı ile yapılan geniş katılımlı toplantı
5 Ocak 2015	2. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı;</b> Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Müsteşarı, üyeler ve sektör dernek temsilcilerinin katılımı ile et, balık ve süt sanayicilerinin sorunları ve çözüm önerilerinin ele alındığı geniş katılımlı toplantı
21 Ocak 2015	20, 27 ve 28. Grup Meslek Komiteleri	<b>Genişletilmiş Komite Toplantısı;</b> İstanbul İl Sağlık Müdürü, Bilim Sanayi ve Teknoloji İstanbul İl Müdürü, akademisyenler, sağlıkçılar, tıbbi cihaz ve yazılım firmaları temsilcilerinin katılımı ile tıbbi cihaz ve makine üreticilerinin ortak çalışma alanlarının neler olabileceği hususlarının değerlendirildiği toplantı
27 Ocak 2015	13, 14 ve 46. Grup Meslek Komiteleri	<b>Genişletilmiş Komite Toplantısı;</b> Hazır Giyim Meslek Komitesi Üyelerinin katılımı ile kadın istihdamı konusunun ele alındığı toplantı





09 Mart 2015	30. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı;</b> Ekonomi Bakanlığı İthalat Genel Müdürlüğü yetkililerinin katıldığı ve üyeler ile yapılan toplantıda İthalat Genel Müdürlüğü'nün görevleri, koruma ve gözetim önlemlerinin ele alındığı toplantı
10 Mart 2015	10. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı;</b> Gruba mensup üyeler ve sektörel dernek temsilcilerinin katılımı ile sektörel sorunların ele alındığı toplantı
2 Nisan 2015	7, 8, 9, 10 ve 11. Grup Meslek Komiteleri	<b>Genişletilmiş Komite Toplantısı;</b> 10. Grup Meslek grubuna kayıtlı üyeler ve sektör dernekleri ile 10 Mart 2015 tarihinde yapılan toplantıda ele alınan konuları daha detaylı bir şekilde değerlendirmek amacıyla Odamız tüm tekstil meslek komiteleri üyeleri ve ilgili dernek temsilcilerinin katılımı ile sektörün sorunları ve çözüm önerilerinin görüşüldüğü toplantı
22 Nisan 2015	27 ve 28. Grup Meslek Komiteleri	<b>Genişletilmiş Komite Toplantısı;</b> Üyelerimiz ve gruba mensup asansör imalatçısı üyelerin katılımı ile meslek liselerinin yaşadığı sorunlar ve bu sorunlara yönelik çözüm önerileri ile birlikte asansör imalatçıların sektöre yönelik yetmiş iş gücü bulmada yaşadığı sorunların değerlendirildiği toplantı
26 Mayıs 2015	45. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Komite Toplantısı;</b> 22 ve 45. Grup Meslek Komitelerinin ev sahipliğinde ve sektörde yer alan sivil toplum kuruluşlarının katılımı ile sektörel konuların ele alındığı toplantı
17 Eylül 2015	16. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı;</b> Üyeler ile yapılan toplantıya Oluklu Mukavva Sanayicileri Derneği ile birlikte İ.Ü. Orman Fakültesi ve Bahçeşehir Üniversitesi İletişim Fakültesi öğretim üyelerinin konuşmacı olarak katıldığı toplantı
29 Eylül 2015	30. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı;</b> Üyeler ile yapılan toplantıya İŞKUR İstanbul İl Müdürü'nün konuşmacı olarak katıldığı toplantı
14 Ekim 2015	33. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı;</b> Gruba mensup üyeler ve ilgili sivil toplum kuruluşu üyelerinin katılımı ile yapılan toplantıya Aydınlatma Gereçleri İmalatçıları Derneği ile birlikte Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Odamız yetkililerinin konuşmacı olarak yer aldığı toplantı
15 Kasım 2015	2, 3, 4, 6. Grup Meslek Komiteleri	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı;</b> İlgili Meslek Komiteleri Üyelerimiz ile sektörel dernek temsilcilerinin katılımıyla gıda sektörünün yerel yönetimler ve bakanlıklar nezdindeki sorunları ve bu sorunlara ilişkin çözüm önerilerinin karşılıklı görüş alışverişi içerisinde değerlendirildiği toplantı
15 Aralık 2015	1. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı;</b> Üyeler ve sektörel derneklerinin katılımı ile kauçuk sektörünün sorunları ve çözüm önerilerinin değerlendirildiği toplantı
11 Ocak 2016	24 ve 25. Grup Meslek Komiteleri	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı;</b> Meslek Komitesi Üyelerimiz ve sektörün önde gelen dernek temsilcilerinin katılımı ile Ana Metal Sektörünün sorunları ve sektör paydaşları arasındaki işbirliğinin değerlendirildiği toplantı
24 Mart 2016	21. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı;</b> Sektör temsilcileri, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yetkilileri, akademisyenler ve STK temsilcilerinin katıldığı Plastik, Kauçuk ve Kompozit Alt Komite toplantısında sorunlar ve Türkiye'nin bu konularda önünü açmak için neler yapılması gerektiğinin ele alındığı toplantı
3 Mayıs 2016	Giyim Eşyası, Deri ve Deri Ürünleri İmalatı	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı;</b> İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı ile hazır giyim ve deri sektörü derneklerinin Rusya'ya yönelik ihracatta sanayicilerimizin yaşadığı sorunlar ve çözüm önerilerinin değerlendirildiği toplantı

11 Mayıs 2016	39 ve 40. Grup Meslek Komiteleri	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı;</b> Gruba mensup üyeler ve sektörel dernek temsilcilerinin katılımı ile sektörel sorunların ele alındığı toplantı
16 Mayıs 2016	19. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı;</b> Üyeler ve sektörel dernek temsilcilerinin katılımı ile devlet hibeleri ve teşvikler hakkında katılımcıların bilgilendirildiği, sektörün sorunları ve çözüm önerilerinin değerlendirildiği toplantı
31 Ekim 2016	7,8, 9, 11, 12, 13, 14, 44 ve 46. Grup Meslek Komiteleri	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı;</b> Hazır giyim, tekstil, deri ve ayakkabı Meslek Komitesi Üyeleri ve sektörel dernek temsilcilerinin katılımı ile başta Suriyeli çocuk işçilerin işletmelerde çalıştırılmasının ilgili sektörler üzerinde yarattığı sorunlar ve bu sorunlara yönelik çözüm önerilerinin ele alındığı toplantı
14 Haziran 2017	36 ve 37. Grup Meslek Komiteleri	<b>Yerli Marka Otomobil İstişare Toplantısı</b> Yerli marka otomobil üretimi konusunda görüş alış verişinde bulunulduğu toplantı
14 Haziran 2017	36 ve 37. Grup Meslek Komiteleri	<b>Yerli Marka Otomobil İstişare Toplantısı</b> Yerli marka otomobil üretimi konusunda görüş alış verişinde bulunulduğu toplantı

### **Odamız Meslek Gruplarının Yeniden Yapılandırılması**

Odamızın üye sayısının artması ile birlikte imalat sektörlerinin Oda organlarında yeterince temsil edilebilmelerinin sağlanması amacıyla Odamızda mevcut 46 Meslek Grubu, 19 Ocak 2005 tarih ve 25705 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Odalarda Mesleklerin Gruplandırılması Hakkında Yönetmeliğin 5. ve 6. Maddeleri çerçevesinde 55 grup altında yeniden yapılandırılmıştır.

Yapılan yeni çalışma, aynı Yönetmeliğin 7. Maddesi uyarınca Yönetim Kurulumuzun 21 Nisan 2016 tarih ve 148/1213 sayılı Kararı ile Odamız Meclisine sunulmuş ve Meclisimizin 27 Nisan 2016 tarihli toplantısında oy birliği ile kabul edilmiştir. Karar 26 Mayıs 2016 tarihinde TOBB onayına sunulmuş, Odamızın 55 gruptan oluşan yeni Meslek Grupları çalışması 17 Temmuz 2016 tarihinde TOBB Yönetim Kurulunca uygun bulunarak onaylanmıştır.

### **Meslek Komitelerinin Etkinliğini Arttırmak için Algı, Beklenti ve Sektörel Faaliyetlerin Belirlenmesi Çalışması**

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu, Meslek Komitelerinin, üyelerimizle etkin iletişimin sağlanması ve bu yolla sanayimizin sorunlarının belirlenerek çözümler üretilmesi açısından kritik öneme sahip olduğu anlayışı ile bir çalışma gerçekleştirmiştir.

Bu çerçevede, Yönetim Kurulu Üyelerimiz 24 Haziran 2013 – 30 Eylül 2013 tarihleri arasında komitelerimizin aylık toplantılarına katılarak Meslek Komitelerimizin nasıl daha etkin işleyebileceği yönünde üyelerimiz ile görüş alışverişinde bulunmuştur. Bu çalışmaya 256 Meslek Komitesi Üyemizden 199 üye katılmıştır. Çalışma İstanbul Sanayi Odası’nın tanınırlığı, komitelerin kendi çalışmalarına ilişkin sorular ve Meslek Komitelerinin Odamızdan beklentileri çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.

## EĞİTİM VE SEMİNERLER

Haziran 2013-Mart 2018 döneminde toplam 279 seminer ve eğitim programı gerçekleştirilmiş, etkinliklerimize 16.962 firma temsilcisi iştirak etmiştir. Katılımcılar arasında yapılan değerlendirilmede ortalama yüzde 88,3 memnuniyet oranına ulaşılmıştır.

### İSO Akademi

İSO, seminer, bilgilendirme toplantıları, mini MBA programları ve sınıf eğitimleri gibi başlıklarda eğitim ve gelişim faaliyetleri geliştirmekte ve uygulamaktadır. Yılda 100'ün üzerinde etkinlik ile 8.000 kişiye hizmet veren söz konusu faaliyetler İSO Akademi yapılanması altında yön birliği içinde entegre bir yaklaşımla yönetilmektedir. İSO Akademi eğitim ve gelişim faaliyetlerimiz ile amacımız Odamız üyesi firmaların rekabetçilik düzeyinin artmasıdır.

### Mini MBA Programları

İstanbul Sanayi Odası, Mini MBA programları ile çalışma hayatının önemli başlıklarını içeren özel eğitim-gelişim faaliyetleri yürütmektedir. Eğitim yapısı özel olarak kurgulanan Mini MBA programlarında profesyoneller ile firmaların temsilcileri ve yöneticileri hem sektörel hem de akademik alanda yetkin eğitmenler tarafından uygulamalı eğitim alma imkanını yakalamaktadır. İstanbul Sanayi Odası, Mini MBA



programları ile bir yandan ülkemizin yetişmiş insan kaynağı ihtiyacına katkıda bulunmakta öte yandan katılımcılara vizyoner bir bakış açısı sunmaktadır. İSO mini MBA Programları aşağıdaki başlıklardan oluşmaktadır:

- Enerji
- Dış Ticaret
- AR-GE Yönetimi
- Kurumsal Finans
- Savunma Sanayi
- Dijital Dönüşüm



### 2013 YILI EĞİTİM VE SEMİNERLER / 2. ÇEYREK

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Proje Yönetimi Prensipleri ve Standartları Eğitimleri	10-11 Haziran 2013	23	84
İş Sağlığı ve Güvenliği Risk Değerlendirme Eğitimi	19-20 Haziran 2013	25	87
AİA 7. Çerçeve Programları Proje Eğitimleri	25-26 Haziran 2013	18	95



### 2013 YILI EĞİTİM VE SEMİNERLER / 3. ÇEYREK

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Proje Yönetimi Prensipleri ve Standartları Eğitimleri	8-9 Temmuz 2013	26	87
İş Sağlığı ve Güvenliği Risk Değerlendirme Eğitimi	11-12 Temmuz 2013	25	84
AİA 7. Çerçeve Programları Proje Eğitimleri	1-2 Ağustos 2013	21	90
Proje Yönetimi Prensipleri ve Standartları Eğitimleri	19-20 Ağustos 2013	24	84
AB- ABD Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı Müzakereleri ve Türkiye'ye Etkileri	12 Eylül 2013	105	90
Meksika Ülke Günü Bilgilendirme Toplantısı	18 Eylül 2013	59	85
AİA 7. Çerçeve Programları Proje Eğitimleri	18-19 Eylül 2013	16	89
KOSGEB Destekleri Semineri	19 Eylül 2013	110	89
Proje Yönetimi Prensipleri ve Standartları Eğitimleri	23-24 Eylül 2013	21	86
AB Uyum Sürecinde Gümrük Mevzuatı ve Uygulamaları Eğitimi, KOSGEB İkitelli	26 Eylül 2013	52	89



### 2013 YILI EĞİTİM VE SEMİNERLER / 4. ÇEYREK

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Dış Ticarete Teslim ve Ödeme Şekilleri ile Bankacılık İşlemleri, Çorlu	4 Ekim 2013	40	93
Proje Yönetimi Prensipleri ve Standartları Eğitimleri	7-8 Ekim 2013	26	86
AB Pazarında İhracatı Artırma Stratejileri, KOSGEB İkitelli	10 Ekim 2013	37	88
Dış Ticarete Gümrük Birliği Mevzuatı Uygulamaları	22 Ekim 2013	96	90
Lojistik ve Tedarik Zinciri Yönetimi, KOSGEB İkitelli	31 Ekim 2013	41	85
KOBİ'ler İçin Fikri Mülkiyet Hakları Yönetimi Semineri	31 Ekim 2013	103	88
AİA Teknoloji Yönetimi Eğitimleri	31 Ekim-1 Kasım 2013	20	92
Ulusal AR-GE Fonlarına Yönelik Proje Önerisi Hazırlama Eğitimleri	4-5 Kasım 2013	19	88



REACH Yardım Masası ve Kimyasal Kayıt Sistemi Bilgilendirme Semineri	5-6 Kasım 2013	65	-
Fikri Mülkiyet Hakları Semineri, Edirne	6 Kasım 2013	24	89
İnovasyon Yönetimi Çalıştayı, Çorlu	6-7 Kasım 2013	23	90
Ticari İstihbarat Kaynakları, KOSGEB İkitelli	7 Kasım 2013	81	90
İş Sağlığı ve Güvenliği Risk Değerlendirme Eğitimi	7 - 8 Kasım 2013	25	85
Yaşam Döngüsü Girişimi Karbon Ayakizi Eğitimi	11-12 Kasım 2013	27	88
AİA 7. Çerçeve Programları Proje Eğitimleri	13-14 Kasım 2013	22	90
İhracatta Pazar Araştırmaları - ITC Trade Map Uygulamaları Semineri	15 Kasım 2013	180	87
Dış Ticaret Temel Eğitimi, KOSGEB İkitelli	19-20 Kasım 2013	78	86
AİA İnovasyon Yönetimi Eğitimi	21-22 Kasım 2013	20	89
Dış Ticaret Eğitimi	2-4 Aralık 2013	111	92
Uluslararası Ticari Sözleşmelerdeki Uyuşmazlıklar ve Çözümleri, KOSGEB İkitelli	5 Aralık 2013	26	76
Gümrük Birliği ve Türkiye Gümrük Mevzuatı Uygulamaları, Çerkezköy	11 Aralık 2013	27	88
Teslim ve Ödeme Şekilleri, KOSGEB İkitelli	11 Aralık 2013	26	94
AİA Teknoloji Yönetimi Eğitimleri	12-13 Aralık 2013	15	94
AİA 7. Çerçeve Programları Proje Eğitimleri	12-13 Aralık 2013	30	92
Ulusal AR-GE Fonlarına Yönelik Proje Önerisi Hazırlama Eğitimleri	18-19 Aralık 2013	20	87
Ürün Geliştirme ve AR-GE'de İnovasyon, KOSGEB İkitelli	26 Aralık 2013	46	90

#### 2014 YILI EĞİTİM VE SEMİNERLER / 1. ÇEYREK

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Erasmus + Proje yazma Teknikleri Çalıştayı	9-10 Ocak 2014	18	89
Sanayide Rekabetçi Elektrik Temini	13 Ocak 2014	112	85
İş Hukuku Semineri	13 Ocak 2014	70	-
Erasmus + Proje yazma Teknikleri Çalıştayı, Edirne	13-14 Ocak 2014	20	95
Dış Ticaret Bilgilendirme Semineri	14 Ocak 2014	127	-
Ticari İstihbarat Kanalları Eğitimi	29 Ocak 2014	127	90
Elektronik Uygulamalarda Güncel Gelişmeler Semineri	3 Şubat 2014	150	-
AB'ye Uyum Sürecinde İş Sağlığı ve Güvenliği Esasları, İkitelli	6 Şubat 2014	61	88
Proje Yönetimi Prensipleri ve Standartları Eğitimi	10-11 Şubat 2014	26	89



Horizon 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi	11-12 Şubat 2014	23	86
Ulusal AR-GE Fonlarına Yönelik Proje Yazma Eğitimi	18-19 Şubat 2014	20	91
Serbest Ticaret Anlaşmaları ile Çeşitlenen Pazarlar Semineri	20 Şubat 2014	77	86
Küresel Pazarlar ve Uluslararası Pazarlama Stratejileri, İkitelli	21 Şubat 2014	54	91
Küresel Pazarlar ve İhracatta Yeni Müşteri Bulma Yöntemleri, Edirne	24 Şubat 2014	20	90
Dış Ticarete Akreditif Uygulamaları Çalıştayı	28 Şubat 2014	44	90
Dış Ticaret Eğitimi	4-5 Mart 2014	119	94
İhracat Yönetimi ve Pazar Araştırması, Çorlu	6 Mart 2014	37	92
Dış Ticaret Temel Eğitimi, İkitelli	11-12 Mart 2014	58	90
Almanya Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti Tanıtım Toplantısı	12 Mart 2014	100	89
Teknoloji Yönetimi Eğitimi	13-14 Mart 2014	24	93
Kurumsal Verimlilik ve Stratejik Planlama Eğitimi	17-18 Mart 2014	23	90
Ticari Alacak Risklerinin Yönetimi Paneli	18 Mart 2014	170	82
AB'ye Uyum Sürecinde İş Güvenliğinin Teknik ve Hukuki Boyutu, Çerkezköy	19-20 Mart 2014	57	90
Horizon 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi	24-25 Mart 2014	18	90
Ticari İstihbarat Kanalları, İkitelli	27 Mart 2014	53	93
"Gıda Sektörü AB'ye Uyum Sürecini Tartışıyor" Semineri	28 Mart 2014	70	83
Ulusal AR-GE Fonlarına Yönelik Proje Yazma Eğitimi	27-28 Mart 2014	20	88

## 2014 YILI EĞİTİM VE SEMİNERLER / 2. ÇEYREK

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Ulusal AR-GE Fonlarına Yönelik Proje Yazma Eğitimi	7-8 Nisan 2014	18	93
Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları, İkitelli	11 Nisan 2014	39	91
Lojistik ve Tedarik Zincirleri Yönetimi Eğitimi	17 Nisan 2014	150	89
İnovasyon Yönetimi Eğitimi	17-18 Nisan 2014	21	96
Horizon 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi	17-18 Nisan 2014	20	90
Rekabette Bilgi Teknolojileri Semineri	29 Nisan 2014	132	86
Ulusal ve Uluslararası Alanda Standardizasyon/Belgelendirme Paneli	2 Mayıs 2014	40	-
AB'ye Uyum Sürecinde İş Güvenliğinin Teknik ve Hukuki Boyutu, Çorlu	7-8 Mayıs 2014	28	89
HORIZON 2020 KOBİ Aracı Bilgi Günü	9 Mayıs 2014	60	90
Proje Yönetimi Prensipleri ve Standartları Eğitimi	12-13 Mayıs 2014	23	88
Dış Ticarete Teslim ve Ödeme Şekilleri, İkitelli	15 Mayıs 2014	43	90



Horizon 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi	22-23 Mayıs 2014	20	85
Lojistik ve Tedarik Zinciri Yönetimi, Çerkezköy	26 Mayıs 2014	18	92
Gümrük Mevzuat Uygulamaları Eğitimi	26 Mayıs 2014	75	87
Teknoloji Yönetimi Eğitimi	29-30 Mayıs 2014	21	93
İnovasyon (Yenileşim) Yönetimi, Edirne	4 Haziran 2014	17	88
İnovasyon Yönetimi, İkitelli	5-6 Haziran 2014	14	94
İş Sağlığı ve Güvenliği Risk Değerlendirme Eğitim	5 - 6 Haziran 2014	30	90
Kurumsal Verimlilik ve Stratejik Planlama Eğitimi	09-10 Haziran 2014	21	88
İş Sağlığı ve Güvenliği Risk Değerlendirme Eğitim	12 - 13 Haziran 2014	31	93
Dahilde İşleme Rejimi Mevzuatı ve Uygulamaları Eğitimi	18 Haziran 2014	69	89
İSO-İŞKUR Bilgilendirme Toplantısı	26 Haziran 2014	79	-



### 2014 YILI EĞİTİM VE SEMİNERLER / 3. ÇEYREK

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Ulusal AR-GE Fonlarına Yönelik Proje Yazma Eğitimi	2-3 Temmuz 2014	20	85
Proje Yönetimi Prensipleri ve Standartları Eğitimi	7-8 Temmuz 2014	24	89
Sera Gazı Emisyonları İzleme Planı Hazırlanmasına Yönelik Bilgilendirme Toplantısı	8 Ağustos 2014	117	88
Kurumsal Verimlilik ve Stratejik Planlama Eğitimi	11-12 Ağustos 2014	23	87
Horizon 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi	14-15 Ağustos 2014	19	92
Ticari İstihbarat Kanalları Eğitimi	3 Eylül 2014	156	91
Sanayide Enerji Verimliliği Uygulamaları ve Finansman Yöntemleri	9 Eylül 2014	31	87
Proje Yönetimi Prensipleri ve Standartları Eğitimi	15-16 Eylül 2014	23	84
İnovasyon Yönetimi Çalıştayı, Çorlu	18 Eylül 2014	22	91
İnovasyon Yönetimi Eğitimi	18-19 Eylül 2014	22	94
Dış Ticarete Ödeme & Teslim Şekilleri Eğitimi	25 Eylül 2014	190	86



#### 2014 YILI EĞİTİM VE SEMİNERLER / 4. ÇEYREK

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Lojistik ve Tedarik Zincirleri Yönetimi, İkitelli	2 Ekim 2014	40	89
Kurumsal Verimlilik ve Stratejik Planlama Eğitimi	13-14 Ekim 2014	25	89
Dış Ticaret Temel Eğitimi, İkitelli	14-15 Ekim 2014	47	89
Ulusal AR-GE Fonlarına Yönelik Proje Yazma Eğitimi	16-17 Ekim 2014	22	91
Horizon 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi	20-21 Ekim 2014	19	91
İşletme Sermayesi Eğitimi/Çalıştay	21 Ekim 2014	15	91
AB Pazarında İhracatı Artırma Stratejileri, İkitelli	22 Ekim 2014	15	90
İnovasyon Yönetimi Eğitimi	23-24 Ekim 2014	21	90
Uluslararası Ticari Sözleşmelerde Uyuşmazlıkların Çözüm Yolları Eğitimi	27 Ekim 2014	44	86
Sanayide Enerji Verimliliği & İstanbul Enerji Verimliliği Merkezi Açılış Toplantısı	30 Ekim 2014	93	85
Ticari İstihbarat Kanalları, Çorlu	5 Kasım 2014	22	90
Uluslararası Ticari Sözleşmelerden Doğan Uyuşmazlıklar ve Çözümleri, İkitelli	6 Kasım 2014	38	88
"Fikri Haklar ve Uygulamaları" Paneli	7 Kasım 2014	82	82
İSO-SGK Torba Yasa Bilgilendirme Toplantısı	10 Kasım 2014	49	-
AB ADR Anlaşması Kapsamında Karayolu İle Tehlikeli Madde Taşımacılığı Genel Farkındalık ve Bilgilendirme Eğitimi	12 Kasım 2014	33	95
İnovasyon Yönetimi, İkitelli	12 Kasım 2014	10	90
Proje Yönetimi Prensipleri ve Standartları Eğitimi	12-13 Kasım 2014	25	88
AB'ye Uyum Sürecinde İş Güvenliğinin Teknik ve Hukuki Boyutu, Edirne	13-14 Kasım 2014	20	92
TAIEX Teknik Bilgilendirme Toplantısı: Avrupa Birliği Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Tüzüğü Eğitimi	18-19 Kasım 2014	101	87
Horizon 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi	18-19 Kasım 2014	20	94
Ticari İstihbarat Kanalları, İkitelli	20 Kasım 2014	30	87
AB ve Türk İş Sağlığı ve Güvenliği Mevzuatı Bilgilendirme Eğitimi	20 - 21 Kasım 2014	80	90
Ürün Geliştirme ve AR-GE'de İnovasyon, İkitelli	24 Kasım 2014	10	90
İşletme Sermayesi Eğitimi/Çalıştay	27 Kasım 2014	22	96
Dış Ticaret Eğitimi	28 -29 Kasım 2014	150	91
Teknoloji Yönetimi Eğitimi	4-5 Aralık 2014	21	93
Sanayide Yenilenebilir Enerji Kullanımı ve Örnek AB Uygulamaları	9 Aralık 2014	128	83
Ulusal AR-GE Fonlarına Yönelik Proje Yazma Eğitimi	11-12 Aralık 2014	23	93
Yurtdışı Fuarlara Katılım Destekleri Semineri	12 Aralık 2014	55	88
Horizon 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi	16-17 Aralık 2014	23	90
Dış Ticarete Teslim ve Ödeme Şekilleri, İkitelli	17 Aralık 2014	44	90



### 2015 YILI EĞİTİM VE SEMİNERLER / 1. ÇEYREK

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
İş Yargısının Özellikleri ve İş Yargısında İspat Yükü, Deliller Semineri	5 Ocak 2015	65	-
Alternatif Finans Yöntemleri Semineri	20 Ocak 2015	125	85
İSO-İŞKUR Bilgilendirme Toplantısı	22 Ocak 2015	80	90
Proje Yönetimi Prensipleri ve Standartları Eğitimi	2-3 Şubat 2015	25	91
Eurostars Bilgi Günü	11 Şubat 2015	62	90
Gümrük Mevzuatı ve Uygulamaları Eğitimi	17 Şubat 2015	130	87
Horizon 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi	18-19 Şubat 2015	20	89
Kimyasal Madde ve Karışımların Bildirimlerine Dair Bilgilendirme Toplantısı	20 Şubat 2015	170	85
KOSGEB Kurumsallaşma ve Markalaşma Destekleri Semineri	27 Şubat 2015	46	91
İstanbul Enerji Verimliliği Merkezi Sanayide Enerji Verimliliği Eğitimi	3-4 Mart 2015	42	90
NATO Alımlarında Sanayi için Fırsatlar Semineri	9 Mart 2015	46	92
Çevre Mevzuatı ve Atık Yönetimi Bilgilendirme Toplantısı	13 Mart 2015	150	-
Horizon 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi	18-19 Mart 2015	18	90
İşletme Sermayesi Çalıştayı	19 Mart 2015	19	89
Ticari İstihbarat Kanalları Eğitimi	24 Mart 2015	100	88
Teknoloji Yönetimi Eğitimi	26-27 Mart 2015	20	92
Sivil Havacılık Sektöründe Yerli Üretim Semineri	30 Mart 2015	102	83



### 2015 YILI EĞİTİM VE SEMİNERLER / 2. ÇEYREK

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Kuzey Ren-Vestfalya Tanıtım Toplantısı	2 Nisan 2015	63	88
İstanbul Enerji Verimliliği Merkezi Sanayide Enerji Verimliliği Eğitimi	7-8 Nisan 2015	40	89
Proje Yönetimi Prensipleri ve Standartları Eğitimi	20-21 Nisan 2015	22	83



Yakıt Pili ve Hidrojen Proje Pazarı	27 Nisan 2015	99	73
Menşe Kuralları Semineri	28 Nisan 2015	46	84
Plastik Sektöründe Güncel Gelişmeler Semineri	28 Nisan 2015	119	90
İşletme Sermayesi Çalıştayı	30 Nisan 2015	15	95
Devlet Destekleri Kapsamında Enerji Verimliliği	5 Mayıs 2015	97	91
Projelerinin Finansmanı Önündeki Bariyerler	12 Mayıs 2015	64	85
Danimarka Ülke Günü "Avrupa'nın Keşfedilmemiş Pazarı"	12-13 Mayıs 2015	42	93
İstanbul Enerji Verimliliği Merkezi Sanayide Enerji Verimliliği Eğitimi	21 Mayıs 2015	52	79
Alternatif Finansman, Tahvil, Sukuk Semineri Faktoring Semineri	26 Mayıs 2015	54	82
Inovasyon Yönetimi Eğitimi	25-26 Haziran 2015	20	90
Kurumsal Verimlilik ve Stratejik Planlama Eğitimi	29-30 Haziran 2015	22	89

### 2015 YILI EĞİTİM VE SEMİNERLER / 3. ÇEYREK

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Tehlikeli Maddelerin Karayoluyla Taşınmasına Yönelik Mevzuat (ADR) Toplantısı	21 Temmuz 2015	200	87
Dış Ticaret Eğitimi	3-4 Eylül 2015	160	88
Ürün Güvenliği ve Ürün Mesuliyet Riskleri Yönetiminin İhracat ve Satışlardaki Önemi Semineri	15 Eylül 2015	51	85
Trakya Yatırım Ortamı Tanıtım Günü	15 Eylül 2015	92	84

### 2015 YILI EĞİTİM VE SEMİNERLER / 4. ÇEYREK

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Horizon 2020 Akıllı Şehirler ve Topluluklar & Enerji Verimli Binalar Bilgi Günü ve Proje Pazarı	9-10 Kasım 2015	75	85
Ticari İstihbarat Kanalları Eğitimi (Silivri)	11-12 Kasım 2015	22	94
Teknoloji Yönetimi Eğitimi	26 Kasım 2015	19	92
Horizon 2020 Marie S. Curie Alanı Bilgi Günü	14-15 Aralık 2015	144	85
Dış Ticaret Okulu	16-17 Aralık 2015	18	90
Kurumsal Verimlilik ve Stratejik Planlama Eğitimi	9-10 Kasım 2015	21	90
Horizon 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi	11-12 Kasım 2015	25	89
Ukrayna Ülke Günü " Ukrayna-Türkiye İş Dünyası Arasında Diyalog"	26 Kasım 2015	109	85
Kurumsal Verimlilik ve Stratejik Planlama Eğitimi	14-15 Aralık 2015	23	92
Horizon 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi	16-17 Aralık 2015	23	92

### 2016 YILI EĞİTİM VE SEMİNERLERİ / 1. ÇEYREK

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Termik Santraller İçin Yerli Ekipman Üretimi	14 Ocak 2016	121	85
Banka İlişkileri ve Kredi Yönetimi Eğitimi	21 Ocak 2016	16	92
İş Sağlığı ve Güvenliği Semineri / İkitelli Organize Sanayi Bölgesi	28 Ocak 2016	110	-
İş Sağlığı ve Güvenliği Semineri / Tuzla Organize Sanayi Bölgesi	29 Ocak 2016	135	-
AİA H2020 KOBİ Aracı Bilgi Günü	9 Şubat 2016	134	80
Çevre Mevzuatı ve Atık Yönetimi Bilgilendirme Toplantısı	10 Şubat 2016	258	-
Yeni Nesil Ekonomik Diploması: Dünyada Artan Bölgesel Serbest Ticaret Anlaşmaları ve TTIP Müzakereleri	13 Şubat 2016	112	91
AR-GE Reform Paketi Bilgilendirme Toplantısı	4 Mart 2016	150	84
İş Yargısında Uzlaşma Kültürü, İspat Yükü ve Deliller Semineri	12 Mart 2016	110	-
Siber Saldırıların Üretim ve Kârlılığa Yönelik Yarattığı Risk ve Korunma Yolları Semineri	22 Mart 2016	52	89
Sanayide Enerji Verimliliği Uygulamaları ve Finansmanı	24 Mart 2016	69	-
Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti Tanıtım Toplantısı	30 Mart 2016	112	88

### 2016 YILI EĞİTİM VE SEMİNERLERİ / 2. ÇEYREK

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Dünyada ve Türkiye'de Atık Yönetimi Uygulamaları Bilgilendirme Toplantısı	13 Nisan 2016	119	90
KOSGEB KOBİGEL KOBİ Gelişim Destek Programı Bilgilendirme Semineri	15 Nisan 2016	79	81
Sanayi Firmalarına Yönelik AR-GE Destekleri Semineri	19 Nisan 2016	178	88
AİA Teknoloji Yönetimi Eğitimi (İTÜ Çekirdek)	21-22 Nisan 2016	21	85
AB Fonlarının İş Dünyası ve Sivil Toplum Kuruluşları Tarafından Kullanımı Semineri	22 Nisan 2016	85	-
Ürün Güvenliği Kapsamında CE İşareti Uygulamaları Semineri	25 Nisan 2016	40	-
Endonezya Ülke Günü "Uzak Doğunun Kaplanları"	9 Mayıs 2016	71	89
Finansal Risklere Karşı Türev Ürünler Çalıştayı	10 Mayıs 2016	29	77
"Genel Aydınlatma Kapsamında LED Armatürlerin Kullanımı Paneli"	12 Mayıs 2016	130	-
Eximbank Kredi Programları ve Ticari Alacak Sigortası Bilgilendirme Semineri	26 Mayıs 2016	180	89
AİA Horizon 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi	26-27 Mayıs 2016	24	95
Okul Sanayi İşbirliği Tanıtım Toplantısı (İMES Sanayi Sitesi)	30 Mayıs 2016	58	-
Proje Yönetimi Eğitimi (İTÜ Çekirdek)	30-31 Mayıs 2016	22	87
NATO Tedarik ve İhale Süreçleri Bilgilendirme Semineri	2 Haziran 2016	147	76
Japonya Ülke Günü	2 Haziran 2016	98	90



### 2016 YILI EĞİTİM VE SEMİNERLERİ / 4. ÇEYREK

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Ticari İstihbarat Kanalları Eğitimi	4-5 Ekim 2016	28	95
AR-GE ve Tasarım Merkezi Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı	12 Ekim 2016	182	87
AİA Horizon 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi	12-13 Ekim 2016	22	88
Dış Ticarete Gümrük Mevzuat Uygulamaları	1 Kasım 2016	103	89
Proje Yönetimi Eğitimi	10-11 Kasım 2016	21	90
AİA Horizon 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi	16-17 Kasım 2016	18	89
AR-GE ve Tasarım Merkezi Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı (İSTOÇ)	17 Kasım 2016	40	82
AR-GE ve Tasarım Merkezi Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı (KOSGEB İMES)	17 Kasım 2016	92	80
Pasifik İttifakı Üyesi Ülkelerde Yatırım ve İşbirliği Fırsatları	17 Kasım 2016	84	91
20. Meslek Komitesi Ürün Takip Sistemi	24 Kasım 2016	304	-
Belçika - Flaman Bölgesi Tanıtım Semineri	6 Aralık 2016	50	84
AİA İnovasyon Yönetimi Eğitimi	8-9 Aralık 2016	22	93
AİA Horizon 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi	14-15 Aralık 2016	22	96
Pakistan Ülke Günü ve Türkiye için Fırsatlar Semineri	15 Aralık 2016	112	91
AİA Temel İnovasyon Stratejileri Semineri	20 Aralık 2016	96	85
Mal Mukabili İşlemlerin Teminat Altına Alınması Eğitimi	22 Aralık 2016	33	86

### 2017 EĞİTİM VE SEMİNERLER / 1. ÇEYREK

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Mal Mukabili İşlemlerin Teminat Altına Alınması Eğitimi	31 Ocak 2017	28	89
"Yeni Tıbbi Cihaz Regülasyonunun Getireceği Yükümlülükler" (Mdd 2007/47/Ec) Eğitimi	12 Ocak 2017	25	83
TS EN ISO 13485 Tıbbi Cihazlarda Kalite Yönetim Sistemi Eğitimi	14 Şubat 2017	24	89
İMES Sanayi Sitesi: Banka İlişkileri ve Kredi Yönetimi Eğitimi	16 Şubat 2017	18	-
İSTOÇ: Ekonomi Bakanlığı Tasarım Desteği ve Tebliğ ile Öne Çıkan Önemli Revizyonlar	21 Şubat 2017	87	-
İAYOSB: Ekonomi Bakanlığı Tasarım Desteği ve Tebliğ ile Öne Çıkan Önemli Revizyonlar	21 Şubat 2017	54	-
Mal Mukabili İşlemlerin Teminat Altına Alınması (Silivri) Eğitimi	28 Şubat 2017	20	
Sınai Mülkiyet Kanunu'nun Getirdiği Temel Yenilikler Semineri	28 Şubat 2017	71	85
İAYOSB: Sınai Mülkiyet Kanunu'nun Getirdiği Temel Yenilikler Semineri	28 Şubat 2017	71	85
Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti Tanıtım Toplantısı	08 Mart 2017	123	89
Fas Ülke Günü	9 Mart 2017	73	
Teknik Dosya Hazırlanması Eğitimi	13 Mart 2017	25	92
HORIZON 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi	22-23 Mart 2017	28	95
Kazakistan Ülke Günü	30 Mart 2017	132	89



### 2017 EĞİTİM VE SEMİNERLER / 2. ÇEYREK

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Teknoloji Yönetimi Eğitimi	6-7 Nisan 2017	19	93
Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü Bilgilendirme Semineri	11 Nisan 2017	119	
Tıbbi Cihazlar Direktifi Klinik Değerlendirme Eğitimi	20 Nisan 2017	15	96
Belarus Ülke Günü	10 Mayıs 2017	100	88
Sri Lanka Ülke Günü	16 Mayıs 2017	38	
Ticari İstihbarat Kanalları Eğitimi	18 Mayıs 2017	117	91
İnovasyon Yönetimi Eğitimi	22-23 Mayıs 2017	22	89
Teknoloji Geliştirmede İsrail Deneyimi ve İşbirliği Fırsatları Semineri	23 Mayıs 2017	120	86
HORIZON 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi	24-25 Mayıs 2017	18	87
İSO-SAHA İşbirliğinde Savunma Sanayi Tedarikçi Buluşması	14 Haziran 2017	315	-

### 2017 EĞİTİM VE SEMİNERLER / 3. ÇEYREK

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Yeni Sınai Mülkiyet Kanunu'nun Getirdiği Yenilikler Semineri	3 Ağustos 2017	86	81
Rusya Ülke Günü	14 Eylül 2017	102	-
Güney Kore Ülke Günü	19 Eylül 2017	80	-
KOBİGEL-KOBİ Gelişim Destekleri Programı Bilgilendirme Semineri	20 Eylül 2017	93	-

### 2017 YILI EĞİTİM VE SEMİNERLERİ / 4. ÇEYREK

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Enerji Mini MBA	09 - 26 Ekim 2017	32	-
ISO 14971 Medikal Risk Değerlendirme Eğitimi	10 Ekim 2017	20	-
"Kimyasallarla Güvenli Çalışma Eğitimi"	11-12 Ekim 2017	25	85
Proje Yönetimi Prensipleri ve Standartları Eğitimi	16-17 Ekim 2017	20	89
"Belirsizlik Ortamında Finansal Risk Yönetimi" Semineri	20 Ekim 2017	76	90
HORIZON 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi	1-2 Kasım 2017	20	91
"Sanayide Risk Yönetimi ve Türev Araçlar" Semineri	7 Kasım 2017	60	86
Dış Ticaret Mini MBA	08 Kasım-21 Aralık 2017	16	-
Çin Ülke Günü	9 Kasım 2017	86	84
"Patlamadan Korunma Dokümanı Hazırlama Eğitimi"	14-16 Kasım 2017	30	85
AR-GE ve Tasarım Merkezleri Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı (İSTOÇ)	16 Kasım 2017	75	-



AR-GE ve Tasarım Merkezleri Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı (İAYOSB)	16 Kasım 2017	72	-
"Belirsizlik Ortamında Finansal Risk Yönetimi" Semineri (İstanbul Beylikdüzü OSB)	17 Kasım 2017	42	85
AR-GE Yönetimi Mini MBA	20 Kasım-21 Aralık 2017	32	88
Özel İstihdam Büroları ve Geçici İş İlişkisi Semineri	28 Kasım 2017	70	85
"Belirsizlik Ortamında Finansal Risk Yönetimi" Semineri (İstanbul Anadolu Yakası OSB)	29 Kasım 2017	64	89
"Türk Standardları Enstitüsü Faaliyetlerine İlişkin Sorunlar Ve Çözüm Arayışları" Paneli	30 Kasım 2017	90	-
HORIZON 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi	6-7 Aralık 2017	22	93
3 Boyutlu Yazıcıların Sanayiye Etkisi Semineri	13 Aralık 2017	118	86
"Sermaye Piyasası Araçları ve Alternatif Finansman Yöntemleri" Semineri	13 Aralık 2017	44	84
Yangın Güvenliği Eğitimi	19-21 Aralık 2017	16	-



### 2018 EĞİTİM VE SEMİNERLER / 1. ÇEYREK

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Kurumsal Finans Mini MBA	08 Ocak-12 Şubat 2018	35	87
Sudan Ülke Günü	9 Ocak 2018	96	79
Özel İstihdam Büroları ve Geçici İş İlişkisi Semineri (İAYOSB)	18 Ocak 2018	35	-
Özbekistan Ülke Günü	25 Ocak 2018	121	88
Savunma Sanayi Mini MBA	29 Ocak-01 Mart 2018	35	-
Hindistan Ülke Günü	30 Ocak 2018	97	79
Tayland Ülke Günü	12 Şubat 2018	73	83
Dijital Dönüşüm Mini MBA	19 Şubat-27 Mart 2018	51	-
Güney Afrika Ülke Günü	22 Şubat 2018	127	85
Enerji Mini MBA	12 Mart - 12 Nisan 2018	36	-
Ürdün Ülke Günü	15 Mart 2018	109	86
Vietnam ülke günü	22 Mart 2018	83	-
<b>Toplam</b>		<b>16.962</b>	<b>88,3</b>

## ORTAK PROJELER VE FAALİYETLER

### İSO Konfeksiyon Sektörü İhracat Projesi

İSO Konfeksiyon Sektörü İhracat Projesi, 2011-2014 yılları arasında çoğunluğu Osmanbey bölgesinde faaliyet gösteren 15 firma ile gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında 9-11 Haziran 2013 tarihleri arasında Nijerya'nın Lagos şehrine heyet ziyareti düzenlenmiştir. Ziyaret öncesinde, danışman firmanın katılımıyla 28 Mart 2013 tarihinde yapılan bilgilendirme toplantısında Nijerya pazarı ve pazara giriş stratejileri katılımcı firmalarımız ile paylaşılmıştır. 12 firmadan 13 temsilci ile Ekonomi Bakanlığı ve İSO yetkililerinin katıldığı heyet ziyaretinde firmalarımız, 68 alıcı firma ile 151 iş görüşmesi gerçekleştirmiştir. Proje kapsamında son heyet ziyareti 29 Eylül – 2 Ekim 2013 tarihleri arasında İngiltere'nin Londra şehrine düzenlenmiştir. Heyet ziyareti öncesinde 10 Eylül 2013 tarihinde yapılan bilgilendirme toplantısında, danışman firma tarafından katılımcı firmalarımıza İngiltere pazarı hakkında bilgi verilmiş, pazara giriş stratejileri paylaşılmıştır. 12 firmadan 17 temsilci ve Ekonomi Bakanlığı ile İSO yetkililerinin katıldığı heyette firmalarımız 15 potansiyel alıcı firma ile 48 iş görüşmesi gerçekleştirmiştir.



### İSO Konfeksiyon Yan Sanayi İhracat Projesi



Odamız tarafından 2014 yılının Mayıs ayı itibarıyla dar dokuma, örme, düğme, toka, metal aksesuar, etiket ve fermuar üreticisi 17 firmanın yer aldığı, "İSO Konfeksiyon Yan Sanayi UR-GE Projesi" yürütülmüştür.

Proje kapsamında 13 Ocak 2016 tarihinde "KO-Bİ'lerde Kurumsallaşma ve Kurumsal Yönetim" eğitimi düzenlenmiştir. Kurumsallaşmış firmaların, yönetim ve üretim anlamında kaynaklarını daha iyi yöneterek rekabet avantajı kazandığı bilinmektedir. Bu eğitimle katılımcı firmalara, kurumsallaşma ve kurumsal yönetime dair kavramları tanıtarak ileriye dönük kurumsallaşma ve kurumsal yönetim süreçlerine yönelik çalışmalarına temel sağlanması amaçlanmıştır.

Projenin eğitim çalışmalarının tamamlanmasının ardından yurt dışı pazarlama faaliyetlerine geçilmiştir. Bu kapsamda, proje katılımcısı 10 firma ile beraber 15-18 Şubat 2016 tarihleri arasında gerçekleştirilen Avrupa'nın en önemli tedarik fuarlarından olan Texworld Paris fuarına stant açarak katılım sağlanmıştır. Aynı şekilde, 30 Ağustos – 1 Eylül 2016 tarihlerinde de

Munich Fabric Start Fuarı'nda 9 firma ile stant açarak küme temsil edilmiştir.

### **Sabancı Üniversitesi-İstanbul Havacılık Sektörü Yenilikçi İşbirliği Platformu Projesi**



İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından 2014 yılı "Yenilikçi İstanbul Mali Destek Programı" kapsamında desteklenen, Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi ile İstanbul Teknik

Üniversitesi ve Koç Üniversitesi ortaklığında yürütülen İstanbul Havacılık Sektörü Yenilikçi İşbirliği Platformu Projesi'ne Odamız, "iştirakçi" statüsünde katılım sağlamıştır. 1 Eylül 2014 tarihinde başlayan proje, 1 yıl sürerek başarı ile tamamlanmıştır. Proje ile havacılık ve uzay sektörünün getireceği yeni açılımlar doğrultusunda, sektörler arası yönetim modellerine dair bilginin aktarılması, bu bilginin kamu-sanayi-üniversite-STK dörtgenindeki ilgili paydaşlarla paylaşılması, sektörel stratejilerin, yol haritalarının ve uygulama planlarının geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunulması amaçlanmıştır.

### **Plastik ve Kauçuk İşleme Makinaları Sektörünün Gelecek Tasarımı için Stratejik Açılımlar Çalıştayı**

İstanbul Sanayi Odası ve Plastik Sanayicileri Derneği (PAGDER) işbirliği ile sektörün güçlü ve zayıf yönlerinin, karşılaşılabileceği tehditlerin ve yakalayabileceği fırsatların ve sektör için stratejik yol haritasının ele alındığı "Plastik ve Kauçuk İşleme Makinaları Sektörünün Gelecek Tasarımı için Stratejik Açılımlar" konulu çalıştay 18 Aralık 2015 tarihinde yapılmıştır.



Plastik ve Kauçuk İşleme Makinaları Sektörünün Gelecek Tasarımı için Stratejik Açılımlar Çalıştayı'nda İstanbul'un önde gelen makine sanayicileri ile plastik sanayicileri buluşmuştur. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran'ın ev sahipliğinde gerçekleşen çalıştayda sektörün sorunlarına çözüm aranmış, makine üreticileri ile plastik sanayicileri arasındaki iletişimin güçlendirilerek bir sinerji yaratmanın koşulları konuşulmuştur.

### **İstanbul Teknik Üniversitesi Tekstil Tabanlı Kompozit İleri Teknoloji ve İnovasyon Merkezi Projesi**



İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA)'nın 2015 yılı "Yenilikçi İstanbul" proje çağrısı kapsamında desteklenen İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Tekstil Mühendisliği Bölümü, Tekstil Tabanlı



Kompozit İleri Teknoloji ve inovasyon Merkezi Projesi ile;

- İstanbul'daki toplu taşıma araçlarında kullanılmak üzere çok fonksiyonlu kumaşlar geliştirmek amacıyla İTÜ bünyesinde "Tekstil Tabanlı Kompozit İleri Teknoloji ve İnovasyon Merkezi" kurulması,
- İstanbul'daki toplu taşıma araçlarının üretimine yönelik, katma değeri yüksek, bilgiye dayalı ve ithalatı azaltan, teknoloji odaklı ürünlerin geliştirilmesi,
- Merkez ve işletmelerin işbirliği ile yenilikçi projelerin oluşturulması amaçlanmıştır.

İstanbul Sanayi Odası'nın iştirakçi statüsünde destek verdiği, Ağustos 2015'te başlayan proje 1 yıl sürerek tamamlanmıştır.

### **Tarım Ürünleri Hububat Bakliyat İşleme ve Paketleme Sanayicileri Derneği (PAKDER) "Bakliyat İle Sağlıklı Beslenme Sağlıklı Hayat Pakder Projesi"**

İstanbul Kalkınma Ajansı "2015 Mali Destek Programı" kapsamında desteklenen ve yürütücülüğünü PAKDER (Tarım ürünleri Hububat Bakliyat İşleme ve Paketleme Sanayicileri Derneği)'nin yaptığı projeye Odamız da iştirakçi statüsünde katılım sağlamıştır.

Ağustos 2015'te başlayan ve bir yıl süre ile desteklenen olan projenin amacı üniversite-sanayici-üretici ve kamu olmak üzere sektörün tüm ayaklarının bir araya getirilmesi, bir platform ve atölye kurulması ve bu çatı altında sektörün sorunlarına odaklı çözümler üretilmesidir.

### **Toplam Faktör Verimliliği Politika Çerçevesi Geliştirme Destek Projesi**

Avrupa Birliği Merkezi Finans ve İhale Birimi tarafından finanse edilen, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) tarafından yürütü-



len "Toplam Faktör Verimliliği Politika Çerçevesi Geliştirme Destek Projesi" ile toplam faktör verimliliğinin büyümeye etkisinin artırılması amaçlanmıştır.

Proje çerçevesinde geniş kapsamlı bir saha çalışmasından elde edilecek mikro bulgular temelinde imalat sanayimizin verimliliğinin önündeki kısıtların tespit edilmesi ve uluslararası karşılaştırmalar da dikkat alınarak çözüme odaklı politika setinin belirlenmesi hedeflenmiştir. Bu doğrultuda saha çalışmasına yönelik görüş alışverişi yapmak ve politika çerçevesine katkı sağlamak amacıyla kamu ve özel sektörden politika yapımcılarını, düşünce kuruluşlarını, iş dünyasını ve iş dünyası organizasyonlarını kapsayan bir çalışma grubu oluşturulmuştur. Katılımcı kurumlar arasında İSO'nun da yer aldığı "Toplam Faktör Verimliliği Politika Çerçevesi Geliştirme Destek Projesi" çalışma grubu toplantısının ilki 31 Mart 2016 Perşembe günü İstanbul Sanayi Odası'nın ev sahipliğinde, Odakule Taksim salonunda gerçekleştirilmiştir. İkinci toplantı 27 Ekim 2016 tarihinde Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Ofisi'nde, üçüncü toplantı ise 14 Eylül 2017 tarihinde Rahmi M. Koç Sanayi Müzesi'nde gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda proje kapsamında geline aşama konusunda paydaşlara bilgi verilmiş, sentez raporu başlıkları ve proje kapsamında yürütülecek pilot projeler tartışılmıştır.

## Tekstil Sanayicilerinin Rusya Pazarında Yaşadıkları Sorunlara Yönelik Toplantı



Hazır giyim ve deri konfeksiyon imalatçısı sanayicileri Rusya Federasyonu'na yönelik ihracatlarında sorunlarla karşılaşmaktaydılar. Bu sorunları ele almak ve olası çözüm önerilerini değerlendirmek üzere İstanbul Vergi Dairesi Başkanı Bekir Bayrakdar'ın katılımı ile İstanbul Sanayi Odası'nda 3 Mayıs 2016 tarihinde bir toplantı düzenlenmiştir. İlgili sivil toplum kuruluşu temsilcilerinin de katılımı ile İstanbul Sanayi Odası merkez binada yapılan toplantı, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın koordinasyonunda gerçekleştirilmiştir. Tekstil sanayicileri toplantıda sektörleri ile ilgili bilgi vererek yaşadıkları genel sorunlar hakkında paylaşımda bulunmuşlardır. Toplantıya İstanbul Vergi Dairesi Başkanı Bayrakdar ile birlikte İstanbul Vergi Dairesi KDV Grup Müdürü Hakkı Sayan, İstanbul Vergi Dairesi Gelir Vergileri Grup Müdürü Ali Ergül, İstanbul Vergi Dairesi Katma Değer Vergileri Müdürü Kamil Koç, İstanbul Vergi Dairesi Gelir ve Kurumlar Vergileri Müdürü Havva Ertem de katılmıştır.

### "Suriyeli Mülteciler" Toplantısı

BBC'de yayımlanan "Çocuk mülteciler Türkiye'de tekstil atölyelerinde çalıştırılıyor" haberi

üzerine, 16 kurum ve Sivil Toplum Kuruluşu ile tekstil, konfeksiyon, deri ve ayakkabı sektörlerinin temsilcileri, İSO çatısı altında konuyla ilgili değerlendirme toplantısı için 31 Ekim 2016 tarihinde bir araya gelmiştir. Toplantı sonrasında İSO'dan yapılan açıklamada, asılsız haberlerle



Türkiye'nin imajının olumsuz etkilenmesi büyük haksızlık olarak nitelendirilmiştir. Açıklamada "Biz sanayicilerin AB mevzuatına uygun olarak üretim yaptığı, Avrupalı müşterilerimizin de üretim sürecini baştan sona gözden geçirdiği bilinen bir gerçektir. Ülke olarak 5 yılı aşkın süredir 3 milyon Suriyeli kardeşimize büyük bir yardımseverlik örneği sergiliyoruz. Böyle bir süreçte Avrupalı dostlarımızdan gerçeklerden uzak haberler yerine, mültecilerin buradaki imkanlarını iyileştirmek için daha güçlü destek bekliyoruz" denilmiştir.

### İstanbul Sağlık Endüstrisi Kümelenmesi – İSEK

Odamızın Kurucu Yönetim Kurulu Üyeleri arasında yer aldığı İstanbul Sağlık Endüstrisi Kümelenmesi (İSEK), İstanbul için önemli bir potansiyele sahip sağlık sektöründe, yüksek teknolojiye dayalı üretim yapan rekabetçi bir yapıya dönüşüm için gerekli üniversite-sanayi işbirliği ortamını oluşturma hedefiyle değişik etkinlik seviyele-



rinde bir-  
birinden  
bağımsız  
yürütülen  
çalışmaların

# İSEK

İstanbul Sağlık Endüstrisi Kümelenmesi

sonucu olarak ortaya çıkan bir işbirliği ağıdır. Teknopark İstanbul koordinatörlüğünde ve İstanbul Sanayi Odası, Boğaziçi Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi, Acıbadem Üniversitesi kurucu üyeliğinde kurulan kümelenme içerisinde İstanbul ve yakın çevresinde sağlık teknolojileri ve yaşam bilimleri alanında faaliyet gösteren çeşitli seviyede firma, STK ve üniversitelerin ilgili araştırma merkezleri yer almaktadır.

İstanbul Sağlık Endüstrisi Kümelenmesi projesi, 2017 yılı içerisinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme Destek Programı 2. Çağrı Başvuruları arasında başarılı projeler içerisinde yer alarak desteklenmeye uygun görülmüştür.

Kümelenme yapısı, 100 üzeri firma, 3 kamu temsilcisi ve 11 sivil toplum kuruluşundan oluşmaktadır. Firmaların sektörel dağılımı %50 Tıbbi Cihaz, %18 Biyoteknoloji, %11 İlaç, %21 diğer şeklindedir.

## IPA II Rekabetçi Sektörler Programı Proje Başvuruları

### İstanbul Şehir Üniversitesi Yürütücülüğünde "GAP4MSME" Proje Başvurusuna Odamızın Ortak Olarak Katılımı

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından, AB ve Türkiye Cumhuriyeti ortak finansmanı ile yürütülen "Rekabetçi Sektörler Programı"nın yeni döneminde "Araştırma – Geliştirme ve Teknoloji Transferi ve Ticarileşme" başlığında açılan proje teklif çağrısına İstanbul Şehir Üniversitesi yürütücülüğünde, Dokuz Eylül Üniversitesi, Uludağ Üniversitesi ve Sabancı Üniversitesi ile Odamız ortaklığında "Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler için Büyüme ve Hız-

landırma Programı" adlı bir proje teklifi hazırlanmıştır.

Yaklaşık 5 milyon Avro bütçe ile sunulan proje kapsamında, İstanbul, İzmir ve Bursa'da farklı seviyelerde belirlenecek yararlanıcı firmalara mentörler ve ortaklar tarafından rekabet artırıcı aksiyon planları oluşturularak; eğitim, servis ve altyapı hizmetlerinin sunulması hedeflenmiştir. Üç yıllık program kapsamında 210 firmaya belirlenen hizmetler karşılığında pazar araştırması, fuar katılımı, patent yazımı, ulusal ve uluslararası proje yazımı vb. özelleştirilmiş hizmetler ücretsiz olarak sunulması da hedeflenmektedir.

### İkitelli Organize Sanayi Bölgesi Yürütücülüğünde "KOBİ Gelişim Merkezi ve Model Atölye Kurulması" Proje Başvurusuna Odamızın Ortak Olarak Katılımı

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından, AB ve Türkiye Cumhuriyeti ortak finansmanı ile yürütülen "Rekabetçi Sektörler Programı"nın yeni döneminde "İmalat Sanayi" başlığında açılan proje teklif çağrısına İkitelli OSB Başkanlığı yürütücülüğünde, İstanbul Kalkınma Ajansı ile Odamız ortaklığında "KOBİ Gelişim Merkezi ve Model Atölye Kurulması" temalı bir proje teklifi hazırlanmaktadır.

Yaklaşık 6,5 milyon Avro olarak öngörülen bütçe ile sunulacak proje kapsamında, İkitelli OSB bünyesinde bir merkez kurulması planlanmakta ve katma değeri yüksek sektörlerde faaliyet gösteren firmaların üreticilerin ortak ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla eğitim, danışmanlık, üretim geliştirme, test ve ölçüm birimleriyle hizmet verilmesi hedeflenmektedir. Merkez bünyesinde kurulacak "Model Atölye Birimi"nde firmaların üretim planlama, yalın üretim teknikleri gibi uygulamaları görmesi ve proseslerin dijital olarak izlenebilmesi hedeflenmektedir.

## AVRUPA İŞLETMELER AĞI

Odamızın 2008 yılından beri içinde yer aldığı Avrupa İşletmeler Ağı Projesi, 2013-2014 dönemini başarıyla tamamlamış ve İSO olarak yaklaşık 750.000 Euro hibe alınarak yürütülen bilgilendirme,



danışmanlık ve eşleştirme çalışmaları neticesinde üyemiz firmalar ile Avrupalı firmalar arasında toplam 63 işbirliği anlaşması imzalanmasına aracılık edilmiştir. Avrupa İşletmeler Ağı Projesi, 2015-2020 döneminde AB COSME Programı altında yer almakta olup, İstanbul Sanayi Odası, yeni dönemde, KOSGEB ve Sabancı Üniversitesi ortaklığı ile İstanbul'daki firmalara hizmet sunmaya devam etmektedir. 2015-2016 döneminde proje bütçesi kapsamında Odamız yaklaşık 405.000 Avro tutarında hibe desteği almış ve yürütülen faaliyetlerin somut çıktısı olarak 64 uluslararası işbirliği anlaşması imzalanmasına aracılık edilmiştir.

Avrupa İşletmeler Ağı projesi faaliyetlerine, Avrupa Komisyonu tarafından 2017-2018 yılları için kabul edilen faaliyet planı üç ortak için 1,6 milyon Euro tutarındaki toplam bütçesi çerçevesinde devam etmektedir.

Avrupa İşletmeler Ağı Projesi'nin faaliyetlerinin temelini "Dış Ekonomik İşbirlikleri", "Teknolojik İşbirlikleri" ve "AB'nin AR-GE Destek Programları" oluşturmaktadır.

Avrupa İşletmeler Ağı'nın (AİA) Türkiye'de kurulan onbir bölgesel merkezinden biri olan İstanbul Merkezi'nin amaçları;

- AB politikaları, AB mevzuatı, AB kaynaklı destek mekanizmaları konularında bilgi vermek,
- AB içi ve dışı, uluslararası ticari işbirlikleri oluşturmak, inovasyon ve teknoloji alanında ortaklıklar geliştirmek,
- Teknoloji transferine aracılık etmek ve firmaların teknoloji düzeylerinin analizini yapmak,
- Firmaların AB ARGE Fonları'nı kullanmalarını teşvik etmektir.

### Firma Ziyaretleri

Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında, dış ticaret konusunda Haziran 2013-Şubat 2018 döneminde toplam 815 firma ziyareti, "Teknoloji ve AR-GE" alanında ise 196 firma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Uzmanlar, firma ziyaretlerinin ardından firmaya özel, firmanın ürünlerini, yetkinliklerini ve işbirliği yapmak istediği ülke ve firma detaylarını içeren bir profil hazırlamışlardır. Söz konusu profil, Avrupa İşletmeler Ağı projesine dahil olan ülkelerde yer alan tüm kuruluşların erişimine açık İşbirlikleri Platformuna yüklenmiş ve firmaların ortak arayışlarına aracılık edilmiştir. Firma ziyaretleri esnasında dış ticaret ve AB mevzuatı alanında firmaların ihtiyaç duyduğu bilgiler verilmiş, sonrasında firmaya özel danışmanlık hizmeti verilmeye devam edilmiş, soruları cevaplandırılmıştır.

### İkili Görüşmeler



AİA İstanbul Merkezi, hem yurt içinde hem de yurtdışında ticari işbirlikleri konulu ikili görüşmeler organize etmektedir. Proje kapsamında gerek yurt dışı fuarlar gerekse İSO'da düzenlenen yabancı heyetler vasıtasıyla Haziran 2013-Şubat 2018 döneminde 695 firmamızın katılımı ile 2.423 ikili görüşme yapılmıştır.

Firmalar arası teknolojik işbirliklerini de geliştirmek amacıyla yurt dışındaki fuar vb. etkinliklere 2014-Eylül 2017 döneminde katılan toplam 442 firmamız 984 görüşme yapması sağlanmıştır.

## AİA Veritabanı Üzerinden Yürütülen Eşleştirme Faaliyetleri

### Arz ve Talep Profilleri

Odamız uzmanları tarafından firmalara yapılan ziyaretler sonucunda, elde edilen bilgiler ile oluşturulan firma profilleri, firmalararası ticari ortaklıkların oluşturulması amacıyla Avrupa İşletmeler Ağı'na (AİA) üye 66 ülkenin kullandığı veri tabanına girilmektedir. Bu firmalarla ticari veya teknolojik işbirliği yapmak isteyen AİA üyesi ülkelerdeki firmalar, her bir talep için ayrı bir ilgi beyan formu doldurarak profil sahibi firma ile irtibata geçmek istediklerini bildirmektedir. Haziran 2013-Şubat 2018 döneminde Türk firma profillerine AİA üyesi ülkelerden toplam 328 başvuru gelmiştir.

### İşbirliği Anlaşmaları



Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında gerçekleştirilen etkinlikler neticesinde, 2013 yılının Haziran ayından 2018 yılının Şubat sonuna kadar toplam 77 ticari, 43 teknolojik ve 20 AR-GE proje ortaklığı olmak üzere toplam 140 işbirliği anlaşması imzalanmasına aracılık edilmiştir.

İşbirliği anlaşmalarının yaklaşık yarısı (61) katılım sağlanan ikili görüşmeler kapsamında firmalarımız ile Avrupalı firmaların bir araya getirilmesi sonucunda imzalanmıştır. AİA veritabanı üzerinden yürütülen eşleştirme faaliyetleri sonucunda firmalarımız tarafından 12 işbirliği anlaşması imzalanmıştır. Proje kapsamında ihracata yeni başlamış veya hiç ihracat yapmamış firmaların dış pazarlarda iş yapma kapasitelerinin artırılması ve

yeni pazarlara girişlerinin sağlanması amacıyla eğitim ve ardından danışmanlık olarak gerçekleştirilen Dış Ticaret Okulu'na katılan firmalarımız 23 işbirliği anlaşmasına imza atmıştır. Proje kapsamında geliştirilen bir araç olan İnovasyon Yol Haritası ve diğer firmaya özel nitelikli danışmanlık hizmetleri sonucunda 33 firmanın inovasyon yönetimi ve teknoloji alanında faaliyetlerini geliştirmesi sağlanmıştır.

### Dış Ticaret Okulu



Proje kapsamında ihracata yeni başlamış veya hiç ihracat yapmamış firmaların dış pazarlarda iş yapma kapasitelerinin artırılması ve yeni pazarlara girişlerinin sağlanması amacıyla haftada iki gün olmak üzere altı hafta süren "Dış Ticaret Okulu" eğitim programı düzenlenmektedir.

23 Ocak –11 Mart 2014 tarihleri arasında düzenlenen Dış Ticaret Okulu'na 26 firma temsilcisi katılmıştır. Firmaların yurt dışı pazarlarda ihracat kapasitelerini artırmaları, dış ticaret istihbaratı yaparak potansiyel pazarlarda müşteri ismine kadar tespit ederek siparişi ihracata çevirmelerini hedefleyen 6 haftalık program 11 Mart'taki sertifika töreniyle sona ermiştir. Eğitimin sonunda eğitime aktif ve devamlı katılan, başarılı bir ihracat planı hazırlayan, eğitimde anlatılanları uygulamaya başlayan ve alacağı ufak bir destekle yurtdışı pazarlarda başarılı olacağı tespit edilen firmalara ödül olarak ücretsiz özel danışman atanmış, Mayıs-Eylül ayları arasında seçilen firmalara 20 saatlik danışmanlık hizmeti verilmiştir.

14 Ekim –11 Kasım 2014 tarihleri arasında 3 haf-

talık daha yoğun bir program olarak hayata geçirilen Uluslararası Pazarlama Okulu'ndan 21 firma temsilcisi mezun olmuştur. 2015 yılının son çeyreğinde (3 Kasım – 9 Aralık 2015) düzenlenen Dış Ticaret Okulu eğitimine katılan 15 firmaya 2016 yılında sunumlarının içeriği, sınav başarıları ve devam durumları göz önüne alınarak beş hafta boyunca danışmanlık hizmeti verilmiştir. Program sonucunda katılımcı firmaların yurtdışı pazarlara açılması veya alternatif pazarlardaki fırsatları yakalamalarının sağlanması hedeflenmiştir.

### **İnovasyon Yol Haritası Çalışması**

Firmalarda inovasyon kültürünü yaygınlaştırmak ve somutlaştırarak inovasyon projeleri ortaya çıkarmak amacıyla "İnovasyon Yol Haritası/ Innovation Road Map" çalışması hayata geçirilmiştir.

İnovasyon Yol Haritası çalışması, firmalara birebir verilen bir inovasyon danışmanlık hizmeti olarak kurgulanmıştır. Amacı, firmaları yerinde inceleyip birlikte çalışarak firma kültürüne inovatif bir bakış açısı kazandırmak ve firmaların hayata geçirebilecekleri inovasyon projelerini tespit etmektir.

İlgili hizmetin verileceği firmaları belirlemek için, inovasyon potansiyeli olan sınırlı sayıda firmaya yönelik bir tanıtım toplantısı düzenlenmiştir. Çalışmada yer almak isteyen firmaların, inovasyon yetkinlikleri bir anket aracılığı ile ölçülerek, firmalararası bir sıralama yapılmış, ilk 9 sırada yer alan firmalara ilgili hizmetin verilmesi kararlaştırılarak çalışma süreci başlamıştır.

### **AB AR-GE Destek Programları**

Proje kapsamında daha önce Çerçeve Programları adıyla yürütülmüş olan AR-GE hibe progra-



mı, 2014-2020 döneminde Horizon 2020 (Ufuk 2020) adıyla yürütülecektir. Programa yönelik proje yazma eğitimleri, proje pazarları ve bilgi günleri düzenlenmektedir.

### **AİA Ulusal Toplantısı**

Avrupa Birliği ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı eş finansmanı ile yürütülen Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) projesi kapsamında her yıl ülke genelinde yer alan konsorsiyumların katılımı ile bir "Ulusal Toplantı" gerçekleştirilmektedir. Ulusal toplantılar, Türkiye genelinde proje paydaşlarının bilgi paylaşmasına ve Avrupa Komisyonu yetkilileri ile yakın temaslar kurulmasına imkan sağlayan etkinliklerdir. Bu çerçevede AİA Ulusal Toplantısı Odamız ev sahipliğinde 18 Eylül 2014 tarihinde İstanbul'da yapılmıştır. Programa KOSGEB AB ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanı Ömer Pak ile Avrupa Komisyonu'nda AİA projesi Türkiye sorumlusu olarak görev yapan Proje Yetkilisi Rebecca De Sancho Mayoral katılmıştır. Söz konusu toplantıda AİA kapsamında Türkiye genelinde hizmet veren ve aralarında AİA İstanbul Merkezi'nin de bulunduğu 7 konsorsiyum bünyesinde görev yapan 33 kurum yetkilisi yer almıştır. Toplantıda AİA projesinin mevcut ve gelecek durumu ele alınmış ve De Sancho Mayoral ülkenin performansı konusunda geri bildirimlerini paylaşmıştır.



## ARAŞTIRMALAR, YAYINLAR VE RAPORLAR



### TÜRKİYE'NİN



İstanbul Sanayi Odası, yatırım, üretim, istihdam, ihracat, iç satışlar gibi konularda güncel gelişmeleri takip etmeye, sektörel gelişmeleri ortaya koymaya ve firmaların rekabet gücünü artırmaya yönelik olarak, kamuoyu tarafından oldukça geniş bir ilgiyle takip edilen çeşitli araştırma ve yayınlar hazırlamaktadır.

Araştırma ve yayınlarımız İSO'nun internet sayfasında [www.iso.org.tr/yayinlar](http://www.iso.org.tr/yayinlar) adresinden elektronik ortamda ücretsiz olarak erişime sunulmaktadır.

### **Türkiye'nin Birinci ve İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu**

İstanbul Sanayi Odası, yaklaşık yarım asırdır sürdürdüğü "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO 500)" araştırmasının yanı sıra 1997 yılından bu yana gerçekleştirdiği "Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO İkinci 500)" çalışmasıyla ülke ekonomisi ve sanayi sektörünün gelişimine ayna tutmaktadır. Sanayi sektörüne yönelik en kapsamlı ve tek araştırma niteliğinde olan bu çalışmalar, İSO Sanayi dergisinin özel



sayısı olarak yayımlanmakta, elektronik ortamda da sunulmaktadır.

Artık gelenekselleşen ve her yıl büyük bir ilgiyle karşılanan bu çalışmalar yapılırken, değişim odaklı ve yenilikçi olmaya da önem verilmektedir. Bu bağlamda 2013-2017 döneminde çalışmalarımızda önemli değişiklikler yapılmıştır.

- Öncelikle çalışmalarımızın metodolojisi, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı nezdinde yapılan kayıt tescil işlemiyle koruma altına alınmıştır.
- Uluslararası karşılaştırmalarda yoğun şekilde kullanılan EBITDA başta olmak üzere yeni performans göstergeleri oluşturulmuştur. Sektörel sınıflama olarak Avrupa Birliği Ekonomik Faaliyetlerin İstatistik Sınıflaması (NACE Rev.2) kullanılmaya başlanmıştır. AR-GE harcamaları, teknoloji yoğunlukları gibi yeni konu başlıkları ve değerlendirmeler eklenmiştir.
- 2015 yılı ile birlikte araştırmanın verileri elektronik ortamda toplanmaya başlanmıştır.
- Çalışma sonuçlarının açıklama takvimi yaklaşık iki ay öne çekilmiştir. "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" sonuçları 5 Haziran 2017'de yapılan basın toplantısıyla kamuya açıklanmıştır. "Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" sonuçları ise 19 Temmuz 2017'de basın bülteniyle kamuya duyurulmuştur.

- Çalışma sonuçlarının açıklandığı İSO Sanayi Dergisi özel sayısının içeriği ve tasarımı yenilerek daha kullanıcı dostu bir yapıya kavuşturulmuştur.
- Tarihi ve arşiv değeri yüksek araştırmamıza özel olarak hazırlanan [www.iso500.org.tr](http://www.iso500.org.tr) adresindeki web sitesi hayata geçirilmiştir. Böylece çalışma sonuçlarının yıllara, sektörlere, hatta firmalara göre filtrelenerek görüntülenebilmesi imkanı sağlanmıştır.

Bunun dışında geçmiş yıllarda olduğu gibi bu yıl da "Türkiye'nin Birinci ve İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" sıralamasında yer alan kuruluşlara, belirli şartlar çerçevesinde reklam ve basılı malzemelerinde bir yıl süreyle kullanmak üzere İSO 500 logolarını kullanma imkanı sunulmuştur.

#### Tematik Çalışmalar

Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu çalışmaları kapsamında yeni bir seri başlatılmıştır. Araştırmaların çok daha spesifik konulardaki çarpıcı sonuçlarını içeren tematik çalışmalar hazırlanmıştır.

Türk sanayinin geleceğine farklı bir bakış açısı sunan "Sanayi Firmalarında Orta Ölçek Tuzağı" adlı çalışma ile 2005-2015 arasındaki 10 yıllık zaman zarfında orta ölçek tuzağına düşen, orta ölçekte kalan ve orta ölçeği aşan firma örnekleri analiz edilerek sorunun nedenlerini irdelenmiş ve orta ölçekten çıkış için neler yapılabileceğine ilişkin önemli ipuçlarına yer verilmiştir.

"1000 Büyük Sanayi Kuruluşu'nun Sermaye Maliyeti Analizi" adlı çalışmada ise Türkiye sanayi sektörü için uzunca bir süredir dile getirdiğimiz maliyet ve karlılık sorununa finansal ve teknik bir bakış açısıyla ışık tutulmaktadır.

#### **İstanbul Sanayi Odası Türkiye ve İstanbul İmalat PMI Çalışmaları**

Satınalma Yöneticileri Endeksleri (Purchasing Managers' Indices - PMI) ekonomik faaliyet





koşullarının ölçümü konusunda gerek küresel piyasalar, gerekse ekonomi basını tarafından yakından takip edilen göstergeler arasında yer almaktadır. Ekonomik faaliyet koşullarına ilişkin olarak ilgili ay içerisinde açıklanan ilk verilerden biri olması, resmi verilerden önce yayınlanması ve gerçekleşen verilerle gösterdiği korelasyon, PMI'lara önemli bir öncü gösterge niteliği kazandırmaktadır.

İstanbul Sanayi Odası, Satınalma Yöneticileri Endeksleri'nin (PMI), ülkemizde hesaplanması

### **İSO ve IHS Markit, "Dünya ve Türkiye Ekonomisine PMI Perspektifinden Bakış" Konferansı Düzenledi**

Ekonomik büyümenin öncü göstergesi olan imalat sanayi performansında en hızlı ve güvenilir referans kabul edilen PMI anketlerinin Türkiye'de açıklanmasında işbirliği yapan İstanbul Sanayi Odası ve IHS Markit, "2018'de Dünya ve Türkiye Ekonomisine PMI Perspektifinden Bakış" adlı ortak bir konferans düzenlemiştir. 13 Mart 2018 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde yapılan ve IHS Markit Yönetici Direktörü Richard Willis'in katıldığı konferansta, "Dünyayı PMI'dan Okumak: Küresel Ekonomide Büyüme Dinamikleri" ve "PMI

Penceresinden Türkiye ve İstanbul'un Makro Görünümü" konulu panellerle dünya ve Türkiye ekonomisine ilişkin görüş ve değerlendirmeler paylaşılmıştır. Etkinlikte IHS Markit ile işbirliği çerçevesinde "Sanayide Görünüm ve Beklentiler" ve "İhracat İklimi Endeksi" raporlarının nisan ayı itibarıyla yayımlanacağı kamuoyuna açıklanmıştır. Etkinlik kapsamında Ekonomist Erkin Şahinöz'ün moderatörlüğünde yapılan panellerde Cumhurbaşkanlığı Ekonomi Başdanışmanı Doç. Dr. Hatice Karahan, Habertürk Köşe Yazarı Abdurrahman Yıldırım, IHS Markit Başekonomisti Chris Williamson ve Ekonomist ve İSO Danışmanı Dr. Can Fuat Gürlesel görüşlerini dile getirmiştir.



ve her ay sanayicilerimiz ve ekonomi kamuoyuyla paylaşılması konusunda, bir dünya markası olan Markit Economics ile bir işbirliğine imza atmıştır. 1 Eylül 2015 tarihinden itibaren her ay "İstanbul Sanayi Odası Türkiye PMI İmalat Sanayi Raporu" İstanbul Sanayi Odası çatısı altında açıklanmaya başlanmıştır. Yine bu işbirliği kapsamında dünyada aylık bazda açıklanan ilk şehir PMI'ı olan "İstanbul Sanayi Odası İstanbul-PMI İmalat Sanayi Raporu" da kamuoyu ile paylaşılmaktadır. PMI endeksleri, ekonomik büyümenin öncüsü imalat sanayi sektörünün performansı ile ilgili hızlı ve güvenilir referans kaynağı olması nedeniyle ekonomi dünyası tarafından yakından takip edilmektedir.

### İstanbul Sanayi Strateji Belgesi



İstanbul Sanayi Odası ile İstanbul Kalkınma Ajansı'nın bir yıl süren ortak çalışması sonucunda hazırlanan "İstanbul Sanayi Strateji Belgesi" kamuoyuyla paylaşılmıştır. 24 Şubat 2015'te bir basın toplantısıyla tanıtımı yapılan İstanbul Sanayi Strateji Belgesi, ülkemizde bir şehir için yapılan ilk sanayi stratejisi olma özelliği taşımaktadır.

İstanbul Şehir Üniversitesi Öğretim Görevlisi Profesör Doktor Melih Bulu'nun kaleme aldığı çalışmada, ünlü işletme gurusu Michael Porter'in "elmas analizi" modeli kullanılarak İstanbul'un rekabetçiliği ölçülmektedir. Anket ça-

lışması, odak grup toplantıları ve mülakatlara dayanan analizde, İstanbul'un "orta seviyede" rekabetçi olduğu sonucu ortaya konulurken, bu sonuç bir kere daha sanayinin İstanbul'un kimliğinde ne kadar önemli olduğunu göstermektedir. İstanbul Sanayi Strateji Belgesi, 18 başlık altında 46 strateji ve 85 eylem planını kapsamaktadır.

### İstanbul Sanayi Tarihi Kitap Seti

İstanbul Sanayi Odası, kuruluşunun 65. yıl dönümü kapsamında günümüz ve gelecek nesiller için önemli bir kaynak niteliği taşıyan arşiv çalışması yapmıştır. İSO, üretime yönelik toplumsal bilinç oluşturmak amacıyla gerek İstanbul gerekse Türkiye'deki sanayi tarihini anlatan iki ciltlik kitap ve belgesel film yayınlamıştır.

Titiz ve kapsamlı

bir araştırma sonucu hazırlanan "İstanbul Sanayi Tarihi/Sanayinin Sonsuz Işığında" ve "Üretenlerin Öyküsü" isimli kitaplar, Osmanlı'dan günümüze sanayinin gelişimini tarihsel, kültürel, ekonomik ve toplumsal boyutlarıyla ele almakta, duayen sanayiciler ve dönemin tanıklarıyla yapılan röportajlarla geçmişin izleri üzerinden geleceğe ışık tutmaktadır.

Sanayinin Sonsuz Işığında adlı kitap ile aynı ismi taşıyan belgesel filmde ise İstanbul sanayi tarihi, İSO'nun arşivinde yer alan görüntüler eşliğinde





#### **İSO Yönetimi, Öyküleriyle Sanayi Belgeseline Renk Katan Duayen Sanayicilerle Buluştu**

İstanbul Sanayi Odası Başkanlık Divanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri, İSO'nun 65. kuruluş yılı vesilesiyle hazırladığı Sanayi Tarihi çalışmasına verdikleri röportajlarla büyük katkı sağlayan Türkiye'nin duayen sanayicileri ile 10 Ocak 2018'de Odakule'de bir araya gelmiştir. İSO Yönetimi, bu önemli ve tarihi arşiv niteliğindeki çalışmalara kendi kişisel tarihlerini anlatarak büyük katkı veren Ali Coşkun, Orhan Demirtaş, Ömer

Dinçkök, Hüsamettin Kavi, Engin Koyuncu, Halit Narin, İsmet Sözen ve Kaya Turgut'a bu katkılarından dolayı teşekkür etmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın evsahipliğinde gerçekleşen gecede İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Adnan Dalgakıran ve İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sadık Ayhan Saruhan (Sayman), Nahit Kemalbay, Sultan Tepe, Nurhan Kaya, Aydın Aslandağ ve İSO Meclisi Katip Üyesi Kemal Akar yer almıştır.

izleyenlere aktarılmaktadır. Duayen sanayicilerin röportaj çekimlerinin de yer aldığı belgeselin, seslendirmelerini ise Cihan Ünal, Demet Akbağ ve Yetkin Dikinciler gibi ünlü sanatçılar gerçekleştirmiştir.

#### **Sektör Raporları**

İstanbul Sanayi Odası, Türk sanayisinin rekabet gücünü geliştirme sürecinde, imalat sanayii sektörlerinin yol haritalarının belirlenmesine katkıda bulunmak amacıyla "Küresel Rekabette İSO Meslek Komiteleri Sektör Stratejileri Projesi"ni yeni sektör çalışmalarıyla sürdürmektedir.

Meslek Komiteleri temsilcileri, sektör dernekleri ve meslek kuruluşlarının katkı ve katılımlarıyla



hazırlanan bu raporlar ülkemizin sektörel strateji üretme yeteneğinin geliştirilmesi ve kurumsal işbirliklerinin pekiştirilmesi açısından önemli katkılar sağlamaktadır.

Proje kapsamında 2014-2017 döneminde aşağıdaki raporlar yayımlanmıştır:

- 2014 yılında "Tekstil" sektör raporu 6 Mayıs'ta, "Elektronik", "Elektrikli Teçhizat" ve "Mineral Ürünler" sektör raporları ise 22 Mayıs'ta yapılan geniş katılımlı tanıtım toplantılarıyla kamuoyuna açıklanmıştır.
- 2015 yılında "Mobilya" sektör raporu 1 Nisan'da, "Deri ve Deri Ürünleri" sektör raporu 8 Nisan'da "Kimyasallar ve Kimyasal Ürünler" sektör raporu 9 Nisan'da ve "Kağıt, Kağıt Ürünleri ve Basım Sanayi" sektör raporu 15 Nisan'da ilgili Meslek Komitesi Üyeleri, sektörel dernek ve kuruluşların yetkilileri ve sektörde faaliyet gösteren üye firmaların katıldığı toplantılarla tanıtılmıştır.
- 2016 yılının ilk aylarında "Kok Kömürü ve Rafine Edilmiş Petrol Ürünleri" sektör raporu yayımlanmıştır.
- 2017 yılında "Isıl İşlem Sanayi" sektör raporu, rapora önemli katkılar sağlayan Metal Isıl İşlem Sanayicileri Derneği (MISAD) tarafından 10 Mart 2017'de Cemile Sultan Korusu'nda yapılan etkinlik ile kamuoyuna sunulmuştur. Raporun İngilizce baskısı da yapılmıştır.
- 2018 yılının ilk aylarında "Kauçuk Ürünleri İmalatı" sektör raporu hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

## Güncel Ekonomik Göstergeler

Türkiye ekonomisine ilişkin temel makroekonomik göstergeler (milli gelir, enflasyon, sanayi üretimi, kapasite kullanım oranı, istihdam, dış ticaret, ödemeler dengesi, merkezi yönetim bütçesi vb.) yakından takip edilmekte, açıklanan göstergelere ilişkin olarak hazırlanan kısa değerlendirmeler Odamız web sayfasında kamuoyunun ilgisine sunulmaktadır.

## Türkiye'de Tarımsal Gıda Sektörünün Değer Zinciri Analizi ile Değerlendirilmesi

İstanbul Sanayi Odası olarak ülkemizin yüksek katma değerli bir sanayi yapısına geçiş hedefi açısından bu etkileşimin güçlenmesine büyük önem vermekteyiz. Bu bağlamda T.C. Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Müsteşarı Dr. Nusret Yazıcı, Doç. Dr. Tuğba Uçma Uysal ve Prof. Dr. Ganite Kurt tarafından hazırlanan ve üretim, istihdam ve ihracatımızda kayda değer bir paya sahip olan tarımsal gıda sektörünün değer zinciri analizi ile değerlendirilmesini içeren rapor 2017 yılı içerisinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

## Türkiye'ye Güvenenler Türkiye'de Üretenler /Trust In Turkey Produce In Turkey



"Türkiye'ye Güvenenler, Türkiye'de Üretenler" toplantımızın, ülkemiz ve ekonomimiz hakkında dış dünyada tanık olduğumuz bilgi eksikliğinden kaynaklanan yanlış algılamalara karşı önemli bir misyonu yerine getirmiştir. Bu toplantıda yapılan konuşmaların kalıcı bir esere dönüşmesi için hazırlanan aynı adlı kitap İngilizceye de çevrilmiştir.

## Vasatlıktan Çıkış İçin İnsan ve Kültür

Teması "Vasatlıktan Çıkış İçin: İnsan ve Kültür" olarak belirlenen 13. Sanayi Kongresi'nin tüm

öyküsünün yer aldığı bu kitap tüm paydaşlar ile birlikte oluşturulan bütünsel kalkınma yönündeki çalışmalarını da içermektedir.

## AİA İstanbul Merkezi Tarafından Çıkarılan Yayınlar

Avrupa İşletmeler Ağı İstanbul Merkezi tarafından firmalarımızın dış ticaret ve küresel rekabete yardımcı olmak amacıyla aşağıdaki yayınlar çıkarılmıştır:

- E-Ticaret
- Dış Ticarete Bankacılık İşlemleri ve Akreditif
- Dış Ticarete Ödeme & Teslim Şekilleri
- "Sanayide Temiz Enerji Kaynaklarının Kullanımı" Rehberi
- ITC Trademap ile Hedef Pazar Seçimi
- Dış Ticarete İstihbarat Kanalları
- Dış Ticarete Müzakere Teknikleri

## İSO Enerji Verimliliği Ödülleri Başvuru Kitapçığı

Mart 2016'da başvuruların alınması ile başlayan ödül maratonu Eylül ayında gerçekleşen ödül töreni ile sonlandırılmıştır. Sanayide, enerji verimli ürün ve uygulama alanlarında sanayi (büyük ölçek ve KOBİ) ile özel kategori (sanayi dışındaki başvurular) başvurularına konu projeler hayata geçirilirken yaşanan tecrübelerin kamuya paylaşılması için başvurulara ait kitapçık hazırlanmıştır.



## Genişbant Bilişsel Radyo Ağları Tasarım ve Uygulamaları

Kitap, İstanbul Sanayi Odası ile İstanbul Teknik Üniversitesi arasında, üniversite- sanayi işbirliğinin geliştirilmesi ve akademik çalışmaların

ekonomik kalkınmaya katkısının artırılması amacıyla başlatılan "İSO-İTÜ Doktora / Yüksek Lisans Tezlerine Sanayi Desteği" projesi kapsamında 2015 yılında yayımlanmıştır. 2011-2014 yılları arasında gerçekleştirilen "Genişbant Bilişsel Ağları Tasarım ve Uygulamaları" başlıklı araştırma, temel olarak kablosuz ağların efektif bir şekilde kullanılmasını amaçlamıştır.



## Çalışma Yaşamına Yönelik Raporlar

2014 yılında çalışma hayatına yönelik olarak aşağıdaki başlıklarda raporlar hazırlanmıştır:

- Kıdem Tazminatı Fonu Önerisi Bağlamında İSO'nun Görüş ve Önerileri
- Ulusal İstihdam Stratejisi (UIS) ve Eylem Planları: Çerçevesi, Bileşenleri ve Sektörler Stratejisi
- Türk Çalışma Yaşamı İSO Analiz/Önerileri ve Benchmarking Raporu
- Ücret Dışı İstihdam Vergi Yükünün Dünya Örnekleri ile Karşılaştırması
- Sanayide Zorunlu İstihdam Uygulaması ve Boyutları
- İş Kazaları ve Ölümler: Tanımsal, İstatistiksel ve Sektörel Değerlendirme
- Torba Yasa: Getirilen Değişiklikler ve Uygulama Esasları

## İSO Tanıtım Kitapçığı

İstanbul Sanayi Odası'nın hizmetlerinin ve faaliyetlerinin anlatıldığı İSO Tanıtım Kitapçığı 2018 yılının ilk ayında yenilenerek basılmıştır. Üyelerimizin her türlü bilgiye





kolayca ulaşmalarını sağlamak, ISO tarafından verilen hizmetler, gerçekleştirilen projeler ve faaliyetlerden haberdar olmaları amacıyla hazırlanan kitapçık İngilizceye de çevrilmiştir.

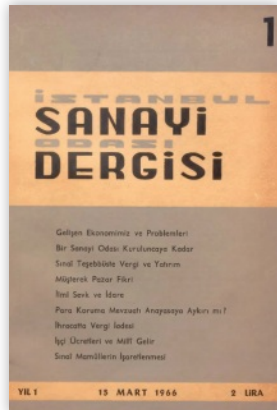
## “İSO’da Bu Ay” Broşürü, e-bülten ve Kurum İçi TV Yayını

İstanbul Sanayi Odası faaliyetlerini ve hizmetlerini tanıtmak amacıyla 2018 yılında ilk kez uygulamaya geçen yeniliklere imza atmıştır. Aylık olarak yayımlanan ve ilk sayısı Mart 2018’de çıkan “İSO’da Bu Ay” broşürü ile İSO’nun hizmet ve faaliyetleri hakkında bilgi sahibi olmak artık çok kolaylaşmıştır. Aylık faaliyet takviminde yer alan etkinliklerin bulunduğu broşürde aynı zamanda projeler ve hizmetler de takip edilebilmektedir. Broşürün e-bülten hali de tüm üyelere Mart ayında gönderilmeye başlanmıştır. Yine Mart 2018’de broşüre benzer bir içeriğin haftalık olarak İSO’nun kurum içi TV’lerinden yayınlanması çalışmamız da hayata geçirilmiştir.

## Sanayi Dergisi

İlk kez 15 Mart 1966 tarihinde yayımlanan ve o günden bugüne sanayi ve ekonomi dünyasının

nabzını tutan Sanayi dergisi 2015’te 50. yılına girmiştir. Yarım asırlık derгимizin 50. yılı için özel bir sayı hazırlanmıştır. Sanayi dergimiz, 2013 yılının ikinci yarısında yenilenerek, modern tasarımı, geliştirilen içeriği ve çeşitlenen konuları ile okuyucularından beğeni toplamaktadır. Türk sanayicilerini ve kamuoyunu bilgilendiren, sorunlara yönelik çözüm önerileri getiren, üyelerin görüş ve düşüncelerini ifade edebildikleri bir platform olan Sanayi dergisi her ay düzenli olarak yayımlanmakta ve üyelerimize ücretsiz olarak gönderilmektedir. Dergimizin 2013 yılından itibaren yayımlanan sayılarına web sayfamızdan da ulaşılmaktadır.



## Sanayi Dergisi Mobil Uygulama

2015 yılı içerisinde hayata geçen uygulama ile Sanayi dergisi cep telefonu ve tabletlerden de okunabilmektedir. iOS ve Android uygulamaları ile derginin güncel sayıları okunabilirken dergide yer verilmeyen pek çok fotoğrafa uygulama ile ulaşılabilmektedir.

## SUNULAN GÖRÜŞ VE ÖNERİLER

İstanbul Sanayi Odası Haziran 2013-Şubat 2018 döneminde ilgili kurum ve kuruluşlara AB ve dış ekonomik ilişkiler, finansman, çalışma yaşamı, istihdam, sosyal güvenlik ve mesleki eğitim, çevre, ekonomi-maliye, enerji, iş sağlığı ve güvenliği, sanayi ve standartlar başlıklarının olmak üzere 190 adet görüş ve öneri sunmuştur.

### Görüş ve Önerilerimizi İlettiğimiz Kurumlar

Cumhurbaşkanlığı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu, TOBB, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü, KOSGEB Başkanlığı, Ekonomi Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü, TSE, Posta ve Telgraf Teşkilatı, İstanbul Valiliği, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İstanbul İl Müdürlüğü, Ekonomi Bakanlığı Ürün Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü, Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü, BEDAŞ Genel Müdürlüğü, Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı, TİM, İstanbul Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü, İstanbul İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu, İstanbul Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü.

### Bakanlıklara Sunulan Raporlarımız

İstanbul Sanayi Odası İSO Meclis Divanı, Yönetim Kurulu ve Meslek Komitesi Üyeleri'nin gerçekleştirdiği Ankara ziyaretlerinin yanı sıra İstanbul'da bir araya geldiği ve Odamızda ağırladığı aşağıdaki bakanlara, her bakanlığın ilgi alanına giren sorunlara yönelik olarak raporlar ilettiği:

- 2014 yılında Avrupa Birliği Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Ekonomi

Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığı'na bakanlığın ilgi alanına giren sorunlara yönelik olarak raporlar ilettiği.

- 2015 yılında İş Sağlığı Güvenliği Tehlike Sınıflarına ilişkin raporumuz, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü'ne sunulmuştur.
- Aralık 2015 İSO Meclis Toplantısı'na konuk olarak katılan Bilim, Teknoloji ve Sanayi Bakanı Fikri Işık'a "İstanbul Sanayi Odası'nın Yeni Hükümetten Sanayimiz ve Ekonomimiz Açısından Beklentileri ve Önerileri" başlıklı raporumuz takdim edilmiştir. İstanbul Sanayi Odası'nın hükümetimizden beklentilerini içeren raporda öneri ve önceliklerimiz kısa, orta ve uzun vadeli olacak şekilde belirlenmiştir. Ayrıca, sanayiye yönelik, ivedilikle ele alınması gerektiğini düşündüğümüz 22 maddelik öncelikli önerilerimiz de raporda sıralanmıştır.
- Elektrik tedarikinde yaşanan sorunlara yönelik olarak Avrupa yakasında faaliyette bulunan üyelerimize yönelik bir anket çalışması yapılmıştır. Gelen sonuçların derlenmesi sonucu oluşan rapor, 26 Mayıs 2016 tarihinde BEDAŞ Genel Müdürüne sunulmuştur.
- İSO ziyaretinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde Milli Eğitim Bakanı Dr. İsmet Yılmaz ile 9 Aralık 2016 tarihinde gerçekleşen buluşmada Bakan'a "İstanbul Sanayi Odası ve İstanbul Sanayi Odası Vakfı Mesleki Eğitim Faaliyetleri" başlıklı çalışma verilmiştir.
- Başbakanlığın talebi üzerine "İstanbul Sanayi Odası'nın İş ve Yatırım Ortamına İlişkin Görüşleri" 26 Nisan 2017 tarihinde iletilmiştir.
- Ayrıca 2017 yılında TOBB için "TOBB Kon-

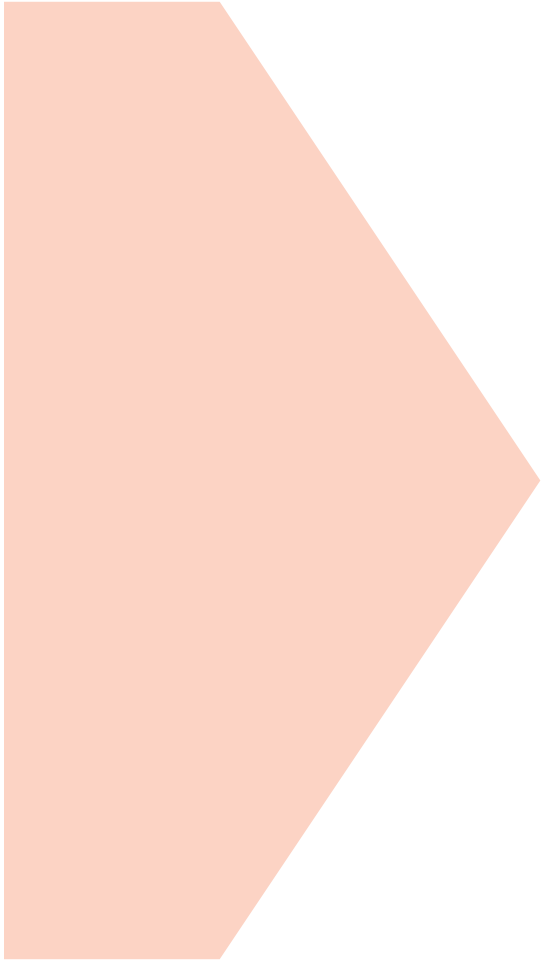


seyler Müşterek Toplantısı Sanayiinin Sorunları ve Çözüm Önerileri” ile “Sanayi Üretimi ve Yatırımlarını Artırmaya Yönelik Öneri ve Talepleri” başlıklı iki rapor hazırlanarak gönderilmiştir.

- Katma Değer Vergisi uygulamalarına yönelik, İstanbul Sanayi Odası olarak hazırladığımız görüş ve önerilerimiz Temmuz 2017’de Gelir İdaresi Başkanlığı ile paylaşılmıştır.
- TSE faaliyetlerine ilişkin sanayicilerimizin sorun ve önerilerine ilişkin rapor 2017 Kasım ayında Odamız Yönetim Kurulu’nu ziyaret eden TSE heyetine iletilmiştir.







[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)

**HİZMETLERİMİZ**

**BÖLÜM V**

# KAYIT, RAPOR VE BELGELENDİRME HİZMETLERİ



İstanbul Sanayi Odası, kanunla yürütmekte olduğu faaliyetlerinin yanı sıra üyelerinin ihtiyaçları doğrultusunda hizmet alanlarını iyileştirmekte ve geliştirmektedir. Bu kapsamda İstanbul Sanayi Odası üyelerine; Üyelik, Aidat, Kapasite Raporu, Ekspertiz Raporları, Yatırım Teşvik Belgesi, Yerli Malı Belgesi, İmalat Yeterlilik Belgesi, İmalatçı Belgesi, İş Makinası Tescil İşlemleri, Yerli İmalat Durum Belgesi, Faaliyet Belgesi, Türk Malı Belgesi, Sayısal Takograf Kartı, Pasaport Vize İşlemleri, Dolaşım Belgeleri (ATR, EUR1 Menşe) konusunda hizmet vermektedir.



**SİZ YORULMAYIN,  
BİZ GETİRELİM!**

**FAALİYET BELGENİZİ**

- İster kurye ile kapınıza gönderelim,
- İster online olarak iletelim.

[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)

İSTANBUL SANAYİ ODASI

2014 yılında yenilenen web sitesi sayesinde İSO Üyeleri birçok işlemini elektronik olarak gerçekleştirebilmekte olup, ayrıca web sitemizden e-izmalı belge verilmesine de başlanmıştır. [www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr) adresli web sitesinin 'on-line hizmetler' bölümünde; üyelik kaydı yapılmakta, faaliyet belgesi alınmakta, kapasite raporuna başvurulmakta ve süreci izlenebilmektedir.

## Kayıt ve Tescil Faaliyetleri

Merkezi veya üretim tesislerinden en az birisi İstanbul sınırları içinde bulunan ve 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu'na göre sanayici sayılan işletmelerin Odamıza kayıtları zorunludur. Bu zorunluluk çerçevesinde Odamıza üye olması gerektiği halde henüz üyelik yaptırmamış olan firmaların tespiti için gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda Haziran 2013-Şubat 2018 döneminde toplam 5.948 firmanın Odamıza kaydı yapılmıştır. Bu dönemde çeşitli nedenlerle üye olma vasfını yitirdiği tespit edilen firmaların Odamızdaki kayıtlarının silinmesi neticesinde üye sayımız 18.717 olmuştur. Kayıt ve tescil faaliyetlerinin yanı sıra, BAĞ-KUR formlarının onaylanması işlemlerine devam edilmiştir.

## Kapasite Raporları

Odamızca düzenlenmekte olan kapasite raporları, Odamıza kaydolarak sanayici niteliği kazanan özel veya tüzel kişiliklerin irtibat bilgilerini, üretim konularını ve yıllık üretim kapasitelerini, teknoloji-



**Kapasite Raporunuz için  
BİZ OFİSİNİZDEYİZ!**

- Kapasite Raporunuzun müracaatını
- Kapasite Raporunuzun suret onayını
- ve tüm süreç takibini

[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)'den online yapın!

İSTANBUL SANAYİ ODASI



**KAPASİTE  
RAPORLARI, KAMU  
KURUMLARINCA  
FİRMALARIN  
DEĞERLENDİRİLMESİ  
İÇİN EN ÖNEMLİ  
BAŞVURU KAYNAĞIDIR**

lerini, makine parkını, kullandıkları hammaddeleri, sermaye ve istihdam bilgilerini ve benzeri konuları içermekte ve kuruluşun kimlik kartı niteliğini taşımaktadır.

Kapasite raporları, kamu kurumlarınca firmaların değerlendirilmesinde aranılan başlıca başvuru kaynağı olmakla birlikte, sanayi envanteri oluşturulması kapsamında plan ve programlar için gerekli bilgileri oluşturmak, sektör profillerini ortaya koymak, milli gelir çalışmalarına veri sağlamak, uluslararası karşılaştırmalara imkan sağlayacak bir veri tabanını oluşturmak amacıyla da değerlendirilmektedir.

Yasanın verdiği görev ve yetki çerçevesinde kriterlere uygun olarak düzenlenen kapasite raporları, TOBB tarafından onaylandıktan sonra elektronik ortamda muhafaza edilmekte, gerektiğinde üyelerimize onaylı rapor kopyası verilmektedir.

Kapasite raporunda yer alan bilgilerle ilgili olarak kamu kurumlarınca talep edilen daha ayrıntılı bilgileri içeren "Kapasite Yorumu Ekspertiz Raporu" düzenlenmektedir.

Geçerli kapasite raporu olan üyelerimize talep etmeleri halinde kapasite raporları dikkate alınarak "İmalatçı Belgesi", "İmalat Yeterlilik Belgesi", "Yerli İmalat Durum Belgesi" ve sair belge düzenlenmeye devam edilmiştir.

Yönetim Kurulumuzun kapasite raporlarının düzenlenmesinde kullanılan kriterlerin güncelleme çalışmalarının başlatılması yönünde TOBB nezdinde gerekli girişimlerde bulunulması kararı sonrasında gerekli çalışmalar yapılmış ve yıl içerisinde Bitkisel

HİZMET ADI	01.06.2013 28.02.2018
Yeni Kayıt	5.948
Silinen Kayıt	6.047
Dönem Sonu Üye Sayısı	18.717
Faaliyet Belgesi (Sicil Kayıt Sureti)	19.463
İhale Durum Belgesi	355
Kapasite Raporu	22.353
Kapasite Yorumu Ekspertiz Raporu	87
Yerli Malı Belgesi	4.076
Yerli İmalat Durum Belgesi	85
İmalat Yeterlilik Belgesi	396
İmalatçı Belgesi	430
Sair Belge ve Belge Tasdiki	2.094
Kapasite Rapor Örneği Tasdiki	42.064
<b>Ekspertiz Raporları</b>	
İhracat Teşvikleri ve İhracatla İlgili Ekspertiz Raporları	10.202
İthalat ve Gümrükle İlgili Ekspertiz Raporları	2.943
Diğer Ekspertiz Raporları	3.535
Yatırım Teşvik Belgesi	222
Yatırım Tamamlama, ek süre ve revize işlemleri	1.647
Sayısal Takograf Sürücü Kartı	1088
Türk Malı Belgesi	372

ve Hayvansal Yağlar, Ayakkabı, Kereste, Öğütülmüş Hububat, Mobilya Sanayi kriterleri yenilenmiş ve yürürlüğe alınmıştır. Ayrıca LPG Dolum ve Deri Sanayi kriterleri için başlatılan çalışmalar devam etmektedir.

2015 yılında kapasite raporu hizmet ücretlerinde radikal bir değişim gerçekleştirilerek, işçi sayısına bağlı



kategorize edilmiş hizmet ücreti uygulamasına geçmişti. Küçük sanayiciler için düzenlenen kapasite raporlarının firmanın maliyetini azaltan bu uygulama devam etmektedir.

### **Ekspertiz Raporları**

Odamız, üyelerimizin ve kamu kurumlarının talepleri doğrultusunda ekspertiz raporları düzenlemektedir. Bu çerçevede ihracat teşvikleri, dahilde işleme izin belgelerinin kapatılması, ithalat ve gümrüklerle ilgili işlemler, yurt dışına tamir ve kalibrasyon amacıyla gidecek makine ve cihazların tespiti, yatırımların tamamlandığının belgelenmesi, yatırım teşvik belgelerine ek süre verilmesi, fire ve genel mahiyetli kullanım miktarlarının tespiti, fiili sarfiyat tespiti ve imalat sanayi ile ilgili diğer konularda raporlama ve belgelendirme hizmetleri bu dönemde de sürdürülmüştür.

### **Teşvik Belgeleri**

İstanbul'da gerçekleştirilecek ve yatırım tutarı azami 10 milyon TL olan imalat sanayii yatırımları için yatırım teşvik belgeleri Odamızca düzenlenmektedir. Bu yatırımların her türlü revize, süre uzatımı ve tamamlama vizesi işlemleri de Odamızca gerçekleştirilmektedir.

### **Teşvik Masası**

Ülkemizde farklı kurumlar tarafından çeşitli konularda destek ve teşvikler uygulanmaktadır. Ancak kurumların ve uygulamaların çokluğu nedeniyle söz konusu destek ve teşviklerin bilinirliği ve ulaşılabilirliği azaldığı görülmektedir. İstanbul Sanayi Odası olarak Nisan 2015 tarihinde uygulamaya konulan "Teşvik Masası" hizmeti ile kavram ve uygulama karmaşasının giderilmesi amaçlanmaktadır.

Üyelerimizin devlet yardımları ve teşvikleri hususunda bilgilendirilmesi ve ihtiyaçlarına en uygun hizmete yönlendirilmesi hedefiyle Teşvik Masası kurulmasına karar verilmiştir. Konu Odamızın birçok şubesinin görev, sorumluluk ve uzmanlık alanı kapsamındadır.

Hizmet kapsamında üyelerimizin veya sisteme üyelik sağlayan üye olmayan kişi veya firmaların devlet yardımları ve teşvikleri konusundaki talepleri web sayfamızdan on-line olarak toplanmaktadır. Toplanan talepler güncel bilgiyi içerecek biçimde raporlanmakta ve talep sahibine iletilmektedir.

Gerektiğinde görevli uzmanın koordinasyonu ile talep sahibi firma/firmalar ile Odamızdaki ilgili şube temsilcilerinin bir araya getirilmesi ile toplantı yapılabilmektedir. Konu ile ilgili olarak, AB ve Uluslararası İlişkiler Şubesi, Çevre ve Enerji Şubesi, Endüstriyel Stratejiler Şubesi, KOSGEB Bilgilendirme Ofisi paydaş olarak yer almaktadır.

Teşvik Masası hizmetine yönelik devlet destekleri ve teşvikleri 6 ana başlık altında toplanmaktadır. Bunlar; Yatırım Teşvik Sistemi, İhracat Destekleri, KOSGEB Destekleri, AR-GE destekleri, Çevre ve Enerji Destekleri, İstihdam Destekleri.

Teşvik Masası hizmetinden üyelerimizin kolaylıkla yararlanması için tesvikmasasi@iso.org.tr irtibat noktası tanımlanmıştır. Teşvik masasının Nisan 2015-Şubat 2018 arasında verdiği hizmetlere yönelik özet tablo aşağıdaki gibidir:

Gelen Talep Sayısı:	226 Adet (6 Ana Başlık için) (174 İSO Üyesi, 52 Diğer)
Müracaat Şekli:	99 Telefon, 53 e-posta, 7 Yüz yüze, 60 online hizmet
Cevaplama Şekli:	214 adet (telefon+ e-posta) 10 adet toplantı (12 üye için)

### **Ekspertlere "Kapasite Raporu"**

#### **Hesaplama Kriterleri Eğitimi**

TOBB'un (Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği) yurt genelindeki tüm eksperlerin gruplar halinde eğitilmesi faaliyetleri kapsamında, 7. Grup eğitimi İstanbul Sanayi Odası'nın ev sahipliğinde yapılmıştır. Eğitim toplantısı 27 Odadan gelen toplam 152 eksperin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. İstanbul Sanayi Odası Meclisi salonunda gerçekleşen eğitimde TOBB uzmanları, katılımcılara kapasite raporu düzenlenmesi sırasında uyulan kapasite raporu hesaplama kriterlerini anlatmıştır.

## İSTANBUL SANAYİ ODASI ARABULUCULUK MERKEZİ



Arabuluculuk, 1 Ocak 2018 itibarıyla iş davaları için zorunlu hale getirilmiştir. Taraflar arasındaki hukuki anlaşmazlıkları daha hızlı ve ekonomik şekilde çözmeyi amaçlayan arabuluculuk, iş davalarının yanı sıra, ticari davalar, aile, tüketici ve kira uyuşmazlıkları gibi geniş bir alanda uygulanabiliyor. İstanbul Sanayi Odası bünyesinde oluşturulan İSO Arabuluculuk Merkezi ile üyelerimizin kendi aralarında veya üçüncü taraflarla olan anlaşmazlıklarında hızlı, ekonomik, güvenilir ve uzlaşmacı bir çözüm sunulmaktadır.

### İletişim

Odakule, Meşrutiyet Cad. No:63, Kat: 16  
34430 Beyoğlu / İstanbul  
T: +90 212 252 29 00 (Pbx), Dahili: 190  
W: <http://www.iso.org.tr/arabuluculuk/>  
E: [arabuluculuk@iso.org.tr](mailto:arabuluculuk@iso.org.tr)

## İSO VERİ VE İLETİŞİM MERKEZİ



Üyelerimizin bilgilerinin güncellenmesi, eksik bilgilerinin tamamlanması ve ihtiyaç duyulan yeni verilerin toplanması amacıyla "İSO Veri ve İletişim Merkezi" 20 Ağustos 2015 tarihinde faaliyete geçmiştir. Üç kişiden oluşan veri iletişim merkezi, üyelerimizin iletişim bilgileri güncellemekte ayrıca Odamızca gerçekleştirilen etkinliklerde ilgili Şubelerimize destek olmaktadır.

Müşteri temsilcisi mantığıyla görev yapan "İSO Veri ve İletişim Merkezi" çalışanları, CRM (Müşteri İlişkileri Yönetimi) altyapısı için gerekli olan yeni üye bilgilerinin derlenmesiyle ilgili çalışmaları yürütmektedir. Bu çalışma önümüzdeki yıllarda da sürdürülerek tüm üyelerimizin bilgileri güncel tutulacaktır.



## CRM ÇALIŞMALARI



Üyelerimizle ilgili her türlü veri ve bilgiyi güncel şekilde tutmak, üyelerimizle etkin iletişimi sağlamak ve elde edilen veriler ışığında yeni ürün ve hizmetler oluşturmak amacıyla Odamız bünyesinde "müşteri odaklı yaklaşım çerçevesinde" CRM (Müşteri İlişkileri Yönetimi) projesi 2015 yılının Ağustos ayında başlatılmıştır. Bu çalışmayla bilgi altyapımız yeni ihtiyaçlar dikkate alınarak yeniden kurgulanmıştır.

Bu çerçevede ihtiyaç analizleri gerçekleştirilmiş, Odamızın ihtiyaç duyduğu CRM altyapısı uyarlama çalışmaları sonuçlandırılmıştır. İSO Bilgi Sisteminde yer alan güncel veriler (kapasite bilgisi, üye bilgisi vb) CRM sistemine kesintisiz aktarılmaktadır. Ayrıca çeşitli kurum ve kuruluşlardan İSO Bilgi Sisteminde yer almayan bilgilerin derlenmesi çalışması yapılmıştır.

2015-Şubat 2018 döneminde bilgi güncelleme formu ile elimize ulaşan 8.841 üye bilgilerinin İSO Veri ve İletişim Merkezimiz tarafından CRM sistemine girişi tamamlanmıştır. 36.952 firma yetkilisinin iletişim bilgileri ve TİM' den temin edilen ihracat verileri ile beraber 9.275 firmanın dış ticaret bilgilerinin CRM sistemine aktarımı gerçekleştirilmiştir.

CRM çalışması sayesinde;

- Duyuru ve hizmetlerimizin doğru ve ilgili üyelere iletilmesi için altyapı oluşturulmuştur.
- Üye bilgilerinin güncellenmesi ve güncel kalmasının sürdürülebilir bir şekilde sağlanması için altyapı ve insan kaynağı oluşturulmuştur.
- CRM sayesinde üyelerimize ilişkin bilgilere daha esnek erişme, analiz ve raporlama imkânı oluşturulmuştur.
- Üye bilgileriyle entegre çalışan bir iletişim (SMS, e-posta, faks) sistemi kurulmuştur.
- Şubelerimizin üyelerimize ilişkin kendi bünyelerinde tuttıkları bilgiler tek bir çatı altında toplanmış ve kurum hafızamıza eklenmesi sağlanmıştır.

**CRM İLE ÜYE HİZMETLERİMİZDE YENİ DÖNEM**

**Lütfen üye bilgilerinizi güncelleyin.**  
[www.iso.org.tr/anketler](http://www.iso.org.tr/anketler)

İSTANBUL SANAYİ ODASI

## ÜYE KİMLİKLERİ VE ÜYELİK SETİ



Odamıza 2015-Şubat 2018 yılları arasında üye olan 2.852 üyemize tanıtım dokümanlarımızın yer aldığı "Üye Seti" gönderilmiş, yine aynı dönemde 4.918 üyemiz için hazırlanan "Üye kimlik kartları" kendilerine ulaştırılmıştır. Bu uygulama odamıza yeni üye olan her firma için gerçekleştirilmektedir.



## ÇIRAKLIK, KALFALIK VE USTALIK SÖZLEŞMESİ



3308 sayılı Mesleki Eğitim Kanunu ile hükme bağlanan Çıraklık Sözleşmelerinin, Kalfalık ve Ustalık Belgelerinin onaylanma işlemlerine devam edil-

miş ve Haziran 2013-Şubat 2018 yılları arasında 313 çıraklık, 280 kalfalık ve 150 ustalık belgesi onaylanmıştır.

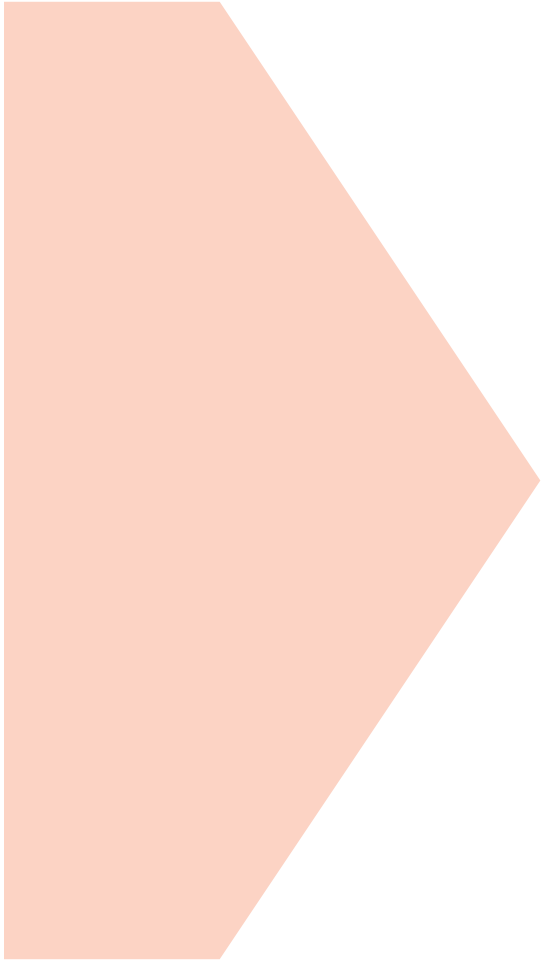


T.C. MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI		
KALFALIK BELGESİ		
T.C. Kimlik No. :	Merkezin Adı :	MESLEKİ EĞİTİM MERKEZİ
Adı Soyadı :	Merkezin İlişiği :	
Baba Adı :	Belge Seri No. :	
Ana Adı :	Belge Tarihi :	
Cinsiyeti :	Belge No. :	
Doğum Yeri :	Meslek Alanı :	
Doğum Tarihi :	Meslek Dalı :	

Yukarıda açık kimliği yazılı, ..... 3308 sayılı Mesleki Eğitim Kanunu'nun maddesindeki şartları taşıdığından kendisine bu belge verildi.

Merkez Müdürü : Birlik Başkanı : İlçe Millî Eğitim Müdürü :





[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)

**SOSYAL SORUMLULUK  
ÇALIŞMALARIMIZ**

**BÖLÜM VI**

## İSTANBUL SANAYİ ODASI VAKFI (İSOV)

İstanbul Sanayi Odası Vakfı; İstanbul Sanayi Odası'nın sosyal ve kültürel faaliyetlerini sürdürmek üzere 21 Mart 1994 tarihinde meclis üyelerinin girişimiyle kurulmuştur.

Vakıf, üyelerinin bilgi, deneyim ve tecrübelerinden yararlanarak, ülkemizin kültürel, bilimsel, teknolojik, sosyal ve ekonomik gelişimine katkı sağlayacak girişimlerde bulunmak amacıyla sanayi üretimini kapsayan konularda mesleki eğitim ve sanayi işbirliğini öngören çalışmalar yapmaktadır.

### İSO-İSOV Dün Bugün Yarın Sergisi

İstanbul Sanayi Odası'nın birikimlerini paylaşmak ve İSOV'un yaptığı hizmetleri, gerçekleştirdiği çalışmaları anlatmak, gelecek nesillere örnek bir eser bırakmak amacıyla uzun çalışmalar ve yoğun emek harcayarak hazırlanan "İSO-İSOV Dün Bugün Yarın Sergisi"nin açılışı 8 Mart 2014 tarihinde İSOV Mesleki Eğitim Kompleksi'nde gerçekleştirilmiştir.

Sergide 1950'lerden 2000'li yıllara kadar Türk sanayi ve İSO'nun geçirdiği önemli evrelerin kronolojik akışı, İSO ve İSOV'un faaliyetleri Türk sanayiinde yaşanan gelişim, Odanın Avrupa Birliği, 500 Büyük Sanayi Kuruluşu, çevre, teknoloji-inovasyon alanındaki çalışmaları ve projelerine yer verilmektedir. Okul sanayi işbirliğini kurmak ve sanayiye nitelikli iş gücü kaynağını sağlamak amacıyla kurulan İSOV'un projeleri ve etkinlikleri de sergide yer almaktadır.



Geçmişten günümüze çok değerli fotoğrafların ve İSO'ya hizmet vermiş sanayicilerin sözlerinin de bulunduğu zaman tüneli ile Odamızı ziyaret eden devlet erkanının fotoğrafları ziyaretçilerimizin ilgisine sunulmaktadır. Sanayici duayenlerle yapılan röportajlar, tanıklıklar ve anekdotların da yer aldığı Türk Sanayi Tarihi belgeselimizin videosu ile Odamızın marka haline gelmiş yayınlarına ulaşma imkanı veren teknolojik donanım sayesinde ziyaretçiler görsel ve işitsel olarak da ağırlanmaktadır. Sanayicilerin hibe ettiği, sektörlerini temsil eden ve tarihi değeri olan objeler de sergide meraklıları ile buluşmaktadır.

### Bursiyerlerle Etkinlikler

#### İSOV Bursiyer Kahvaltıları

İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV) bursiyer öğrencilerini Türk sanayinin öncü kuruluşları ve patronlarıyla bir araya getiren ve gelenekselleşen İSOV



Bursiyer Kahvaltısı etkinliği düzenlemektedir. İSOV Yönetim Kurulu, Mütevelli Heyeti ile İstanbul Sanayi Odası Meclis Üyeleri ve çok sayıda sanayici, İSOV Sakıp Sabancı Konferans Salonu'nda eski ve yeni bursiyerler ile 8 Mart 2014, 4 Nisan 2015, 16 Nisan 2016 ve 22 Nisan 2017 tarihlerinde düzenlenen kahvaltılarda buluşmuştur. Etkinlikte sanayiciler gençlere deneyimlerini aktarmış ve çalışma hayatı konusunda önerilerde bulunmuştur.

### İSOV Bursiyer Sohbetleri



2015 yılında ilk kez bursiyer öğrencilerimizi sektör temsilcileriyle buluşturmak, onlarla sohbet imkanı yaratmak amacıyla burs dönemi boyunca her ayın üçüncü cumartesi günü "İSOV Bursiyer Sohbetleri" programı düzenlemeye başlanmıştır. 2015-2017 döneminde sohbet toplantıları; Eski Çalışma ve Milli Eğitim Bakanı Ömer Dinçer, Tekstil Sanayinin duayeni Halit Narin, İSO Meclis Onur Üyesi Hüsamettin Kavi, duayen sanayici Dr. İsmet Sözen, İSOV Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cengiz Kaya, İSOV Yönetim Kurulu Üyesi Hasan Büyükdede ve İSO Meclis Üyesi Sevda Arıkan, İSO Meclis Üyesi Hülya Gedik Sadıklar ve İSO Meclis Üyesi Nejat Saldanlı ile gerçekleştirilmiştir.

### Bağış Toplama Çalışmaları

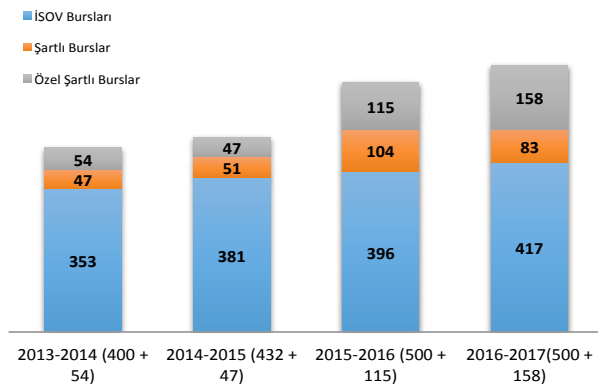
Vakfa burs bağışı almak amacıyla 2015 yılında kapsamlı bir çalışma başlatılmıştır. Mütevelli Heyet Üyelerimize ve İSO Meclis Üyelerine yönelik olarak

Vakfımızın burs sistemini tanıtan toplantılar düzenlenmiştir. Yapılan çalışma neticesinde üyelerden 204 öğrenciye burs desteği sağlanmıştır.

### Burslar

Kuruluşumuzdan itibaren düzenli olarak gerçekleştirdiği burs desteği faaliyeti daha da geliştirilerek sürdürülmektedir. Vakıf bütçesinden burslar için ayrılan bütçenin yanı sıra üyelerimizden İSOV Bursiyerleri için aldığımız bağışlardan (şartlı burs) yeni kaynak oluşturulmuştur. Ayrıca, İSO üyelerinin şahsen ya da firmaları üzerinden verdikleri burs desteklerini Vakfımızın üzerine alarak (özel şartlı burs) üyelerimize yeni bir hizmet sunulmuştur. 2015 yılında da ilk kez doktora öğrencileri desteklenmeye başlanmıştır. 2013-2017 eğitim öğretim döneminde 2.206 öğrenciye burs desteği verilmiştir.

Yönetim Kurulumuz güncel ekonomik şartları ve İstanbul'da yaşam koşullarının zorluklarını göz önüne alarak burs ücretlerinde artış yapmayı uygun bulmuştur. Bu çerçevede; lise öğrencilerine 220 TL, meslek yüksek okulu öğrencilerine 275 TL, üniversite öğrencilerine 350 TL, yüksek lisans öğrencilerine 450 TL ve doktora öğrencilerine 650 TL aylık burs desteği sağlamaktayız.



Maddi desteğin dışında bursiyerlere staj, istihdam gibi konularda da destek verilmektedir. Bursiyerlerimizin yaşayacakları güçlüklerle hazır olmalarını sağlamak amacıyla 25 Mart 2017 Cumartesi günü Kişisel Bütçe Yönetimi eğitimi düzenlenmiştir.

## Pilot Okul Etkinlikleri



- Öğrencilerimiz, 2014 yılında düzenlenen 8. Uluslararası Robot Yarışması'nda "Robotino" ile ikinci kez Türkiye Birinciliği'ni kazanmıştır.
- Yıldız Teknik Üniversitesi'nin düzenlediği "Genç Türkiye Zirvesi"ne İSOV Dinçkök Teknik Lisesi öğrencileri de katılmıştır. Etkinlikte Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık ve İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın da bulunduğu kalabalık bir izleyici kitlesine öğrenciler şampiyon robotlarıyla buz hokeyi gösterisi yapmıştır.
- İSOV Teknik ve Endüstri Meslek Lisesinin öğrencilerin mesleki açıdan bilgi ve becerilerini arttırmak amacıyla düzenlediği "İTEM Sektör Fuarı"nın 2014 yılında yedincisi gerçekleştirilmiştir.
- Kuruluşunda zamanın İSO üyelerinin büyük çaba sarf ettiği, eski adıyla Topkapı Tekstil Meslek Lisesi, şimdiki adıyla Şehit Büyükelçi Galip Balkar Lisesi'ne ziyaretler gerçekleştirilmiştir. İSOV Üyeleri, 2014 yılı öğretmenler gününü de lisede öğrencileri ile birlikte kutlamıştır.
- Erdem Pano'nun İstanbul Sanayi Odası Vakfı Dinçkök Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ne bağışladığı elektrikli panolarının bulunduğu laboratuvar açılışı 27 Mayıs 2015 tarihinde yapılan törenle gerçekleşmiştir. İSO ve İSOV Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Erdem Pano Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Erdem'e plaket takdim etmiştir.

- Zincirlikuyu İstanbul Sanayi Odası Vakfı Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi için yaptırılan ve Kaban Makine tarafından bağışlanan makine atölyesi 27 Mayıs 2015 tarihinde törenle açılmıştır. Törene İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Meclisi Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede ile İSOV Vakfı Yönetim Kurulu Üyeleri de katılmıştır.



- İSOV Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi'nin düzenlediği "İTEM Sektör Fuarı'nın bu yıl sekizincisi gerçekleştirilmiştir.
- Öğrencilerimiz, 2015 yılında dokuzuncusu düzenlenen Uluslararası Robot Yarışmasında "Robotino" ile üçüncü kez Türkiye Birinciliği'ni kazanmıştır.



- Milli Eğitim Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen "Eğitim ve Öğretimde Yenilikçilik Ödülleri"ne ülke genelinde 1.047 başvuru yapılmış, İSOV Dinçkök Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Bölgesel Birincilik Ödülü almaya hak kazanmıştır.

- Gençlerin bilim ve teknolojiye olan ilgisini artırmak ve yeteneklerini geliştirmek amacıyla Amerika'da yapılan FRC (First Robotics Competition) Robot yarışması 2015 yılında ilk defa Türkiye'de düzenlenmiştir. Yarışmada İSOV Dinçkök Mesleki ve Teknik Anadolu Lisemiz robot dalında finallere kalma başarısı göstermiştir.



- İSOV Dinçkök Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin 2014-2015 eğitim öğretim yılı mezuniyet töreninde İstanbul Sanayi Odası Meclis Başkan Yardımcısı ve İSOV Yönetim Kurulu Üyesi Hasan Büyükdede ile İSO Meclis Üyesi ve İSOV Yönetim Kurulu Üyesi Fikret Kaya birer konuşma yapmıştır.
- Çanakkale Seramik firmasının İSOV'a ve okullarımıza sağladığı katkılar anısına okullarımızın bahçelerine İbrahim Bodur ve Zeynep Bodur Okyay adına manolya ağaçları dikilmiştir.



- Yerinde üretimi yakından görerek inceleme yapmaları amacıyla İstanbul Sanayi Odası Vakfı Dinçkök Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrenci ve öğretmenleri için fabrika gezileri düzenlenmiştir.

- AURA Psiko Terapi Merkezi'nin hazırladığı ve ülkemizde ilk kez uygulanan "Sınıfta Hayat Var" projesini 2015 yılında hayata geçirmiştir. Proje



çerçevesinde İSOV Yönetim Kurulu, öğrenciler, veliler ve öğretmenlerle 16 Şubat 2016 tarihinde İSOV Konferans salonunda bir araya gelerek değerlendirmelerde bulunmuştur. İSOV Zincirlikuyu Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde 22 Mart 2016 tarihinde düzenlenen proje toplantısında okul yetkilileri, öğretmenler, proje kapsamında seçilen öğrenciler ve velileri ile bir araya gelmiştir.

- İSOV Dinçkök Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin 2015-2016 eğitim öğretim yılı mezuniyet törenine İSOV Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan ve Yönetim Kurulu Üyeleri de katılmıştır.



- İSOV Dinçkök Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinin, 2016 yılında düzenlenen 10. Uluslararası Robot Yarışması'na katılımı için sponsorluk desteği sağlanmıştır. Yarışmada, Robotino ile birincilik derecesi elde edilmiştir.

- Amerika'da yapılan FRC (First Robotics Competition) Robot yarışması Amerika etabına İSOV Dinçkök Mesleki ve Teknik Anadolu Lisemizin katılımı için sponsorluk desteği sağlanmıştır. 46 ülkenin katıldığı yarışmada Okulumuz Türkiye'yi başarıyla temsil etmiştir.
- İŞKUR İstanbul İl Müdürlüğü işbirliği ile bursiyer öğrencilerimize 13 Mayıs 2016 tarihinde kariyer hedeflerini belirleme ve staj/iş başvurularında etkili CV hazırlama teknikleri üzerine eğitim verilmiştir.
- 2017 yılında düzenlenen 11. Uluslararası MEB Robot Yarışmasında İSOV Dinçkök Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi AKIM Metal'in sponsorluğu ile İnsansı Robot kategorisinde ikinci olmuştur.



- Pilot okulumuz İSOV Dinçkök Mesleki ve Teknik Anadolu lisesinin Mezunlar Platformu oluşturulmuştur.

## Sosyal Faaliyetler

- "Teknolojik Cihaz Toplanma Kampanyası" başlatılmıştır. İSO'ya üye kurumlardan çalışan vaziyette yazıcı, fotokopi makinesi, bilgisayar ve aksesuarları, vb cihazlar toplanarak ihtiyaç olan öğrenim kurumlarına dağıtılmıştır.
- İSOV, maden kazasında hayatını kaybeden vatandaşların ailelerine destek olabilmek amacıyla çeşitli yardımlar gerçekleştirmiştir. Soma Ticaret ve Sanayi Odası'nın desteği ile

ailelere dağıtılan gıda yardımları dışında eğitimlerine devam edebilmeleri amacıyla yetim kalan Soma ve Ermenekli çocuklara da burs verilmiştir.

- İstanbul Sanayi Odası Üyesi bir tekstil firması 70.000 adetten fazla giyim eşyasını Vakfımıza bağışlamıştır. Türk Kızılayı ile işbirliği yapılarak giyim eşyalarının ihtiyaç sahibi vatandaşlara ulaştırılması sağlanmıştır.
- İstanbul Sanayi Odası Vakfı bursiyer öğrencileriyle birlikte Arnavutköy Deliklikaya İlköğretim Okulu öğrencilerine giyim yardımı yapılmıştır.
- İSO ve İSOV Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan beraberinde bir heyetle Beyoğlu Belediyesi'nin kurduğu Sosyal Market'i 6



Ocak günü ziyaret etmiştir. Beyoğlu Belediye Başkanı Ahmet Misbah Demircan ziyarete eşlik etmiştir. İstanbul Sanayi Odası Üyesi bir tekstil firmasının Vakfımıza bağışladığı yaklaşık 5.000 adet kadın giyim eşyası Beyoğlu Belediyesi'nin kurduğu Sosyal Market vasıtasıyla vatandaşlarımıza ulaştırılmıştır.

- İstanbul Sanayi Odası Vakfı bursiyer öğrencileriyle birlikte Tayakadın İlk ve Ortaokulu ile Işıklar İlköğretim okulu öğrencilerine 750



mont ve ayakkabı dağıtılmıştır.

- Orhan Gazi İmam Hatip Ortaokulu'nun yeni oluşturduğu bilgisayar sınıfının donatımı gerçekleştirilmiştir.
- Mesleki eğitime ilgiyi artırmak, çocukların üretim ve sanayi konularında daha fazla bilgi sahibi olmalarını sağlamak amacıyla ilköğretim okulu öğrencilerine yönelik faaliyetler planlanmıştır. Tekirdağ Ergene Velimeşe Ortaokulu öğrencilerine Migiboy Tekstil San. Tic. A.Ş.'nin Tekirdağ / Çorlu ilçesinde yer alan üretim tesisleri gezdirilmiştir.
- İhtiyaç sahibi ilkokul öğrencileri için okul ayakkabısı, okul çantası ve kırtasiye malzemesi satın alınarak Beyoğlu Belediyesi işbirliğiyle 1000 çocuğa ulaştırılmıştır.
- Hakkari Ticaret ve Sanayi Odası'dan Hakkari'de yaşayan ve maddi durumu iyi olmayan ilk ve ortaokul öğrencilerinin kışlık ayakkabı ihtiyacı hakkında gelen talebe destek olunmuştur. İlgili İSO Meslek Komiteleri vasıtasıyla Hakkari'ye 600 çift ayakkabı ulaştırılmıştır. Hakkari Ticaret ve Sanayi Odası yetkilileri gönderilen ayakkabıları 7-14 yaş aralığındaki çocuklara dağıtılmıştır.

### Diğer Etkinlikler

- Mütevelli Heyeti Üyeleri için 2014 yılında Üye Kartları bastırılmıştır. "İSOV Üye Kartı" ile üyeler 200'den fazla resmi ve özel kurumun indirim imkanından yararlanmaktadır.
- İSOV, Yönetim Kurulu'nun 2014 yılında ilk kez aldığı karar ile Ernst & Young Bağımsız Denetim firması tarafından denetimden geçirilmiştir. Geçmiş dönem faaliyetlerine yönelik yapılan incelemeler sonucu ortaya çıkan birkaç sorun tespit edilmiş ve bu sorunlar 2014 yılı içinde düzeltilmiştir.
- Türk Kızılayı Beyoğlu Şubesi, İstanbul Sanayi Odası Vakfı'na, verdiği destek ve yaptığı katkılardan dolayı Altın Madalya vermiştir. Türk Kızılayı'na destek sağlayan kurumlara



verilen madalyalar içinde en büyüğü olan Altın Madalya, Beyoğlu Kızılay Şubesi Başkanı Mehmet Aslan tarafından İSOV Yönetim Kurulu Başkanı da olan İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'a takdim edilmiştir.

- Özel meslek liselerini yakından incelemek, işletme prosedürleri hakkında bilgi almak amacıyla "ASO Teknik Koleji", "Özel Manisa OSB Teknik Koleji" ve "Özel Enka Teknik Koleji" ziyaret edilmiştir. Okullar hakkında edinilen bilgiler raporlaştırılmış ve mevcut pilot okullarımızın durumuyla karşılaştırarak durum raporu çıkarılmıştır.

### İSO-İSOV Eğitim İhtisas Kurulu Faaliyetleri

İstanbul Sanayi Odası ve İSOV'un eğitimle ilgili faaliyetlerini tek çatı altında yürütmek, yeni projeler geliştirmek ve özellikle nitelikli teknik eleman yetiştirilmesi ve istihdam konularında çalışmalar yapmak amacıyla kurulan İSO-İSOV







Eğitim İhtisas Kurulu, yeni üyeleriyle faaliyetlerine başlamıştır. 10 İstanbul Sanayi Odası Meclis üyesi ve 10 İstanbul Sanayi Odası Vakfı Mütavelli Heyet Üyesi'nden oluşan kurul ilk toplantısını 20 Mayıs 2014 tarihinde gerçekleştirmiştir. İSO-İSOV Eğitim İhtisas Kurulu, 2014 yılında her ay düzenli olarak bir araya gelerek sekiz toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantılarda İSOV pilot okulları ile ilgili konuları da çalışmalarını içine alarak mesleki eğitim ile ilgili faaliyetlerin düzenlenmesi için yönetim kurullarına önerilerde bulunulmuştur.

2015 yılında İSO-İSOV Eğitim ihtisas Kurulu'nun "Mezun Takip Sistemi" adını taşıyan yeni projesi kapsamında İSOV Dinçkök Mesleki ve

Teknik Anadolu ve İSOV Zincirlikuyu Mesleki ve Teknik Anadolu Liselerinden 2012, 2013 ve 2014 yıllarında mezun olan gençleri arayarak bugün hangi sektörde çalıştıkları veya hangi alanda eğitim gördükleri tespit edilmiştir. Çalışma sonunda ortaya çıkan durum raporu çeşitli kurum ve kurullarla paylaşılmıştır. Pilot okullardan beklenen seviyede sektöre dönüş olmadığını açıkça ortaya koyan bu tespitlerden sonra çözüm ve öneriler oluşturulmaya başlanmıştır. İSO-İSOV Eğitim İhtisas Kurulu 2016 yılında mesleki eğitimin akreditasyonu ve Mesleki Yetlilik Kurumu'nun çalışmaları konularını gündemine ekleyerek mesleki eğitime destek olma çalışmalarına yeni bir soluk getirmiştir.

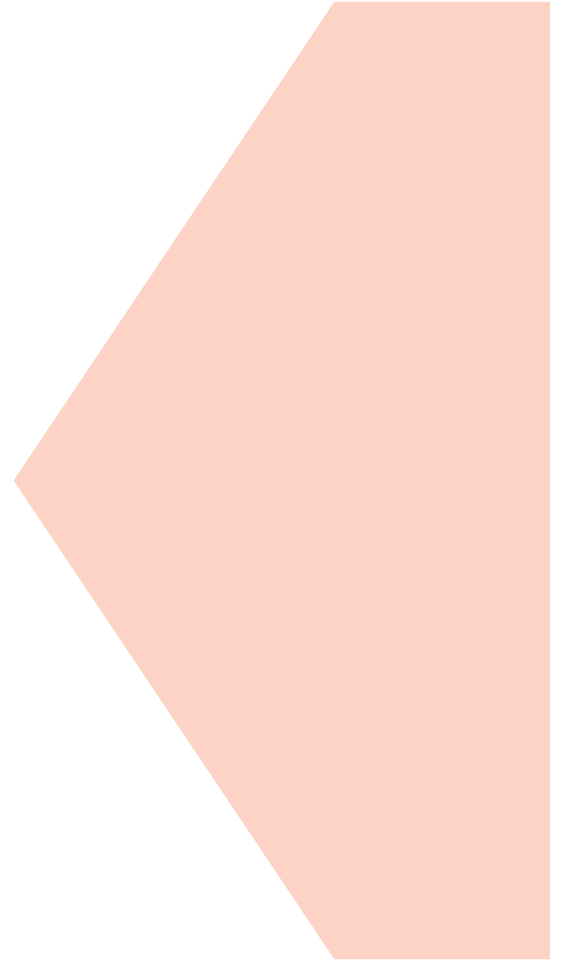


#### **İstanbul Sanayi Odası'ndan Kilis'teki Suriyeli Mültecilere Yardım**

Kilis Valiliği'nin hem Kilis hem de sınır ötesinde bulunan Suriyeli mültecilere yönelik başlattığı kampanyaya katılan İSO, Yönetim Kurulu kararı ile 10 bin kişinin yiyecek ihtiyacına yönelik bir katkı sağlanmıştır. Kampanya kapsamında hazırlanan gıda yardım tırı İSO Meclis Üyesi Hüseyin Bozdağ eşliğinde 14 Şubat 2016 tarihinde Kilis İl AFAD Müdürlüğü ile Türk Kızılayı Derneği Kilis Ekip Başkanlığı'na ulaştırılmıştır.



[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)



## İSO SANAT GALERİSİ



Odamızın sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında 2004 yılından bu yana faaliyette olan İSO Sanat Galerisi'nde, özellikle ve öncelikle sanatı meslek olarak seçmiş, eğitimini almış gençleri teşvik etmek ve önlerini açmak misyonu doğrultusunda çalışmalar yürütülmektedir.

Galeride ustaların ve yabancı sanatçıların yapıtları da sergilenmektedir. Kişisel sergiler özgün, çağdaş eserler içeren resim, heykel, seramik,

fotoğraf, video, endüstriyel tasarım, grafik ve tekstil dallarını kapsamaktadır. Sanat Galerimizde sergisi yapılan sanatçıların yapıtları arasından alınan eserlerle İstanbul Sanayi Odası Sanat Koleksiyonu oluşturulmaktadır. Sanat Galerisi'nde açılan sergiler web sitemizden on-line olarak gezilebilmektedir. 2016 yılında Odakule binamızın tadilatı nedeniyle sergilerimize bir süre ara verilmiştir.



# TOBB İSTANBUL GENÇ GİRİŞİMCİLER KURULU



2009 yılından beri Odamız koordinatörlüğünde faaliyetlerini yürütmekte olan TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu, İstanbul'daki dört odanın temsilcilerinden oluşmaktadır.

Ülkemizdeki genç girişimci potansiyelinin nicelik ve nitelik bakımından geliştirilmesi ve daha donanımlı hale getirilmesi amacıyla politika belirlemek ve girişimcilik kültürünün gençler arasında gelişmesine öncülük etmek amacıyla oluşturulan Kurul, aynı zamanda genç girişimcilere eğitim,

kapasite geliştirme desteği ile girişimci fikirlerini hayata geçirmelerinde katkı sağlamak amacını gütmektedir.

## Kurul Üyelerine Yönelik Faaliyetler

### Kurul Toplantıları

TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurul Toplantıları yılda iki kere gerçekleştirilmektedir.

TARİH	TOPLANTI İÇERİĞİ
28 Mayıs 2013	2013 yılı ilk Kurul Toplantısı, TOBB Genç Girişimciler Kurulu Başkanı Ali Sabancı'nın katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Toplantıda ayrıca TOBB İstanbul GGK İcra Komitesi ile üniversite kulüpleri arasında iş birliği ve iyi niyet protokolü imzalanmıştır.
24 Aralık 2013	Dönemin KOSGEB Başkanı katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
30 Eylül 2014	Toplantıda üyelere yönelik bir mobil uygulama tanıtılmıştır.
30 Nisan 2015	İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay'ın katılımı ile gerçekleştirilmiştir.
7 Ekim 2015	Kurul ve çalışma gruplarının yürütmekte olduğu proje ve faaliyetler hakkında katılımcılar bilgilendirilmiştir. Toplantıda "Genç Fikirbazlar" projesinin kapanış sunumları gerçekleştirilmiştir.
27 Mayıs 2016	İcra Komitesinin yapmayı planladığı faaliyetler ile ilgili katılımcılara bilgi aktarılmış, girişimcilik konusunda bir panel düzenlenmiştir.
20 Ekim 2016	İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan'ın açılış konuşmasını yaptığı toplantıda kurul yürütmekte olduğu proje ve faaliyetler hakkında bilgi vermiştir. Avrupa Boyutuyla Girişimcilik Gelişimi projesinin lansman toplantısı yapılmıştır.
2 Ağustos 2017	İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve TOBB İstanbul GGK Doğal İcra Komitesi Üyesi Serdar Urfallı'ın açılış konuşması ile başlayan toplantıda TOBB İstanbul GGK İcra Komitesi Başkanı Abdulsamet Temel'in faaliyetlerle ilgili katılımcılara bilgi vermiştir. "Girişimin Finansmanı ve Yatırım Felsefesi" konulu yıllık kurul toplantısında, kamu ve özel sektörün önemli yöneticilerini girişimcilerle buluşturan iki oturum yapılmıştır.



- Üyeler ile iletişimi güçlendirmek amacıyla başlatılan Üye Firma Ziyaretleri çerçevesinde 2014-2015 yıllarında 15 firma ziyaret düzenlenmiştir.
- Kurul bünyesinde, dünya ile ülkemizdeki ekonomik ve girişimcilik alanındaki gelişmelerin ele alınması amacı ile 2015 ve 2016 yıllarında toplam altı Odakule Sohbet Toplantısı düzenlenmiştir.
- 24 Mayıs 2016 tarihinde Afrika Kıtası hakkındaki önemli noktaları ortaya çıkarabilmek amacıyla Bizi Bekleyen Kıta Afrika adı altında bir etkinlik gerçekleştirilmiştir.

## Lise ve Üniversite Öğrencilerine Yönelik Faaliyetler

### Liselere Yönelik Faaliyetler

TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu'nun Habitat Kalkınma ve Yönetişim Derneği tarafından uygulanan Uluslararası Girişimcilik Merkezi programı ile geliştirdiği iş birliği kapsamında Türkiye'de ilk kez liseli gençlere yönelik olarak 2-4 Haziran 2014 tarihlerinde İstanbul Sanayi Odası'nda bir "Fikir Üretim Kampı" gerçekleştirilmiştir.

Kurulun 2011 yılından beri liselerde gerçekleştirdiği "Lise Söyleşileri" devam etmiştir. Girişimcilik konusunda lise çağından itibaren farkındalık yaratılması amacıyla İstanbul İl Milli



Eğitim Müdürlüğü iş birliğiyle "Genç Girişimciler Liselilerle Buluşuyor" adıyla gerçekleştirilen söyleşilerde başarılı girişimciler, kendi yaşam deneyimleri üzerinden liseli öğrenciler ile sohbet etmiştir. Söyleşiler, 2013-2014 döneminde İstanbul'da 13 ilçede 3000'den fazla öğrenci ile gerçekleştirilmiştir.

### Üniversitelere Yönelik Faaliyetler

TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu, Intel ve Uluslararası Girişimcilik Merkezi iş birliğinde 22-24 Kasım 2013 tarihlerinde Boğaziçi Üniversitesi ev sahipliğinde yaklaşık 100 öğrencinin katılımıyla organize edilen Üniversiteler Arası Fikir Üretim Kampı gerçekleştirmiştir.

Üniversite öğrencilerine yönelik faaliyetler kapsamında Global Girişimcilik Haftası bünyesinde üniversite söyleşileri gerçekleştirilmiştir. Kurulun protokol imzaladığı üniversite kulüplerinin işbirliği ile 2013 yılında 4, 2015 yılında 3 üniversitede etkinlik yapılmıştır.

Kurul bünyesinde yer alan Öğrenci ve İş Dünyası Çalışma Grubu tarafından 31 Ekim 2015 tarihinde İstanbul Ticaret Üniversitesi ev sahipliğinde, üniversite kulüpleri ile yapılabilecek ortak faaliyetlerin değerlendirildiği bir öğrenci kulüpleri buluşması gerçekleştirilmiştir. 1 Nisan 2016 tarihinde İstanbul Sanayi Odası ev sahipliğinde, söz konusu öğrenci kulüpleri buluşması tekrarlanmış, 23 farklı üniversite kulübü ile iş birliği



ve iyi niyet protokolü imzalanmıştır. Girişimcilik kültürünün gençler arasında gelişmesine öncülük etmek hedefi doğrultusunda girişimcilik alanında çalışmalar yürüten üniversite girişimcilik kulüpleri ile sürdürülebilir bir iletişim ve iş birliği sağlanması için bir adım daha atılarak Girişimci Kulüpler Platformu kurulmuştur. 30 Kasım 2016 tarihinde İstanbul Ticaret Üniversitesi ev sahipliğinde, Girişimci Kulüpler Platformunda yer alan üniversite kulüpleri ile yapılabilecek ortak faaliyetlerin değerlendirildiği bir öğrenci kulüpleri tanışma toplantısı gerçekleştirilmiştir.

### **“Girişimin Filmin Olsun” Kısa Film Yarışması**

TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu, Kurul ve faaliyetlerini tanıtıcı bir film gereksiniminden hareketle üniversiteler arası kısa film yarışması düzenlemiştir. “Girişimin Filmin Olsun” adıyla hayat geçirilen yarışmada ödül alanlar 19 Aralık 2014 tarihinde İSO’da bir etkinlikte ilan edilmiştir.



### **Akademik Çalışmalar: Uluslararası Hakemli Girişimcilik Dergisi**

Girişimcilik konusunda akademik çalışmaların yapılmasını desteklemek amacıyla “Uluslararası Hakemli Girişimcilik Dergisi” çıkartmak üzere İstanbul Ticaret Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Nazım Ekren ve TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu İcra Komitesi Başkanı Abdulsamet Temel arasında 9 Kasım 2015 tarihinde protokol imzalanmıştır. Söz konusu derginin ilk sayısı 8 Ağustos 2017 tarihinde yayımlanmıştır.

## **Ekosistem Paydaşları ile Çalışmalar**

### **Girişimci İşbirliği Buluşması**

İstanbul Kalkınma Ajansı, TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu ve StartersHub işbirliği ve girişimcilik alanında faaliyet gösteren paydaşların katılımı ile StartersHub ev sahipliğinde 13 Kasım 2015 tarihinde “Girişimci İşbirliği Buluşması” adı altında bir çalıştay gerçekleştirilmiştir.

### **Ekosistem Buluşmaları**

TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu girişimcilik ekosistemini daha iyi anlayabilmek, paydaşlarla ilişkileri kuvvetlendirmek ve olası iş birliklerini artırabilmek amacı ile başlattığı Ekosistem Buluşmalarına 2015-2017 yıllarında melek yatırımcı ağları, kuluçka merkezleri, STK’lar, akademisyenler, öğrenci kulüpleri ve girişimciler katılmıştır. 8 Şubat 2017 tarihinde Boğaziçi Üniversitesi Girişimcilik Merkezi ve BUBA ev sahipliğinde girişimcilik kültürü, girişimciliğe yönelik sürdürülebilir destek mekanizmaları ve iş birliği hakkında görüş alışverişi yapma imkânının sağlandığı Girişimcilik Ekosistemi Çalıştayı gerçekleştirilmiştir.

### **Usta Aklı**

TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu ve ENTREN işbirliğinde 14 Aralık 2017 tarihinde girişimciler ile sanayiciler, iş insanları, akademisyenler, bürokratlar ve profesyonel çalışanlar bir araya getirilerek girişimcilerin gelişimine katkı sağlamak amacıyla bir beyin fırtınası toplantısı niteliğinde “Usta Aklı” programı gerçekleştirilmeye başlanmıştır.

## **Projeler**

### **İSTKA Projesi: Genç Fikirbazlar Projesi**

TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu adına İstanbul Sanayi Odası’nın Habitat Kalkınma ve Yönetişim Derneği ile ortak ile başlattığı proje





çerçevesinde 2014 yılında Fikir Üretme Kamp-ları gerçekleştirilmiştir. 2015 yılında ise girişimcilik başlangıç eğitimleri, proje geliştirme, iş iletişimi, mali yönetim ve yatırım ile strateji yönetimi olmak üzere 5 ana konuyu kapsayan Temel Girişimcilik Eğitimleri verilmiştir. İş fikirlerinin iş modeline dönüşmesini destekleyen; Startup Weekend etkinlikleri ise Mart 2015 döneminde Koç Üniversitesi Kuluçka Merkezi'nde yapılmıştır. Nisan ve Haziran 2015 döneminde ise Startup Weekend'de ilk ona kalan iş modelinin geliştirilmesine yönelik hızlandırıcı eğitim programı; birebir danışmanlık atölye çalışması olan kuluçka ile genç fikirbazların ilgi alanları doğrultusunda ve girişimlerini geliştirmek istedikleri sektörlerde deneyimli TOBB İGGK üyesi şirketlere ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Proje boyunca oluşan iş fikirleri 7 Ekim 2015 tarihli Kurul Toplantısı'nda değerlendirilmiştir. Tüm faaliyetler İSTKA'nın 2014 yılı Çocuklar ve Gençler Mali Destek Programı kapsamında desteklediği İstanbul Girişimcilik ve İnkübas-yon Merkezi projesi kapsamında hazırlanmıştır. İçerik ile ilgili sorumluluk Habitat Kalkınma ve

Yönetişim Derneği'nde olup İSTKA ve Kalkınma Bakanlığı'nın görüşlerini yansıtmamaktadır.

### **Girişimciler Liselerde Projesi**

TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu'nun İstanbul İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile iş birliği içerisinde gerçekleştirmekte olduğu "Girişimciler Liselerde" projesi İstanbul İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından belirlenen Şişli, Beşiktaş, Beyoğlu, Kâğıthane ve Fatih ilçelerindeki 5 pilot okulda hayata geçirilmiştir. Liselerde seçmeli olarak verilen Girişimcilik derslerine, 2016 yılında 28 Girişimcilik dersine TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu üyelerinden gönüllü konuşmacılar katılmıştır. 14 Nisan 2016 tarihinde ise pilot okullardan Bingül Erdem Anadolu Lisesi'nde yapılan Girişimcilik dersine TOBB Genç Girişimciler Kurulu Başkanı Ali Sabancı katılarak bilgi ve deneyimlerini öğrencilerle paylaşmıştır. 2015-2016 eğitim öğretim yılında sürdürülen proje kapsamında, Girişimcilik dersini alan öğrencilere girişimcilik anketi yapılmıştır.

### **Avrupa Boyutuyla Girişimcilik Gelişimi Projesi**

Markalaşma Yenilikçilik ve Kalite Geliştirme Derneği (MARKAYDER) tarafından, Türkiye ve AB üye ülkelerindeki sivil toplum anlayışının karşılıklı geliştirilmesi amacına yönelik 2015 yılında çağrısı açılan Sivil Toplum Diyaloğu IV İşletme ve Sanayi Politikası hibe programına sunulan ve desteklenmeye hak kazanan Avrupa Boyutuyla Girişimcilik Gelişimi projesi iştirakçileri arasında TOBB İstanbul



bul Genç Girişimciler Kurulu da yer almaktadır. Proje faaliyetleri kapsamında 19 Ekim 2016 tarihinde Boğaziçi Üniversitesi ve TOBB İstanbul GGK işbirliğinde Girişimcilik Atölyesi Workshop'u düzenlenmiştir. Yine 19 Ekim 2016 tarihinde projenin yabancı ortaklarının yer aldığı bir heyet, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'ya bir ziyaret düzenlemiştir. Proje kapsamında gerçekleştirilen proje faaliyetlerinin anlatıldığı ve uluslararası ortakların yer aldığı network toplantısı TOBB İstanbul GGK

Toplantısı kapsamında 20 Ekim 2016 tarihinde Şişli Ramada Plaza Otel'de gerçekleştirilmiştir.

### **Girişimcilik Gazetesi**

TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu, girişimcilik ile ilgili güncel haberlerin, kurul faaliyetlerinin, köşe yazılarının yer aldığı bir Girişimcilik Gazetesi çıkartmaktadır. Gazete 2014 yılında dört, 2015 yılında Eylül-Kasım olmak üzere iki, 2016 yılında Ocak-Mayıs-Temmuz aylarında olmak üzere üç sayı basılmıştır.



#### **TOBB Kadın Girişimciler Kurulu 1. Sanayici Kadın Çalıştayı**

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Kadın Girişimciler Kurulu 1. Sanayici Kadın Çalıştayı, İstanbul Sanayi Odası'nın ev sahipliğinde, TOBB Başkan Yardımcısı Halim Mete, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, TOBB Kadın Girişimciler Kurulu Başkan Yardımcıları Zeynep Bodur Okyay ile Ayfer Yılmaz'ın katılımıyla 29 Mart 2016 tarihinde Odakule'de düzenlenmiştir. Aynı zamanda İSO Meclis Başkanı da olan TOBB Kadın Girişimciler Kurulu Başkan Yardımcısı Zeynep Bodur Okyay ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da toplantıda birer konuşma yap-

mıştır. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sultan Tepe'nin yanı sıra 105 kadın sanayici ve girişimcinin katıldığı çalıştayda yapılan oturumlar ile kadınların çalışma dünyasında karşılaştığı sorunlar ve çözüm önerileri ile ülke ekonomisine nasıl daha fazla katma değer yaratabilecekleri ele alınmıştır.

#### **TOBB İstanbul Kadın Girişimciler Kurulu İcra Komitesi Seçimleri**

*İstanbul Ticaret Odası'nın koordinatörlüğünde faaliyetlerini yürütmekte olan TOBB İstanbul Kadın Girişimciler Kurulu seçimleri 25 Aralık 2014 tarihinde yapılmıştır.*







**FAALİYET  
RAPORU  
2013-2018**