



# Sanayicinin gözü yeni hamlelerde

2015'e küresel piyasalardaki gelişmelerin etkisiyle hareketli başlayan ekonomide istikrarın devam etmesi için sanayicinin gözü yeni hamlelerde. ISO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, "Finansal istikrar üzerinde orta vadede ciddi risklerin bulunduğu günümüzde yeni politikalara ihtiyaç var" dedi.

2015 yılına özellikle küresel piyasaların etkisiyle hareketli bir başlangıç yapan ekonomi için, sanayiciden uyarı geldi. **İstanbul Sanayi Odası (ISO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, "Ekonomik toparlanmanın sancılı bir seyir izlemeyi sürdürdüğü, üretken yatırımların zayıf seyrettiği, özellikle finansal istikrar üzerinde orta vadede ciddi risklerin bulunduğu günümüzde yeni politikalara ihtiyaç var" dedi. İstanbul Valisi Vasip Şahin'in de katıldığı ISO aylık olağan meclis toplantısında konuşan Bahçivan, gelişmelerin dünyada, ekonomi politikalarında yaşanan derin ayrışmanın bir süre daha devam edeceğini gösterdiğini kaydetti.

## HAREKETLİ BİR ORTAM

Bahçivan, Türkiye ekonomisinin 2015 yılının ilk çeyreğini



gerek yurt içinde gerekse yurt dışında yaşanan gelişmelerin etkisiyle oldukça hareketli bir ortamda geride bıraktığını anlatarak, küresel ekonomide enerji fiyatlarından kaynaklanan rahatlamanın, özellikle döviz kurundaki olumsuz gelişmeler nedeniyle Türkiye ekonomisine daha sınırlı

yansıdığı kaydedti. Bahçivan, kurdaki artışın ithalat yükündeki gerilemenin olumlu etkilerini kısıtlarken, enflasyon beklentilerinin artış yönünde etkilenmesinin genişleyici para politikaları için Merkez Bankası'nın manevra alanını sınırladığını dile getirdi.

## SANAYİ ÜRETİMİ DÜŞTÜ

Bahçivan, sanayi üretimi uzun bir aradan sonra yıla düşütle başladığını belirterek şunları söyledi: "Ekonominin nabızı açısından önem taşıyan tüketici güven endeksinin neredeyse kritik seviyelere düşmüş olması ve ihracattaki azalma dikkat çekicidir. Küresel ekonomideki risklerin yanı sıra ilk çeyrekteki bu zayıf tablonun ikinci çeyreğe sarkması ihtimali, şu anda yüzde 3-yüzde 3,5 aralığında olan büyüme beklentilerini daha da düşürebilir. Teknolojik ürünlere yönelmemiz şart oldu."

## Takvimi bekliyoruz

ISO Meclis Başkanı **Zeynep Bodur Okyay**, "Hükümetten, ekonominin, sanayinin ikinci plana atılmadığına dair ciddi bir efor görmek istiyoruz. Son Bakanlar Kurulu'nda masaya konulan sanayiye destekleme paketinin bir an evvel devreye alınması, bu konuda atılacak iyi bir adım olacaktır" dedi. Okyay, 2015 yılının ilk çeyreğinin geride bırakıldığını vurgulayarak, sanayi üretimi, enflasyon, ihracat, işsizlik, yatırımlar, iç talep, tüketici güveni gibi temel verilere bakınca ilk çeyreğin pek de istenilen gibi geçmediğini ifade etti. Zor bir konjonktürden geçildiğinin ortada olduğuna kaydeden Okyay, "Ayrıca, üç ayrı paket halinde açıklanan yapısal dönüşüm adımlarının net bir takvimle hayata geçirilmesi çok önemli" dedi.





Erdal  
Bahçivan

## Gözdemiz üretimde yüksek teknoloji

**İstanbul Sanayi Odası (İSO)**  
Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, rekabet gücü açısından İstanbul ile sanayinin olumlu yönlerine bakıldığında yüksek teknoloji ürün üretimi altyapısı, sanayici girişimcilerin varlığı, üniversiteler, tedarik zincirinin gelişmişliği, dış pazar, iç pazar, tüketicinin bilinç seviyesi, coğrafi yoğunlaşma, firmaların üretim yapıları, yabancı sermayeli firmaların varlığı, coğrafi konumun görüldüğünü söyledi.

### YÜZDE 67'SİNİ YAPIYOR

Bahçivan, Strateji Belgesi'nin de ortaya koyduğu gibi Türkiye'de kısa sürede yüksek teknolojiye dayalı ihracatı arttırabilecek tek altyapının İstanbul'da olduğunu kaydederek, "İstanbul, ülkemizin yüksek teknoloji ürün ihracatının yüzde 67.2'sini gerçekleştirmektedir. Öte yandan İstanbul orta-yüksek teknoloji ürün ihracatında da yüzde 50'nin üzerinde bir paya sahiptir" dedi.

### YOL HARİTASI BULUNUYOR

"İstanbul Sanayi Strateji Belgesi"nde İstanbul'u yüksek rekabetçi bir kent seviyesine,



2023 ihracat hedeflerine ulaştırmak için 18 strateji başlığı altında 46 strateji ve 85 eylem planı tanımlandığını hatırlatan Bahçivan, "Bu belge ile artık neler yapılması gerektiği konusunda bir yol haritamız var. Takdir edilmeli ki bunu İstanbul Sanayi Odası tek başına yapamaz. İşte bu nedenle, sürecin paydaşları belgede açık bir şekilde tanımlanıyor. Bu proje, paydaşlarıyla birlikte kamuoyunun desteğine ihtiyaç duyuyor" ifadelerini kullandı. Bahçivan, bu ay itibarıyla hizmete koydukları çok önemli uygulamalarının da Teşvik Masası olduğuna dikkati çekerek, bu masada tüm üyelerin projeleri detaylarıyla inceleneceğini ve projeye uygun teşvik mekanizmaları belirlenerek doğru adrese yönlendirileceğini bildirdi.



## Vali Şahin'den strateji belgesine tam destek

**İSTANBUL Sanayi Odası** Meclisi'nin mart ayı toplantısına katılan İstanbul Valisi Vasip Şahin, sanayicilerin Strateji Belgesi'nde de yer alan kamudan beklentilerini karşılama sözü verdi. Şahin, İstanbul'da sanayinin topyekün kent dışına çıkmasının gerçekçi olmadığını, doğal süreç içinde ağır imalat sanayisinin taşraya kademe kademe taşınacağını söyledi.



İSO, teknopark  
· için çalışma  
grubu kuruyor  
05





ERDAL BAHCIVAN, 'İSTANBUL SANAYİ STRATEJİ BELGESİ'NİN HAYATA GEÇİRİLMESİ İÇİN KAMUOYUNDAN DESTEK İSTEDİ

## İSO, teknopark için çalışma grubu kuruyor

SERCAN AKINCI / İSTANBUL

İstanbul Sanayi Odası (İSO), Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Derneği (TGBD) ile işbirliğine giderek İSO Sanayi-Teknopark Ortak Çalışma Komisyonu'nu kuruyor. Komisyonun paydaşları arasında melek yatırımcıların ve teknoparkta yer alan girişimcilerin de bulunması planlanıyor.

İSO Meclisi'nin mart ayı olağan toplantısı, 'Sanayisiz İstanbul Olmaz Yaklaşımından Hareketle; Yaşam Kalitesi, Verimliliği ve Rekabet Gücü Daha Yüksek Bir İstanbul'u Birlikte Yaratabilmek' ana gündemi ile gerçekleştirildi. İstanbul Valisi Vasip Şahin'in konuk olduğu meclis toplantısının açılış konuşmasını yapan Bahçivan, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri, İSO Meclis Üyeleri, TGBD temsilcileri, melek yatırımcılar, teknoparklardaki girişimciler ve Borsa İstanbul temsilcileri gibi bir çok paydaşın yer almasının hedeflendiği komisyonla, Türkiye'nin ihtiyacı olan, teknopark yönetici şirketleriyle birlikte sanayi



firmalarının da içinde yer alacağı bir platforma ev sahipliği yapacaklarını söyledi. Bahçivan, İstanbul sanayisinin küresel çapta yüksek rekabet gücüne sahip olması için hazırladıkları 'İstanbul Sanayi Strateji Belgesi'nin hayata geçirilmesi için tüm paydaşlardan ve kamuoyundan de destek istedi. Kentlerin gelişmesinde ve ca-

zibe merkezi haline gelmesinde sanayinin oynadığı rolü unutmamak gerektiğini hatırlatan Bahçivan, "Giderek artan acımasız ekonomik rekabet koşullarında, şehirlerin rekabet gücü giderek daha fazla önem kazanıyor. Bu gerçekten hareketle, İstanbul sanayisinin de küresel rekabet gücü kazanması ve ülkemizi 2023 ihracat

hedeflerine ulaştırmak için, İstanbul Kalkınma Ajansı desteğiyle 18 strateji başlığı altında 46 strateji ve 85 eylem planı tanımlandık. İstanbul Sanayi Strateji Belgesi'nde neler yapılması gerektiği konusunda bir yol haritamız var. Takdir edilmeli ki bunu İSO tek başına yapamaz. İşte bu nedenle, sürecin paydaşları belgede açık bir şekilde tanımlanıyor. Bu proje, paydaşlarıyla birlikte kamuoyunun desteği-ne ihtiyaç duyuyor" dedi.

### Katma değer %27'si İstanbul'da

Türkiye'de sanayi sektöründe yaratılan her 100 birimlik katma değer 27'sinin İstanbul'a ait olduğunu, şehrin Türkiye'nin en önemli ihracat ve ithalat ana üssü olduğunu hatırlatan Bahçivan, "İstanbul'un genel bütçe vergi gelirleri içindeki payı yüzde 46.1 düzeyinde. Kent, Ar-Ge ve yenilikçilik açısından da ön planda" diye konuştu. İstanbul Sanayi Strateji Belgesi'nde belirtildiği üzere, Türkiye'de kısa sürede yüksek teknolojiye dayalı ihracatı artırabilecek tek altyapının İstanbul'da olduğuna dikkat çeken Bahçivan; "İstanbul, yüksek teknoloji ürünü ihracatının yüzde 67,2'sini gerçekleştirirken, orta-yüksek teknoloji ürünü ihracatında da yüzde 50'nin üzerinde paya sahip. Dolayısıyla İstanbul'un ihracat yapan sanayi oyuncularının ortamları iyileştirilmeden, gerekli kapasite artışları için altyapı sağlanmadan, enerji, hammadde gibi temel girdilerin güvenliği sağlanmadan 2023 hedefi olan 500 milyar dolar ihracata ulaşması mümkün olmayacaktır" dedi.

## 'İstanbul'dan sanayinin topyekün dışarı çıkması gerçekçi değil'

İSO Meclisi'nde konuşan İstanbul Valisi Vasip Şahin, İstanbullu sanayicilerin Strateji Belgesi'nde de yer alan kamudan beklentilerini karşılama sözü verdi. Kamunun sanayi ile ilişkisine ivme kazandıracaklarını ve kamu düzenlemelerinde sanayi ile yakın temas kuracaklarını belirten Şahin, "Kamu ve sanayinin rakip değil, yol

arkadaşı olması lazım. Sırt sırta, omuz omuza olmalıyız. Bizler sanayicilerin sorunlarını dinlemek ve çözmek için varız. Sanayiciler olarak sizler de zorlayıcı ve ısrarcı olun" diye konuştu. İstanbul'dan sanayinin topyekün kent dışına çıkmasının gerçekçi olmadığı dile getiren Şahin, bununla birlikte doğal süreç içinde ağır imalat

sanayinin taşraya kademe kademe taşınacağını söyledi. Şahin, "İstanbul sanayisini yasa ile ya da zorlama ile taşraya kaydırmak söz konusu değil. Bununla birlikte İstanbul'da sanayinin teknolojik ve katma değer yaratan bir kimliğe büründürülmesi, ağır sanayinin de birtakım teşviklerle zamanla taşraya yönelmesi sağlanabilir" dedi.





# Ekonomik veriler çakıldı

Tüketici güven endeksindeki sert düşüşten sonra, hizmet, inşaat, perakende ve reel sektör endeksleri de Mart ayında düşüş gösterdi. İmalat sanayi kapasite kullanım oranı iki yılın en düşük seviyesine indi

## Sanayici rekabet desteği istedi

**İSTANBUL Sanayi Odası (İSO)**

Meclesi'nin Mart ayı olağan toplantısı, "Sanayisiz İstanbul Olmaz Yaklaşımından Hareketle; Yaşam Kalitesi, Verimliliği ve Rekabet Gücü Daha Yüksek Bir İstanbul'u Birlikte Yaratabilmek" ana gündemi ile gerçekleştirildi. İstanbul Valisi Vasip Şahin'in konuk olduğu meclis toplantısının açılış konuşmasını yapan İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erda Bahçivan**, İstanbul sanayisinin küresel çapta yüksek rekabet gücüne sahip olması için hazırladıkları "İstanbul Sanayi Strateji Belgesi"nin hayata geçirilmesi için tüm paydaşlardan ve kamuoyundan destek istedi. Bahçivan, Türkiye'de sanayi sektöründe yaratılan her 100 birimlik katma değer 27'sinin İstanbul'a ait olduğunu, şehrin Türkiye'nin en önemli ihracat ve ithalat ana üssü olduğunu hatırlattı.

## EKONOMİ SERVİSİ

**TÜRKİYE** ekonomisine ilişkin Mart ayında açıklanan veriler, işlerin yolunda gitmediğini ortaya koydu. Pazartesi günü açıklanan ve yüzde 5.4 azarak 64.4 seviyesine düşen tüketici güven endeksi 6 yılın en düşük düzeyine inmişti.

Dün Türkiye İstatistik Kurumu tarafından açıklanan sektöre güven endekslerinin üçünde de gerileme görüldü. Buan göre Mart ayında mevsim etkilerinden arındırılmış hizmet sektörü güven endeksi yüzde 0.7, perakende ticaret sektörü güven endeksi yüzde 0.4 ve inşaat sektörü güven endeksi de yüzde 1.6 azaldı

## REELDE DÜŞÜŞ YÜZDE 3

Aynı gün Merkez Bankası'nın açıkladığı mevsimsellikten arındırılmış reel kesim güven endeksi de bir önceki aya göre 3.1 puan azalarak 100.9 puan seviyesinde gerçekleşti. Arındırılmamış endeks ise, bir önceki aya göre sadece 0.1 puan artarak 103.5 puan seviyesinde oluştu. Arındırılmış verileri incelediğimizde reel sektörün güveni Mart ayında, kriz yılı olan 2009'da 100'ün altına düş-



tüğü ve kötümserliğe işaret ettiği seviyelere en yakın düzeye indi.

## KAPASİTE DE DÜŞTÜ

Merkez Bankası'nın verilerine göre, imalat sanayinde kapasite kullanım oranı da Mart ayında, bir önceki aya göre 0.4 puan azalarak yüzde 72.4 seviyesine indi.

Böylece kapasite kullanımı Şubat 2013'ten bu yana en düşük düzeyi gördü. 2013 Şubat ayında kapasite kullanım oranı 73.7 puan olmuştu. Diğer yandan imalat sanayi genelinde mevsimsel etkilerden arındırılmış kapasite kullanım oranı da bir önceki aya göre 0.2 puan azalarak yüzde 73.9 seviyesinde gerçekleşti.



EDİTÖR / EDITOR



Ömer Türkdönmez

### ÖZEL TEŞVİK, POZİTİF AYRIM

Finansal kaynaklara erişim gelişmekte olan ülkelerin en büyük sorunlarından birisi... Reel ekonominin güçlenmesi, üretimin, ihracatın ve istihdamın artması için kredi kaynaklarına kolay ulaşabilmek gerekiyor. İşte bu noktada **Istanbul Ticaret Odası** Başkanı İbrahim Çağlar, İstanbul Finans Merkezi (IFM) projesi için özel bir teşvik mekanizması getirilmesi, pozitif ayrımcılık yapılması üzerinde duruyor. İFM dergisinin mart sayısına konuşan Çağlar "IFM'nin, dünyanın önde gelen finans kuruluşlarının İstanbul'a gelmesini sağlayarak finansmana erişimi kolaylaştıracağından şüphem yok. Hukuki altyapısının güçlendirilmesi, finansal ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması, ayrıca düzenleyici ve denetleyici çerçevenin geliştirilmesi İFM'yi küresel bir proje haline getirir" diyor. HSBC Türkiye CEO'su James Emmett ise "Güçlü bir finans merkezi iş dünyasının sermayeye daha fazla ulaşmasını sağlayarak yerel işletmelerin yurtdışına açılmasına yardımcı olacaktır" sözleriyle bu görüşü destekliyor, İstanbul'un bölgesel bir finans merkezinin sahip olması gereken ana özelliklerin birçoğuna sahip olduğunu düşünüyor. "İstanbul Sanayi Strateji Belgesi"ni açıklayan **ISO Başkanı Erdal Bahçivan'ın** verdiği bir istatistik İFM'nin Türkiye için önemini çarpıcı rakamlarla ortaya koyuyor. Yapılan araştırmaya göre İstanbullu sanayicilerin yüzde 33'ü ihtiyaç duyduğu finansmana çok düşük, yüzde 55'i orta düzeyde, sadece yüzde 12'si yüksek düzeyde ulaşabiliyor. Bahçivan, sanayi üretiminin merkezini oluşturan, ülke ekonomisinin lokomotifini İstanbul'da sanayicilerin finansmana ulaşımının kolaylaştırılması yönünde yeni adımlar atılmasını istiyor. Doğu Grubu da "İstanbul Finans Merkezi Yolunda Hedef 20 Bin Kadın" projesiyle İFM'ye katkı sağlıyor. 4 yılda İstanbul'un 22 ilçesinde 20 bin ev kadınına finansal okuryazarlık eğitimi verildiğini bildiren Doğu Grubu CEO'su Hüsnü Akhan, "Finansal okuryazarlık, G-20 kapsamında en çok vurgulanan konular arasında" sözleriyle insan kaynağının önemine dikkat çekiyor. Hepinize iyi bir ay diliyoruz...

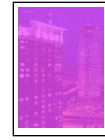
### SPECIAL INCENTIVES, POSITIVE DISCRIMINATION

Access to financial resources is one of the greatest problems of developing countries... In order to strengthen the real economy, and to boost production, export and employment, easy access to credit resources must be provided. At this point, Istanbul Chamber of Commerce chairman İbrahim Çağlar emphasizes that a special incentive mechanism must be introduced for the Istanbul Financial Center (IFC) project, and that positive discrimination must be applied. Speaking to the March issue of IFC Magazine, Çağlar says, "I have no doubt that IFC will facilitate access to financing by bringing the world's leading financing institutions to Istanbul... Reinforcing the legal infrastructure, increasing the diversity of financial products and services, and developing the regulatory and supervisory framework will turn IFC into a global project." HSBC Turkey CEO James Emmett supports this view when he says, "A strong financial center will help the business world access capital more and assist local companies to expand abroad." He believes that Istanbul has most of the characteristics that must be found in a regional financial center.

An important statistics given by Erdal Bahçivan, ICI Chairman who announced the "Istanbul Industry Strategy Document" last month, demonstrates the importance of IFC for Turkey through some striking figures. According to the study, 33 percent of industrialists have a very low level of access to the financing they need whereas 55 percent have only medium level access and 12 percent have high level of it. Bahçivan urges that new steps must be taken in order to facilitate access to financing for industrialists in Istanbul, the city which is the center of industrial production and the dynamo of the country's economy. Doğu Group contributes to IFC with the "Target: 20 Thousand Women on the Way to Istanbul Financial Center". Doğu Group CEO Hüsnü Akhan says that they gave financial literacy trainings to 20 thousand housewives in 22 districts of Istanbul in 4 years, and adds "Financial literacy is among the most emphasized subjects within the scope of G-20", underlining the importance of human resources.

Best Regards...









# 'Amiral şehir' sanayi stratejisi

2023'te dünyanın en büyük 10 ekonomisinden biri olma hedefi yolunda amiral şehir olan İstanbul'un sanayideki yol haritası çıkarıldı. **İstanbul Sanayi Odası'nın** hazırladığı 'İstanbul Sanayi Strateji Belgesi', 18 başlık altında 46 strateji ve 85 eylem planını kapsıyor.

## Industry strategy for the "flagship city"

The flagship city for our objective of becoming one of the top 10 economies in the world by 2023, Istanbul has a new roadmap for industry. "Istanbul Industry Strategy Paper", prepared by Istanbul Chamber of Industry (ICI), contains 46 strategies and 85 action plans categorized under 18 headings.





İSO Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Nahit Kemalbay ve İstanbul Şehir Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Melih Bulu ile birlikte Strateji Belgesi'ni açıkladı.

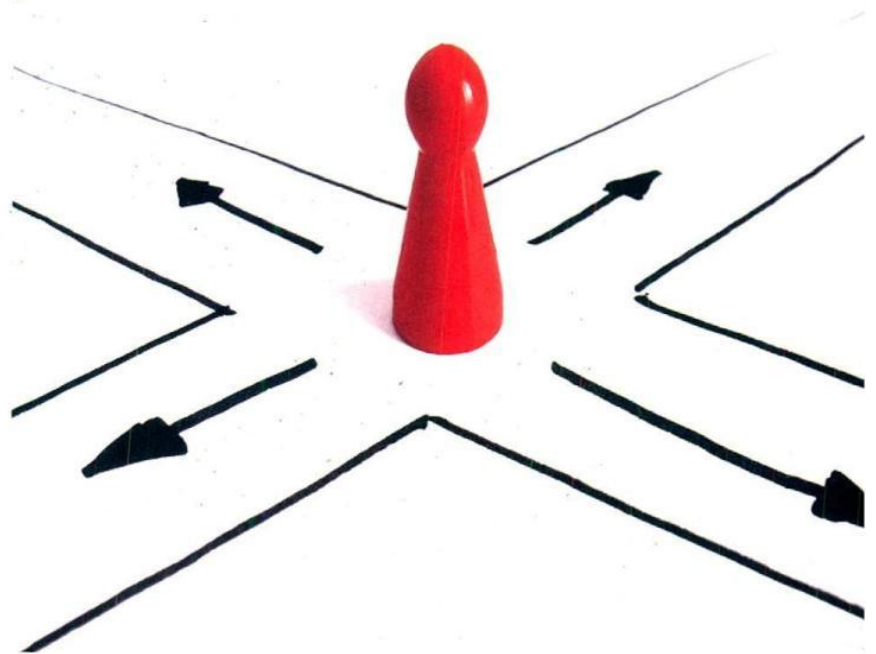
ICI Chairman Erdal Bahçivan announced the Industry Strategy Paper together with ICI Board Member Nihat Kemalbay and İstanbul Şehir University lecturer Assoc. Dr. Melih Bulu.

#### SERCAN AKINCI

**İ**stanbul Sanayi Odası (İSO), Türkiye'nin 2023'te dünyanın en büyük 10 ekonomisinden biri olma hedefi yolunda amiral şehir olan İstanbul'un sanayideki yol haritasını açıkladı. İSO'nun İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) işbirliğiyle hazırladığı belge, Türkiye'de şehir sanayi stratejisi bakımından bir ilk niteliği taşıyor. "İstanbul Sanayi Strateji Belgesi", şehrin sanayi stratejileri göz ardı edildiği takdirde Türkiye'nin 2023 yılında 500 milyar dolar olan ihracat hedefinin tutmasının mümkün olmadığını ortaya koydu. Bir yıl süren kapsamlı çalışmalar sonucu hazırlanan İstanbul Sanayi Strateji Belgesi, 18 başlık altında 46 strateji ve 85 eylem planını kapsıyor.

#### 'ELMAS MODELİ' ANALİZİ REHBER OLDU

Strateji Belgesi hazırlığı için öncelikle İstanbul'un mevcut durumunu tespit edilirken, bunun için de dünyaca ünlü işletme yönetimi gurusu Michael Porter'in rekabetçilik seviyesini saptamak üzere geliştirdiği Elmas Modeli Analizi'nden faydalanıldı.







GSYİH'nin yüzde 24'ü, ihracatın yüzde 52'si ithalatın yüzde 56'sı ülke ekonomisinin adeta şahdamarı olan İstanbul'dan yapılıyor.

24% of GNP, 52% of exports, 56% of imports occur in Istanbul, the main artery of Turkish economy.

### İşgücü istatistikleri (2013)

	Türkiye	İstanbul
İşgücü	28 Milyon 271 bin	5 milyon 248 bin
İstihdam edilenler	25 milyon 524 bin	4 milyon 658 bin
Sanayi sektöründe istihdam edilenler	6 milyon 737 bin	1 milyon 635 bin
İşsizlik oranı	% 9.7	% 11.2
Kadın işsizlik oranı	% 11.9	% 14.8
İstihdam oranı	% 45.9	% 46.4
Kadın istihdam oranı	% 27.1	% 26
Aylık maaş ve ücretler	2 bin 53 lira	2 bin 396 lira

Kaynak: TÜİK verileri

### Labor Force Statistics (2013)

	Turkey	Istanbul
Labor Force	28 Million 271 thousand	5 Million 248 thousand
Employed	25 Million 524 thousand	4 Million 658 thousand
Employed in Industry Sector	6 Million 737 thousand	1 Million 635 thousand
Unemployment rate	9.7%	11.2%
Women's unemployment rate	11.9%	14.8%
Employment rate	45.9%	46.4%
Women's employment rate	27.1%	26%
Monthly salaries and wages	TL 2 thousand 53	2 thousand 369

Istanbul Chamber of Industry (ICI) announced the roadmap for industry in Istanbul, Turkey's flagship city for its objective of becoming one of the 10 greatest economies in the world by 2023. The paper which ICI prepared in collaboration with the Istanbul Development Agency (ISTKA) is a first in that it lays down the strategy of a city in Turkey. "Istanbul Industry Strategy Paper" demonstrated that it was impossible to meet Turkey's 2023 objective of achieving \$500 billion export if the city's industrial strategies are disregarded. The paper which was prepared as a result of a year-long extensive study contains 46 strategies and 85 action plans categorized under 18 headings.

### 'DIAMOND MODEL' ACTED AS A GUIDE FOR ANALYSIS

In determining the current status of Istanbul for preparing the Strategy Paper, the Diamond Model Analysis, which was developed by world-renowned business management guru Michael Porter, was used. The analysis revealed that

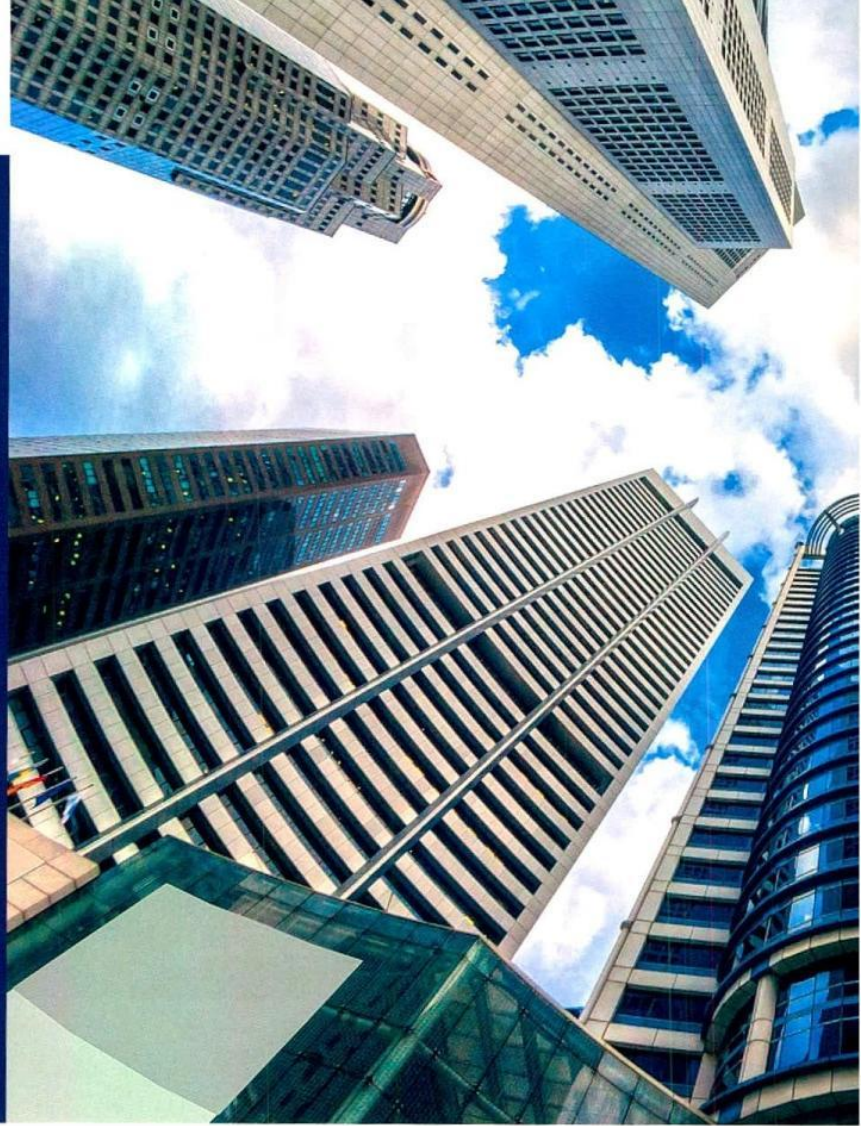




HABER / NEWS

**COĞRAFİ KONUM  
BÜYÜK AVANTAJ**

**İSO Başkanı Erdal Bahçivan, analizlerde İstanbul ve sanayinin olumlu ve zayıf yönleri için şöyle konuştu: "Yüksek seviyede çıkan özelliklerimiz; coğrafi konum, sanayi girişimcilerinin varlığı, 50 üniversite, tedarik zincirinin gelişmişliği, dış ve iç pazar, tüketicinin bilinç seviyesi, coğrafi yoğunlaşma, firmaların üretim yapıları, yabancı sermayeli firmaların varlığı oldu. Buna karşın sanayi yerleşimi, üniversite-sanayi işbirliği, mezunların sanayiye yönelmesi, Ar-Ge, hammadde ve yarı mamul tedarigi, lojistik altyapı, finans erişim, teşvikler, yerel yönetimler, markalaşma, firmaların kurumsallaşma seviyeleri istenilen seviyede değil, orta ve düşük çıktı."**



Analiz sonucunda İstanbul sanayi sektörü, 'orta derecede rekabetçi' bulundu. İSO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, İstanbullu sanayiciler için en önemli 3 stratejik konunun İstanbul sanayisinin yerleşimi, üniversite- sanayi işbirliği ve finansmana kolay erişim olduğunu ifade etti. İstanbul'un gelecek vizyonu söylemlerinde sanayinin dışlandığını belirten Bahçivan, "Oysa sanayi üretiminin merkezini oluşturan İstanbul, ülke ekonomisinin adeta şahdamarı. Bunun tersi yaklaşımlar, milli gelir içindeki payı yüzde 15'lere düşmüş sanayimizin payını daha aşağılara çekecektir. Bu nedenle İstanbul'un sanayi şehri olarak kalması mutlak suretle sağlanmalı ve sanayi sektörünün yerleşik bir yapıya kavuşturulması için gerekli önlemler alınmalıdır. Bunun yolu öncelikli olarak OSB'lerden geçiyor" dedi.

**SANAYİCİ FİNANSMANA  
ULAŞAMIYOR!**

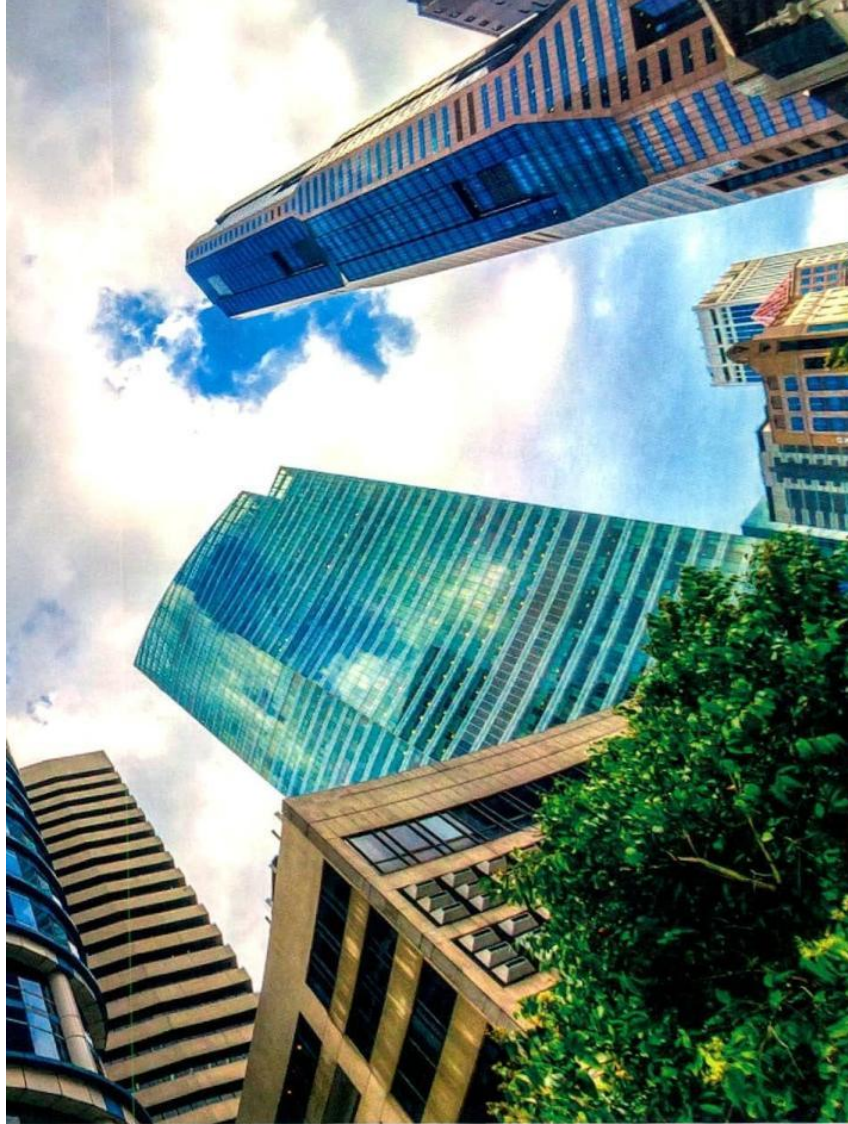
Öte yandan rapora göre; İstanbullu

**İhracat yapan sanayici**

Yıl	Türkiye'de ihracat yapan firma sayısı	İstanbul'da ihracat yapan firma sayısı	Türkiye toplam ihracatı içinde İstanbul'un payı (%)	Türkiye toplam sanayi ihracatı içinde İstanbul'un payı (%)
2002	31 bin 731	17 bin 517	% 58	% 61
2003	35 bin 603	19 bin 592	% 58	% 61
2004	39 bin 437	21 bin 581	% 58	% 61
2005	42 bin 156	22 bin 793	% 57	% 59
2006	44 bin 166	23 bin 833	% 55	% 57
2007	48 bin 269	25 bin 952	% 56	% 58
2008	48 bin 144	25 bin 755	% 56	% 57
2009	48 bin 591	25 bin 603	% 54	% 57
2010	50 bin 379	26 bin 551	% 47	% 48
2011	53 bin 282	27 bin 907	% 46	% 47
2012	56 bin 440	29 bin 492	% 50	% 52
2013	60 bin 117	30 bin 972	% 47	% 48

Kaynak: İSO anketi ve TÜİK verileri





### GEOGRAPHICAL LOCATION IS A GREAT ADVANTAGE

ICI Chairman **Erdal Bahçivan** said the following regarding the weaknesses and strengths of Istanbul and industry: "According to these analyses, our strengths are: geographical location, existence of industrialist entrepreneurs, 50 universities, developed supply chain, domestic and foreign markets, educated consumers, geographical concentration, production structures of companies, existence of foreign-capital companies. However, the following features were found to be medium or low level: location of the industrial institutions, university-industry cooperation, direction of graduates to industry, R&D, raw material and semi-manufactured goods supply, logistics infrastructure, access to financing, incentives, local administrations, branding, institutionalization level of companies."

### Exporting Industrialist

Year	Number of exporting companies in Turkey	Number of exporting companies in Istanbul	Istanbul's share in total xport of Turkey (%)	Istanbul's share in total industrial export of Turkey (%)
2002	31 thousand 731	17 thousand 517	58%	61
2003	35 thousand 603	19 thousand 592	58%	61
2004	39 thousand 437	21 thousand 581	58%	61
2005	42 thousand 156	22 thousand 793	57%	59
2006	44 thousand 166	23 thousand 833	55%	57
2007	48 thousand 269	25 thousand 952	56%	58
2008	48 thousand 144	25 thousand 755	56%	57
2009	48 thousand 591	25 thousand 603	54%	57
2010	50 thousand 379	26 thousand 551	47%	48
2011	53 thousand 282	27 thousand 907	46%	47
2012	56 thousand 440	29 thousand 492	50%	52
2013	60 thousand 117	30 thousand 972	47%	48

Istanbul's industry sector was found to be "moderately competitive".

ICI Chairman **Erdal Bahçivan** stated that the most significant strategic subjects for Istanbul industrialists were the location of Istanbul's industry, university-industry collaboration and easy access to financing.

Bahçivan emphasized that industry was excluded from discourses concerning vision of Istanbul's future, and added, "In fact, Istanbul, the center of industrial production, is the main artery of the country's economy, so to speak. Any approach contradicting this situation will decrease the industry's share in the national income even more, which has already dropped to about 15%. Therefore, it must be ensured that Istanbul remains a city of industry, and measures necessary for giving the industry an established structure must be taken. The primary method of achieving this is to establish Organized Industry Zones."





## HABER / NEWS

sanayici ihtiyaç duyduğu finansmana yüzde 33 oranında düşük düzeyde ulaşabiliyor. İhtiyaç duyulan finansmana orta düzeyde ulaşabilme yüzde 55 çıkarken, yüzde 12 oranında finansmana yüksek düzeyde ulaşılabilirdiği sonucu çıktı. İstanbullu firmaların yüzde 6'sı dünyadaki rakiplere göre siparişleri daha geç teslim ettiğini söylerken, siparişleri dünyadaki rakiplerle aynı zamanda teslim ettiğini söyleyenlerle, siparişlerini rakiplerinden daha hızlı teslim ettiğini belirtenlerin oranı yüzde 47 oldu.

### KOÇ HOLDİNG ÖRNEĞİ

İSO'nun açıkladığı İstanbul Sanayi Strateji Belgesi'nde yapılması gereken strateji ve eylemlerin yanı sıra çözüm önerileri de yer aldı. Belgeye göre; sanayi sektörünün insan kaynağı ihtiyacını takip edecek bir mekanizmanın kurulması gerekiyor. Sanayicinin ihtiyacı olan ara eleman sayısını artırmak için de meslek liseleri ve meslek yüksek okullarının mezun sayısını ve kalifikasyonunu artırmak için çalışmalar yapılmalı. Belgede bu konuda Koç Holding'in 'Meslek Lisesi Memleket Meselesi' projesi örnek gösterilirken, buna benzer daha geniş çaplı projelerle ve TV dizilerine sponsor olunarak meslek liselerinin özendirilebileceği vurgulandı.

Rapor'da Ar-Ge konusunda teşvik talepleri de var. İstanbul'da sanayi Ar-Ge'si için kullanılacak mekanlara kolaylık sağlanması gerektiğine dikkat çekilirken, "İstanbul'da otel yapmak çok kolay. Şehrin en merkezi yerlerine, herhangi bir sınırlama gelmeden, yüksek binalar yapılabiliyor. Ar-Ge amaçlı kullanılacak yapılara da benzeri teşvikler verilebilir" denildi.

### INDUSTRIALISTS CANNOT ACCESS TO FINANCING!

On the other hand, according to the report the industrialists in Istanbul have a very low access rate to financing they need, about 33 percent.

The ability to access the required financing at an average level went up to 55 percent. It was reported that only 12 percent was able to access financing at a high level.

6 percent of the companies in Istanbul states that they deliver their orders later than their competitors around the world whereas 47 percent state that they deliver their orders at the same time or faster than their counterparts around the world.

## İstanbul sanayi kümelenmelerinin teknoloji yoğunlukları

Küme Grubu	Teknoloji Bilgi Seviyesi	Sektör	Teknoloji Bilgi Seviyesi
Tekstil-Hazır Giyim ve Deri	Düşük teknoloji imalat/ bilgi yoğun hizmet	Tekstil ürünleri imalatı Giyim eşyalarının imalatı Deri ve ilgili ürünlerin imalatı Diğer faaliyetler	Düşük teknoloji Düşük teknoloji Düşük teknoloji Bilgi- yoğun hizmet faaliyeti
Diğer imalat kümeleri	Düşük teknoloji- Yüksek teknoloji	Kağıt ve kağıt ürünlerinin imalatı Kayıtlı medyanın basılması Temel eczacılık ürünleri imalatı Kauçuk ve plastik ürün imalatı Elektronik ve optik ürün imalatı Elektrikli teçhizat imalatı Makine ve teçhizat imalatı Diğer imalatlar	Düşük teknoloji Düşük- orta tek. Yüksek teknoloji Orta- düşük tek. Yüksek teknoloji Orta- yüksek tek. Orta- yüksek tek. Düşük teknoloji

Kaynak: İstanbul Kalkınma Ajansı

## İstanbul Industrial Clustering Technology Densities

Cluster Group	Technology Information Level	Sector	Technology Information Level
Textivel - Ready Wear and Leather	Low technology manufacturing / information intensive service	Textile products manufacturing Clothing manufacturing Leather and related products manufacturing Other activities	Low Technology Low Technology Low Technology Information-intensive service
Other manufacturing clusters	Low technology- High technology	Paper and paper products manufacturing Recorded media printing Basic pharmaceutical products manufacturing Rubber and plastic products manufacturing Electronic and optical products manufacturing Electrical equipment manufacturing Machinery and equipment manufacturing Other manufacturing	Low Technology Low - Medium Technology High technology Medium-low technology High technology Medium-high technology Medium- high technology Low technology

### KOÇ HOLDİNG'S EXAMPLE

In addition to the strategy and actions that need to be taken, the "İstanbul Industry Strategy Paper" announced by İCI contains various solution recommendations. According to the paper, a mechanism for tracking the human resource requirements of the industry sector must be established. Projects must be conducted to increase the number and qualifications of the graduates of vocational high-schools and vocational schools of higher education and to meet industrialists need for intermediate staff.

In this regard, Koç Holding's

"Vocational Education: A Crucial Matter for the Nation" project was cited as an example in this paper, and it was emphasized that young people could be attracted to vocational high schools through similar large-scale projects and by sponsoring TV shows.

The report also contains requests for incentives concerning R&D. It states that it must be made easier to find locations to be used for industrial R&D:

"It is very easy to build a hotel in Istanbul. One can build very high buildings right in the middle of the city without any restrictions. Similar incentives can be provided to buildings to be used for R&D purposes."