



# 3 dev market günde 25 bin kişi çekecekti ama



**Vahap  
MUNYAR**

vmunyar@hurriyet.com.tr

**A**KIN Holding Yönetim Kurulu Başkanı **Nuri Akın**, İkitelli'deki Edip İplik tesislerini Lüleburgaz'a taşıyıp, yerine proje planlarken, büyük bir market zinciri şu teklifi götürdü:

- **Arsayı bize verin, büyük bir market ile etrafına başka alışveriş noktaları yapalım.**

Şu yanıtı verdi:

- **Biz kendi alışveriş merkezi projemizi yapalım. En büyük yeri size verelim. AVM'nin lokomotifini olun.**

Akın Holding'in 212 Alışveriş Merkezi Ağustos 2009'da açılışa hazırlanırken, kiralamada şu adımı attı:

\* **Büyük market zinciri:** 14 bin metrekare

\* **Yapı Market:** 10 bin metrekare

\* **Elektronik market:** 7 bin

700 metrekare

**Nuri Akın**, o günlerde beklentisini şöyle paylaştı:

- **3 dev market 212 AVM'nin yüzde 35'ini kapladı. Bu marketler günde 25 bin ziyaretçi çeker.**

Ancak, bazı işler planlandığı gibi gitmedi. Yabancı yapı market zinciri battı. Elektronik market, önce 3 bin 500, derken 1500 metrekareye indi. Büyük market zinciri de bu süreçte yerini küçültmek istedi:

- **4 bin metrekareye kadar küçüleceğiz.**

**Akın**, 212 AVM, rezidans ve otele yapılan yatırımı düşündü:

- **AVM'ye 115 milyon Euro, rezidans ve otele 90 milyon Euro yatırdık. Ağaoğlu ile yaptığımız rezidans ofise dönüştü ve çoğunu sattık. Ağaoğlu ile ortak otel binasını da sattık. 10 yıldır Euro kredisini ödüyoruz.**

Market zincirine döndü:

- **Son bir kira indirimi yapalım. Yerinizi küçültmeyin.**

Bu aşamada 2009'u anımsadı:

- **Aslında 212 AVM'yi outlet gibi düşünmemiştik. Hazır giyimcilerin taleplerine uyduk.**

Ardından şunu düşündü:

- **Burası outlet AVM ise, kiracı büyük market de öyle olmalı.**

Derken Anpa Gross Market'le yolu kesişti, büyük market alanı için el sıkıştı:

- **Başından beri bizimle olan büyük market zinciri ile vedalaşıyoruz. Artık markette de outlet formülü devreye girmiş olacak.**

Akın Holding, 1970'lerin başlarında pamuk ipliği yatırımı için İkitelli Köyü Muhtan ve İhtiyar Heyeti'nden arsayı 2 milyon liraya (TL'de 6 sıfır vardı) aldı. Edip İplik o arsada yıllarca üretim yaptı.

Zamanla şehir içinde kalan birçok fabrika gibi Edip İplik'in yeri de AVM'ye dönüştü.

Türkiye'deki 463 AVM'de kira düzeyi sancısı nedeniyle işler hedeflendiği kadar iyi gitmiyor.

212'nin 10 yıllık öyküsü de bunu gösteriyor...

## MARKALI İHRACAT 2.1 MİLYAR DOLAR

**BİRLEŞMİŞ** Markalar Derneği (BMD) Başkanı **Sinan Öncel**, Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı **Nurettin Nebati**'nin katıldığı iftarda son verileri paylaştı:

- **Sektörün 260 milyar lira cirosu, 400 bin dolayında istihdamı var. Yurt içinde 70 bin, yurt dışında da 15 bin satış noktasıyla faaliyet gösteriyoruz. Markalarımızın yurt dışı mağaza sayısı 4 bin.**

Şu hesabı yaptı:  
- **Türkiye'deki AVM'lerin her birinde 10'ar mağaza yeri boş olsa, 4 bin 600 mağaza yerinin boş olması anlamına gelir. Bu da, 30 bin dolayında eksik istihdam demektir.**

**Öncel**, kira sözleşmesi feshinde perakendeci lehine değişiklik, kira vergisinde indirim isterken İstanbul Hazırgiyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği (İHKİB) Başkanı **Mustafa Gültepe** kürsüye çıktı:

- **17.6 milyar dolarlık hazır giyim ihracatımızın yüzde 10-12'si markalı. Yani, markalı ihracat 2.1 milyar dolar dolayında. Bu oranı yüzde 25'e çıkarmalıyız.**

## SOSYAL YARDIM ÖRTÜLÜ TEMBELLİK YARATIYOR

**İSTANBUL Sanayi Odası (İSO)**

Yönetim Kurulu Üyesi **Kemal Akar** ile İSO meclis Başkan Yardımcısı **Serdar Urfalılar**, geçen gece iş dünyasından dostlarıyla sahurda buluştu.

Buluşmada **İSO Başkanı Erdal Bahçivan**, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı **Şekib Avdagiç**, Darülaceze Başkanı **Hamza Cebeci**, Gebze Ticaret Odası Başkanı **Nail Çiler**, Türk Eximbank Genel Müdür Vekili **Enis Gültekin**, Zıylan önceki Başkanı **Mehmet Büyükeksi** ile İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği (İDDMİB) Başkanı **Tahsin Öztiryaki**'nin katıldığı sohbet gerçekleşti.

Bir sanayici sohbeti şöyle

başlattı:

- **İşsizlik yüzde 14'ü aşılıyor ama biz işçi bulamıyoruz.**

**Erdal Bahçivan**, , yanıtladı:

- **Ortada bir uyumsuzluk var. Sanayide çalışması gerekenler, başka alanlara yöneliyor. Meslek liseleri için Milli Eğitim'in odalarla başlattığı proje, karanlıkta bir ışık olacak. Meslek liselerinde cazibe için burs gibi teşvikler düşünmeliyiz.**

**Şekib Avdagiç**, 56 meslek lisesinin hamisi olduklarını belirtti:

- **Ancak, meslek liselerinin bitirenlerin 6'da 1' kendi mesleğini yapıyor.**



Sosyal yardım politikasına dikkat çekti:

- **"Örtülü tembellik" yaratan sosyal yardım sistemini gözden geçirmek gerekiyor.**

**Mehmet Büyükeksi**, ayakkabı sektörünün vakfı TASEV'i örnek gösterdi:

- **Vakfımızın ayakkabı meslek lisesini bitiren 6 kişiden 5'i mesleğini yapıyor. Kendi işini kuranlar da var.**

Öyleyse doğru modelleri örnek alsak mı?



## ISO, değişen iş ortamını konuşacak

**İstanbul Sanayi Odası (ISO)** Meclisi'nin 22 Mayıs'ta yapılacak aylık olağan toplantısının gündemi, "Uluslararası ve Ulusal Konjonktür Çerçevesinde Gelişmeler ve Değişen İş Ortamı" olacak. **ISO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**'ın açılışını yapacağı toplantıya, Konuda Araştırma ve Danışmanlık A.Ş. Genel

Müdürü Bekir Ağırır konuk olarak katılacak gündeme ilişkin değerlendirmede bulunacak. **ISO** Meclis Salonu'nda yapılacak toplantıda ayrıca, Odakule'nin odaya kazandırılmasında önemli katkılardan dolayı eski **ISO** Meclis ve Yönetim Kurulu Başkanı merhum Fazıl Zobu'nun ismi Meclis Salonu'na verilecek.