



1977 Siyasi tedbir

● *Yılın tamamındaki başdöndürücü siyaset trafiği, Aralık sonuna doğru ilk kez olarak gensoru önergesiyle hükümetin düşmesiyle gelecek yıla da taşıandı. Siyasi istikrarsızlık, ekonomik ve sosyal sorunların üzerine gidilmesine de engel oldu.*

14 Ekim

Hükümet satılan mallara etiket koyma zorunluluğu getirdi.

26 Ekim



Avrupa ile otomatik telefon görüşmesi başlatıldı.

9 Kasım

70 sente muhtaç olunan yıl

Dönemin başbakanı Süleyman Demirel, AP Grubu'nda yaptığı konuşmada "70 sente muhtaç olduğumuz devirde hacılarımıza 70 milyon dolar bulduk" diyerek o sıkıntılı günleri anlattı.

Dünya ham petrol fiyatlarının artışı, Türkiye'nin dış ticaret açığının tırmanışı ve kısa vadeli DÇM borçlanmasında geri ödeme zamanının gelmesi ağır bir döviz sıkıntısı ortaya çıkarmıştı. ABD, Kıbrıs Harekatı ve haşhaş ekimi kararı nedeniyle Türkiye'ye baskı yaparken, IMF yetkilileri de anlaşma ve kredi için Türkiye'deki hükümetlerin kabul edemeyeceği koşullar öne sürüyordu. Uluslararası para piyasalarından kredi arayan Türk heyetleri her kriz döneminde olduğu gibi "Önce IMF ile anlaşın" cevabını alıyorlardı.



11 Kasım

Merkez Bankası, bankaların döviz satışlarını tekrar serbest bıraktı.

25 Aralık

Demirel hükümeti Türkiye ile AET arasındaki ortaklık anlaşmalarından doğan yükümlülüklerini 1 yıl erteledi.

29 Aralık

Asgari ücret, 3 bin 300 lira oldu.

31 Aralık

Cumhuriyet tarihinde ilk kez gensoruyla hükümet düştü. İkinci MC hükümetine 218'e karşı, 228 güvensizlik oyu verildi.

Sakıp Sabancı'nın randevu defterinde yazanlar

*1977'deki sosyal, siyasal ve ekonomik gelişmeler, **Istanbul Sanayi Odası'nın** ana gündemini oluşturdu*



Sakıp Sabancı



Nurullah Gezgin



Erol Manisalı

Toplumsal ve siyasal olaylar açısından bakıldığında Türkiye Cumhuriyeti'nin en çalkantılı yıllarından biri olarak yaşanan 1977'de ekonomik faaliyetler de doğal olarak olumsuz gelişmelerden etkileniyordu. **Istanbul Sanayi Odası'nın** 65'inci kuruluş yıldönümü anısına hazırlanan Sanayiinin Sonsuz Işığında - İstanbul Sanayi Tarihi kitabında, 1977'ye ilişkin şu bölümler dikkat çekiyordu: ...Dış ticaret açığı 4 milyar doların üzerine çıkmış, ihracat duraksamıştı. Petrol ve döviz sıkıntısı had safhaya varmış, yakıt bulunamadığı için pek çok kurum çalışamaz hale gelmiş, benzin kuyrukları uzadıkça uzamıştı. Sadece benzin değil, şekere, yağa, sigaraya, tüpe de gelen yüzde 53 zam göze alınsa da ürünlere ya ancak saatlerce kuyrukta beklendikten sonra ulaşıyordu ya da karaborsada.

Elektrik kısıntıları, hammadde ve parça yetersizliği nedeniyle pek çok sanayi kuruluşu üretimini azaltmış ya da tesislerin kapısına kilit vurmuştu. **Istanbul Sanayi Odası** Başkanı Nurullah Gezgin, sanayicilerin fabrikalarını açık tutabilmenin ne kadar zor olduğundan yakınıyor, Sakıp Sabancı ise randevu defterinin fabrikasını satmak isteyenlerin isimleriyle dolu olduğunu söylüyordu.

Prof. Dr. Erol Manisalı, 1977 sonunda Türkiye'nin ekonomik durumunu İstanbul Sanayi Odası Dergisi'nde şöyle özetliyordu: Devralınan miras hiç de iç açıcı değildir. Ekonomi 1974'ten beri hızlı bir enflasyonist yapı içinde gelişmiştir. Bu enflasyonist yapının hatasını yurtdışı konjonktüre bağlamak yanlış. 1974-77 fiyat artışları ortalama yüzde 25'dir. İstanbul'da toptan eşya fiyatları ise yüzde 44

artmıştır. Özel sektör yatırımları, 1977'de bir önceki yıla göre yüzde 14 dolayında gerilemiş durumda. Ekonomide köklü önlemlere ihtiyaç vardır. Bu da Ankara'da istikrarlı ve uyumlu bir hükümetin varlığına bağlıdır".

Manisalı'nın çizdiği bu tablo da iç açıcı görünmüyordu ama 1970'li yılların bütününe bakıldığında her şeye rağmen sanayileşme hamlesinin sürdüğü fark ediliyordu. Örneğin 1977'de sanayi üretiminin yarısını özel sektör karşılamış, yaklaşık 800 bin kişi istihdam edilmişti. **Istanbul Sanayi Odası'nın** yaptığı bir araştırmanın verilerine göre Türkiye'nin en büyük 100 sanayi kuruluşu arasında ilk sıraları kamu kuruluşları karşılarsa da 83 şirket, özel sektöre aitti. Dönemin büyük holdinglerinin yetmişli yıllar boyunca yaptıkları yatırıma bakıldığında da karanlık biraz da olsa dağılıyordu.



istikrarsızlık ortamı alınmasını engelledi

● **Döviz darboğazı, yurt dışına yönelik her türlü ziyareti sıkıntıya soktuğu gibi kamunun uygulamalarında da olumsuzluk yarattı. İş dünyası ve akademisyenlerin tüm uyarılarına rağmen tedbirlerin alınmaması sonucu 1977 kayıp yıl oldu.**

● HAZIRLAYAN: FARUK TÜRKÖĞLÜ ● TASARIM: BIROL TEOMAN

SELAHATTİN BEYAZIT Kraliçe'nin protokol listesindeki girişimci

Selahattin Beyazıt'ın dedesi Kürt aşiret ağalarından İbrahim Ağa, babası ise dönemin ünlü zenginlerinden Mehmet Beyazıt idi. İbrahim Ağa, 1930 yılındaki Ağrı İsyanı sırasında Azadi Cemiyeti'nin Doğu Beyazıt başkanı olduğu için 17 kişilik sürgün listesine alınmış ve Batı Anadolu'ya sürülmüştü. Mehmet Beyazıt'ın iki gaz tenekesi dolu altınla İstanbul'a gelip iş hayatına atıldığı rivayet edilirdi. Mehmet Beyazıt'ın yakın arkadaşlarından biri de o yıllarda Demokrat Parti milletvekili olan ve bir ara bakanlık da yapan Celal Yardımcı idi. Mehmet Beyazıt'ın İstanbul'da ilk yaptığı iş koyun tüccarlığı oldu. Beyazıt, Doğu Anadolu'dan getirdiği yüzlerce koyunu İstanbul Sütlice Mezbahası'nda satardı. Mehmet Bey ve oğlu Selahattin Beyazıt'ın servetine, 27 Mayıs 1960 darbesinden sonra, Demokrat Parti'ye yakın oldukları için tedbir konmuş, ancak bir usulsüzlük bulunmadığı için malların kullanımı 1962'de serbest bırakılmıştı.

1932 doğumlu Selahattin Beyazıt Galatasaray Lisesi'nden ve Cambridge Üniversitesi'nde mezun olduktan sonra dönemin moda mesleklerinden olan hariciyecilikte kariyer yapmak istemiş ve Dışişleri Bakanlığı'nın kadrosuna meslek memuru olarak girmişti. Çalıştığı bölümdeki amiri ise ünlü diplomatlardan Muharrem Nuri Birgi idi. Selahattin Bey o günleri şöyle anlatıyordu: "Beni Hariciye'ye memur olarak Fatih Rüştü Zorlu aldırdı... Adnan Menderes, Muharrem Nuri Birgi'yi çok saydı. Birgi'nin ağırlığı vardı. Dışişleri'nde çalışırken Muharrem Nuri Bey'le çok tartıştık. Hiç anlaşamadık. Allah'ın belası atıl herif' deyip dosyaları kafama fırlatırdı. Dayanamadım sonunda onu Fatih Rüştü Zorlu'ya şikâyet ettim. Muharrem Bey bir

gün bana 'Küçük bey, gözün aydın benden kurtuluyorsun. Londra'ya büyükelçi tayin edildim' dedi."

Kraliçe ile tanışma
Bir ara dönemin başbakanı Adnan Menderes'in özel kalem müdürlüğünü de yapan Beyazıt, bir seyahatinde Londra'ya uğradığında büyükelçilikte Birgi'yi görmeye gitmişti. O günlerde yaşananları yine Beyazıt şöyle anlatıyordu: "Aradan bir süre geçti. Ben Nuri Bey'i ziyarete gittim. Adnan Bey de (Menderes) Londra'ya geliyor. Muharrem Nuri Bey ile Adnan Bey'i karşılamaya gideceğim. Bir telefon geliyor uçak düşmüş. Kaza mahalline gittim. Bir baktım ki Adnan Bey bir taşın üzerinde oturuyor. Ben Adnan Bey'e refakat ederken hastaneye Kraliçe Elizabeth geldi. Kraliçe, 'Allah sizin hayatınızı bağışladı' dedi. Benim Kraliçe'yle münasebetim orada başladı. Resmi olarak tanıştırdım. Kraliçe ondans sonra beni gördüğü her yerde hatırladı. Daha sonraki davetlere de çağırır oldu."

Bilderberg'in üyesi
Dünyanın tanınmış iş insanlarını, bazı kralliyet hanedanı mensuplarını, devlet adamlarını ve nüfuzlu politikacıları bir araya getiren Bilderberg Konferansları'na 1957'den itibaren Türkiye'den Muharrem Nuri Birgi de katıldı. İlk toplantı 1954'de Hollanda'nın Osterbeek kentindeki Hotel de Bilderberg'de yapıldığı için konferanslar bu adla anıldı.

Birgi, 1961'den itibaren Beyazıt'ı da konferansın daimi üyeleri arasına soktu. Agnelli (Fiat), Wallenberg (IKEA) ve David Rockefeller gibi ünlü iş insanlarının bulunduğu toplantılara katılması, Beyazıt'ın hariciyecilikten sonra atıldığı

iş hayatında işine yaradı. Beyazıt 1975'te Çeşme Altınynus'ta yapılan ve CHP Lideri Bülent Ecevit'in, bazı diplomatların ve öğretim üyelerinin de katıldığı Bilderberg Toplantısı'nı organize etti. Bilderberg'in 90'lı yılların ortasına kadar tüm toplantılarına katılan Beyazıt, sonraki yıllarda kendisi yerine Suna Kıracı'ı ve Mustafa Koç'u önerdi. Beyazıt, Dünya Bankası'nın dokuzuncu başkanı Robert Mc Namara ve bir dönem NATO genel sekreterliği yapmış Josef Luns ile kişisel dostluklarını da Türkiye'nin yararına kullanmaya gayret etti.

Sanayi şirketleri

Dış bağlantıları ve sosyal ilişkiler kurmadaki ustalığı sayesinde Beyazıt Shell, Pirelli ve Leyland gibi şirketlerin Türkiye'deki işlerinde görev aldı. Fisk lastiklerinin temsilciliğinden sonra en önemli sanayi girişimi, kraliçenin ülkesinin şirketi Leyland ile anlaşarak Mersin'de kurulan kamyon ve tanker montaj fabrikası oldu. Leyland'ın 70'li yılların sonuna doğru İngiltere'de devletleştirilmesi sonrasında fabrika kapandı.

Beyazıt'ın Adapazarı'nda kurduğu Paksan Paketlenmiş Kireç AŞ'ye daha sonra Adana'daki Kaksan Karaisalı Kireç Sanayii de katıldı. Selahattin Bey'in oğlu Murat Beyazıt da babası gibi iş hayatına atıldı. ABD'li Toys R Us şirketi ile kurduğu ortaklığı sona erdirdikten sonra yerli sermaye ile Toyiki Oyuncak Mağazaları'nı açtı. Bu girişimlerin başarısız olması üzerine aile, iki yalınsından birini satışa çıkardı.

Bağışlanan kırmızı yalı

Selahattin Bey'in babası Mehmet Beyazıt 14 Mayıs 1977'de hayatını kaybetti ve oğluna çok sayıda değerli gayrimenkul bıraktı. Ancak Beyazıt'a en değerli miras, bir dönemdeki, meslektaş ve hamisi Muharrem Nuri Birgi'den geldi: "20 sene boyunca



Birgi'nin yaşadığı bu Kırmızı Yalı'ya gelip gittim. Temekler yedik. Ölümlünden bir gün evvel bana dedi ki: 'Öldüğüm zaman eve git. Kitaphtaki masanın gözlerinde bir zarf bulacaksın. Gittim zarfı buldum ve açtım. Diyor ki 'Benim evladım, memleketi millete büyük hizmet edeceğine inandığım Selahattin Beyazıt'a bütün mal varlığımı hibe ettim.'"

Birgi'nin 1986 yılındaki ölümünden sonra Beyazıt'a hibe ettiği bina, Salacak'ta kırmızı aşı boyalı tarihi "Çürüksulu Yalısı" idi. Bu yalıda daha önce İstanbul'a gelen ünlü devlet adamları misafiri edilmişti.

GS başkanlığı ve gazete merakı

Eşi Ayşe Hanım Fenerbağçe'yi tutan Selahattin Bey, 1969'dan sonra üç dönem Galatasaray Kulübü'nde başkanlık yaptı ve Riva'daki arsaya kulübe kazandırdı. Beyazıt İngiltere'deki Financial Times ekonomi gazetesinin bir benzerini Türkiye'de yayınlamak istiyordu. İzmir'deki Yeni Asır gazetesinin sahibi Dinç Bilgin'den Rapor gazetesini satın alan Beyazıt'ın bu girişiminden, ekonomi gazeteciliği henüz gelişme süreci içinde bulunduğu için istediği ölçüde bir sonuç çıkmamıştı.

YÜCELAİLESİ Tek işi çelik ve boru oldu

Kayseri Ağırnas doğumlu olan Ali Osman Yücel, 40'lı yılların başında Karabük Demir Çelik Fabrikası'nda çalışmaya başladı. Daha sonra fabrikadan ayrılarak 1954 yılında kardeşleri Talat ve Cavit Yücel ile birlikte yine Karabük'te bir haddehane kurdu.

Ali Osman Bey, dönemin diğer girişimcileri gibi, o yıllarda gelişmenin ve ulusal pazara açılmanın yolunun İstanbul'dan geçtiğini biliyordu. Bu nedenle işini Gebze'ye taşıdı ve 1969 yılında Yücel Boru ve Profil Endüstrisi şirketini faaliyete geçirdi. Daha sonra Çayırrova Boru Şirketi'ni de satın alan

Yücel, ulaşım için Dilovası'nda liman kurdu.

Farklı sektörlere girmek yerine çelik ve boru işinde derinleşmeyi seçen Yücel Şirketler Grubu, 1985 yılında Kroman Çelik Şirketi'ni de bünyesine kattı. Kroman Çelik Şirketi yeni yatırımlarla Gebze Osmangazi mevkiinde 300 bin metrekarelik toplam arazi üzerine 110 bin metrekarelik kapalı tesislerde üretimini sürdürdü ve yıllık 1.6 milyon tonluk bir kapasiteye ulaştı. 1966'da kurulmuş olan Kroman'da hurda demirden ark ocakları ile elde edilen çelik, yine grup bünyesindeki Çelsantaş'taki haddehanede satışa



hazır hale getirildi.

Kurucuların ölümünden sonra grup şirketlerini Ali Osman Bey'in oğlu Gökşen Mustafa Yücel yönetti.

17 Eylül 1946 tarihinde Kayseri'nin Ağırnas kasabasında doğan Mustafa Yücel, İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nden mezun oldu daha sonra grup şirketlerinin çeşitli kademelerinde çalıştı. Şirketlerin başına geçtikten sonra pazarda değişen koşulları ve teknolojik gelişmeleri yakından takip eden Yücel, grup şirketlerinin 2000'li yıllarda da gelişmesini ve ihracat yapmasını sağladı. Gökşen Mustafa Yücel 10 Şubat 2007'de hayatını kaybetti.

Yücel Ailesi, kurucusunun doğduğu Ağırnas'ta, ilk işin kurulduğu Karabük'te ve şirketlerin büyüdüğü Gebze'de eğitim ve sağlık tesisleri inşa ettirerek devletin ilgili kurumlara teslim etti, hayır işleri ile de öne çıktı.

**PİYASA ANALİZİ****Şebnem Turhan**

sebnem.turhan@nbe.com.tr

NE OLDU: Geçen haftanın en önemli gündemi Merkez Bankası'nın politika faizini yüzde 40'a çıkarması ve artışların ivme kaybederek yakın zamanda sona ereceğini açıklaması oldu. Dolar/TL yeni zirve seviyelerini görürken Borsa İstanbul BİST 100 endeksi bu hafta yüzde 1,36 değer kazandı. Bankacılık endeksinde haftalık getiri ise yüzde 4,63 ile dikkat çekti. Geçen hafta dolar/TL yüzde 0,63, Euro/TL yüzde 1,11, altının gram satış fiyatı yüzde 1,53 yükseliş sağladı. Yatırım fonları geçen hafta yüzde 1,34 ve bireysel emeklilik

fonları yüzde 1,32 değer kazandı. **NE OLACAK:** Bu hafta yurtiçi gündem de küresel veri akışı da yoğun. ABD, Avrupa ve İngiltere merkez bankalarının konuşmalarının yanı sıra ABD üçüncü çeyrek büyüme verisi, yeni konut satışları, çekirdek bireysel tüketim harcamaları endeksi verileri takip edilecek. Yurtiçinde ise 30 Kasım Perşembe günü üçüncü çeyrek büyüme verisi açıklanacak. Çarşamba günü ise Merkez Bankası Başkanı Hafize Gaye Erkan İSO Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı'na katılacak. Başkan Erkan'ın burada yapacağı açıklamalar dikkatle takip edilecek. Ayrıca yine çarşamba günü dış ticaret dengesi, cuma günü ise imalat PMI verileri izlenecek.



TCMB Başkanı Erkan, İSO'da

Bu hafta yurtiçinde üçüncü çeyrek büyüme rakamları ile TCMB Başkanı Gaye Erkan'ın İSO Meclis Komiteleri Ortak Toplantısı'nda yapacağı açıklamalar dikkatle takip edilecek.

Yurtiçinde Türk finansal varlıklarayönelik talep hafta genelinde dalgalı bir tabloya izledi. Hisse senetleri gösterge endeksleri 23 Kasım itibarıyla TL bazında sınırlı yükselirken, MSCI Türkiye endeksi yüzde 0,7 oranında artış kaydetti. TL, dolar ve Euro eşit ağırlıklı sepet kur karşısında haftayı değer kaybıyla kapattı. Hafta içinde ülke risk primi gerilese de, uzun vadeli tahvil faizlerinde artış görüldü. Küresel tarafta bu hafta ABD eylül ayı konut fiyat endeksi, ekim ayı yeni konut satışları ile çekirdek bireysel tüketim harcamaları endeksi ve kasım ayı tüketici güven endeksi ile ISM imalat endeksi verileri

takip edilecek. Ayrıca ABD üçüncü çeyrek büyüme verileri izlenecek. Almanya ekim ayı perakende satış verileri açıklanacak. Ek olarak Çin kasım ayı imalat PMI verileri yayımlanacak. Veri akışına paralel olarak ABD, Avrupa ve İngiltere merkez bankalarının konuşmaları izlenecek. Yurtiçinde bu hafta üçüncü çeyrek büyüme rakamları, ekim ayı dış ticaret istatistikleri ile kasım ayı imalat PMI verileri açıklanacak. Ayrıca TCMB Başkanı Hafize Gaye Erkan'ın 29 Kasım Çarşamba günü İSO Meclis Komiteleri Ortak Toplantısı'nda yapacağı açıklamalar dikkatle takip edilecek.



PARA
TRAFİĞİ

TSKB
Ekonomik
Araştırmalar



gıda2000

dosya

Plastik sektörü İkinci 500'de güç kaybetti

Plastik Sanayicileri Demegi'nin (PAGDER) İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından yayınlanan "Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" 2022 yılı listesine ilişkin yaptığı değerlendirmeye göre ikinci 500 büyük arasında plastik sektörü güç kaybetti. NACE koduna göre plastik sektöründe faaliyet gösteren işletme sayısı 27'den 24'e geriledi.

Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu listesini plastik sektörü açısından değerlendiren PAGDER Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Gülsün, "NACE koduna göre plastik sektöründe faaliyet gösteren ve ikinci 500 listesinde yer alan plastik sanayisi kuruluşlarının tüm verilerinde artış görünüyor olsa da 2021 yılı ortalama döviz kuru ile 2022 yılı ortalama döviz kuru arasında % 86 artış olduğunu göz önünde bulundurduğumuzda bu artışların gerçeği yansıtmadığını görüyoruz" dedi.

İhracattan aldığı pay geriledi

Sözlerine devam eden Gülsün, "Verilerini şeffaf olarak paylaşan sektör mensuplarımız üzerinden yaptığımız analizlerde ihracatın 2021 yılına kıyasla % 1,9 üzerinde daraldığını görüyoruz. Aynı süreçte plastik sektörünün toplam ihracatının % 16 oranında arttığını göz önünde bulundurduğumuzda İSO İkinci 500 listesinde yer alan plastik sanayisi kuruluşlarının ihracattan aldığı payın gerilediğini söyleyebiliriz. Bu ikili durumun başlıca sebeplerinden birisi 2022 yılında başlayan Ukrayna-Rusya savaşı ve bu savaşa bağlı olarak artış gösteren enerji fiyatlarının geleneksel ihracat pazarlarımızın başında gelen Avrupa'da resesyon



PAGDER Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Gülsün

korukunu tetikleyerek bu ülkelere ihracatımızın yavaşlamasıdır. Zira 2022 yılında plastik sektöründe ihracat artışı hızlı artış gösteren pazarlardan gelmiştir. Bu hızlı büyüyen pazarlarda daha dinamik ve daha agresif giriş yapma imkanı bulan KOBİ'ler ihracatlarını artırırken büyük ölçekli firmalar aynı fırsatları yakalayamamışlardır. Yine, hem 2021 hem 2022 yılında listede yer alan ve verilerini paylaşan sektör mensuplarımızın üretimden satışları % 96,9 net satışları ise % 93,6 artış göstermiştir. Her ne kadar bu artış önemli bir oranda olsa da ortalama kurlardaki % 86'lık artış göz önünde bulundurularak üretimden satışları dolar bazında değerlendirdiğimizde % 5,9 oranında çok



daha mütevazı bir büyüme yaşandığını gözlemliyoruz" diye konuştu.

"Karlılık hızla eriyor"

İkinci 500 listesinde yer alan verilerini şeffaf bir şekilde paylaşan plastik sektörü işletmelerinin faiz, amortisman ve vergi öncesi karının (FAVÖK) TL bazında % 59,9 arttığını dolar bazında ise % 14,1 gerilediğini altını çizen Gülsün bu konudaki görüşlerini şöyle ifade etti: "İşletmelerimizin ciro artışına rağmen FAVÖK'te yaşanan düşüş operasyonel maliyetlerin tüketiciye aynı oranda yansıtılmadığını da göstermektedir. Bunun başlıca sebebi ise plastik hammadde fiyatlarının dövize endeksli olması ve yukarı yönlü kur hareketlerinin maliyetleri artırması öte yandan daralan iç piyasa sebebiyle bu maliyet artışının aynı oranda yansıtılmamasıdır."

1969 yılında kurulan sektörün en köklü STK'sı olarak İSO İkinci 500 listesinde 14 üyelerinin bulunduğunu belirten Selçuk Gülsün, "Listede yer alan tüm üyelerimizi tebrik ediyor, gelecek yıllarda plastik sektörünün daha iyi noktalara gelmesi adına bu işletmelerimizin katkılarını çok önemsiyoruz" dedi.

Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2022 listesinde yer alan PAGDER üyeleri

2022	2021	Kuruluşlar
26	94	Epsan FZ Kimya Plastik San. ve Tic. A.Ş.
130	227	RBS Ravago İnşaat Yalıtım Ürünleri A.Ş.
134	166	Sunar Özlem Gıda San. ve Tic. A.Ş.
199	65	Georg Fischer Hakan Plastik Boru ve Profil San. Tic. A.Ş.
206	220	Akplas Plastik Kalıp San. ve Tic. A.Ş.
213	249	Klöckner Pentaplast Gebze Ambalaj Maddeleri A.Ş.
224	148	Plastifay Kimya Endüstrisi A.Ş.
261	176	Ema Kimya Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.
284	391	Beno Plastik Ambalaj ve Kalıp San. Tic. A.Ş.
369	215	Anadolu İplik ve Tekstil Fabrikaları Sanayi A.Ş.
436	311	Özler Plastik San. ve Tic. A.Ş.
443	+	Pırntaş Plastik İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.
460	441	Tisan Mühendislik Plastikleri San. ve Tic. Ltd. Şti.
464	341	M.P.S. Metal-Plastik Sanayi Çember ve Paketleme Sistemleri İml. ve Tic. A.Ş.

DOB'un 'Şekeronya' müzikali Hatay'da depremzede çocuklarla buluştu

Devlet Opera ve Balesi (DOB) Genel Müdürlüğü, Hatay'da depremzede çocuklara moral ve motivasyon sağlamak için kamyon sahnelerinde "Şekeronya" müzikalini sergiledi.



HATAY, AA

Mersin Devlet Opera ve Balesi, Hatay turnesinin birinci gününde "Şekeronya" müzikaliyle **Istanbul Sanayi Odası** Konteyner Kenti'ndeki depremzede çocuklarla buluştu.

Etkinlikte çocuklarla beraber şarkılar söylendi, oyunlar oynandı.

Devlet Opera Balesi Genel Müdürü ve Genel Sanat Yönetmeni Tan Sağtürk, yaptığı açıklamada, depremzede çocuk-

lara moral olmak istediklerini söyledi.

Depremzede çocukların unutulmaması gerektiğini belirten Sağtürk, "Depremi ilk günlerinde, deprem bölgelerinde çok sayıda faaliyet ve aktivite vardı. Kış dönemine girerken bu etkinliklerin yavaşlaması endişesiyle bir program oluşturduk ve Hatay'a geldik. Hatay'da değişik konteyner kentleri ziyaret ederek çocuklarımızla buluşuyoruz" diye konuştu.



'Şekeronya' müzikali çocuklarla buluştu



■ Devlet Opera ve Balesi (DOB) Genel Müdürlüğü, Hatay'da depremzede çocuklara moral ve motivasyon sağlamak için kamyon sahnelerinde "Şekeronya" müzikalini sergiledi. Mer-

sin Devlet Opera ve Balesi, Hatay turnesinin birinci gününde "Şekeronya" müzikaliyle **Istanbul Sanayi Odası** Konteyner Kenti'ndeki depremzede çocuklarla buluştu.



İSO MECLİS TOPLANTISI CUMHURBAŞKANI YARDIMCISI CEVDET YILMAZ'IN KATILIMIYLA GERÇEKLEŞTİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi'nin kasım ayı olağan toplantısı, "21'inci Yüzyılın Yüksek Teknoloji ve Yeşil Ekonomiye Dayalı **Sanayisini** Oluşturmak İçin Devlet-Özel Sektör İşbirliğini Geliştirmenin Önemi" ana gündemi Odakule Fazıl Zoru Meclis Salonu'nda gerçekleştirildi.



İSO MECLİS TOPLANTISI CUMHURBAŞKANI YARDIMCISI CEVDET YILMAZ'IN KATILIMIYLA GERÇEKLEŞTİ



Türkiye Cumhuriyeti'nin ikinci yüz yılının ilk meclis toplantısına İSO Yönetim Kurulu Üyeleri, İSO Meclis Üyeleri ile birlikte Meslek Komiteleri Üyeleri katıldı ve 55 meslek komitesini temsilen **sanayi** sektörünün sorunlarını ve çözüm odaklı önerilerini kapsayan 14 sunum yaptılar. İSO kasım ayı olağan Meclis Toplantısı'nı çok sayıda basın mensubu da ilgiyle takip etti.

T.C. Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, ana gündem maddesine ilişkin yaptığı konuşmada "Son 20 yıl içerisinde dünyanın yıllık büyüme performansı ortalama yüzde 3,6 seviyelerinde gerçekleşti. Türkiye ise aynı dönemde yıllık ortalama yüzde 5,4 büyüyü. Yani küresel büyümenin aşağı yukarı yüzde 1,8 puan üzerinde bir ortalama ile ilerleme kaydetti. Son üç yıla baktığımızda ise küresel büyümenin yüzde 7 seviyelerinde olduğunu görüyoruz. Türkiye ise aynı dönemde yüzde 20'ye yakın bir büyüme yaşadı. Ekonomik büyüme açısından güçlü bir görünümde sahibiz. Bu süreçte düşük-orta gelirli ülkelerden orta-yüksek gelirli ülkelere kategorisine yükseldik" ifadelerini kullandı.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, kasım ayı Meclis Toplantısı konuşmasında, "Türkiye'nin uzun vadeli geleceğini güçlü bir şekilde tasarlayabilmek için 21'inci yüzyıla özgü 'Girişimci Devlet Paradigması' eşliğinde mutlaka farklı ve güçlü yatırımlara ihtiyacı var. Kaynaklar doğu ve verimli kullanılmalı. Bizler ülke olarak en önemli kaynak aktarımını, Türkiye'nin yarınlarını oluşturacak, katma değerler verecek, döviz yaratacak, nitelikli istihdam yaratacak olan **sanayi** yatırımlarına yoğunlaşmalıyız. Ayrıca yeşil girişimlerin gelişimi konusunda kaynak ve finansman açığı sorunu da henüz çözülebilmiş değil. Bu bağlamda sürdürülebilir finansmanı destekleyecek ve yeşil yatırım ortamını güçlendirme konusunda kamunun üstleneceği öncül ve yol gösterici rol de son derece değerli olacaktır" dedi.

İSO kasım ayı Meclis Toplantısı'nın açılışı, İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz tarafından gerçekleştirildi. İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz gündem maddesine ilişkin yaptığı konuşmada şunları söyledi:

"Türkiye'nin ekonomik yapısı uzun süreli bir gelecek sorunu olarak tartışılıyordu, ancak yapılan seçimlerin sonrasında yenilenen kadroların rasyonel bakışla birlikte paradigma değişikliği yaşanmaya başladı. Bu kapsamda yapısal sorunların ve **sanayi** politikalarının artık merkezde yer alması ile birçok konuda iş dünyasının görüşlerinin alınması, gereken ölçüde uygulanan politikalara dahil edilmesi, ekonomi yönetimine olan güven problemini de pozitif yönde etkilemesi açısından tüm kesimlerde memnuniyet ve güvenin artmasına her geçen gün olanak sağlayacaktır. Ancak bu politika kronik olarak bazı grupların etkisine, yanlış bilgilere, siyasi yönlendirilmeye ve atalet eğilimlerine karşı savunmasız olmamalıdır. Özellikle bu dönemde etkin ve şeffaf bir **sanayi** politikası süreci ciddi önem taşıyor.

Orta vadeli program (OVP) ile 12.Kalkınma Planı kapsamında belirlenen hedeflere ulaşılması için **sanayideki** temel beklentilerimiz ve önceliklerimiz; fiyat istikrarı, rekabetçilik, teknolojik gelişmeler, nitelikli işgücü, mesleki eğitim ve sürdür-



Istanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi'nin kasım ayı olağan toplantısı, "21'inci Yüzyılın Yüksek Teknoloji ve Yeşil Ekonomiye Dayalı Sanayisinin Oluşturmak İçin Devlet-Özel Sektör İşbirliği Gelişiminin Önemi" ana gündemi Odakule Fazıl Zübü Meclis Salonu'nda gerçekleştirildi. İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz'ın başkanlık ettiği, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın açılış konuşmasını yaptığı toplantıya T.C. Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı Cevdet Yılmaz konuk olarak katıldı ve gündeme ilişkin değerlendirmelerde bulundu.

rülebilirlik gibi faktörler sektörlerin büyümesi ve gelişmesi için ciddi önem arz ediyor. Sayın Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ın özetle her kesim gibi "iş dünyası da ağırlıklı makroekonomik istikrarın sağlanmasını beklemektedir. Bu bağlamda Döviz kurlarının istikrarlı olması, enflasyonun kontrol altında tutulması ve ekonomik dalgalanmaların minimize edilmesi, **sanayideki** firmaların ulusal ve uluslararası pazarda rekabet edebilme yeteneklerini artırmak için maliyet etkinliği, kalite standartlarına uyum, inovasyon ve verimlilik yönünde teknolojik ilerleme ayak uydurabilecek iş sürekliliği olarak yeni teknolojilere yatırım yapabilmek isteğini artırmaktadır. Bu sebeple AR-GE faaliyetleri, dijitalleşme, yenilenebilir enerji, geri dönüşüm ve otomasyon alanındaki yatırımlara devletimizin desteklerinin daha fazla artırılması talep ediyoruz."

T.C. Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, İSO kasım ayı olağan Meclis Toplantısı'nda yaptığı konuşmada, "İSO'ya geçmişte de çeşitli ve vesilelerle geldim. Bakan olarak Genel Başkan Yardımcısı olarak çeşitli ziyaretlerim olmuştu. Her geldiğimizde yeni fikirlerle yeni bakış açılarına kavuşuyorduk. Bu vesileyle bu **sanayi** odasının kuruluşundan bugüne bütün başkanlarına ve üyelerine katkıda bulunan herkese yürekten teşekkür ediyorum. İSO, ülkemizin **sanayi** micasadesinin öncü kuruluşlarından bir tanesidir" dedi. Yılmaz konuşmasında özetle şunları söyledi:

"Cumhuriyetimizin 100'üncü yıldayız. Bu sene büyük kutlamalar yaptık biliyorsunuz. Ben de bazı bakan arkadaşlarla birlikte bu kutlamaları izleme imkanına sahip oldum. 100 yıllık Cumhuriyetimiz var, 100 yıllık bir birliğimiz var. Bu 100 yıllık birliktir ve tecrübeyle birlikte Türkiye Yüzyılı'na emin adımlarla ilerliyoruz. Tarihimize baktığımızda, Cumhuriyetimizi kuranların ekonomiyi ve **sanayiye** ne kadar büyük önem verdiklerini çok iyi biliyoruz. Cumhuriyetin ilanından önce İzmir İktisat Kongresi yapıldı. Burada Cumhuriyetimizin kurucusu, Kurtuluş Savaşımızın Başkomutanı Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün çok önemli bir vurgusu var. Diyor ki: "Askeri başarılar ne kadar büyük olursa olsun, ekonomik zaferlerle taçlandırılmazlarsa kazanılacak başarılar yaşayamaz ve sürekliliği olmaz."

Dolayısıyla ekonomiyi konuşurken aynı zamanda ülkemizin birliğini, beraberliğini, bağımsızlığını,



egemenliğini, uluslararası alandaki prestijini, konumunu da konuşuyoruz. Ekonomi gerçekten çok önemli bir alan. Özellikle **sanayi**. Ülkemizin ilk planlama deneyimleri 1930'lu yıllarda **sanayi** planlamalarıyla başladı. Daha sonra 1960'lı yıllardan sonra kapsamlı kalkınma planları dönemi başladı ama ilk planlamalar birinci ve ikinci **sanayi** planları gibi, odak noktasında hep **sanayileşme** oldu. Dolayısıyla bu geçen 100 yılda gerek ülkemizde, milletimizde hizmet edenlere, özellikle de **sanayileşme** alanında hizmet eden **sanayilerimizden** yürekten teşekkür ediyorum ve güçlerini sunuyoruz."

Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı Yılmaz, yaptığı sunumda son 20 yılın hem Türkiye'nin hem de dünyanın ortalama büyüme verilerini paylaştı. Yılmaz, "Son 20 yıl içerisinde dünyanın yıllık büyüme performansı ortalama yüzde 3,6 seviyelerinde gerçekleşti. Türkiye ise aynı dönemde yıllık ortalama yüzde 5,4 büyüyü. Yani küresel büyümenin aşağı yukarı yüzde 1,8 puan üzerinde bir ortalama ile ilerleme kaydetti. Son üç yıla baktığımızda ise küresel büyümenin yüzde 7 seviyelerinde olduğunu görüyoruz. Türkiye ise aynı dönemde yüzde 20'ye yakın bir büyüme yaşadı. Ekonomik büyüme açısından güçlü bir görünümde sahibiz. Bu süreçte düşük-orta gelirli ülkelerden orta-yüksek gelirli ülkelere kategorisine yükseldik" ifadelerini kullandı. Siyasal ve politika belirsizliklerinin ekonomik aktiviteleri zayıflatan en önemli iki unsur olduğunu altını çizen Yılmaz, gerçekleşen Cumhurbaşkanlığı seçiminden sonra belirsizlik ortamının ortadan kalktığını ve gerekli rasyonel adımların ivdillekle atılmaya başlandığını belirtti. Yılmaz, "Siyasi belirsizlik ve politika belirsizliği olmaz üzere iki tür belirsizlik sayabiliriz ve belirsizliğin olduğu yerde ekonomik aktivite zayıflıyor. Türkiye'ye baktığımızda, geçtiğimiz mayıs ayı ile birlikte siyasi belirsizliğin sona erdiğini görüyoruz. Hazırladığımız ve kamuoyuna sunduğumuz Orta Vadeli Program ile birlikte politika belirsizliğini de ortadan kaldırdık. Para politikamızda sağladığımız güncelleme ve yapısal dönüşüm konusunda irademizi ortaya koyarak, belirsizliği azaltmayı ve öngörülebilirliği artırmayı hedefliyoruz. Böylelikle daha sağlıklı ve sürdürülebilir büyümenin zeminini hazırlıyoruz" dedi.

Ekonomik büyümenin farklı kaynakları olabileceğini ifade eden Yılmaz, bunların tüketim, üretim, yatırım ve ihracatla ilgili olarak büyüme tipleri olabileceğini söyledi. Tüketim de kenara atılmayacağı belirtilen Yılmaz, "Üretim ve ihracatın öne çıktığı büyüme modeli dezenfasyonist politikalarla uyumlu hale getirecek büyümenin mümkün olduğunu altını çizdi. Yılmaz şunları söyledi: "Büyüme denilen hadisenin farklı kaynakları olabilir. Tüketim ağırlıklı da büyüme sağlanabilir, üretim ağırlıklı da. Orta Vadeli Program'da tasarladığımız büyüme ise tüketim yerine yatırım ve ihracat ağırlıklı bir büyüme. Bu büyüme ile dezenfasyonist politika ile uyumlu bir şekilde ekonomimizi büyütmemiz mümkün. Amacımız, istikrar içinde, sürdürülebilir ve kapsayıcı bir büyüme gerçekleştirmektir" dedi.



Depremzede çocuklara müzikli terapi

AA- Devlet Opera ve Balesi Genel Müdürlüğü, Hatay'da depremzede çocuklara moral ve motivasyon sağlamak için kamyon sahnelerinde "Şekeronya» müzikalini sergiledi.

Mersin Devlet Opera ve Balesi, Hatay turnesinin birinci gününde "Şekeronya" müzikaliyle **Istanbul Sanayi Odası** Konteyner Kenti'ndeki depremzede çocuklarla buluştu.

Etkinlikte çocuklarla beraber şarkılar söylendi, oyunlar oynandı.

Devlet Opera Balesi Genel Müdürü ve Genel Sanat Yönetmeni Tan Sağtürk, yaptığı açıklamada, depremzede çocuklara moral olmak istediklerini söyledi.

Depremzede çocukların unutulmaması gerektiğini belirten Sağtürk, «Deprem ilk günlerinde, deprem bölgelerinde çok sayıda faaliyet ve aktivite vardı. Kış dönemine girer-

ken bu etkinliklerin yavaşlaması endişesiyle bir program oluşturduk ve Hatay'a geldik. Hatay'da değişik konteyner kentleri ziyaret ederek çocuklarımızla buluşuyoruz. Depremzede çocuklarımıza hem farklı bir gün yaşatıp hem de onları sanatla buluşturmaya çalışıyoruz.» diye konuştu.

Sağtürk, deprem bölgelerindeki etkinlikleri bütün yıla yayarak sürdürmek istediklerini dile getirdi.

Yönetmen Süleyman Tekin de "Şekeronya" müzikaliyle bugün ve yarın Hatay'da konteyner kentlerde olacaklarını belirterek, «Şekeronya, çocuklara kitapları, hayvanları ve doğayı sevdirmek amaçlı bir çocuk müzikalidir. Her şey çocuklar için bütün amacımız onları mutlu etmek.» dedi.

"Şekeronya" müzikali, yarın Katar 2 Konteyner Kenti'nde depremzede çocuklarla buluşacak.