



## 'Tarife savaşlarına karşı geç kalmamalıyız'

**AVRUPA** Birliği'ne (AB), ABD'den bir gümrük tarifesi adımı gelmesinin AB'deki durumu içinden çıkılmaz bir sürece sürükleyebileceğini belirten **Istanbul Sanayi Odası (ISO) Başkanı Erdal Bahçivan**, Türkiye'nin bu konuda önlem alması gerektiğini söyledi.

**ISO**'nun şubat meclis toplantısında konuşan Bahçivan, "Önümüzdeki dönemde bu kritik ticaret partnerimizdeki gelişmeleri çok yakından takip etmek

ve gerekli önlemleri geç kalmadan almak durumundayız" diye konuştu. "Çin'in ABD gibi bir pazarda çok yüksek gümrük duvarlarına maruz kalması halinde oluşacak kapasite fazlasını dünya pazarlarına fiyat kırarak yaymaya yönelmesinin yaratacağı sonuçları, iş insanları olarak hayal edebiliyoruz" ifadelerini kullanan Bahçivan, "Bu da hassasiyetle durmamız gereken bir risk" diye konuştu. **Hülya KESKİN ORUÇOĞLU/SÖZCÜ**



Erdal Bahçivan



**İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN :**

## Çin'in olası düşük fiyat rekabeti, önemli bir risk

**İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan**, ABD-Çin ticaret savaşının daha da tırmanmasının, Türkiye'nin dış ticareti açısından da riskler taşıdığını söyledi. Bahçivan, "Çin'in çok yüksek gümrük duvarlarına maruz kalması durumunda,

elinde oluşacak kapasite fazlasını dünya pazarlarına fiyat kırarak yaymaya yönelmesinin yaratacağı sonuçları, iş insanları olarak hayal edebiliyoruz. Bu da ilerleyen dönemde üzerinde hassasiyetle durmamız gereken bir risk başlığı" diye konuştu. **03**



ISO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'DAN ABD'İN GÜMRÜK HAMLELERİ UYARISI

# Sıra AB'ye gelebilir, şimdiden önlem almalıyız

MERVE YİĞİTÇAN • İSTANBUL

**Istanbul Sanayi Odası'nın (ISO)** şubat ayı meclis toplantısı "Küresel Gelişmeler Işığında 2025 yılında Türkiye Ekonomisine Bakış: Riskler ve Fırsatlar" ana gündemi ile dün gerçekleşti. ISO Başkanı **Erdal Bahçivan**, dünya sisteminde kimsenin beklemediği ve tahmin edemeyeceği bir hızda önemli gelişmeler yaşandığını ifade etti. Avrupa ve ABD'de yapılan seçimlerin gündeme damgasını vurduğunu dile getiren Bahçivan, bu önemli gelişmelerin Türkiye'yi de yakından ilgilendirdiğini, belirterek: "Küreselleşmenin en temel unsurlarından biri olan küresel değer zincirlerine dönük güven, pandemi döneminde yaşanan tedarik darboğazları ile birlikte derinden

## ■ Ukrayna'nın yeniden inşası bir fırsat olabilir

**Dünyaya** mal satmanın ve doğrudan yabancı yatırım çekmenin daha da zor olacağı bir döneme ilerlendiğinin açık olduğunu kaydeden Bahçivan, süreçlerin zorluklarla dolu olduğu kadar fırsatlara da kapı araladığını dile getirdi. Bahçivan, "Avrupa'nın Trump'a misilleme yaparak ABD'den

ithal ettiği ürünlerde vergi artışlarına gitmesi durumunda Avrupa'nın ABD ile azalacak ticaretinden Türkiye'nin pay alma arayışında olması önemli. Yine olası bir Rusya-Ukrayna barışında Türkiye yeniden inşa sürecinin önemli aktörlerinden biri olmaya aday" diye konuştu.

sarsılmış durumda. Gelişmiş ülkeler, 'içeride üretim' fikrini giderek daha fazla benimsiyor. Yeni ABD yönetiminin gümrük vergisi hamleleri ve buna karşılık gelecek misilleme adımlarının küresel ticaret sistemine ve dolayısıyla ekonomiye etkilerini hep birlikte yaşayacağız" dedi. ABD'nin en büyük dış ticaret açığını sırasıyla Çin'e ve

AB'ye verdiğini hatırlatan Bahçivan, "Endişeler, ABD'nin gümrük tarifelerinde sıranın AB'ye geleceği yönünde. AB ise yapısal bir açmaz yaşanmakta. Politika yapıcılar, AB'nin ekonomik modelinin ve teknolojik rekabetteki geç kalışlığının sürdürülemez bir noktaya geldiğine dair ciddi uyarılarda bulunuyorlar. Bunların üzerine

ABD'den bir gümrük tarifesi adımı gelmesi, en önemli dış pazarımız olan AB'deki durumu daha da içinden çıkılmaz bir noktaya taşıyabilir. Önümüzdeki dönemde bu kritik ticaret partnerimizdeki gelişmeleri hem genel olarak olduğu gibi hem de ülke bazında çok yakından takip etmek ve gerekli önlemleri geç kalmadan almak durumundayız" ifadelerini kullandı. "Çin'in ABD gibi devasa bir pazarda çok yüksek gümrük duvarlarına maruz kalması durumunda, elinde oluşacak kapasite fazlasını dünya pazarlarına fiyat kırarak yaymaya yönelmesinin yaratacağı sonuçları, iş insanları olarak hayal edebiliyoruz" diyen Bahçivan, "Bu da ilerlediğimiz dönemde üzerinde hassasiyetle durmamız gereken bir risk başlığı" dedi.





# "1945'te kurulan denge yıkılıyor dünyanın gündemi korumacılık"

**Istanbul Sanayi Odası** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, 2. Dünya Savaşı sonrası kurulan dengelerin yıkıldığını, başta NATO olmak üzere uluslararası kurumların sarsıldığını belirterek, "Küreselleşmenin ana itici güç olduğu bir dünyadan korumacılık ve ticaret savaşlarının öne çıktığı bir dünyaya doğru ilerliyoruz" dedi.

**Istanbul Sanayi Odası (ISO)** Meclisi'nin şubat ayı olağan toplantısı "Küresel Gelişmeler Işığında 2025 yılında Türkiye Ekonomisine Bakış: Riskler ve Fırsatlar" ana gündemi ile gerçekleştirildi. Açılış konuşmasını yapan **ISO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, dünya sisteminde hiç kimsenin beklemediği ve tahmin edemeyeceği bir hızda; insanları çok şaşırta- n önemli gelişmeler yaşandığına dikkat çekti. Bahçivan, 2025 yılı itibarıyla belirli bir istikrar içinde büyümeye devam eden küresel ekonomiye yönelik olarak şunları söyledi:

## "Çoklu kriz devam ediyor"

"Büyümenin dört temel özelliği göze çarpıyor. İlki; büyümeyi hizmet sektörleri sürüklüyor, imalat **sanayileri** daralma içinde. İkincisi; büyüme tarihsel olarak oldukça yavaş bir tempoda ilerliyor: Üçüncüsü, büyüme bölgesel olarak da dengesiz dağılım gösteriyor. Ve son olarak; risk ve belirsizlikler hiç olmadığı kadar yüksek. Dünyada 'çoklu kriz' ortamı her geçen gün şekil değiş-

tirerek devam ederken, finans oyuncularının risk alma ve ris- kten kaçınma davranışlarında da ilginç gelişmelere tanık oluyoruz. Kısacası, büyüme- nin zayıf, dengesiz ve kırılgan ilerlediği, ticaret gerilimlerin- in enflasyonist riskleri can- lı tuttuğu, buna karşılık faizle- rin küresel kriz sonrası yıllara göre oldukça yüksek seyrettiği bir iklim söz konusu. Haliyle risk iştahının da inişli çıkış- lı olduğu böylesi bir ortamda, kırılganlıkları yüksek geliş- mekte olan ülkeler açısından şartların elverişli olduğunu söylemek bir hayli zor. Doğru- dan yabancı yatırım girişlerin- de son beş yılın ortalamasında gelişen ülkelerdeki artış, ge- lişmekte olan ülkelere kıyasla çok daha yüksek."

## "Gidişat çok hızlı ve sarsıcı"

İyimserler müzakere ve di- yalog yoluyla yeni bir küre- sel dengenin oluşacağına ina- nırken; karamsarların üçüncü dünya savaşı riskinin giderek arttığına vurgu yaptığına dik- kat çeken Bahçivan, "Son 30 yıl- lın dengeleri değil, İkinci Dün-



ERDAL BAHCIVAN

ya Savaşı sonrası 1945 yılında kurulan dengeler yıkılıyor, baş- ta NATO olmak üzere ulusla- rarası kurumlar sarsılıyor, Av- rupa'nın geleceği ve güvenliği tartışılıyor. Bir süredir tartış- tığımız küreselcilikten uzak- laşma ve yeni korumacılık da ABD'de yapılan başkanlık se- çimlerinden sonra ülkelerin gündemine damga vurmaya başladı. Bu önemli gelişmeler ülkemizi de yakından ilgilendi- riyor. Gidişat çok hızlı ve sar- sıcı. Ezber bilgi, kalıplaşmış bakış açılarıyla kavranama- yacak boyutlarda bir tablo var karşımızda" dedi.

## "AB'ye yönelik önlemlerde geç kalmamalıyız"

**Erdal Bahçivan**, ABD ekonomisinin bu yıl 30 trilyon doların biraz üzerinde bir büyüklüğe ulaşmasının beklendiğini hatırlattı. Bahçivan, şöyle devam etti: "ABD ile Çin arasındaki ticaret savaşının daha da tırmanması ve Çin'in böyle devasa bir pazarda çok yüksek gümrük duvarlarına maruz kalması durumunda, elinde oluşacak kapasite fazlasını dünya pazarlarına fiyat kırarak yaymaya yönelmesinin yaratacağı sonuçları, iş insanları

olarak sanırım hayal edebiliyoruz. Bu da ilerlediğimiz dönemde üzerinde hassasiyetle durmamız gereken bir risk başlığı. ABD'den bir gümrük tarifi adınının gelmesi, yapısal bir açmaz yaşayan en önemli dış pazarımız AB'deki durumu daha da içinden çıkılmaz bir noktaya taşıyabilir. Bu kritik ticaret partnerimizdeki gelişmeleri çok yakından takip etmek ve gerekli önlemleri geç kalmadan almak durumundayız."

"Küreselleşmenin ana itici güç olduğu bir dünyadan korumacılık ve ticaret savaşları- nın öne çıktığı bir dünyaya doğru ilerliyoruz" diyen Bahçivan, sözlerini şöyle sürdürdü: "Gelişmiş ülkeler, 'içeride üretim' fikrini giderek daha fazla benimliyor. Bunun doğ- rudan bir sonucu olarak da gelişmiş ekonomilerin politika

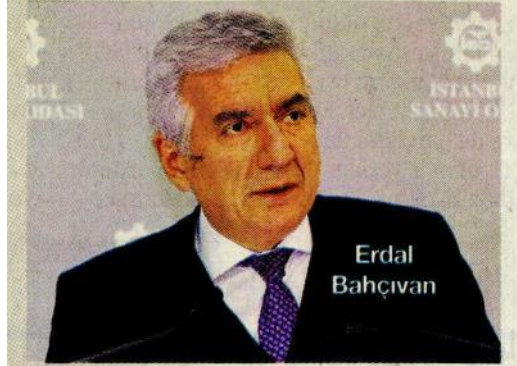
tasarımlarında **sanayi** poli- tıklarının yeniden önemli bir yere oturduğunu görüyoruz. Yeni **sanayi** politikalarının merkezinde dijitalleşme ve yeşil enerji dönüşümü yer al- yor. Sektörel olarak ise yapay zeka teknolojileri ile yarı ilet- kenlerin, elektrikli araçların ve elektrikli araç bataryaları- nın imalatı öne çıkıyor."



## AB'ye yönelik önlemler alınmalı

**İSTANBUL Sanayi Odası'nın (İSO)** şubat ayı olağan toplantısında konuşan **İSO Başkanı Erdal Bahçivan**, ABD'nin gümrük tarifelerinde sıranın Avrupa Birliği'ne (AB) geleceği yönünde endişelerin yoğunlaştığını kaydetti. AB'nin ise halihazırda yapısal bir açmaz yaşadığını da belirten Bahçivan, "ABD'den bir gümrük tarifesi adımının gelmesi, yapısal bir açmaz yaşayan en önemli dış pazarımız AB'deki durumu daha da içinden çıkılmaz bir noktaya taşıyabilir. Bu kritik ticaret partnerimizdeki gelişmeleri çok yakından takip etmek ve gerekli önlemleri geç kalmadan almak durumundayız" dedi. Bahçivan ayrıca ticaret savaşları vurgusu yaparak "Küreselleşmenin ana itici güç olduğu bir dünyadan korumacılık ve ticaret savaşlarının öne çıktığı bir dünyaya doğru ilerliyoruz" dedi. • **Ekonomi Servisi**





## Gecikmeden önlem almamız gerekiyor

**İSTANBUL Sanayi Odası (İSO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, ABD'nin Avrupa Birliği'ne (AB) vergi uygulaması halinde, Türkiye'nin en önemli ihracat pazarı olan AB'deki durumunu içinden çıkılmaz noktaya taşıyabileceğini, bununla ilgili önlemlerin geç kalmadan alınması gerektiğini söyledi.

**İSO** Meclisi'nde, küresel gelişmeler ışığında Türkiye ekonomisi ele alındı. Bahçivan, "ABD'den bir gümrük tarifesi adımı gelmesi, en önemli dış pazarımız olan AB'deki durumu daha da içinden çıkılmaz bir noktaya taşıyabilir. Önümüzdeki dönemde bu kritik ticaret partnerimizdeki gelişmeleri hem genel olarak olduğu gibi hem de ülke bazında çok yakından takip etmek ve gerekli önlemleri geç kalmadan almak durumundayız" dedi. Dünyaya mal satmanın ve doğrudan yabancı yatırım çekmenin daha da zor olacağı bir döneme gidiildiğini anlatan Bahçivan, "Jeopolitik gerginliklerin ve volatilitenin 'yeni normal' olduğu bir dünyanın her alanda yaratacağı zorluklara hazırlıklı olmamız lazım. Risk ve belirsizlikler hiç olmadığı kadar yüksek" dedi. Bahçivan, büyümenin zayıf, dengesiz ve kırılgan ilerlediğini, ticaret gerilimlerinin enflasyonist riskleri canlı tuttuğunu söyledi. **ŞEHRİBAN KIRAÇ**



## 'Korumacılığın yükseldiği bir dünyaya ilerliyoruz'

**İSTANBUL Sanayi Odası (ISO)** Meclisi'nin şubat ayı olağan toplantısı "Küresel Gelişmeler Işığında 2025 yılında Türkiye Ekonomisine Bakış: Riskler ve Fırsatlar" ana gündemi ile yapıldı. Açılış konuşmasını yapan **ISO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, şu ifadeleri kullandı:

"Küreselleşmenin ana itici güç olduğu bir dünyadan korumacılık ve ticaret savaşlarının öne çıktığı bir dünyaya doğru ilerliyoruz. Gelişmiş ülkeler, 'içeride üretim' fikrini giderek daha fazla benimsiyor. Bunun doğrudan bir sonucu olarak da gelişmiş ekonomilerin politika tasarımlarında **sanayi** politikalarının yeniden önemli bir yere oturduğunu görüyoruz. ABD ile Çin arasındaki ticaret savaşının daha da tırmanması ve Çin'in elinde oluşacak kapasite fazlasını dünya pazarlarına fiyat kırarak yaymaya yönelmesinin yaratacağı sonuçları, iş insanları olarak sanırım hayal edebiliyoruz."

ABD'nin gümrük tarifelerinde sıranın AB'ye geleceği yönünde endişelerin yoğunlaştığını, Bahçivan, şöyle konuştu: "AB ekonomisindeki sistematik tıkanma, artan gelir eşitsizliği ve ciddi boyutlara ulaşan göç sorunu bölgede aşırı milliyetçiliğin yükselişini, siyasi istikrarsızlık risklerini de beraberinde getiriyor. ABD'den bir gümrük tarifesi adımının gelmesi de en AB'deki durumu daha da içinden çıkılmaz bir noktaya taşıyabilir. Bu kritik ticaret partnerimizdeki gelişmeleri takip ederek ç gerekli önlemleri geç kalmadan almak durumundayız."