



İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

# Faaliyet Raporu

# 2024





İSTANBUL  
SANAYİ ODASI



İSO  
İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

# Sunuş



## İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu

**Erdal Bahçivan** - Başkan, **İrfan Özhamaratlı** - Başkan Yardımcısı, **Cemal Keleş** - Başkan Yardımcısı, **Sultan Tepe** - Sayman Üye, **Kemal Akar** - Üye, **Vehbi Canpolat** - Üye, **Celal Kaya** - Üye, **İnan Altınbaş** - Üye, **Hüseyin Çetin** - Üye, **Dr. Faruk Sarı** - Üye, **Murat Cökmez** - Üye

Türkiye'nin toplam sanayi katma değerinin yüzde 34'ünü, Türkiye sanayi sektörü üretiminin yüzde 30'unu ve toplam sanayi istihdamının yüzde 29'unu kapsayan İstanbul Sanayi Odası (İSO), ülkemizin en büyük sanayi odası olma sorumluluğuyla, sanayiye ve sürdürülebilir nitelikli üretimi desteklemeye devam ediyor. İSO Yönetimi olarak, sanayinin güncel sorunlarını, sıkıntılarını çözüm odaklı bir anlayışla her platformda gündeme getirip, tartışarak ve ortaya koyduğumuz vizyonla çözüm sürecine ciddi anlamda katkı sağlayarak yine son derece yoğun bir yılı geride bıraktık.

Üyelerimize yönelik sanayi faaliyeti hizmetlerinden eğitimlere, büyük konferanslardan mikro toplantılara, bakanlıklarımıza yönelik sektörel komite ziyaretlerinden İstanbul'da geniş katımlı İSO Meslek Komiteleri toplantılarına ve her ay rutin olarak düzenlenen Meclis Toplantılarımıza kadar, tüm etkinliklerimiz sanayi camiasında ve çoğu ekonomi kamuoyunda ilgiyle izlendi, yankı buldu. İSO, Yönetim Kurulumuzun çalışma programı doğrultusunda ortaya koyduğu vizyonu çerçevesinde gerçekleştirdiği faaliyetleriyle sanayi dünyasındaki temsil gücünü her geçen gün artırırken, odamızın ekonominin temel sorunları noktasındaki çözüme yönelik görüş ve değerlendirmeleri de önem kazanıyor. Ekonomi yönetiminin ve bürokrasinin, sanayinin temel konularına yönelik istişareler için gerek Ankara'da gerçekleşen kabuller ve gerekse İSO'ya yaptıkları ziyaretler, Odamızın yıl boyunca en önemli ve kıymetli çalışmaları arasında yerini alıyor.

Kuşkusuz bunlardan en önemlileri, İSO Yönetim Kurulu Başkanımız Erdal Bahçivan'ın Cumhurbaşkanlığı Ekonomi Koordinasyon Kurulu'nun kimi toplantılarına katılımı, Cumhurbaşkanı Sayın Cevdet Yılmaz'ın Odamızı ziyaretleri ve Meslek Komiteleri toplantısına konuk olması, Hazine ve Maliye Bakanı Sayın Mehmet

Şimşek'in katıldığı Ocak ayı Meclis toplantımız ile Kasım ayında yine Yılmaz ve Şimşek'in birlikte, ekonomi ve sanayinin temel bazı konularını istişare etmek üzere Odakule binamızda İSO Yönetim Kurulumuz ile bir araya gelmesi sayılabilir. Meclis toplantılarımızda ve bazı etkinliklerimizde ağırladığımız İçişleri Bakanı Ali Yerlikaya, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Vedat Işıkhhan, Tarım ve Orman Bakanı İbrahim Yumaklı, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Mehmet Özhaseki, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Ekrem İmamoğlu, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fatih Kacır, geçen yılki faaliyetlerimize güç katan, çok değerli isimler oldu. Yine Merkez Bankası Başkanı Fatih Karahan'ın, enflasyonla mücadele kapsamındaki programları hakkında önemli açıklamalar yapmak ve sanayicinin bu politikalarla ilgili değerlendirme ve önerilerini almak üzere Kasım ayı meclis toplantımıza katılımı da bizim için çok önemliydi.

Tüm bunların yanı sıra geçen yıl odamız açısından dönüm noktası olabilecek iki projemizin lansmanını da gerçekleştirdik. Bunlardan biri Stratejik Dönüşüm Merkezi (İSO SDM), diğeri ise İSO Akademi lansmanlarıydı. 2023 yılında İSO Meclis üyeleri ile birlikte yapılan bir çalıştayla ilk tohumları atılan İSO SDM'nin lansmanı Ekim ayı Meclis toplantısında yapıldı. İSO SDM olarak başta teknolojik gelişmeler, dijital dönüşüm, yetenek yönetimi ve sürdürülebilirlik konuları olmak üzere sanayimizi ilgilendiren küresel trendleri yakından takip ediyoruz. Bu doğrultuda son yıllarda attığımız adımlarla, üyelerimizin ihtiyaçlarını düzenli olarak ölçebilir, bunları önceliklendirebilir bir vizyonla çalışmalar yapıyor ve bu ihtiyaçları karşılayacak projeleri hayata geçirmeyi hedefliyoruz.

2024 yılında gurur duyduğumuz bir başka lansman ise 2019 yılında kurulan ve verdiği eğitimlerle artık kabına sığmayan

İSO Akademi'yi; sanayicilerle birlikte daha geniş kesimlere hitap edebilmesi için farklı bir kimlik ve logo ile tanıtmak oldu. Türkiye'nin nitelikli insan kaynağına katkı sağlamak, katılımcıların uluslararası standartlarda rekabet gücünü ve marka değerini artırmasına destek olmak amacıyla Odamızca kurulan İSO Akademi, yenilenen kimliği ile yeni eğitim programı ile başta sanayiciler olmak üzere katılımcılara daha nitelikli bir eğitim verecek.

Öte yandan odamızın yıllardır ekonomi kamuoyuna açıkladığı İSO Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu araştırması, İSO Türkiye PMI, İSO Dünya PMI ve İSO Türkiye İhracat İklimi endeksine geçen yıl çok değerli bir endeks daha ekledik. O da "İSO Sanayide Sürdürülebilirlik Eğilimi Skorları"ydı. Haziran ayında ilkinin açıkladığımız ve her yıl tekrarlayacağımız bu araştırma ile özellikle ülkemizin sürdürülebilirlik vizyonuna, sanayimizin bu konudaki performansına önemli bir destek ve katkı yapacağımızı düşünüyoruz.

2024 yılında, sanayicinin çevreye ve sürdürülebilirliğe yönelik algısını güçlendirmek ve bu bağlamda gerçekleştirdikleri faaliyetlerini kamuoyuna aktarmak amacıyla uzun yıllardan bu yana verdiğimiz "İSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri" de sahiplerini buldu. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Mehmet Özhaseki ve İSO yönetiminin katıldığı törende Akademi dünyasından ve sanayicilerden yetkin isimlerin oluşturduğu İSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri jürisinin titiz değerlendirmeleri sonucu jüri özel ödülleri de dahil olmak üzere 6 kategoride 26 sanayi kuruluşu ödüle layık görüldü.

İSO olarak 2024 yılında çok değerli bir araştırmamızla daha ekonomi kamuoyunun gündemine girmeyi başardık. İstanbul Sanayi Odası olarak, doğal kaynaklarımızı kıymetini bilmenin, onlara sahip çıkmanın ve sürdürülebilir bir çevre konusundaki sorumluluğumuzun bilinciyle; alanında uzman akademisyenlerle birlikte "İklim Değişikliği ve Su Yönetimi: Sanayi Sektörü Raporu"nu tamamladık. Türkiye Bilimler Akademisi Şeref Üyesi ve İTÜ Çevre Mühendisliği Bölümü akademisyenlerinden Prof. Dr. İzzet Öztürk koordinatörlüğünde yapılan bu raporu, Tarım ve Orman Bakanımız Sayın İbrahim Yumaklı'yı konuk ettiğimiz; Mayıs ayı Meclis toplantımızda açıklamamız daha da anlamlı oldu.

Pandemi nedeniyle 2021 yılında ara verdiğimiz ve 2023 yılında KKTC ile yeniden başladığımız, meclis seyahatlerimizi 2024 yılında da sürdürdük. Bu kapsamda, iki farklı tarihte gerçekleştirdiğimiz ve büyük anlam taşıyan gezilerimizin ilk durağı haziran ayında ziyaret ettiğimiz Şırnak ve Hakkari illeri oldu. Ülkemizin yıllardır terör ile anılan ama bugün huzurun kol gezdiği bu iki güzide kentimize yaptığımız seyahat, uzun süre hafızalarımızda kalacak sahne ve aktivitelerle dolu geçti. Özellikle seyahatin en keyifli ve çarpıcı bölümü, Gabar petrol kuyularına yaptığımız inceleme turu oldu. Her iki kentin ticaret ve sanayi odalarıyla gerçekleştirilen ortak meclis toplantıları, sıcak ve samimi bir atmosferde geçti ve bölge ekonomisinin geliştirilmesi adına yapılabilecekler üzerine istişareler yapıldı.

Bir diğer meclis seyahatimiz hem duygusal hem de etkileşim açısından çok anlamlıydı. Kasım ayında, yoğun ve değerli faaliyetlerle geçen bir dönemde, uzun süredir planladığımız bu önemli ziyareti gerçekleştirme fırsatı bulduk. Bu seyahat millet olarak bizim zor günlerdeki en güçlü yanımız olan "dayanışma, yardımlaşma" duygularımızın sanayiciler cephesindeki en somut

adımlarından biri oldu. Meclis Üyelerimiz, İSOV mütevelli heyeti üyeleri ve yardımsever sanayicilerimizle birlikte, 6 Şubat depremlerinde en büyük yıkımı yaşayan Hatay'ın Antakya ilçesinde kurduğumuz 1000 konteynerlik İSO Yaşam Kenti'ni ziyaret ettik. Orada yaşayan vatandaşlarımızla bir kez daha kucaklaştık ve duygularımızla dolu anılar yaşadık. Ardından Hatay ve İskenderun'daki sanayicilerimizle ortak toplantılar yapılarak Adana'ya geçildi. Orada da düzenlenen ortak meclis toplantısında bölge ekonomisi iş birliği fırsatları ve birlikte yapılabilecekler konuşuldu. Son olarak Tarsus'ta da sanayicilerle bir araya gelindi.

Bu arada Şırnak-Hakkari seyahati sırasında, bölge için son derece kıymetli bir işbirliğine adım attık. Oda olarak Milli Eğitim Bakanlığı ile yürüttüğümüz İSO-MEİP deneyimini bölgeye taşımak adına Şırnak Valiliği'nde "İSO Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi" (İSO MEİP) Protokolü'nü imzaladık. Şırnak Valiliği, İstanbul İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Şırnak TSO ve Şırnak İl Milli Eğitim Müdürlüğü arasında yapılan protokol çerçevesinde İSO, yaklaşık 5 yıldır yürütmekte olduğu İSO MEİP ile ilgili bilgi ve birikimini bu protokol ile Şırnak'a aktaracak ve kentte mesleki eğitimin güçlenmesine katkı verecek. Şırnak ile yapılan bu protokol diğer illere de örnek olacak. Bu konuda ilk adım Yalova ile atıldı ve benzer bir protokol Yalova Valiliği, Yalova TSO ve İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile de yapıldı.

Ayrıca İSO'nun eğitim alanındaki vizyonu ve yaptığı çalışmalar üniversiteleri de kapsıyor. Uzun yıllardır üniversite-sanayi iş birliği kapsamında pek çok projeyi hayata geçiren odamızın bu bağlamda 2024 yılında attığı önemli adımlardan biri de İTÜ ile gerçekleştirdiğimiz üniversite-sanayi iş birliği protokolü oldu. İTÜ ile imzalanan protokol çerçevesinde üniversite ve sanayi kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmeyi, Türkiye'nin AR-GE ve inovasyon kapasitesinin artırılmasını sağlamayı, firmaların sanayide ihtiyaç duyulan nitelikli insan kaynağına erişmesi konusunda çalışmalar yapmayı, sanayinin rekabet gücü ve katma değeri yüksek, yenilikçi ürünler üretmesini desteklemeyi ve geleceğin sanayicisi olabilecek girişimlerin yetiştirilmesi ve sanayicilerle buluşturulmasını hedefliyoruz. Atılan bu adım doğrultusunda İSO ve İTÜ, endüstriyel tasarım alanında prototipleme, kullanıcı deneyimi ve danışmanlık hizmetleri sunacak kapsamlı bir Merkez yapısıyla iş birliği içinde olacak.

2024 yılında sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerimiz de son derece yoğun geçti. İSO Yönetimi olarak Azerbaycan'ın başkenti Bakü'de gerçekleştirilen COP29'da Türkiye yan etkinlik programına, düzenlediğimiz "Sürdürülebilir Üretim için Yeşil Dönüşüm Teknolojileri" başlıklı panelle de katkıda bulunduk. Yıl boyunca yapılan eğitim programları ve yayımlanan raporlarla sanayide sürdürülebilirlik farkındalığını en üst düzeye çıkarmak için çalışmalar yapmaya devam ettik.

İSO Yönetim Kurulu olarak, Meclis ve Meslek Komitesi Üyelerimizin katkı ve katılımıyla; öncelikli olarak, sanayimizin temel sorunlarını etkili bir şekilde gündeme taşıyarak paydaşlarımızla birlikte çözüm üretmek için çalışmalarımıza kararlılıkla devam edeceğiz. Bu çalışmalar boyunca her zaman bizimle birlikte hareket eden, bizi destekleyen Meclis Başkanlık Divanımıza, Meclis Üyelerimize, Meclis Komisyonlarımıza ve Meslek Komitelerimize teşekkürlerimizi sunuyoruz. Tüm faaliyetlerimizi birlikte yürüttüğümüz Odamız Genel Sekreterliğine, şube yöneticilerimize ve tüm odamız çalışanlarına da teşekkür ediyoruz.

# İçindekiler

## İSTANBUL SANAYİ ODASI HAKKINDA

- 8 Meclis Başkanlık Divanı
- 9 Yönetim Kurulu
- 10 Misyon, Vizyon, Değerler
- 11 Odamızın Organları
- 12 Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Gelişim Çalışmalarımız
- 13 Kalite Politikamız
- 14 Hizmet Anlayışımız
- 14 Politikalarımız
- 16 İSO Üyelerinin Türkiye Ekonomisi İçindeki Yeri

## VİZYONER ÖNERİLER, ODA MECLİSİ, TEMASLAR, ETKİNLİKLER

- 20 Vizyoner Öneriler ve Gerçekleşmeler
- 22 Meclis Toplantıları
- 24 Meclis Çalışma Grupları
- 30 Meclis Seyahati
- 40 Bakanlıklarla Temaslar ve Çalışmalar
- 43 Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri
- 62 Uluslararası Temaslar ve Toplantılar
- 68 Kurumsal Kabuller, Ziyaretler ve Faaliyetler
- 73 TOBB Toplantıları
- 75 Yitirdiğimiz Eski Meclis Üyelerimiz

## İLETİŞİM FAALİYETLERİ

- 78 Kurumsal İletişim
- 80 Dijital Medya
- 81 Kurumsal Takip ve Arşiv Sistemi
- 82 İç İletişim
- 84 Reklam Çalışmaları
- 85 Basın Yansımaları
- 90 İnternet Sitesi
- 91 Fuar Organizasyonları

## PROJELERİMİZ VE FAALİYETLERİMİZ

---

- 96** İSO Stratejik Dönüşüm Merkezi
- 97** İstanbul Sanayi Odası Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (İSO GSYF)
- 98** Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji
- 114** Mesleki Eğitim
- 128** Türkiye'nin Birinci ve İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu
- 130** İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler
- 142** AR-GE ve İnovasyon
- 146** Dijital Dönüşüm
- 150** Üniversite Sanayi İş Birliği
- 152** Girişimcilik
- 154** Yerli Üretim ve Yerli Malı Alımına Destek Çalışmaları
- 156** AB ve Uluslararası İlişkiler
- 162** Avrupa İşletmeler Ağı
- 165** Meslek Komiteleri
- 172** İş Sağlığı ve Güvenliği
- 173** Afet Yönetimi
- 178** Finansman, Vergi ve Sigorta
- 180** Araştırmalar, Yayınlar ve Raporlar
- 186** Sunulan Görüş ve Öneriler

## HİZMETLERİMİZ

---

- 190** Kayıt, Rapor ve Belgelendirme Hizmetleri
- 192** Temsilciliklerimiz ve Hizmet Birimlerimiz
- 193** Teşvik Masası
- 194** Enerji Masası
- 195** Hedef Pazar Araştırması Danışmanlığı
- 196** İSO E-İvme: Dijital Satış ve Pazarlama Odağında Ticareti Geliştirme Programı
- 196** Afet Masası
- 197** İstanbul Sanayi Odası Arabuluculuk Merkezi
- 198** Kurumsal Karbon Ayak İzi Danışmanlığı Projesi
- 199** Gümrük Masası
- 199** İSO Sigorta Masası
- 200** İSO Sürdürülebilirlik Olgunluğu Öz Değerlendirme Platformu
- 201** Şirketlerimiz

## SOSYAL SORUMLULUK ÇALIŞMALARIMIZ

---

- 206** İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV)
- 208** İSO Yaşam Kenti
- 209** İstanbul Sanayi Odası 100. Yıl Cumhuriyet Anaokulu
- 210** TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu



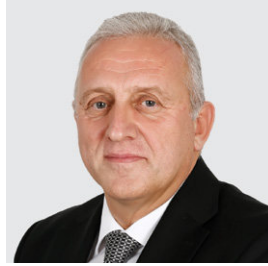




İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

# İSTANBUL SANAYİ ODASI HAKKINDA

# Meclis Başkanlık Divanı



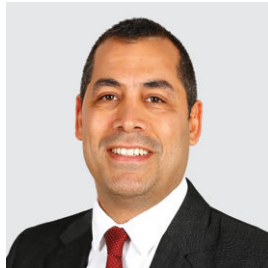
**ENDER YILMAZ**  
Meclis Başkanı



**SADIK AYHAN SARUHAN**  
Meclis Başkan Yardımcısı



**YÜKSEL ÖZYURT**  
Meclis Başkan Yardımcısı



**KORAY YAVUZ**  
Meclis Katip Üyesi

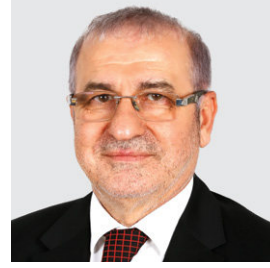
# Yönetim Kurulu



**ERDAL BAHÇIVAN**  
Yönetim Kurulu Başkanı



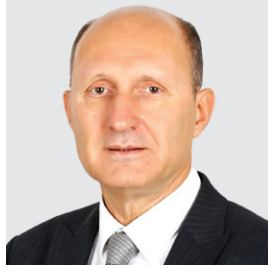
**İRFAN ÖZHAMARATLI**  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



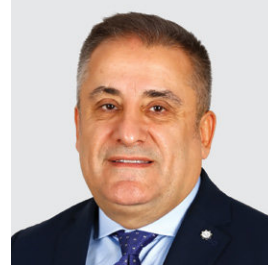
**CEMAL KELEŞ**  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı



**SULTAN TEPE**  
Yönetim Kurulu Sayman Üyesi



**KEMAL AKAR**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**VEHBİ CANPOLAT**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**GELAL KAYA**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**İNAN ALTINBAŞ**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**HÜSEYİN ÇETİN**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**DR. FARUK SARI**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**MURAT ÇÖKMEZ**  
Yönetim Kurulu Üyesi

# Misyon, Vizyon, Değerler

## MİSYONUMUZ

İç ve dış paydaşları ile ulusal ve uluslararası kıyaslamalar, araştırmalar ışığında, bilgi, politika ve sistemler oluşturarak; sanayi şirketlerine yüksek değer katan yenilikçi hizmetler sunarak, sanayimizin sürdürülebilir gelişimini desteklemek; sanayici imajını yücelterek, karar vericilere mevzuat oluşumu ve uygulamalarında katkıda bulunarak sanayi altyapısı ve iklimini pozitif yönlendirmektedir.

## VİZYONUMUZ

Sanayi iklimini yönlendiren etkili bir paydaş olarak, sanayi şirketlerimizin sürdürülebilir rekabet gücü ve yetkinliklerini artırarak Türk sanayisini dünya ölçeğinde geliştiren bir kuruluş olmaktır.

## KURUMSAL DEĞERLERİMİZ

İstanbul Sanayi Odası; tüm çalışmalarında evrensel etik değerleri, sosyal sorumluluğu ve çevre duyarlılığını gözeterek şeffaf, katılımcı, tutarlı, güvenilir, kararlı, gerçekçi ve yenilikçi bir kuruluştur.

# Odamızın Organları

Türkiye'deki tüm odalar gibi, İSO'da da çalışmalar 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu doğrultusunda seçimle iş başına gelen organlar ve Genel Sekreterlik tarafından yürütülmektedir.



# Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Gelişim Çalışmalarımız



## ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi

Odamız uygulamalarına 1999 yılından bu yana zemin teşkil eden ve bağımsız belgelendirme kuruluşu tarafından belgelendirilmiş olan ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi'nin etkinliği ve sürekliliği, her yıl gerçekleştirilen tetkikler ile teyit edilmiştir.

Kalite Yönetim Sistemimizin Odamızın gelişen yapısı ve uygulamaları çerçevesinde güncellenmesi ve geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.



## Oda Akreditasyon Sistemi

Odamız, TOBB tarafından uygulanmakta olan Oda Akreditasyon Sistemi kapsamında hizmet kalitesi "A-Mükemmel" seviyesinde olmak üzere 2002 yılından beri "Akredite Oda" olarak belgelenmektedir.

TOBB tarafından en son 2021 yılında gerçekleştirilen başarılı denetim sonucunda, uygulamalarımızın ve performansımızın gelişerek devam etmekte olduğu değerlendirilmiştir.

Odamız uygulamalarının, akreditasyon sistemi gereklerini en iyi düzeyde karşılayacak şekilde yürütülmesi ve geliştirilmesi için çalışmalarımız kesintisiz olarak sürecektir. Bu amaçla yürütülen çalışmalar ve Odamız stratejik planı ile belirlenmiş olan hedeflerimiz, titizlikle takip edilmekte ve değerlendirilmektedir.



## Stratejik Plan

İstanbul Sanayi Odası'nın 2019-2022 dönemi stratejik planı çerçevesinde belirlenmiş olan stratejik amaçlar ve hedefler, yapılan analizler sonucunda güncel koşullara göre gözden geçirilmiş ve geliştirilmiştir. Hedeflerin güncellenmesi ve takibine yönelik çalışmalar sistematik olarak sürdürülmektedir.



## ISO 29993 Eğitim Yönetim Sistemi

Odamız tarafından üyelere sunulan eğitim hizmetlerimizin kalitesi, 2022 yılında bağımsız belgelendirme kuruluşu denetimi sonrası ISO 29993:2020 Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Yönetim Sistemi belgesi ile teyit edilmiştir. Eğitim faaliyetlerimizin standart çerçevesinde düzenli olarak güncellenmesi ve geliştirilmesi amaçlanmaktadır.



## ISO Sürdürülebilirlik Raporu

İstanbul Sanayi Odası'nın sanayinin üretim kabiliyetini artırmak ve ülke ekonomisine katkı sağlamak hedefiyle yürüttüğü çalışmalar ve gerçekleştirdiği faaliyetlerin çevresel, toplumsal ve ekonomik etkileri ISO Sürdürülebilirlik Raporlarında paydaşların bilgisine sunulmaktadır. Türkiye sanayisinin en etkili ve güçlü paydaşı olan İSO'nun sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda hazırlanan ve Kasım 2024'te yayımlanan üçüncü "Sürdürülebilirlik Raporu" aynı zamanda Türkiye'deki sanayi odaları arasında da ilk olma özelliği de taşımaktadır.

# Kalite Politikamız

İstanbul Sanayi Odası, kamu vicdanını gözeterek; üyelerinden gelen talepler, kanun ve ilgili mevzuat ile kendisine verilmiş olan görev ve sorumluluklar çerçevesinde müşteri beklentilerini eksiksiz, doğru ve zamanında; tarafsızlık ve güvenilirlik ilkelerine bağlı kalarak karşılamayı amaçlar.

Türk özel sektörünün ulusal ve uluslararası alanda en önemli temsilcilerinden biri olan İstanbul Sanayi Odası, değişen dünya koşullarında kurumsal varlığını ve özel sektörü temsil iddiasını devam ettirebilmek ve üyelerinin rekabet gücünü arttırabilmek için organizasyon ve faaliyetlerini, ortaya çıkabilecek ihtiyaçlara cevap verebilecek dinamik ve proaktif bir yapıya kavuşturmayı ve bu çerçevede;

Sürekli gelişme düşüncesiyle misyonunu ve politikalarını düzenli olarak gözden geçirmeyi,

Yeni hedefler belirlemeyi, bunlara yönelik planlar yapmayı ve gerekli kaynakları ayırarak bu planları hayata geçirmeyi,

Müşterilerinden gelen talepleri de göz önüne alarak çağın gereklerine uygun yeni fonksiyon, görev ve ürünler geliştirmeyi,

Bilgiye çabuk ulaşan, işleyen ve dağıtan bir kurum olma yolunda teknolojik altyapısını geliştirmeyi,

Ürettiği hizmetin kalitesinin belirlenmesinde en önemli unsur olarak gördüğü insan kaynaklarının gelişmesini, istihdamını ve memnuniyetini sağlamayı,

Takım çalışmasına önem verilen, bireysel ve grup başarılarının teşvik edildiği bir çalışma ortamı sağlamayı,

Üstlendiği misyon ve ürettiği hizmetin kalitesi ile kamuya ve diğer kurum ve kuruluşlara örnek teşkil etmeyi ve tüm bunların sürekliliğini, çalışanları ve müşterileri ile beraber gerçekleştirebilen bir "İSO Hizmet Kurumu" anlayışı ile sağlamayı taahhüt eder.

# Hizmet Anlayışımız

Türk sanayisinin en büyük ve köklü temsil kurumlarından biri olan İstanbul Sanayi Odası gücünü üyelerinden almaktadır. Bu çerçevede;

Üyelerimizle iletişimimizi her geçen gün daha güçlü bir hale getirmek,

Nitelikli, etkin, verimli ve adeta sanayicimizin nöbetçi eczanesi gibi çalışarak, üyelerimize değer üretmek,

Meslek Komitelerimizin, sektörleriyle ilgili dernek ve meslek kuruluşlarıyla iletişim ve iş birliği içinde sorunların tespiti ve çözümünü için ortak kararlar almalarını ve bu kararların yönetimin bilgisi dahilinde yine Meslek Komitelerimizce ilgili kurumlara ulaştırılmasını sağlamak,

İstanbul Sanayi Odası'nın ürettiği bilgi ve görüşlerin paylaşımında medyayı daha etkin kullanmak,

Çatı örgütümüz TOBB, üniversitelerimiz, araştırma kuruluşlarımız, ilgili tüm kurum, kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği ve iletişimimizi daha da geliştirerek; sonuç alıcı, ölçülebilir çalışmalar yapmak,

Proje, hizmet ve etkinliklerimizi daha iyi tanıtmak, üyelerimizle iletişimimizi güçlendirmek ve görüşlerimizi kamuoyuna net olarak aktarabilmek için internet ve sosyal medyayı daha etkin kullanmak,

İstanbul Sanayi Odası'nın uzun bir süredir yayımladığı aylık yayın organı "Sanayi" dergisinin marka değerini daha da yükseltip, başvuru kaynağı niteliğinde referans bir yayın haline getirerek üyelerimiz ve kamuoyu ile temel iletişim araçlarımızdan biri haline getirmek hizmet anlayışımızın temelini oluşturmaktadır.

## Politikalarımız

### İletişim Politikamız

İstanbul Sanayi Odası'nın tanınırlığını yaygınlaştırmak, bilinirliğini derinleştirmek ve gündemi takip eden değil, gündem oluşturan bir kurum haline getirmek üzere, geleneksel medya araçlarının yanı sıra internet, sosyal medya ve dijital yayıncılığı etkili bir şekilde kullanarak, kurumun yazılı, görsel ve dijital basında yer alma düzeyini niceliksel olarak yükseltmek, haberleri çeşitlendirmek ve kurumda üretilen bilgiyi başta üyeler olmak üzere kamuoyu ve ilgili tüm paydaşlarla etkin bir şekilde paylaşmaktır.



# Bilgi Teknolojileri Politikamız

Odamızın teknolojik ihtiyaçlarını, sürekli gelişen teknolojileri kullanarak karşılamayı,

Bu amaçla tüm değişim ve yenilikleri kesintisiz takip etmeyi, aynı zamanda uygulamayı,

Bilgi güvenliği yönetim sürecini sürekli geliştirerek Odamızın bilgi güvenliğini sağlamayı,

Güçlü kurumsal altyapısıyla üyelerimiz ve çalışanlarımız için dünya standartlarında hızlı, etkili, kaliteli hizmet üretmeyi amaçlar.

# İnsan Kaynakları Politikamız

Üyemiz sanayicilerin sürdürülebilir rekabet gücü ve yetkinliklerini artırarak Türk sanayisini dünya ölçeğinde geliştirme vizyonumuz ile ürettiğimiz hizmetin kalitesinin belirlenmesinde en önemli unsur olarak gördüğümüz insan kaynağımızın gelişmesini, istihdamını ve memnuniyetini sağlama ilkemiz çerçevesinde İnsan Kaynakları Politikamız, çalışanlarımızın;

Öneri ve beklentilerini dikkate alan,

Yenilikçi iş fikirleri yaratmalarını teşvik eden,

Bağlılığını güçlendirici yaklaşımları önemseyen,

İş yaşamının olduğu kadar özel yaşamın gelişimini de dikkate alan,

İş memnuniyeti ve yüksek motivasyonla görevlerini yapmaları için gereken altyapıyı oluşturan kurumsal bir bakış açısı ile yönetimini amaçlar.

# Mali Politikamız

Oda mali kaynaklarının, doğru ve verimli kullanılması ve değerlendirilmesi ile mali uygulamaların ve raporlamaların, ilgili mevzuat ve genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri doğrultusunda, gerçeğe uygun, tarafsız ve karşılaşılabilecek riskleri de göz önüne alacak şekilde şeffaf olarak yürütülmesini ve kayıt altına alınmasını sağlamaktır.

# İSO Akademi Eğitim Politikası

İSO Akademi olarak eğitim öğretim politikamızın ana hedefi; üyelerimiz başta olmak üzere eğitim programlarımıza dahil olan katılımcılarımızın uluslararası standartlarda bilgi, beceri ve yetkinliğe ulaşmasında katkıda bulunarak, şirketlerimizin ulusal ve uluslararası arenada yapıcı rekabet gücüne ve marka değerine katkı sağlamaktır. Bu hedef çerçevesinde;

Eğitmen ve danışmanlarımızın katkılarıyla şekillenen modern, teknolojik eğitim programları oluşturan ve değişen, beklenmedik iş ve eğitim koşullarına hızla uyum sağlama becerisinde olan,

Sürdürülebilirlik anlayışı içinde eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal faaliyetlerin içeriğini ve kalitesini sürekli iyileştirmeyi temel alan,

Katılımcılarımızın sorgulayarak, araştırarak öğrenmesinin teşvik edildiği bir eğitim-öğretim ortamı oluşturan,

Üniversite sanayi iş birliğini artırma amacıyla yenilikçi eğitim programları ve projeler üreten,

Tüm paydaşların ve süreçlerin verimliliğini arttıran çalışmalar yapan Türkiye'nin önde gelen akademilerinden olmak amaçlanmaktadır.

# İSO Üyelerinin Türkiye Ekonomisi İçindeki Yeri

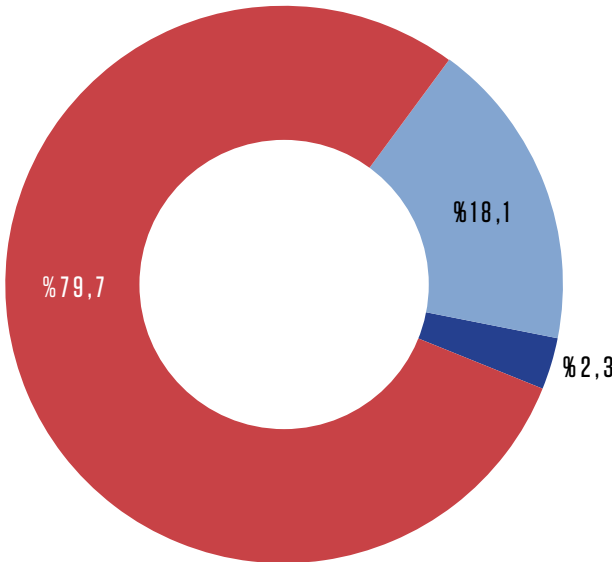
Kurulduğu günden bu yana üyelerinin ülke ekonomisine katkılarından aldığı güçle faaliyetlerini sürdüren İstanbul Sanayi Odası, 24 bine yaklaşan üyesiyle Türkiye'nin en büyük sanayi odası, Türk sanayisinin de en güçlü temsilcilerinden biridir.

İSO üyeleri tarafından faktör maliyetiyle yaratılan katma değer Türkiye sanayi sektörü katma değeri içindeki payı yüzde **36,5**'tir.

İSO üyeleri Türkiye sanayi sektörü üretiminin yüzde **31,3**'ünü gerçekleştirmektedir.

İSO üyesi kuruluşlarda istihdam edilenlerin Türkiye sanayi sektörü istihdamı içindeki payı yüzde **29,1**dir.

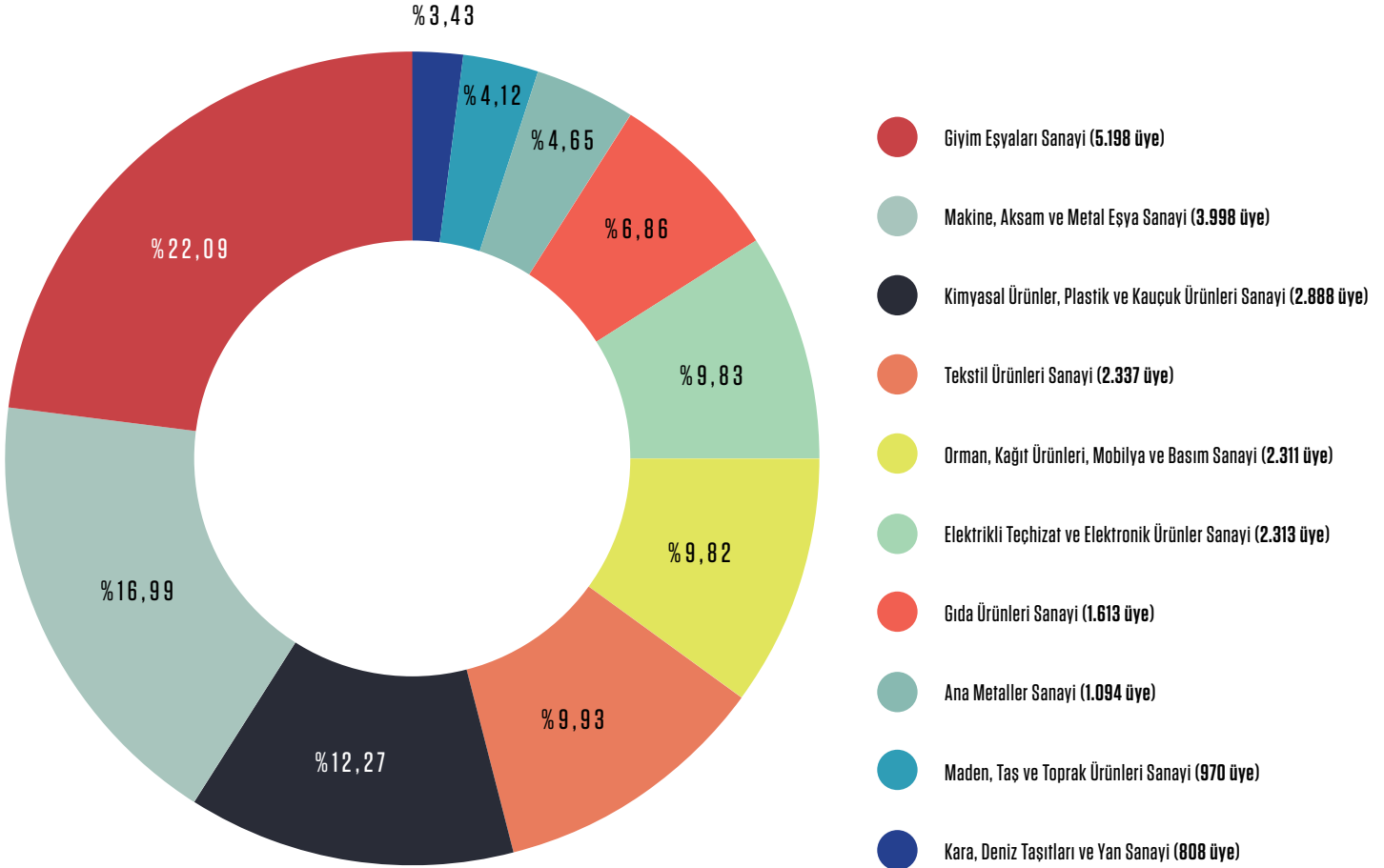
İstihdam büyüklüklerine göre İSO üyelerinin yüzde **79,7**'si küçük ölçekli (çalışan sayısı 50'den az), yüzde **18,1**'i orta ölçekli (çalışan sayısı 50 ile 249 arası) işletmelerden oluşurken, yüzde **2,3**'ü ise büyük ölçekli (çalışan sayısı 250 ve üzeri) işletme niteliğindedir.



1-49 ÇALIŞAN ARASI OLAN FİRMA SAYISI **18.744**  
50-249 ÇALIŞAN ARASI OLAN FİRMA SAYISI **4.249**  
250 VE ÜZERİ ÇALIŞAN ARASI OLAN FİRMA SAYISI **537**

# 10 Ana Sektöre Göre Üye Sayıları

İSO üyelerinin en yoğunluklu olduğu sektör yüzde **22,09** ile giyim eşyaları sanayi olurken, bu sektörü yüzde **16,99** luk payla makine, aksam ve metal eşya sanayi, yüzde **12,27** lik payla kimyasal ürünler, plastik ve kauçuk ürünleri sanayi, yüzde **9,93** lük payla tekstil ürünleri sanayi takip etmektedir.



2023 yılında Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu kapsamında **151** İSO üyesi kuruluş bulunmaktadır. İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu kapsamındaki İSO üyesi kuruluş sayısı ise **134** tır. Böylece 2022 yılında 1000 Büyük Sanayi Kuruluşu içindeki İSO üyelerinin sayısı **285** olmaktadır.

1000 Büyük Sanayi Kuruluşu içindeki **285** İSO üyesi kuruluşun üretici fiyatlarıyla yarattığı brüt katma değer Türkiye GSYH içindeki payı 2023 yılında yüzde **2,7** olarak gerçekleşmiştir.

Bu kuruluşların 2023 yılında yapmış olduğu ihracat, Türkiye toplam ihracatının yüzde **16,9** unu oluşturmaktadır.

2



İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

✓ VİZYONER ÖNERİLER  
✓ ODA MECLİSİ  
✓ TEMASLAR  
✓ ETKİNLİKLER

# Vizyoner Öneriler ve Gerçekleşmeler



## TALEP

Merkez Bankamızın reeskont kredilerine uyguladığı yüzde 35 faiz oranı, kur ve faize göre ve dolayısıyla döviz kredilerine kıyasla yüksek kalmakta ve bu durum, firmaların daha fazla döviz kredisi kullanmasına neden olmaktadır. Reeskont kredilerine uygulanan faiz düşürülerek TL kredileri daha cazip hale getirilmelidir.

## GERÇEKLEŞME

İhracatçıların daha uygun koşullarla finansmana erişimi için TL cinsi reeskont kredi maliyeti yüzde 35'ten yüzde 29,9'a indirilmiştir.

## TALEP

İhracatçı firmalara uygulanan döviz bozdurma zorunluluğu tamamen kaldırılmalı veya kademeli olarak azaltılmalıdır.

## GERÇEKLEŞME

İhracatçı firmalara uygulanan döviz bozdurma zorunluluğu oranı yüzde 30'a düşürülmüştür.



## TALEP

Reeskont kredisi kullanan ihracatçılara kredi vadesi boyunca ithalat dışındaki gerekçelerle döviz alımını yasaklayan uygulamalar esnetilmeli veya tamamen kaldırılmalıdır.

## GERÇEKLEŞME

Yapılan düzenlemeler ile reeskont kredisi kullanan ihracatçılara kredi vadesi boyunca ithalat ödemeleri için gerçekleştirilen döviz alımlarının dışında;

- 2023/5 sayılı Tebliğ kapsamında yapılan döviz satışından farklı günlerde, satış tutarının yüzde 10'una kadar yapılan döviz alımları,
- Dönüşümlü mevduat ve katılma hesaplarının vade sonundaki bakiyesiyle gerçekleştirilen döviz alımları,
- Finansman süresi boyunca toplamda 50 bin ABD doları karşılığında kadar döviz alımları,
- Döviz alımını takip eden beş iş günü içinde, en az alım tutarı kadar döviz satışı yapılması şartıyla gerçekleştirilen işlemlerde istisna sağlanmıştır.

## TALEP

Döviz bazlı reeskont kredileri yeniden kullanılılmaya başlanmalıdır.

## GERÇEKLEŞME

Firma başına azami 1,5 milyon dolar olmak üzere ihracatçılara aylık 150 milyon dolara kadar yabancı para reeskont kredisi kullanılmasına karar verilmiştir.



## TALEP

20 yıl aradan sonra 2024 yılında yeniden yürürlüğe giren enflasyon muhasebesi uygulamasından, özellikle cirosu düşük şirketler muaf tutulmalıdır.

## GERÇEKLEŞME

Konuyla ilgili olarak İstanbul Sanayi Odası ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı iş birliğiyle Girişimci Bilgi Sistemi veri tabanından yararlanılmış; enflasyon düzeltmesinin olası sonuçlarının sanayi firmalarının bilanço verilerine uygulanacak bir simülasyonla tahmin edilerek analiz çalışması yapılmıştır. Ayrıca enflasyon muhasebesinin "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" (ISO 500) araştırmasında yer alan şirketler üzerindeki etkileri de incelenmiştir. Bu çalışmaların sonuçlarına dayanarak 563 no.lu Vergi Usul Kanunu Tebliği ile 31/12/2023 tarihli gelir tablosundaki brüt satışlar toplamı 50.000.000 TL'nin altında olanlar mükellefler 2024 ikinci ve üçüncü dönemlerinde enflasyon düzeltmesinden muaf tutulmuştur. Ayrıca yapılan yatırımlar enflasyon muhasebesine tabi olmaması yönünde yasal adımlar atılmıştır.

## TALEP

Firmaların ikiz dönüşüm sürecini başarı ile yürütmeleri için gerçekleştirecekleri yatırım ve harcamalara yönelik destek ve teşvik mekanizmaları kurulmalıdır.

## GERÇEKLEŞME

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Dijital Dönüşüm ve Yeşil Dönüşüm Destek Programları, Ticaret Bakanlığı tarafından da Yeşil Mutabakata Uyum Projesi Desteği – Responsible® Programı hayata geçirilmiştir.

## TALEP

İhracatçı sanayicinin desteklenmesi için Türk Eximbank'ın sermaye yapısının güçlendirilmesi gerekmektedir.

## GERÇEKLEŞME

Türk Eximbank'ın sermayesi 11,8 milyar TL artırılarak 35 milyar 700 milyon liraya çıkarıldı. Yeni sermaye miktarına göre Türk Eximbank'ın kullanılabileceği kredi miktarı da 120 milyar liraya yükselmiştir.



## TALEP

Tarım ve Orman Bakanlığının Kontrolüne Tabi Ürünlerin İthalat Denetim Tebliği'ne göre geriye dönük olarak 01.01.2024 tarihinden itibaren, tebliğde adı geçen her bir ithal ürün için beyana uygun kullanım ve teslimin gerçekleştiğine dair Yetkilendirilmiş Gümrük Müşaviri Raporu (YGM) düzenlenmesi zorunluluğu getirilmiştir.

Bu tebliğ kapsamında temel ve muhtelif kimya sanayinde endüstriyel kullanım amaçlı ithal edilen hammaddeler gıda ile temas eden madde ve malzemeler başlığı altında yer almış ve Yetkilendirilmiş Gümrük Müşavir Raporu düzenleme zorunluluğu gelmiştir. Ancak endüstriyel kullanım amaçlı ithal edilen hammaddeler için YGM raporu zorunluluğu kaldırılmalıdır.

## GERÇEKLEŞME

İstanbul Sanayi Odası olarak T.C. Ticaret Bakanlığı ile gerçekleştirilen istişare toplantısında konu gündeme getirildi. Talep edilen, ilgili ürünlerin ithalatında YGM rapor zorunluluğu 31 Aralık 2024 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Tebliğ ile kaldırılmıştır.



# Meclis Toplantıları



Meclis toplantılarımız, bakanlar ve uzmanların katılımıyla gerçekleşerek taleplerimizi ve bakış açılarımızı hükümete ve kamuoyuna aktarmak için önemli bir platform oluşturmaktadır. Türkiye ve dünya ekonomisinin güncel meselelerinin derinlemesine ele alındığı aylık toplantılarda, hükümet üyeleri, yerel yöneticiler ve uzmanlar tarafından ülke gündemine dair ekonomik konular etkili bir biçimde değerlendirilmekte ve yönlendirilmektedir. İSO'nun 2024 yılı faaliyet döneminde, Meclis toplantılarımızda ele alınan ana gündem maddeleri ise şu şekildedir:



**TARİH****KONUK****ANA GÜNDEM MADDESİ**

31 Ocak 2024	T.C. Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek	Nitelikli, Sürdürülebilir, Rekabet Gücü Yüksek, Yeni Nesil Bir Sanayi için Yatırım ve Üretimin İhtiyaç Duyduğu Finans Politikalarının Önemi
28 Şubat 2024	AK Parti Ekonomi İşlerinden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı Nihat Zeybekci	Küresel Gelişmelerin Işığında Türkiye Ekonomisini Değerlendirirken, Sanayicilerimizin Vizyoner Bir Bakışla Bugün ve Geleceğe Dair Ekonomi, Üretim ve Çalışma Hayatına Yönelik Düzenleme Talepleri ve Çözüm Önerileri
27 Mart 2024	İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Murat Şeker, İstanbul Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Levent Şahin, Hacettepe Üniversitesi Nüfus Etütleri Enstitüsü Müdürü Prof. Dr. İsmet Koç, M GEN Teknoloji Danışmanlık Başkanı Ufuk Tarhan ve Egon Zehnder Kıdemli Ortağı Murat Yeşildere	Sanayi Perspektifinden Türkiye Nüfusu: Dün, Bugün, Yarın
24 Nisan 2024	T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Prof. Dr. Vedat Işıkhani	Çalışma Hayatına Vizyoner Bir Anlayışla Bakarken; Sanayicilerimizin Beklentileri ve Çözüm Önerileri
29 Mayıs 2024	T.C. Tarım ve Orman Bakanı İbrahim Yumaklı	Vizyoner Bir Bakışla Tarım ile Sanayi Arasındaki Entegrasyonu Artırarak; Tarımsal Sanayinin, Ekonomimize Daha Etkili ve Verimli Katkı Yapmasını Değerlendirmek
26 Haziran 2024	Cnbc-e'den Güzem Yılmaz Ertem, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hakan Kara, Topkapı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erhan Aslanoğlu ve Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Selva Demiralp	ISO 500 Büyük 2023 Verileri Işığında Sanayimizin ve Ekonomimizin Risk ve Fırsatlarıyla Birlikte Bugününü, Geleceğini Değerlendirmek
24 Temmuz 2024		Ekonomik Durum ve İstihdam Politikaları: Ülkemizin Ekonomik Durumu, Enflasyon, İşsizlik, Ekonomik Büyüme Stratejileri ve Yeni Vergi Düzenlemeleri
28 Ağustos 2024	BloombergHT Genel Yayın Yönetmeni Açıl Sezen, Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV) Kurucu Direktörü Prof. Dr. Güven Sak, Ekonomi Gazetesi Köşe Yazarı Alaattin Aktas, ROTA Portföy Başekonomisti Özlem Bayraktar Gökşen ve Peninsula Corporate Finance Kurucu Ortağı, Stratejist Fatih Keresteci	OVP Bir Yılı Tamamlarken Türkiye'de Üretim Hayatının Değerlendirilmesi
25 Eylül 2024		Kalıcı Rekabet Artışı İçin Sanayimizde Stratejik Dönüşüm ve Odamızda Yapılan Çalışmalar
23 Ekim 2024	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır	Sanayicilerimizin; Üretim, Rekabet Gücümüzün Artması ve Sanayinin Dönüşümü için Düşünce, Öneri, Projeleri
27 Kasım 2024	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Başkanı Fatih Karahan	Merkez Bankası Politikalarının Sanayimiz, Üretim Hayatımız ve Finansal İstikrar Açısından Önemi
25 Aralık 2024		2025'i Karşılarken Dünya-Türkiye Ekonomisinin Görünümü ve Meclis Çalışma Gruplarının Sunumları

# Meclis Çalışma Grupları



İSO, sanayicilerin öncelik verdiği konular hakkında etkili bir iş birliği geliştirilmesi ve sorunlarına çözüm bulunmasına aktif katkı sağlanması amacıyla 2018-2022 döneminde başlattığı “Meclis Çalışma Grupları” (MÇG) uygulamasını 2022-2026 döneminde de sürdürdü, İSO Meclis Üyelerinin deneyimlerinden en iyi şekilde faydalanmak için farklı tematik alanlarda çalışma grupları oluşturdu. Bu gruplar; “Sanayinin Yerleşimi ve Afet Yönetimi”, “Sanayinin Finansmanı”, “Teknoloji, AR-GE, İnovasyon ve Dijitalleşme”, “Çalışma Hayatı ve İnsan Kaynakları”, “Uluslararası İlişkiler”, “Enerji Yönetimi” ve “Aile Şirketleri ile Kurumsallaşma” olarak sıralanmaktadır. 2024 yılında Meclis Çalışma Grupları, ekonomi ve sanayiyle ilgili birçok faaliyette bulunarak sektörü ileriye taşıma misyonunu başarıyla sürdürdü.

## Sanayinin Yerleşimi ve Afet Yönetimi Meclis Çalışma Grubu

Meclis Çalışma Grubumuz, 2024 yılı boyunca da çeşitli toplantılar ve etkinliklerle sanayinin yerleşimi ve afet yönetimi konularında farkındalık oluşturmayı ve sanayi tesislerinin dayanıklılığını artırmayı hedefledi.

Çalışma Grubumuz, yılın ilk toplantısını 7 Şubat 2024 tarihinde, Odakule 17. Kat Haliç Eğitim Salonu'nda gerçekleştirdi. Toplantıda Sanayi Tesislerinin Afet Dayanıklılığı Karnesi (STADK) projesine ilişkin üyelerin katkıları değerlendirildi. MÇG Üyemiz Dr. Mehmet Çakılcıoğlu'nun OSB yöneticileriyle yapacağı toplantıda, sanayi tesislerinin afet dayanıklılık karnesi projesinin gündeme alınması kararlaştırıldı. Ayrıca, çalışma grubuna tahsis edilen bütçeyle sanayi bölgelerindeki firmaların “Afet ve Acil Durumlar” konusunda bilgilendirilmesi ve güçlendirme ihtiyaçlarının karşılanmasını teşvik etmek amacıyla bir panel serisinin düzenlenmesine karar verildi. Bir sonraki toplantı, 3 Nisan 2024 tarihinde yapıldı. Toplantıda STADK projesi kapsamında kaynak envanteri oluşturulması konusu ele alındı. Planlanan panel serisinde, kaynak envanteri formunun katılımcılarla paylaşılması konusunda fikir birliğine varıldı. Çalışma grubunun faaliyetleri arasında yer alan “Sanayi Tesislerinde Afet Riskleri” konulu panel serisinin ilk oturumunun, 9 Mayıs 2024 tarihinde HASİAD iş birliğiyle düzenlenmesi ve gerekli hazırlıkların yapılması kararlaştırıldı. Panel serisinin daha geniş kitlelere ulaşabilmesi için Dr.

Mehmet Çakılcıoğlu'nun OSB yöneticileriyle Mayıs ayında gerçekleştireceği toplantıda konuyu gündeme getirmesi uygun bulundu. Aynı zamanda, Edirne'de kurulması planlanan üç yeni OSB bölgesi hakkında çalışma grubuna bir sunum yapıldı. İlk oturum, Hadımköy Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Konferans Salonu'nda 9 Mayıs 2024 tarihinde düzenlendi. Afetten sorumlu İstanbul Vali Yardımcısı ve Arnavutköy Belediye Başkanı'nın katıldığı panel, katılımcılar tarafından ilgiyle karşılandı.

Eylül ayında, MÇG 4 Eylül 2024 tarihinde toplandı. Kent Üniversitesi Dr. Öğr. Üyesi Gülşen Pelin Olcay, "Kentlerdeki İmalat Sanayi Bölgelerinin Gelişim ve Dönüşüm Modeli: Bağcılar Örneği" başlıklı bir proje sundu. Projeye ilişkin görüş alışverişi yapıldı ve proje fikirlerinin bir sonraki toplantıda değerlendirilmesi kararlaştırıldı.

Ekim ayında düzenlenecek panel ve İBB ile geliştirilmesi planlanan çalışma grupları toplantıları için İSO yönetiminin İBB ile gerçekleştireceği görüşmelerin takip edilmesi uygun görüldü. Panel serisinin ikinci oturumu, 19 Aralık 2024 tarihinde Beylikdüzü Sanayici ve İş İnsanları Derneği ile Beylikdüzü OSB iş birliğiyle Beylikdüzü Kaymakamlığı ve Belediye Başkanlığı'nın katılımıyla gerçekleştirildi.

Meclis Çalışma Grubumuz, düzenlediği etkinliklerle sanayi tesislerinin afet dayanıklılığı ve sanayi yerleşim bölgelerinin

gelişimine yönelik çalışmalarına 2024 yılı boyunca devam etti.

### Sanayinin Finansmanı Meclis Çalışma Grubu

Sanayinin Finansmanı Meclis Çalışma Grubu, 2024 yılı boyunca sanayi sektörünün finansmana erişim sorunlarına çözüm üretmek ve finansal araçların etkin kullanımını teşvik ederek sürdürülebilir büyümeyi desteklemek amacıyla faaliyetlerini sürdürdü.

Çalışmalar, sanayicilerin finansmana erişim ihtiyaçlarını odağa alan toplantılarla şekillendi. Uzmanların katılımıyla düzenlenen oturumlarda, sürdürülebilir finans, yeşil dönüşüm ve yeni nesil finansal teknolojiler gibi kritik konularda somut adımlar atıldı. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'nın (EBRD) Yeşil Ekonomi Finansman Programı (GEFF Türkiye), Garanti BBVA'nın sürdürülebilirlik çalışmaları ve Besfin Finansal Hizmetler tarafından hazırlanan "Sürdürülebilir Finans" raporları kapsamlı bir şekilde değerlendirildi. Bu çerçevede, Şekerbank ve Yapı Kredi Bankası'nın sanayicilere yönelik özel finansman protokolleri incelendi; Ziraat Bankası, VakıfBank ve Emlak Katılım Bankası ile gerçekleştirilen yüz yüze ve çevrim içi toplantılarla iş birliği süreçleri güçlendirildi.

Sanayi sektörüne yönelik yeni nesil finansal teknoloji



## Meclis Çalışma Grupları

ürün ve hizmetleri derinlemesine analiz edildi. Tedarikçi finansman sistemleri, açık bankacılık, dijital bankacılık ve kripto varlıklar gibi yenilikçi finansal araçlar üzerinde gerçekleştirilen çalışmalar, sektöre yönelik alternatif çözümleri öne çıkardı. Özellikle, fatura teminatlı varlığa dayalı menkul kıymetleştirme (VDMK) ve tedarikçi finansman sistemleri gibi alternatif finansman modelleri üzerine yoğunlaşıldı, bu süreçte sektör temsilcileri ve paydaşlarla stratejik görüşmeler gerçekleştirildi. Bu çalışmalar, sanayi sektörünün finansmana erişimini kolaylaştırarak daha sürdürülebilir bir büyüme dinamiği oluşturmayı hedefledi.

Yılın sonunda, 23 Aralık tarihinde düzenlenen “Şirket Değerini Artırma ve Alternatif Yatırım Stratejileri” başlıklı eğitim, sanayicilere finansal strateji geliştirme ve farkındalık artırma noktasında katkı sağladı. Bu etkinlik, yıl boyunca yürütülen çalışmaların önemli bir tamamlayıcısı olarak değerlendirildi ve grubun finansal bilinç yaratma misyonunu destekledi.

2024 yılı, sanayi sektörünün finansal ihtiyaçlarına yenilikçi, çözüm odaklı yaklaşımlar sunulan ve sürdürülebilir finansman olanaklarının geliştirilmesi adına önemli adımların atıldığı başarılı bir dönem olarak gerçekleşti.

### Teknoloji, AR-GE, İnovasyon ve Dijitalleşme Meclis Çalışma Grubu

Teknoloji, AR-GE, İnovasyon ve Dijitalleşme Meclis Çalışma Grubu, AR-GE ve inovasyon, dijitalleşme, teknolojik gelişmeler, endüstriyel tasarım, patent ve fikri haklar, üniversite-sanayi iş birliği ve girişimcilik konularını ele alarak, ilgili konular bazında faaliyetler gerçekleştirerek değerlendirme ve önerilerde bulunmayı 2024 yılında da sürdürdü.

Meclis Çalışma Grubu, yedi üyesiyle ve İSO AR-GE ve Teknoloji Şubesi katılımı ile çalışmalarını yürütüyor. 2023 yılında yedi toplantı gerçekleştiren Meclis Çalışma Grubu, 2024 yılında da 7 toplantı ve 1 çalıştay düzenledi. Düzenlenen toplantıların ana odak konuları başta üniversite-sanayi iş birliği olmak üzere, sanayinin dijital dönüşümü, İSO Genç Araştırmacılar Programı ve İSO Vakfı faaliyetlerini de kapsadı.

9 Aralık 2024'te İSO Odakule'de 70'ten fazla sanayici, akademisyen, teknoloji transfer ofisi ve teknopark temsilcisi, girişimci ve öğrencinin katılımı ile “Türkiye’de Üniversite-Sanayi İşbirliği: Yeni Perspektiflerle İşbirliğini Yeniden Keşfetmek” temasıyla bir üniversite-sanayi iş birliği çalıştayı organize edildi. Çalıştay çıktılarını rapor



haline getirilerek aralık ayı Meclis toplantısında da sunuldu. Grubun yeni dönem faaliyetleri, çalıştay raporu doğrultusunda önceliklendirilecek.

## Çalışma Hayatı ve İnsan Kaynakları Meclis Çalışma Grubu

Çalışma Hayatı ve İnsan Kaynakları Meclis Çalışma Grubu, 2024 yılında da sanayi açısından çalışma hayatı ile ilgili konuları global ve yerel ölçekte hem mevcut hem de gelecek projeksiyonu ile çok boyutlu olarak ele alarak, ilgili konular bazında güncel görüş, değerlendirme ve önerilerde bulundu.

Ocak-Kasım 2024 döneminde 9 toplantı gerçekleştirildi. 2024 yılının ilk toplantısı 31 Ocak 2024 tarihinde gerçekleştirildi. 16 Şubat 2024'te yapılan ikinci toplantıda; "Sanayi Alanında İşgücü Açığı ve 16-22 Yaş Gönüllü Staj" konusu değerlendirildi. Prof. Dr. Levent Şahin, sanayi alanında işgücü açığına dair "Küresel Gelişmeler ve Türk Sanayi Sektöründe İşgücünün Dönüşümü" konulu sunumunu gerçekleştirdi. 2 Nisan 2024 tarihinde gerçekleştirilen toplantıda; Prof. Dr. Levent Şahin'in ekibinin "Sanayi Sektöründe Genç İstihdamının Artırılması" başlıklı proje önerisi sunumu ile önceki dönem Çalışma Hayatı Meclis Çalışma Grubu Raporu'nun değerlendirilmesi konuları ele alındı.

29 Mayıs 2024 tarihli toplantıda; Prof. Dr. Kâmil Orhan tarafından hazırlanan "İşgücü Niteliğinin Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Yoluyla Artırılması Projesi" aktarıldı. Projenin hedefleri, araştırmada kullanılacak yöntemler ve projenin süresi hakkında detaylı bilgiler paylaşıldı. 12 Haziran 2024 tarihinde gerçekleştirilen toplantıda ise; "İşgücü Niteliğinin Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Yoluyla Artırılması Projesi" sunumu gerçekleştirildi. Ardından MÇG üyelerinin önerileri alındı. Projenin etkinliklerinde olan görüşmelerde sorulacak soruların MÇG üyeleriyle paylaşılması ve projenin en önemli çıktılarının birinin meslek lisesine yönelik olumsuz algının düzeltilmesi ile birlikte meslek lisesi öğrencilerinin yaş gruplarına yönelik ortak dilin belirlenmesi olduğu konusunda fikir birliği oluştu.

26 Haziran 2024 tarihinde düzenlenen beşinci toplantıda; "İşgücü Niteliğinin Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Yoluyla Artırılması Projesi"ne ilişkin revize değerlendirmesi yapıldı. Yapılan değerlendirmede; proje hedeflerinin daraltılması, projenin hedef grubunun İSO MEİP okullarındaki öğrenciler olarak belirlenmesi kararlaştırıldı. 28 Ağustos 2024 tarihinde organize edilen toplantıda; "Sanayide İstihdam Sorunları Analizi



Projesi" kapsamında yapılan görüşmeler değerlendirildi. Toplam 30 sanayici ile yapılan görüşmeler hakkında geri dönüşler aktarıldı. 9 Eylül 2024 tarihinde gerçekleştirilen toplantıda; Sanayide İstihdam Sorunları Analizi Projesi çerçevesinde hazırlanan ilk taslak rapor değerlendirilerek olup üyelerin fikirleri alındı. Alınan geri bildirimler Prof. Dr. Kâmil Orhan ve ekibi ile paylaşıldı. 6 Kasım 2024 tarihinde düzenlenen toplantıda; İşgücü Niteliğinin Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Yoluyla Artırılması Projesi kapsamında yapılan görüşmeler neticesinde Prof. Dr. Kâmil Orhan ve ekibi tarafından hazırlanan raporla ilgili geribildirimler verildi. Raporda sanayideki istihdam krizinin farklı boyutlarıyla ele alınması hedeflendi. Çalışma; sanayicinin gözünden işgücünün sanayiye yönelememesinin nedenleri üzerinde durarak, sanayicilerin mesleki eğitim ve istihdama yönelik mevcut durumu ve beklentilerini anlamak için bir veri kaynağı sunarak ve bu alanda yapılması gereken iyileştirmeler için öneriler ortaya koydu. 27 Kasım 2024 tarihinde gerçekleşen son toplantıda ise; Prof. Dr. Kâmil Orhan ve ekibi tarafından gerçekleştirilen ve tamamlanan "İstanbul Sanayicisinin Gözünden İstihdam Sorunları Analizi" isimli rapor üzerine MÇG üyelerinin nihai değerlendirmeleri eşliğinde sunum yapıldı. Raporun değerlendirilmesi ve devam niteliğinde olabilecek çalışmalarla ilgili olarak fikir alışverişinde bulunuldu.

## Meclis Çalışma Grupları

### Uluslararası İlişkiler Meclis Çalışma Grubu

Uluslararası İlişkiler Meclis Çalışma Grubu; Avrupa Birliği, regülasyonlar, STA'lar, Gümrük Birliği, Dış Ticaret Mevzuatları, e-ticaret, hedef pazarlar ve sektörel ticaret heyetleri gibi tematik alanlardaki çalışmalarına 2024 yılında da devam etti.

28 Şubat 2024 tarihinde Dr. Can Fuat Gürlesel ve Gümrük Müşaviri Caner Sevimli'nin katılımıyla düzenlenen toplantıda, gümrük mevzuatı ve küresel ticaretle ilgili güncel düzenlemeler değerlendirildi. Hedef pazarlardaki gümrük bariyerleri ve Gümrük Birliği Anlaşması'nın güncellenmesi konuları ele alındı, bu kapsamda bir rapor hazırlanarak Ticaret Bakanlığı ile paylaşılması kararlaştırıldı.

27 Mart 2024 tarihinde Gümrük Müşaviri Caner Sevimli'nin katılımıyla gerçekleştirilen toplantıda, Kızıldeniz'deki krizlerin Türk ticaretine etkileri ve Dahilde İşleme Rejimi mevzuatının güncellenmesine ilişkin çalışmalar tartışıldı. Krizle ilgili hazırlanan raporun çalışma grubu üyelerine sunulması ve mevzuat değişikliklerine yönelik önerilerin Ticaret Bakanlığı'na iletilmesi kararlaştırıldı. 30 Mayıs 2024 tarihinde düzenlenen toplantıda ise; Dahilde İşleme Rejimi mevzuatının güncellenmesi ve geliştirilmesine yönelik hazırlıkları değerlendirildi. Meclis Çalışma Grubu üyelerinden alınan son öneriler doğrultusunda, çalışmanın Genel Sekreterlik onayına sunulması ve ardından Ticaret Bakanlığı'na iletilmesi kararlaştırıldı. Sonrasında çalışma tamamlanarak Ticaret Bakanlığı'na sunuldu.

Meclis Çalışma Grubu'nun, 25 Eylül 2024 tarihinde gerçekleştirilen son toplantısında, MÇG Başkanı Süleyman Nazif Orakçoğlu'nun katılımıyla 5 Eylül 2024 tarihinde Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve AB Genel Müdürlüğü'ne düzenlenen ziyarette ele alınan sektörlerin ticaret performansları ve önündeki tehditler, AB ile yürütülmekte olan ilişki ve müzakereler, geri dönüşüm-atık yönetimi ve dijital ürün pasaportu hususlarında yakın zaman içinde karşılaşılabilecek risk ve fırsatlar hakkında aktarımda bulunuldu ve ziyaret değerlendirildi.

### İSO Enerji Yönetimi Meclis Çalışma Grubu

Meclis Çalışma Grubu, 2024 yılı boyunca enerji teknolojileri, yenilenebilir enerji kaynakları ve sanayi-üniversite iş birliği gibi kritik konulara odaklanarak çeşitli etkinlikler ve toplantılar düzenlendi.

31 Ocak 2024 tarihinde düzenlenen toplantıda Meclis Çalışma Grubu'nun 2024 yılında planladığı çalışmalar gözden geçirildi. Toplantıda yıl içerisinde gerçekleştirilecek ziyaretlere, toplantılara davet edilebilecek uzmanlara ve

görülecek konulara ilişkin kararlar alındı. Bu doğrultuda, 6 Şubat 2024 tarihinde Schmid-Pekintaş firmasının Beyköy'de yer alan fotovoltaik panel fabrikasına ziyaret düzenlendi. Bu ziyarette; fabrikadaki panel üretim süreçleri, firmanın satış portföyü ve Türkiye'deki panel üreticisi ve anahtar teslim müteahhit (EPC) firma sayıları da dahil olmak üzere GES sektörü ile ilgili bilgi alındı.

28 Şubat 2024 tarihinde gerçekleştirilen toplantıya İTÜ Enerji Enstitüsü Müdürü Prof. Dr. Adnan Midilli katıldı; hidrojen üretimi, hibrit tesis olarak kullanılabilirliği ve hidrojenin stratejik önemi ile ilgili bilgilendirmede bulundu. Prof. Midilli, toplantıda hidrojen üretimi maliyetinin seyrini ve ticari üretime geçmenin önemini vurguladı. 29 Mayıs 2024 tarihinde düzenlenen toplantıya, Beykent Üniversitesi'nden Prof. Dr. Tanay Sıdık Uyar katıldı ve "Enerjinin Etkin Kullanımı ve %100 Yenilenebilir Enerji", "İklim Nötr ve Akıllı Şehirler" ve "Avrupa Yeşil Mutabakatı 2050" sunumlarını gerçekleştirdi. Toplantıda enerjide uzun vadeli planlamanın önemi vurgulandı.

4 Temmuz 2024 tarihinde, Meclis Çalışma Grubu tarafından İTÜ Enerji Enstitüsü ziyareti yapıldı. Ziyarette, Enerji Enstitüsü'nün çeşitli alanlarda faaliyet gösteren laboratuvarları incelendi. Laboratuvarlarda; panel üretim çalışmaları, pil teknolojilerine yönelik çalışmalar, radyoaktif ölçüm çalışmaları, aydınlatma ölçüm hizmeti çalışmaları ile ilgili ayrıntılı bilgilendirmeler yapıldı. Bu çalışmaların ticarileştirilmesi ile ilgili fikir alışverişinde bulunuldu. Sanayi-üniversite iş birliğinin önemi vurgulandı. 25 Ekim 2024 tarihinde gerçekleştirilen toplantıda, 10 Aralık 2024 tarihinde Odakule'de düzenlenen "Enerji Teknolojilerinde Dünyada ve Ülkemizde Görünüm, Mevcut Durum ve Beklentiler Projesi" çalışmayı ve Raporu değerlendirildi.

### Aile Şirketleri ve Kurumsallaşma Meclis Çalışma Grubu Toplantıları

2024 yılı boyunca aile şirketlerine yönelik düzenlenen toplantılar, farklı konu başlıkları ve uzman konuşmacılar eşliğinde gerçekleştirildi. Yılın ilk toplantısı 31 Ocak 2024 tarihinde düzenlendi ve Ümit Özüren'in sunumuyla "Aile İşletmelerinde Nepotizm Uygulamalarının Etkileri" konusu ele alındı. Bunu, 28 Şubat 2024 tarihinde Prof. Dr. İlhan Erdoğan'ın "Aile İşletmelerinin Dünü, Bugünü, Yarını" başlıklı konu izledi.

27 Mart 2024 tarihinde düzenlenen toplantıda, TKYD Genel Sekreteri Tanla Yumrukçal tarafından TKYD'nin tanıtımı yapıldı ve Eren Kurşun ile Duygu Gültekin, "Kurumsal Yönetim ve Bunun Hukuki Yansımaları Kapsamında İyi Uygulama Örnekleri" hakkında sunum gerçekleştirdi. 24



Nisan 2024 tarihinde, Meclis Çalışma Grubu üyelerinin katılımıyla “Aile Şirketleri ve Kurumsallaşma” konulu gözden geçirme toplantısı yapıldı. Yapay zekâ ve iş stratejilerinin ele alındığı 29 Mayıs 2024 tarihli toplantıda, Serkan Arıkuşu “Yapay Zekâ ile Rekabetçi İş Stratejileri” üzerine bir konuşma yaptı. Ardından, 26 Haziran 2024 tarihinde Selma Akdoğan’ın katılımıyla “Yönetim Sürecinde Kadınların Rolü” konusu tartışıldı. Yaz aylarında düzenlenen toplantılarda ise Prof. Dr. Hakkı Aktaş iki farklı vaka çalışmasıyla katılımcılara liderlik ve yönetim süreçleri üzerine bilgi verdi. 24 Temmuz 2024 tarihindeki toplantıda “Kurumsal Bir İşletmede Yönetim Kurulu Toplantısı: Bir Vaka Çalışması” ele alınırken, 28 Ağustos

2024’te “Kurumsallaşma Sürecinde Nasıl Bir Lideriz?” başlıklı sunum gerçekleştirildi. Haluk Ziya Türkmen’in katkılarıyla 25 Eylül ve 23 Ekim 2024 tarihlerinde “Sağlıklı Kurumsal Gelişim için Holistik Kurumsal Dönüşüm Yol Haritası” konusu detaylı bir şekilde ele alındı. 27 Kasım 2024 tarihindeki toplantısında ise Prof. Dr. Hakkı Aktaş, “Aile Şirketlerinde Varis Seçimi” üzerine katılımcılarla görüşlerini paylaştı. Yılın son toplantısı 25 Aralık 2024 tarihinde yapıldı ve Prof. Dr. İlhan Erdoğan, “Kurumsallaşma Sürecinde Neler Yapılmalı?” başlıklı konuşmasıyla aile şirketlerinin geleceğine yönelik önerilerde bulundu.

# Meclis Seyahati



## İSO MECLİSİ, 2024 YILINDAKİ İLK SEYAHATİNİ ŞIRNAK VE HAKKARİ'YE GERÇEKLEŞTİRDİ

İSO Yönetim Kurulu, İSO Meclis Başkanlık Divanı ve İSO Meclis Üyeleri, geleneksel yurt seyahatlerinden birini 6-8 Haziran 2024 tarihleri arasında Şırnak ve Hakkari'yi kapsayacak şekilde gerçekleştirdi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz'ın eşliğinde İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ile Cemal Keleş, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe (Sayman), Kemal Akar, Vehbi Canpolat, Hüseyin Çetin, Dr. Faruk Sarı ve Murat Çökmez, İSO Meclis Başkan Yardımcıları Sadık Ayhan Saruhan ile Yüksel Özyurt ve İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Koray Yavuz'un da yer aldığı ziyaretin ilk gününde Cizre Ticaret ve Sanayi Odası (CTSO) ziyaret edilerek Meclis Üyeleri ile bir araya gelindi. CTSO Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Faruk Yıldırım ve CTSO Meclis Başkanı Mesut İverendi'nin ev sahipliğinde İSO Meclisi ile birlikte ortak meclis toplantısı gerçekleştirildi. İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz, toplantıda yaptığı konuşmada ziyaretin vesilesiyle iki şehir arasındaki ticaret ve sanayi ilişkilerinin güçlenmesinin, Türkiye'nin

büyümesine katkı sağlayacağını söyledi. Yılmaz, "Cizre, tarihi ve kültürel dokusuyla, ticaret ve sanayi dinamik yapısı sayesinde kalkınmada önemli bir rol oynuyor" dedi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, ortak toplantıda bölgenin kalkınmasında en kötü dönemlerin geride bırakıldığını ve gelecek yılların daha iyi olacağına inandığını belirtti. Bahçivan, "Cizre; tarihin, bilimin, kültürün ve dinlerin bulunduğu bir noktada yer alıyor ve bu bölgenin gelişmekte olan potansiyelini birlikte değerlendirerek ülkemiz adına değer katacağımızı göreceğiz" ifadelerini kullandı.

## İSO ile T.C. Şırnak Valiliği Arasında Mesleki Eğitim ve İşbirliği Protokolü İmzalandı

Toplantının ardından Şırnak Valiliği'nde Şırnak Valisi Cevdet Atay, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Şırnak Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Osman Geliş, Şırnak İl Mili Eğitim Müdürü İzzettin Aydın, İstanbul İl Millî Eğitim Müdürü Murat Mücahit Yentür'ün katılımıyla "İSO Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi" (İSO MEİP) Protokolü'nü imzaladı. Şırnak Valisi Cevdet Atay İSO MEİP iş birliğine ilişkin yaptığı açıklamada, "İSO heyetini şehrimizde ağırlamaktan mutluyuz. Karşılaştığımız insanların





genelde iş konusunda talepleri oluyor. Burada da inşallah İSO'nun iş birliği içerisinde bir model ile buraya yeni yatırımcılar getirerek buradaki işsizliğe, buradaki istihdama çok ciddi faydalar sağlayacağına inanıyorum. Burası ciddi anlamda avantajlar içeren bir şehir. Geçmişte hep kötü olaylarla anılan şehrimiz Allah'a hamdolsun bugün güvenlik içerisinde herhangi bir olaya maruz kalmadan emin ellerde. Tam yatırıma muhtaç halde bekliyor. İnşallah İSO'daki arkadaşlarımızın buraya yatırımları söz konusu olacak" dedi.

İSO olarak yıllardır mesleki eğitimi öncelikli faaliyet alanlarından birisi olarak gördüklerini ifade eden Erdal Bahçivan, "Beş yılı aşkın bir süredir İSO MEİP'i, paydaşlarımızın katkılarıyla yürütüyoruz. Bu proje ile İstanbul'daki 44 meslek lisesinde 150'yi aşkın sanayicimizle kapsamlı, yenilikçi, katılımcı ve sonuç odaklı bir model yarattık" dedi. İstanbul'da başlatılan ve somut sonuçlara ulaşmaya başlayan mesleki eğitim-sanayi iş birliği modelinin tüm şehirlere örnek olması konusunda özel bir çaba sarf ettiklerini kaydeden Erdal Bahçivan, "Şırnak, mesleki ve teknik eğitimde 12 bini aşkın öğrencisi, bine yakın öğretmeni ve oda üyelerinin faaliyet gösterdiği neredeyse her alanında eğitim veren

27 meslek lisesiyle ciddi bir potansiyel barındırıyor. Bu çerçevede, İSO olarak Şırnak Ticaret ve Sanayi Odası'na mesleki eğitim sanayi iş birliği konusunda tüm bilgi ve deneyimimizi memnuniyetle aktarmaya hazırız. İmzalanan mesleki eğitim sanayi iş birliği protokolü de bu güzel iş birliğinin ilk adımı" diye konuştu.

İstanbul'da başlatılan projenin başka şehirlere taşınması noktasındaki ilk uygulama örneğinin Şırnak'ta gerçekleştirildiğini belirten Erdal Bahçivan, sözlerini şöyle sürdürdü: "Sanayicilerimizin gönüllü bir şekilde meslek liseleriyle birlikte çalışmasını Şırnak'a ve Şırnak'ın kıymetli ilçelerine taşıyacağımız bir modeli hayata geçirdik. Bizzat Milli Eğitim Bakanımızın ve İl Milli Eğitim müdürümüzün bilgisi dahilinde olan bir proje. Bu konudaki deneyimlerimizi ve İstanbul'daki meslek liseleriyle beraber bu iş yapma kültürünü bölgeye taşıyacağız. Geleceğimizin en büyük kazancı ve teminatı olan gençlerimizi işsiz ve umutsuz kalmak değil, daha genç yaşlarında bir meslek sahibi edebilmek ve Türkiye'nin de en önemli problemi olan bu işsizliği ve mesleksizliği çözmek adına İstanbul tecrübesini bu bölgeye aktarmış olacağız. Bu proje, bir okul yapmaktan daha ziyade var olan okulları nasıl geliştirebiliriz konusundaki hayalimiz ve vizyonumuzdur."

## Meclis Seyahati



### İSO Meclisi, Şırnak-Hakkari Gezisinde Gabar Petrol Kuyularını Ziyaret Etti

Şırnak Valiliği'nde yapılan Mesleki Eğitim ve İşbirliği Protokolü'nün ardından İSO heyeti, Gabar petrol kuyular bölgesine giderek üretim çalışmalarını yerinde izledi. Türkiye Petrolleri yetkilileri tarafından detaylı bir sunum yapıldı. Petrol üretim sahası gezildikten sonra basın mensuplarına açıklamalarda bulunan Şırnak Valisi Cevdet Atay, "Şu anda 39 arama noktamızda, günlük 43 bin varillik petrol üretiyoruz. Bugün Şırnak tam bir enerji memleketi, enerjinin başkenti konumunda. Çok yakın zamanda Gabar'da Sayın Cumhurbaşkanımızın talimatıyla yıl sonu 100 bin varil hedefleniyor. Arkadaşlarımız, depo yetkilileri, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı yetkilileri sonuna kadar gayret gösteriyor, çok güzel şekilde çalışıyorlar. İnşallah kısa zamanda verilen hedefler yakalanır. Enerji yatırımları anlamında hızlı planlamalar yapılıyor. Sayın Bakanımızın rüzgarla ilgili ciddi bir talimatı oldu. Cudi'nin etrafında rüzgarla ilgili tüm veriler alınıyor, kısa zamanda inşallah oralarla ilgili açıklamaları da kendileri yapacaktır" diye konuştu.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan İSO Meclis Üyeleri olarak Gabar'da olmanın mutluluğunu ve gururunu yaşadıklarını dile getirdi. Bahçivan şunları söyledi: "Çocukluğumuzdan beri hepimizin bir sorusu vardı; 'Türkiye'de petrol var mı?' bu belki de bizi heyecanlandıran en önemli hayaldi. Çok şükür artık görüyoruz ki bu topraklarda petrol var." dedi. Çok kısa zamanda yerin altındaki bu zenginliği, bu umudu ekonomiyle birleştirme noktasında harekete geçen başta Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'a, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı ve burada çalışmaya katkı veren Türkiye Petrol Anonim Ortaklığı'nın çok kıymetli mühendislerine şükranlarını sunduklarını kaydeden Erdal Bahçivan, "Rakamların şu andaki boyutu bile Türkiye'nin kaderini değiştirecek bir yolda olduğumuzu gösteriyor. Hep söylediğimiz şey var; kaynakları doğru kullanmak. İnşallah petrol gibi kıymetli kaynağı da gelecek yıllarda sanayiyle birleştirip, yeni teknolojiye faydalanarak ülkemizin en değerli topraklarını halkımızla buluştururuz. Buranın genç nüfusunu da eğitimle birleştirip Türkiyemize değer katan bir yolculuğa çıkmanın gururunu yaşarız."



## İSO Meclisi, Şırnaklı Sanayicilerle Bir Araya Geldi

Gezinin ikinci gününde İSO heyeti, Şırnak Ticaret ve Sanayi Odası'nı ziyaret ederek ortak bir toplantı gerçekleştirdi. İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz, yaptığı konuşmada şunları söyledi:

“Şehirle ilgili izlenimlerimizi paylaşmamız gerekiyor. Buraya gelmeden önce bazı endişelerimiz ve tereddütlerimiz vardı, ancak burada bu düşüncelerimizin yersiz olduğunu gördük. Burası geleceği parlak, vizyon sahibi bir şehir. Şehri ileriye taşımak için planları olan ve turizme katkıda bulunmak adına gece gündüz çalışan bir ekip var. İnsanların mutluluğunu ve umutlarını gözlemlemek bizi çok mutlu etti. İnşallah bu çabalarla şehir daha da iyi bir konuma gelecek. Vali, emniyet müdürü ve belediye başkanı gibi yöneticiler, örnek alınacak nitelikte kişiler. Şehrin gelişimi için doğru bir yol izleniyor ve sosyal kalkınma alanında önemli adımlar atılıyor. Tekstil sektörü istihdam açısından önemli bir yere sahip olsa da şehrin katma değer üreten bir merkez haline gelmesi gerekiyor. Bu sadece bu şehrin değil, Türkiye'nin de ihtiyacı.” İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da

konuşmasında şunları söyledi:

“Osman Başkanımızla TOBB çatısı altında bir araya geldiğimizde, Şırnak'a gelme sözü vermiştim. Bu söz, başlangıçta bireysel bir vaatken zamanla kurumsal bir taahhüde dönüştü. Pandemi ve deprem gibi önemli olaylar nedeniyle ertelenen bu ziyareti, bugün basın mensuplarının da katılımıyla gerçekleştirmek nasip oldu. Anadolu'nun misafirperverliğini her adımda derinden hissediyoruz. Bizi bu sıcak karşılama ile ağırladığınız için sizlere gönülden teşekkür ediyorum. Bu bölge, geçmişte uzun yıllar tehdit altında olsa da bugün bu tehditler fırsata dönüşmüş durumda. Türkiye'nin geleceği açısından bu bölgenin dönüşümünün büyük bir potansiyel taşıdığına inanıyorum. Bu önemli sürece emek veren, katkı sağlayan herkese şükranlarımı sunuyorum”

Bahçivan, Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü'nün bölgeye büyük değer katacağını belirtti ve gençlerin doğru eğitimle ülkenin geleceğine katkı sağlayacağına inandığını vurguladı. Eğitimdeki eksikliklerin ve plansızlığın gençleri işsiz bırakmasının sorumluluğunu üstlendiklerini ifade etti. Ayrıca, Şırnak Üniversitesi ve üniversite-sanayi

## Meclis Seyahati



iş birliklerinin önemine değinerek, İstanbul Teknik Üniversitesi ile olan iş birliklerini örnek gösterdi ve bu bölgedeki yüksek öğrenim modelinin gelişmesi için çalışmalar yapmaya devam edeceklerini belirtti. Şırnak TSO Osman Geliş de şunları söyledi: “Şırnak’ın sahip olduğu avantajlardan biri de petrol üretimidir. Bölgede 26 kuyudan petrol çıkarılıyor ve bu kalitede petrolün ilk kez burada üretilmesi, cari açığın kapatılmasına önemli bir katkı sağlayacaktır. Kalkınma Yolu Projesi, yalnızca bölgeyi değil, tüm dünyayı ilgilendiren stratejik bir projedir. Suriye, Irak ve Türkiye üçgeninde yer alan bu bölge; Şırnak il merkezi ile Silopi ve Cizre ilçeleri üzerinden kalkınma ağının önemli bir parçası haline gelmiştir. Bu yolun, Türkiye’nin kalkınmasına ve ekonomik büyümesine ciddi katkılar sunacağına şüphe yok. Bölgede sanayileşme ve yeni tesislerin kurulması hem

ekonomik büyüme hem de istihdam açısından büyük bir önem taşıyor.”

### İSO Heyeti Hakkari’de Temaslarda Bulundu

İSO heyeti, Cizre ve Şırnak ziyaretlerinin ardından 7 Haziran 2024 tarihinde Meclis seyahati kapsamında Hakkari’de önemli temaslarda bulundu. T.C. Hakkari Valisi Ali Çelik tarafından Hakkari İl Sınırı Şine Köprüsü’nde karşılanan İSO heyeti, burada kısa bir mola vererek Zap Nehri kıyısında dinlendi. Ardından Hakkari Valiliği’ne geçen heyet, Vali Ali Çelik’i makamında ziyaret ederek plaket takdiminde bulundu. Ziyaret sırasında İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, Valilik ziyaret defterini imzalayarak günün anlam ve önemine dair düşüncelerini kaleme aldı. İSO heyeti daha sonra Hakkari Ticaret ve Sanayi Odası’nı

(Hakkari TSO) ziyaret etti. Burada gerçekleştirilen ortak toplantıda, bölgenin ekonomik ve ticari potansiyeli üzerine verimli görüş alışverişlerinde bulunuldu. Bu toplantıya Hakkari Valisi Ali Çelik de katılarak bir konuşma yaptı. Vali Çelik, şunları söyledi:

“Hakkari, dağlarla çevrili eşsiz coğrafyası ve güçlü, dayanışma içinde yaşayan halkıyla umut dolu bir şehirdir. Terörün bıraktığı zorlukların geride kaldığı bu güzel topraklar; bugün birlik, sevgi ve azimle yeniden şekilleniyor. Ticaretin ve ekonominin güçlenmesi için ihtiyaç duyulan destekle Hakkari, geleceğe daha güvenle bakıyor. Pençe Kilit Operasyonları sayesinde şehrin güvenliği sağlanmış, Hakkari her açıdan huzurlu ve güvenli bir yaşam merkezi haline gelmiştir. Tarım ve madencilik alanında önemli çalışmalar yürütülürken, sanayi yatırımları ve organize sanayi bölgelerinin altyapısının tamamlanmasıyla ticaret potansiyeli daha da artacaktır. Hakkari'nin üç sınır kapısına sahip olması, dış ticaretin geliştirilmesi adına büyük bir fırsat sunmaktadır. Özellikle İran ve Irak ile ticaretin güçlendirilmesi, bölge ekonomisine önemli katkılar sağlayacaktır. Ayrıca Hakkari, madencilik açısından zengin bir potansiyele sahiptir. Sondaj çalışmaları devam ederken, bu alanda yapılacak yatırımların şehrin kalkınmasına büyük katkılar sağlaması beklenmektedir.”

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan yaptığı konuşmada şunları söyledi:

“Geçen yıl Hatay'da İSO'nun Yaşam Kenti Projesi'ne katkı sağlayan Kütahya Valisi olarak görev yapan Sayın Valimizle tanıştık ve süreç boyunca hep yanımızda oldu. Ailem Azerbaycan Erivan kökenli olup, göç ettikleri topraklarda olmak beni mutlu ediyor, ülkemizin sunduğu imkanlarla sanayici olma ve sivil toplumda görev alma fırsatını değerlendiriyorum. Hakkari'nin huzurunu İstanbul'a döndüğümüzde anlatacağız; bu coğrafyada zorlukları fırsata çevirmek, kaynakları doğru kullanarak geleceği şekillendirmek önemli. Burada gelişen güvenli ortam ve potansiyel enerji, maden ve turizm fırsatları ile doğru planlamayla ters göç dahi sağlanabilir.”

Hakkari TSO Yönetim Kurulu Başkanı Servet Baş da “Hakkâri, tarihi 7000 yıl öncesine dayanan, kültür ve

bilimle beslenen, stratejik konumuyla dikkat çeken bir şehir. Genç nüfus oranı yüksek olsa da işsizlik oranı da bir o kadar fazla; sanayi ise orta seviyede gelişmiş. Bölge, İran ve Irak'a sınırı olan önemli ticaret noktalarına sahip. Esendere Sınır Kapısı uluslararası ticaret için kullanılırken, Üzümlü Kapısı altyapı çalışmaları sonrası ticaret için açılabilir. Maden yatakları, özellikle çinko rezervi ile önemli bir potansiyele sahip; ancak işleme tesislerinin eksikliği nedeniyle büyük ekonomik kayıplar yaşanmakta. Organize Sanayi Bölgesi kurulma aşamasında ve hayvancılık sektörü, geçmişin olumsuz izlerinden arındırılarak yeniden canlanabilir” şeklinde konuştu.

Ardından iki Odanın Meclis Üyeleri de söz alarak ziyaretin anlam ve önemi hakkında duygu ve düşüncelerini anlattı. Bu ziyaretin ardından İSO Meclisi, gezinin üçüncü günü kapsamında Yüksekova Ticaret ve Sanayi Odası'nı da ziyaret etti. Daha sonra Yüksekovalı iş insanları ile de bölgenin geleneksel kahvaltılı sofrasında bir araya gelen sanayiciler, Yüksekovalı gençlerin yaptığı halı, kilim ve resimleri inceledi, onlarla sohbet etti.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Meclisi'nin Şırnak-Hakkari gezisini takip eden basın mensuplarıyla Yüksekova'da bir araya gelerek İSO Meclisi'nin bu gezisinin çıktılarını ve geleceğe ilişkin düşüncelerini paylaştı ve soruları yanıtladı.

## Meclis Seyahati



### SANAYİCİLER, DEPREM BÖLGESİ İLE DAYANIŞMA SEMBOLÜ İSO YAŞAM KENTİ'Nİ ZİYARET ETTİ

İSO Meclis Üyeleri, 6 Şubat Kahramanmaraş depremi sonrasında dayanışma duygusuyla Hatay'ın Antakya İlçesi'nde bir yıl önce kurdukları İSO Yaşam Kenti'ni ziyaret etti.

6 Şubat 2023'te 11 kentimizde büyük yıkım ve acılara yol açan on binlerce vatandaşımızın yaşamını yitirdiği ve yüzbinlerce vatandaşımız için büyük bir barınma sorunu yaratan depremlerin ardından ilk aksiyonu alan sivil toplum kuruluşlarından biri olan İSO, AFAD ve bölge valiliğinin yönlendirmesiyle büyük bir kampanyaya girişmişti.

Depremin ilk günlerinde acil ihtiyaçlar için jeneratörden gıdaya, ısınma gereçlerinden giyime kadar 19 TIR'ı bulan yardım malzemelerini ilk etapta acil ihtiyaç olan deprem bölgelerine ulaştıran İSO, daha sonra bölgenin en hayati ihtiyacı olarak ortaya çıkan barınma sorunu için çalışmalara başlamıştı. 2023 Mart ayında barınma sorunu için Bölge Valiliği ve AFAD'ın yönlendirmesiyle Hatay'ın Antakya İlçesi'nde 100 dönümlük arazideki çalışmalar hızla başlatılmıştı.

İSO Meclis ve Meslek Komiteleri üyeleri, İSOV Mütevelli Heyet Üyeleri ve yurt içi ile yurt dışından birçok bağışçının katkılarıyla başlatılan çalışmalar, bölgenin acil ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde hızla tamamlanarak AFAD'a teslim edilmişti. Yer tahsisinin üzerinden geçen üç ay gibi kısa bir sürede, Mayıs 2023 tarihinde 1000 konteynerlik İSO Yaşam Kenti ilk misafirlerini kabul etmişti.

Bir buçuk yılda yaklaşık 4.500 kişiyi ağırlayan konteyner kent, sağlık ocağı, okul, çocuk parkları ve aşevi gibi imkanlarıyla hizmet vermeye devam ediyor. Kalıcı konutlara taşınanların yerine yenilerinin yerleştiği kentte, halen yaklaşık 4 bin kişi yaşamını sürdürüyor. Geçen süre içinde başta çocukların eğitimi olmak üzere kentin temel ihtiyaçları ile de yakından ilgilenen İSO Meclis Üyelerinin 7 Kasım 2024 tarihinde gerçekleştirdikleri ziyarete, T.C. Hatay Vali Yardımcısı Resul Yıldırım, depremin ardından Koordinatör Kaymakam olarak görev alan T.C. Gaziosmanpaşa Kaymakamı İskender Yönden, Antakya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Çinçi ve AFAD Başkan Yardımcısı Hamza Taşdelen katıldı. Ziyarete, İSO Yönetim Kurulu ve Meclis Başkanlık

Divanı Üyelerinin yanı sıra çok sayıda sanayici ile Meclis Üyelerinin eşleri de katıldı. Konteyner kent sakinleri tarafından sıcak bir atmosferde karşılanan ve duygusal anların yaşandığı ziyarette üyeler İSO Yaşam Kenti alanını gezerek başışçısı oldukları konteynerlerde yaşayan ailelerle tanışarak acılarını bir kez daha paylaştı. Ziyarette, T.C. Hatay Vali Yardımcısı Resul Yıldırım, bölgede deprem sonrası oluşturulan konteyner kentler, kaldırılan enkaz miktarı ve kalıcı konut projelerinin hızla devam ettiğini belirterek, İstanbul Sanayi Odası'nın sağladığı destekler için teşekkür etti. T.C. Gaziosmanpaşa Kaymakamı İskender Yönden, deprem sonrası yürütülen çalışmalarda koordinatör kaymakam olarak yaptığı görevlerden ve konteyner kent projesinin hayata geçirilme sürecinden bahsederek, süreçte gösterilen dayanışmanın önemine vurgu yaptı.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan İstanbul Sanayi Odası'nın deprem sonrası hızlı bir şekilde harekete geçerek bin konteynerlik bir yaşam kenti oluşturduğunu ve bu projenin, yalnızca barınma değil, bir yaşam alanı olarak tasarlandığını ifade etti. AFAD Başkan Yardımcısı Hamza Taşdelen de 6 Şubat depreminin dünya tarihindeki en büyük afetlerden biri olduğunu belirterek, devlet, millet, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının bu süreçte sergilediği dayanışmanın felaketin yaralarını sarmadaki kritik önemini anlattı.

Açılış konuşmalarının ardından heyet, konteyner kentte yaşayan vatandaşlarla bir araya gelerek onların taleplerini dinledi ve kalıcı konutlara geçiş sürecinden önce gerçekleştirilebilecek iyileştirme önerilerini not aldı. Konteyner kent başışçısı olan sanayiciler, başışlarıyla temin edilen konteynerlerde ikamet eden vatandaşlarla bir araya gelerek onların yaşam koşullarını yakından gözlemledi. Bu buluşma, sanayicilerin hem yapılan yardımların etkisini görmelerine hem de ihtiyaçların devam eden süreçte nasıl karşılanabileceğini değerlendirmelerine olanak sağladı.

Program kapsamında, İSO Yönetimi; İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan başkanlığında İskenderun Ticaret ve Sanayi Odası'na da (İskenderun TSO) bir nezaket ziyaretinde bulundu. İskenderun TSO Yönetim Kurulu Başkanı Levent Hakkı Yılmaz'ın ev sahipliğinde

gerçekleşen ziyarette, bölgedeki ticaretin önemi vurgulanırken karşılıklı iş birliği fırsatları değerlendirildi.

### İSO Heyeti, Adana'da Sanayi ve Tarih Odaklı Ziyaretlerde Bulundu

İSO Yönetim Kurulu Üyeleri, İSO Meclis Başkanlık Divanı ve İSO Meclis Üyeleri, Hatay'da bulunan İSO Yaşam Kenti'ni ziyaret ettikten sonra seyahatin ikinci günü olan 8 Kasım 2024 tarihinde Adana'ya hareket etti.

Programın ilk durağı olarak İSO Yönetim Kurulu Üyeleri ve Meclis Başkanlık Divanı Üyeleri, T.C. Adana Valisi Yavuz Selim Köşger'e nezaket ziyaretinde bulundu.

Ziyaret sırasında Adana'nın sanayi potansiyeli ve bölge ekonomisinin gelişimine yönelik projeler hakkında fikir alışverişi yapıldı. Ayrıca T.C. Adana Valisi Yavuz Selim Köşger'e bir plaket takdim edildi.

İSO heyeti, Adana'da sanayi köklerinin en kıymetli temsilcisi ve çok uzun yıllar faaliyet gösterilen, bugün bölge adına etkileyici bir müze olarak hizmet veren Milli Mensucat Fabrikası'nı gezdi. Sanayiciler, bölgenin sanayi ve arkeoloji tarihini özetleyen eserlere ve bunları sergileyen müzecilik anlayışına hayran kaldı. Program kapsamında Adana Sanayi Odası (ADASO) Sanayi Kampüsü ziyaret edildi. ADASO Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Kıvanç'ın ev sahipliğinde gerçekleşen ziyaret sırasında, ADASO Sanayi Kampüsü yetkilileri yürüttükleri faaliyetlere ilişkin kapsamlı bir sunum gerçekleştirdi. Ardından İSO heyeti, kampüs alanında incelemelerde bulunarak çalışmalar hakkında yerinde bilgi aldı.



## Meclis Seyahati



### İstanbul Sanayi Odası ile Adana Sanayi Odası, Ortak Meclis Toplantısı Gerçekleştirdi

Meclis seyahat programı çerçevesinde İSO heyeti, ADASO genel merkezinde İSO - ADASO Ortak Meclis Toplantısı'nı gerçekleştirdi. Toplantıda İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, sanayinin gelişmesinde Adana'nın Türkiye'nin öncü şehirlerinden biri olduğunu vurguladı. Bahçivan sözlerine şöyle devam etti. "Adana, bugün de Türkiye ekonomisine önemli katkılar sağlamaya devam ediyor. Yaklaşık 500'e yakın Adana merkezli firmanın faaliyet göstermesi, şehrin üretim ve sanayi alanındaki gücünün en somut göstergesidir. Sanayide bugün karşılaştığımız zorluklar hepimizin malumudur. Özellikle makroekonomik koşullar, zaman zaman sanayinin rekabet gücünü zorluyor. Ancak bu zorluklara rağmen asıl odaklanmamız gereken nokta, geleceği kaybetmemektir. Dünya çok hızlı bir şekilde değişiyor ve bu değişime ayak uydurmak, doğru stratejilerle ilerlemek hepimiz için bir zorunluluk haline gelmiştir. Eğitim politikalarımızı yeniden ele alarak nitelikli insan kaynağı yetiştirmeye odaklanmalıyız. Üniversitelerimizi, sanayinin ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde yeniden yapılandırmalı ve gençlerimizi iş dünyasına daha donanımlı bir şekilde hazırlamalıyız. Sanayi-üniversite iş birliğini daha

güçlü bir zemine oturttuk, geleceğin ihtiyaçlarına uygun stratejik adımlar atabiliriz. Bu tür iş birlikleri hem Adana hem de İstanbul'un sanayi potansiyelini daha da yukarıya taşıyacaktır."

Erdal Bahçivan, konuşmasında 1966 yılında Adana Sanayi Odası'nın kuruluşuna İstanbul Sanayi Odası'nın maddi destek sağladığını gösteren belgenin toplantı sırasında paylaşılmasından duyduğu memnuniyeti ifade ederek, bu tarihi bağın iki kurum arasındaki kardeşliği ve iş birliğini güçlendiren en önemli sembollerden biri olduğunu vurguladı.

ADASO Meclis Başkanı İsrail Uçurum ise yaptığı konuşmada, Adana'nın köklü sanayi geçmişine değinerek "Bugün İSO İlk 500 ve İkinci 500 listelerinde, Adana'yı 30 firma temsil etmektedir. Önümüzdeki yıllarda bu sayının giderek artacağına inanıyoruz. Adana Sanayi Odası olarak ülkemizin ekonomik büyümesini desteklemek ve Adana'mızı üretim merkezi haline getirmek en büyük hedefimizdir. Mevcut sanayi kapasitesine ek olarak yapımına başlanan ve detayları daha sonra paylaşılacak yeni yatırım alanlarıyla Adana'nın, bölgemizin üretim üssü olacağına inancımız tamdır. Bu yeni yatırımlar, Adana'nın üretim çeşitliliğini artırarak sanayinin her alanında bölgesel bir cazibe merkezi olmasını sağlayacaktır."

İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz, toplantıda şöyle konuştu: "İstanbul ve Adana gibi büyük potansiyele sahip iki önemli sanayi şehrinin iş birliğinin, odalarımız aracılığıyla sektörler arasındaki iş olanaklarını geliştirmek, yatırımları desteklemek ve karşılaşılan zorluklara ortak çözümler üretmek açısından büyük önem taşıdığına inanıyorum. Hepimizin ortak hedefi, rekabet gücümüzü artırarak ulusal ve yerel ekonomimizi güçlendirmektir." ADASO Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Kıvanç, Adana'nın güçlü sanayi altyapısına sahip olduğunu anlatarak sözlerini şöyle sürdürdü: "Türkiye'nin sanayileşme yolundaki ilk adımlarının atıldığı bu topraklar, geçmişten bugüne büyük yatırımlara ve sanayi atılımlarına ev sahipliği yapmıştır. Bereketli Çukurova'nın gücüyle büyüyen ve sanayi kültürüyle köklü bir bağ kurmuş olan Adana, yalnızca geçmişin değil, geleceğin de sanayi merkezi olmaya adaydır. Şehir, tarım, lojistik ve enerji gibi kritik sektörlerin kesişim



noktasında yer alarak bölgesel kalkınmanın lokomotif haline gelmiştir. Adana'nın bu dinamik yapısı, üretim kapasitesini sürekli artırmasını sağlamakta ve yerel ekonominin güçlenmesine büyük katkı sunmaktadır." Açılış konuşmalarının ardından İSO-ADASO Ortak Meclis Toplantısı, iki oda Meclis Üyeleri'nin söz almasıyla devam etti. Hayata geçirilebilecek ortak iş birliği fırsatları ve gündeme ilişkin görüş ve önerilerini ve sorularını paylaştı. İSO-ADASO Ortak Meclis Toplantısı'nın anısına, Adana Sanayi Odası tarafından oluşturulan Hatıra Ormanı için 2000 fidan dikilerek bu anlamlı buluşma kalıcı bir eserle taçlandırıldı.

### İSO, Meclis Seyahatinin Üçüncü Gününde Tarsus'taydı

İSO Yönetim Kurulu Üyeleri, İSO Meclis Başkanlık Divanı ve İSO Meclis Üyeleri, Adana'daki temaslarının ardından programın üçüncü gününde Tarsus'a hareket etti. Program kapsamında Tarsus Ticaret ve Sanayi Odası (Tarsus TSO) ziyaret edildi. Tarsus TSO Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Ruhi Koçak'ın ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıda konuşan İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan özetle şu konulara değindi:

"Tarsus çok kadim bir şehir. Anadolu topraklarının denizle buluşan ve lojistik anlamda tarih dolu bölgelerinden bir tanesi. İstanbul Sanayi Odası olarak sizlerle yakın olabilmek, bu bölgenin sinerjisinden ve fırsatlarından istifade etmek çok önemli bir değer. Birbirimizden alabileceğimiz, öğrenebileceğimiz ve birikimlerimizden faydalanabileceğimiz pek çok kıymetli konu var.

Tarsus'un turizm projesi neden yıllardır gecikiyor? Adana'nın, Türkiye'nin tüm ezberlerini bozacak lojistik ve enerji projeleri neden bu kadar yavaş ilerliyor? Şu anda Çin'i konuşuyoruz ama Çin, bu projeleri çok daha erken planlamış ve pratiğe geçirmiş. Bizim de kafamıza koyduğumuz projeleri çok daha hızlı bir şekilde hayata geçirmemiz lazım. Kaynakları daha etkin kullanmalıyız." İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz da kısa bir konuşma yaptı. Bölgenin köklü geçmişine ve sanayi alanındaki önemini vurguladı ve geçmişte faaliyet gösteren ancak bugün kapanmış olan fabrikaların önemini dile getirdi. 1888 yılında kurulan Tarsus Amerikan Koleji gibi tarihi kurumların bölgeye kattığı değeri de hatırlatan Yılmaz, "Daha Türkiye'de elektriğin adının bile geçmediği dönemlerde burada böylesine büyük fabrikaların var olması gerçekten çok kıymetli," ifadelerini kullandı. Tarsus TSO Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Ruhi Koçak,

İSO heyetini Tarsus'ta ilk kez ağırlamanın mutluluğunu dile getirdiği konuşmasında, Tarsus'un yalnızca tarihiyle değil, aynı zamanda sanayi ve tarım potansiyeliyle de öne çıktığını belirtti. Sanayi alanındaki yatırımlara da değinen Koçak, Tarsus Organize Sanayi Bölgeleri ve yeni projeler hakkında bilgi verdi. "Tarsus ismini taşıyan iki OSB'miz var ve yeni bir OSB kuruyoruz. 8500 dönümle başladık ve hemen doldu. Şişecam, burada dünyanın en büyük cam fırınına kurarak 700 milyon avro yatırım yaptı. Şu an 10.000'e yakın istihdamla büyüyen bir OSB'miz var. Geleceğe umutla bakıyoruz; tarımda, sanayide ve tarihi mirasımızla bu şehri bir hinterlandın merkezi olarak görüyoruz," ifadelerini kullandı.

Tarsus TSO Meclis Başkanı Hüsnü Yağcı, toplantıya ev sahipliği yapmanın mutluluğunu dile getirdiği konuşmasında, Tarsus'un gelişmeye devam eden bir şehir olduğuna değindi, kapanan fabrikalara rağmen bölgenin potansiyelini koruduğunu belirtti.

İSO heyeti, toplantının ardından şehrin önemli tarihi ve kültürel noktalarını ziyaret etti. Program kapsamında, Eshab-ı Kehf Mağarası, Tarsus Evleri ve Danyal Peygamber Makamı gibi Tarsus'un simge yerleri gezildi. Ziyaretlerin ardından, Tarsus TSO ev sahipliğinde, bölgenin gastronomi açısından önde gelen mekânlarından Tarsus Gastronomi Merkezi'nde öğle yemeği düzenlendi. Yöresel lezzetlerin tadıldığı bu özel yemekle ziyaret sona erdi. Heyet, yoğun ve keyifli geçen üç günlük programın ardından İstanbul'a dönüş yaptı.



# Bakanlıklarla Temaslar ve Çalışmalar



## TÜRK EXİMBANK'IN YENİ HİZMET BİNASI AÇILIŞ TÖRENİNE TİCARET BAKANI PROF. DR. ÖMER BOLAT'IN KATILIMIYLA GERÇEKLEŞTİRİLDİ

Türk Eximbank'ın yeni Genel Müdürlük Hizmet Binası açılış töreni, T.C. Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat'ın katılımıyla 21 Şubat 2024 tarihinde gerçekleştirildi. Türk Eximbank Yönetim Kurulu Başkanı ve aynı zamanda T.C. Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Osman Çelik, T.C. Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Volkan Açar'ın da bulunduğu törene, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katıldı.

Sağladığı finansal destekler aracılığıyla Türk sanayisinin küresel arenadaki en büyük destekçisi konumunda olan, Türk Eximbank Genel Müdürü Ali Güney'in ev sahipliğinde gerçekleşen yeni hizmet binası açılış töreninde çok sayıda iş dünyası ve STK temsilcisi ve banka genel müdürleri de bulundu.



## TÜRKİYE SEKTÖREL DÜŞÜK KARBONLU YOL HARİTALARI TANITIM PROGRAMI, SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANI MEHMET FATİH KACIR'IN EV SAHİPLİĞİNDE GERÇEKLEŞTİRİLDİ

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası iş birliğinde yürütülen ve ülkemizin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefine ulaşmasında önemli rol oynayacak "Türkiye Sektörel Düşük Karbonlu Yol Haritaları Projesi" kapsamında oluşturulan "Sektörel Raporlar"ın tanıtım töreni, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır'ın ev sahipliğinde 18 Mart 2024 tarihinde gerçekleştirildi.

Bilişim Vadisi'nde düzenlenen ve İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı toplantıda gün boyu oturumlar halinde süren programı çok sayıda iş dünyası temsilcisi takip etti. Açılış konuşmalarının ardından Türkiye Sektörel Düşük Karbonlu Yol Haritaları Tanıtım Programı etkinliği gün boyu süren oturumlarla sürdü.



### 37. DEİK GENEL KURULU VE USTALARA SAYGI ÖDÜL TÖRENİ, CUMHURBAŞKANI RECEP TAYYİP ERDOĞAN'IN KATILIMIYLA YAPILDI

37. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Olağan Seçimli Genel Kurulu ve Ustalara Saygı Ödül Töreni, T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla 25 Mayıs 2024 tarihinde yapıldı. Lütfi Kırdar Kongre Merkezi'nde düzenlenen genel kurula T.C. Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, T.C. İstanbul Valisi Davut Gül, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı ve aynı zamanda Dünya Odalar Federasyonu (WCF) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, DEİK Başkanı Nail Olpak, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan ve İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdağçı katıldı. Genel Kurul'da yapılan oylamada Nail Olpak, yeni dönemde de DEİK Başkanlığına seçildi. Törende konuşan Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Türkiye Yüzyılı" vizyonunun gerçeğe dönüşmesi için emek veren, taş üstüne taş koyan her bir insanla yol yürümekten şeref duyduğunu söyledi.



### İSO, YENİ KONKORDATO HUKUKU HAKKINDA BİLGİLENDİRME SEMİNERİ DÜZENLEDİ

İstanbul Sanayi Odası, sanayinin, konkordato süreçlerinde alacaklılar ve alacaklıların haklarına ilişkin konuları ele almak üzere, T.C. Adalet Bakan Yardımcısı Niyazi Acar'ın katılımıyla, Yeni Konkordato Hukuku semineri düzenledi. Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda 28 Haziran 2024 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğinde gerçekleşen seminere Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Selçuk Öztekin, Bakanlık yetkilileri, İSO Meclis Üyeleri ve İSO üyesi sanayi kuruluşu yetkilileri katıldı. Seminerde gün boyu süren iki oturum düzenlendi. Oturumlarda akademisyenler, Konkordato Talebi ve Projesi, Geçici ve Kesin Mühlet, Alacaklılar Toplantısı, Konkordatonun Tasdiki ve Konkordato Tasdikinden Sonraki Süreçleri konularında detaylı bilgilendirmede bulundular. Yapılan soru-cevap bölümünün ardından etkinlik sona erdi.



### HIT-30: YÜKSEK TEKNOLOJİ YATIRIM PROGRAMI'NIN TANITIM TOPLANTISI, T.C. CUMHURBAŞKANI RECEP TAYYİP ERDOĞAN'IN KATILIMIYLA GERÇEKLEŞTİRİLDİ

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından başlatılan "HIT-30: Yüksek Teknoloji Yatırım Programı'nın tanıtım toplantısı, 26 Temmuz 2024 tarihinde, T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla gerçekleştirildi. Atatürk Kültür Merkezi'nde düzenlenen toplantıya T.C. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, T.C. Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat ve T.C. Tarım ve Orman Bakanı İbrahim Yumaklı katıldı. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın da katıldığı, yüksek teknoloji ve katma değerli yeni yatırımlar için Türkiye'nin avantajlarını pekiştirmeyi ve ülkeyi yüksek teknoloji yatırımlarının merkezine dönüştürmeyi amaçlayan programın tanıtım toplantısına yerli ve yabancı üst düzey özel sektör temsilcileri, yabancı yatırımcılar ve iş dünyasının önde gelen isimleri katıldı. HIT-30: Yüksek Teknoloji Yatırım Programı'nın tanıtımından önce, imalat, istihdam, ihracat, ticaret ve ileri teknoloji alanındaki yatırımlarıyla Türkiye ekonomisine katkı sağlayan iş dünyası temsilcilerine ödüller verildi. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat da ödül almaya hak kazananlar arasında yer aldı ve ödülünü Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'dan aldı.

## Bakanlıklarla Temaslar ve Çalışmalar



### ODA VE BORSALARIN ENFLASYON MUHASEBESİ BEKLENTİLERİ HAZİNE BAKANLIĞI İLE İSTİŞARE EDİLDİ

T.C. Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Dr. İsmail İlhan Hatipoğlu, ekonomi kamuoyunda bir süredir gündem olan enflasyon muhasebesi ile ilgili olarak; Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı ve Dünya Odalar Federasyonu (WCF) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu başkanlığında, Oda ve Borsaları temsil eden bir heyetle 28 Ağustos 2024 tarihinde bir araya geldi. Bakan Yardımcısı Hatipoğlu'nun çalışma ekibinin de bulunduğu toplantıya İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı da katıldı. Toplantıda iş dünyasının enflasyon muhasebesi konusundaki beklentileri istişare edilirken, Oda ve Borsa Başkanlarının bu konudaki talepleri de Bakanlık yetkililerine iletildi.



### TÜRKİYE TECH VİSA PROGRAMI'NIN TANITIMI, BAKAN MEHMET FATİH KACIR VE BAKAN PROF. DR. VEDAT IŞIKHAN'IN KATILIMIYLA GERÇEKLEŞTİRİLDİ

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanan "Türkiye Tech Visa" programının tanıtım toplantısı T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır ve T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Prof. Dr. Vedat Işıkhân'ın katılımıyla 16 Eylül 2024 tarihinde gerçekleştirildi. İstanbul Havalimanı'nda düzenlenen ve teknoloji alanındaki kritik yetenekleri ve yenilikçi girişimleri Türkiye'ye çekmeyi amaçlayan programın tanıtım toplantısına İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katıldı. Çok sayıda STK ve iş dünyası temsilcisinin de yer aldığı toplantıyı basın mensupları da takip etti. Bakan Fatih Kacır, programın tanıtım toplantısına yaptığı açılış konuşmasında, Türkiye Tech Visa Programı'nın ülkemizin küresel bir teknoloji merkezi olması yolunda bir mihenk taşı olduğunu söyledi. "Program ile teknoloji alanında yetkinliklere sahip profesyoneller ve yenilikçi girişimlerin başarı yolculuklarını Türkiye'de daha güçlü ivmeyle sürdürmelerine imkan tanıyacak kapsamlı bir destek paketi sunuyoruz" şeklinde sözlerine devam etti. Bakan Prof. Dr. Vedat Işıkhân ise teknoloji alanında üstün yeteneklere sahip yabancılar ile yenilikçi iş modelleri ve teknolojiye dayalı çalışmalarını olan teknoloji girişimleri ülkeye kazandırmayı hedefleyen programı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın iş birliğinde hayata geçirmekten heyecan ve mutluluk duyduklarını ifade etti.

# Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



## AK PARTİ İBB BAŞKAN ADAYI MURAT KURUM, İSO YÖNETİMİ'Nİ ZİYARET ETTİ

AK Parti İstanbul Büyükşehir Belediye Başkan Adayı Murat Kurum beraberinde AK Parti İstanbul İl Başkanı Osman Nuri Kabaktepe ile İSO Yönetimi'ni 16 Ocak 2024 tarihinde Odakule'de ziyaret etti. İSO Yönetim Kurulu ve Meclis Başkanlık Divanı Üyeleri'nin bulunduğu ziyarette, İstanbul'un ekonomik ve sosyal durumu üzerine değerlendirmeler yapıldı ve fikir alışverişinde bulunuldu. Özellikle kentin sanayi yapısıyla ilgili önemli istişareler gerçekleştirildi. Yapılan açıklamaların ardından AK Parti İstanbul Büyükşehir Belediye Başkan Adayı Murat Kurum gazetecilerden gelen soruları kabul etti.



## İNEBOLU TİCARET VE SANAYİ ODASI YÖNETİMİ, İSO YÖNETİMİ'Nİ ZİYARET ETTİ

İnebolu Ticaret ve Sanayi Odası (İnebolu TSO) Yönetimi, 24 Ocak 2024 tarihinde İSO Yönetimi'ne nezaket ziyareti gerçekleştirdi. İnebolu TSO heyeti, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz tarafından Odakule'de ağırlandı. İnebolu ve çevresindeki ekosistem hakkında bilgilendirme ve değerlendirmelerin yapıldığı ziyarette, bölge ekonomisinin geliştirilerek başta istihdam odaklı projeler olmak üzere yeni yatırımların nasıl hayata geçirilebileceğine ilişkin fikir alışverişi yapıldı. Dostane bir ortamda gerçekleşen ziyarette ileriki dönemde iki kurum arasında hangi iş birliklerinin hayata geçirilebileceği konusunda istişarede bulunuldu.



## EDİRNE VALİSİ YUNUS SEZER, BÖLGE İŞ DÜNYASINI TEMSİL EDEN BİR HEYETLE İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'A NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

T.C. Edirne Valisi Yunus Sezer, beraberinde Edirne Ticaret ve Sanayi Odası (ETSO) Başkanı Sezai Irmak ve Edirne Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Özyay Öztürk'ün bulunduğu bir heyetle İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a 25 Ocak 2024 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. Kırıkkale Valiliği'nin ardından 2021 yılından itibaren Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı görevini yürüten ve geçen yılın ağustos ayında Edirne Valiliği'ne atanan Sezer'in ziyaretinde güncel konuların yanında Edirne ve çevresinin ekonomik yapısı ile ilgili sohbet edildi. Keşan Belediye Başkanı Mustafa Helvacıoğlu ile Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin'in de yer aldığı heyet ile yapılan görüşmede çok zengin bir tarihi ve kültürel mirasa ev sahipliği yapan; turizmin yanında, tarım ve hayvancılık sektörünün öne çıktığı şehrin sanayisinin desteklenerek geliştirilmesi ve kentte istihdamın artırılması adına başta eğitim alanında olmak üzere, hayata geçirilebilecek projelerin neler olabileceği konusunda fikir alışverişi yapıldı.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### İBB BAŞKANI VE CHP İBB BAŞKAN ADAYI EKREM İMAMOĞLU, İSO YÖNETİMİ'Nİ ZİYARET ETTİ

İBB ve CHP İBB Başkan adayı Ekrem İmamoğlu, İSO Yönetimini 14 Şubat 2024 tarihinde ziyaret etti. İSO genel merkezi binası Odakule'de gerçekleşen ziyarette İmamoğlu'na İBB Başkan Danışmanı ve aynı zamanda İSO Meclis Üyesi de olan Mehmet Çakılcıoğlu, İBB Başkan Danışmanı Ümit Öztürk, İBB Meclis Üyesi Nuri Aslan ile Emel Tıǧlı, CHP Beyoğlu Belediye Başkan adayı İnan Güney ve 2003-2007 yılları arasında CHP İstanbul İl Sekreteri ve İl Başkanvekili görevini yürütmüş olan Ali Muhittin Tıǧlı da eşlik etti. İSO Yönetim Kurulu Üyeleri ve İSO Meclis Başkanlık Divanı Üyeleri'nin bulunduğu ziyarette İstanbul'un güncel ekonomik ve sosyal konuları üzerine değerlendirme ve fikir alışverişi yapıldı. Görüşmede sanayi ve üretim alanındaki gelişmeler, istihdam olanakları ve sürdürülebilir kalkınma hedefleri üzerine de istişarelerde bulunuldu.



### İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN, İTÜ REKTÖRÜ PROF. DR. İSMAİL KOYUNCU İLE BİR ARAYA GELDİ

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Rektörü Prof. Dr. İsmail Koyuncu'yu 19 Şubat 2024 tarihinde ziyaret etti. İTÜ Maslak Yerleşkesi'nde gerçekleşen görüşmede İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı ve İSO Genel Sekreteri Haktan Akın da bulundu. İTÜ Rektör Yardımcıları Prof. Dr. Ali Deniz, Prof. Dr. Şule İtır Satoǧlu, Prof. Dr. Lütfiye Durak Ata ve Prof. Dr. Mustafa Kumral'ın da yer aldığı ziyarette iki kurum arasında uzun yıllara dayanan ve üniversite sanayi iş birliği ekseninde devam eden güçlü iş birliğinin sonuçları hakkında değerlendirmeler yapıldı. Bu iletişim ve iş birliğinin daha da geliştirilerek pekiştirilmesi adına önümüzdeki dönemde neler yapılabileceğini ilişkin fikir alışverişinin yapıldığı görüşmede; İstanbul'un sanayi ve teknoloji alanındaki potansiyelini artırmak, yeni nesil ve sürdürülebilir sanayi anlayışının yaygınlaştırılması adına gerçekleştirilebilecek projeler üzerinde duruldu.



### MMG YÖNETİMİ, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Mimar ve Mühendisler Grubu (MMG) Yönetimi, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 21 Şubat 2024 tarihinde ziyaret etti. MMG Genel Başkanı Bülent Şen başkanlığında MMG Yönetim Kurulu üyesi İsa Tunç İnci, MMG Genel Sekreteri Abdullah Koç ve MMG Danışmanı Murat Karataş'tan oluşan heyet İSO Başkanı Bahçivan'a yaptıkları çalışmalar hakkında bilgi verdi ve mart ayında gerçekleştirecekleri 6. EURITECH Avrasya AR-GE, İnovasyon & Teknoloji Zirve ve Sergisi hazırlıklarını anlattı. Ziyaret sırasında STK'ların şirketler ile gençleri buluşturma faaliyetlerinin önemine değinen İSO Başkanı Bahçivan, özellikle insan kaynaklarının yeni kuşağa dokunabilmesinin, onları şirketlerle buluşturabilmesinin yolunun inovatif yaklaşımlardan geçtiğine dikkat çekti.



## İYİ PARTİ İBB BAŞKAN ADAYI BUĞRA KAVUNCU, İSO YÖNETİMİ'Nİ ZİYARET ETTİ

İYİ Parti İBB Başkan adayı Buğra Kavuncu, İSO Yönetimi'ni 4 Mart 2024 tarihinde ziyaret etti. Odakule'de gerçekleşen görüşme de Kavuncu'ya İYİ Parti Teşkilat Başkan Yardımcısı Alper Akdoğan, İYİ Parti Teşkilat Koordinatörleri Ceren Yılmaz ve Yunus Emre Seydanlıoğlu ile İYİ Parti Gaziosmanpaşa Belediye Başkan adayı Erhan Özkan, İYİ Parti Beyoğlu Belediye Başkan adayı İsmail Hakkı Çavuşoğlu ve İYİ Parti Küçükçekmece Belediye Başkan adayı Mümin Günler de eşlik etti.

İSO Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bulunduğu ziyarette Türkiye'nin en önemli ekonomik merkezi olan İstanbul'un sanayi ve ekonomik potansiyeli üzerine değerlendirmeler ve fikir alışverişinde bulunuldu. Yapılan nezaket ziyaretinin ardından çıkışta gazetecilere kısa birer açıklama da yapıldı.



## YENİDEN REFAH PARTİSİ İBB BAŞKAN ADAYI MEHMET ALTINÖZ, İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Yeniden Refah Partisi İBB Başkan adayı Mehmet Altınöz, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 11 Mart 2024 tarihinde ziyaret etti. Odakule'de gerçekleşen görüşmede Altınöz'e Yeniden Refah Partisi İstanbul Milletvekili Doğan Bekin, İstanbul İl Başkan Yardımcıları Av. Mustafa Özer ile Mahir Karal ve MKYK Üyesi Yakup Polat eşlik etti. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan tarafından ağırlanan Altınöz'ün ziyaretinde hem ekonomik hem de tarihi miras açısından dünyanın en önemli metropollerinin başında gelen İstanbul'un sanayi ve ekonomik yapısı değerlendirildi. Ardından basına kısa birer açıklama yapıldı.



## TÜRKİYE SİGORTA BİRLİĞİ YÖNETİMİ, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN İLE BİR ARAYA GELDİ

Türkiye Sigorta Birliği (TSB) Yönetimi, TSB Yönetim Kurulu Başkanı Uğur Gülen başkanlığındaki heyetle, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 13 Mart 2024 tarihinde ağırladı. İSO genel merkezi Odakule binasında gerçekleşen görüşmede TSB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Ahmet Yaşar ile Taylan Türkölmez, TSB Genel Sekreteri Özgür Obalı ve İSO Genel Sekreteri Haktan Akın da yer aldı. Sanayi sektörünün sigorta konusundaki ihtiyaçları ve beklentileri üzerinde değerlendirmelerin yapıldığı ziyarette, sigorta sektörünün Türkiye ekonomisi ve özellikle sanayi sektörü için önemi masaya yatırıldı. Sanayicilerin risklerini yönetmeleri ve işlerini güvence altına almaları açısından sigorta sektörünün hayati öneme sahip olduğunun vurgulandığı görüşmede İSO'nun Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ın katılımıyla düzenlediği "Türkiye'de Sanayinin Sigortalanması ve Çözüm Önerileri" panelinin yansımaları üzerine de fikir alışverişinde bulunuldu. Sanayicilerin ve sigorta sektörünün ihtiyaçlarına daha etkin şekilde yanıt verebilmek adına, iki kurum arasındaki iletişimin artırılması konusunda fikir birliğine varıldı.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### İŞ DÜNYASI, EVSİD'İN GELENEKSEL SAHUR PROGRAM'INDA BİR ARAYA GELDİ

Ev ve Mutfak Eşyaları Sanayicileri ve İhracatçıları Derneği'nin (EVSİD) Geleneksel Sahur Programı, "Bugünün konusu üretimde ve ihracatta verimlilik" gündemi ile 15 Mart 2024 tarihinde düzenlendi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı etkinlik, EVSİD Başkanı Talha Özger, EVSİD Kurucu Başkanı Burak Önder, EVSİD Başkan Vekili ve aynı zamanda İSO Meclis Üyesi olan Oğuzhan Durmuş'un ev sahipliğinde gerçekleştirildi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, yaptığı konuşmada, "Verimliliğin en önemli örneğini zamanı doğru kullanmak, dostlarla bir araya gelerek bilgiyi doğru kullanmak olarak verebiliriz. Bugün bu salonda bu kadar dostu bir araya getirmek verimliliğe verilebilecek en güzel örnektir" dedi. Bahçivan, Türkiye'de verimliliği konu alan kuruluşu 1940'lı yıllara dayanan ve 2011 yılına kadar çalışmalar yürütmüş olan Milli Produktivite Merkezi gibi kurumların iş dünyasının kendini geliştirebilmesi için çok önemli olduğunu belirtti. Ardından, çok sayıda sanayici de söz alarak kendi gündemlerine ilişkin görüş ve değerlendirmelerini katılımcılarla paylaştı.



### KIBRIS TÜRK TİCARET ODASI YÖNETİMİ, İSO YÖNETİMİ'Nİ ZİYARET ETTİ

Kıbrıs Türk Ticaret Odası (KTTO) Yönetim Kurulu Üyeleri, KTTO Yönetim Kurulu Başkanı Turgay Deniz başkanlığında İSO Yönetimi'ni 20 Mart 2024 tarihinde ziyaret etti. İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ev sahipliğinde gerçekleşen görüşmede İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ile Cemal Keleş, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar, Vehbi Canpolat, Celal Kaya, İnan Altınbaş, Hüseyin Çetin, Dr. Faruk Sarı, Murat Çökmez ve İSO Meclis Başkan Yardımcıları Sadık Ayhan Saruhan ile Yüksel Özyurt ve İSO Meclis Başkanlık Divanı Kâtip Üyesi Koray Yavuz katıldı. Odakule'de gerçekleşen görüşmede, 2024 Ocak ayında Türkiye ve KKTC arasında imzalanan "Sanayi Yatırımlarını Kolaylaştırma" anlaşmasının iki ülke iş dünyası için büyük bir fırsat sunduğu vurgulandı. Ziyaret sırasında, bu anlaşma çerçevesinde hangi alanlarda yatırım yapılabileceği konusunda fikir alışverişinde bulunuldu. İki ülkenin ortak gündemi ve dünyada yaşanan gelişmeler görüşüldü, ticaret ve sanayinin güncel konuları da masaya yatırıldı. İSO Meclisi'nin 2023 Ekim'inde KKTC'ye yaptığı ziyaret hatırlatılarak iki Odanın bir araya gelmesinin önemi vurgulandı. Görüşmede, iki kurum arasındaki iş birliği olanakları, ticaretin geliştirilmesi ve ekonomik ilişkilerin güçlendirilmesi gibi konular üzerinde duruldu. İki ülke arasındaki ticari ilişkilerin ve dostane bağların daha da güçlenmesi adına kurumlar arasında var olan iletişimin daha da artırılması konusunda fikir birliğine varıldı.





## KADIR HAS ÜNİVERSİTESİ REKTÖRÜ PROF. DR. SONDAN DURUKANOĞLU FEYİZ, İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN İLE ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞ BİRLİKLERİNİ GÖRÜŞTÜ

Kadir Has Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Sondan Durukanoğlu Feyiz, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 21 Mart 2024 tarihinde ziyaret etti. İSO genel merkez binası Odakule'de gerçekleşen görüşmede Kadir Has Üniversitesi Silivri Teknopark Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü Latif Ulu, Kadir Has Üniversitesi Silivri Teknopark AR-GE Direktörü Gülşen Ayçiçek de yer aldı. Yaşanan güncel gelişmeler üzerine sohbet edildiği ziyarette aynı zamanda Kadir Has Üniversitesi Silivri Teknopark Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de yürüten Prof. Dr. Sondan Durukanoğlu Feyiz, kurumun yürüttüğü çalışmalar hakkında bilgilendirmede bulundu. Üniversite-sanayi iş birliklerinin ülke sanayisinin katma değerli üretim gücünü artıracak en önemli unsur olduğuna dikkat çekilen görüşmede üniversitelerin sahip olduğu akademik bilgi ve teknik altyapının, sanayi sektöründeki potansiyeli artırmada nasıl bir rol oynayabileceği üzerinde de fikir alışverişinde bulunuldu.



## UND YENİ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ, İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'A NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

Uluslararası Nakliyeciler Derneği'nin (UND) yeni Yönetimi, UND Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras başkanlığındaki heyetle, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 3 Nisan 2024 tarihinde ziyaret etti. İSO genel merkezi Odakule'de gerçekleşen görüşmede İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 2024 yılı mart ayında göreve gelen Aras ve Yönetim Kurulu Üyeleri'ne tebrik ve başarı dileklerinde bulundu. Ziyarette özellikle lojistik alanında yaşanan güncel gelişmeler üzerine sohbet edildi. UND, kendi çalışmaları ve uluslararası nakliyede üyelerinin yaşadıkları sorunlar hakkında bilgilendirmede bulundu. Sektörün gelişimini desteklemek ve sorunlarına çözüm bulmak adına fikir alışverişinde de bulunulan görüşmede kurumlar arası sürdürülebilir iletişimin hayata geçirilebilecek çözüm önerileri açısından hayati öneme sahip olduğu vurgulandı.



## SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI İLE İSTANBUL VALİLİĞİ İLE İSTANBUL ÇOCUKLARI İLE KAHVALTI PROGRAMINDA, SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANI MEHMET FATİH KACIR İLE İSTANBUL VALİSİ DAVUT GÜL, LGS SINAVINDA 500 TAM PUAN ALAN TÜRKİYE YÜZYILI ÇOCUKLARI İLE BİR ARAYA GELDİ

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, T.C. İstanbul Valiliği ve İstanbul Çocukları Vakfı'nın düzenlediği Türkiye Yüzyılı Çocukları ile Kahvaltı Programında, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır ile İstanbul Valisi Davut Gül, Liselere Geçiş Sınavı'nda (LGS) 500 tam puan alan Türkiye Yüzyılı Çocukları ile 20 Nisan 2024 tarihinde bir araya geldi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı etkinlikte İstanbul Milletvekili Nilhan Kösen Ayan, Vali Yardımcısı Mehmet Sülün, Kaymakamlar, İl Millî Eğitim Müdür Yardımcısı Özcan Türkoğlu, iş insanları ile 2023 yılında LGS'den 500 tam puan alan öğrenciler ve öğretmenler katıldı.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### İSO YÖNETİMİ, İBB BAŞKANI EKREM İMAMOĞLU'NA NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

İSO Yönetimi, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan başkanlığındaki heyetle İBB Başkanı Ekrem İmamoğlu'nu 29 Nisan 2024 tarihinde ziyaret etti. 31 Mart 2024 tarihinde yapılan yerel seçimler sonrası bir nezaket ziyareti olarak gerçekleşen görüşmede İSO Yönetimi, İBB Başkanlığına yeniden seçilen İmamoğlu'na tebrik ve başarı dileklerinde bulundu.

Ziyaret sırasında kentin sanayi üretimini ve ticaret hacmini büyütebilmek adına neler yapılabileceği üzerine fikir alışverişinde bulunuldu ve İstanbul'da yaşanması beklenen depremin görmezden gelinemeyeceği vurgulandı. İstanbul'un kültür ve turizmüne verilen önemi kadar sanayisinin de korunması gerektiği istişare edildi. İstanbul sanayisinin yerleşim problemi gündeme geldi ve bu konunun çözümü için geliştirilebilecek projeler üzerinde duruldu.



### ŞUTSO MESLEK KOMİTELERİ ÜYELERİ İSO YÖNETİMİ'NE NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası (ŞUTSO) 8. Grup Mimarlık, Mühendislik, Yapı Denetim Hizmetleri, 9. Grup Yap-Sat İnşaat ve Konut-İşyeri Yapı Kooperatifleri, 10. Grup İnşaat, Taahhüt ve 11. Grup İnşaat Malzemeleri, Hırdavat, Toptan, Perakende Ticareti Meslek Komiteleri Üyeleri, İSO'nun ilgili Meslek Komiteleri ile sektörün sorunları ve çözüm önerilerini istişare etmek adına 19 Nisan 2024 tarihinde İSO-ŞUTSO Meslek Komiteleri ortak istişare toplantısı gerçekleştirdi. Toplantı öncesi ŞUTSO Meclis Başkanı Serhat Karadağ başkanlığındaki heyet, İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a nezaket ziyaretinde bulundu. Odakule binasında gerçekleşen görüşmede İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cemal Keleş ve İSO Meclis Başkan Yardımcısı Yüksel Özyurt da bulundu. Özellikle Şanlıurfa ekonomisindeki son gelişmeler, yeni yatırımlar ve istihdam konuları üzerine değerlendirmeler yapıldı. Kentin Türkiye'nin en genç nüfusuna ve en dinamik istihdam yapısına sahip olduğunun dile getirildiği görüşmede, bu anlamda Şanlıurfa'nın yeni sanayi



### KÖRFEZ TİCARET ODASI YÖNETİMİ, İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Körfez Ticaret Odası (KTO) Yönetimi, KTO Yönetim Kurulu Başkanı Recep Öztürk başkanlığında, İSO Yönetimini 7 Mayıs 2024 tarihinde ziyaret etti. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen görüşmede İstanbul'un yakınında olan İzmit'in Körfez İlçesinin ekonomik gelişmesi ve gündemi hakkında sohbet edildi. Ekonomide ve sanayi sektöründe yaşanan güncel gelişmeler üzerinde durulan ziyarette, bölge ekonomisinin daha güçlü hale gelmesi için neler yapılabileceği hakkında fikir alışverişinde bulunuldu. Kocaeli ve Körfez bölgesinin, Türkiye'nin ekonomik olarak en dinamik bölgelerinin başında geldiğine değinilen görüşmede bölge OSB'lerinin durumu ele alındı. Bölgenin sanayi yapısının, limanlarının ve lojistik altyapısının çok değerli olduğunun vurgulandığı ziyarette İki kurum arasında ortak projelerin geliştirilmesi ve ticari ilişkilerin artırılması konusunda kurumlar arası iletişimin önemine vurgu yapıldı.



## TOBB İGGK ÜYELERİ, İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'A NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği İstanbul Genç Girişimciler Kurulu (TOBB İGGK) İcra Komitesi Üyeleri, TOBB İGGK İcra Komitesi Başkanı Hasan Bünül başkanlığında, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a 8 Mayıs 2024 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. İSO genel merkezi Odakule binasında gerçekleşen görüşmede İSO Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Çetin de yer aldı.

İş dünyasında yaşanan güncel gelişmeler üzerine sohbet edilen ziyarette genç girişimcilik alanındaki gelişmeler üzerine değerlendirmelerde bulunuldu. Genç girişimcilerin karşılaştığı zorluklar, iş dünyasındaki yeni fırsatlar ve sektördeki yenilikler üzerine fikir alışverişinde bulunulan görüşmede genç girişimcilerin iş dünyasına katkılarına vurgu yapılarak, onların desteklenmesi ve teşvik edilmesi gerektiğinin altı çizildi.



## İSTANBUL İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRÜ DOÇ. DR. MURAT MÜCAHİT YENTÜR, İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

İstanbul İl Milli Eğitim Müdürü Murat Mücahit Yentür, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 14 Mayıs 2024 ve 20 Kasım 2024 tarihlerinde ziyaret etti. İSO'nun Odakule'deki genel merkezinde gerçekleşen ziyaretlerde, beş yıla yakın süredir İstanbul İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile birlikte yürütülen İSO Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi (İSO MEİP) kapsamındaki faaliyetler değerlendirildi. Bugün gelinen noktada, mesleki eğitimin hak ettiği yere ulaşabilmesi ve İSO MEİP çalışmalarının bir üst seviyeye taşınabilmesi için neler yapılması gerektiği üzerinde duruldu. Bu amaçla; toplumu, aileleri ve öğrencileri mesleki eğitime daha da yakınlaştırmak, mesleki eğitime olan talebi artırmak için yapılabilecek yeni proje ve etkinliklerin neler olabileceği hakkında fikir alışverişinde bulunuldu.



## İHKİB, 2023 YILININ BAŞARILI İHRACATÇILARINI ÖDÜLENDİRDİ

İstanbul Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği (İHKİB) tarafından 2023'ün Başarılı İhracatçıları ödül töreni 16 Mayıs 2024 tarihinde düzenlendi. Aynı zamanda TİM Başkanı da olan İHKİB başkanı Mustafa Gültepe'nin ev sahipliğinde yapılan törende, kategorilerinde ilk 10'a giren 30 firmaya plaket verildi. Törene T.C. Ticaret Bakan Yardımcısı Volkan Açar ile birlikte İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katıldı. Yapılan açılış konuşmalarının ardından ödüle layık görülen firmalara ödül ve plaket takdiminde bulunuldu.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### PAGDER YÖNETİMİ, İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN İLE BİR ARAYA GELDİ

Plastik Sanayicileri Derneği (PAGDER) Yönetimi, PAGDER Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Gülsün başkanlığında, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 22 Mayıs 2024 tarihinde ziyaret etti. İSO Odakule binasında gerçekleşen ziyarette, görevi 31 Mayıs 2024 tarihinde bırakacak olan PAGDER Başkanı Gülsün, Bahçivan'a görev süresi boyunca İSO'nun yakın ilgi ve dernek çalışmalarına katkısı için teşekkür etti. Ziyaret sırasında Gülsün'e derneğe olan katkılarından dolayı teşekkür eden ve 31 Mayıs 2024 tarihinde görevi devralacak olan Kenan Benlier'i de tebrik eden Bahçivan, kurum olarak sektörel derneklerle olan yakın ilişkileri çok önemsediklerini ve bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da PAGDER ile olan yakın temas ve iş birliğini sürdüreceklere söyledi.

31 Mayıs 2024 tarihinde Dış Ticaret Kompleksi Şehit Ömer Halisdemir Konferans Salonu'nda gerçekleştirilen PAGDER 39. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katıldı.



### İSO, İTÜ VE 1773 İTÜ TEKNOPARK, ÜNİVERSİTE SANAYİ İŞ BİRLİĞİNİ ARTIRMAYA YÖNELİK PROTOKOL İMZALADI

İSO, İTÜ ve 1773 İTÜ Teknopark, üniversite ve sanayi kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, Türkiye'nin AR-GE ve inovasyon kapasitesinin artırılmasını sağlamak, firmaların sanayide ihtiyaç duyulan nitelikli insan kaynağına erişmesi konusunda çalışmalar yapmak, sanayinin rekabet gücü ve katma değeri yüksek, yenilikçi ürünler üretmesini desteklemek ve geleceğin sanayicisi olabilecek girişimlerin yetiştirilmesi ve sanayicilerle buluşturulması için 28 Mayıs 2024 tarihinde protokol imzaladı. Odakule binasında gerçekleşen imza törenine İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İTÜ Rektörü Prof. Dr. İsmail Koyuncu katıldı.

Üniversite-sanayi iş birliğini geliştirmeyi ve çeşitlendirmeyi amaçlayan protokol ile İSO üyeleri başta olmak üzere Türkiye'nin AR-GE ve inovasyon kapasitesinin artırılması hedefleniyor. Ayrıca sanayinin ihtiyaçlarına yönelik akademi ortaklı AR-GE ve ÜR-GE projelerinin geliştirilmesi ve sanayi ile akademinin etkili, verimli, etki odaklı bir birliktelik sağlaması amaçlanıyor. Protokol kapsamında, firmaların sanayide ihtiyaç duyulan nitelikli insan kaynağına erişimini kolaylaştıracak çalışmalar yapılması planlanıyor. Ayrıca prototipleme merkezi ve üniversite bünyesindeki laboratuvar altyapısı ile teknopark üzerinden sunulan vergi muafiyetleri ve çeşitli destek imkanlarının firmalara tanıtılarak iş birliklerinin güçlendirilmesi tasarlanıyor. Protokol, İSO üyesi firmaların gönüllü temsilcilerinin üniversite bünyesinde sektörel eğitim ve seminerler vermesine yönelik iş birliğini içeriyor. İSO'nun geleceğin sanayicilerini yetiştirme vizyonu doğrultusunda, girişimcilik alanında üniversitenin ilgili birim ve iştirakleriyle ortak çalışmalar yapılması da hedefleniyor.



## İSO YÖNETİMİ, BAYKAR TEKNOLOJİ'NİN HADIMKÖY'DEKİ TESİSLERİNİ ZİYARET ETTİ

İSO Yönetim Kurulu, Türkiye'nin savunma sanayiinde öncü kuruluşlarından biri olan Baykar Teknoloji'nin Hadımköy Tesislerini 5 Haziran 2024 tarihinde ziyaret etti. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan başkanlığındaki heyette İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Cemal Keleş, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe (Sayman), Kemal Akar, Vehbi Canpolat, Celal Kaya, İnan Altınbaş, Hüseyin Çetin, Dr. Faruk Sarı ve Murat Çökmez yer aldı. Baykar Teknoloji Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Bayraktar ve Baykar Teknoloji Genel Müdürü Haluk Bayraktar'ın ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette İSO Yönetimi, tesisleri gezdi, Baykar Teknoloji yetkililerinden bilgi aldı. Baykar'ın savunma sanayiinde yaptığı ileri teknoloji projeleri ve üretim süreçleri hakkında bilgi edinildi. İSO'nun her yıl SAHA İstanbul iş birliğinde düzenlediği Savunma Sanayii Buluşmaları etkinliğinin, savunma sanayi ve teknoloji alanındaki iş birliği fırsatları açısından büyük önem taşıdığı vurgulandı. Ziyarette, İSO heyeti, Bayraktar TB2, Akıncı ve Kızıl Elma gibi dünya çapında ses getiren projeleri yerinde inceleme fırsatı buldu.



## TKYD YÖNETİM KURULU BAŞKANI DR. TAMER SAKA, İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Tamer Saka, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 10 Temmuz 2024 tarihinde ziyaret etti. İSO genel merkez binası Odakule'de gerçekleşen görüşmede iki kurum arasındaki iş birliği fırsatları ve Türkiye'de kurumsal yönetim uygulamalarının yaygınlaştırılması konularında görüş alışverişinde bulunuldu. Ziyarette iki kurum arasındaki iş birliği fırsatları ve kurumsal yönetim uygulamalarının sanayi sektörüne katkıları ele alındı. TKYD'nin Türkiye'de kurumsal yönetim kültürünün yaygınlaştırılması ve bu alanda farkındalık yaratılması amacıyla yürüttüğü faaliyetler hakkında bilgilendirme yapıldı. Görüşmede kurumsal yönetim ilkelerinin sanayi sektörü için taşıdığı önemin altı çizildi. İSO'nun eğitim birimi İSO Akademi ile TKYD'nin eğitim birimi olan TKYD Uluslararası Kurumsal Yönetim Enstitüsü arasında, kurumsal yönetim standartlarını yükseltmeyi amaçlayan projelerin hayata geçirilmesi üzerine fikir alışverişi yapıldı. Ziyarette sivil toplum kuruluşları arasındaki iletişimin önemi de vurgulandı.



## İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN, LÜLEBURGAZ KAYMAKAMI SALİH YÜCE'YE NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, T.C. Lüleburgaz Kaymakamı Salih Yüce'ye 16 Ağustos 2024 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. Lüleburgaz Yıldızları Sanat Akademisi'nde gerçekleşen ziyarette Lüleburgaz ilçesinin ekonomik kalkınmasına katkı sağlamak amacıyla çeşitli konularda fikir alışverişinde bulunuldu. Görüşmede, bölge sanayisini güçlendirecek projeler üzerinde durulurken, yerel ekonominin daha da ileriye taşınması için ortak adımlar atılması konusunda mutabık kalındı. Dostane bir ortamda gerçekleşen ziyarette Lüleburgaz'ın önemli bir sanayi potansiyeline sahip olduğu vurgulandı. İleri dönemde ilçenin kalkınması için yapılabilecek çalışmaların hayata geçirilebilmesi adına kurumlararası iletişimin artırılması hususunda fikir birliğine varıldı.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### BAĞCILAR BELEDİYE BAŞKANI ABDULLAH ÖZDEMİR, İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHCIVAN'A NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

Bağcılar Belediye Başkanı Abdullah Özdemir, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a 21 Ağustos 2024 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. İSO genel merkezi Odakule binasında gerçekleşen görüşmede İSO Meclis Üyesi Mehmet Umur da bulundu.

Ziyarete, Bağcılar ilçesindeki ekonomik faaliyetlerden ve sanayi yerleşiminden de söz edildi. İlçedeki ekonomik aktivitelerin geliştirilmesine yönelik çeşitli iş birliği olanakları üzerine fikir alışverişinde bulunulan ziyarette, ilçedeki sanayinin güçlendirilmesi ve yerel işletmelerin rekabet gücünün artırılması amacıyla yapılabilecek çalışmaların önemi vurgulandı. Ziyarete sanayi sektörünün sürdürülebilir büyümesini sağlamak için kamu kurumları ve yerel yönetimlerle iş birliğinin kritik rol oynadığının önemine vurgu yapıldı. Önümüzdeki dönemde hayata geçirilebilecek projelerin detaylarının görüşülmesi adına kurumlar arası iletişimin artırılması konusunda fikir birliğine varıldı.



### İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NDAN, İTÜ'NÜN YENİ REKTÖRÜ PROF. DR. HASAN MANDAL'A NEZAKET ZİYARETİ

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Ağustos ayında İTÜ Rektörü olarak göreve başlayan Prof. Dr. Hasan Mandal'a, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı ile birlikte 11 Eylül 2024 tarihinde bir nezaket ziyaretinde bulundu. İTÜ Ayazağa Yerleşkesi'nde gerçekleşen ve İSO Genel Sekreteri Haktan Akın'ın da bulunduğu buluşmada İSO ve İTÜ arasındaki var olan güçlü iş birliklerinin geliştirilmesi ve sanayi ile üniversite arasındaki bağların daha da ileriye taşınmasına yönelik karşılıklı görüşler paylaşıldı.



### İSO VE İÜ ARASINDA "ÜNİVERSİTE SANAYİ İŞ BİRLİĞİ PROTOKOLÜ" İMZALANDI

İstanbul Sanayi Odası ile İstanbul Üniversitesi, üniversite ve sanayi arasındaki iş birliğini geliştirmek ve çeşitlendirmek amacıyla önemli bir adım attı. "Üniversite-Sanayi İş Birliği Protokolü", 12 Eylül 2024 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İstanbul Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Osman Bülent Zülfiyar'ın katılımıyla imzalandı. Protokol kapsamında, öncelikle Türkiye'nin AR-GE ve inovasyon kapasitesinin artırılması, İSO üyelerinin nitelikli bilgiye ve personele erişiminin kolaylaştırılması ve sanayinin rekabet gücünün sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması hedefleniyor. Protokolde yer alan diğer hedefler arasında, AR-GE ve ÜR-GE projelerinin hayata geçirilmesi, üniversiteler ve sanayi arasında bilgi ve deneyim akışının sağlanması, akademik çalışmaların ekonomik kalkınmaya katkısının artırılması ve yüksek teknoloji odaklı üretimin teşvik edilmesi bulunuyor. Ayrıca, sanayiye yönelik seminer, eğitim ve sertifika programlarının yanı sıra girişimcilik alanında iş birliği ile geleceğin sanayicilerinin desteklenmesi de öncelikler arasında yer alıyor.



## İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN, SİSTEM ALÜMİNYUM'UN 30. YIL GALA GECESİ'NE KATILDI

Alüminyum sektörünün önde gelen şirketlerinden ve İSO üyesi de olan Sistem Alüminyum, 30. kuruluş yıl dönümünü 19 Eylül 2024 tarihinde düzenlediği gala gecesiyle kutladı. İSO Meclis Üyesi ve Sistem Alüminyum İcra Kurulu Başkanı Aykan Yerekaban'ın ev sahipliğinde gerçekleşen gala gecesine İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Gültepe ve İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği (İDDMİB) Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Tecdelioğlu katıldı. Galada, Yerekaban aile üyeleri ile şirket çalışanları da yer aldı.



## İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN, TÜGİAD YÖNETİMİ İLE CONFINDUSTRIA LOMBARDİYA HEYETİYLE BİR ARAYA GELDİ

Türkiye Genç İş İnsanları Derneği (TÜGİAD) Yönetimi, Confindustria Lombardiya heyeti ile birlikte İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 26 Eylül 2024 tarihinde ziyaret etti. İSO genel merkezi Odakule'de TÜGİAD Yönetim Kurulu Başkanı Gürkan Yıldırım'ın başkanlığında gerçekleşen görüşmede Confindustria Giovani Imprenditori (GI) Ulusal Başkan Yardımcısı Alessandro Somaschini de yer aldı. İSO Başkanı Bahçivan, TÜGİAD'ın Türk iş dünyasında temsiliyet olarak önemli konumda olduğuna değindi. Önümüzdeki dönemde özellikle genç Türk girişimcilerinin dış pazarlara açılmasında önemli bir işlevi yerine getirebileceğini aktardı. Bahçivan, İSO Akademi'nin adeta üniversite gibi eğitim faaliyetlerini yürüttüğünü dile getirerek TÜGİAD üyelerinin de bu eğitim programlarından faydalanabileceğini söyledi. Ziyarete TÜGİAD Yönetim Kurulu Başkanı tarafından derneğin güncel faaliyetleri ve yapısı hakkında bilgi verildi. 60 sektörü temsilen bin üyelerinin bulunduğunu dile getiren Gürkan Yıldırım, uluslararası ilişkilere de çok önem verdiklerine değindi. Ziyarete TÜGİAD heyetine eşlik eden İtalya'nın Lombardiya bölgesinden gelen temsilciler ile de Türkiye ve İtalya arasındaki ticari ilişkilerin güçlendirilmesi, sanayi iş birliklerinin artırılması ve genç iş insanları arasındaki ortak projelerin geliştirilmesi konularında neler yapılabileceği konuşuldu.



## İSTANBUL İL AFAD KOORDİNASYON TOPLANTISI, İSTANBUL VALİSİ DAVUT GÜL'ÜN BAŞKANLIĞINDA GERÇEKLEŞTİRİLDİ

İstanbul İl Afet ve Acil Durum Koordinasyon Toplantısı, T.C. İstanbul Valisi Davut Gül başkanlığında, 2 Ekim 2024 tarihinde İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü (AFAD) Yerleşkesi'nde gerçekleştirildi. 1. Ordu ve İstanbul Garnizon Komutanı Orgeneral Metin Tokel ve İstanbul Büyükşehir Belediye (İBB) Başkanı Ekrem İmamoğlu'nun katıldığı toplantıya İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da yer aldı. İstanbul'da beklenen olası afet riskine ilişkin yürütülen çalışmaların ele alındığı toplantıda ilgili kurum temsilcileri de yer aldı. İl AFAD Müdürlüğü, 1. Ordu Komutanlığı, İBB, İtfaiye Daire Başkanlığı, Mezarlıklar Daire Başkanlığı, İl Sağlık Müdürlüğü tarafından olası afet riskine ilişkin planlama sunumlarının yapıldığı toplantı, istişarelerin ardından sona erdi.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### BİR ÇOCUK BİR DİLEK PROJESİ'NİN TANITIM TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİRİLDİ

T.C. İstanbul Valiliği koordinasyonunda İstanbul Çocukları Vakfı ve hayırseverlerin iş birliğiyle yetim çocukların hayallerini gerçekleştirmeyi amaçlayan “Bir Çocuk Bir Dilek” projesinin ikincisi, 4 Ekim 2024 tarihinde, T.C. İstanbul Valisi Davut Gül ve eşi Gülden Gül’ün ev sahipliğinde gerçekleştirildi. T.C. İstanbul Valilik binasında gerçekleşen ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan’ın da katıldığı tanıtım toplantısında, siyasi partilerin milletvekilleri, sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri ve ilçe kaymakamları da yer aldı.



### OSBÜK YÖNETİMİ, İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHCIVAN'I ZİYARET ETTİ

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Yönetim Kurulu Üyeleri, OSBÜK Yönetim Kurulu Başkanı Memiş Kütükcü başkanlığındaki heyetle İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 7 Ekim 2024 tarihinde ziyaret etti. Odakule binasında gerçekleşen görüşmede aynı zamanda OSBÜK Yönetim Kurulu Üyesi de olan İSO Yönetim Kurulu Üyesi Murat Çökmez de katıldı. Ziyarete, Türkiye ve dünyadaki son gelişmeler üzerine sohbet edilirken, iki kurum arasındaki iş birliğinin güçlendirilmesi ve sanayi sektörünün ortak sorunlarına yönelik çözüm önerileri ele alındı. Sanayicilerin karşılaştığı güncel zorluklar ve ekonomik gelişmelerin etkilerinin kapsamlı bir şekilde değerlendirildiği görüşmede, organize sanayi bölgelerinin (OSB) Türk sanayisindeki stratejik önemi vurgulandı. Sanayicilerin sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşabilmesi için güçlü bir iş birliğinin gerekliliğinin altı çizilirken, OSB'lerin altyapı yatırımları, dijitalleşme ve yeşil dönüşüm süreçleri üzerine fikir alışverişleri yapıldı. Ayrıca sanayi tesisleri ve organize sanayi bölgelerinin olası afet ve depremlere karşı



### İSO YÖNETİMİ, TÜRK LOYDU VAKFI YÖNETİMİ'Nİ ZİYARET ETTİ

İSO Yönetimi, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan başkanlığındaki heyetle, Türk Loydu Vakfı Yönetimi'ni 8 Ekim 2024 tarihinde ziyaret etti. Türk Loydu Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Oral Erdoğan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen görüşmeye, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları İrfan Özhamaratlı ve Cemal Keleş, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar, Hüseyin Çetin, Dr. Faruk Sarı ve Murat Çökmez katıldı. Türk Loydu Vakfı tarihinde ilk kez İSO Yönetimi tarafından ziyaret edilmesinden duyulan memnuniyetin ifade edildiği toplantıda, vakfın çalışmalarının Türk sanayicisine daha fazla tanıtılması için İSO ile yakın iş birliği yapılması arzusu dile getirildi. Ziyaret sırasında, İSO Akademi çalışmalarının da gündeme gelmesiyle, İSO Akademi bünyesindeki eğitim ve bilgilendirici etkinliklerden Türk Loydu Vakfı üyelerinin faydalanması için gerekli adımların atılması konusunda mutabakata varıldı.





## İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN AYDIN VE DENİZLİ SANAYİ ODA BAŞKANLARIYLA BULUŞTU

Aydın Sanayi Odası (AYSO) Yönetim Kurulu Başkanı Gökhan Maraş ve Denizli Sanayi Odası (DSO) Yönetim Kurulu Başkanı Selim Kasapoğlu, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 16 Ekim 2024 tarihinde ziyaret etti. İSO genel merkezi Odakule binasında gerçekleşen görüşmede Ege Bölgesi'ndeki sanayinin güncel durumu, ekonomik gelişmeler ve odalar arasındaki iş birliğinin güçlendirilmesine yönelik konular hakkında sohbet edildi. Türkiye ve dünyada yaşanan güncel ekonomik gelişmeler üzerine de değerlendirmelerin yapıldığı buluşmada sanayi sektöründeki gelişmeler, sürdürülebilir üretim ve bölgesel kalkınma fırsatları üzerine fikir alışverişinde bulunuldu. Sanayi odaları arasındaki iletişimin artmasının üretim sektörünün dinamiklerini olumlu yönde etkileyeceğine vurgu yapılan ziyarette bölgesel ve ulusal ekonomik hedeflere katkı sağlamak adına hangi ortak projelerin hayata geçirilebileceği üzerinde duruldu. Sanayinin geleceği açısından en önemli konuların başında gelen nitelikli iş gücü konusunda da ortak eğitim programlarının geliştirilmesi ve genç istihdamının desteklenmesi gerektiği vurgulandı. Bu çerçevede, sanayi odalarının üniversitelerle daha güçlü iş birlikleri kurarak, sektöre uygun mesleki eğitimlerin yaygınlaştırılmasının bölgesel kalkınmaya önemli katkılar sağlayacağı belirtildi.



## BİNGÖL TİCARET VE SANAYİ ODASI YÖNETİM KURULU BAŞKANI KADİR ÇINTAY, İSO YÖNETİMİ'Nİ ZİYARET ETTİ

Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası (BiNTSO) Yönetim Kurulu Başkanı Kadir Çintay, İSO Yönetimi'ni 16 Ekim 2024 tarihinde ziyaret etti. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde İSO genel merkezi Odakule binasında gerçekleşen görüşmede İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamarathı da yer aldı. Bingöl ve çevresinin güncel ekosistemi, son yıllardaki gelişimi ile ilgili sohbet edilen görüşmede Bingöl iş dünyasının, yatırımcıların güncel durumu ve sanayi potansiyeli hakkında bilgilendirmede bulunuldu. Yerel ve ulusal düzeyde sanayiciler için geliştirilebilecek ortak çalışmalar üzerinde duruldu. Ziyarete iki kurum arasında çeşitli projelere yönelik çalışmalar yapılması ve gelecekte daha sık temaslarda bulunulması konusunda mutabık kalındı.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### İSO YÖNETİMİ, MEXT TEKNOLOJİ MERKEZİ'Nİ ZİYARET ETTİ

İSO Yönetimi, Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın başkanlığında, Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) tarafından hayata geçirilen MEXT Teknoloji Merkezi'ni 13 Kasım 2024 tarihinde ziyaret etti. MEXT Teknoloji Merkezi'nin Ataçehir'de bulunan genel merkezinde MESS Yönetim Kurulu Başkanı Özgür Burak Akkol'un ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar, Cemal Kaya ve Dr. Faruk Sarı yer aldı.

MESS Genel Sekreteri Fatih Ay ve MEXT Genel Müdürü Efe Erdem tarafından iki kurumun yapıları ve vizyonu hakkında yapılan detaylı sunumların ardından İSO Heyeti, MEXT Teknoloji Merkezi'ni gezerek incelemeler yaptı. İSO'nun teknoloji ve dijitalleşme alanındaki öncü çalışmalarına katkı sağlamak ve üyelerine bu alanlarda ilham verecek yeni iş birliği fırsatlarını değerlendirmek amacıyla gerçekleştirilen ziyarette MEXT Teknoloji Merkezi'nin sunduğu ileri teknoloji çözümleri, dijital dönüşüm uygulamaları ve sürdürülebilir üretim süreçlerine ilişkin detaylı bilgilendirmede bulunuldu. İSO Yönetimi, merkezin sanayicilere sunduğu imkanları yerinde inceleme fırsatı buldu. Özellikle yapay zekâ, sanayi 4.0 ve sürdürülebilirlik alanlarında merkezin gerçekleştirdiği projeler ve sağladığı eğitimler hakkında bilgi alan heyet, merkezin üretim sektörüne katkılarını yerinde inceleme fırsatı elde etti.



### T.C. CUMHURBAŞKANI YARDIMCISI CEVDET YILMAZ VE T.C. HAZİNE VE MALİYE BAKANI MEHMET ŞİMŞEK, İSTANBUL SANAYİ ODASI YÖNETİMİ İLE SANAYİNİN GÜNDEMİNİ DEĞERLENDİRDİ

T.C. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, sanayinin güncel konularını değerlendirmek üzere İSO Yönetimi'ni 26 Kasım 2024 tarihinde ziyaret etti.

Odakule binasında, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde, gerçekleşen görüşmede İSO Yönetimi sanayi sektörünün güncel konuları ve karşılaşılan sorunlar hakkında detaylı bir sunum yaptı. Yapılan sunum çerçevesinde sanayi sektörünün içinde bulunduğu durumu değerlendirmek ve çözüm önerilerini hayata geçirmek konusunda fikir alışverişinde bulunuldu.



## İSO, MESLEKİ EĞİTİM PROJESİ'Nİ YALOVA'YA DA TAŞIDI

İSO, Millî Eğitim Bakanlığı ile 2019 yılından bu yana başarıyla sürdürdüğü İSO Mesleki Eğitim İş Birliği Projesi'ni Türkiye genelinde yaygınlaştırmaya devam ediyor. Bu kapsamda, Haziran 2024'te T.C. Şırnak Valiliği ile imzalanan iş birliği protokolü sonrası, 4 Aralık 2024 tarihinde T.C. Yalova Valiliği, Yalova İl Millî Eğitim Müdürlüğü ve Yalova Ticaret ve Sanayi Odası (YTSO) ile iş birliği protokolü imzalandı. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen törene, YTSO Meclis Üyeleri de katıldı.

Protokol, mesleki eğitimi güçlendirmek ve sanayinin ihtiyaç duyduğu nitelikli iş gücünü yetiştirmek amacıyla birçok önemli konuyu kapsıyor. Bu iş birliği ile Yalova'da alan öğretmenlerine yönelik hizmet içi ve işbaşı eğitimleri düzenlenecek, öğrencilerin işletmelerde mesleki eğitim ve staj imkânlarına erişimi sağlanacak. Ayrıca, mesleki ve teknik eğitime yönelik kariyer günleri, rehberlik faaliyetleri ve teknik geziler gibi etkinliklerle farkındalık oluşturulması hedefleniyor.

Proje kapsamında İSO, bilgi ve deneyim birikimini Yalova İl Millî Eğitim Müdürlüğü ve YTSO ile paylaşacak. İSO Akademi iş birliğiyle düzenlenecek eğitim ve seminerler, öğretmenlere ve YTSO Akademi hedef kitlesine katkı sağlayacak. Bunun yanı sıra, başarılı öğrenciler ve projelerin desteklenmesi gibi adımlarla mesleki eğitime yönelik motivasyon artırılabilecek.

Yalova protokolü, mesleki eğitimi yerel ihtiyaçlara uygun bir şekilde geliştirmeyi ve sanayinin nitelikli iş gücüne ulaşmasını kolaylaştırmayı amaçlıyor. Bu iş birliği, Yalova'daki sanayi sektörüne katkı sağlamayı ve gençlere yeni fırsatlar sunmayı hedefliyor.



## İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHCIVAN, OKAN ÜNİVERSİTESİ ÖĞRENCİLERİ İLE BİR ARAYA GELDİ

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 4 Aralık 2024 tarihinde, Okan Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi'nin Girişimcilik Dersi konferanslar dizisi çerçevesinde öğrenciler ile bir araya gelerek, deneyimlerini paylaştı. Tuzla Kampüsü'nde Okan Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Güliz Muğan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen etkinliğe Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Gökçe Tunç, Girişimcilik Merkezi Müdürü Doç. Dr. Mehmet Kabasakal, akademisyenler ve öğrenciler katıldı. İSO Başkanı Bahçivan, girişimcilik konusunda sektörel tecrübelerini öğrenciler ile paylaştı ve öğrencilerden gelen sorularını yanıtladı.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN, YENİ GÖREVİNE ATANAN ORGENERAL METİN TOKEL'E NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Ağustos 2024'te 1. Ordu Komutanı olarak atanan Orgeneral Metin Tokel'e 5 Aralık 2024 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. Selimiye Kışlası'nda gerçekleşen ziyarette Bahçivan, Tokel'e yeni görevinde tebrik ve başarı dileklerinde bulundu.

Coğrafyamızda ve dünyada yaşanan güncel gelişmeler üzerine sohbet edilen görüşmede sanayi ve savunma sanayii alanlarında, yerli üretimin desteklenmesine yönelik projeler geliştirilmesi konusunda görüş alışverişinde bulunuldu.



### İSO YÖNETİMİ, YTÜ REKTÖRÜNE NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU, YILDIZ TEKNOPARK'TA İNCELEMELERDE BULUNDU

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, beraberinde İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Faruk Sarı ile birlikte Yıldız Teknik Üniversitesi (YTÜ) Rektörü Prof. Dr. Eyüp Debik'e 6 Aralık 2024 tarihinde bir nezaket ziyaretinde bulundu. Davutpaşa Yerleşkesi'nde gerçekleşen görüşmede YTÜ Teknopark Genel Müdürü Doç. Dr. Muhammet Garip de yer aldı. İSO Yönetimi, 2024 Eylül ayında yeni görevine başlayan Rektör Debik'e tebrik ve başarı dileklerinde bulundu.

Türkiye'nin ekonomik ve teknolojik kalkınması için sanayi ve akademinin ortak hedefler doğrultusunda gerçekleştirebileceği projeler ele alındı. İSO'nun yeni hayata geçirdiği İSO Stratejik Dönüşüm Merkezi ile geçtiğimiz kasım ayında yenilenen kimliği ve eğitim programlarıyla lansmanı yapılan İSO Akademi ve YTÜ arasında, sanayiye yönelik katma değer üretmek amacıyla nasıl ortak hareket edebileceği üzerinde duruldu. Ziyarete üniversite-sanayi iş birlikleri çerçevesinde hayata geçirilecek projelerin ülkemizin küresel ölçekteki rekabet gücünü artırmaya katkı sağlayacak en önemli unsur olduğu vurgulandı. İSO Yönetimi, ayrıca YTÜ Teknopark'ta da incelemelerde bulundu. YTÜ Genel Müdürü Doç. Dr. Muhammet Garip'in yürütülen çalışmalara dair yaptığı detaylı sunumun ardından İSO Yönetimi, Innovation Hub alanını ve firmaları ziyaret etti. Firmalar, Teknopark bünyesinde gerçekleştirilen AR-GE ve inovasyon projeleri hakkında detaylı bilgilendirmede bulundu.



## İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN, SEKTÖR TEMSİLCİLERİ İLE LOJİSTİK VE TAŞIMACILIK SEKTÖRÜNÜN GÜNDEMİNİ DEĞERLENDİRDİ

Lojistik ve taşımacılık sektörünün temsilcileri, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 11 Aralık 2024 tarihinde ziyaret etti. İSO genel merkezi Odakule binasında gerçekleşen görüşmede sektörün güncel sorunları üzerine, lojistik ve taşımacılık sektörünün en önemli paydaşları olan sanayicilerle birlikte bu sorunlara çözüm bulunabilmesi için neler yapılabileceğine ilişkin istişarelerde bulunuldu. Gelecek beklentileri ve iş birliği olanaklarının da değerlendirildiği ziyarette, lojistik ve taşımacılık sektörünün sanayi üretimi üzerindeki stratejik önemi ele alındı ve sektörün Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınması açısından kritik bir rol üstlendiği belirtildi. Görüşmede sektörle sanayi arasında daha yakın iş birliğinin hem yerel hem de uluslararası rekabet gücünü artıracacağı konusunda fikir birliğine varıldı.



## T.C. ŞIRNAK VALİSİ VE İSO YÖNETİMİ, MESLEKİ EĞİTİM İŞ BİRLİĞİ PROTOKOLÜ'NÜN İLK SONUÇLARINI KONUŞTU

T.C. Şırnak Valisi Birol Ekici, İSO Yönetimi'ni 11 Aralık 2024 tarihinde ziyaret etti. Odakule binasında, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen görüşmeye, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat katıldı. Bölge ekonomisinin gündemindeki konular ve Şırnak'ta istihdam ve sanayiye yönelik geliştirilebilecek projeler üzerine sohbet edilen ziyarette Şırnak Ticaret ve Sanayi Odası (Şırnak TSO) Yönetim Kurulu Başkanı Osman Geliş ve Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı (TPAO) Şırnak Bölge Müdürü Mehmet Oğuz Şahin de yer aldı. 2024 Haziran ayında İSO, Şırnak Valiliği, İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü ve Şırnak İl Millî Eğitim Müdürlüğü arasında imzalanan İSO Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü (İSO MEİP) kapsamında bugüne kadar yapılan çalışmalar da değerlendirildi.



## DMO İSTANBUL BÖLGE MÜDÜRÜ AYDIN AKYÜREK, İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Devlet Malzeme Ofisi (DMO) İstanbul Bölge Müdürü Aydın Akyürek, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 11 Aralık 2024 tarihinde ziyaret etti. İSO genel merkezi Odakule binasında yapılan görüşmede sanayi sektörü ile DMO arasındaki iş birliği fırsatları ve sanayicilerin kamu alımlarındaki rolü gibi konular ele alındı. Görüşmede DMO'nun sanayicilere sunduğu fırsatlar ve destekler hakkında bilgilendirmede bulunuldu. Kamu ile özel sektör arasındaki iş birliğini güçlendirmek ve sanayicilerin kamu alımlarındaki etkinliğini artırmak adına kurumlar arası iletişimin artırılması konusunda değerlendirmeler yapıldı.

## Başkanlık Kabulleri, Ziyaretleri ve Faaliyetleri



### TASD YÖNETİMİ, İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Türkiye Ayakkabı Sanayicileri Derneği (TASD) Yönetimi, TASD Yönetim Kurulu Başkanı Berke İçten başkanlığındaki heyetle, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 17 Aralık 2024 tarihinde ziyaret etti. İSO genel merkezi Odakule binasında düzenlenen aynı zamanda TASD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı da olan İSO Meclis Üyesi Murat Göl'ün de bulunduğu görüşmede sektörün yaşadığı güncel sorunlar hakkında bilgilendirme yapıldı.

Ziyarete Türkiye ayakkabı sanayisinin mevcut durumu, sektörde yaşanan gelişmeler ve karşılaşılan sorunlar ele alındı. Çözüm önerileri ve iki kurum arasındaki iş birliği imkanları değerlendirildi. Sektördeki nitelikli iş gücü ihtiyacının karşılanması, dijital dönüşümün hızlandırılması ve sürdürülebilir üretim modellerine geçiş gibi konularda yapılabilecek ortak projeler üzerinde görüş alışverişinde bulunuldu. Türk ayakkabı sanayisini uluslararası arenada daha güçlü ve rekabetçi bir konuma taşımak için geliştirilebilecek projeler üzerinde duruldu. Ayrıca taklit markaların yerli üretime verdiği zarar ve bu konuda gerekli önlemlerin alınması için daha fazla mücadele etme gereği dile getirildi.



### TUNCELİ TİCARET VE SANAYİ ODASI YÖNETİMİ, İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'A NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

Tunceli Ticaret ve Sanayi Odası (TTSO) Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Hüseyin Coşkun, beraberinde TTSO Yönetim Kurulu Üyeleri İsmail Candemir, Güven Çetin ve TTSO Meclis Üyesi Erdal Korkmaz ile birlikte, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a 17 Aralık 2024 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu.

Ziyarete Tunceli'nin bölgesel kalkınma potansiyeli, mevcut ekonomik yapısı ve sanayi alanındaki gelişim fırsatları ele alındı. Tunceli'de sanayi ve ticaretin canlandırılması, yatırım ortamının iyileştirilmesi ve bölgeye yönelik teşviklerin artırılması konularında yapılacak ortak çalışmaların önemine vurgu yapıldı. TTSO yönetimi bu bağlamda İSO'dan destek beklediklerini dile getirdi. İSO Başkanı Bahçivan, İSO Akademi, mesleği eğitim, sürdürülebilirlik ve daha birçok alandaki eğitim ve projelerinden yararlanmak istemeleri halinde TTSO'ya her türlü desteği vermeye hazır olduklarını söyledi.



## İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN İSTANBUL'UN FATİH İLÇESİ KAYMAKAMI CAFER SARILI'YA NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İstanbul Fatih İlçesi Kaymakamı Cafer Sarılı'ya 24 Aralık 2024 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. Fatih Kaymakamlığı'nda gerçekleşen görüşmede, ilçenin sanayi ve ticaret potansiyeli, ekonomik gelişime katkı sağlayacak yerel kalkınma süreçlerinde iş birliği fırsatları üzerinde duruldu.

Ziyaret sırasında, İstanbul'un tarihi ve kültürel merkezlerinden biri olan Fatih ilçesinin, sanayi sektörüyle bağlantılı ekonomik faaliyetlerdeki yeri ve önemi hakkında değerlendirmelerde bulunuldu. Ayrıca, bölgedeki işletmelerin gelişimini destekleyecek çalışmalar ve sanayicilerin karşılaştığı sorunlara yönelik çözüm önerileri ele alındı. Samimi bir atmosferde gerçekleşen görüşmede, sanayi sektörü ile kamu kurumları arasındaki iş birliğinin güçlendirilmesi amacıyla kurumlar arasında iletişimin ve karşılıklı desteğin devam ettirilmesi vurgulandı. Yalova'daki sanayi sektörüne katkı sağlamayı ve gençlere yeni fırsatlar sunmayı hedefliyor.



## MARMARA BÖLGESİ ORGANİZE SANAYİ BÖLGELERİ VE SANAYİCİLERİ İSTİŞARE TOPLANTISI, T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANİ MEHMET FATİH KACIR'IN KATILIMIYLA YAPILDI

Marmara Bölgesi Organize Sanayi Bölgeleri ve Sanayicileri İstişare Toplantısı, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır'ın ev sahipliğinde 30 Aralık 2024 tarihinde düzenlendi.

İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve aynı zamanda İstanbul Anadolu Yakası Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı olan Murat Çökmez'in yoğun çabaları ile gerçekleşen toplantıya İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar ile Vehbi Canpolat da katıldı. Ayrıca Marmara Bölgesi'nde kurulu olan organize sanayi bölgelerinin yöneticileri ile bu OSB'lerde faaliyet gösteren çok sayıda sanayici de yine toplantıda yer aldı. Toplantıda Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır ile Bakan Yardımcıları Dr. Çetin Ali Dönmez ve Oruç Baba İnan sanayicilerden gelen soruları yanıtladı. Marmara Bölgesi'ndeki organize sanayi bölgelerinin mevcut durumu ve güncel sorunlarına yönelik çözüm önerilerinin değerlendirildiği toplantı, kapsamlı görüş alışverişisiyle sona erdi.

# Uluslararası Temaslar ve Toplantılar



## PORTEKİZ BÜYÜKELÇİSİ, İSO KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'A ZİYARETTE BULUNDU

Portekiz Büyükelçisi Virginia Pina, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 13 Mart 2024 tarihinde ziyaret etti. Odakule binasında gerçekleşen nezaket ziyaretinde Portekiz Büyükelçiliği, Ekonomi ve Ticaret Müsteşarlığı Ticaret Ateşesi Celeste Mota da bulundu. İki ülke arasındaki ticaret potansiyeli ve mevcut durumun nasıl daha da geliştirilebileceğine ilişkin fikir alışverişinde bulunuldu. İstanbul'daki sanayi faaliyetlerinin genel durumu ile Türkiye ve Portekiz sanayisi hakkında bilgi alışverişinde bulunuldu. İki ülke arasındaki ekonomik dinamizmi artırmak, sanayiciler arasında iş birliği ve yatırım fırsatlarını geliştirmek için etkinlikler düzenlenmesi kararlaştırıldı.



## HOLLANDA İSTANBUL BAŞKONSOLOSU, İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Hollanda İstanbul Başkonsolosu Arjen Uijterlinde, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 20 Mart 2024 tarihinde ziyaret etti. İSO'nun genel merkezi Odakule'de gerçekleşen ziyarette Hollanda Ankara Büyükelçiliği Hollanda Ekonomi Diplomatik Ağı Türkiye Direktörü Paul Zwetsloot da bulundu.

Görüşmede Türkiye ve Hollanda ilişkilerinin uzun ve zengin bir geçmişe sahip olduğu vurgulandı. İki ülke arasındaki yüksek ticaret hacminin mevcut durumu ve potansiyeli üzerine değerlendirilmedi bulunuldu. İstanbul'un Türkiye'de faaliyet gösteren Hollanda menşeli şirketlerin yarısından fazlasına ev sahipliği yaptığının önemine vurgu yapıldı. Ayrıca iki ülke iş insanlarını bir araya getirerek ekonomik dinamizmin hangi alanlarda daha fazla artırılabilirliğine ilişkin fikir alışverişinde bulunuldu ve birlikte yapılabilir projeler üzerinde duruldu.





## İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN, ETİYOPYA ANKARA BÜYÜKELÇİSİNİ AĞIRLADI

Etiyopya Ankara Büyükelçisi Adem Mohamed Mahmud, İSO Başkanı Erdal Bahçivan'a 17 Nisan 2024 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. Odakule binasında gerçekleşen görüşmede Elçi ve Müsteşar Mulie Tarekegn Edlie de bulundu.

Görüşmede Etiyopya başta olmak üzere Doğu Afrika bölgesinin ekonomisi hakkında da fikir alışverişinde bulunuldu. Türkiye ve Etiyopya arasındaki ticari ilişkilerin daha da güçlendirilmesi ve iş birliğinin artırılmasına yönelik birlikte yapılabilecek projelere değinildi. Görüşmede Etiyopya'nın stratejik konumunun ve hızla büyüyen ekonomisinin iş insanlarına fırsatlar sunduğuna da dikkat çekilirken bu konuda İstanbullu sanayicilerin bilgilendirilmesi üzerinde duruldu ve iki ülke sanayici ve iş insanlarını bir araya getirebilecek projelerin hayata geçirilebilmesi için kurumlar arası iletişimin artırılmasına vurgu yapıldı.



## GÜRCİSTAN İSTANBUL BAŞKONSOLOSU, İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'A ZİYARETTE BULUNDU

Gürcistan İstanbul Başkonsolosu Aleksandre Jishkariani, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a 22 Mayıs 2024 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. Odakule binasında gerçekleşen görüşmede Türkiye ile Gürcistan arasındaki ticari ilişkiler ve gelecekteki iş birliği fırsatları üzerine sohbet edildi. Sınır komşusu olmasının yanında Türkiye'nin, Gürcistan'ın önemli ticaret ortaklarından biri olduğuna değinilen ziyarette enerji, inşaat, turizm ve tarım gibi sektörlerde yatırım fırsatları üzerine fikir alışverişinde bulunuldu. İki ülke arasındaki dostane ilişkilerin daha da derinleşmesi ve sanayi alanındaki iş birliğinin artırılması konusunda iki ülke iş insanlarını bir araya getirecek "ülke günü" benzeri ortak projelerin hayata geçirilmesi konusunda mutabık kalındı.



## ÇİN HEYETİ, İSTANBUL SANAYİ ODASI'NI ZİYARET ETTİ

Çin Komünist Partisi Şanghay Hongkou Bölge Komitesi Daimî Komite Üyesi ve Birleşik Çalışma Departmanı Başkanı Zheng Hong ve beraberindeki Çin heyeti, 27 Mayıs 2024 tarihinde İSO'yu ziyaret etti. İSO Meclis Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan ve İSO 47. Grup Metal Ev ve İşyeri Gereçleri Sanayii Meslek Komitesine mensup İSO Meclis Üyesi Fikret Kaya tarafından ağırlanan heyet, Şanghay Hongkou bölgesinin ekonomik yapısı ve sunduğu fırsatlar ile ilgili bir sunum yaptı. Toplantıda, Türkiye ve Çin arasındaki ticari ilişkiler ele alınarak bu konuda atılabilecek adımlar hakkında görüş alışverişinde bulunuldu. Ayrıca 5-10 Kasım 2024 tarihlerinde düzenlenmesi planlanan 7. Çin Uluslararası İthalat Fuarı hakkında bilgi paylaşımı yapılarak, fuarda elde edilebilecek potansiyel fırsatlar değerlendirildi ve bu etkinliğin iki ülke arasındaki ticari ilişkileri geliştirme potansiyeli üzerinde duruldu.

## Uluslararası Temaslar ve Toplantılar



### ÖZBEKİSTAN YATIRIMLAR, SANAYİ VE TİCARET BAKAN YARDIMCISI, İSO YÖNETİMİ'NE NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

Özbekistan Yatırımlar, Sanayi ve Ticaret Bakan Yardımcısı Akram Aliev, beraberinde Özbekistan İstanbul Başkonsolosu Sherzod Abdunazarov ile Bakanlık ve Büyükelçilik yetkililerinden oluşan bir heyetle, 26 Haziran 2024 tarihinde, İSO Yönetimi'ne nezaket ziyaretinde bulundu. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen görüşmede İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cemal Keleş, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar ve Hüseyin Çetin de katıldı.

İki ülke arasındaki ticari ilişkilerin güçlendirilmesi ve yeni iş birliği fırsatları üzerine fikir alışverişinde bulunulan görüşmede ülke sanayilerinin yapısı hakkında karşılıklı bilgilendirmede bulunuldu. İki ülke arasındaki ticarete hazır giyim, mekanik cihazlar, elektrikli makineler, pamuk, iplik, bakır ve gıda ürünlerinin ön plana çıktığı vurgulandı. Ticari iş birliklerini daha da ileriye taşımak adına Ülke Günü benzeri bir etkinliğin düzenlenmesi konusunda fikir birliğine varıldı.



### ZİMBABVE HEYETİ, İSO'YU ZİYARET ETTİ

Zimbabve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Genel Müdürü Dr. Thomas Utete Wushe, beraberindeki heyetle birlikte İSO'yu 27 Haziran 2024 tarihinde ziyaret etti. Odakule binasında İSO Genel Sekreteri Haktan Akın'ın ev sahipliğinde gerçekleşen görüşmede iki ülke arasındaki ticaret ve sanayi ilişkilerinin geliştirilmesine yönelik görüşmeler gerçekleştirildi. İki ülke sanayicileri arasındaki iş birliğinin güçlendirilmesi konularında karşılıklı görüş alışverişinde bulunulan ziyarette Zimbabve'nin sanayi potansiyeli ve yatırım imkanları hakkında detaylı bilgiler verildi. Ayrıca, İSO'nun uluslararası iş birliklerine verdiği önem vurgulanarak, Zimbabve ile daha yakın ilişkiler kurulması yönündeki temenniler dile getirildi.



## İSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN, ARNAVUTLUK İSTANBUL BAŞKONSOLOSUNU AĞIRLADI

Arnavutluk İstanbul Başkonsolosu Armand Shandro, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a 1 Temmuz 2024 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. Odakule binasında gerçekleşen ziyarette dünyada ve bölgede yaşanan güncel gelişmeler üzerine sohbet edildi.

Türkiye ve Arnavutluk arasındaki ilişkilerin uzun ve zengin bir geçmişe ve kültürel ortaklığa sahip olduğunun vurgulandığı görüşmede iki ülke arasındaki ticaret hacminin mevcut durumu ve potansiyeli üzerine değerlendirilmedi bulunuldu. İki ülke arasındaki bağların ekonomik iş birlikleriyle daha da güçleneceğinin vurgulandığı ziyarette Shandro, ülkesinin sanayi yapısı hakkında bilgilendirme yaptı. Dış ticarete tekstil ürünleri, makine ve ekipmanlar, gıda ürünleri, inşaat malzemelerinin öne çıktığına değinilen görüşmede iki ülke sanayicilerini bir araya getirebilecek Ülke Günü benzeri bir etkinliğin yapılabilceği konusunda fikir birliğine varıldı.



## İRAN İSTANBUL BAŞKONSOLOSU, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

İran İstanbul Başkonsolosu Ahmed Mohammadi, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 1 Temmuz 2024 tarihinde ziyaret etti. Odakule binasında gerçekleşen görüşmede iki ülke arasındaki ticari ilişkiler ve potansiyel iş birlikleri üzerine sohbet edildi.

Ziyarette Türkiye ve İran arasındaki ekonomik ilişkilerin yanı sıra tarihi ve kültürel bağların da güçlü olduğu vurgulandı. İki ülke arasındaki ticaretin mevcut durumu üzerine değerlendirilmedi bulunulan görüşmede Türkiye ve İran arasındaki dış ticaretin bugünkü durumu ele alındı ve taşıdığı öneme vurgu yapıldı. Türkiye ile İran arasında ekonomik dinamizmin hangi alanlarda daha fazla artırılabilceğine ilişkin değerlendirmelerin de yapıldığı görüşmede iki kurumun birlikte yapabileceği projeler üzerinde duruldu.

## Uluslararası Temaslar ve Toplantılar



### ÇİN'İN İSTANBUL BAŞKONSOLOSU, İSO BAŞKANI ERDAL BAHÇIVAN'I ZİYARET ETTİ

Çin'in İstanbul Başkonsolosu Wei Xiaodong, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 18 Temmuz 2024 tarihinde ziyaret etti. Odakule'de gerçekleşen, Konsolos Liu Jingling ve Ticari Konsolos Fanwei Meng'in de eşlik ettiği ziyarette kurumsal ilişkilerin geliştirilmesi için karşılıklı neler yapılabileceği konuşuldu. Ziyaret sırasında son yıllarda Türkiye ile Çin arasındaki ekonomik ilişkilerde oldukça önemli ve hızla gelişen bir ivme yakalandığı vurgulanarak yeni iş birliği ve yatırım fırsatları üzerinde duruldu. Türkiye'deki Çin yatırımlarına değinilen görüşmede iki ülke arasındaki ticaret hacminin son yıllarda önemli ölçüde artmış olmasına dikkat çekildi. Çin'in Türkiye'de gerçekleştireceği 1 milyar dolarlık elektrikli otomobil üretimi yatırımı hakkında da konuşulan ziyaret sırasında, iki ülke arasında karşılıklı yatırım ve ticaret ilişkilerinin kolaylaştırılması halinde benzer yatırımların gelecek günlerde artmasının beklendiği vurgulandı. İSO üyelerinin yatırım yapılan alanlardaki yetenek ve kabiliyetlerinin yeni iş birliklerine imkân sağlayacağı belirtilerek tematik toplantılar düzenlenmesi için fikir birliğine varıldı.



### TAHRAN TİCARET SANAYİ MADENLER VE TARIM TİCARET ODASI HEYETİ İSO'YU ZİYARET ETTİ

Tahran Ticaret Sanayi Madenler ve Tarım Ticaret Odası Başkanı Dr. Mahmoud Najafi Arab ve beraberindeki heyet İSO Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'yı 5 Eylül 2024 tarihinde ziyaret etti. Odakule'de gerçekleşen ve TCCIMA Genel Sekreteri Dr. Bahman Eshghi, İstanbul Temsilcisi Hooman Karvandi, Üye İlişkileri Müdür Yardımcısı Maryam Fadaei, İletişim ve Medyadan Sorumlu Kıdemli Uzmanları Arshin Mirsaeidi ve Farshid Khamooshi, İran Konsolosluğu Ekonomi Müşaviri Kamran Davari'nin eşlik ettiği ziyarette kurumsal ilişkilerin geliştirilmesi için neler yapılabileceği konuşuldu. İki ülkenin uzun yıllara dayanan ilişkilerine rağmen potansiyelin altında kalan ticaret hacminin artırılması konusunda yapılacak iş birlikleri ve öncelikler vurgulandı. Gerçekleşmesi planlanan Türkiye-İran Karma Ekonomik Toplantısı'nda iki ülke arasında karşılıklı yatırım ve ticaret ilişkilerinin kolaylaştırılması ve başta tekstil sektörü olmak üzere birçok sektörde iş birliklerine imkan sağlayacak tematik konulara değinilmesi ile ilgili fikir birliğine varıldı.



## BELARUS ANKARA BÜYÜKELÇİSİ, İSO'YU ZİYARET ETTİ

Belarus Ankara Büyükelçisi Viktor Rybak, Belarus İstanbul Başkonsolosu Aleksei Shved ile birlikte 4 Ekim 2024 tarihinde İSO'yu ziyaret etti. Odakule binasında, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğinde gerçekleşen görüşmede GrodnolInvest Serbest Bölgesi Direktörü Dmitry Rozhkov, GrodnolInvest Serbest Bölgesi Direktör Yardımcısı Ruslan Kizelevich ve İSO Genel Sekreteri Haktan Akın da yer aldı. Türkiye ve Belarus arasındaki ticari ilişkilerin güçlendirilmesi ve sanayideki iş birliği imkanlarının ele alındığı ziyarette sanayi ve teknoloji alanında iki ülkenin birlikte hareket edebileceği önemli alanların bulunduğu vurgulandı. Karşılıklı yatırım fırsatları ve teknoloji transferi gibi konularda fikir alışverişinde de bulunulan görüşmede iki ülke iş insanlarını bir araya getirecek etkinliklerin hayata geçirilmesi için mutabık kalındı.



## İSVİÇRE'NİN ANKARA BÜYÜKELÇİSİ VE İSTANBUL BAŞKONSOLOSU'NDAN İSO BAŞKANI BAHÇIVAN'A ZİYARET

Görevlerine yeni başlayan İsviçre Ankara Büyükelçisi Guillaume Bertrand Scheurer ve İsviçre İstanbul Başkonsolosu Philippe Brandt, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a 8 Ekim 2024 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. Odakule binasında gerçekleşen görüşmeye İsviçre Ticaret Odası Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Av. Arpat Şenocak ve İSO Genel Sekreteri Haktan Akın da katıldı. Ziyarette iki ülke arasındaki ticari ve sanayi iş birliği olanakları ele alınırken, İsviçre ile Türkiye arasındaki ekonomik ilişkilerin geliştirilmesine yönelik potansiyel iş birliği fırsatları üzerinde duruldu. İsviçre'nin Türkiye'deki sanayi ve ticaret faaliyetlerine büyük önem verdiğinin ve bu alanda daha güçlü ilişkiler geliştirmeyi hedeflediğinin altı çizildi. Yenilikçi sanayi çözümleri ve teknolojik iş birlikleri hakkında fikir alışverişinde bulunuldu. İsviçre'nin Türkiye ile olan ticari ilişkilerinde önemli bir partner olduğu vurgulandı. İki ülke iş insanlarını bir araya getirecek projelerin hayata geçirilebilmesi ve mesleki eğitim alanında iş birlikleri geliştirilmesi adına kurumlar arası iletişimin artırılması hususunda mutabık kalındı.

# Kurumsal Kabuller, Ziyaretler ve Faaliyetler



## İMES ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ'NİN TARİHİNİ KONU ALAN, ORTAK BİR İNANCIN HİKAYESİ: İMES KİTAP/BELGESEL PROJE LANSMANI ETKİNLİĞİ YAPILDI

1971 yılında kurulan İMES Organize Sanayi Bölgesi'nin tarihini konu alan, Ortak Bir İnançın Hikayesi: İMES Kitap/Belgesel Proje Lansmanı etkinliği, 15 Şubat 2024 tarihinde İSO'nun ev sahipliğinde Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda düzenlendi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın da katıldığı lansmana İMES Yönetim Kurulu Başkanı ve aynı zamanda İSO Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar ve kitabın yazarı Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi, İşletme Bölümü Öğretim Görevlisi ve Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Prof. Dr. Fatma Ayanoğlu katıldı.

Lansmanın açılışında konuşan İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, İMES'in hikayesinin, aynı zamanda 100'üncü yaşını dolduran Cumhuriyet'in bin bir zorlukla gelişen üretim kültürünün de hikayesini anlattığını söyledi. Yapılan açılış konuşmalarının ardından lansman, sanayicilerin İMES'e dair geçmiş tecrübelerini ve hayata geçirilen bu anlamlı projenin önemine ilişkin görüşlerini paylaşmasının ardından sona erdi.



## İSTANBUL ODALAR VE BORSA MÜŞTEREK TOPLANTISI YAPILDI

2024 yılında iki kez düzenlenen İstanbul Odalar ve Borsa Müşterek Toplantıları, İstanbul'un TOBB çatısı altındaki dört odasının iş birliğini güçlendirdi. İlk toplantı, 21 Mart 2024 tarihinde İMEAK Deniz Ticaret Odası (DTO) ev sahipliğinde gerçekleşirken, ikinci toplantı 16 Ekim 2024 tarihinde İstanbul Ticaret Borsası (İSTİB) genel merkezinde düzenlendi. İkinci toplantıya, TOBB ve Dünya Odalar Federasyonu (WCF) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu da katıldı. Her iki toplantıda da İSO, İTO, DTO ve İSTİB yönetim kurulu başkanları ve üyeleri, İstanbul'un ekonomik gündemini değerlendirerek çözüm odaklı öneriler üzerinde durdu. Toplantılar, şehir ekonomisinin geliştirilmesi için önemli bir platform oluşturdu.



## EDİRNE OSB PROJELERİ İSO'DA DEĞERLENDİRİLDİ

Edirne'nin Ticaret ve Sanayi Odaları Yöneticileri ile Trakya Kalkınma Ajansı tarafından, Edirne'de yapımı devam eden iki yeni Organize Sanayi Bölgesi (OSB) ile mevcut Edirne OSB'nin alanının genişletilme çalışmalarına ilişkin bilgilendirme toplantısı 4 Nisan 2024 tarihinde İSO'da yapıldı. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar'ın ev sahipliğinde düzenlenen toplantıya Keşan Kaymakamı Cemalettin Yılmaz ve İpsala Kaymakamı Ömer Sevgili de katıldı.

Keşan Ticaret ve Sanayi Odası (Keşan TSO) Meclis Başkanı Ahmet Kuru, Keşan TSO Yönetim Kurulu Başkanı İsmail Şapçı, İpsala Ticaret Borsası Başkanı Necmi Sezer, Uzunköprü Ticaret ve Sanayi Odası (UTSO) Başkanı İsmail Akalın ve Trakya Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Mahmut Şahin'in katıldığı toplantıda bölgeye mensup sanayiciler de bulundu. Bilgilendirme toplantısında yapımı süren OSB'lerin son durumu, altyapı çalışmalarında geline aşama, bu bölgelere yatırım yapmak için yapılması gerekenler hakkında detaylı bir sunum yapıldı.



## İSEK'TEN İSO'YA PLAKET

Türkiye'nin önde gelen sağlık endüstrisi etkinliklerinden biri olan Expomed Eurasia 2024 Fuarı, 25-27 Nisan tarihlerinde TÜYAP Fuar Merkezi'nde düzenlendi. Etkinlikte, İstanbul Sağlık Endüstrisi Kümelenmesi Derneği (İSEK) tarafından sağlık endüstrisine katkı sağlayan birey ve kurumlara teşekkür plaketi verilirken, İSO adına bu plaketi Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cemal Keleş aldı.

Genç girişimcilerden start-up firmalarına, üniversitelerden teknoparklara kadar pek çok katılımcı, ürün ve projelerini uluslararası arenada sergileme imkanı buldu. Biyoteknoloji ve tıbbi cihaz sektörlerine odaklanan fuarda, girişimler potansiyel iş ortakları, yatırımcılar ve tedarikçilerle bir araya geldi. Ayrıca düzenlenen panellerde, sağlık teknolojileri teşvikleri, girişimcilik ekosistemi, yatırımcı kulüpleri, dijital sağlık, yapay zeka ve sağlıkta gelecek vizyonu gibi konular ulusal ve uluslararası uzmanlar tarafından tartışıldı.

## Kurumsal Kabuller, Ziyaretler ve Faaliyetler



### İSO YÖNETİM KURULU SAYMAN ÜYESİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PLATFORMU BAŞKANI SULTAN TEPE, İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAŞKANLIĞI BAŞKANI PROF. DR. HALİL HASAR'A NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, İklim Değişikliği Başkanlığı Başkanı Prof. Dr. Halil Hasar'a 4 Temmuz 2024 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu. Ankara'da gerçekleşen görüşmede İSO Genel Sekreter Yardımcısı Burçin Değirmencioğlu da yer aldı.

İklim değişikliği ile mücadelede sanayi ve kamu kurumları arasındaki iş birliğinin önemine vurgu yapılan görüşmede sürdürülebilirlik ve çevre koruma alanında atılabilecek ortak adımlar üzerine fikir alışverişinde bulunuldu. Tepe, İSO'nun kamuoyuyla paylaştığı "İklim Değişikliği ve Su Yönetimi: Sanayi Sektörü Raporu" ile sanayinin yeşil dönüşüm konusundaki durumunu ortaya koyan "İSO Sanayi Sektörünün Sürdürülebilirlik Eğilimi Araştırması"nın önemli sonuçlarını Prof. Dr. Halil Hasar ile paylaştı. Ziyarete iklim değişikliği ile mücadelede özel sektörün katkısının büyük önem taşıdığı vurgulanarak, kamu ve sanayi iş birliğinin artırılması gerektiği konusunda mutabık kalındı.



### İSO YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCISI İRFAN ÖZHAMARATLI VE İSO YÖNETİM KURULU ÜYESİ KEMAL AKAR, YENİ GÖREVİNE BAŞLAYAN MİLLİ EĞİTİM BAKAN YARDIMCISI M. BİLAL MACİT'E NEZAKET ZİYARETİNDE BULUNDU

İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar ile birlikte, geçtiğimiz eylül ayında yeni görevine başlayan T.C. Milli Eğitim Bakan Yardımcısı M. Bilal Macit'e 15 Ekim 2024 tarihinde nezaket ziyaretinde bulundu.

Tebrik ve başarı dileklerinin iletiildiği ziyaret sırasında, İSO'nun Milli Eğitim Bakanlığı ile 2019 yılından bu yana başarıyla sürdürdüğü Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi'nin (İSO MEİP) çıktıları değerlendirildi. Ankara'da Bakanlık binasında gerçekleşen görüşmede, İSO MEİP kapsamında, sanayi ile eğitim kurumları arasındaki iş birliğinin güçlendirilmesi, gençlerin nitelikli mesleki eğitim alması ve üretim hayatımızın, sanayimizin ihtiyaç duyduğu yetkinliklere sahip bireylerin yetiştirilmesi amacıyla gerçekleştirilen çalışmaların önemine vurgu yapıldı. Bu bağlamda önümüzdeki dönemde MEB iş birliği ile yürütülecek yeni proje ve çalışmaların neler olabileceği üzerinde fikir alışverişi yapıldı.





## İSO YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCISI İRFAN ÖZHAMARATLI VE İSO YÖNETİM KURULU ÜYESİ KEMAL AKAR, SGK İSTANBUL İL MÜDÜRÜ HARUN SERTBAŞ'I ZİYARET ETTİ

İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı ve Yönetim Kurulu Üyesi Kemal Akar, 16 Ekim 2024 tarihinde, T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) İstanbul İl Müdürü Harun Sertbaş'ı makamında ziyaret etti. Ziyarete, İSO ve İstanbul Sosyal Güvenlik İl Müdürlüğü arasındaki iş birliği alanları ve sanayi sektörüne yönelik sosyal güvenlik süreçlerindeki beklentiler ele alındı. Sosyal güvenlik konularında daha etkin çözümler geliştirmek için kamu kurumlarıyla yakın iş birliğinin önemi vurgulandı. Sanayi sektöründe sosyal güvenlik uygulamalarında yaşanan sorunlar ve çözüm önerileri üzerine fikir alışverişi yapıldı. Ayrıca sosyal güvenlik uygulamalarının sektöre etkileri ve gelecekte hayata geçirilebilecek ortak projeler de ele alındı. Türk Loydu'nun ulusal ve uluslararası alandaki güçlü konumunun vurgulandığı görüşmede, sanayi ve denizcilik sektörlerinin birlikte hareket etmesinin Türkiye'nin ekonomik ve teknolojik gelişimi açısından kritik bir öneme sahip olduğu belirtildi.



## İBB HEYETİ, İSO'YU ZİYARET ETTİ

İBB Hizmet ve İletişim Grup Başkanı ve aynı zamanda İstanbul Personel Yönetim A.Ş. (İSPER A.Ş.) Yönetim Kurulu Başkanı Banu Saraçlar başkanlığındaki İBB heyeti, İSO'yu 1 Kasım 2024 tarihinde ziyaret etti. Odakule binasında, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette İSO Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Hakan Çoban da yer aldı. Görüşmede, eğitim ve iş gücü niteliğinin artırılmasına yönelik iş birliği fırsatları ele alındı. Sanayi sektöründe istihdamın artırılması, nitelikli iş gücüne erişimin sağlanması ve mevcut iş gücünün daha donanımlı hale getirilmesi için atılması gereken adımlar üzerinde duruldu. Ayrıca meslek liselerinde okuyan öğrencilerin staj olanaklarının genişletilmesi ve meslek lisesi mezunlarının sektörde kendi alanlarında istihdam edilmesi konuları üzerine fikir alışverişinde bulunuldu. Bu doğrultuda, gençlerin mesleki gelişimlerini desteklemek ve sanayi sektörünün ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağını sağlamak amacıyla eğitim ve istihdam alanlarında yapılabilecek ortak çalışmalar masaya yatırıldı.

## Kurumsal Kabuller, Ziyaretler ve Faaliyetler



### COP29 İÇİN BAKÜ'DE BULUNAN İSO HEYETİ, T.C. ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANI MURAT KURUM İLE BİR ARAYA GELDİ

İstanbul Sanayi Odası, Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe başkanlığındaki heyetle, 11-22 Kasım 2024 tarihleri arasında Azerbaycan'ın başkenti Bakü'de düzenlenen Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 29. Taraflar Konferansı'na aktif bir katılım gösterdi. COP29 boyunca İSO heyeti, sanayide karbon ayak izini azaltma, yeşil dönüşüm ve dögüsel ekonomi gibi kritik başlıklar üzerinde görüş alışverişinde bulundu. Paydaşlarıyla bir araya gelerek sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik görüşmeler gerçekleştiren İSO heyeti, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Murat Kurum, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakan Yardımcısı Fatma Varank ve T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı İklim Değişikliği Başkanı Halil Hasar ile de görüşmeler yaptı.

# TOBB Toplantıları



## TOBB'UN 80. MALİ GENEL KURULU ANKARA'DA GERÇEKLEŞTİRİLDİ

Türkiye Odalar Borsalar Birliği'nin 80. Mali Genel Kurulu, 15-16 Mayıs 2024 tarihlerinde TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nde geniş bir katılımıyla gerçekleştirildi. TOBB Genel Kurul Başkanı Gürsel Baran'ın başkanlık ettiği 80. Mali Genel Kurul'a, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, Yönetim Kurulu Üyeleri, Konsey Başkanları ile Delegeleri katıldı. İSO Yönetim Kurulu Başkanı ve aynı zamanda TOBB Sanayi Odaları Konsey Başkanı Erdal Bahçıvan'ın Divan Başkanlığı Heyeti'nde görev aldığı Genel Kurul'a İSO TOBB delegeleri de katıldı. Toplantıda, Hesapları İnceleme Komisyonu, Mevzuat Komisyonu, Ekonomik Raporu İnceleme Komisyonu, Dilekleri İnceleme Komisyonu, Avrupa Birliği Uyum Komisyonu, Dış İlişkiler Komisyonu, Vergi Komisyonu, Ekonomi Politikası Komisyonu ve Basın ve Yayın Komisyonu sunuşları gerçekleştirildi.



## TOBB HİZMET ŞEREF BELGESİ TAKDİM TÖRENİ, CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN'IN KATILIMIYLA YAPILDI

TOBB, camiasına ve ülke ekonomisine hizmette bulunan delegelere Hizmet Şeref Belgeleri ve Plaketleri, T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla 15 Mayıs 2024 tarihinde TOBB 80. Genel Kurulu'nda düzenlenen törenle verildi. 80. TOBB Genel Kurulu'nun ilk gününde gerçekleşen Hizmet Şeref Belgeleri Takdim Töreni, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu'nun ev sahipliğinde gerçekleşti. Törene T.C. Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat da katıldı. TOBB İkiz Kuleleri'nde gerçekleşen, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın Divan Üyeliği yaptığı ve İSO TOBB delegelerinin de katıldığı törende İSO Meclis Üyesi Mehmet Nuri Görenoğlu'na TOBB Hizmet Şeref Belgesi takdim edildi.



## TOBB, SANAYİCİLERİN SORUNLARINI, ÜYELERİN TALEPLERİNİ VE DÜNYADAKİ GELİŞMELERİ İSTİŞARE ETMEK İÇİN SANAYİ ODASI BAŞKANLARIYLA BASIN AÇIKLAMASI YAPTI

TOBB, sanayicilerin sorunlarını, üyelerin taleplerini, bölgedeki ve dünyadaki gelişmeleri istişare etmek üzere, 5 Ağustos 2024 tarihinde, Sanayi Odası Başkanlarıyla Ankara'da yapılan toplantının ardından basın açıklaması yaptı. TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu'nun başkanlığında gerçekleşen toplantıya katılım şu şekilde oldu: İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçıvan, Eskişehir Sanayi Odası Başkanı Celalettin Kesikbaş, Ankara Sanayi Odası Başkanı Seyit Ardıç, Adana Sanayi Odası Zeki Kıvanç, Gaziantep Sanayi Odası Başkanı Adnan Ünverdi, Kocaeli Sanayi Odası Başkanı Ayhan Zeytinoğlu, Denizli Sanayi Odası Başkanı Selim Kasapoğlu, Kayseri Sanayi Odası Başkanı Mehmet Büyüksimitçi, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı İbrahim Burakay, Konya Sanayi Odası Başkanı Mustafa Büyükeğen ve TOBB Yönetim Kurulu Üyeleri.



## WCF AVRUPA VE ASYA ZİRVESİ'NİN AÇILIŞI, T.C. ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANİ MURAT KURUM'UN KATILIMIYLA YAPILDI

Dünya Odalar Federasyonu'nun (WCF) "İklim Değişikliği için İşbirlikçi Yaklaşım" ana temasıyla düzenlenen Avrupa ve Asya Zirvesi, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Murat Kurum'un katılımıyla 15 Ekim 2024 tarihinde, İstanbul'da yapıldı. TOBB Başkanı ve WCF Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun ev sahipliğinde düzenlenen ve İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı zirveye Milletlerarası Ticaret Odası (ICC) Başkanı Philippe Varin ve ICC Genel Sekreteri John W.H. Denton katıldı. 62 ülkeden 800'den fazla iş insanının takip ettiği zirvenin açılışında konuşan Bakan Murat Kurum, salonu dolduran herkesin iklim konusunda hassasiyet ve müktesebat sahibi olduğunu söyledi. Kurum, yine de ortak ev olan dünyayı kasıp kavuran iklim kriziyle gelen temel sorunların önemini ifade etti. M. Rifat Hisarcıklıoğlu, zirvenin açılışında küresel ticaret, işletmeleri ve özellikle KOBİ'leri tehdit eden korumacılığın yükselişinden büyük endişe duyduklarını, Dünya Ticaret reforme edilmesi gerektiğini söyledi.



## TOBB SANAYİ ODALARI KONSEY TOPLANTISI, T.C. HAZİNE VE MALİYE BAKANİ MEHMET ŞİMŞEK'İN KATILIMIYLA YAPILDI

TOBB Sanayi Odaları Konsey Toplantısı, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu'nun ev sahipliğinde, T.C. Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek'in katılımıyla 12 Aralık 2024 tarihinde Ankara'da gerçekleştirildi. TOBB İkiz Kuleler binasında, TOBB Sanayi Odaları Konsey Başkanı Erdal Bahçivan başkanlığında yapılan toplantıda, sanayi ve üretim dünyasının güncel konuları ve yaşanan sıkıntılar Hazine ve Maliye Bakanı Şimşek ile istişare edildi. Konsey Başkanı olarak, toplantının açılışında bir konuşma yapan ve sanayi sektörünün içinden geçtiği süreci anlatan Erdal Bahçivan'ın ardından Bakan Şimşek, sanayicilere küresel ekonomi ve Türkiye ekonomisi hakkında detaylı bir sunum yaptı. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu'nun da sanayi dünyasının genel durumuna ilişkin detaylı bir konuşma yaptığı toplantıya katılan 12 sanayi odası temsilcileri de güncel ve önemli konular hakkında Bakan Şimşek'i bilgilendirdi.

# Yitirdiğimiz Eski Meclis Üyelerimiz

İstanbul Sanayi Odası camiası olarak 2024 yılında Eski Meclis Üyelerimizi yitirmenin acısını yaşadık.



**Salih Zeki Tever**  
Eski Meclis Üyesi  
17.01.2024



**Necip Yüksel**  
Eski Yönetim Kurulu  
Üyesi ve Eski Meclis  
Üyesi  
17.05.2024



**Can Kırac**  
Eski Meclis Üyesi  
26.06.2024

3



İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

# İLETİŞİM FAALİYETLERİ

# Kurumsal İletişim



İstanbul Sanayi Odası (İSO) Kurumsal İletişim Şubesi, 2024 yılında da çağın gerekliliklerine uygun bir vizyon ve stratejik iletişim planıyla, geniş bir paydaş kitlesine yönelik etkili ve başarılı çalışmalar yürütmüştür. Üyelerden medyaya, kamu kurumlarından sivil toplum kuruluşlarına kadar uzanan bu geniş kitleyle yürütülen faaliyetlerde, öncelikli hedef, üyelerimiz ve kamuoyuna daha güçlü ve etkili bir şekilde ulaşmaktır. Şube, yenilikçi ve dinamik bir yaklaşımla dijital ve geleneksel medya kanallarını etkin bir şekilde kullanarak, İSO'nun güçlü marka kimliğini pekiştiren önemli iletişim çalışmaları gerçekleştirmiştir. Tüm bunların yanı sıra Kurumsal İletişim Şubesi, 2024 yılında gerçekleştirdiği yenilikçi tasarım çalışmaları, logo ve kurumsal kimlik güncellemeleri ile dijital ve konvansiyonel iletişim kanallarındaki etkileşimi artırmaya yönelik stratejik çalışmalara da odaklanmıştır. Bu süreçte İSO, sadece üyelerine değil, aynı zamanda geniş kamuoyuna daha bilgilendirici ve etkileyici bir iletişim sunma amacı güderek çalışmalarını sürdürmüştür.

## Kurumsal Kimlik ve Logo Çalışmaları

Kurumsal İletişim Şubemiz, 2024 yılında İSO'nun vizyonunu ve değerlerini yansıtan kurumsal kimlik ve logo çalışmalarına özenle devam etmiştir. Bu kapsamda, İSO Akademi, GSYF (Girişim Sermayesi Yatırım Fonu), SDM (Stratejik Dönüşüm Merkezi), İSO ROTA, ManuFoW, ClimaTech4Industry, İSO2, Şırnak MEİP, Yalova MEİP, Mersin MEİP, Eskişehir MEİP ve Bingöl MEİP gibi önemli projeler için özgün ve yenilikçi logo tasarımları hazırlamıştır.





Her bir logo, projenin içeriğini, hedeflerini ve kurumsal kimliğini yansıtacak şekilde tasarlanarak, güçlü bir görsel etki yaratmayı amaçlamıştır. Bu çalışmalar, yalnızca görsel tasarım süreciyle sınırlı kalmamış; logoların dijital ve basılı mecralarda kullanılabilirliği de düşünülerek, kapsamlı bir kurumsal kimlik çerçevesinde ele alınmıştır.

Logo tasarımlarında, modern çizgiler, sade ama etkileyici detaylar ve proje temalarını öne çıkaran renk paletleri kullanılmıştır. Böylece İSO'nun yenilikçi yaklaşımı ve sürdürülebilirlik odaklı vizyonu, her tasarımda vurgulanmıştır. Bu çalışmalar, İSO'nun güçlü marka algısını pekiştirirken, ilgili projelerin tanıtım ve iletişim süreçlerine de büyük katkı sağlamıştır. Kurumsal kimlik çalışmalarımız, İSO'nun modern, dinamik ve etkili bir liderlik rolü üstlendiğini görsel açıdan da ortaya koymaktadır.

## Etkinliklerde Stratejik İletişim ve Tasarım

Odamızın düzenlediği etkinlikleri stratejik bir iletişim süreci çerçevesinde hedef kitlelerine duyurmak ve



katılımcıları etkileşime geçirmek amacıyla Kurumsal İletişim Şubemiz 2024 yılında da çalışmalarını sürdürmüştür. Şubemiz Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO 500) Basın Toplantısı, İSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri, 6. Savunma Sanayii Buluşmaları, İSO Akademi lansmanı ve İSO Meslek Komiteleri Ortak toplantıları başta olmak üzere birçok etkinlik, toplantı, eğitim ve seminerin görsel tasarım ve iletişim çalışmalarını tamamlamıştır.

## Yayınlar ve Tasarımlar

Kurumsal İletişim Şubemiz, 2024 yılında yayın ve tasarım çalışmalarına hız kesmeden devam ederek, İSO'nun kurumsal iletişim ihtiyaçlarını en üst seviyede karşılamayı sürdürmüştür. Bu kapsamda, yayınlar, sektör raporları, yol haritaları ve rehberler, tanıtım kitapçıkları, masa takvimi, İSO Yaşam Kenti kitapçığı, Meclis Seyahatleri için hazırlanan kitapçıklar ve dijital mecralar için şablonlar tasarlanarak kullanıma sunulmuştur. Süreli yayınlarımız, sanayideki güncel gelişmeleri aydınlatarak üyelerimize ve paydaşlarımıza değerli bir bilgi kaynağı sunma misyonunu başarıyla yerine getirmektedir. Yayınlarımız ayrıca Faaliyet Raporumuzun 5. Bölümündeki "Araştırmalar, Yayınlar ve Raporlar" kısmında okuyucularımızla buluşmaktadır. Öte yandan hazırladığımız İSO masa takvimi, yalnızca pratik bir araç olmakla kalmayıp, İSO'nun kurumsal kimliğini yansıtan zarif bir tasarım ögesi olarak da dikkat çekmiştir.

Dijital platformlar için özenle tasarlanan şablonlar ise İSO'nun görsel bütünlüğünü korumuş ve dijital iletişimde profesyonel ve etkili bir sunum sağlamıştır. Her bir çalışma, yenilikçi, işlevsel ve görsel açıdan zengin bir yaklaşımla tasarlanmıştır; İSO'nun iletişim stratejisini güçlendiren önemli adımlar olarak öne çıkmıştır.

Tüm bu projeler, İSO'nun güçlü marka kimliğini desteklemiş ve sanayi dünyasında liderliğini pekiştiren etkili bir iletişim platformu yaratılmasına katkıda bulunmuştur.

## Prodüksiyon Çalışmaları

Kurumsal İletişim Şubemiz, 2024 yılında da prodüksiyon faaliyetlerini başarıyla sürdürerek İSO'nun tanıtım çalışmalarına katkı sağlamıştır. Bu kapsamda, toplam 90 reels ve 6 video içerik üretilmiştir.

Hazırlanan içerikler, İSO'nun etkinlik, eğitim, proje ve ödül törenleri gibi faaliyetlerini geniş kitlelere ulaştırmak amacıyla tasarlanmış ve dijital platformlarda paylaşılmıştır. Görsel kalite ve içerik zenginliğine özen gösterilerek hazırlanan bu prodüksiyon çalışmaları, İSO'nun kurumsal kimliğini dijital dünyada güçlendirmiş, aynı zamanda hedef kitlenin ilgisini çekecek dinamik bir anlatım sunmuştur. Süreç boyunca kullanılan yenilikçi yöntemler ve kreatif yaklaşımlar, izleyicilerle daha etkili bir bağ kurulmasını sağlamış ve İSO'nun iletişim hedeflerini desteklemiştir.

# Dijital Medya

Kurumsal İletişim Şubemiz yönetimindeki X, Facebook, Instagram ve LinkedIn sosyal medya kanallarında, Odamızın düzenlediği etkinlikler, raporlar ve faaliyetlerin iletişimini daha geniş kitlelere ulaştırmak adına aktif stratejimiz sürdürülmüştür. Takipçilerin ilgisini çekmek ve etkileşimi artırmak için özenle oluşturulan içerikler, sosyal medya platformlarında etkileşim sağlamak üzere tasarlanmıştır. Kreatif ve özgün bir dil kullanılarak hazırlanan içerik ve tasarımlarımız, sosyal medya platformlarına özel olarak uyarlanmış ve 2024 yılı kurumsal kimlik çalışmalarımızı güçlendirmek adına öne çıkan görsel unsurları içermiştir.

2023 ve 2024 yılı sosyal medya takipçi sayısı karşılaştırıldığında Facebook'ta yüzde 2, Instagram'da yüzde 25, X'te yüzde 6 ve LinkedIn'de yüzde 17 oranında bir artış görülmüştür. Facebook'ta 2024 yılında 531 gönderi ile 225.350, X'te 699 tweet ile 552.933, Instagram'da 518

gönderi ile 259.830, LinkedIn'de 587 gönderi ile 956.528 kez görüntülenme sağlanmıştır.

YouTube kanalı üzerinden hem Odamızın geçmiş faaliyetleri paylaşılmış ve dijital bir arşiv oluşturulmasının adımları atılmış hem de İSO'nun bugüne özel çalışmaları ve seminerleri paylaşılmış, böylece sanayiciler ve paydaşlar bilgilendirilmiştir.

YouTube platformunun dinamiğine uygun üretilen özgün ve özel içeriklere takipçilerimizin yoğun ilgi göstermesiyle abone sayımız bir önceki yıla göre yüzde 19 artmıştır. 2024 yılında YouTube'da en popüler oynatma listeleri arasında İş Sağlığı ve Güvenliği, Sürdürülebilirlik ve Türk Çevre Mevzuatı Webinar Serisi içerikleri yer almıştır. 29 ayrı oynatma listesi, 22 canlı yayın ve 150'den fazla video ile Sürdürülebilirlik, İş Sağlığı ve Güvenliği, İşin Geleceği, Sanayi Kongresi gibi birçok temadaki videolar kanalımızdan izlenebilmektedir.

## TAKİPÇİ SAYILARI

YILLAR	FACEBOOK	X	INSTAGRAM	LINKEDIN	YOUTUBE
2023	13.128	11.215	13.500	28.228	6752
2024	13.372	11.848	16.837	32.969	8019



**İstanbul Sanayi Odası**

@istanbulisanayiodasi - 6,87 B abone - 371 video

İstanbul Sanayi Odası'nın resmi Youtube hesabı >

twitter.com/ist\_sanayiodasi ve 3 başlandı daha

Abone olundu

Ana Sayfa Videolar Shorts Canlı **Oynatma listeleri** Topluluk

Oluşturulan oynatma listeleri

Sıralama ölçünü:

ISO Uluslararası Gıda Buluşmaları  
Oynatma listesinin tamamını görüntüle

Türk Çevre Mevzuatı Webinar Serisi  
Oynatma listesinin tamamını görüntüle

Mecelis Toplantıları  
Oynatma listesinin tamamını görüntüle

ISO Yaşam Kemi Çalışmaları Devam Ediyor  
Oynatma listesinin tamamını görüntüle

İstanbul Sanayi Odası 70. Yılı Kutluyor  
Oynatma listesinin tamamını görüntüle

ISO 70. Yıl Gala Gecesi  
Oynatma listesinin tamamını görüntüle

ISO 70. Yıl Sohbetleri  
Oynatma listesinin tamamını görüntüle

Dijital Dönüşüm Zirvesi  
Oynatma listesinin tamamını görüntüle

İTU Çekirdek Big Bang  
Oynatma listesinin tamamını görüntüle

Gelecek Meslek Liselerinde  
Oynatma listesinin tamamını görüntüle

Sanayinin Sonsuz İşleri  
Oynatma listesinin tamamını görüntüle

ISO TV  
Oynatma listesinin tamamını görüntüle

15. Sanayi Kongresi  
Oynatma listesinin tamamını görüntüle

## ISO YEŞİL BLOG (www.isoyesilblog.com)

İSO, sürdürülebilirlik odaklı vizyonunu genişleterek, yeni iletişim mecraları aracılığıyla sanayicilere ve paydaşlara ulaşmaya devam etmektedir. Dijital platformlarda da aktif bir varlık gösteren Odamız, “İSO Yeşil Blog” üzerinden iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik konularındaki güncel gelişmeleri takip etmekte ve paylaşmaktadır. İSO, sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda belirlediği altı tematik alan olan “İklim Değişikliği”, “Sürdürülebilir Sanayi”, “Döngüsel Ekonomi”, “İşin Geleceği”, “Güvenli Çalışma Ortamı” ve “Sürdürülebilir Finans” kapsamında sürdürülebilirliği teşvik etmeye kararlılıkla devam etmektedir. İSO Yeşil Blog’un tekil ziyaretçi sayısı, İstanbul Sanayi Odası web sitesi ziyaretçi sayısının %13’üne ulaşarak dikkat çekici bir performans sergilemiştir.



### 1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki site trafiği:

Ziyaretçi Sayısı	34.411
Tekil Ziyaretçi Sayısı	33.836
Ort. Ziyaret Süresi (Dakika)	2,32
Sayfa Görüntüleme Sayısı	67.304

# Kurumsal Takip ve Arşiv Sistemi

## MEDYA ARŞİV SİSTEMİ

Kurumsal İletişim Şubemiz, tüm görsel arşiv ve medya materyallerinin güvenli, hızlı ve sistematik bir şekilde yönetilmesi amacıyla, kullanıcı dostu bir web tabanlı medya varlık ve arşiv sistemi kurmuştur. 2024 yılında kurulum çalışmaları tamamlanan bu sistem, otomasyon ve modern teknolojilerle tasarlanarak, arşivleme süreçlerini dijital bir yaklaşımla kolaylaştırmış ve içeriklerin yetkili kullanıcılar tarafından güvenilir bir şekilde paylaşılmasını sağlamıştır. Ayrıca sistemin performansını artırmak ve kullanıcı

deneyimini iyileştirmek için güncellemeler 2024 yılı boyunca devam etmiştir. Böylece, iş süreçlerini optimize etme yolunda önemli bir adım atılmış ve kurumsal iletişim faaliyetlerimizin verimliliği daha da artırılmıştır.

## MECLİS ZABITLARI

İstanbul Sanayi Odası’nda gerçekleştirilen aylık Meclis toplantılarının kayıt altına alınması ve arşivlenmesi süreci, büyük bir titizlikle yürütülmektedir. Toplantıların deşifre işlemleri Kurumsal İletişim Şubemiz tarafından özenle tamamlanmakta, ardından detaylı bir kontrol süreciyle doğruluğu sağlanmaktadır. Elde edilen kayıtlar, Meclis zabıtları şeklinde hazırlanmakta ve resmi bir belge olarak sunulmaktadır. Bu süreç hem Meclis çalışmalarının şeffaflığını artırmakta hem de ileride başvurulabilecek kapsamlı bir referans kaynağı oluşturulmasına katkı sağlamaktadır. Odamız, bu faaliyetle Meclis toplantılarının kurumsal bir düzene uygun olarak kayıt altına alınmasını ve etkin bir şekilde yönetilmesini hedeflemekte, böylece üyelerimiz ve paydaşlarımız için güçlü bir iletişim ve bilgi kaynağı sunmaktadır.



# İç İletişim

Odamızın bilgi alışverişini etkin bir şekilde düzenleyen Kurumsal İletişim Şubemiz, dış paydaşların yanı sıra iç paydaşlarla da uyum, anlayış ve iş birliği geliştirmek amacıyla kurum itibarını destekleyen proaktif çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, kurumsal iletişim araçları arasında sıkça kullanılan e-bültenler ve toplu e-posta duyurularının koordinasyonu, 2024 yılında da Kurumsal İletişim Şubemiz tarafından gerçekleştirilmiştir.

## RESMÎ GAZETE DUYURULARI:

Kurumsal İletişim Şubemiz, Resmî Gazete’de yayımlanan ve sanayi sektörünü ilgilendiren düzenlemeleri günlük olarak takip ederek, ilgili şubeler tarafından yorumlanan içerikleri üyelerimize ve Meslek Komitelerimize düzenli olarak iletmektedir. 2024 yılında toplamda 51 bilgilendirme e-postası toplu şekilde paylaşılmış olup bu duyurular mevzuat değişikliklerini hızlı ve anlaşılır bir şekilde aktararak sektörel farkındalığı artırmış ve üyelerimizin yasal uyum ile kurumsal verimliliklerini desteklemiştir. Büyük ilgi gören bu e-bültenlerin okuma oranı 2023 yılında %33 iken, 2024 yılında %36’ya yükselmiş; böylece üyelerimizin önemli güncellemelerden anında haberdar olması sağlanmıştır.

## İSO YEŞİL BÜLTEN

Odamız, sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir. 2021 yılından bu yana, sürdürülebilirlik alanındaki güncel gelişmeleri takip ederek dijital olarak tasarladığımız Yeşil Bülten, ayda iki kez düzenli olarak Meclis ve Meslek Komitesi üyelerimize iletilmektedir. Sürdürülebilirlik ve Koordinasyon Şubesi ile Kurumsal İletişim Şubesi iş birliğinde hazırlanan bülten, estetik ve bilgi odaklı tasarımıyla dikkat çekmektedir. Bu sayede, sürdürülebilirlikle ilgili konular anlaşılır bir şekilde sunulularak farkındalık yaratılmaktadır.

Aynı zamanda İSO Yeşil Bülten, web sitemiz üzerinden daha geniş bir kitleye de ulaşmaktadır:

[www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/iso-yesil-bulten.html](http://www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/iso-yesil-bulten.html)



## İSO e-Bülten ve Toplu e-Posta Duyuruları

Yıl	E-bülten adedi	Gönderilen Hesap Sayısı	Okuma oranı
2024	3.077	69.828.101	%24



## İSO'DA BU AY E-BÜLTENİ

İstanbul Sanayi Odası olarak, zengin faaliyet takvimimizdeki etkinlikleri daha yakından tanıtmak amacıyla oluşturduğumuz "İSO'da Bu Ay" e-bülteni, her ay düzenli olarak yayımlanmaya devam etmektedir. 2024 yılı boyunca e-bültenimize gösterilen yoğun ilgi, İSO'nun çalışmalarına verilen değer önemli bir göstergesi olmuştur. Meslek Komitelerimiz, üyelerimiz ve paydaşlarımız, bu bülten aracılığıyla İSO'nun sunduğu etkinlik ve projeleri düzenli olarak takip etme şansı bulmaktadır.

## KURUM İÇİ TV YAYINI

"İSO'da Bu Ay" içeriklerine benzer bir yayın, haftalık olarak İSO'nun kurum içi televizyonlarında ve dikey ekranlarda da paylaşılmaktadır. Bu yayın, Odakule lobisi, birinci kat fuaye alanı, üçüncü kat banko bölümü, 17. kat Meslek Komiteleri Şubesi toplantı salonları ve temsilcilik ile hizmet birimlerinde izlenebilmektedir. Böylece İSO'nun tüm etkinliklerini televizyon kanalımız üzerinden ziyaretçilerimize duyurma imkânı sağlanmaktadır.

## İSO BASIN ÖZETLERİ

Kurumsal İletişim Şubemiz, Odamızın konvansiyonel medya ve dijital platformlardaki yansımalarını yakından takip etmeye devam etmektedir. Bu kapsamda, İstanbul Sanayi Odası ile ilgili gazete ve televizyon haberlerini ve günlük ekonomi haberlerini içeren bir Basın Özetleri Bülteni hazırlanarak, Yönetim Kurulu, Meclis Başkanlık Divanı Üyeleri, Meslek Komiteleri üyeleri ve İSO yöneticileriyle paylaşılmaktadır. Ayrıca, devlet kadrolarındaki atama kararları, görev değişiklikleri ve ölüm ilanları gibi güncel bilgilere ilişkin düzenli bilgilendirmeler de İSO yöneticilerine iletmeye devam edilmektedir.



# Reklam Çalışmaları

İSO tarafından 1968 yılından bu yana gerçekleştirilen “Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” (İSO 500) özel araştırması, yarım asrı aşan bir geleneği temsil etmekte ve üç ayrı dergiyle kamuoyuna sunulmaktadır. Birinci ve İkinci 500 Sanayi Kuruluşu dergilerinin yanı sıra, İngilizce Birinci 500 dergisi de okuyucularıyla buluşmaya devam etmektedir. Kurumsal İletişim Şubemiz, bu dergilerin reklam çalışmalarını aktif bir şekilde yürüterek son yıllarda reklam gelirlerinde önemli artışlar sağlamıştır. Bu kapsamda, Birinci 500’de reklam geliri %46, İkinci 500’de %61, İngilizce 500’de ise %87 oranında artış kaydedilmiştir.



REKLAM (Yıllar)	BİRİNCİ 500 (REKLAM ADET)	İKİNCİ 500 (REKLAM ADET)	İNGİLİZCE 500 (REKLAM ADET)
2024	46	40	9
2023	53	43	7
2022	52	47	7



Kurumsal İletişim Şubemizin bir diğer önemli faaliyeti, İSO 500 ve İSO İkinci 500 logolarının firmalar tarafından kullanılabilmesi için gerekli çalışmaları yürütmektir. Bu kapsamda, “Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” arasında yer alma başarısını gösteren firmalar, bu logoları kullanarak hem başarılarını daha üst seviyelere taşımakta hem de kurumsal kimliklerine değer katmaktadır. 2024 yılında, Birinci 500 logo satışında rekor kırılarak toplamda 65 adet logo satışı gerçekleştirilmiştir.

Yıllar	BİRİNCİ 500 Logo Adedi	İKİNCİ 500 Logo Adedi
2024	65	38
2023	49	41
2022	43	41

# Basın Yansımaları

İSO, gündeme ilişkin görüşlerini ifade etmek, çalışmalarını tanıtmak ve faaliyetlerini kamuoyuyla paylaşmak amacıyla basın toplantıları düzenlemekte, basın bültenleri ve duyuruları yayımlamaktadır. Bu kapsamda, 2024 yılında başta ekonomi olmak üzere çeşitli konularda toplam 80 basın bülteni ve duyurusu hazırlanmıştır. İSO'nun bu aktif iletişim çalışmaları, 2024 yılında toplamda **5.228** kez haber olarak basında geniş yer bulmasını sağlamıştır.

Yıl	Basın Bülteni Sayısı	Ulusal Basın Stxcm	Ulusal Basın Haber Sayısı	TV Haber Sayısı
2024	78	887.053	2.314	2.292
2023	63	877.149	2.424	1.937

**HABER SAYISI:** Basında kaç adet haberle yer alındığını ifade etmektedir.

**ERİŞİM:** Yayınların tirajından hareketle okunma sayısı göz önünde bulundurularak haberlerin yer aldığı yayının kaç kişiye ulaştığını ifade etmektedir.

Ay	Basın Bülteni Sayısı 2024	Ulusal Basın 2024 (Stxcm)	Ulusal Basın Haber Sayısı 2024	Ulusal Basın Erişim 2024	TV Haber Sayısı 2024	Web Haber Sayısı 2024	Web Haber Erişim Sayısı
Ocak	5	87.738	165	20.510.033	251	3.884	34.697.230
Şubat	6	32.586	142	20.650.046	226	3.360	31.678.508
Mart	8	42.003	158	20.457.559	100	2.471	21.487.433
Nisan	6	41.427	115	15.965.932	75	2.390	13.031.069
Mayıs	8	74.808	133	18.077.224	81	5.988	19.990.855
Haziran	9	60.590	264	37.412.723	247	12.277	66.226.272
Temmuz	7	110.076	378	43.996.141	278	12.406	41.489.794
Ağustos	5	75.539	250	27.824.311	206	8.715	28.866.157
Eylül	6	82.395	179	20.718.598	149	8.789	20.871.843
Ekim	4	110.213	186	18.657.720	204	8.760	26.899.492
Kasım	8	52.981	174	24.718.764	332	7.194	33.931.530
Aralık	6	116.696	170	23.880.037	143	4.442	19.182.627
<b>TOPLAM</b>	<b>78</b>	<b>887.053</b>	<b>2.314</b>	<b>292.869.088</b>	<b>2.292</b>	<b>80.676</b>	<b>358.352.810</b>

# Basın Yansımaları



## BASIN BÜLTENLERİ

### OCAK

İSO PMI Aralık 2023 Basın Bülteni

İSO İhracat İklimi Endeksi Aralık 2023 Basın Bülteni

İSO MESKOM-Ticaret Bakanlığı İstişare Toplantısı Basın Bülteni

İSO Ocak Ayı Olağan Meclis Toplantısı Basın Çağrısı

İSO Ocak Ayı Olağan Meclis Toplantısı Basın Bülteni



### ŞUBAT

İSO PMI Ocak 2024 Basın Bülteni

İSO İhracat İklimi Endeksi Ocak 2024 Basın Bülteni

Türkiye'de Sanayinin Sigortalanması Basın Çağrısı

Türkiye'de Sanayinin Sigortalanması Basın Bülteni

İSO Şubat Ayı Olağan Meclis Toplantısı Basın Çağrısı

İSO Şubat Ayı Olağan Meclis Toplantısı Basın Bülteni



### MART

İSO PMI Şubat 2024 Basın Bülteni

İSO İhracat İklimi Endeksi Şubat 2024 Basın Bülteni

İSO MESKOM-İçişleri Bakanı Yerlikaya ile İstişare Toplantısı Basın Çağrısı

İSO MESKOM-İçişleri Bakanı Yerlikaya ile İstişare Toplantısı Basın Bülteni

Sanayide Endüstriyel Tasarımın Gücü Basın Bülteni

İSO Yeşil Gündem Sohbetleri-13 Basın Bülteni

İSO Mart Ayı Olağan Meclis Toplantısı Basın Çağrısı

İSO Mart Ayı Olağan Meclis Toplantısı Basın Bülteni











## EKİM

ISO PMI Eylül 2024 Basın Bülteni

ISO İhracat İklimi Endeksi 2024 Basın Bülteni

ISO Ekim Ayı Olağan Meclis Toplantısı Basın Çağrısı

ISO Ekim Ayı Olağan Meclis Toplantısı Basın Bülteni

## KASIM

ISO PMI Ekim 2024 Basın Bülteni

ISO İhracat İklimi Endeksi 2024 Basın Bülteni

ISO Akademi Lansmanı Basın Çağrısı

ISO Meclisi Hatay-Adana Gezisi Basın Bülteni

ISO Akademi Lansmanı Basın Bülteni

ISO Uluslararası Gıda Buluşmaları Basın Çağrısı

ISO Uluslararası Gıda Buluşmaları Basın Bülteni

ISO Kasım Ayı Olağan Meclis Toplantısı Basın Çağrısı

ISO Kasım Ayı Olağan Meclis Toplantısı Basın Bülteni

## ARALIK

ISO PMI Kasım 2024 Basın Bülteni

ISO İhracat İklimi Endeksi 2024 Basın Bülteni

6. Savunma Sanayii Buluşmaları Basın Çağrısı

6. Savunma Sanayii Buluşmaları Basın Bülteni

ISO Aralık Ayı Olağan Meclis Toplantısı Basın Çağrısı

ISO Aralık Ayı Olağan Meclis Toplantısı Basın Bülteni

# İnternet Sitesi

İSO'nun internet sitesi, üyelerimiz ve kamuoyu için etkili bir iletişim platformu olarak 7/24 güncellenen bir yapıya sahiptir. Web sitemiz, ziyaretçilerine hem görsel açıdan zengin bir deneyim sunarken hem de anlık haberlerle sürekli yenilenen geniş bir bilgi havuzuna erişim imkânı sağlamaktadır. Kullanıcılar, organik aramalar ve sosyal medya yönlendirmeleriyle siteye kolayca ulaşarak İSO'nun faaliyetleri, duyuruları ve sektörel gelişmeler hakkında güncel bilgilere hızlı bir şekilde erişebilmektedir. Ayrıca kullanıcı deneyimini daha da iyileştirmek ve bilgiye erişimi kolaylaştırmak amacıyla web sitemizin teknolojik altyapısını geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Modern web trendlerine uygun, hızlı ve kullanıcı dostu bir tasarım sunmayı hedefleyen bu yenilikler, üyelerimiz ve ziyaretçilerimiz için daha etkili bir bilgi paylaşım ortamı oluşturacaktır.



## Kullanıcı Ziyaretleri

iso.org.tr

2024	Gerçekleşen	Ülkeler	2023
Ziyaretçi Sayısı	802.151	Türkiye	331.667
Tekil Ziyaretçi Sayısı	485.533	Almanya	72.505
Ort. Ziyaret Süresi	2	ABD	20.903
Sayfa Görüntüleme	2.312.735	Hollanda	16.853
		Finlandiya	10.043
		Avusturya	7.294
		Fransa	5.627
		İrlanda	4.723
		Birleşik Krallık	1.440
		Rusya	921

# Fuar Organizasyonları



## İSO, YENİ STANDIYLA İFM'DE

İstanbul Sanayi Odası, sürdürmekte olduğu hizmet ve projelerini İSO, üyelerine, potansiyel üyelere, sektör temsilcilerine, profesyonellere ve ilgililere yakından tanıtabilmek ve interaktif iletişim faaliyetlerini yürütebilmek amacıyla 4 Eylül 2024 tarihi itibarıyla İstanbul Fuar Merkezi'nde (İFM) İSO daimi standını hayata geçirmiştir.

İSO daimî standı açıldığı günden bugüne kadar İFM'nin ev sahipliği yaptığı tüm fuarlarda üyelerinin, sektör temsilcilerinin, profesyonellerin ve ilgililerin İSO'nun yürütmekte olduğu faaliyetler ile ilgili ihtiyaç duydukları konularda bilgi alabilecekleri, sektörel yayınlara erişim sağlayabilecekleri, İSO üyelerinin hali hazırda ihtiyaç duydukları konularda hızlı ve proaktif çözüm bulabilecekleri önemli bir etkileşim noktası haline gelmiştir.

İSO'nun benimsediği interaktif iletişim çalışmalarını çerçevesinde İFM'nin ev sahipliği yaptığı fuarlara katılan İSO üyeleri yerinde ziyaret edilerek hem sektörel gelişmeler doğrultusunda üyeleri ile bilgi alışverişi sağlanmakta hem de üyelerinin ihtiyaç

duyabileceği güncel hizmetler ve projeler hakkında bilgilendirmelerde bulunmaktadır. Bu sayede İSO daimî standı açıldığı günden bu yana birçok İSO üyesinin, STK'nın, iş birliği kuruluşlarının, ulusal ve uluslararası sektörel kuruluşların, akademisyenlerin, danışmanların, öğrencilerin, idarecilerin uğrak yeri olma niteliği kazanmıştır.

Daimi İSO standını ziyaret eden ve fuarda ziyaret edilen firmalar tarafından en çok bilgilendirme talep edilen konular aşağıdaki gibidir:

---

İSO'nun görev alanı nedir?

---

İSO'ya nasıl üye olabiliriz?

---

İSO Akademi'den nasıl faydalanabiliriz?

---

İSO MEİP Projesi'ne nasıl dahil olabiliriz?

---

Genç girişimcilere destek sağlıyor mu?

---

Sürdürülebilirlikle ilgili ne gibi faaliyetler yürütülmektedir?

---

---

**İSO, Eylül 2024 itibarıyla 39 fuara katılım sağlamıştır. Bununla birlikte bu fuarlara katılan 261 İSO üyesi firma ziyaret edilmiş olup 700'ün üzerinde kişi ise İSO daimi standını ziyaret etmiştir.**

---

## Fuar Organizasyonları



### Fuar Adı

AYMOD 2024 - Ayakkabı Moda Fuarı

METALEXPO EURASIA 2024 - İstanbul Demir, Çelik, Metal Ürünleri Üretim ve Teknolojileri Fuarı

TEXHIBITION ISTANBUL 2024 - Kumaş Tekstil Aksesuarları ve İplik Fuarı

FESPA EURASIA 2024

PROMOSYON SHOW ISTANBUL 2024 Kurumsal Pazarlama Reklam Ürünleri ve Malzemeleri Fuarı

ANKIROS 2024 – 16. Uluslararası Demir-Çelik, Döküm, Demirdışı Metalürji Teknolojileri, Makina ve Ürünleri İhtisas Fuarı

FDI 2024 - Furnishings & Design Istanbul (Mobilya Tasarım Fuarı)

TINY HOME SHOW - 3. Modüler, Mobil, Prefabrik Ev ve Yapı Sistemleri, Ekipman ve Teknolojileri Fuarı

KARAVAN SHOW EURASIA - 3. Kamp, Karavan ve Ekipmanları, Alternatif Turizm Fuarı

IBIA EXPO - 3. Yatak Yan Sanayi ve Teknolojileri Fuarı

NADMEX 2024 - Afet Yönetimi Fuarı ve Zirvesi

A-TECH 2024 - Uluslararası Akıllı Bina Teknolojileri ve Elektrik Sistemleri Fuarı

ISTANBUL JEWELRY SHOW 2024 - 56. İstanbul Uluslararası Mücevherat, Saat ve Malzemeleri Fuarı

PETZOO EURASIA 2024 - 10. Uluslararası Evcil Hayvan Ürün Malzeme ve Aksesuar Fuarı

ISAF SMARTEX FUARI - 13. Uluslararası Akıllı Şehirler, Binalar, Ulaşım, Yönetim ve Yaşam Fuarı

EIF 2024 - Dünya Enerji Kongresi ve Fuarı

MOBISAD IMEX FUARI - 4. Mobil İletişim ve Bilgi Teknolojileri Fuarı

KALİTE'24 - 13. Kontrol, Otomotiv, Havacılık ve Uzay Teknolojileri Test Ekipmanları, Metroloji ve Endüstriyel Yazılım Fuarı

ISAF INTERNATIONAL FUARI - 28.Uluslararası Güvenlik, Ülke Güvenliği, Siber Güvenlik, Yangın, İSG Fuarı

SAHA EXPO 2024 - Savunma Havacılık ve Uzay Sanayi Fuarı

UNICERA 2024 - Uluslararası Seramik, Banyo, Mutfak Fuarı

TÜRK TİCARET FUARI

EV CHARGE SHOW 2024 - Elektrikli Arac Şarj Teknolojileri Ekipmanları Fuarı

3. PEYZAJ İSTANBUL FUARI 2024

AYSAF 2024 - Ayakkabı ve Yan Sanayi Fuarı

8. ULUSLARARASI İSTANBUL HIRDAVAT FUARI 2024

---

ULUSLARARASI SİLMO İSTANBUL OPTİK FUARI 2024

---

ULUSLARARASI HELAL EXPO / Dünya Helal Zirvesi, ETHEXPO EURASIA Turizm ve Sağlık Fuarı, EGPEX EURASIA, Emlak Fuarı 2024

---

INTERDYE & TEXTILE PRINTING EURASIA 2024 Fuarı

---

10. TURKCHEM 2024 - Uluslararası Kimya Sanayi Fuarı

---

SOUVENIR EXPO TÜRKİYE 2024 - Turistik Hediyeçik ve Hatıra Eşya Fuarı

---

CBME Türkiye - 42. Uluslararası İstanbul Anne Bebek Çocuk Ürünleri Fuarı

---

2. DEPREME DAYANIKLI BİNALAR ZİRVESİ VE SERGİSİ 2024

---

9. ROBOT YATIRIMLARI ZİRVESİ VE SERGİSİ

---

6. ENDÜSTRİ 4.0 UYGULAMALARI ZİRVESİ VE SERGİSİ

---

5. ENERJİSİNİ ÜRETEN FABRİKALAR ZİRVESİ VE SERGİSİ

---

KAZAN VE BASINÇLI KAPLAR ZİRVESİ VE SERGİSİ

---

8. PROSES ZİRVESİ VE SERGİSİ

---

4





İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

# PROJELERİMİZ VE FAALİYETLERİMİZ

# İSO Stratejik Dönüşüm Merkezi

## İSO'dan Sanayinin Geleceğini Şekillendiren Adım: İSO SDM

İstanbul Sanayi Odası (İSO), başta teknolojik gelişmeler, dijital dönüşüm, yetenek yönetimi ve sürdürülebilirlik olmak üzere sanayi ve iş dünyasını şekillendiren küresel eğilimleri yakından takip etmektedir. Bu kapsamda İSO bünyesinde kurulan “Stratejik Dönüşüm Merkezi”, imalat sanayisinin geleceğine yön verecek gelişmeleri odak noktası olarak ele almakta ve sanayinin temel dönüşüm alanlarını saptayarak geleceğe hazırlık için stratejik yol haritaları geliştirmektedir.

Stratejik Dönüşüm Merkezi'nin önemli projelerinden biri olan “Geleceğin Sanayisi için Ufuk Taraması” çalışmasıyla, sanayiye etkileyen yeni dönüşüm dalgaları tanımlanmakta ve “yeşil, dijital, insan, deneyim ekonomisi ve jeopolitik dönüşüm” gibi kritik alanlarda üretim ve tüketimdeki kırılma noktalarına, fırsat alanlarına ışık tutulması hedeflenmektedir. Bu çalışmalar, sanayimizin geleceğe daha güçlü ve sürdürülebilir bir şekilde hazırlanması için rehber niteliği taşımaktadır.

### AMACIMIZ

- İmalat sanayisinin geleceğine yön verecek dinamikleri anlamak, küresel gelişmeleri ve trendleri takip etmek,
- İmalat sanayimizin temel dönüşüm ve fırsat alanlarını saptamak,
- İmalat sanayimizin yükselen teknolojilere, dönüşüm alanlarına ve küresel trendlere uyum sağlayabilmesi için ihtiyaç duyacağı strateji ve iş modellerini geliştirmek,
- Sanayi kuruluşlarının geleceğe hazırlanması için İSO tarafından yürütülecek çalışmaların yol haritasını çizmektir.



**SDM**  
Stratejik  
Dönüşüm Merkezi



### STRATEJİK YAKLAŞIMIMIZ

Oyun değiştirici teknolojiler, önümüzdeki yıllarda pazarları ve endüstrileri kökten dönüştürme potansiyeline sahip önemli yenilikler arasında yer almaktadır. Bu teknolojiler, yeni yetenekler, verimlilikler ve paradigmlar sunarak sadece kendi alanlarını dönüştürmekle kalmamakta, aynı zamanda birleşerek yeni fırsatlar yaratmaktadır. Etkilerinin geleceği şekillendirmesi öngörülen yükselen teknolojiler, beş dönüşüm dalgası altında gruplanmaktadır.

#### 1. TEKNOLOJİ ODAKLI DALGA

Türkiye'nin dijital dönüşüm kapasitesini artırarak teknolojik eşitsizlikleri gidermek ve yıkıcı teknolojilerden faydalanmasını sağlamak

#### 2. İNSAN ODAKLI DALGA

Demografik değişimlere uygun iş gücü politikaları ve yetenek geliştirme programlarıyla insan kaynaklarını geleceğe hazırlamak

#### 3. YEŞİL ODAKLI DALGA

Türkiye'nin sürdürülebilir üretim kapasitesini artırarak küresel çevre ve sürdürülebilir kalkınma standartlarına uyumunu güçlendirmek

#### 4. DENEYİM ODAKLI DALGA

Müşteri deneyimini önceliklendiren yenilikçi iş modelleriyle üretim faaliyetlerini hizmet sektörleriyle birleştirmek

#### 5. JEO-STRATEJİK ODAKLI DALGA

Gittikçe yerleşen yeni üretim düzeninde, Türk sanayisinin küresel sistem ile bağlantısının yenilikçilik ve iş hacmi bakımından sabit tutabilmesi için jeostratejik okuma ve uygulama kabiliyetlerini artırmak

# İstanbul Sanayi Odası Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (İSO GSYF)

İSO, 2024 yılında İstanbul Sanayi Odası Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'nu (İSO GSYF) kurmak için gerekli izinleri alarak hazırlıklarını tamamlamış ve fonu hayata geçirmiştir. Böylece İSO GSYF, Odamız tarafından nitelikli yatırımcıların katkılarıyla oluşturulmuş stratejik bir finansman modeli olarak faaliyet göstermeye başlamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) lisansı ile yetkilendirilmiş Portföy Yönetim Şirketi (PYS) tarafından yönetilen fon, Stratejik Dönüşüm Merkezimizle koordineli çalışarak sanayi ve teknoloji odaklı yenilikçi projelere yatırım yapıp ekonomik büyümeye ve üretim sektöründe küresel rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Uluslararası pazarda rekabet gücünün artırılması, teknoloji odaklı inovasyonların teşvik edilmesi, yeni nesil üretim yöntemlerine geçişin hızlandırılması ve dijital dönüşüm gibi yüksek katma değerli alanlara odaklanan İSO GSYF, girişimcilere açık inovasyon fırsatları sunmaktadır. Fon, aynı zamanda stratejik iş birlikleriyle sürdürülebilir kalkınmayı destekleyerek üretim sektörüne önemli katkılar sağlamaktadır.



**Girişim Sermayesi Yatırım Fonu**

Geleceğin üretimine ortak olun



# Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji



İSTANBUL SANAYİ ODASI  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  
VİZYONU

## İSO'nun Sanayide “Sürdürülebilir Üretim” Vizyonu

İklim değişikliği başta olmak üzere çevresel ve sosyal unsurların üretimin merkezinde yer aldığı yeni üretim anlayışından hareketle, “sürdürülebilir üretim” yaklaşımını benimseyen İstanbul Sanayi Odası'nın 2021'de belirlediği sürdürülebilirlik vizyonu, “Sanayi şirketlerimizin, küresel değer zincirinde yüksek katma değer üretmelerine ve rekabetçi sürdürülebilirlik yetkinliklerini artırmalarına destek olmak”tır. İSO, 2024'te de sürdürülebilirlik çalışmalarını bu vizyonu doğrultusunda yürütmüştür.

## İSO Sürdürülebilirlik Tematik Alanları

İSO'nun sürdürülebilirlik çalışmalarını yürüttüğü tematik alanlar; İklim Değişikliği ve Sürdürülebilir Sanayi, Döngüsel Ekonomi, İşin Geleceği, Güvenli Çalışma Ortamı, Sürdürülebilir Finans ve Sanayinin Dayanıklılığı'dır. Günümüz iş modellerinin ayrılmaz unsurları olan Sürdürülebilirlik Odaklı İnovasyon ve Dijital Dönüşüm konuları da tüm ana temaların yatay kesen unsurları olarak çalışmalarda dikkate alınmaktadır.



## İSO Sürdürülebilirlik Platformu

İSO'nun sürdürülebilirlik faaliyetleri için stratejik öneriler geliştirmek ve sürdürülebilirlikle ilgili tarafları bir araya getirerek sinerji yaratmak amacıyla 2021'de kurulan “İSO Sürdürülebilirlik Platformu” 2024'te de faaliyetlerini sürdürmüştür.

İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe'nin ev sahipliğinde 17 Temmuz 2024'te Odakule'de gerçekleşen İSO Sürdürülebilirlik Platformu'nun yüz yüze toplantısında; İSO Meclis Üyeleri, İSO Meslek Komitesi Üyeleri ve sanayi, akademi, özel sektör, kamu ve sivil toplum kuruluşlarından temsilciler de yer almıştır.

Toplantıda, İSO'nun sürdürülebilirlik çalışmaları hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Sürdürülebilirlik alanındaki gelişmelere ilişkin değerlendirmelerin de yapıldığı toplantıda, İstanbul Sanayi Odası (İSO) ve İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) iş birliğiyle hazırlanan “İklim Değişikliği ve Su Yönetimi: Sanayi Sektörü Raporu” ve Ipsos Araştırma ve Danışmanlık Şirketi A.Ş. (Ipsos) iş birliğiyle gerçekleştirilen “İSO Sanayide Sürdürülebilirlik Eğilimi Araştırması” çalışmalarına yönelik bilgilendirmeler yapılmıştır. Ayrıca İSO heyetinin katıldığı Dünya Döngüsel Ekonomi Forumu 2024'ten izlenimler paylaşılmış, İSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri 2024'e dair bilgilendirmede bulunulmuştur.



## ISO Sektörel Sürdürülebilirlik Yol Haritaları

İstanbul Sanayi Odası tarafından uygulama öncelikli bir yaklaşımla 2021'de başlatılan ISO Sektörel Sürdürülebilirlik Yol Haritaları, sürdürülebilirlik odaklı sektörel dönüşümü desteklemeyi amaçlamaktadır. İSO'nun 55 meslek komitesinin gruplandığı 10 ayrı sektör için sürdürülebilirlik önceliklerini ve performans kriterlerini içeren Sektörel Sürdürülebilirlik Yol Haritaları, 2022'de tamamlanarak web sayfasından kamuoyunun erişimine açılmış, 2024'te de özellikle Avrupa Yeşil Mutabakatı çerçevesindeki gelişmeler dikkate alınarak güncellenmiştir. Sektörel Sürdürülebilirlik Yol Haritalarının yaygınlaştırılması ve daha çok sanayici tarafından uygulanması için 2024'te Avrupa İşletmeler Ağı projesi kapsamında, 10 ayrı sektör için "ISO Sektörel Sürdürülebilirlik Yol Haritaları Uygulama Eğitim Serisi" düzenlenmiştir. Eğitim serisinde sektör temsilcileri ile ilgili ISO Sektörel Sürdürülebilirlik Yol Haritası'nda yer alan sürdürülebilirlik öncelikleri ve performans takip göstergelerinin detaylı biçimde ele alınması ve katılımcıların kendi firmaları için sürdürülebilirlik yol haritasını belirlemeleri adına yetkinlik kazanmasının desteklenmesi amaçlanmıştır. İSO üyelerine ücretsiz olarak düzenlenen ve sektör temsilcilerinin bir araya geldiği bu eğitimlerde, sürdürülebilirlikle ilgili temel kavramlar ve küresel gelişmeler ele alınarak sektörel risk ve fırsatların değerlendirilmesi yapılmıştır. 26 Nisan - 9 Ekim 2024 tarihleri arasında gerçekleştirilen 10 ayrı eğitimde katılımcı sayısı 137'ye ulaşmıştır.



## ISO Yeşil Gündem Sohbetleri

İSO, sürdürülebilir üretim vizyonu kapsamında sürdürülebilirlik hakkında geniş kitlelerin bilgi sahibi olmasını sağlamak ve bu konudaki farkındalığı artırmak için alanında uzman ulusal ve uluslararası konuşmacıları ağırladığı çevrim içi ve yüz yüze etkinlikler gerçekleştirmektedir. Bu doğrultuda başlayan ISO Yeşil Gündem Sohbetleri 2024'te de devam etmiştir.

13 Mart 2024'te ISO Yeşil Gündem Sohbetleri-12 gerçekleştirilmiştir.

"Sürdürülebilirlik Odaklı Dönüşümde Raporlamanın Önemi" başlıklı çevrim içi panel; ISO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tep'e'nin ev sahipliğinde, Entegre Raporlama Derneği Türkiye (ERTA) Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Güler Aras moderasyonunda düzenlenmiştir. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu Sürdürülebilirlik Standartları Daire Başkanı Gülşah Günay, Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve AB Genel Müdürlüğü, AB Tek Pazar ve Yeşil Mutabakatı Daire Başkanı Gülizar Yavaş, CDP Türkiye Ülke Programları Yöneticisi Mirhan Köroğlu Göğüş ve Türk Eximbank, Sürdürülebilirlik Müdürü Caner Gençeli'nin konuşmacı olarak katıldığı paneli 406 katılımcı takip etmiştir.

ISO Yeşil Gündem Sohbetleri - 13 ise 29 Mart 2024 tarihinde "Hidrojen Ekonomisinde Türkiye'nin Rolü" başlığı ile Odakule Fazıl Zübü Meclis Salonu'nda gerçekleştirilmiştir. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na bağlı Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu (TENMAK) iş birliğiyle yapılan seminer, ISO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat'ın ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. Etkinliğin açılış konuşmasında TENMAK Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Uğur Çevik yer alırken, Hidrojen Teknolojileri Derneği Başkanı Prof. Dr. İbrahim Dinçer de konuk konuşmacı olarak katılmıştır. Konuşmalar gerçekleştirildikten sonra Gazeteci-Yazar İlgaz Gürsoy moderatörlüğünde düzenlenen panelde; TENMAK Hidrojen Teknolojileri Genel Sorumlusu Ragıp Kızıltaş, İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Enerji Enstitüsü Müdürü Prof. Dr. Adnan Midilli ve TENMAK Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Uğur Çevik konuşmacı olarak yer almıştır. Seminer, 130 katılımcı tarafından takip edilmiştir.

ISO Yeşil Gündem Sohbetleri'nin 14'üncüsü, 22 Ekim 2024 tarihinde "Tekstil Sektöründe Genişletilmiş Üretici Sorumluluğu" başlığıyla gerçekleştirilmiştir. ISO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı

## Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji



Sultan Tepe'nin ev sahipliğinde gerçekleşen etkinliğe T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürü Fatih Turan katılırken Avrupa Giyim ve Tekstil Konfederasyonu (EURATEX) Sürdürülebilir İşler Müdürü Mauro Scalia da çevrim içi olarak sunum yapmıştır. Odakule Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda düzenlenen İSO Yeşil Gündem Sohbetleri'nde T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi Dairesi Başkanı Sabriye Ayhan ve T.C. Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve AB Genel Müdürlüğü AB Tek Pazar ve Yeşil Mutabakat Dairesi Ticaret Uzmanı Elif Berrak Taşyürek Bakanlıkların genişletilmiş üretici sorumluluğuna ilişkin çalışmalar hakkında detaylı bilgiler aktarmıştır. Etkinlikte "Türk Tekstil Sektöründe Tasarımdan Atık Halinin Sonlanmasına" konu başlığında bir panel de düzenlenmiştir. Orbit Danışmanlık Yönetim Kurulu Üyesi Bikem Kanık'ın moderatörlüğünü gerçekleştirdiği panelde H&M Sürdürülebilirlik Sosyal ve Çevre Programı ve Kamu İlişkileri Yöneticisi Derya Ural, Rematters Tekstil Geri Dönüşüm Çözümleri Kurucu Ortağı Hakan Uçar ve Re&Up Recycling Teknolojileri Sürdürülebilirlik Lideri Ebru Özküçük Güler konuşmacı olarak yer almıştır. Çok sayıda özel sektör, STK ve kamu temsilcisinin takip ettiği etkinliğin katılımcı sayısı 77'ye ulaşmıştır.

### Kurumsal Karbon Ayak İzi Danışmanlığı Projesi

İSO'nun sürdürülebilirlik alanındaki tematik konulardan biri olan "İklim Değişikliği ve Sürdürülebilir Sanayi" çerçevesinde yürüttüğü önemli projelerden biri "Kurumsal Karbon Ayak İzi Danışmanlığı" projesidir. Bu kapsamda, üyelere kurumsal sera gazı envanterinin hesaplanması ve raporlanması konusunda destek sağlamaktadır. Çalışma hakkında kapsamlı bilgi Faaliyet Raporumuzun 6. Bölümünde sunulmuştur.

Ayrıca Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında GHG Protokol (Kapsam 1-2-3)'e göre ve ISO 14064-1:2018 standardına uygun olarak sınırlı sayıda üye firmamızın Kurumsal Karbon Ayak İzi Hesaplaması ve Raporlaması gerçekleştirilmektedir.

### İSO Yeşil Blog

İSO'nun sürdürülebilirlik vizyonu çerçevesinde gerçekleştirdiği rehberlik çalışmalarından biri olan İSO Yeşil Blog, başarılı bir şekilde 2021 yılından bu yana yayın hayatını sürdürmektedir. Sürdürülebilir kalkınma ve yenilikçi iş modelleri gibi konular başta olmak üzere sanayiciye rehberlik edecek temiz teknolojiler, enerji ve kaynak verimliliği, iklim değişikliği ve sürdürülebilir sanayi alanında güncel ve yol gösterici içeriklerin yer aldığı İSO Yeşil Blog, sanayinin aranan dijital yayın platformu adresi haline gelmiştir. İSO Yeşil Blog hakkında kapsamlı bilgi Faaliyet Raporumuzun 4. Bölümünde sunulmuştur. İSO Yeşil Blog erişim adresi: [www.isoyesilblog.com](http://www.isoyesilblog.com)

### İSO Yeşil Bülten

Sürdürülebilirlik konusunda dünyamızda ve ülkemizde büyük bir hızla yaşanan gelişmeleri düzenli bir şekilde aktarmayı amaçlayan Yeşil Bülten, İSO üyelerine ve abonelerine çevrim içi olarak ulaştırılmaktadır. Periyodik olarak yayımlanan İSO Yeşil Bülten hakkında kapsamlı bilgi Faaliyet Raporumuzun 4. Bölümünde sunulmuştur. İSO Yeşil Bülten içeriğine sürdürülebilirlik web sitesinden erişebilirsiniz. [www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/iso-yesil-bulten.html](http://www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/iso-yesil-bulten.html)

## Sürdürülebilir Üretim Sözlüğü

Sürdürülebilirlik konusunda ülkemizde ve dünyadaki gelişmelerin gündemdeki yeri her geçen gün artarken bu kapsamda kullanılan terimlerin ve kavramların herkes tarafından rahatlıkla anlaşılmasına destek olmak amacıyla Sürdürülebilir Üretim Sözlüğü hazırlanmıştır. İSO Yeşil Blog üzerinden paylaşılan içerikler ile ilişkilendirilen sözlükteki kelimeler sürdürülebilirlikle ilgili farkındalık ve bilgi kapasitesini artırmayı hedeflemektedir. Düzenli aralıklarla güncellenen sözlüğe [www.isoyesilblog.com/terimler](http://www.isoyesilblog.com/terimler) adresinden erişim sağlanabilir.



## İSO Sürdürülebilirlik Raporu 2023

İSO, Türkiye'deki sanayi odaları arasında bir ilke imza atarak hazırladığı sürdürülebilirlik raporunun üçüncüsünü Kasım 2024'te tüm paydaşlarının ve kamuoyunun bilgisine sunmuştur. İSO'nun sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda hazırladığı rapor, 2023'te Odakule, Yenibosna ve Ümraniye temsilcilikleri ile Tuzla ve Hadımköy'deki iki hizmet biriminde yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır. İSO'nun sürdürülebilirlik çalışmalarının çevresel, toplumsal ve ekonomik etkilerinin yer aldığı raporda, yüksek değerli yenilikçi hizmetler sunularak sanayinin sürdürülebilir gelişimini destekleyen çalışmalar, "Üyelerimiz için Yarattığımız Değerler, Çalışanlarımız için Yarattığımız Değerler, Çevremiz için Yarattığımız Değerler ve Toplumumuz için Yarattığımız Değerler" olmak üzere dört ana başlıkta toplanmıştır. İSO Sürdürülebilirlik Raporu 2023 için hazırlanan web sitesine <https://www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/rapor/>, geçmiş yıllardaki İSO Sürdürülebilirlik Raporlarına ise <https://www.iso.org.tr/kurumsal/iso-surdurulebilirlik-raporlari/> adresinden erişilebilmektedir.

## ŞANAYİDE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK EĞİLİMİ SKORLARI AÇIKLANDI

### İSO Sanayide Sürdürülebilirlik Eğilimi Araştırması



Türkiye'deki sanayi kurumlarının sürdürülebilirlik konusundaki durum ve yaklaşımlarını anlamak üzere, Ipsos iş birliğiyle gerçekleştirilen "İSO Sanayide Sürdürülebilirlik Eğilimi Araştırması" 2024'te kamuoyu ile paylaşılmıştır. Türkiye'de

ilk kez sadece sanayinin geneline yönelik gerçekleştirilen araştırma sonunda elde edilen bulgular, İSO'nun sürdürülebilirlik alanındaki gelecek dönem aksiyonlarına yön verici niteliktedir. Araştırma sonucunda elde edilen bulgular çerçevesinde İSO - Ipsos iş birliği ile Türkiye'de ilk kez, sanayinin geneli için "İSO Sanayide Sürdürülebilirlik Eğilimi Skorları" hesaplanmıştır. Bu doğrultuda "Farkındalık", "Yaklaşım" ve "Uygulama" başlıklarında üç farklı performans skoru hesaplanmıştır. Her bir skor grubunda farklı sorular ele alınarak oluşturulan bu sonuçlara göre; Türkiye genelinde sanayi firmalarının en yüksek skora ulaştığı alan 100 üzerinden 48,97 ile Farkındalık'tır. Yaklaşım alanındaki skorları 100 üzerinden 34,27 olan sanayi firmalarının Uygulama skoru 100 üzerinden 18,19 seviyesindedir. İSO Sanayide Sürdürülebilirlik Eğilimi Araştırması 2024 sonuçlarına <https://www.iso.org.tr/projeler/iso-sanayide-surdurulebilirlik-egilimi-arastirmasi/> adresinden erişilebilmektedir.

## GELECEĞE YATIRIM İÇİN ŞİRKET PERFORMANSINIZI RAPORLUYORUZ

### İSO Sürdürülebilirlik Olgunluğu Öz Değerlendirme Platformu

İSO, sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeleri yakından takip ederek, sanayinin rekabetçiliğini sürdürebilmesi için üye firmalarını dönüşüm sürecinde desteklemeye devam etmektedir. Hızla değişen regülasyonlar, yatırımcı ve tüketicilerin artan talepleri, organizasyonları sürdürülebilirlik performanslarını ölçmeye ve izlemeye zorunlu hale getirmektedir. Bu bağlamda, firmaların çevresel ve sosyal etkilerini anlamalarını ve bu alanlardaki performanslarını iyileştirmelerini sağlamak amacıyla "İSO Sürdürülebilirlik Olgunluğu Öz Değerlendirme Platformu" hizmete sunulurken değerlendirme sonuçlarıyla birlikte firmalara sürdürülebilirlik olgunluklarını artırmaya yönelik hızlı kazanım önerileri de iletilmektedir. İSO ve MAP360 iş birliğiyle geliştirilen bu platform, üye sanayi firmalarının çevre, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarındaki sürdürülebilirlik olgunluklarını ölçmelerine yardımcı olmakta ve İSO üyelerine ücretsiz olarak sunulmaktadır. Çevrim içi araç üzerinden yanıtlanan sorular sonrasında sürdürülebilirlik çerçevesindeki güçlü ve zayıf yönler tespit edebilmekte, ÇSY alanlarındaki ayrı ayrı ve konsolide olgunluk puanları öğrenilebilmektedir. Çalışma hakkında kapsamlı bilgi Faaliyet Raporumuzun 6. Bölümünde sunulmuştur.



## Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji

### İSO SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK EĞİTİM, SEMİNER ve ETKİNLİKLER



#### İSO – AB Ortak Toplantısı: AB'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması: İklim Politikasının Gereçekçileri ve Türkiye'deki Firmalara Etkileri

İSO ile Avrupa Komisyonu ortaklığında düzenlenen “AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması: İklim Politikası Çerçevesi ve Türkiye'deki Firmalara Etkileri” toplantısı 25 Nisan 2024'te Odakule Fazıl Zoru Meclis Salonu'nda gerçekleştirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın evsahipliğinde düzenlenen etkinliğe, Avrupa Komisyonu Vergilendirme ve Gümrük Birliği Genel Müdürü Gerassimos Thomas ile İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe katılmıştır. Türkiye'deki firmalar, akademisyenler, uzmanlar ve diğer tüm paydaşlara yönelik olarak düzenlenen Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) etkinliğinde, Avrupa Komisyonu ve Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu Yetkilileri ve T.C. Ticaret Bakanlığı yetkilileri de yer almıştır. AB yetkililerinin iklim değişikliği odaklı uluslararası ticaret ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ile ilgili sektörler için uygulama detayları hakkında bilgilendirmede bulunduğu etkinliği, çok sayıda özel sektör ve STK temsilcisi ilgiyle takip etmiştir. Etkinlikte 215 katılımcı yer almıştır.



#### Responsible®: Sürdürülebilir İhracat İçin Yeşil Dönüşüm Destek Programı Semineri

T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından açıklanan Yeşil Mutabakat'a uyum sağlamaya yönelik danışmanlık desteği sunan Responsible® programı, yeşil ve dijital dönüşüm sürecinde ihracatçı firmalara yol göstermeyi amaçlamaktadır. 5973 sayılı İhracat Destekleri Hakkında Karar'ın 14. maddesinde düzenlenen “Yeşil Mutabakat'a Uyum Projesi Desteği” kapsamında uygulanacağı açıklanan programa yönelik bilgilendirme etkinliği 18 Eylül 2024'te Odakule Fazıl Zoru Meclis Salonu'nda gerçekleşmiştir. Ticaret Bakanlığı, İhracat Genel Müdürlüğü, Tekstil ve Konfeksiyon Ürünleri Dairesi Başkanlığı Daire Başkanı Zeynep Domaniç tarafından Responsible® programı hakkında detaylı bilgi paylaşılan etkinlik 91 katılımcı tarafından takip edilmiştir.

#### ERANSI 2024

24 | LAZARINI HOTEL, İSTANBUL



#### Sürdürülebilirlik Konferansı 2024 Gerçekleştirildi

Yeşil İş Platformu'nun Boğaziçi Üniversitesi ve İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye) iş birliğiyle düzenlediği Sürdürülebilirlik Konferansı 2024, “Yeşil Dönüşüm Kaçınılmazlığı” ana temasıyla 25 Eylül 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe'nin açılış konuşmacısı olarak katıldığı etkinlikte enerji üretimi ve sanayi sektörlerinin çevresel etkilerini azaltmaya yönelik stratejiler tartışılmıştır. Türkiye'nin önde gelen iş insanları ve uzmanlarının, yeşil dönüşüm, temiz enerji ve dögüsel ekonomi konularında görüşlerini paylaştığı konferansa, özel sektör ve kamu temsilcilerinden çok sayıda konuşmacı ve katılımcı da yer almıştır.





## Sürdürülebilirlik Odaklı İş Birlikleri

Sürdürülebilirliğin işletmeler ve toplumun geleceği için öneminin farkında olarak çalışmalarını yürüten İSO, sürdürülebilirlik ilkelerini yaygınlaştırmak için düzenlediği eğitim ve seminerlerin yanı sıra farklı paydaşlarla iş birlikleri de gerçekleştirmektedir.

Bu kapsamda İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe, T.C. Tarım ve Orman Bakan Yardımcısı Prof. Dr. Ahmet Gümen'i ziyaret etmiştir. Ankara'da Tarım ve Orman Bakanlığı'nda gerçekleşen görüşmede Avrupa Yeşil Mutabakatı ve sürdürülebilirlik konularına dair güncel gelişmeler görüşülmüştür.

Ayrıca İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe, Temmuz 2024'te de T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı İklim Değişikliği Başkanlığı'na ziyarette bulunmuştur. Başkan Prof. Dr. Halil Hasar ile gerçekleşen görüşmede iklim değişikliği ile mücadele ve uyum çalışmaları, ulusal ve uluslararası iş birlikleri ele alınırken bu bağlamda sanayi sektörünün önündeki sorunlar ve başta teknolojik gelişmeler olmak üzere çözüm önerileri üzerine fikir alışverişinde bulunulmuştur.

"Türkiye'nin Döngüsel Ekonomiye Geçiş Potansiyelinin Değerlendirilmesi için Teknik Destek Projesi (DEEP Projesi)" kapsamında döngüsel ekonomi konseptinin daha geniş hedef gruplara tanıtılması ve döngüsel ekonomi alanındaki en iyi uygulamaların paylaşılması amacıyla 18 Ocak 2024 tarihinde Ankara'da düzenlenen Döngüsel Ekonomi Konferansına katılım sağlanmıştır. Ayrıca 29 Ağustos 2024'te iklim değişikliği ve yeşil dönüşümle istihdam özelinde ortaya çıkan riskler ve fırsatların ele alındığı Yeşil Ekonomi Yolunda Adil Geçiş: Sürdürülebilir İstihdamın Geleceği etkinliğine katılım sağlanmıştır.

Ek olarak, 21-24 Ekim 2024'te ise Ankara'da gerçekleşen Türkiye'de Atık Sonu Kavramının Geliştirilmesi İçin Teknik Destek Projesi Tekstil Sektörü Çalıştaya, 5 Kasım 2024'te de İSEDAK'ın 40. Bakanlar Toplantısı marjında düzenlenen "Kadınların Yeşil Ekonomideki Öncü Rolü: Sıfır Atık Girişimi" etkinliğine katılım sağlanmıştır.



## Uluslararası Etkinlikler

İSO, "Döngüsel Vizyonları Eyleme Dönüştürmek" temasıyla 15-18 Nisan 2024 arasında, Belçika'nın başkenti Brüksel'de düzenlenen Dünya Döngüsel Ekonomi Forumu (World Circular Economy Forum, WCEF) 2024'e katılmıştır. İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe'nin başkanlığındaki heyet; etkinlikte dünyanın dört bir yanından döngüsel ekonomi konusunda çalışmalar yürüten iş dünyası liderleri, politika yapımcılar ve uzmanlar ile temaslarda bulunmuştur. Etkinlik kapsamında Belçika'nın AB Başkanlık ekibinin oluşturduğu Belçika'daki döngüsel ekonomi şirketlerine saha ziyaretleri de gerçekleştirilmiştir. Heyet, program çerçevesinde Büyükelçi, Avrupa Birliği Nezdinde Türkiye Daimî Temsilcisi Faruk Kaymakçı ile bir araya gelmiştir. Büyükelçi ile gerçekleşen görüşmede Türkiye ve AB ilişkileri ve Avrupa Yeşil Mutabakatı'na dair güncel konular hakkında istişarede bulunulmuştur. Ayrıca 9-10 Temmuz 2024 tarihleri arasında Mısır'ın Kahire şehrinde düzenlenen Akdeniz için Birlik Sekreteryası, Sürdürülebilir Tedarik Zincirleri Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.

## Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji



### Birleşmiş Milletler (BM) İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 29. Taraflar Konferansı (COP29)

İklim değişikliği konusunda ulusal çabaların yanında küresel paydaşlarla dayanışmanın da önemli olduğuna inanan İSO, 11-22 Kasım 2024 arasında Azerbaycan'ın Bakü kentinde düzenlenen Birleşmiş Milletler (BM) İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 29. Taraflar Konferansı'na (COP29) İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe'nin başkanlığındaki bir heyet ile katılım sağlamıştır. COP29'de Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın koordine ettiği yan etkinlik programına da katkıda bulunan İSO, "Sürdürülebilir Üretim için Yeşil Dönüşüm Teknolojileri" başlıklı bir panel gerçekleştirmiştir. İSO'nun koordinasyonunda düzenlenen panelin moderatörlüğünü Future Ally, Yönetici Ortağı İdil Özdoğan gerçekleştirirken paneldeki konuşmacılar arasında Ford Otosan, AR-GE ve Fikri Haklar Lideri Türkan Edege, Faradai, Kurucu Ortak, CEO'su Şahin Çağlayan, EBRD, Sürdürülebilir İş ve Altyapı Direktörü Gianpiero Nacci yer almıştır.



### İSO YEŞİL DÖNÜŞÜM ÖDÜLLERİ

Günümüzde sürdürülebilirlik, dünyanın en önemli gündem maddelerinden biri haline gelmiş ve yeşil dönüşüm, ülkemiz sanayisi için kaçınılmaz bir gereklilik olarak öne çıkmıştır. Bu kapsamda, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik çerçevesinde uluslararası ticarete şekillenen yeni düzene uyum sağlama süreci başlamış olup hızla ilerlemektedir. Bu doğrultuda, İSO'nun 1995 yılından bu yana verdiği "Çevre ve Enerji Verimliliği Ödülleri" 2023 yılından itibaren "Yeşil Dönüşüm Ödülleri" olarak organize edilmiştir. Sanayi vasfı taşıyan firmaların katılabildiği ödüllerde, "Çevre Dostu Uygulama"; "Çevre Dostu Ürün"; "Enerji Verimliliği Projesi"; "Enerji Verimli Ürün"; "Sürdürülebilirlik Yönetimi" ve "Sürdürülebilirlik İşbirliği" kategorilerinde değerlendirmeler yapılmıştır. 2024 İSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Mehmet Özhaseki ve T.C. İstanbul Valisi Davut Gül'ün katılımıyla 12 Haziran tarihinde düzenlenen ödül töreniyle sahiplerini bulmuştur. Akademi ve sanayi dünyasından alanında uzman isimlerin yer aldığı jürinin özenli değerlendirmeleri sonucunda, jüri özel ödülleri de dahil olmak üzere altı kategoride toplam 26 sanayi kuruluşu ödüle layık görülmüştür. Törende, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı öncülüğünde yürütülen "Sıfır Atık Projesi" kapsamında tüm dünyada kutlanan "Uluslararası Sıfır Atık Günü" başta olmak üzere "Sanayinin Yeşil Dönüşümü"ne sağladıkları katkı için Bakanlığa plaket sunulmuştur.



## ÇEVRE DOSTU UYGULAMA KATEGORİSİ

Birincilik Ödülü	KALESERAMİK ÇANAKKALE KALEBODUR SERAMİK SAN. A.Ş.
İkincilik Ödülü	MESAN PLASTİK VE METAL SANAYİ A.Ş.
Üçüncülük Ödülü	ROTEKS TEKSTİL İHRACAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Jüri Özel Ödülü	ASAŞ ALÜMİNYUM SANAYİ VE TİCARET A. Ş.

## ÇEVRE DOSTU ÜRÜN KATEGORİSİ

Birincilik Ödülü	WAT MOTOR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
İkincilik Ödülü	DÖHLER GIDA SANAYİ A.Ş.
Üçüncülük Ödülü	ECZACIBAŞI YAPI GEREÇLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Üçüncülük Ödülü	ARÇELİK ANONİM ŞİRKETİ - ÇAMAŞIR MAKİNESİ İŞLETMESİ
Jüri Özel Ödülü	SAPRO TEMİZLİK ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## ENERJİ VERİMLİLİĞİ PROJESİ KATEGORİSİ

Birincilik Ödülü	BRİSA BRİDGESTONE SABANCI LASTİK SAN. VE TİC. A.Ş. - AKSARAY FAB.
İkincilik Ödülü	BORUSAN BİRLEŞİK BORU FABRİKALARI SAN. VE TİC. A.Ş.
Üçüncülük Ödülü	HYUNDAI ASSAN OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.
Üçüncülük Ödülü	ÖZYAŞAR TEL VE GALVANİZLEME SANAYİ A.Ş.
Jüri Özel Ödülü	SERDAR PLASTİK VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.

## ENERJİ VERİMLİ ÜRÜN KATEGORİSİ

Birincilik Ödülü	ARÇELİK A.Ş. - BULAŞIK MAKİNESİ İŞLETMESİ ŞUBESİ
İkincilik Ödülü	ÇAĞRI MAKİNA SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ
Üçüncülük Ödülü	ARÇELİK A.Ş. - BUZDOLABI VE KOMPRESÖR İŞLETMESİ ŞUBESİ

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ KATEGORİSİ

Birincilik Ödülü	VESTEL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
İkincilik Ödülü	ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş.
İkincilik Ödülü	TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.
Üçüncülük Ödülü	AYDEM YENİLENEBİLİR ENERJİ A.Ş.
Üçüncülük Ödülü	BORÇELİK ÇELİK SANAYİ TİCARET A.Ş.
Jüri Özel Ödülü	ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İŞBİRLİĞİ KATEGORİSİ

Birincilik Ödülü	ABS ALÇI VE BLOK SANAYİ A.Ş.
İkincilik Ödülü	ER-KA KAĞIT VE AMBALAJ SANAYİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ
Üçüncülük Ödülü	ELYAF TEKSTİL SAN. VE TİC. A.Ş.

## Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji

### ÇEVRE ÇALIŞMALARINA YÖNELİK FAALİYETLER KURUMSAL İŞ BİRLİKLERİ



#### Sanayinin İklim Değişikliğine Uyumu Toplantısı

İklim değişikliğine uyum konusunda akademi ve sanayi arasındaki iş birliğini artırmayı hedefleyen ClimaTech4Industry Projesi, iklim değişikliğinin sektörel hassasiyetleri ve sosyo-ekonomik risklerini değerlendirerek uyum seçeneklerini belirlemeyi amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, İstanbul'da yerleşik imalat sanayinin gıda, tekstil, kağıt ve karton sektörlerinin dayanıklılığını güçlendirmek için TÜBİTAK – Marmara Araştırma Merkezi ortaklığında başlatılan projenin açılış toplantısı, 4 Mart 2024 günü İSO Odakule binasında 151 katılımcı ile gerçekleştirilmiştir.

Toplantının açılış konuşmalarını İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe, TÜBİTAK MAM, Strateji ve İş Geliştirme Direktörü Doç. Dr. Abit Balın ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, İklim Değişikliği Başkanlığı Başkan Yardımcısı Orhan Solak yapmıştır. Ardından, iklim değişikliğinin sektörel etkileri ve sosyo-ekonomik risklerini değerlendirerek uyum seçeneklerini belirlemeyi ve imalat sektörlerinin uyum kapasitesini geliştirmeyi hedefleyen ClimaTech 4 Industry Proje Tanıtımı, İSO Proje Uzmanı Özge Güven ve TÜBİTAK MAM Başuzman Araştırmacı Ece Gizem Çakmak tarafından sunulmuştur.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı İklim Değişikliği Başkanlığı'ndan Çevre Yüksek Mühendisi Ali Cem Deniz tarafından Türkiye'nin İklim Değişikliğine Uyumu başlıklı bilgilendirme sunumu yapılmıştır.

İklim Değişikliği Adaptasyonu Paneli; İSO Çevre ve Enerji Şube Müdürü Erbil Büyükbay moderatörlüğünde gerçekleştirilmiştir. Panelde, İTÜ'den Prof. Dr. Ömer Lütfi Şen "İklim Değişikliğinin Bilimsel Değerlendirilmesi", UNDP İklim Değişikliği ve Çevre Portföy Yöneticisi Meral Mungan Arda "İş Dünyasının İklim Değişikliğine Adaptasyonu" ve TSKB Escarus Direktörü Melis Bitlis "İklim Değişikliğine Adaptasyonun Finansman Boyutu" konularını ele almıştır.

Panelin son oturumunda, proje kapsamındaki üç ana sektörden gıda sanayiinden Pladis Global Çevre ve Enerji Kıdemli Müdürü ve Sürdürülebilirlik Koordinatörü Ahmet Burak Başpınar, tekstil sektöründen Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş. AR-GE Yöneticisi Dr. Duygu Yavuzkasap Ayakta ve orman, kâğıt, mobilya ve basım sanayiinden Atkasan Atık Değerlendirme A.Ş. Fabrika Müdürü Lütfü Kıpık, iklim değişikliğine uyum konusunda örnek uygulamalarını paylaşmışlardır.



#### Yeşil Dönüşüm ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması Toplantısı

T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı İklim Değişikliği Başkanlığı ile İSO iş birliğinde düzenlenen Yeşil Dönüşüm ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Bilgilendirme ve İstişare Toplantısı, 7 Mayıs 2024 tarihinde Odakule Fazıl Zobe Meclis Salonu'nda gerçekleştirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe'nin evsahipliğinde gerçekleşen etkinliğin açılış konuşmasını, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı İklim Değişikliği Başkanlığı Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi Dairesi Başkanı Volkan Polat yapmıştır. Toplantıda; Yeşil Dönüşüm, SKDM, iklim finansmanı ve Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi gibi önemli konular kapsamlı bir şekilde ele alınmıştır. Etkinliği 245 katılımcı takip etmiştir.



### İklim Değişikliğine Uyum Teknolojileri ve Çözümleri Webinarsı

ClimaTech 4 Industry projesi kapsamında düzenlenen “İklim Değişikliğine Uyum Teknolojileri ve Çözümleri Webinarsı”, 17 Temmuz 2024 tarihinde 343 katılımcı ile online olarak gerçekleştirilmiştir. Webinarda TTGV Genel Sekreter Danışmanı Dr. Serdar Gökpinar tarafından İklim Teknolojileri hakkında genel bilgiler sunulmuştur. Dünyada ve Türkiye’de İklim Teknolojileri konusunda ise MEXT Sürdürülebilirlik ve İnovasyon Müdürü Ece Akın Armutak tarafından paylaşım yapılmıştır. İklim Değişikliği ile Mücadelede Biyolojik Karbon Giderimi konusunu da Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Berat Haznedaroğlu katılımcılara aktarmıştır. Etkinlik, katılımcılardan gelen soruların yanıtlanmasıyla sona ermiştir.



### Sanayi Perspektifinden İklim Değişikliğine Uyumun İletişim Boyutu Webinarsı

ClimaTech 4 Industry projesi kapsamında, 13 Eylül 2024 tarihinde “Sanayi Perspektifinden İklim Değişikliğine Uyumun İletişim Boyutu” başlıklı webinar, 216 katılımcı ile çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir. Webinarsın ilk sunumunu, İstanbul Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Barış Önel, “İklim Değişikliğine Uyum Bilgisi: Bilimsel Temeller” konusunda yapmıştır. Ardından EKOIQ Genel Yayın Yönetmeni Dr. Barış Doğru, “İklim İletişim Stratejileri ve Dijital Platformların Gücü” üzerine bilgi vermiştir. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı’ndan Ali Cem Deniz ise Türkiye’de iklim bilgisi ve iletişiminin mevcut durumu ile gelecekteki planlar hakkında bir sunum gerçekleştirmiştir. Son olarak, Çimsa Sürdürülebilirlik ve Kalite Müdürü Neslihan Ergüven, “Özel Sektör Bakışıyla İklim Enformasyonu” başlığında kurumsal deneyimlerini katılımcılarla paylaşmıştır. Etkinlik, katılımcılardan gelen soruların yanıtlanmasıyla sona ermiştir.



### Türkiye Çevre Haftası Kapsamında Meslek Liselerinde/TÜBİTAK Fen Lisesi’nde İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Eğitimleri

5-9 Haziran 2024 tarihleri arasında, 5 Haziran Dünya Çevre Günü’nü de kapsayan Türkiye Çevre Haftası, ülkemizde çeşitli etkinliklerle kutlanmıştır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik bilincini artırmak amacıyla ClimaTech 4 Industry projesi çerçevesinde İSO MEİP okulları dahil beş lisede İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Eğitimi gerçekleştirilmiştir. İSO ve TÜBİTAK MAM çalışanları tarafından verilen eğitimlere toplam 503 öğrenci katılmıştır. Eğitimlerde; iklim değişikliği, sera gazı etkileri, iklime uyum, sürdürülebilirlik, sürdürülebilir kalkınma hedefleri, enerji ve su yönetimi, döngüsel ekonomi ve geleceğin yeşil işleri gibi konularda önemli sunumlar yapılmıştır. Konunun önemine istinaden İSO MEİP okullarında çevre, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik eğitimlerinin devam etmesi adına, 11 Aralık 2024’te Galata Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencilerine (92 katılım), 20 Aralık 2024 Alibeyköy ve 27 Aralık 2024’te Piri Reis Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencilerine İSO Çevre ve Enerji Şubesi personeli tarafından eğitimler verilmiştir.



### İklim Dayanıklı Kuruluş için Finansman Destekleri Webinarsı

ClimaTech 4 Industry projesi kapsamında, 12 Aralık 2024 tarihinde “İklim Dayanıklı Kuruluş için Finansman Destekleri” başlıklı webinar, 228 katılımcı ile çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir. Webinarsın ilk sunumunu, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’nın “Enerji Verimliliği Destekleri”ni anlatmak üzere Proje Destekleri Daire Başkanı Ersoy Metin yapmıştır. Ardından Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Program Yöneticisi Daire Başkanı Nazlı Saylam Bölükbaşı; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın “Yeşil Dönüşüm Destek Programı” hakkında bilgiyi vermiştir. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, İklim Değişikliği Başkanlığı, Karbon Fiyatlandırma Daire Başkanı Kaan Morali, “Türkiye Yeşil Taksonomi Yönetmelik Taslağı” konulu bir sunum gerçekleştirmiştir. Son sunumda “Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Raporlaması” Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Genel Müdür Yardımcısı Seçil Yıldız tarafından anlatılmıştır.

# Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji

## KURUMSAL İŞ BİRLİKLERİ



### Geri Kazanım Test ve Araştırma Merkezi (GETAM) Ziyareti

Yıldız Teknik Üniversitesi tarafından, ÇEVKO Vakfı ortaklığında, İSTKA tarafından fonlanarak hayata geçirilen “Geri Kazanım Test ve Araştırma Merkezi (GETAM)” 26 Ocak 2024 tarihinde İSO Çevre ve Enerji Şubesi tarafından ziyaret edilmiş, yetkililerden bilgi alınmıştır. Merkez’de laboratuvar ölçeğinde yer alan plastik geri dönüşüm ve enjeksiyon sistemi hakkında bilgi alınmıştır. Ürünlerin içerisinde ne kadar geri dönüştürülmüş madde bulunduğunun tespit edilmesine yönelik gerçekleştirilen test ve analizler yetkililer tarafından anlatılmıştır.



### 2. Yeşil Enerji Zirvesi

Enerjide Dijitalleşme Derneği tarafından 15 Ekim 2024’te düzenlenen “2. Yeşil Enerji Zirvesi” kapsamında, Dr. Sertaç Doğanay konuk konuşmacı olarak yer almıştır. Zirvede gerçekleşen “SKDM ve Türkiye” başlıklı panelde, Ticaret Bakanlığı AB Tek Pazar ve Yeşil Mutabakat Dairesi Başkanı Gülizar Yavaş, T.C. İklim Değişikliği Başkanlığı İklim Değişikliği Uzmanı Hüseyin Ayaz ve İSO Çevre ve Enerji Şubesi Müdürü Erbil Büyükbay konuşmacı olarak katılım sağlamıştır. Etkinlikte; karbon nötr hedeflerine ulaşma yolları, Türkiye’nin ETS kurgusunun nasıl şekilleneceği, yeşil finansmana erişim, yeşil ürünlerin potansiyeli ve rekabetçi, inovatif çözümlerle karbon piyasasının nasıl oluşturulabileceği gibi kritik konular ele alınmıştır. Kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının geniş katılımıyla gerçekleştirilen etkinlikte, 100’ün üzerinde katılımcı yer almıştır.



### Türkiye Döküm Sanayicileri Derneği (TÜDOKSAD) İş Birliği

5 Aralık 2024 tarihinde Çorlu’da bir döküm fabrikasında gerçekleştirilen etkinliğe Dernek Yönetim Kurulu Başkanı aynı zamanda İSO Meclis Üyesi Kadir Efe de katılmıştır. Söz konusu etkinlikte döküm sektöründeki teknolojik gelişmeler ve çevresel iyileşmeler hakkında bilgi verilmiş, gelişen teknolojiler bağlamında tesis ziyaret edilerek bilgi alınmıştır. Etkinliğe katılan İSO Çevre ve Enerji Şubesi Müdürü Erbil Büyükbay İSO çalışmaları ile ilgili bilgilendirme yapmış, katılımcıların sorularını yanıtlamıştır.



### ÇEVKO Yeşil Nokta Sanayi Ödülleri Jüri Üyeliği

Sürdürülebilir bir geri kazanım sisteminin Türkiye’de gelişimini sağlamak için 33 yıldır çalışan ÇEVKO Vakfı tarafından başvuruları Mart 2024 tarihi ile alınmaya başlayan ödül sürecinde İSO da değerlendirici olarak yer almış, 17 Aralık 2024’te gerçekleştirilen “Genişletilmiş Üretici Sorumluluğu Konferansı” sonrasında gerçekleştirilen ödül törenine katılım sağlanmıştır.



## İBB ile İş Birlikleri

- 2 Mayıs 2024 tarihinde, İSO Genel Sekreterlik ve ilgili sube yöneticileri ile İBB Başkan Danışmanı Ümit Öztürk ve İBB yetkililerinin katılımıyla yapılan toplantıda, “İstanbul’da Sanayinin Mekânsal Yerleşimi”, “İstanbul Sanayisinin Afete Dayanıklılığının Artırılması”, “Eğitim” ve “Sanayinin Güncel Konuları” başlıkları üzerinde detaylı bir değerlendirme yapılmıştır.
- 10 Mayıs 2024’te, İSO Genel Sekreterlik ve İBB Genel Sekreter Yardımcısı ve İstanbul Planlama Ajansı (İPA) Başkanı Dr. Buğra Gökçe arasında yapılan toplantıda, “1/100.000 Ölçekli Çevre Düzeni Planı” çerçevesinde sanayi sektör gruplarının görüşlerinin alınmasına yönelik değerlendirmeler gerçekleştirilmiştir.
- 20 Ağustos 2024 tarihinde, İSO Genel Sekreterlik ile İBB Sanayi ve Ticaret Platformu, Dr. Mehmet Çakılcıoğlu (İBB Başkan Danışmanı), İlyas Yılmaz (İBB Meclis Üyesi) ve Nahit Karaca (İBB Şehir Plancısı) ile yapılan toplantıda, İBB Başkanı Ekrem İmamoğlu’nun katıldığı Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı’nda, Meslek Komitesi üyelerinin aktardığı sorunlar ele alınmıştır.
- 6 Kasım 2024’te, İSO 4. Grup İnşaat Amaçlı Ürünler Sanayii ve 42. Grup Metal Yapı ve Yapı Parçaları Sanayii Meslek Komiteleri üyeleri ile Türkiye Hazır Beton Birliği temsilcilerinin katılımıyla düzenlenen toplantıda, hazır beton ve hafriyat konusundaki sorunlar, İBB Başkan Danışmanı ve Sanayi-Ticaret Platformu Üyesi Dr. Mehmet Çakılcıoğlu, İBB Meclis Üyesi İlyas Yılmaz, İBB Çevre Koruma Müdürü Erdinc Ergüven ve Başkan Danışmanı Asistanı Nazlı Ceren Sual’e aktarılmıştır.

## Katılım Sağlanan Etkinlikler:

- 2 Şubat 2024, Kocaeli Kongre Merkezi’nde Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır ve Tarım ve Orman Bakanı İbrahim Yumaklı’nın iştirakiyle düzenlenen “Su Verimliliği Seferberliği: Sanayi – Su Buluşması Zirvesi”ne katılım sağlanmıştır.
- “Türkiye Atık Sonu Konseptinin Geliştirilmesi için Teknik Destek Projesi” kapsamında 21 Ekim 2024’te Ankara’da gerçekleştirilen “Tekstil Sektöründe Atık Sonu Toplantısı”na İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Sürdürülebilirlik Platformu Başkanı Sultan Tepe ile katılım gösterilmiştir.
- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı İklim Değişikliği Başkanlığı tarafından 29 Kasım 2024’te Ankara’da gerçekleştirilen Emisyon Ticaret Sistemi’ne (ETS) Giden Yolda İzleme, Raporlama ve Doğrulama (MRV) Sistemi’nin Rolü Toplantısı’nda yer alınmıştır.
- 24 Aralık 2024 tarihinde İstanbul Anadolu Yakası Organize Sanayi Bölgesi’nde Odamız Çevre ve Enerji Şube Müdürü “Firmalar için Yeşil Dönüşüm Yol Haritası” ve “İSO Yeşil İnovasyon Mentörlük Programı”na ilişkin sunum gerçekleştirmiştir. OSB firma temsilcilerinin davet edildiği toplantıya 83 kişi katılmıştır.

## Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji



### PROJELER

#### İklim Değişikliğine Karşı Hassas Sanayi Sektörlerinin Adaptasyon Kapasitesinin Risk Değerlendirmesi Yoluyla Geliştirilmesi - ClimaTech 4 Industry

İklim değişikliğine uyum sağlamak amacıyla akademi ve sanayi arasındaki iş birliğini artırmaya yönelik bir proje 13 Aralık 2023'te başlatılmıştır. Bu projede, iklim değişikliğinin sektörel hassasiyetleri ve sosyo-ekonomik riskleri değerlendirilmekte, uyum seçenekleri belirlenmekte ve imalat sektörlerinin uyum kapasitesi güçlendirilmektedir. İstanbul'daki gıda, tekstil, kâğıt ve karton sektörlerinin dayanıklılığını artırmayı amaçlayan proje, TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi iş birliğiyle yürütülmektedir.

Avrupa Birliği tarafından fonlanan ve 18 ay sürecek olan bu projede, iklim değişikliği risklerinin değerlendirilmesine yönelik bir metodoloji geliştirilmiş ve firmalardan alınan verilerle istatistiksel analiz yapılmıştır. Ayrıca her bir firma için özel risk analizleri gerçekleştirilmiş, uzmanlardan oluşan üç adet İklim Değişikliği Danışma Kurulu kurulmuş ve eğitimler organize edilmiştir. Projenin önemli çıktularından biri de "Sektörlerin Uyum İhtiyaçları ve Stratejileri için Politika Yapıcılara Öneriler Raporu" olacaktır.

Proje kapsamında oluşturulan "Orman, Kağıt Ürünleri, Mobilya ve Basım Sanayii" ile "Tekstil Ürünleri Sanayii" Danışma Kurulu 30 Mayıs 2024'te, "Gıda Ürünleri Sanayii" ise 31 Mayıs 2024'te çevrim içi toplantılar düzenlemiştir. Tesislere özel gerçekleştirilen risk analizleri için 10 Eylül, 24 Ekim ve 25 Ekim 2024 tarihlerinde beş firma ziyareti yapılmıştır. Ayrıca projenin web sitesi eylül ayında yayına alınmıştır.



#### İSO SKDM Çalışmaları

AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamında belirlenen sektörler; alüminyum, demir-çelik, çimento, elektrik, gübre ve hidrojen olarak sıralanmıştır. Bu sektörlerde, raporlama yükümlülüklerini içeren geçiş dönemi uygulamaları 1 Ekim 2023 itibarıyla başlamış, ana uygulama dönemi ise 2026 yılında başlayacaktır. Bu dönemde, AB'ye ihraç edilen ürünlere ilişkin gömülü emisyonlar üzerinden mali yükümlülükler doğacaktır.

Bu çerçevede, İstanbul Sanayi Odası ve T.C. Ticaret Bakanlığı iş birliğiyle, alüminyum ve demir-çelik sektörlerine yönelik SKDM'nin getirdiği raporlama yükümlülüklerini ve uygulama zorluklarını ele alan "Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması Uygulama Rehberleri" hazırlanmıştır. Rehberler, İSO 36. Grup Demir Çelik ve Sıcak Hadde Ürünleri Sanayii ile İSO 37. Grup Alüminyum Ürünleri Sanayii Meslek Komitelerinin desteğiyle hayata geçirilmiştir.

Raporlama süreci kapsamında, sektördeki dokuz firma tesisi yerinde ziyaret edilerek rehberdeki hesaplamaların doğruluğu kontrol edilmiştir. Ayrıca rehberlere yönelik ücretsiz eğitimler, proje çerçevesinde 8-9 Ocak ve 16-17 Ocak 2024 tarihlerinde fiziksel olarak düzenlenmiştir.







## İklim Değişikliği ve Su Yönetimi: Sanayi Sektörü Raporu

2023 yılında başlatılan çalışmalar kapsamında, su ve atıksu konusunun tüm boyutlarıyla ele alındığı taslak rapordaki bulguların değerlendirilmesi amacıyla “Su ve Atıksu Yönetim ve Politikaları Çalıştayı” 6 Şubat 2024 tarihinde düzenlenmiştir. Akademi, sanayi, kamu ve sivil toplum kuruluşlarından yoğun katılım sağlanan çalıştayda, katılımcılardan alınan görüş ve öneriler titizlikle değerlendirilmiştir.

İSO tarafından İTÜ'nün uzman akademisyenleriyle birlikte hazırladığı “İklim Değişikliği ve Su Yönetimi: Sanayi Sektörü Raporu” yayımlanmıştır. Türkiye'nin “Su Gerçeği”ni tüm yönleriyle ele alan rapor, şu başlıkları içermektedir:

- İklim Değişikliğinin Türkiye'nin Su Kaynakları Üzerindeki Etkileri,
- Türkiye ve İstanbul'da Sektörel Su Kullanımı,
- Sanayide Temiz Üretim ve İleri Arıtma Teknolojileri,
- Geleceğe Yönelik Bütüncül İklim (Duyarlı) Yol Haritası, Azaltım ve Uyum Tedbirleri/Önerileri.

Rapordaki bulgular, 29 Mayıs 2024 tarihinde Tarım ve Orman Bakanı İbrahim Yumaklı'nın katılımıyla gerçekleştirilen İSO Meclis toplantısında tanıtılmıştır. Aynı gün İSO'nun web sitesinde yayımlanan rapor, kamuoyunun erişimine sunulmuştur. (<https://www.iso.org.tr/projeler/suraporu/>)



## İSO TÜBİTAK Yeşil İnovasyon Teknoloji Mentörlük Programı

Program, imalat sanayi sektöründe faaliyet gösteren KOBİ'lerin yeşil dönüşüm sürecinde ihtiyaç duydukları teknoloji ve yeniliklere erişimini kolaylaştırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, iş modellerini, tedarik ve değer zincirlerini, ürün ve hizmetlerini yeniden yapılandırmak isteyen KOBİ'lere teknik yardım sağlanacaktır. Firmalara, yeşil teknolojiler konusunda danışmanlık, kapasite analizleri, problem tespiti ve çözüm önerileri sunulurken, aynı zamanda yol haritası oluşturma desteği verilecektir. Program dahilindeki hizmetlerin yüzde 90'ı TÜBİTAK tarafından hibe ile karşılanacaktır.

İSO, Yeşil İnovasyon Teknoloji Mentörlük Programı kapsamında KOBİ'lere destek sunacak çözüm ortağı olarak görev yapacaktır. Ayrıca KOBİ'lere Yeşil Dönüşüm Yol Haritası hazırlanmasında destek verecek ve firma özelinde aşağıdaki başlıklardan biri seçilerek detaylı analizler gerçekleştirecektir:

- Karbon Ayak İzi Hesaplama
- Su Ayak İzi Hesaplama
- Ürün Karbon Ayak İzi Hesaplama
- Enerji Verimliliği Ön Etüdü
- SKDM Kapsamında Sera Gazı Hesaplama.

## Düşük Karbonlu Gelecek için Sanayinin Dönüşümü Proje Başvurusu

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığının faydalanıcı olduğu AB İklim Değişikliği Hibe Programı kapsamında TÜBİTAK MAM koordinatörlüğünde İSO ortaklığında “Düşük Karbonlu Gelecek için Sanayinin Dönüşümü Proje” başvurusu yapılmıştır. Sanayi kaynaklı emisyonların yaklaşık %75'ine karşılık gelen Kapsam 3 Emisyonlarının hesaplanmasına yönelik metodoloji ve hesaplama aracının geliştirilmesi ve azaltım projelerinin hayata geçirilmesine yönelik projede, sanayinin bilinç ve bilgi düzeyinin artırılması da hedeflenmiştir.

## Sürdürülebilirlik, Çevre ve Enerji

### ENERJİ VERİMLİLİĞİ VE YENİLENEBİLİR ENERJİ SEMİNERLERİ



#### Sanayide Etkin Elektrik Tedariki Webinarı

Sanayi firmalarımızın “elektrik tarifesi, piyasası, mevzuatı ve tedarik süreçleri” konularında bilgi sahibi olmaları enerji maliyetlerini düşürmeye yardımcı olmaktadır. Bununla birlikte “Son Kaynak Tedarik Tarifesi Limitlerindeki” değişiklik de elektrik tedarikinde dikkat edilmesi gereken bir boyut olarak karşımıza çıkmaktadır. Bu çerçevede 4 Aralık 2024’te “Sanayide Etkin Elektrik Tedariki Webinarı” gerçekleştirilmiş, 69 kişi katılmıştır. Webinarda İSO Enerji Masası hakkında bilgi verilmiş, enerji masası danışmanları Fetih Evren Şahin ve Yasin Yastıkçı konu hakkında bilgi vermiştir.



#### “İSO Enerji Teknolojilerinde Dünyada ve Ülkemizde Görünüm, Mevcut Durum ve Beklentiler Projesi”

İstanbul Sanayi Odası 2023 yılında Enerji Vizyonunu belirlemiştir. Bu bağlamda İSO Enerji Vizyonu;

Sanayimizin enerji talebinin “sürekli, kaliteli, yeşil ve uygun maliyetli” enerji arzı ile karşılanması için gerekli politikaların oluşturulmasında en etkili paydaş olmak ve, “Yerli, milli, yenilikçi ve yeşil” enerji sektörünün araştırma ve geliştirme aşamasından yerli üretime kadar her alanda akademi, kamu ve özel sektör arasında en güçlü köprü görevini üstlenmektir.



Bu vizyon doğrultusunda, İSO Enerji Yönetimi Meclis Çalışma Grubu tarafından “İSO Enerji Teknolojilerinde Dünyada ve Ülkemizde Görünüm, Mevcut Durum ve Beklentiler Projesi” hayata geçirilmiştir. Bu proje sonrasında oluşturulacak raporun ülkemizin enerji teknolojilerindeki fırsatlarına odaklanırken önündeki engellerin de tespit edilerek çözüm önerilerini içermesi hedeflenmiştir. Bu hedefin gerçek durum tespitini yansıtabilmesi için ilgili tüm tarafların eksiksiz görüşlerinin alınması amacıyla 10 Aralık 2024 günü profesyonel moderatörlük eşliğinde İSO meclis üyeleri, kamu, enerji STK’ları, enerji uzmanları, akademisyenler ve araştırma enstitüsü yetkililerinin katılımıyla bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. Enerji çalışmalarından sorumlu İSO Yönetim Kurulu Üyesi Vehbi Canpolat ile İSO Enerji Yönetimi Meclis Çalışma Grubu Başkanı Rıdvan Mertöz’ün açılış konuşmalarını gerçekleştirdiği çalıştaya 72 kişi katılmıştır. Söz konusu çalıştay “1. Yenilenebilir Enerji Kaynakları ve Enerji Depolama”, “2. Termik Santraller”, “3. Nükleer Enerji, Mobil Santralleri ve Arz Güvenliği” ve “4. Hidrojen Enerjisi ve Türkiye” çalışma gruplarında gerçekleştirilmiştir.

## EĞİTİMLER

### **Alüminyum Sektörü Özelinde Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Raporlama Eğitimi**

8-9 Ocak 2024 (34 Katılımcı)

20-22 Mart 2024 (31 Katılımcı)

### **Demir Çelik Sektörü Özelinde Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Raporlama Eğitimi**

16-17 Ocak 2024 (36 katılımcı)

3-5 Nisan 2024 (31 katılımcı)

27-29 Mayıs 2024 (27 katılımcı)

4-6 Eylül 2024 (27 katılımcı)

### **TS EN ISO 14064-1:2019 Hesaplama Odaklı Kurumsal Karbon Ayak İzi Eğitimi**

21-23 Şubat 2024 (36 katılımcı)

5-7 Ağustos 2024 (29 katılımcı)

6-8 Kasım 2024 (30 katılımcı)

### **TS EN ISO 14046 Su Ayak İzi Eğitimi**

3-4 Ekim 2024 (38 katılımcı)

### **TS EN ISO 14067 Ürün Karbon Ayak İzi Eğitimi**

1-3 Temmuz 2024 (32 katılımcı)

# Mesleki Eğitim



## İSO MEİP (Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi)

Millî Eğitim Bakanlığı (MEB) ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (STB), İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ), İstanbul Ticaret Odası (İTO) ve İstanbul Sanayi Odası (İSO) arasında 25 Ocak 2019 tarihinde imzalanan “Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü” ile kapsamlı ve bütünsel bir mesleki eğitim hareketliliği başlatılmıştır.

Mesleki ve teknik eğitimde; sektörün işgücü ihtiyacına cevap verebilecek niteliğe sahip, gelişen teknolojiye hızla ve etkin şekilde uyum sağlayabilen, paydaşların planlama ve karar alma süreçlerine aktif katılım sağladığı bir yapıyı hayata geçirmek amacıyla imzalanan protokol kapsamında şu çalışmalar gerçekleştirilmektedir:

- Alan öğrencilerine işletmelerde gerçek üretim ortamlarında beceri eğitimi ve staj imkânları sağlanması,
- Alan öğretmenlerine hizmet içi ve işbaşı eğitimleri verilmesi,
- Başarılı öğrencilerin ve projelerinin desteklenmesi,
- Mesleki ve teknik eğitimin başarılı öğrenciler tarafından tercih edilmesinin teşvik edilmesi.

İstanbul’da mesleki ve teknik eğitim veren okullarda eğitim programlarını sektörle birlikte tasarlamayı ve mezunların niteliğini artırarak iş hayatına hazırlamayı amaçlayan protokol, yeni ve etkili bir yönetim modeli uygulamaktadır. Bu model çerçevesinde, okullarla İSO Meslek Komiteleri, işlevsel olarak eşleştirilerek 43 mesleki ve teknik Anadolu

lisesi (MTAL), 1 Mesleki Eğitim Merkezi (MESEM), 11 güzel sanatlar lisesi (GSL) ve 23 özel eğitim meslek lisesi desteklenmektedir.

## İSO MEİP Protokol Yürütme Üst Kurul Toplantıları

İSO MEİP kapsamında yürütülen çalışmaları değerlendirmek ve gelecekte atılacak stratejik adımları belirlemek amacıyla okullarda görev yapan Protokol Yürütme Kurulu (PYK) temsilcilerinden oluşan PYK Üst Kurulu 2023 yılında oluşturulmuştur. Protokol, mesleki eğitimin geliştirilmesi ve gençlerin sanayiye entegrasyonunu desteklemeyi amaçlayan sürdürülebilir bir yaklaşım sunmaktadır.

Bugüne kadar toplam dört toplantı gerçekleştirilmiş olup, İSO MEİP kapsamında yer alan 44 okulu ilgilendiren genel konular görüşülmüştür. 2024 yılı ilk toplantısı, 19 Mart 2024 tarihinde yapılmış; bu toplantıda, İSO MEİP kapsamındaki güncel gelişmeler ve mezunların kendi alanlarında istihdam oranlarının artırılmasına yönelik çalışmalar ele alınmıştır. İkinci toplantı, 27 Haziran 2024 tarihinde gerçekleştirilmiş; burada ise güncel gelişmelerin yanı sıra, öğretmenlere yönelik uygulanan ve devam ettirilmesi planlanan uygulamalı eğitim programları, İSO MEİP iyi örnek paylaşımı ve Şirnak Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü değerlendirilmiştir.

## Okul Müdür ve Müdür Yardımcılarına Yönelik Yönetici Geliştirme Programı

İSO, her bir okulda yürütülen çalışmaları desteklemekle birlikte, tüm okulları kapsayan genel destek faaliyetlerini de



sürdürmektedir. Bu kapsamda, öne çıkan çalışmalardan biri, okul müdürleri ve müdür yardımcılarına yönelik tasarlanan özel Yönetici Geliştirme Programı'dır. Program, yöneticilerin mesleki kapasitelerini artırmayı ve eğitim yönetiminde daha etkin yaklaşımlar geliştirmelerini hedeflemektedir. İSO MEİP okullarında geleceğin müdür adayları olarak görülen okul müdür yardımcılarının erken dönemde yetiştirilmesi ve potansiyellerinin belirlenmesi, bu programın temel amaçları arasındadır. Her yıl düzenlenen Yönetici Geliştirme Programı, öncelikli olarak okul müdürlerine, ardından müdür yardımcılarına yönelik planlanmaktadır.

22-24 Ekim tarihlerinde okul müdürlerine yönelik olarak programın beşincisi Tekirdağ'da gerçekleştirilmiştir. İSO MEİP Gelişmeler/Yenilikler sunumu ile başlayan programın ilk günü Eleman.net Kurucu Ortağı Arif Köse'nin İstihdamda Yeni Dönem başlıklı sunumu ile devam etmiştir. İSO MEİP ile Eleman.Net arasında kurulabilecek iş birlikleri üzerine fikir alışverişinde bulunularak, öğrencilerin istihdamına katkı sağlama yolları tartışılmıştır. Programın ikinci gününde, Takım Koçu, Eğitimci Fatma Yıldız tarafından verilen "Potansiyelini Performansa Dönüştüren Lider - Performans Koçluğu ve Mentörlük" eğitimi gerçekleştirilmiştir. Üçüncü ve son gün ise protokol okullarımızdan Ataşehir İbrahim Müteferrika MTAL, Halil Kaya Gedik MTAL, Hayriye Duruk MTAL, Sabiha Gökçen MTAL, Samandıra MTAL ve Zeytinburnu TRİSAD Tekstil Teknolojisi MTAL müdürleri tarafından, "Veli- Öğrenci Buluşmaları", "Kariyer Günleri", "Uygulamalı Öğretmen Eğitimleri", "İSO MEİP Takip Sistemi", "İstihdam Şampiyonları" ve "Mezunlara Usta Öğreticilik Belgesi" gibi konularda iyi uygulama örnekleri sunulmuştur. Program, Eğitimde Sürdürülebilirlik Yaklaşımı başlıklı sunumla sona ermiştir. Bu sunum, İSO Sürdürülebilirlik ve Koordinasyon Şubesi'nce gerçekleştirilmiştir. Her yıl olduğu gibi, bu yılki programa da bir yenilik eklenmiş ve Şırnak ile imzalanan protokol kapsamında Şırnak MEİP'e dahil edilen Şırnak MTAL, Cizre MTAL, İdil MTAL ve Silopi MTAL müdürleri programa katılmıştır. İSO MEİP ve Şırnak MEİP arasında bilgi paylaşımını teşvik eden bu program, her iki tarafın deneyimlerini paylaşmasına da zemin hazırlamıştır.



### İSO MEİP Tanıtım ve Yaygınlaştırma Çalışmaları

İSO'nun katkı ve yönlendirmesiyle Türkiye'nin ilk ve tek yazılım lisesi olan Mehmet Rıfat Evyap Yazılım Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Odamızın sosyal medya hesapları üzerinden tanıtılmıştır. Yıl boyunca, tanıtım videoları ve görsel paylaşımlar aracılığıyla iletişim çalışmaları sürdürülmüştür.

2024 eğitim yılı tercih döneminde, yazılım alanında eğitim almak isteyen başarılı öğrencilerin okulu tercih etmeleri için görünürlük çalışmaları yapılmıştır. Bu kapsamda, yazılım lisesine yönelik 4 tanıtım filmi ve 8 reels paylaşımı hazırlanmıştır. Ayrıca bu yıl düzenlenen 4 SoftTalks etkinliği Odamızın YouTube kanalında yayınlanmıştır. İSO MEİP kapsamında elde edilen deneyimler ve başarılı uygulama örnekleri Türkiye'nin diğer illerine de tanıtılmıştır. Bu doğrultuda Şırnak, Adana, Mersin, Tekirdağ, Kütahya, Bingöl, Sivas, Eskişehir, Yalova, Denizli ve Adıyaman'da sunumlar yapılmıştır.

### Öğretmen, Öğrenci ve Velilere Yönelik Etkinlikler

Protokolün en yenilikçi yönlerinden biri, okul bazında geliştirilen fikir ve çalışmaların diğer meslek liselerinde gerçekleştirilen etkinliklere dönüştürülmesidir. 2024 yılı boyunca, protokol kapsamındaki okullarda yoğun bir etkinlik takvimi gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda:

## Mesleki Eğitim

- 20 Kariyer Günü Etkinliği düzenlenmiş olup 1.905 öğrenci katılım sağlamıştır.
- 21 Öğrenci Eğitimi, 1.482 öğrencinin katılımıyla tamamlanmıştır.
- 6 PYK-Öğretmen Buluşması, 162 öğretmenin katılımıyla gerçekleşmiştir.
- 18 PYK-Öğrenci Buluşması, 2.309 öğrenciyle gerçekleştirilmiştir.
- 14 PYK-Veli Buluşması, 1.185 veliye ulaşmıştır.
- 8 Okul Tanıtım Çalışması, 3.721 öğrenciye hitap etmiştir.
- 8 Fuar Etkinliği, 213 öğrenciyle gerçekleştirilmiştir.
- 49 Teknik Gezi, 1.490 öğrencinin katılımını sağlamıştır.
- 28 Öğretmen İşbaşı Eğitimi, 161 öğretmeni kapsamıştır.
- 4 Öğretmen Eğitimi, 199 öğretmenin katılımıyla tamamlanmıştır.
- ManuFoW Projesi kapsamında düzenlenen “Üretim Sektöründe Geleceğin İşleri: Cinsiyet Eşitliği Odağında Yeteneklerin Gelişimi” eğitimlerine 628 öğrenci katılmıştır.
- İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Eğitimleri, 384 öğrenciyle gerçekleşmiştir.

### Kariyer Günü Etkinlikleri

Okul Adı	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Tuzla MTAL	9 Ocak 2024	30
Samandıra MTAL	8 Şubat 2024	45
Samandıra MTAL	8 Şubat 2024	60
Samandıra MTAL	13 Şubat 2024	30
Samandıra MTAL	15 Şubat 2024	30
Galata MTAL	16 Şubat 2024	40
Beylikdüzü Borsa İstanbul ÇPAL	22 Şubat 2024	50
Samandıra MTAL	22 Şubat 2024	25
Zincirlikuyu İSOV MTAL	3 Nisan 2024	75
TRİSAD Tekstil Teknolojisi MTAL	14 Mayıs 2024	70
TRİSAD Tekstil Teknolojisi MTAL	16 Mayıs 2024	65
Nuri Cıngıllıoğlu MTAL	16 Mayıs 2024	105
Şehit Hüseyin Ağırman MTAL	6 Haziran 2024	150
Tuzla Piri Reis MTAL	12 Haziran 2024	200
İBB Şişli Bölgesel İstihdam Ofisi Kariyer Günleri	12 Temmuz 2024	150
Kartal Şehit Öğretmen Hüseyin Ağırman MTAL	10 Eylül 2024	200
Pendik Halil Kaya Gedik MTAL	11 Ekim 2024	200
Türkçimento MTAL - Arçelik	28 Kasım 2024	250
Tuzla MTAL - Arçelik	29 Kasım 2024	60
İbrahim Müteferrika MTAL - Teknik Basım Matbaa	19 Aralık 2024	70
<b>Kariyer Günü Toplam Katılımcı Sayısı</b>		<b>1.905</b>

## Öğrenci Eğitimleri

Okul Adı	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Alibeyköy - Mezun söyleşisi (Mercedes)	10 Ocak 2024	40
Boğaziçi MTAL - Turkcell Akademi Siber Zorbalık	29 Nisan 2024	30
Taşdelen Borsa İstanbul MTAL - Turkcell Akademi	2 Mayıs 2024	30
Ali Kul MTAL - Turkcell Akademi	13 Mayıs 2024	95
Taşdelen Borsa İstanbul MTAL CV Oluşturma Eğitimi (eleman.net)	14 Mayıs 2024	60
Kardelen MTAL - Turkcell Akademi	22 Mayıs 2024	54
Şeyh Samil MTAL - Mezun Söyleşisi (Kimya Alanı)	30 Mayıs 2024	184
Nuri Cingilloğlu MTAL - Habitat Derneği Sanal Gerçeklik Atölyesi	6 Haziran 2024	42
Alibeyköy MTAL (Metro İstanbul)	18 Eylül 2024	108
Kartal Şehit Öğretmen Hüseyin Ağırman MTAL (Metro İstanbul)	18 Eylül 2024	45
İSOV Dinçkök MTAL (Metro İstanbul)	2 Ekim 2024	78
Arnavutköy MTAL (Metro İstanbul)	18 Ekim 2024	50
Zincirlikuyu İSOV MTAL (Metro İstanbul)	24 Ekim 2024	120
Galata MTAL - (İstanbul Modern Müze Gezisi)	26 Kasım 2024	18
Esenler MTAL (Geleceğe Adımlar Derneği)	4-5-6 Aralık 2024	60
İSOV Dinçkök MTAL - (İstanbul Modern Müze Gezisi)	3 Aralık 2024	13
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL - Endüstriyel Otomasyon	3 Aralık 2024	100
Hadımköy MTAL - Newton Uçuş Akademisi	12 Aralık 2024	14
Galata MTAL - (İstanbul Modern Müze Gezisi)	17 Aralık 2024	16
Avcılar - Turkcell Akademi	17 Aralık 2024	250
Ümraniye Atatürk MTAL - UNICEF Geleceği Eşitle Eğitimi	10 Ocak 2024	75
<b>Öğrenci Eğitimleri Toplam Katılımcı Sayısı</b>		<b>1.482</b>

## İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Eğitimleri

Okul Adı	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Şehit Öğretmen Hüseyin Ağırman MTAL	5 Haziran 2024	36
Ataşehir İbrahim Müteferrika MTAL	5 Haziran 2024	115
İSOV Dinçkök MTAL	6 Haziran 2024	115
TRİSAD Tekstil Teknolojisi MTAL	6 Haziran 2024	36
Galata MTAL	11 Aralık 2024	82
<b>İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Eğitimleri Toplam Katılımcı Sayısı</b>		<b>384</b>

## Mesleki Eğitim

### PYK-Öğretmen Buluşmaları

Okul Adı	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Esenler MTAL	13 Şubat 2024	15
Beylikdüzü Borsa İstanbul ÇPAL	22 Şubat 2024	20
Sultangazi MTAL	5 Mart 2024	15
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL	30 Nisan 2024	25
Esenler MTAL	28 Kasım 2024	50
İsmet Aktar MTAL	3 Aralık 2024	37
<b>PYK-Öğretmen Toplam Katılımcı Sayısı</b>		<b>162</b>

### PYK-Öğrenci Buluşmaları

Okul Adı	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Esenler MTAL	13 Şubat 2024	80
Kardelen MTAL	19 Şubat 2024	45
Beylikdüzü Borsa İstanbul ÇPAL	22 Şubat 2024	50
Zincirlikuyu İSOV MTAL	3 Nisan 2024	75
Türk Çimento MTAL	21 Mayıs 2024	600
Sultanbeyli Sabiha Gökçen MTAL - TÜBİTAK Sergisi	3 Haziran 2024	35
Galata MTAL - TÜBİTAK Sergisi	5 Haziran 2024	30
Sultangazi MTAL	22 Ekim 2024	70
Dr. Oktay Duran MTAL	9 Eylül 2024	240
İbrahim Müteferrika MTAL	11 Eylül 2024	300
Beylikdüzü Borsa İstanbul ÇPAL	3 Ekim 2024	85
Sabiha Gökçen MTAL	7 Ekim 2024	200
Nuri Cingilloğlu MTAL	14 Ekim 2024	100
Galata MTAL	16 Ekim 2024	125
Samandıra MTAL	16 Ekim 2024	29
İSOV Dinçök MTAL	17 Ekim 2024	95
Tuzla MTAL	27 Kasım 2024	100
Samandıra MTAL	5 Aralık 2024	50
<b>Toplam Katılımcı Sayısı</b>		<b>2.309</b>



## PYK-Veli Buluşmaları

Okul Adı	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Beylikdüzü Borsa İstanbul ÇPAL	22 Şubat 2024	40
Esenler MTAL	13 Şubat 2024	30
Kardelen MTAL	19 Şubat 2024	25
Nahit Mentese MTAL	12 Mart 2024	30
Avcılar MTAL	3 Eylül 2024	250
Sultangazi MTAL	22 Ekim 2024	50
Dr. Oktay Duran MTAL	6 Eylül 2024	45
İbrahim Müteferrika MTAL	19 Eylül 2024	95
Türkçimento MTAL	13 Ekim 2024	75
Piri Reis MTAL	15 Ekim 2024	50
Esenler MTAL	26 Ekim 2024	150
Ali Kul MTAL	3 Kasım 2024	70
Büyükçekmece Hayriye Duruk MTAL	2 Kasım 2024	250
İsmet Aktar MTAL	17 Ekim 2024	25
<b>PYK-Veli Toplam Katılımcı Sayısı</b>		<b>1.185</b>

## Okul Tanıtım Çalışmaları

Okul Adı	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL	30 Nisan 2024	25
Arnavutköy MTAL Okul Tanıtımı (ortaokul öğretmenleri)	21 Mayıs 2024	66
İSOV Dinçök MTAL (10 ortaokul)	21 - 30 Mayıs 2024	3000
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL	29 Mayıs 2024	150
Avcılar MTAL	3 Eylül 2024	100
PAGEV Plastik Teknolojisi MTAL	9 Eylül 2024	110
Nahit Mentese MTAL	9 Eylül 2024	130
İSOV Dinçök MTAL - (Besiktas Cumhuriyet, Sair Nedim, Lütfi Banat ve Osman Saçmacı Ortaokulu)	15 - 21 Ekim 2024	140
<b>Okul Tanıtım Toplam Katılımcı Sayısı</b>		<b>3.721</b>

## Mesleki Eğitim

### Fuar Gezileri

Okul Adı	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Uluslararası Eğitimde Teknoloji, AR-GE ve Kalite Zirvesi - Şehit Öğretmen Hüseyin Ağırman MTAL - İSOV Dinçkök MTAL - Sabiha Gökçen MTAL	5-7 Eylül 2024	24
İntermob Mobilya Aksesuarları Fuarı - Arnavutköy MTAL	12 Eylül 2024	20
Tüyap Züccaciye, Cam ve Mutfak Gereçler Fuarı - Boğaziçi MTAL	20 Eylül 2024	19
A-tech (Akıllı Bina Teknolojileri ve Elektrik Sistemleri) Fuarı - Esenler MTAL	4 Ekim 2024	25
Woodtech (Ahsap İşleme ve Teknolojileri) Fuarı - Arnavutköy MTAL	14 Ekim 2024	23
Bahçelievler İstanbul Bilim Şenliği Fuarı - Dr. Oktay Duran MTAL	15 Ekim 2024	22
Avrasya Ambalaj Fuarı - Dr. Oktay Duran MTAL	23 Ekim 2024	40
Avrasya Ambalaj Fuarı - Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL	23 Ekim 2024	40
<b>Fuar Gezileri Katılımcı Sayısı</b>		<b>213</b>

### Teknik Geziler

Okul Adı	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Büyükçekmece MTAL	8 Ocak 2024	25
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL	9 Ocak 2024	20
Büyükçekmece MTAL	9 Ocak 2024	25
Tuzla MTAL	11 Ocak 2024	30
Samandıra MTAL	14 Şubat 2024	40
Avcılar MTAL	16 Şubat 2024	45
Tuzla MTAL	21 Şubat 2024	20
Tuzla MTAL	23 Şubat 2024	20
Taşdelen Borsa İstanbul MTAL	26 Şubat 2024	30
Kardelen MTAL	27 Şubat 2024	30
Avcılar MTAL	28 Şubat 2024	27
Tuzla MTAL	29 Şubat 2024	30
Tuzla MTAL	15 Mart 2024	30

Avcılar MTAL	21 Mart 2024	30
MRE MTAL	22 Mart 2024	42
MRE MTAL	26 Nisan 2024	30
Boğaziçi MTAL (10 Farklı Firma)	1 Nisan 2024	200
Alibeyköy MTAL - Yaparlar A.Ş.	8 Mayıs 2024	16
Türkçimento MTAL-YTONG	14 Mayıs 2024	40
Arnavutköy MTAL	21 Mayıs 2024	20
Taşdelen MTAL - Teksan Elektronik	23 Mayıs 2024	10
Büyükçekmece Hayriye Duruk MTAL (Backhaus)	23 Mayıs 2024	30
MRE MTAL - Koç Üniversitesi	24 Mayıs 2024	55
Samandıra MTAL - Ford Otosan	28 Mayıs 2024	12
Galata MTAL - Grup İmaj AR-GE Merkezi (İstinye Üni.)	3 Haziran 2024	18
Avcılar MTAL - Metro İstanbul Seyrantepe	3 Haziran 2024	31
İSO Dinçkök MTAL - Delta Mobilya	3 Haziran 2024	10
Gültepe Şehit Cihan Erat MTAL - Metro İstanbul Seyrantepe	4 Haziran 2024	32
Ümraniye Atatürk MTAL-Metro İstanbul Dudullu	5 Haziran 2024	32
Nahit Mentese MTAL	5 Haziran 2024	40
Samandıra MTAL - Klasik Garaj	6 Haziran 2024	23
Tuzla MTAL - Metro İstanbul Dudullu	11 Haziran 2024	32
Ali Kul MTAL - Metro İstanbul Esenler	12 Haziran 2024	14
Esenler MTAL - Future-Gen Tekstil	10 Ekim 2024	17
Esenler MTAL - Metro İstanbul Esenler	10 Ekim 2024	23
Türkçimento MTAL - Metro İstanbul Behiç Erkin	11 Ekim 2024	32
Dr. Oktay Duran - Marmara Üniversitesi Matbaa Bölümü	16 Ekim 2024	50
Türkçimento MTAL-Nuh Beton	21 Kasım 2024	30
Büyükçekmece MTAL - Kayalar Çelik	21 Kasım 2024	18
Büyükçekmece MTAL - Kayalar Çelik	22 Kasım 2024	17
Alibeyköy MTAL-Metro İstanbul Alibeyköy	25 Kasım 2024	23
Ali Kul MTAL-Metro İstanbul Esenler	26 Kasım 2024	18
Türkçimento MTAL-Metro İstanbul Behiç Erkin	4 Aralık 2024	25
Ümraniye MTAL - Stella Mobilya	4 Aralık 2024	25
Samandıra MTAL	6 Aralık 2024	50
Piri Reis MTAL-Fetaş Group	11 Aralık 2024	27
İsmet Aktar MTAL - Çetin Akademi	11 Aralık 2024	10
Sultangazi MTAL-Metro İstanbul	12 Aralık 2024	25
İSOV Dinçkök MTAL - Taş Otomasyon	12 Aralık 2024	11
<b>Teknik Gezi Toplam Katılımcı Sayısı</b>		<b>1.490</b>

# Mesleki Eğitim

## Öğretmen İşbaşı Eğitimleri

Okul Adı	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
TRİSAD Tekstil Teknolojisi MTAL	4 Nisan 2024	8
Aydoğan Öztiryaki TİM SANDER Dış Ticaret MTAL	10 Nisan 2024	10
Kemal Atay MTAL	15 Nisan 2024	7
Büyükçekmece MTAL (Bilişim)	22 Nisan 2024	5
Esenler MTAL (Tekstil)	24 Nisan 2024	7
Ali Kul MTAL (Kimya)	24 Nisan 2024	5
KMM (Gedik Kaynak)	25 Nisan 2024	17
Fikriye Nüzhet Bilgincan MTAL (Makine)	26 Nisan 2024	5
İbrahim Müteferrika MTAL (Matbaa)	6 Mayıs 2024	5
Beylikdüzü Borsa İstanbul ÇPAL (Matbaa)	6 Mayıs 2024	6
MRE Yazılım Lisesi - Mobil Uygulama Geliştirme (Arçelik)	6 Mayıs 2024	6
Maltepe MESEM	6 Mayıs 2024	2
Esenler MTAL (Elektrik)	7 Mayıs 2024	5
Boğaziçi MTAL	13 Mayıs 2024	3
KMM (Gedik MYO Su Altı)	20 Mayıs 2024	4
Arnavutköy MTAL (Erasmus+)	22 Mayıs 2024	7
Nuh Kuşçulu Seramik ve Cam Teknolojisi MTAL	10 Haziran 2024	4
PAGEV Plastik Teknolojisi MTAL	16 Eylül 2024	5
Sultangazi MTAL	16 Eylül 2024	5
Nahit Mentеше MTAL	1 Ekim 2024	5
TRİSAD Tekstil Teknolojisi MTAL	1 Ekim 2024	1
Samandıra MTAL	2 Kasım 2024	2
Alkop MTAL	29 Kasım 2024	7
Silivri Yusuf Sarıbekir - SMC Turkey Otomasyon A.S	3 Aralık 2024	10
Büyükçekmece MTAL (Elektrik) - Evimetal	10 Aralık 2024	5
Piri Reis MTAL	11 Aralık 2024	4
Fikriye Nüzhet Bilgincan MTAL	28-29 Kasım 2024	5
İSOV Dinçkök, Ümraniye Atatürk MTAL (Elektrik, YET) - Entes	17 Aralık 2024	6
<b>Öğretmen İşbaşı Eğitimleri</b>		<b>161</b>

## Öğretmen Gelişim Programı

Okul Adı	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
ChatGPT ile Eğitim Tasarımı	10 Mayıs 2024	70
Z Kuşağını Yönetmek	6 Haziran 2024	34
Hikâye Anlatıcılığı	5 Kasım 2024	59
Etkili Zaman Yönetimi	17 Aralık 2024	36
<b>Öğretmen Gelişim Programı Toplam Sayı</b>		<b>199</b>

## ManuFow - Basics of Digitalization Eğitimleri

Okul Adı	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Tuzla MTAL	29 Şubat 2024	42
Kemal Atay MTAL	4 Mart 2024	66
Küçükköy MTAL	6 Mart 2024	56
Avcılar MTAL	7 Mart 2024	70
Galata MTAL	8 Mart 2024	60
Silivri Yusuf Sarıbekir MTAL	22 Mart 2024	35
İsmet Aktar MTAL	2 Nisan 2024	78
Hadımköy MTAL	3 Nisan 2024	43
Nahit Mentese MTAL	5 Nisan 2024	31
Gültepe MTAL	6 Mayıs 2024	44
MRE MTAL	7 Mayıs 2024	47
Samandıra MTAL	8 Mayıs 2024	26
İSOV Dinçök MTAL	9 Mayıs 2024	30
<b>ManuFow Eğitimleri Toplam Sayı</b>		<b>628</b>
<b>Tüm Etkinlikler Katılımcı Sayısı</b>		<b>13.839</b>

## Mesleki Eğitim



### İSO MEİP Atilla Altıntaş Proje Destekleri

İlk kez 2020 yılında başlatılan ve gelenekselleştirilerek her yıl ekim ayında başvuruların alındığı İSO MEİP Proje Destekleri; “Önem”, “Etkinlik/Verimlilik”, “Yapılabilirlik” ve “Genel Değerlendirme” kategorilerinde kurul değerlendirilmesine tabi tutularak desteklenmektedir. Bugüne kadar toplamda 127 proje yaklaşık 15 milyonluk

bütçe ile desteklenmiş olup, yapılan başvurular; altyapı, eğitim, döner sermaye, dijital dönüşüm, enerji verimliliği, istihdam, sürdürülebilirlik, toplumsal cinsiyet eşitliği, sosyal sorumluluk ve sosyalleşme kategorilerinden oluşmuştur. 2024-2025 eğitim öğretim yılında ise 43 okul tarafından 124 proje başvurusu alınmıştır ve 25 proje hibe almaya hak kazanmıştır.

### İSO MEİP ANADOLU YOLLARINDA

#### Şırnak MEİP



Temmuz 2024'te Şırnak Ticaret ve Sanayi Odası ile imzalanan Şırnak

Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü kapsamında, 27 Ağustos 2024 tarihinde Şırnak MEİP ilk PYK toplantısı İSO koordinatörlüğünde gerçekleştirilmiştir. Şırnak MEİP'e ilişkin yol haritası paylaşılmış, kısa vadeli hedefler doğrultusunda öneriler sunulmuş ve MEİP Takip Sistemi'nin aktif kullanımı için sistemin işleyişi detaylı şekilde anlatılmıştır. Bir sonraki PYK toplantılarında toplantı sıklığına dair karar alınabileceği belirtilmiş, ayrıca öğretmen ve öğrenci teknik gezilerinin planlanması konusunda fikir birliğine varılmıştır.

Ekim'in ilk haftası, Gedik Kaynak firması tarafından Şırnak MEİP'e dahil edilen dört mesleki ve teknik Anadolu lisesinin öğretmenleri ile bu okullardan mezun olan öğrencilere bir hafta süresince kaynakçılık eğitimleri verilmiştir.

İSO MEİP kapsamında yürütülen Öğretmen Gelişim Programı'na, Şırnak MEİP okullarındaki öğretmenlerin de dahil edilmesine karar verilmiştir.

İSO MEİP Takip Sistemi altyapı çalışması tamamlanarak sistem, Şırnak MEİP'in kullanımına açılmıştır.

İSO MEİP ve Turkcell Akademi iş birliği kapsamında, Akademi'nin Bilgi Güvenliği Okuryazarlığı eğitimleri kasım ayında Şırnak MEİP bünyesindeki dört okulda gerçekleştirilmiştir.

Mobilya öğretmen sohbetleri İlker Tayalı'nın katılımı ile 4 MTAL'de de gerçekleştirilmiştir.

#### Yalova MEİP



Yalova Ticaret ve Sanayi Odası, Yalova Valiliği, Yalova İl Millî Eğitim

Müdürlüğü ile Aralık 2024'te Yalova Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü Odakule'de imzalanmıştır.

#### Bingöl MEİP



Bingöl Ticaret ve Sanayi Odası ve Bingöl İl Millî Eğitim Müdürlüğü ile

Aralık 2024'te Bingöl Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü imzalanmıştır.

## İSO MEİP Okulları İstihdam Verileri

2021-2022 eğitim-öğretim yılında başlatılan çalışma ile İSO MEİP kapsamındaki tüm okullardan mezun olan öğrencilerin istihdam durumları düzenli olarak takip edilmektedir. Okullardan alan bazında talep edilen bu veriler, mezun öğrenci sayıları, kendi alanında çalışan öğrenci sayıları, alan dışı işlerde çalışan öğrenci sayıları ve üniversiteye devam eden öğrenci sayıları gibi bilgileri içermektedir.

## İSO ve ATSO, Adıyaman Gençlerine Yönelik Mesleki Eğitim ve İstihdam İçin Bir Araya Geldi

Adıyaman Ticaret ve Sanayi Odası (ATSO) heyeti, "Ne Eğitimde Ne İstihdamda Olan Gençler için İşgücü Piyasası Destek Programı için Hibe Programı" (NEET) kapsamında İstanbul'a düzenlediği teknik geziler çerçevesinde 19 Eylül 2024 tarihinde İSO'yu ziyaret etmiştir.

Odakule binasında, İSO Genel Sekreteri Haktan Akın'ın ev sahipliğinde gerçekleşen görüşmeye, ATSO heyetinden Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Bilal Delikanlı, Genel Sekreter Ahmet Çakır ve AESOB Genel Sekreteri Mesut Ergül katılmıştır. İSO Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Hakan Çoban'ın da yer aldığı toplantıda, İSO'nun Millî Eğitim Bakanlığı ile 2019 yılından bu yana başarıyla yürüttüğü Mesleki Eğitim ve İş Birliği Projesi (İSO MEİP) hakkında detaylı bilgilendirmeler yapılmıştır. Ayrıca görüşmede Adıyaman'dan gelen çok sayıda öğrenci hazır bulunmuştur. Ziyaret sırasında, NEET programı kapsamında gençlerin iş gücü piyasasına kazandırılması ve mesleki eğitim süreçlerine entegrasyonu üzerine önemli konular ele alınmıştır. Mesleki eğitimin yerel ekonomilere katkısı vurgulanırken, İSO'nun bilgi ve tecrübesi ışığında Adıyaman'da uygulanabilecek benzer projeler için iş birliği

fırsatları değerlendirildi. Ayrıca gençlerin iş hayatına adaptasyonunun hızlandırılması ve nitelikli iş gücü oluşturulması için atılacak adımların önemi bir kez daha ifade edildi.

## Erasmus+ Mesleki Eğitim Hareketliliği Akreditasyonu

Avrupa Birliği Erasmus+ Programı kapsamında, İSO MEİP okullarından öğrenci ve öğretmenlerin yurt dışındaki firmalarda, mesleki ve teknik okullarda veya enstitülerde beceri eğitimi ve staj yapmaları, işbaşı eğitimlerine katılmaları ve çeşitli kurslardan faydalanmaları desteklenmektedir. Program kapsamında, önümüzdeki beş yıl içinde öğretmenler, öğrenciler, uzmanlar, okul müdürleri ve mesleki eğitimle ilgili İSO çalışanlarından oluşan 1.500 kişilik bir grubun, yurt dışında deneyim kazanması ve iyi uygulama örneklerini yerinde görmesi hedeflenmektedir. Erasmus+ Projesi kapsamında üç proje dönemi başarıyla tamamlanmış ve bugüne kadar toplam 812 katılımcının hareketliliği gerçekleştirilmiştir. Bu süreçte 12 farklı Avrupa ülkesine hareketlilikler düzenlenmiştir. Ocak-Kasım 2024 döneminde ise 250 katılımcı hareketlilik faaliyetlerini başarıyla tamamlamıştır. Projeye katılan öğretmen ve öğrenciler, 2024 yılında mesleki eğitim hareketlilikleri kapsamında Almanya, Avusturya, Belçika, Çekya, Fransa, Macaristan, İspanya, İtalya ve Letonya'daki işletme ve kurumlarda staj, işbaşı eğitimi ve kurs faaliyetlerine katılmıştır.

Uzman Daveti Faaliyeti kapsamında, 21-26 Mayıs 2024 tarihleri arasında, İspanya'dan metal teknolojisi, kimya teknolojisi, elektrik-elektronik teknolojileri, bilişim teknolojileri, tekstil teknolojisi ve moda tasarım teknolojileri alanlarında çalışan ve aynı zamanda firma



## Mesleki Eğitim

sahibi olan 17 mesleki eğitim uzmanı İstanbul'a gelmiştir. Bu uzmanlar, Arnavutköy MTAL, Mehmet Rifat Evyap MTAL ve Nahit Menteşe MTAL'de öğretmenlerimizle bir araya gelerek bilgi ve deneyim paylaşımında bulunmuşlardır.

### Yazılım Lisesi: Mehmet Rifat Evyap MTAL

İSO MEİP kapsamında, Mehmet Rifat Evyap MTAL Türkiye'nin ilk yazılım lisesi olarak faaliyet göstermektedir. 2021 yılında öğrenci almaya başlayan yazılım lisesinde 2024 yılında aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür:

- Arcelik'in desteğiyle bilişim teknolojileri öğretmenlerine yönelik olarak "Mobil Uygulama Geliştirme" başlığı altında hem teorik hem de uygulamalı eğitimler gerçekleştirilmiştir.
- Microsoft Türkiye Ofisi ve KU Entrepreneurship Research Center'a yapılan teknik gezilerin yanı sıra, Koç Üniversitesi'nde Senior Project Design Etkinliği, ACM Kulüp Etkinliği ve kampüs gezisi düzenlenmiştir.
- Yazılım Lisesi Caracal Robotik Takımı, ilk kez katıldığı Amerika'da düzenlenen uluslararası robotik yarışması FIRST Robotics Competition (FRC)'de büyük bir başarı elde ederek üç ödül kazanmıştır.
- Yazılım lisesi öğrencileri ile sektör profesyonellerini buluşturan SoftTalks etkinlikleri Andevos Bilgi Teknolojiler, Digitopia, 3M Türkiye ve Fikret Yüksel Vakfı ile gerçekleştirilmiştir.
- Yazılım lisesinin İngilizce eğitiminin temelini güçlendirmek, yabancı öğretmen ve materyal desteği sağlamak amacıyla Cambridge University Press yayınları iş birliğine devam edilmiştir. Hazırlık, 9. sınıf, 10. sınıf ve 11. sınıf öğrencilerinin İngilizce kitapları da İSO desteğiyle sağlanmıştır.
- 2024-2025 eğitim öğretim döneminde İSO, yazılım lisesinde



eğitimlerine başlayan 31 öğrenciye notebook bilgisayar desteğinde bulunmuştur. Ayrıca 9. sınıftan başlayarak lise eğitimleri boyunca 9 aylık eğitim dönemini kapsayacak şekilde öğrencilere burs verilmeğe devam edilmiştir.

- İSO'nun katkı ve yönlendirmesiyle Türkiye'nin ilk yazılım lisesinin iletişim çalışmaları İSO'nun çeşitli sosyal medya platformlarında tanıtım videoları ve görsel postlarla yıl boyunca devam etmiştir. Bugüne kadar 90 sosyal medya paylaşımı yapılmış ve gerçekleştirilen 16 SoftTalks etkinliğinin kayıtları Youtube üzerinden paylaşılmıştır.

### Kaynakçılık Mükemmeliyet Merkezleri (KMM)



T.C. Millî Eğitim Bakanlığı Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürlüğü, İstanbul Sanayi Odası, İstanbul Gedik Üniversitesi ve Gedik Kaynak iş birliğiyle seçilen beş mesleki ve teknik Anadolu lisesinde kurulan mükemmeliyet merkezleri aracılığıyla, kaynakçılık alanında uluslararası standartlara uygun nitelikli iş gücü yetiştirilmesi hedeflenmektedir. KMM'lerde 2024 yılında yürütülen faaliyetler aşağıdaki gibidir:

- Temmuz, ağustos ve eylül aylarında KMM 2023-2024 Yol Haritası çalışmaları başlatılmıştır. Bu kapsamda 17 Temmuz ve 10 Ağustos tarihlerinde Gedik Holding Eğitim Müdürü Ömür Danışkan ve Eğitim sorumlusu Ahmet Karaslan ile toplantılar gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda KMM 2023-2024 Yol Haritası taslağı oluşturulmuştur.
- Alibeyköy MTAL'den metal teknolojisi alanından 10 öğretmene İSO MEİP KMM süreci ve 2023-2024 KMM planı aktarılmıştır.
- Pendik Halil Kaya Gedik MTAL, Ümraniye Atatürk MTAL ve Alibeyköy MTAL'den 20'şer metal teknolojisi alanı öğrencisi için SANLAB Öğrenme Teknolojileri Merkezi'ne teknik gezi düzenlenmiştir.



• Gedik Üniversitesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü'nden Prof. Dr. Ahmet Karaarslan tarafından Pendik Halil Kaya Gedik'te görev yapan yedi KMM öğretmene lazer kaynak konulu seminer gerçekleştirilmiştir.

• Pendik Halil Kaya Gedik MTAL'den 11. sınıf metal teknolojisi alanı öğrencilerine (30 öğrenci) sırasıyla; Kasso Mühendislik, Hedef Konteyner, Metod Makine ve Yametaş firmalarına teknik gezi yapılmıştır.

• Metal teknolojisi alanındaki sektör profesyonellerini öğrencilerle buluşturan MetalTalks Buluşmalarının ilki 10 Ocak 2024 tarihinde Alibeyköy MTAL'de Mercedes-Benz Türk A.Ş. firması ile gerçekleştirilmiştir.

• 10 Eylül 2024 tarihinde Kartal Şehit Öğretmen Hüseyin Ağırman MTAL'de yaklaşık 50 metal teknolojisi alanı öğrencisine Metro İstanbul iş birliği ile kariyer tanıtım günleri yapılmıştır.

• 18 Ekim 2024 tarihinde Arnavutköy MTAL'de yaklaşık 20 metal teknolojisi alanı öğrencisine Metro İstanbul iş birliği ile kariyer tanıtım günleri yapılmıştır.

### Özel Eğitim Meslek Okulları

Proje kapsamında, hafif düzeyde zihinsel ve/veya fiziksel engeli bulunan öğrencilerin teorik eğitimlerinin yanı sıra, zorunlu olmayan işbaşı eğitimlerine katılarak istihdam sürecine kazandırılmaları hedeflenmektedir. Yedi özel eğitim meslek okulunun dahil olduğu proje kapsamında İl Millî Eğitim Müdürlüğü ve okullar tarafından gönderilen öğrenci listesine yönelik profil analizi yapılarak hangi işletmelere nasıl yerleştirileceği yönünde planlama yapılmış ve öğrenciler işletmelerle eşleştirilmiştir. 2024-2025 eğitim-öğretim yılına kadar toplam 32 öğrenci sürece dahil edilmiş, bunlardan sekizi istihdam edilmiştir. 2024-



2025 eğitim-öğretim yılında ise 19 yeni öğrenci çeşitli firmalarla eşleştirilerek staj süreçleri başlatılmıştır. 2024 yılı sonuna kadar toplamda 27 öğrencinin staj süreçlerinin başlatılması hedeflenmektedir.

### Avrupa Staj Konsorsiyumu



Avrupa Staj Konsorsiyumu, AB'nin Erasmus+ programı kapsamında 2014 yılında, üniversite öğrencilerinin staj hareketliliklerini ve üniversitelerin akademik/idari personelinin hareketliliklerini desteklemek amacıyla İstanbul Kültür Üniversitesi, Üsküdar Üniversitesi, Kadir Has Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi, İstanbul Sanayi Odası, Türkiye Bilişim Vakfı ve Türk Kültür Vakfı tarafından oluşturulmuştur.

Konsorsiyum 2024 yılına kadar 423 üniversite öğrencisini 23 farklı ülkeye yaklaşık 870 bin avruluk hibe kullanımı ile staja göndermiştir. 2024 döneminde de 19 öğrenciden oluşan hareketlilik toplam 28.500 avruluk bütçe ile Almanya, Avusturya, Belçika, Finlandiya, Fransa Hollanda, İrlanda, İspanya, İtalya ve İsveç'e gerçekleştirilmiştir.

# Türkiye'nin Birinci ve İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu



İstanbul Sanayi Odası tarafından 1968 yılından bu yana hazırlanan ve 55 yılı aşkın birikimiyle geleneksel bir nitelik kazanan “Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO 500)” çalışması, ülkemizin sanayileşme ve kalkınma serüvenine tanıklık etmeye imkân sağlayan kapsamlı bir bilgi hazinesi oluşturmaktadır.

Bu çalışmaya ek olarak, 1998'de başlayan “Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO İkinci 500)” çalışması ise İSO 500'ü takip eden, daha küçük ve orta ölçekli sanayi kuruluşlarının mevcut durum ve gelişimine ışık tutmaktadır.

Sanayi sektörüne ilişkin olarak ülkemizde yürütülen en köklü ve en kapsamlı araştırma olan İSO 500 ve İSO İkinci 500 çalışmalarında firma büyüklüğü ve sıralama kriteri, üretimden (net) satışlardır. Bununla birlikte araştırma sonuçları kapsamında ihracattan istihdama, bilanço yapısından karlılığa, finansman yapısından AR-GE ve teknoloji faaliyetlerine kadar başka pek çok alanda önemli bilgilere yer verilmektedir.

İSO 500 araştırmaları, ekonomi basını ve iş dünyası başta olmak üzere geniş bir kesim tarafından ilgiyle takip

## İSTANBUL SANAYİ ODASI



edilmektedir. Araştırma sonuçları akademik alanda çok sayıda tez, makale ve çalışma tebliğine konu olmanın yanı sıra politika yapıcı kurumlar tarafından da yakından izlenmektedir.

Zamanın her şeyden değerli olduğu ve bilginin en büyük güç haline geldiği günümüzde, İSO 500'ü en kısa sürede kamuoyu ile buluşturmak için yoğun bir çalışma yürütülmektedir. Bu doğrultuda çalışmanın açıklanma tarihi 2014'ten bu yana her yıl biraz daha erkene alınarak önce haziran, ardından mayıs ayına çekilmiştir. Ancak son iki yılda, yaşanan deprem felaketi ve enflasyon muhasebesi uygulamasının getirdiği zorluklar nedeniyle çalışma sonuçları gecikmeli olarak açıklanmıştır. 2023 yılı İSO 500 sonuçları 25 Haziran 2024'te, İSO İkinci 500 sonuçları ise 30 Temmuz 2024 tarihinde kamuoyu ile paylaşılmıştır.

İSO 500 ve İSO İkinci 500, Türkiye ekonomisindeki toplam ağırlığı bakımından sanayi sektöründe önemli bir temsil gücüne sahiptir. 2023 itibarıyla ülkemizin sanayi katma değerinin yüzde 26,9'unu üreten İSO 1000, sanayi ihracatının yüzde 44,8'ini gerçekleştirmekte ve sanayi istihdamının da yüzde 16,2'sini sağlamaktadır.

2024 yılında İSO 500 ve İSO İkinci 500 çalışmaları yazılı ve görsel medyada 20 binden fazla habere konu olmuştur. İSO Sanayi dergisinin özel sayısı olarak yayımlanan İSO 500 ve İSO İkinci 500 sonuçlarına [www.iso500.org.tr](http://www.iso500.org.tr) adresinden ulaşılabilir. Anket toplama döneminde

online anket formuna da yine bu adres üzerinden erişim sağlanmaktadır. 2022 yılında daha modern ve kullanıcı dostu bir içerikle yeniden tasarlanan İSO 500 web sitesinde detaylı arama ile yıllara, sektörlerle ve firmalara göre filtrelemeler yapılabilmektedir. Sitede çalışmaya ilişkin tarihçe ve metodoloji, sık sorulan sorular, duyurular, sunum ve konuşma metinleri, dergiler, haberler, tematik raporlar, basın kupürleri, foto galeri ve videolar gibi bilgi kaynaklarına da ulaşılabilir. 2023 yılında sitenin İngilizce versiyonu da kullanıma açılmıştır. 2024 yılında İSO 500 web sitesi 300 bine yakın tekil kullanıcı tarafından ziyaret edilmiştir.

İSO 500 dergisi, uluslararası arenada çalışmaya ilgi duyan kişi ve kuruluşların da takip edebilmesi amacıyla İngilizceye çevrilerek basılı ve elektronik ortamda yayımlanmaktadır. İSO 500 ve İkinci 500 sıralamalarında yer alan kuruluşlara, reklam ve basılı malzemelerinde yararlanmak üzere İstanbul Sanayi Odası'nın tescilli markası olan İSO 500 logolarını belirli bir telif karşılığında kullanma imkânı da sağlanmaktadır.

İSO 500, yarım asrı aşan geçmişinden aldığı güçle sanayi araştırmalarında öncü konumunu sürdürürken, yenilikçi bir bakış açısıyla çağın gerekleri doğrultusunda güncellenerek önümüzdeki yıllarda da yoluna devam edecektir. Bu çerçevede çalışmaya katılımın artırılması, çalışmanın yıl boyunca gündemde tutulması, sosyal medya kullanımının artırılması ve iletişimin güçlendirilmesi gibi iyileştirmeler planlanmaktadır.

# İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler



İstanbul Sanayi Odası; eğitim programları ve mini MBA programları ile çalışma hayatının önemli başlıklarını içeren özel eğitim-gelişim faaliyetlerini İSO Akademi yapılanması altında yürütmektedir. Katılımcılar, özel olarak kurgulanan eğitimler ve mini MBA programlarında hem sektörel hem de akademik alanda yetkin eğitimler tarafından uygulamalı eğitim alma imkanını yakalamaktadır. İSO Akademi, mini MBA programları ile bir yandan ülkemizin yetişmiş insan kaynağı ihtiyacına katkıda bulunmakta öte yandan katılımcılara vizyoner bir bakış açısı sunmaktadır. 2024 yılında 63.744 katılımcı ile toplam 2362 saat, 103 online eğitim, 56 webinar, 34 sınıf içi eğitim, 215 mini MBA oturumu ile toplamda 408 eğitim gerçekleştirilmiştir.

## İSO AKADEMi'DEN YENİ VİZYON YENİ KİMLİK



### İSO Akademi Lansmanı

Türkiye'nin nitelikli insan kaynağına katkı sağlamak, katılımcıların uluslararası standartlarda bilgi ve beceri kazanarak şirketlerin rekabet gücünü ve marka değerini artırmasına destek olmak amacıyla kurulan İSO Akademi'nin, yenilenen kimliği ile yeni eğitim programları 14 Kasım 2024 tarihinde düzenlenen basın lansmanında tanıtılmıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen etkinliğe; T.C. İstanbul Valisi Davut Gül, TBMM Millî Eğitim, Kültür, Gençlik ve Spor Komisyonu Başkanı Mahmut Özer ve New York Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr.

Selçuk Şirin de konuk konuşmacı olarak katılmıştır. Lansman kapsamında, Akademisyen ve Eğitimci Ecmel Ayrıl'ın moderatörlüğünde, Sabancı Üniversitesi Genel Sekreteri Ali Çalışkan, Yıldız Holding İK Başkanı Bahattin Aydın ve LC Waikiki Kurumsal Akademi Direktörü Gülperi Savcı Tandar'ın konuşmacı olarak yer aldığı "Geleceğin Eğitim Stratejileri: Yenilikçi İş Dünyası için Beceri Setleri" başlıklı panel düzenlenmiştir. Sonrasında etkinlik, katılımcıların Prof. Dr. Selçuk Şirin'e yönelttiği sorular ile devam etmiştir. İnteraktif bir şekilde geçen soru-cevap bölümünün ardından eğitim dünyasında iz bırakan İSO Akademi lansmanı etkinliği sona ermiştir.



## Yeni Nesil Sürekli Eğitim

İSO Akademi'nin "Yeni Nesil Sürekli Eğitim" mottosu çerçevesinde eğitim-öğretim politikasının ana hedefi, eğitim programlarına katılan üyelerimiz başta olmak üzere tüm katılımcıların uluslararası standartlarda bilgi, beceri ve yetkinliğe ulaşmasına katkı sağlamaktır. Bu sayede, şirketlerin ulusal ve uluslararası arenada yapıcı rekabet gücüne ve marka değerine destek verilmesi amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda; sektörün ihtiyaçlarına yönelik kavramsal çerçevede, en güncel bilgileri ve en iyi uygulamaları hem teorik hem de pratik bir şekilde sunma misyonu altında katılımcılarımızın kişisel ve mesleki gelişimleri desteklenmektedir.

Bu bağlamda;

- Eğitimci ve danışmanlarımızın katkılarıyla şekillenen modern, teknolojik eğitim programları oluşturan ve değişen, beklenmedik iş ve eğitim koşullarına hızla uyum sağlama becerisinde olan,
- Sürdürülebilirlik anlayışı içinde eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal faaliyetlerin içeriğini ve kalitesini sürekli iyileştirmeyi temel alan,
- Katılımcılarımızın sorgulayarak, araştırarak öğrenmesinin teşvik edildiği bir eğitim-öğretim ortamı oluşturan,
- Üniversite-sanayi iş birliğini artırma amacıyla yenilikçi eğitim programları ve projeleri üreten,
- Tüm paydaşların ve süreçlerin verimliliğini artıran çalışmalar yürüten bir akademi olarak Türkiye'nin önde gelen kurumları arasında yer alma amacı benimsenmektedir.

# İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler



## Mini MBA – Eğitim Programları

## Tarih

Dış Ticaret Mini MBA	2 Ocak – 16 Ocak 2024
Stratejik Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi Sertifika Programı	2 Ocak – 16 Ocak 2024
Üretim Mühendisi Gelişim Programı	10 Ocak – 29 Şubat 2024
Üretim Mühendisi Gelişim Programı	20 Mart – 26 Nisan 2024
Çevik Proje ve İş Süreçleri Eğitim Programı	13 Mart – 3 Nisan 2024
Dijital Dönüşüm Mini MBA - Online	4 Mart – 26 Mart 2024
Siber Güvenlik Eğitim Programı - Online	24 Nisan – 6 Mayıs 2024
Yöneticilikten Liderliğe Geçiş Programı - Online	25 Nisan – 16 Mayıs 2024
E-Ticaret'e Başlamak ve E-Ticaret Yönetimi Eğitim Programı - Online	13 Mayıs – 14 Haziran 2024
Pazarlama Mini MBA - Online	5 Haziran – 27 Haziran 2024
Sanayide Sürdürülebilirlik Yönetişimi Eğitim Programı - Ücretli	6 Haziran – 25 Haziran 2024
AR-GE Mühendisliği Uzmanlık Programı - Ücretli	24 Haziran – 10 Temmuz 2024
E-İhracat Mini MBA - Online	16 Temmuz – 30 Temmuz 2024
Enerji Verimliliği Mini MBA - Online	5 Ağustos – 10 Eylül 2024
AR-GE Mühendisliği Uzmanlık Programı - Ücretli	12 Ağustos – 27 Ağustos 2024
Yükselen Çin ile İş Yapmak Mini MBA - Online	12 Eylül – 7 Ekim 2024
Sanayi Tesislerinde Afet Yönetimi ve İş Sürekliliği Sertifika Programı - Ücretli	16 Eylül – 8 Kasım 2024
Aile Şirketleri ve Kurumsal Yönetim Mini MBA - Online	8 Ekim – 13 Kasım 2024
Dijital İnsan Kaynakları Mini MBA - Online	14 Ekim – 11 Kasım 2024
Sanayide Sürdürülebilirlik Yönetişimi Eğitim Programı - Ücretli	4 Kasım – 19 Kasım 2024
Sürdürülebilir Finans Mini MBA	25 Kasım – 3 Aralık 2024
Üretimin Temelleri Mini MBA	3 Aralık 2024 – 2 Ocak 2025

<b>Eğitim Adı</b>	<b>Tarih</b>
Müşteri Deneyimi Geliştirme Programı - Sınıf	3 Ocak 2024
Global Fortune 100 Teknoloji Şirketlerinde AR-GE ve İnovasyon Deneyimleri Webinarı	5 Ocak 2024
Kendine Liderlik Webinarı	10 Ocak 2024
İş Gücü Planlama ve Optimizasyon Eğitimi - Online	10 Ocak 2024
Etkili E-Posta Yazımı Eğitimi - Online	12 Ocak 2024
Satınalma ve Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitimi - Sınıf	15-16 Ocak 2024
Protokol Kuralları Eğitimi - Online	17 Ocak 2024
Excel Dashboard Raporlama Eğitimi - Online	18 Ocak 2024
Veri Analizi ve Raporlama Eğitimi - Sınıf	18-19 Ocak 2024
Bir Arada Çalışmaktan Birlikte Çalışmaya Webinarı	22 Ocak 2024
Mavi & Gri Yaka Yöneticinin Yol Haritası Eğitimi - Sınıf	22-23 Ocak 2024
Çevik İş Süreçleri Eğitimi - Online	23 Ocak 2024
ChatGPT Destekli Katma Değerli Ürün Geliştirmek Eğitimi ve Atölye Çalışması - Sınıf	25-26 Ocak 2024
İletişim Becerileri ve İş Yaşamında İlişki Yönetimi Eğitimi - Online	29 Ocak 2024
Stratejik Plan Hazırlama Eğitimi - Sınıf	29-30 Ocak 2024
Satın Almada Dijital Dönüşüm Eğitimi - Online	30 Ocak 2024
Yeni Bir Ben Webinarı	2 Şubat 2024
Stratejik İK Eğitimi - Sınıf	5-6 Şubat 2024
ChatGPT Destekli Katma Değerli Ürün Geliştirmek Eğitimi ve Atölye Çalışması - Sınıf	5-6 Şubat 2024
İşletmelerde Yeni Nesil İşe Alım Eğitimi - Online	6 Şubat 2024
Ahenkli Liderlik Webinarı	7 Şubat 2024
Afet Yönetiminin Temel İlkeleri Eğitimi - Online	9 Şubat 2024
CAE (Bilgisayar Destekli Analiz) Yazılımları ve AR-GE Sürecindeki Katkısı Webinarı	9 Şubat 2024
İş Yaşamında Yaratıcılık Webinarı	12 Şubat 2024
Fuarda Müşteri İlişkileri ve İletişim Becerileri Eğitimi - Sınıf	12-13 Şubat 2024
İşletmelerde İşe Alıştırma - Oryantasyon Eğitimi - Online	15 Şubat 2024
2024'te Ekonomi ve Finansal Yol Haritası ile Risklerden Korunmak Eğitimi - Online	16 Şubat 2024
İngilizce Öğrenmenin Yol Haritası Webinarı	19 Şubat 2024
Sanayi Tesislerinde Yangın Riskleri ve Yönetimi Eğitimi - Online	20 Şubat 2024
İşletmelerde OKR Uygulamaları ve Örnekleri Eğitimi - Online	20 Şubat 2024

# İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler



Eğitim Adı	Tarih
İşletmelerde Çalışan Bağlılığı Eğitimi - Online	22 Şubat 2024
Çok Yönlü Liderlik ile Kapsayıcı Olmak Eğitimi - Online	23 Şubat 2024
İşletmelerde Performans, Yetenek ve Kariyer Yönetimi Eğitimi - Online	26 Şubat 2024
SQL ile Veri tabanı Sorgulama ve Raporlama Eğitimi - Sınıf	26-27 Şubat 2024
Ticari Reklam ve Haksız Ticari Uygulamalar Yönetmeliği Eğitimi - Online	27 Şubat 2024
Satınalma Eğitimi - Detay Gıda	1-2 Mart 2024
İkiz Dönüşüm: Dijitalleşme ve Sürdürülebilirlik için Kurumsal Dönüşüm Webinarı	1 Mart 2024
Uygulamalarla Satışta Müzakere Eğitimi - Sınıf	4-5 Mart 2024
İşletmelerde Yeni Nesil Organizasyonel Gelişim Araçları Eğitimi - Online	6 Mart 2024
Sanayi Tesislerinde Onarım, İyileştirme ve Güçlendirme Yöntemleri Eğitimi - Online	7 Mart 2024
Enerji Dönüşümünde Yenilikçi Teknolojiler 101 Eğitimi - Online	7 Mart 2024
Uygulamalı Kariyer ve Yetenek Yönetimi Atölyesi	8 Mart 2024
Liderlik Yeniden Tanımlanıyor: Çevik Liderlikle BANI Dünyasında Lider Olmak Eğitimi - Online	12 Mart 2024
İşletmelerde Dijital İK Yazılım ve Proje Süreçleri Eğitimi - Online	15 Mart 2024
Sanayi Tesislerinde Sel Risk Yönetimi Eğitimi - Online	22 Mart 2024
İş Sürekliliği Yönetimi Kapsamında Risk Değerlendirme ve Analizi Eğitimi - Online	28 Mart 2024
İşletmelerde Etkili Kurum Kültürü Eğitimi - Online	29 Mart 2024
Duygusal Esneklik Webinarı	3 Nisan 2024
İşletmelere LinkedIn'in Sunduğu Fırsatlar Webinarı	4 Nisan 2024
Hayır Diyebilme Becerileri Webinarı	5 Nisan 2024
BT Yönetişim, Risk ve Uyumluluk Eğitimi - Online	15 Nisan 2024
Excel 'de Raporlama Eğitimi - Sınıf	15-16 Nisan 2024
Tasarım Odaklı Düşünme (Design Thinking) Eğitim Programı - Inspark	16 Nisan – 16 Mayıs 2024
Kendini Keşfetme Yolculuğu Webinarı	19 Nisan 2024
Vergi Usul Kanunu Kapsamında Enflasyon Muhasebesi Eğitimi - Online	25 Nisan 2024
Yeni Dünyada Satışın Yolculuğu Eğitimi - Online	26 Nisan 2024
Altın Yakalı Liderlik Eğitimi - Sınıf	29 Nisan 2024
Yöneticiler için Yapay Zekâ Eğitimi - Sınıf	29 Nisan 2024
Öncelik Yönetimi Webinarı	30 Nisan 2024
Etik Yapay Zekâ Eğitimi - Online	3 Mayıs 2024



<b>Eğitim Adı</b>	<b>Tarih</b>
Yeni Nesil Satınalma Yönetimi Eğitimi - Online	6 Mayıs 2024
Satınalma' da Kurulum Gelişim ve Dijital Dönüşüm Webinarı	9 Mayıs 2024
Başarılı İşveren Markası Yaratma Eğitimi - Sınıf	10 Mayıs 2024
Duygusal Zekâ ve Kaygı Yönetimi Webinarı	10 Mayıs 2024
Uygulamalarla Satışta Müzakere Eğitimi - Sınıf	13-14 Mayıs 2024
Digital Onboarding (Uzaktan Müşteri Edinimi) Eğitimi - Sınıf	17 Mayıs 2024
İngilizce Etkili Sunum Teknikleri ve Toplantı Yönetimi Webinarı	17 Mayıs 2024
Bein Egzersizleriyle Hafıza Güçlendirme Webinarı	21 Mayıs 2024
Yöneticiler için Yapay Zekâ Eğitimi - Sınıf	22 Mayıs 2024
Finansal Sorunlar ve Çözüm Önerileri Webinarı	23 Mayıs 2024
Kuşak Farklılıklarını Yönetmek Webinarı	24 Mayıs 2024
İleri Düzey PowerPoint Eğitimi - Sınıf	27 Mayıs 2024
Uluslararası ve Ulusal Sürdürülebilirlik Mevzuatı ve Yönetişim Webinarı	28 Mayıs 2024
Örgütsel Sinizm Webinarı	30 Mayıs 2024
Stratejik Raporlama ve Kolay Veri Analizi Eğitimi - Sınıf	30-31 Mayıs 2024
Sağlık Endüstrisi (İlaç ve Tıbbi Cihaz) Tedarikçileri İçin Kalite Sistemi Eğitim Programı	31 Mayıs – 14 Haziran 2024
Altın Yakalı Liderlik Eğitimi - Sınıf	3 Haziran 2024
Kurumsal Esenlik Webinarı	7 Haziran 2024
Etkili Konuşma ve Diksiyon Sanatı Eğitimi - Sınıf	10 Haziran 2024
Çalışan Deneyiminden (EX) Müşteri Deneyimine (CX) Değer Zincirini Güçlendirmek Eğitimi - Online	14 Haziran 2024
Sanayi Şirketleri İçin Yeniden Yapılandırma Eğitimi - Online	24 Haziran 2024
Sanayi Tesislerinde Yapısal Göçmeyi Önlemeye Yönelik Onarım ve İyileştirme Yöntemleri Eğitimi - Online	27 Haziran 2024
Dijital Çağda Yetkinlikler Eğitimi - Online	1 Temmuz 2024
Sanayide Teşvik Webinarları - Yatırım Teşvik Sistemi Webinarı	4 Temmuz 2024
Power BI'da Veri Modelleme Eğitimi - Online	5 Temmuz 2024
İngilizce İş Yazışmaları Eğitimi - Online	8 Temmuz 2024
Veriye Dayalı Karar Alma Eğitimi - Online	11 Temmuz 2024
Kurumsal Dünyada Kişisel Üretkenlik Yönetimi Eğitimi - Online	12 Temmuz 2024
Sanayide Teşvik Webinarları - KOSGEB Destekleri Webinarı	19 Temmuz 2024
Mavi Yaka Çalışanlara Problem Çözme Teknikleri Eğitimi - Online	25 Temmuz 2024

# İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler



Eğitim Adı	Tarih
Topluluk Önünde Özgüven ile Konuşabilme, Diksiyon, Hitabet Sanatı Eğitimi - Online	26 Temmuz 2024
Sanayide Teşvik Webinarları - Yeni Nesil İhracat Destekleri Webinarı	31 Temmuz 2024
Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma Webinarı	1 Ağustos 2024
10 Soruda Kripto Varlık Düzenlemesi Webinarı	7 Ağustos 2024
Sanayide Teşvik Webinarları - Dahilde İşleme Rejimi Tesviki Webinarı	8 Ağustos 2024
Yeni Nesil Satınalma Yönetimi Eğitimi - Online	14 Ağustos 2024
Aile İlişkilerinin & Şirketin Kurumsallaştırılması ve Yönetime Uyarlaması Webinarı	15 Ağustos 2024
Aidiyet Yönetimi Webinarı	21 Ağustos 2024
Sanayide Teşvik Webinarları - AR-GE ve Yenilik Destek Programları Webinarı	22 Ağustos 2024
Yöneticiler için Yapay Zekâ Eğitimi - Sınıf	23 Ağustos 2024
İhracatı Artırmada Yapay Zekâ Kullanımı Eğitimi - Online	29 Ağustos 2024
Yeni Bir Ben Webinarı	4 Eylül 2024
ChatGPT Destekli Katma Değerli Ürün Geliştirmek Eğitimi ve Atölye Çalışması - Sınıf	4-5 Eylül 2024
Sanayide Teşvik Webinarları - İstihdam Destekleri Webinarı	6 Eylül 2024
Duygusal Dayanıklılık ve Çeviklik Eğitimi - Dovaksa	6 Eylül 2024
Sürdürülebilirliğin ESG Boyutlarıyla Ele Alınması Webinarı	11 Eylül 2024
Sanayide Teşvik Webinarları - Enerji Destekleri Webinarı	13 Eylül 2024
Pozitif Zekâ Webinarı	18 Eylül 2024
21. Yüzyılın İlk Çeyreğinde Dünyadaki Temel Sosyopolitik Değişimler: Riskler ve Fırsatlar Webinarı	18 Eylül 2024
Zaman Yönetimi Webinarı	19 Eylül 2024
Tedarik Zinciri Yönetimi Eğitimi - Online	2 Ekim 2024
Kültür ve Nesil Farklılıklarını Yönetmek Webinarı	7 Ekim 2024
Bireysel Farkındalık ve İnovasyon Kültürü Webinarı	11 Ekim 2024
Kurumsal Penetrasyon Testine Hazırlık Eğitimi - Online	14 – 22 Ekim 2024
İş Yaşamında Pozitif Psikoloji Webinarı	18 Ekim 2024
Stratejik Plan Hazırlama Eğitimi - Sınıf	24-25 Ekim 2024
Liderlikte Etkili ve İkna Edici İletişim Webinarı	8 Kasım 2024
Öğrenmeyi Öğrenmek ve Kurum İçinde Birbirinden Öğrenme Kültürü Yaratmak Eğitimi - Sınıf	11 Kasım 2024
Sanayide Teşvik Webinarları-Eximbank Kredileri Webinarı	15 Kasım 2024
Sanayi Kurumlarında Bir Süper Güç: İnsan Sürdürülebilirliği Webinarı	18 Kasım 2024

<b>Eğitim Adı</b>	<b>Tarih</b>
Yalın Model Fabrika Eğitimi - Sınıf	19-20-21 Kasım 2024
Kendini Kullanma Kılavuzu Eğitimi - Online	20 Kasım 2024
E-Postalarda Temel Siber Güvenlik Önlemleri Webinarı	21 Kasım 2024
Psikolojik Dayanıklılık Webinarı	22 Kasım 2024
Koçlukla Gelen Liderlik Eğitimi - Sınıf	25-26 Kasım 2024
İş Dünyasında Excel'i Etkin Kullanma Webinarı	28 Kasım 2024
Mavi ve Gri Yaka Yöneticinin Yol Haritası Eğitimi - Sınıf	28-29 Kasım 2024
Müşteri Deneyimi Yönetimi Eğitimi - Sınıf	28-29 Kasım 2024
Türkiye Sanayisinde Karlı ve Sürdürülebilir Yapılanma Sanayiciler için Finansal ve Operasyonel Stratejiler Webinarı	29 Kasım 2024
Sanayi Sektöründe Endüstri 4.0 Odağında Dijital Dönüşüm Webinarı - 36. Grup Meslek Komitesi Webinarı	29 Kasım 2024
Geri Bildirim Almak ve Vermek Webinarı	5 Aralık 2024
Yeni Nesil Çalışanlarda Farkındalık Webinarı	6 Aralık 2024
Liderler için Koçluk Becerileri Webinarı	9 Aralık 2024
İş Yaşamında Sosyal İnovasyon Webinarı	13 Aralık 2024
Yapay Zekâ Alanındaki AB Regülasyonlarının Sanayiye Etkileri Webinarı	16 Aralık 2024
ChatGPT Destekli Katma Değerli Ürün Geliştirmek Eğitimi ve Atölye Çalışması - Sınıf	16-17 Aralık 2024
Değişim Seninle Başlar Webinarı	20 Aralık 2024
Veri Analizi ve Raporlama Eğitimi - Sınıf	23-24 Aralık 2024
Kaizen ve 8 Ölümcül İsrar Webinarı	25 Aralık 2024

# İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler

## ÜNİVERSİTELERLE İŞ BİRLİĞİ İÇİNDE GERÇEKLEŞEN EĞİTİM PROGRAMLARI



### Columbia Business School - Yöneticiler İçin Stratejik Liderlik Programı

İSO, Emeritus, Columbia Business School ve Unlearn ortaklığında geliştirilen “Yöneticiler İçin Stratejik Liderlik Yolculuğu” 7 Mayıs 2024 yılında başlamıştır ve 7 Ocak 2025 tarihinde sona erecektir. Bu öğrenme yolculuğu, İSO Akademi katılımcılarının bireysel ve grup düzeyinde liderlik sergileyerek zorlukların üstesinden gelmelerine ve bir sonraki büyüme dalgasına öncülük etmelerine yardımcı olacak şekilde tasarlanmıştır. Programda, katılımcıların liderlikle ilgili dünyadaki trendleri takip edebilecekleri, hemen hayata geçirilebilecek günlük uygulama ipuçlarına ulaşabilecekleri çeşitli modüller yer almıştır. Üç ana programdan oluşan öğrenme yolculuğu başlıkları aşağıdaki şekilde tasarlanmıştır;

- Liderlik: Kişiler, Ekipler ve Kurumlar Programı
- Çığır Açan İnovasyon, Sistematik Yaratıcı Düşünme Programı
- İş için Dijital Stratejiler: Yeni Nesil İşletmelere Öncülük Etmek Programı



## MİNİ MBA PROGRAMLARIMIZ

### Sanayide Sürdürülebilirlik Yönetimi Programı

Programda işletmelerin sürdürülebilirlik çalışmalarına ilişkin hedeflerinin belirlenmesi, stratejilerinin geliştirilmesi, uygulamaya süreçlerinin verimli bir biçimde yürütülmesi, gelişmelerin doğru şekilde izlenerek raporlanabilmesi ve bu alanda kurum kültürünün oluşturulabilmesi için bütüncül bir yaklaşım öneren sürdürülebilirlik yönetimi anlayışının esaslarına odaklanılmıştır.

### Üretim Mühendisi Gelişim Programı

Programla orta kademe yöneticilerin gerek yönetim metotları gerek ekip yönetimi gerekse de geleceği inşa edecek bakış açısını geliştirmek adına metot ve araçları öğrenebilecekleri bir program olması hedeflenmiştir. Programı katılımcılar ile sınıf ortamında gerçekleştirerek, eğitimler içerisinde uygulama pratikleri ve tecrübe paylaşımlarıyla, öğrenilenleri pekiştirmek, katılımcılara deneyimleyerek öğrenme ortamı sağlanmıştır.





### AR-GE Mühendisliği Uzmanlık Programı

Eğitim programı araştırma, geliştirme ve üretime dayalı şirketlerin AR-GE ve proje yönetimi birimlerinde çalışan teknik personelin; bilgi, deneyim ve kabiliyet kazanmasını hedefleyen; bilimsel ve mühendislik metotlarının saha uygulamalarından oluşmuş üç temel amaç ve modülü kapsamaktadır.

#### Teknoloji Geliştirme Mühendisliği (Technology Development Engineering)

Yeni bilimsel teknikleri ve mühendislik metotları kullanarak ihtiyaç duyulan işlevi/fonksiyonu sağlayacak teknik bir sistemi geliştirip ilk defa çalıştırmak için yapılması gereken faaliyetleri ve teknoloji geliştirme sürecini kapsamaktadır.

#### Ürün Geliştirme Mühendisliği (Product Development Engineering)

Geliştirilmiş ve erişilebilir teknolojileri (teknik sistemleri) kullanarak müşteri beklentilerine cevap verecek yeni ürünü elde etmek için gerekli tasarım ve geliştirme faaliyetlerini ve sürecini içermektedir.

#### Proses Geliştirme Mühendisliği (Process Development Engineering)

Geliştirilmiş ürünün kullanım esnasında karşılaşılabileceği değişken zorlayıcı şartlar altında; arıza yapmadan ve performans düşüklüğü göstermeden yüksek güvenilirlikte çalışmasını sağlamak için yapılması gereken robust proses geliştirme faaliyetlerini ve sürecini barındırmaktadır.



### Aile Şirketleri ve Kurumsal Yönetim Mini MBA

Firmaların gelişmesi, sürekliliğinin ve nesillere devrinin sağlanabilmesi için, kurumsallaşması zorunludur. Kurumsallaşma bu yönüyle, firmaların tüm süreç ve kurallarını tanımlayan ve disipline ederek sistem haline getiren bir anlayıştır. İSO Akademi tarafından düzenlenen Aile Şirketleri ve Kurumsal Yönetim Mini MBA Programı, kurumsallaşma hususunu kapsamlı şekilde ele alarak, firmalara kurumsal yönetim ile ilgili temel bilgileri vermiştir.



### Dijital İnsan Kaynakları Mini MBA

Teknolojinin artan kullanımıyla birlikte ortaya çıkan yeni iş modelleri, fikirler ve teknolojinin sağladığı fırsatlardan yararlanmak için İK'nın (insan kaynakları) yeni yetenekler, yeni beceriler ve insanları gelecekte neyin üretken kılacağına dair yeni bir anlayış benimsemesi gerekmektedir. Dijital İK Mini MBA Programı ile insan kaynakları süreçleri, işe alım, eğitim ve değerlendirme gibi konularda katılımcıların bakış açılarının genişletilmesi amaçlanmıştır. Program kapsamında İK departmanlarını geleceğe nasıl hazırlamamız gerektiği güncel, yerel ve global örnekler üzerinden aktarılmıştır.

### MESLEK KOMİTELERİ İÇİN PROGRAMLAR

#### Sağlık Endüstrisinde Kalite Eğitim Programı

31. Grup Meslek Komitesi talebiyle İlaç ve Tıbbi Cihaz Tedarikçilerine yönelik Sağlık Endüstrisinde Kalite Sistemi Eğitim Programı organize edilmiştir. Programda sağlık sektörünün ihtiyaç duyduğu personele genel uygulama ve gelişmelerin aktarılması farkındalık kazanılmasının sağlanması amaçlanmıştır. Mini MBA programının özelliklerine sahip olan bu program, sağlıkta kalite yönetim sisteminde temel ve öne çıkan dersleri kapsamaktadır.

## İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler



### Yalın Model Fabrika Eğitimi

51. Grup Meslek Komitesi talebiyle Yalın Model Fabrika Eğitimi organize edilmiştir. Uygulamalı Yalın Düşünce ve Teknikler Eğitim Seti (Yalın Model Fabrika) en iyi öğrenme metodu olan uygulamalı öğrenme metodu olarak tasarlanmıştır. Eğitimde her seviyeden katılımcının (operatör, ustabaşı, lider, mühendis, yönetici, Yönetim Kurulu üyesi vb.) yalın düşünce ve yalın prensipleri kavramalarını amaçlanmıştır. Eğitim, öğrenmeyi hızlı ve kalıcı kılacak şekilde katılımcıların bizzat üretim yaptığı ve yaparken öğrendiği bir uygulama formatına sahiptir. Program, yalın dönüşümün gerçekleştirilebilmesi için hem operasyonel dönüşüm hem de organizasyonel dönüşümün ana hatlarını ortaya koyarak, katılımcıların yalın dönüşüm için gerekli olan teknikleri ve bu tekniklerin içeriğini anlamalarını sağlamıştır.



### Webinarlar

36. Grup Demir Çelik ve Sıcak Hadde Ürünleri Sanayii Meslek Komitesi'nin talebiyle 2024 yılının son üç aylık döneminde, dünyadaki ve Türkiye'deki güncel konular ile bu konuların ana metal sektörüne yansımalarının ele alındığı bir webinar serisi düzenlenmiştir. Bu kapsamda; sektör paydaşlarının katılımıyla,

- 21. Yüzyılın İlk Çeyreğinde Dünyadaki Temel Sosyopolitik Değişimler: Riskler ve Fırsatlar Webinarı,
- Geleceğin İhracatı: Sürdürülebilir Yaklaşımlar Webinarı,
- Sanayi Sektöründe Endüstri 4.0 Odağında Dijital Dönüşüm Webinarı gerçekleştirilmiştir.
- Şirket Değerini Arttırma ve Alternatif Yatırım Stratejileri Webinarı
- Makro Gelişmeler ve Trump Etkisi Webinarı



### Türkiye Sanayi Şirketleri İş Gücü Eğitim İhtiyaç Araştırması

İSO ve TEGEP Eğitim ve Gelişim Derneği iş birliğiyle, diğer Sanayi Odalarının katkılarıyla hazırlanan Kurumsal Eğitim Araştırması'nın veri toplama, analiz ve raporlama süreçleri 2024 yılında tamamlanmıştır. Araştırma, ağırlıklı olarak KOBİ'lere odaklanmış olup, katılan 395 şirketin yaklaşık %70'i KOBİ sınıfına girmektedir. Bu şirketlerin ortalama çalışan sayısı 455'tir. Katılımcı şirketlerin yaklaşık yarısı İstanbul ve Kocaeli Sanayi Odası'na kayıtlı olup, kalan %50 ise Anadolu'daki diğer Sanayi Odalarına dağılmıştır.

Hazırlanan bu rapor, şirketlerin eğitim ve gelişim yatırımlarını stratejik bir rekabet unsuru olarak değerlendirmelerine ve veriye dayalı yol haritaları oluşturmalarına olanak sağlayacaktır. Ayrıca İSO'nun yanı sıra Türkiye'deki sanayi kuruluşlarıyla çalışan kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarına, sanayi kuruluşlarının eğitim ihtiyaçlarını daha iyi anlamalarına ve etkili çözümler geliştirmelerine bilimsel bir temel sunacaktır.



## The Future of Work in Manufacturing Industry: Closing the Skills and Gender Gap (ManuFoW) / Üretim Sektöründe Geleceğin İşleri: Cinsiyet Eşitliği Odağında Yeteneklerin Gelişimi

İSO tarafından Fundacio Eurecat iş birliğiyle yürütülen “The Future of Work in Manufacturing Industry: Closing the Skills and Gender Gap (ManuFoW) / Üretim Sektöründe Geleceğin İşleri: Cinsiyet Eşitliği Odağında Yeteneklerin Gelişimi” projesi, Türkiye ile AB arasındaki mali iş birliği çerçevesinde desteklenmiştir. Proje, Katılım Öncesi Mali Yardımlar Aracı'nın (IPA) “İstihdam, Eğitim, Sosyal Politikalar” bileşeni kapsamında hayata geçirilmiştir.

1 Ekim 2023 – 30 Eylül 2024 tarihleri arasında düzenlenen çeşitli faaliyetler ve eğitim programlarıyla proje başarıyla tamamlanmıştır. Çalışmalar, Avrupa Birliği ve T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın desteğiyle gerçekleştirilmiştir. Proje, imalat sektöründe çalışanların değişen ve dönüşen iş yapış şekillerine ve yeni yeteneklere uyum sağlayabilmeleri ve cinsiyet eşitliği stratejilerine uygun beceriler geliştirebilmeleri amacıyla tasarlanmıştır. Bu kapsamda, altı teknoloji dikeyine yönelik olarak, dört farklı seviyede toplam 55 eğitim programı düzenlenmiştir. Eğitimlere, üretim sektörünün her kademesinden çalışanların ve üst düzey yöneticilerin yanı sıra üniversite ve meslek lisesi öğrencilerinden oluşan 2.000'den fazla katılımcı dahil olmuştur. Temel, orta, ileri ve üst düzey yönetici seviyelerinde eğitim programları sunulmuştur. Eğitim verilen teknoloji dikeyleri ise sanayide dijital dönüşüm alanında öne çıkan altı alana yoğunlaşmıştır. Bunlar;

- Veri Analizi ve Yapay Zekâ
- Robotik Sistemler ve Otomasyon
- IoT ve Sensör Teknolojileri
- Bulut Bilişim ve Büyük Veri
- Siber Güvenlik
- CAD/CAM Yazılımları ve Eklemeli Üretim

Temel seviye için “Basics of Digitalization / Dijitalleşmenin Temelleri”, orta seviye için “Future of Work – 101 (FoW-101) / Geleceğin İşleri – 101”, ileri seviye için “Future of Work – 201 (FoW-201) / Geleceğin İşleri – 201” ve üst düzey yönetici seviyesi için “C-Level Executives / Üst Düzey Yönetici” eğitimleri düzenlenmiştir. Eğitim faaliyetlerinin yanı sıra proje süresince gerçekleştirilen Train-the-Trainers Workshop / Eğiticinin Eğitimi Çalıştayı, National Workshop / Ulusal Çalıştayı gibi fiziki faaliyetlerden ve 200'e yakın sanayi firmalarının yöneticileri, uzmanları/ profesyonelleri ile yapılan bire bir ve odak grup görüşmelerinden elde edilen veriler de sektörel bazda dijital dönüşüm olgunluk seviyelerinin, şirketlerin ve yöneticilerin dijital dönüşümde karşılaştığı problemlerin, iyi uygulama örneklerinin ortaya koyulmasını sağlamıştır.

24 Eylül 2024 tarihinde, İSO Odakule binası Fazıl Zübü Meclis Salonu'nda ulusal ve uluslararası birçok katılımcının yer aldığı “Yarının Üretimi için Yarının İşleri: Uluslararası Konferansı” etkinliğiyle sona eren projenin tüm faaliyetlerinin çıktılarını, ihtiyaç analizi doğrultusunda firmaların dijital dönüşümdeki durumları, karşılaştıkları zorlukları, dijital çağda istihdamda aranan yetkinlikler, cinsiyet eşitliğine yönelik stratejileri ve iş gücünün geleceğe hazırlanması için öneriler “Türkiye İş Gücü Yol Haritası Raporu” altında derlenmiş ve katılımcılarla paylaşılmıştır.

# AR-GE ve İnovasyon



## İSTANBUL PROJE AKADEMİSİ

İSO, sanayimizin AR-GE ve teknoloji geliştirme yetkinliklerini artırmak ve AR-GE ile inovasyon ekosisteminin gelişimine katkıda bulunmak amacıyla ulusal ve uluslararası destekler konusunda eğitim, mentörlük ve danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. Bu amaç doğrultusunda, İSO tarafından geliştirilen ve İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) tarafından desteklenen “İstanbul Proje Akademisi” kapsamında, sanayi firmalarının ihtiyaç ve beklentilerine yönelik olarak AB Ufuk Avrupa (Horizon Europe) bilgilendirme seminerleri, tematik ağ oluşturma etkinlikleri, proje pazarları ve eşleştirme etkinlikleri düzenlenmiş; ayrıca eğitimler ve danışmanlık hizmetleri verilmiştir. Firmalara, AB'nin AR-GE ve yenilik fonlarına yönelik proje geliştirme ve konsorsiyumlara katılım süreçlerinde destek sağlanmıştır.

İstanbul Proje Akademisi, sanayi kuruluşları, Teknoloji Transfer Ofisleri (TTO'lar) ve İstanbul'un önde gelen üniversiteleriyle iş birliği yaparak dinamik bir arayüz görevi üstlenmiştir. Bu ortaklıklar ve sunduğu destekler sayesinde, daha fazla Türk kuruluşunun Ufuk Avrupa programına katılımını teşvik etmeyi ve ülkemizin AB fonlarındaki başarı oranını artırmayı hedeflemiştir.

Projenin resmi süresinin tamamlanmasının ardından İstanbul Proje Akademisi'nin faaliyetleri İSO bünyesinde devam eden eğitimler, ağ oluşturma ve eşleştirme etkinlikleri ile mentörlük hizmetleri, Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) Projesi ile uyumlu bir şekilde yürütülmektedir.

## İNOVASYON YOL HARİTASI DANIŞMANLIĞI

Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) Projemiz kapsamında geliştirilen İSO İnovasyon Yol Haritası Danışmanlığı Programı ile 2024 yılında 30 İSO üyesi işletmede inovasyon olgunluk değerlendirmesi yapılmıştır. Bu programla, işletmelerin inovasyon yönetimi yetkinlikleri güçlendirilmiş ve ihtiyaçlarına özel, iki yıllık inovasyon yol haritaları başarıyla hazırlanmıştır.

Program kapsamında, işletmelerin inovasyon olgunluk seviyeleri öncelikle objektif bir İnovasyon Olgunluk Envanteri aracılığıyla belirlenmiştir. Ardından, işletme temsilcilerine yönelik iki günlük “İnovasyon Eğitimi ve Atölye Çalışması” düzenlenmiş; katılımcılara güncel inovasyon trendleri, stratejileri ve uygulamaları hakkında kapsamlı bilgiler sunulmuştur. Eğitimin ardından, her işletmenin özel ihtiyaçlarını ele almak amacıyla birer günlük yüz yüze danışmanlık ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bu ziyaretlerde uzman danışmanlarımız, işletme temsilcileriyle bire bir çalışarak işletmeye özgü inovasyon yol haritasını detaylı şekilde oluşturmuştur.

Programın son aşamasında, her işletme için özel olarak hazırlanan Kurumsal İnovasyon Yol Haritası işletme yetkililerine sunulmuştur. Bu sunumlarda, işletmeye özel stratejiler detaylı bir şekilde aktarılmış ve inovasyon süreçlerini yönlendirecek kritik bilgiler paylaşılmıştır. Ayrıca işletmelerin inovasyon çalışmalarına rehberlik edecek İnovasyon Yol Haritası Kitapçığı hazırlanarak kendilerine teslim edilmiştir. Bu kapsamlı danışmanlık süreci, işletmelerin inovasyon kapasitelerini artırarak rekabet avantajı elde etmelerine önemli katkılar sağlamıştır.







### Ufuk Avrupa Küme 3 İkili Görüşme Etkinliği

İSO, TÜBİTAK ve Sabancı Üniversitesi iş birliğiyle, Avrupa İşletmeler Ağı projesi kapsamında 30 Nisan 2024 tarihinde düzenlenen “Secure Societies 2024: Horizon Europe Cluster 3 İkili Görüşme Etkinliği”, güvenlik alanında inovasyonu teşvik eden öncü bir platform oluşturmuştur. Etkinliğe, Avrupa’nın farklı ülkelerinden ve Türkiye’den 210 katılımcı fiziki olarak iştirak etmiştir. Sektör profesyonelleri, akademisyenler, kamu kuruluşları ve KOBİ temsilcilerinden oluşan geniş bir katılımcı kitlesinin bulunduğu etkinlikte, 300’den fazla ikili görüşme gerçekleştirilmiştir.

Bu ikili görüşme etkinliği, Ufuk Avrupa Küme 3 kapsamında Avrupa Birliği tarafından desteklenen güvenlik temalı projelerde iş birliği fırsatlarını artırmayı; güvenlik, siber güvenlik, afet yönetimi ve sınır güvenliği gibi alanlarda yenilikçi çözümler geliştirmeyi hedeflemiştir. Katılımcılar arasında bilgi alışverişinin sağlanması ve proje fikirlerinin olgunlaştırılması açısından oldukça verimli geçen etkinlik, Türkiye’nin uluslararası inovasyon ve güvenlik ekosistemine katkısını bir kez daha ortaya koymuştur. İSO olarak, bu tür iş birliği ve ağ kurma etkinliklerinde yer almak, sanayi kuruluşlarının inovasyon kapasitelerini güçlendirirken Ufuk Avrupa projelerine erişimlerini de kolaylaştırmaktadır.



### İnovasyon ve İş Birliği Günü: Dijital ve Endüstri Proje Pazarı

İSO tarafından koordine edilen MIND4MACHINES projesi kapsamında, Avrupa İşletmeler Ağı ve TÜBİTAK iş birliğiyle düzenlenen “İnovasyon ve İş Birliği Günü: Dijital ve Sanayi Proje Pazarı” (Innovate & Connect: Digital and Industry) etkinliği, 12 Eylül 2024 tarihinde İSO Odakule’de gerçekleştirilmiştir.

Etkinlik, Ufuk Avrupa Küme 4: Dijital, Endüstri ve Uzay, Avrupa İnovasyon Konseyi (EIC) ve Avrupa İnovasyon ve Teknoloji Enstitüsü (EIT) çağrılarını yönelik olarak girişimciler, teknoloji geliştiriciler, imalat şirketleri, akademi ve diğer paydaşları bir araya getirmiştir. 250’den fazla katılımcının yer aldığı etkinlik, 400’den fazla bire bir görüşmeye ev sahipliği yaparak önemli iş birliği fırsatları yaratmıştır.



### Biyoteknoloji ve Tarım Ekseninde İnovasyon, Girişimcilik ve İş Birliği Buluşması

26 Nisan 2024 tarihinde İstanbul Sanayi Odası ve Ankara Üniversitesi AgriGenomik Merkezi iş birliğiyle düzenlenen Biyoteknoloji ve Tarım Ekseninde İnovasyon, Girişimcilik ve İş Birliği Buluşması, İSO Odakule’de başarıyla gerçekleştirilmiştir.

150 kişinin katılımıyla düzenlenen etkinlikte, uluslararası fon fırsatları, AgriGenomik Merkezi’nin tanıtımı ve “Yeşil Devrim: Biyoteknoloji, İnovasyon ve Girişimcilik ile Tarım Ekosisteminin Dönüşümü” konulu panel oturumu gibi zengin bir içerik sunulmuştur. Öğleden sonra gerçekleştirilen girişimci sunumları ve ikili iş görüşmeleri, katılımcıların ortak proje geliştirme ve iş birliği fırsatlarını değerlendirmelerine olanak sağlamıştır. Tarım ve biyoteknoloji alanında inovasyon ve girişimciliği teşvik etmek amacıyla düzenlenen etkinlik, ekosistemde güçlü bağların kurulmasına ve paydaşlar arasında etkileşimin artırılmasına önemli katkılar sağlamıştır.



### Türkiye Yeşil Sanayi Projesi Bilgilendirme Etkinlikleri

Dünya Bankası desteğiyle 2024 yılında hayata geçirilen, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK ve KOSGEB tarafından yürütülen Türkiye Yeşil Sanayi Projesinin amacı, Türkiye’deki sanayi firmaları için verimli bir yeşil dönüşüm sağlamak, sanayide yeşil dönüşümü hızlandırmak, karbonsuzlaştırma çabalarını yoğunlaştırmak ve teknik kapasiteyi geliştirmektir.

İSO bünyesinde Türkiye Yeşil Sanayi Projesi’ne yönelik olarak Bakanlık, KOSGEB ve TÜBİTAK iş birliğiyle çeşitli bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiş, üyelerimizin bilgilendirilmesi sağlanmıştır.

# AR-GE ve İnovasyon

Etkinlik Adı	Etkinlik Tarihi	Katılımcı Sayısı
Avrupa Yenilik Konseyi Hızlandırıcı Proje Yazma Kampı	23 Ocak 2024	120
İSO KOZA Girişimci Buluşmaları: Otomotivden İnşaat ve Savunma Sanayisine Tekstil Bazlı Isıtma Çözümleri: İtema	25 Ocak 2024	20
1501-Sanayi AR-GE Destek Programı ve 1507-KOBİ AR-GE Başlangıç Destek Programı 2024 Yılı 1. Çağruları	6 Şubat 2024	164
Dijital Vizyon Buluşmaları-VII-Yapay Zeka Serisi - Üretken Yapay Zeka ile Değişen İş Dinamikleri: Yenilikçi Fırsatlar ve Bilinmeyen Tehditler	13 Şubat 2024	245
Genç Girişimciler için Erasmus Programı (EYE) ve Columbus10 Projesi Tanıtım Webinarı	14 Şubat 2024	18
Türkiye Yeşil Sanayi Projesi - KOSGEB Çağruları Bilgi Günü	15 Şubat 2024	135
İSO KOZA Girişimci Buluşmaları: Araçların Dünyayı Algılamasında Doğadan İlham Almak - Podar (Passive Only Detection And Ranging) - Büyütech	22 Şubat 2024	16
Genç Girişimciler için Erasmus Programı (EYE) ve Columbus10 Projesi Tanıtım Webinarı	14 Mart 2024	21
İSO KOZA Girişimci Buluşmaları: Verimlilik Yolculuğunda Sürdürülebilir Tarımsal Sulama: Enerji ve Su Verimliliği İçin Akıllı Çözümler ve Yeşil Stratejiler	26 Mart 2024	16
Sektör Kampüste Programı Bilgilendirme Webinarı	4 Nisan 2024	57
Genç Girişimciler için Erasmus Programı (EYE) ve Columbus10 Projesi Tanıtım Webinarı	5 Nisan 2024	26
İSO KOZA Girişimci Buluşmaları: Yeni Alanlarda Geri Dönüşüm Uygulamalarının Avantajları, Zorlukları ve Sektörün Bu Uygulamalara Yaklaşımı - Hagelson	18 Nisan 2024	26
Dijital Vizyon Buluşmaları-VIII-Yapay Zeka Serisi: Ulusal Yapay Zeka Stratejisi	24 Nisan 2024	123
Eureka Eurostars Bilgilendirme Webinarı	25 Nisan 2024	98
Biyoteknoloji ve Tarım Ekseninde İnovasyon, Girişimcilik ve İş Birliği Buluşması	26 Nisan 2024	150
Secure Societies 2024: Horizon Europe Cluster 3 Brokerage Event in Istanbul	30 Nisan 2024	210
Fikri Mülkiyet Uyuşmazlıklarında Arabuluculuk Etkinliği	6 Mayıs 2024	82
İSO KOZA Girişimci Buluşmaları -Sanayide Yapay Zeka ile Verimlilik Artırma Uygulamaları - Pusula AI	21 Mayıs 2024	44
EIT Manufacturing Bilgi Günü ve B2B	5 Haziran 2024	-
İSO KOZA Girişimci Buluşmaları - Akıllı Boyut Ölçümü ve Montaj Takibi -Oxodes	27 Haziran 2024	19
Dijital Vizyon Buluşmaları IX: Yapay Zeka Serisi - "TÜBİTAK 1711 - Yapay Zeka Ekosistem Çağrısı" Bilgi Günü ve Deneyim Paylaşımı	9 Temmuz 2024	107
Gıda Sanayi AR-GE ve Üretim Destek Programları Bilgi Günü	11 Temmuz 2024	22
Tübitak 1501 Sanayi AR-GE Projeleri Destekleme Programı ve 1507 KOBİ AR-GE Başlangıç Destek Programı Çağruları Bilgi Günü ve Deneyim Paylaşımı	24 Temmuz 2024	138
Yeşil Dönüşüm ve Dijital Dönüşüm Destek Programları Bilgi Günü	9 Ağustos 2024	415

<b>Etkinlik Adı</b>	<b>Etkinlik Tarihi</b>	<b>Katılımcı Sayısı</b>
Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi ve Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi/Finansmanı Programları Bilgi Günü	14 Ağustos 2024	164
İSO KOZA Girişimci Buluşmaları - Datasance-Kurumsal Açık Kaynak Teknolojiler ile Verinin Gücünü Yakalayın: Dağıtık Uç Nokta Bilgi İşlem (Distributed Edge Computing) ile Sektörlerin Dönüşümü	20 Ağustos 2024	20
Dijital Vizyon Buluşmaları X: Yapay Zeka Serisi - "Sanayide Yapay Zekadan Değer Yaratmak"	22 Ağustos 2024	129
Dünya Bankası Türkiye Yeşil Sanayi Projesi TÜBİTAK Çağrılar Bilgi Günü	3 Eylül 2024	122
Innovate & Connect: Digital And Industry Brokerage Day	12 Eylül 2024	252
Dijital Vizyon Buluşmaları XI: Yapay Zeka Serisi - Sanayide Yapay Zeka Entegrasyonu: Yenilikçi Çözümler	19 Eylül 2024	65
TÜBİTAK 1501 - 1507 Programları ve Başvurularda Dikkat Edilecek Hususlar	8 Ekim 2024	87
Dijital Vizyon Buluşmaları XII: Yapay Zeka Serisi - Yapay Zeka Teknolojilerinde Patent Trendleri	17 Ekim 2024	103
İSO KOZA Girişimci Buluşmaları: Türkiye'de Lityum İyon Batarya Hücresi Üretimi - Taykopil	30 Ekim 2024	74
Ulusal Bakır Zirvesi	31 Ekim 2024	298
Genç Girişimciler için Erasmus Programı (EYE) ve Columbus10 Projesi Tanıtım Webinarı	31 Ekim 2024	30
Dijital Vizyon Buluşmaları-XIII-Yapay Zeka Serisi - "İstanbul'da Yapay Zeka Ekosistemi - Mevcut Durum ve Beklentiler"	26 Kasım 2024	72
Üniversite Sanayi İş Birliği Çalıştayı- "Türkiye'de Üniversite-Sanayi İşbirliği: Yeni Perspektiflerle İşbirliğini Yeniden Keşfetmek"	9 Aralık 2024	68
EYE Bilgilendirme Webinarı	12 Aralık 2024	61

# Dijital Dönüşüm



## AB Ufuk 2020 Projemiz: MIND4MACHINES

### “Makineleri İnsanlarla, Süreçlerle ve Teknolojiyle Bağlamak için İmalat Sektörünün Yeni Dijitalleşme Değer Zincirleri” Projesi

Avrupa Birliği'nin AR-GE ve inovasyon alanındaki en büyük fon programı olan Ufuk 2020 kapsamında, imalat sanayine yönelik dijitalleştirme teknolojileri ve çözümleri geliştiren KOBİ'leri desteklemeyi amaçlayan MIND4MACHINES projesi, Odamızın koordinatörlüğünde yürütülmüştür. Proje konsorsiyumunda, sekiz farklı AB ülkesinden toplam 11 ortak ve Türkiye'den İSTKA yer almıştır. Kasım 2024 itibarıyla başarıyla tamamlanan projenin toplam bütçesi 5 milyon avro olarak gerçekleşmiştir. Bu bütçenin yüzde 83'ü, doğrudan maddi destek ve ek hizmetler aracılığıyla KOBİ'lerde inovasyonu desteklemek amacıyla kullanılmıştır.

MIND4MACHINES projesi, üretim sektörü için akıllı dijital çözümler geliştiren KOBİ ve startupların inovasyon çalışmalarını basamaklı (cascade) fon mekanizmasıyla finansal olarak desteklemeyi; hızlandırma programı ve diğer proje faaliyetleriyle KOBİ'leri güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Proje süresince, ilki 2022, ikincisi 2023 yılında olmak üzere imalat sektörünün dijitalleşmesine odaklanan iki çağrı açılmıştır. Bu çağrılar sayesinde teknoloji geliştiren KOBİ'ler ve startuplar, Endüstri 4.0 çözümlerini geliştirmek, test etmek, doğrulamak ve pazara sunmak için finansman desteği almıştır.

2024 yılı Şubat ayında, İspanya'nın Barselona şehrinde düzenlenen Mobile World Congress ile eş zamanlı gerçekleştirilen 4YFN (4 Years From Now) etkinliğinde, MIND4MACHINES yararlanıcıları için bir stant alanı kiralanmıştır. Bu sayede projeden finansal destek alan 18 proje ve 20 KOBİ, teknolojilerini ve çözümlerini tanıtmaya, iş ağlarını genişletmeye, yatırımcılar ve yeni müşterilerle buluşma fırsatı yakalamış; görünürlüklerini artırma imkânı elde etmiştir.

Eylül 2024'te MIND4MACHINES proje kapanış etkinliği, “Innovate & Connect: Dijital and Industry” başlıklı ikili görüşme etkinliği kapsamında, tüm proje ortakları ve paydaşlarının geniş katılımıyla İSO Odakule'de gerçekleştirilmiştir. Etkinlikte, EIT Manufacturing South East Ekibi ve TÜBİTAK AB Çerçeve



Programları Ulusal İrtibat Noktaları, Ufuk Avrupa Dijital ve Endüstri alanındaki çağrılara dair önemli bilgi paylaşımlarında bulunmuştur. Toplamda 600 kayıtlı katılımcının yer aldığı etkinliğe 250 kişi fiziki olarak katılım sağlamış, etkinlik kapsamında 400'ün üzerinde ikili görüşme gerçekleştirilmiştir. MIND4MACHINES projesi kapsamında hazırlanan raporlara ve cascade fon mekanizması ile desteklenen dijital dönüşüm projeleri ile ilgili [www.mind4machines.eu](http://www.mind4machines.eu) web sitesinden ulaşılabilir.

### MIND4MACHINES Projesi İstatistikleri

Proje başvuru sayısı: 345

Desteklenen proje sayısı: 42

Dağıtılan fon miktarı: Yaklaşık 3,3 milyon avro

Proje yararlanıcıları: 59 teknoloji geliştiren KOBİ ve startup, 43 sanayi ortağı

Türk ortak içeren proje sayısı: 15

Projelerdeki toplam Türk ortak sayısı: 26

Projelerdeki teknoloji geliştiren toplam Türk KOBİ sayısı: 13



## Dijital Dönüşüm



### DİJİTAL DÖNÜŞÜM YOL HARİTASI DANIŞMANLIĞI

Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) projesi kapsamında Odamız, üyelerimizin inovasyon ve dijital dönüşüm kapasitelerini artırmak amacıyla “Dijital Dönüşüm Yol Haritası Danışmanlığı” çalışmasını hayata geçirmektedir. Bu çalışma, üyelerimizin ürün, hizmet ve çözümlerini dijitalleştirmelerine yardımcı olmayı hedeflemektedir. Dijital Dönüşüm Yol Haritası Danışmanlığı kapsamında, fiziki çalıştaylarla firmaların dijital dönüşüm olgunluk seviyeleri ölçülmekte, güçlü ve zayıf yönleri belirlenerek iki yıllık dijital dönüşüm yol haritaları hazırlanmaktadır. Danışmanlık hizmeti, firma personeline yönelik düzenlenen dijital dönüşüm çalıştayının ardından Strateji, İnsan Kaynakları/Kültür, Müşteri, İnovasyon, Operasyon, Veri ve Teknoloji başlıklarında toplam yedi boyutta firmaya özel detaylı bir analiz içermektedir. Yerinde ziyaretler ve rapor hazırlık aşamalarının ardından, rapor sunumu ve sonuç değerlendirme seansı online olarak gerçekleştirilmektedir. 2024 yılında altı firmaya ücretsiz olarak Dijital Dönüşüm Yol Haritası Danışmanlığı sunulmuştur.



### DİJİTAL İŞ MODELİ DANIŞMANLIĞI

Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) projesi kapsamında hayata geçirilen İSO Dijital İş Modeli Danışmanlığı Programı ile 2024 yılında 20 İSO üyesi işletmede çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında, dijital dönüşüm bilincinin artırılması, dijital teknolojilerin iş modellerini nasıl dönüştürebileceğine dair farkındalık oluşturulması ve firmalara özel, yeni nesil müşteriye değer sunan yenilikçi iş modellerinin geliştirilmesi hedeflenmiştir.

Danışmanlık programı kapsamında, ilk aşamada firmalarla tanışma toplantıları düzenlenmiştir. İkinci aşamada, firma temsilcilerine iki gün süren “Teknoloji Trendleri ve Dijital Dönüşüm Eğitimi” ile “İş Modeli Kanvası ve Yeni Değer Teklifi Kanvası” eğitimleri verilmiştir. Üçüncü aşamada ise firmalar yerinde ziyaret edilerek mevcut iş modelleri analiz edilmiş, dijital dönüşüm için gerekli yetkinlikler ve geliştirilmesi gereken alanlar belirlenmiştir. Yeni Değer Teklifi Kanvası kullanılarak firmaların değer önerileri yeniden tasarlanmış ve yeni ürün veya hizmet fikirleri oluşturulmuştur.

Son aşamada ise her firma için özel olarak hazırlanan rapor, çevrim içi ortamda sunulmuştur. Bu rapor, firmanın mevcut iş modeline ilişkin değerlendirmeleri, dijital dönüşüm için potansiyel alanları, geliştirilen yeni değer önerisini ve kavramsallaştırılan yeni ürün veya hizmetleri içermektedir. Bu süreç, firmaların dijital dönüşüm sürecine etkin bir şekilde uyum sağlamalarına ve yenilikçi stratejiler geliştirmelerine önemli katkılar sunmaktadır.



## AVRUPA DİJİTAL İNOVASYON MERKEZİ (ADİM)

Avrupa Dijital İnovasyon Merkezleri (ADİM), şirketlere ve kamu sektörü kuruluşlarına dijital zorluklarla başa çıkmaları ve rekabet güçlerini artırmaları için destek sunan “tek durak noktaları” olarak tanımlanmaktadır. Bu merkezler, dijital teknolojilerin kullanımıyla işletmelerin üretim süreçlerinin, ürünlerinin veya hizmetlerinin geliştirilmesine katkıda bulunmayı amaçlamaktadır. Odamız, 2024 yılında MESS Teknoloji Merkezi MEXT liderliğinde oluşturulan “AI EDIH Türkiye” konsorsiyumu ile Avrupa Dijital İnovasyon Merkezleri ağına katılmaya hak kazanmıştır. 2025 yılında faaliyete geçecek olan AI EDIH Türkiye, yapay zekâ odağıyla ülkemizin dijital ve yeşil dönüşümünde öncü bir rol üstlenecektir. KOBİ’lerin ve sanayinin dijital dönüşümünü desteklemek amacıyla; altyapıda inovasyon için sinerji sağlama, bilgi ve becerileri artırıcı eğitimler sunma, yeniliği destekleyen canlı bir ekosistem oluşturma, finansmana kolay erişim desteği sağlama ve ADİM hizmetlerini Türkiye genelinde yaygınlaştırma gibi önemli hizmetler sunulacaktır.



## Dijital Vizyon Buluşmaları - Yapay Zeka Webinar Serisi

Türk sanayisi, yapay zeka ve dijital dönüşüm sayesinde küresel rekabet gücünü artırmaktadır. Sanayi firmaları, verimlilik ve maliyet avantajı sağlarken, yapay zeka çözümleriyle üretim süreçlerinde kesintisiz çalışma, arıza tahmini gibi yenilikçi uygulamaları devreye almaktadır. İSO’nun “Dijital Vizyon Buluşmaları: Yapay Zeka Webinar Serisi”, bu dönüşüme destek olarak farkındalığı artırmayı ve sanayinin yapay zekâ entegrasyonunu hızlandırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda 2024 yılı içerisinde her biri farklı temalarda olmak üzere yedi webinar düzenlenmiştir.

- Dijital Vizyon Buluşmaları VII: Yapay Zeka Serisi - Üretken Yapay Zeka ile Değişen İş Dinamikleri: Yenilikçi Fırsatlar ve Bilinmeyen Tehditler
- Dijital Vizyon Buluşmaları VIII: Yapay Zeka Serisi - Ulusal Yapay Zeka Stratejisi
- Dijital Vizyon Buluşmaları IX: Yapay Zeka Serisi - TÜBİTAK 1711 - Yapay Zeka Ekosistem Çağrısı Bilgi Günü ve Deneyim Paylaşımı
- Dijital Vizyon Buluşmaları X: Yapay Zeka Serisi - Sanayide Yapay Zekadan Değer Yaratmak
- Dijital Vizyon Buluşmaları XI: Yapay Zeka Serisi - Sanayide Yapay Zeka Entegrasyonu: Yenilikçi Çözümler
- Dijital Vizyon Buluşmaları XII: Yapay Zeka Serisi - Yapay Zeka Teknolojilerinde Patent Trendleri
- Dijital Vizyon Buluşmaları XIII: Yapay Zeka Serisi - İstanbul’da Yapay Zeka Ekosistemi: Mevcut Durum ve Beklentiler

# Üniversite Sanayi İş Birlikleri



Sanayimiz ile üniversiteler arasında etkin, verimli ve sonuç odaklı iş birlikleri kurmak, sınırlı kaynakların en doğru şekilde kullanılmasını sağlamak ve bilgi ile teknoloji transferinde ekosistemde güçlü bir koordinatör rolü üstlenmek, İSO'nun temel hedefleri arasında yer almaktadır. Odamız, sanayinin rekabet gücünü artırmak adına üniversite-sanayi iş birliğinin somut projelerle hayata geçirilmesine büyük önem vermektedir. “Eğitim ve Öğretim”, “AR-GE ve İnovasyon” ve “Etkileşim ve İş Birliği Geliştirme” olmak üzere üç ana başlık altında kurgulanan İSO'nun üniversite-sanayi iş birliği modeli, çok yönlü ve sürekli etkileşim yaklaşımını benimsemektedir.

## İSO GENÇ ARAŞTIRMACI PROGRAMI

Üniversite-sanayi iş birliği çalışmalarının “AR-GE ve İnovasyon” başlığı altında yürütülen İSO Genç Araştırmacılar Programı ile sanayicilerimizin iş ve üretim süreçlerine katkı sağlayabilecek üniversite tez ve proje çalışmalarına destek sağlanmaktadır.

Program kapsamında, lisans son sınıf ve yüksek lisans öğrencilerinin, sanayicilerin ihtiyaç ve taleplerine yönelik hazırladıkları tez ve projeler dokuz ay boyunca finansal olarak desteklenmekte, bu sayede sanayicilerin üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirmelerine olanak tanınmaktadır.

2024 yılında İSO Genç Araştırmacılar Programı kapsamında, 23 sanayi firmasından tez ve proje talepleri toplanmış, bu taleplerden 14'ü Yıldız Teknik Üniversitesi akademisyen ve öğrencileriyle eşleştirilmiştir.







## ÜNİVERSİTE - MESLEK KOMİTESİ ETKİLEŞİMLERİ

Üniversitelerin sanayi ile etkileşimini artırmak amacıyla, İSO Meslek Komiteleri ve üye firmalar ile fakülte/bölüm bazlı buluşmalar düzenlenmektedir. Bu kapsamda, Meslek Komitelerinin firma ve sektörleri özelinde ilgi duydukları üniversite bölümleri analiz edilmiş; elde edilen sonuçlar doğrultusunda üniversitelerle etkileşim toplantıları planlanmıştır. 2024 yılı temmuz ayında, Yıldız Teknik Üniversitesi Kimya Bölümü ve Kimya Mühendisliği Bölümü ile İSO'nun Kimyasal Ürünler, Plastik ve Kauçuk Ürünleri odaklı 28'inci, 29'uncu, 30'uncu, 31'inci, 32'nci ve 35'inci Meslek Komiteleri Üyeleri'nin katılımıyla geniş çaplı bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, bölümün akademisyenleri, projeleri, kapasitesi ve altyapıları tanıtılmış; sanayi ile üniversite arasında iş birliği imkanları detaylı bir şekilde ele alınmıştır.

25 Ekim 2024 tarihinde ise Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü ile bölümün akademisyenleri, projeleri, kapasitesi ve altyapılarının tanıtıldığı ve iş birliği fırsatlarının görüşüldüğü bir toplantı düzenlenmiştir.



## ÜSİMP Ulusal Patent Fuarı ve Kongresi

27-29 Kasım 2024 tarihlerinde ODTÜ Teknokent'te düzenlenen Üniversite-Sanayi İşbirliği Merkezleri Platformu - ÜSİMP Ulusal Patent Fuarı ve Kongresi'ne İSO olarak katılım sağlanmış, üniversite - sanayi iş birliği alanında çalışmalarımızı aktarmak, artırmak ve hızlandırmak için görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Üniversite sanayi iş birliği ekosisteminde yer alan tüm paydaşları bir araya getiren etkinlik, "Yeşil Dönüşüm Sürecinde Üniversite Sanayi İş Birliği" teması ve kapsamlı bir programla ve verimli görüşmelerle tamamlanmıştır.



## Üniversite-Sanayi İş Birliği Çalıştayı

Türkiye'de üniversite-sanayi iş birliğini geliştirmek ve bu iş birliklerini hızlandıracak adımlar atmak amacıyla İstanbul Sanayi Odası Teknoloji, AR-GE, İnovasyon ve Dijitalleşme Meclis Çalışma Grubu çalışmaları kapsamında 9 Aralık 2024 tarihinde "Türkiye'de Üniversite-Sanayi İş Birliği: Yeni Perspektiflerle İşbirliğini Yeniden Keşfetmek" temasıyla üniversite sanayi iş birliği çalıştayı gerçekleştirilmiş ve sanayi, STK, teknoloji transfer ofisi, temsilcileri ile akademisyen, öğrenci ve girişimcilerden oluşan bir katılımcı grubuyla stratejik ve sürdürülebilir modellerin oluşturulması hedeflenmiştir.

# Girişimcilik



## İSO KOZA

Odamız, 2015 yılından bu yana İSO KOZA aracılığıyla “girişimcilikten sanayiciliğe” vizyonunu benimseyerek girişimcilik ekosistemini aktif bir şekilde desteklemektedir. Üretim ve sanayiye çözüm geliştirme odaklı, katma değeri yüksek girişimleri desteklemeyi amaçlayan İSO KOZA, bünyesindeki girişimlere sanayi ile iş birliği ve iş geliştirme odaklı destekler sunmaktadır. Girişim hızlandırma yaklaşımıyla, mevcut hızlandırma programları, kuluçka merkezleri ve girişimcilik ofislerini tamamlayıcı bir rol üstlenerek, girişimleri bir sonraki aşamaya taşıyacak itici bir güç olmayı ve onların hızlı büyümelerini sağlamayı hedeflemektedir. İSO KOZA, bünyesindeki girişimlere Kapasite Geliştirme, İş Geliştirme, Fonlara Erişim, Sanayi ile İş Birliği ve Ürün Geliştirme başlıklarında önemli destekler sunmaktadır. 2023 yılında başlatılan ve 2024 yılında da devam eden “İSO KOZA’da Bu Ay” bülten serisi ile girişimcilere yönelik güncel etkinlikler, İSO eğitimleri ve proje/fon fırsatları aylık olarak duyurulmaktadır.

**İSO KOZA Girişimci Buluşmaları** TAYKO

**Türkiye’de Lityum İyon Batarya Hücreleri Üretimi**

30 Ekim 2024 Çarşamba  
14:00 - 15:00  
Webinar

Dr. Tayfun KOÇAK

## İSO KOZA Girişimci Buluşmaları

İSO KOZA’nın, girişimlerin iş geliştirme süreçlerini desteklemek amacıyla hayata geçirdiği “İSO KOZA Girişimci Buluşmaları”, girişimlere ürün ve teknolojilerini tanıtmaya, potansiyel müşteri ve yatırımcılarla bir araya gelme ve ağ kurma imkânı sunmaktadır. Çevrim içi olarak düzenlenen bu buluşmalara, 2024 yılında dokuz İSO KOZA girişimi konuk olmuştur.

**İSO KOZA Girişimci Buluşmaları** büyütech

**Araçların Dünyayı Algılamasında Doğadan İlham Almak- PODAR (Passive Only Detection and Ranging)**

22 Şubat 2024 Perşembe  
14:00-15:00  
Webinar

Ömer Okun DÜZTAŞ  
CEO ve Kurucu Ortak

## Girişimci Sanayici Buluşmaları

İSO KOZA bünyesindeki girişimler, sanayi ile iş birliğini güçlendirmek amacıyla İSO’nun Meslek Komiteleri ile bir araya getirilmektedir. Girişimcilerin hedef kitlesini oluşturan Meslek Komiteleri ile düzenlenen toplantılarda sanayiciler, potansiyel müşteri, yatırımcı ve mentor rolüyle girişimlerle etkileşim kurma fırsatı bulmaktadır. Girişimciler için sanayiyle benzersiz bir etkileşim imkanı sunan bu toplantılara 2024 yılında 12 İSO KOZA girişimcisi katılmış, toplam 43 iş birliği toplantısı düzenlenmiştir.



## Genç Girişimciler İçin Erasmus Programı (EYE): COLUMBUS10 Projesi

“Genç Girişimciler için Erasmus” (EYE) Programı, genç girişimcilere Avrupa Birliği Tek Pazar Programı’na katılan ülkelerde faaliyet gösteren deneyimli KOBİ’lerden öğrenme fırsatı sunan bir sınır ötesi değişim programıdır.

İSO, EYE programı kapsamında yürütülen COLUMBUS10 projesi konsorsiyumuna dahil olmuş, 2024 yılında bu kapsamda proje faaliyetlerini yürütmüştür. Projede, 10 farklı ülkeden 10 kurum yer almaktadır. Proje kapsamında, sürdürülebilir, yeşil ve/veya dijital iş modellerine sahip 17 Türk girişimcinin yurt dışında deneyimli girişimcilerle; 17 yabancı girişimcinin ise Türkiye’deki deneyimli girişimcilerle eşleşmesi hedeflenmektedir.

2024 yılı içerisinde, Odamıza EYE Programı kapsamında toplam 64 girişimci başvuruda bulunmuştur. Yapılan iş planı incelemeleri ve eşleştirmeler sonucunda 8 girişimcinin uluslararası değişimi gerçekleştirilmiştir. Bu değişimlerin 6’sı ülkemizden yurt dışına girişimci gönderimi, 2’si ise yurt dışından ülkemize girişimci kabulü şeklinde olmuştur.

## Genç Girişimciler için Erasmus Programı Uluslararası Tanıtım Etkinliği

26 Eylül 2024 tarihinde İSO Odakule Binası Meclis Salonu'nda, COLUMBUS10 Projesi konsorsiyum ortaklarının katılımıyla "Genç Girişimciler için Erasmus Programı Uluslararası Tanıtım ve İş Birliği Etkinliği" düzenlenmiştir.

Etkinlikte, COLUMBUS10 Projesi ortakları, ülkelerinde Türk girişimcilerle iş birliği yapmayı hedefleyen yeni ve deneyimli girişimcilerle ilgili bilgi paylaşımında bulunmuş; katılımcılara girişimcilik ekosisteminin dinamikleri ve uluslararası iş birliği fırsatları hakkında kapsamlı bilgiler sunulmuştur.

Yüz yüze gerçekleştirilen etkinlikte, girişimciler ve KOBİ'ler için iş geliştirme fırsatları ele alınırken, Genç Girişimciler için Erasmus Programı'nın sunduğu avantajlar katılımcılarla paylaşılmıştır. Ayrıca proje ortaklarıyla bire bir görüşme imkânı sağlanarak iş birliği potansiyellerinin değerlendirilmesine olanak tanınmıştır. Etkinlik, girişimcilerin yeni ve deneyimli girişimcilerle iş birliği fırsatlarını keşfetmelerine, uluslararası iş ağlarını genişletmelerine ve yeni iş fırsatları oluşturmalarına zemin hazırlayarak başarıyla tamamlanmıştır.



# Yerli Üretim ve Yerli Malı Alımına Destek Çalışmaları



## Geleneksel Savunma Sanayii Buluşmalarında Tüm Sektör Bir Araya Geldi

### 6. SAVUNMA SANAYİİ BULUŞMALARI

İSO ve SAHA İstanbul iş birliğinde gerçekleştirilen “Savunma Sanayii Buluşmaları”nın altıncısı 17 Aralık 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve SAHA İstanbul Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Murat İkinci'nin evsahipliğinde düzenlenen organizasyona T.C. İstanbul Vali Yardımcısı Yücel Gemici, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Çetin Ali Dönmez, T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkan Yardımcısı Gökhan Uçar katılım sağlamıştır.

Etkinlikte, sektördeki iş birliği ve teknolojik gelişmelerin önemine dikkat çekilen açılış konuşmaları yapılmıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, savunma sanayinin yalnızca askeri bir güç değil, aynı zamanda bir ülkenin teknolojik altyapısını, ekonomik kalkınmasını

ve uluslararası prestijini doğrudan etkileyen stratejik bir sektör olduğunu belirtmiştir. Bahçivan, sektöre yapılan yatırımların yerli sanayinin gelişimine, inovasyona ve nitelikli iş gücünün yetişmesine büyük katkı sağladığını ifade etmiştir.

Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Dr. Çetin Ali Dönmez ise konuşmasında savunma sanayiindeki ekosistem modelinin sektöre kazandırdığı dönüşüme dikkat çekerek, ASELSAN, TUSAŞ ve ROKETSAN gibi firmaların entegratör rolü üstlenerek güçlü bir sanayi ekosistemi oluşturduğunu söylemiştir. Savunma Sanayii Başkan Yardımcısı Gökhan Uçar da savunma sanayiinde yerlilik oranının %80-85 seviyesine ulaştığını kaydederek, “Sektörümüz 185'ten fazla ülkeye ihracat yapıyor ve 250'den fazla ürün geliştiriyor. Bu başarı, yıllık 3 milyar dolar AR-GE yatırımı ve 15 milyar dolarlık ciroyla Türkiye'nin teknolojik bağımsızlık yolunda attığı en önemli adımlardan biridir,” şeklinde konuşmuştur. SAHA İstanbul Başkan Yardımcısı Murat İkinci ise KOBİ'ler, üniversiteler ve AR-GE kuruluşlarını Milli Teknoloji Hamlesi doğrultusunda bir araya getirdiklerini belirterek, konuşmasına şöyle devam etmiştir: “10 yıl önce



27 üye ile başladığımız yolculukta bugün 1300'den fazla firmaya ulaştık. Avrupa'nın en büyük sanayi kümelenmesi olarak uluslararası arenada Türkiye'yi başarıyla temsil ediyoruz.”

Savunma sanayisinin temsilcilerini bir araya getiren 6. Savunma Sanayii Buluşmaları kapsamında “Teknoloji, Gelişim ve İş Birliği Perspektifinden Türk Savunma Sanayisine Bakış” başlıklı panel gerçekleştirilmiştir. Moderatörlüğünü Özyeğin Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi ve Girişimcilik Direktörü Dr. İsmail Arı'nın yaptığı panelde, ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, ASPİLSAN Enerji Genel Müdürü Ahmet Turan Özdemir, ODTÜ TEKNOKENT Genel Müdürü Serdar Alemdar ve Akım Metal Genel Müdürü Ali Fazıl Böyet konuşmacı olarak yer almıştır.

Düzenlenen panelin ardından etkinlik, ikili görüşmelerle devam etmiştir. Toplam 18 ana yüklenici firmanın 70 masa ile katılım sağladığı 6. Savunma Sanayii Buluşmaları'na İSO ve SAHA İstanbul üyesi 600'den fazla firma katılım sağlamış, 2.500'e yakın ikili görüşme gerçekleştirilmiştir.

## İSTANBUL SAĞLIK ENDÜSTRİSİ KÜMELENMESİ (İSEK) İŞ BİRLİĞİ

Odamız, İstanbul bölgesinde sağlık sektöründe bir bölgesel kalkınma projesi olarak hayata geçirilen ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Kümelenme Destek Programı tarafından desteklenen İstanbul Sağlık Endüstrisi Kümelenmesi'nde (İSEK) Kurucu Yönetim Kurulu üyesi olarak yer almaktadır. 2017 yılında, ilgili bölgesel ve ulusal paydaşları bir araya getiren bir kümelenme birlikteliği olarak yola çıkan İSEK, bundan sonraki süreçte, ortak ve güncel ihtiyaçlara odaklanan tüm proje ve faaliyetlerini ağırlıklı olarak İstanbul Sağlık Endüstrisi Kümelenmesi Derneği çatısı altında yürütmeyi hedeflemektedir. İSEK – İstanbul Sağlık Endüstrisi Kümelenmesi Derneği, sağlık teknolojilerinin geliştirilmesi, ulusal tıbbi cihaz endüstrisinin güçlendirilmesi ve girişimci ekosisteminin desteklenmesi gibi alanlarda aktif çalışmalar yürütmektedir. Ayrıca, girişimciler ile yatırımcıları bir araya getirerek sektörde güçlü bir iş birliği ortamı sağlamayı amaçlamaktadır. Odamız ile İSEK arasında imzalanan iş birliği protokolü çerçevesinde, İSEK üyelerinin rekabet gücünü ve ihracat kapasitesini artırmaya yönelik çeşitli destekler sunulmaktadır. Bu destekler arasında; İSO Hedef Pazar Araştırma Desteği, İSO Hedef Müşteri İstihbaratı Danışmanlığı, İSO Gümrük Masası Destekleri, Avrupa İşletmeler Ağı projesi kapsamında fuarlarda ikili görüşme imkânı ve İSO'nun yürüttüğü projelerle iş birliği ve proje geliştirme destekleri yer almaktadır. 2024 yılında da bu destekler sürdürülmüştür.

# AB ve Uluslararası İlişkiler

## SEKTÖREL TİCARET HEYETLERİ VE ALIM HEYETLERİ

Sanayicilerimizin küresel arenada rekabet gücünü artırmak ve ürünlerini yeni pazarlarda konumlandırmalarını desteklemek amacıyla, İSO tarafından 2024 yılında Ticaret Bakanlığı'nın desteğiyle farklı sektörlerden çeşitli ülkelere yönelik yedi sektörel ticaret heyeti ve bir alım düzenlenmiştir.



### Uluslararası Gıda Buluşmaları Etkinliği ve Alım Heyeti

İSO, 27-28 Kasım 2024 tarihlerinde, Karibu iş birliğinde Türk gıda sektörünün küresel pazarlara entegrasyonunu hızlandırmak ve uluslararası iş birliğini geliştirmek amacıyla bu yıl ikincisini gerçekleştirdiği İSO Uluslararası Gıda Buluşmaları etkinliğini organize etmiştir. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Murat Çökmez'in ev sahipliğinde düzenlenen açılış törenine, T.C. Ticaret Bakanlığı Tarım Daire Başkanı Halis Kaya, İSO Meclis ve Meslek Komiteleri Üyeleri katılmıştır.

Etkinlikte, Türkiye'nin dört bir yanından 48 seçkin gıda firması, 30'dan fazla ülkeden gelen 80'in üzerinde alıcı firma temsilcisiyle bir araya gelmiştir. Katılımcılar arasında market zincirleri, toptancılar ve gıda distribütörleri gibi sektörün önemli oyuncularını yer almıştır. Alıcı firmaların geniş bir coğrafyadan geliyor olması, Türk gıda sektörünün çeşitliliği ve kalitesinin küresel ölçekte tanıtılmasına olanak sağlamıştır. Etkinlikte yaklaşık 1.200 görüşme gerçekleştirilmiştir.



Uluslararası Gıda Buluşmaları'na katılan Türk firmaları arasında önde gelen markalar, ürünlerini uluslararası alıcılara tanıtmaya fırsatı bulmuştur. Bu yıl alıcı firmalar arasında ise Carrefour, Lulu Hypermarket, Spinneys Egypt, Metro Market, Auchan Tunisia gibi dünya çapında tanınan markalar dikkat çekmiştir. Etkinliğin temel amacı, Türk gıda firmalarının uluslararası rekabette güçlenmesine destek olmak ve sektöre yeni ticaret kanalları açmak olarak öne çıkmaktadır. Etkinlikte, katılımcılar sadece ikili görüşmelerle sınırlı kalmayıp, sektör trendleri ve ihracat fırsatları hakkında bilgi edinme fırsatı da elde etmektedir. Ayrıca, etkinliğin stratejik planlama ve bağlantı kurma konularında sağladığı avantajlar, Türk gıda sektörünün uluslararası platformda daha güçlü bir yer edinmesini desteklemektedir.



## Suudi Arabistan Elektrikli Aydınlatma Ekipmanları URGE Projesi Ticaret Heyeti

İSO tarafından yürütülen Elektrikli Aydınlatma Ekipmanları Sanayi URGE Projesi kapsamında, 28-31 Ocak 2024 tarihlerinde, proje ortağı olan Aydınlatma Gereçleri İmalatçıları Derneği'nin (AGİD) Yönetim Kurulu Başkanı Fahir Gök başkanlığında Suudi Arabistan'a sektörel ticaret heyeti gerçekleştirilmiştir. Heyete, proje üyesi 9 firmadan 14 temsilci katılmıştır. Programın ilk gününde Riyad şehrindeki toptancı firmalardan Zinco ve müteahhitlik sektöründe faaliyet gösteren Sawaed firmaları ziyaret edilmiştir. 29 Ocak'ta T.C. Riyad Ticaret Müşavir Yardımcısı Burak Balkanlıoğlu'nun katılımıyla Riyad Ticaret Odası'nda görüşmeler yapılmıştır. Bu görüşmede, iki ülke arasında son dönemde artan ekonomik yakınlaşma, Suudi Arabistan pazarında Türk ürünlerine yönelik ilgi ve ülkede planlanan mega projeler hakkında bilgi alışverişinde bulunulmuştur. Aynı gün, T.C. Riyad Büyükelçisi Fatih Ulusoy ziyaret edilmiş ve ticari gelişmeler değerlendirilmiştir.

30 Ocak 2024 günü, Holiday Inn Olaya otelinde düzenlenen ikili iş görüşmelerine yaklaşık 40 Suudi firma katılmış, bu kapsamda firmalar arasında 100'ün üzerinde görüşme gerçekleştirilmiştir. T.C. Riyad Ticaret Müşaviri Ramazan Ersoy, etkinliği ziyaret ederek katılımcı Türk firmalarıyla bire bir görüşmeler yapmıştır. Heyet sonuncu gününde Riyad şehrindeki toptancı firmalardan Meshkati'yi ziyaret etmiş ve sonrasında potansiyel iş birliği doğabilecek firmaları yerinde ziyaret ederek temaslarını güçlendirmiştir.



## ABD Plastik Ambalaj Sanayii Sektörel Ticaret Heyeti

İSO, 19-23 Şubat 2024 tarihleri arasında ABD'nin New York ve New Jersey eyaletlerine yönelik Plastik Ambalaj Sanayi Sektörünü kapsayan bir ticaret heyeti programı gerçekleştirmiştir. İSO Meclis Üyesi ve 35. Grup Plastik Hammaddeleri ve Plastik Enjeksiyon Mamulleri Sanayii Meslek Komitesi Başkanı Ömer Karadeniz başkanlığındaki heyet, ilk gününde Nation Cups toptancı firması ile Walmart ve Sam's Club gibi büyük zincir mağazaları ziyaret ederek pazar incelemesi yapmıştır. Programın ikinci gününde plastik sanayicileri, 31 ABD'li firma ile 116 ikili görüşme gerçekleştirmiştir. İSO heyeti, Türkiye'nin New York Ticaret Müşavirleri Filiz Köseyener, Bilgehan Ramazan Caner ve Osman Nuri Gökbulut ile akşam yemeğinde bir araya gelerek pazar hakkında fikir alışverişinde bulunmuş ve yapılan ikili görüşmeleri değerlendirmiştir.

Heyet, programın üçüncü gününde New York Yatırım Ajansı'nı ziyaret ederek ticaret ve yatırım fırsatları hakkında bilgi almıştır. Son gün ise Türkiye'nin New York Başkonsolosu Reyhan Özgür'ü makamında ziyaret ederek gezinin sonuçları ve beklentileri değerlendirilmiştir. Program kapsamında, 2021 yılında Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından açılışı yapılan Türk Evi de ziyaret edilmiştir.

## AB ve Uluslararası İlişkiler



### Romanya Konfeksiyon Yan Sanayi Sektörel Ticaret Heyeti

İSO, 19-21 Mart 2024 tarihlerinde Romanya'nın başkenti Bükreş'e yönelik Konfeksiyon Yan Sanayi sektörü için bir ticaret heyeti programı düzenlemiştir. İSO 15. Grup Meslek Komitesi Başkanı Muharrem Özçelik başkanlığındaki heyete, 10 Türk firmasından 13 kişi katılmıştır. 19 Mart'ta Bükreş Ticaret Müşaviri Mehmet Naci Akdoğan'ın da katıldığı bir yemek organizasyonu gerçekleştirilmiş ve pazar hakkında bilgiler paylaşılmıştır. 20 Mart'a, Pullman Bucharest World Trade Center Otel'de düzenlenen ikili iş görüşmelerine 44 Rumen firma katılırken, toplamda 158 görüşme yapılmıştır.

21 Mart'ta Heyet Başkanı Muharrem Özçelik ve İSO 15. Grup Meslek Komitesi Üyesi Osman Ege, Bükreş Büyükelçisi Özgür Kıvanç Altan ile bir araya gelerek görüş alışverişinde bulunmuştur. Ayrıca heyet, Smart Tex bölgesindeki konfeksiyon yan sanayi mağazalarını ziyaret ederek temaslarda bulunmuş ve Banesea Shopping City'de Romanya'nın önde gelen hazır giyim markalarının ürünlerini incelemiştir.



### Suudi Arabistan Elektrikli Aydınlatma Ekipmanları Sanayi Sektörel Ticaret Heyeti

İSO tarafından, 24-26 Eylül 2024 tarihleri arasında, Aydınlatma Gereçleri İmalatçıları Derneği (AGİD) Yönetim Kurulu Başkanı Fahir Gök başkanlığında Suudi Arabistan'ın Cidde şehrine yönelik sektörel ticaret heyeti programı gerçekleştirilmiştir. Heyete, 12 firmadan 22 temsilci katılmıştır.

24 Eylül'de heyet, Cidde'deki toptancı firmalardan Zinco ve reklamcılık alanında faaliyet gösteren TSS'yi ziyaret etmiştir. 25 Eylül'de T.C. Cidde Başkonsolos Vekili Zeynel Abidin Kılıç makamında ziyaret edilerek ticari gelişmeler değerlendirilmiştir. Ardından Abidin Kılıç, T.C. Cidde Ticaret Ataşeleri Ahmet Güneş ve Oğuz Şahin ile Cidde Ticaret ve Sanayi Odası Devletlerarası İlişkiler Komitesi Üyesi Sultan Al-Hamid, Intercontinental Jeddah Otel'de düzenlenen ikili görüşmelere katılmış ve Türk firmalarıyla görüşmeler gerçekleştirmiştir. Bu görüşmelere yaklaşık 60 Suudi firma katılmış olup, toplamda 200'ün üzerinde görüşme yapılmıştır. 26 Eylül'de heyet, Cidde'deki toptancı firmalardan Al-Janoub ve müteahhitlik firması HRFA'yı ziyaret etmiş, ardından potansiyel iş birlikleri geliştirmek amacıyla diğer firmalarla birebir görüşmeler gerçekleştirerek temaslarnı güçlendirmiştir.





### Mısır Bağlantı Elemanları Sanayi Sektörel Ticaret Heyeti

İSO, 13-16 Ekim 2024 tarihleri arasında Bağlantı Elemanları Sanayi sektörü için Mısır'ın başkenti Kahire'ye bir ticaret heyeti programı düzenlemiştir. İSO Meclis Üyesi Mustafa Necati Tecdelioğlu başkanlığındaki heyete, 9 Türk firmasından 14 temsilci katılmıştır. 14 Ekim'de heyet, Mısır'ın önde gelen firmalarından El-Araby'nin satın alma yetkilileriyle otelde bire bir görüşmeler yapmıştır. Aynı gün Rajamec firmasını ziyaret etmiş ve Kahire Sabtia Caddesi'ndeki bağlantı elemanları toptancılarını gezerek Mısır pazarı hakkında bilgi edinmiştir. 15 Ekim'de, Fairmont Nile City Otel'de düzenlenen ikili iş görüşmelerine 49 Mısırlı firma katılmış olup, toplamda 197 görüşme gerçekleştirilmiştir. Heyet günün devamında, Kahire Büyükelçisi Salih Mutlu Şen'i ziyaret etmiş ve görüş alışverişinde bulunmuştur. Büyükelçi Şen ve Ticaret Müşavirleri Çağlar Göksoy ile Hakan Atay'ın da katıldığı akşam yemeğinde, heyetle birlikte Mısır pazarı hakkında değerlendirmeler yapılmıştır. Programın son gününde katılımcı firmalar müşteri ziyaretleri gerçekleştirerek iş bağlantılarını geliştirmiştir.



### Suudi Arabistan Metal Yapı ve Yapı Parçaları Sanayi Sektörel Ticaret Heyeti

İSO, 20-22 Ekim 2024 tarihleri arasında, İSO Meclis Üyesi Serdar Urfalılar başkanlığında Suudi Arabistan'ın Riyad şehrine yönelik Metal Yapı ve Yapı Parçaları sektörü için bir ticaret heyeti programı düzenlemiştir. Heyete, 10 firmadan 15 temsilci katılmıştır. 20 Ekim'de, T.C. Riyad Ticaret Müşaviri Mustafa İlker Özdem'in de katılımıyla Riyad Ticaret Odası ziyaret edilmiştir. Görüşmelerde, iki ülke arasındaki ekonomik yakınlaşma, Suudi Arabistan pazarında Türk ürünlerine yönelik algı ve planlanan mega projeler ele alınmıştır. Ardından katılımcı firmalar, yerel firma temsilcileriyle toplantılar gerçekleştirmiştir. Suudi Müteahhitler Otoritesi'ne yapılan ziyarette, inşaat sektörüyle ilgili pazar koşulları, standartlar ve mega projeler hakkında bilgi alınmış, firmalar kendilerini tanıtmaya fırsatı bulmuştur. 21 Ekim'de, T.C. Riyad Büyükelçisi Prof. Dr. Emrullah İşler ziyaret edilerek ticari gelişmeler değerlendirilmiştir. Aynı gün, Riyad Ticaret Müşavirleri Mustafa İlker Özdem ve Hasan Murat Nesimoğlu, Holiday Inn Olaya Otel'de düzenlenen ikili görüşmeler etkinliğini ziyaret ederek Türk firmalarıyla bir araya gelmiştir. Bu görüşmelere 51 Suudi firma katılmış olup, toplamda 193 iş görüşmesi gerçekleştirilmiştir. 22 Ekim'de heyet, Riyad'daki önemli müteahhitlik firmalarından Al-Ayuni ve Consultancy Group'u ziyaret etmiş ve potansiyel iş birliği fırsatlarını değerlendirmek için firma temsilcileriyle görüşmeler gerçekleştirmiştir.



### Libya Çocuk ve Bebe Giyim Sanayi Sektörel Ticaret Heyeti

İSO, 17-21 Kasım 2024 tarihleri arasında Libya'nın başkenti Trablus'a Çocuk ve Bebe Giyim Sanayi Sektörlerini kapsayan bir ticaret heyet gezisi gerçekleştirmiştir. İSO 18. Grup İç Giyim Sanayii Meslek Komitesi Üyesi Eşref Geyik başkanlığında düzenlenen heyete 15 firmadan 18 katılımcı iştirak etmiştir. Heyetin ilk gününde Trablus'ta yerleşik çocuk ve bebe giyim toptancı, perakende zincirleri ve mağazalar ziyaret edilerek ürün, fiyat ve rakip firma incelemeleri yapılmıştır. Al Nofleen ve Jaraba'da firma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. 18 ve 19 Kasım günlerinde Radisson Blu Al Mahary Otel'i'nde gerçekleştirilen ikili iş görüşmelerine toplamda 107 Libyalı firma katılırken firmalar arası 526 görüşme yapılmıştır. 18 Kasım günü, Trablus Ticaret Başmüşaviri Yusuf Yıldız, ikili iş görüşmelerinin gerçekleştirildiği otele ziyarette bulunarak katılımcı firmalarımızla görüşmüştür.

## AB ve Uluslararası İlişkiler

### SEMİNER VE EĞİTİMLER

#### AB'nin Kritik Hammaddeler Yasası: Kapsamı ve Yeni Kuralları

İSO, Avrupa İşletmeler Ağı Projesi - Avrupa Birliği Seminerleri kapsamında, düzenlenen AB'nin Kritik Hammaddeler Yasası: Kapsamı ve Yeni Kurallarına ilişkin sanayicilere yönelik bilgilendirme paneli, 18 Ocak 2024 tarihinde İSO Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda gerçekleştirilmiştir. İSO Genel Sekreteri Haktan Akın'ın açılış konuşmasını yaptığı panelin moderatörlüğünü Paris Bosphorus Enstitüsü Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası üstlenirken Bilgi Üniversitesi DTÖ Kürsüsü Dr. Öğretim Üyesi N. Pınar Artıran, Straife AB Direktörü Cecilia Thorn ve Türkiye Kritik Ham Madde İnisiyatifi Kurucusu Sait Uysal ve İstanbul Maden ve Metaller İhracatçı Birlikleri (İMMİB) Genel Sekreteri Dr. Selahattin Armağan Vurdu konuşmacı olarak yer almıştır.



#### TOBB Ticaret Merkezi Chicago Projesi Tanıtım Toplantısı

TTM A.Ş. Genel Müdürü Volkan Palaz, 5 Mart 2024 tarihinde İSO'nun merkez binası Odakule'de düzenlenen etkinlikte, ABD'ye ihracat yapmayı hedefleyen Türk firmalarına önemli bilgiler aktarmıştır. Sunumda, TOBB Ticaret Merkezleri A.Ş.'nin sağladığı hukuki, mali ve mevzuat desteği ile pazara giriş sürecinde ihtiyaç duyulan kapıdan kapıya lojistik ve depolama hizmetleri detaylı bir şekilde ele alınmıştır. Etkinliğe 33 kişi katılım göstermiştir.

#### Yeşil Enerji Dönüşümünde Yenilikçi Çözümler:

##### Almanya Kuzey Ren-Vestfalya Eyaletindeki Yeni Fırsatlar

İSO, 9 Mayıs 2024 tarihinde Odakule Fazıl Zobu Meclis Toplantı Salonu'nda "Yeşil Enerji Dönüşümünde Yenilikçi Çözümler: Almanya Kuzey Ren-Vestfalya Eyaletindeki Yeni Fırsatlar" başlıklı bir seminer düzenlemiştir. Etkinlikte, Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti'nin çevre ve enerji alanında sunduğu sürdürülebilir çözümler ile enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji sektörlerinde ticaret ve yatırım fırsatları ele alınmıştır. Ayrıca bu bölgede faaliyet gösteren ve başarı hikayeleriyle öne çıkan firmaların deneyimleri paylaşılmıştır. Türk sanayici ve iş insanlarını bilgilendirmeyi amaçlayan seminere 43 kişi katılmıştır.



#### Avrupa Birliği Mevzuatında Son Gelişmeler ve Şirketler için Yükümlülükler ve Fırsatlar

İSO, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen Kurumsal Sürdürülebilirlik Durum Tespiti Yönergesi'ni ele alan "Avrupa Birliği Mevzuatında Son Gelişmeler ve Şirketler için Yükümlülükler ve Fırsatlar" başlıklı bir panel düzenlemiştir. 10 Haziran 2024 tarihinde İSO Fazıl Zobu Meclis Salonu'nda gerçekleştirilen etkinlikte, söz konusu yönergenin tedarik süreçlerinin belirlenen standartlar çerçevesinde yürütülmesine yönelik gereklilikleri, Türk sanayisi açısından ortaya çıkarabileceği fırsatlar ve tehditler çerçevesinde değerlendirilmiştir.



Panelin moderatörlüğünü Paris Bosphorus Enstitüsü Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası üstlenmiş olup, konuşmacılar arasında Straife Brussels Kıdemli Danışmanı Cecilia Thorn, Brüksel Üniversitesi (VUB) ve Avrupa Politikalar Merkezi Uzmanı Dr. Demir Murat Seyrek, Minerva BHR Kurucusu Dr. Çiğdem Çımrın ve Narter & Partners Hukuk Bürosu Yönetici Ortağı Avukat Cenk Narter yer almıştır.

### **İhracatın Finansmanında Türk Eximbank Kredi ve Sigorta Ürünleri ve Son Gelişmeler**

İSO, ihracatın finansmanında Türk Eximbank'ın kredi ve sigorta ürünleri hakkında bilgi vermek amacıyla 17 Temmuz 2024 tarihinde çevrim içi bir toplantı düzenlemiştir. "İhracatın Finansmanında Türk Eximbank Kredi ve Sigorta Ürünleri ve Son Gelişmeler" başlıklı etkinlikte, Türk Eximbank Pazarlama Direktörü Mehmet Efkân Bingöl, Odakule Şube Müdürü Mehmet Başdelioğlu, Odakule Şube Yöneticisi Fatma Ceren Aksüt Akben ve Yapılandırılmış Kredi Müdürü Orhan İnci sunumlarıyla yer almıştır. Toplantıda, Türk Eximbank'ın sunduğu kredi ve sigorta ürünleri detaylı bir şekilde tanıtılmış, katılımcıların soruları yanıtlanmış ve ihracatın finansmanına yönelik son gelişmeler paylaşılmıştır.



### **E-İhracat Politikaları Webinarı**

İSO tarafından 15 Ağustos 2024 tarihinde düzenlenen E-İhracat Politikaları Webinarı, T.C. Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürü Mehmet Ali Kılıçkaya ve İSO Genel Sekreteri Haktan Akın'ın açılış konuşmalarıyla başlamıştır. Webinar kapsamında, T.C. Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü E-İhracat, Dijital Pazarlama, Davranışsal Kamu Politikaları ve Yeni Nesil Teknolojiler Daire Başkanı Hasan Önal, e-ihracat alanında planlanan yeni politikalar ile firmalara sunulan devlet destekleri ve fırsatlara ilişkin detaylı bilgi paylaşımında bulunmuştur. Etkinlik, 110 kişinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.



### **Türk Dış Yatırımlarının Almanya'daki Merkezi: Düsseldorf & Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti**

İSO, Almanya'nın Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti'ndeki yatırım ve iş fırsatlarını Türk sanayici ve iş insanlarına tanıtmak amacıyla, 24 Ekim 2024 tarihinde Odakule Fazıl Zobu Meclis Toplantı Salonu'nda "Türk Dış Yatırımlarının Almanya'daki Merkezi: Düsseldorf & Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti" başlıklı bir bilgilendirme semineri düzenlemiştir. Etkinlikte, özellikle Düsseldorf şehrine odaklanılarak, yatırım ve ticaret alanlarındaki yeni fırsatlar ele alınmış, bu bölgede faaliyet gösterip başarıya ulaşan firmaların hikayeleri paylaşılmıştır. Ayrıca katılımcıların Kuzey Ren-Vestfalya'da şirket kurma süreçlerine ilişkin soruları yanıtlanmıştır.



# Avrupa İşletmeler Ağı



Avrupa İş Desteği Yanınızda

Avrupa İşletmeler Ağı  
İ S T A N B U L

Avrupa Komisyonu tarafından, işletmelere AB mevzuatı, dış ticaret ve teknoloji alanında tek bir merkezden hizmet sunmak amacıyla oluşturulan ve İstanbul Sanayi Odası'nın 2008 yılından bu yana aktif bir üyesi olduğu Avrupa İşletmeler Ağı (Enterprise Europe Network) İstanbul Merkezi, 2024 yılında da üyelerimize hizmet vermeyi sürdürmüştür.

## Nitelikli Danışmanlık Hizmetleri

Avrupa İşletmeler Ağı ve İstanbul Sanayi Odası'nın misyonu doğrultusunda, üye firmalarımızın uluslararası rekabet gücünü artırmak, dijital dönüşüm süreçlerine destek olmak, inovasyon kapasitesini geliştirmek, iş modellerini iyileştirmek ve sürdürülebilir, çevre dostu uygulamaları benimsemelerine katkı sağlamak amacıyla çeşitli nitelikli danışmanlık hizmetleri sunulmuştur.

Bu doğrultuda, 30 firmamız "Kurumsal İnovasyon Danışmanlığı", 20 firmamız "Dijital İş Modeli Danışmanlığı", 6 firmamız "Dijital Dönüşüm Yol Haritası Danışmanlığı", 13 firmamız "E-İvme: Dijital Satış ve Pazarlama Odağında Ticareti Geliştirme Programı", 30 firmamız "Hedef Pazar Araştırması Danışmanlığı" ve 9 firmamız "Karbon Ayak İzi Danışmanlığı" kapsamında ziyaret edilmiştir. Bu ziyaretlerde, firmalarda farkındalık yaratılmış, ihtiyaçlar analiz edilmiş ve her firmaya özel yol haritaları oluşturulmuştur. Toplamda 107 firmamız, bu nitelikli danışmanlık hizmetlerinden faydalanmıştır.

## Eğitim

Avrupa İşletmeler Ağı Projemiz kapsamında, İSO Akademi tarafından AR-GE Yönetimi ve Mühendisliği, Dış Ticaret, Dijital Dönüşüm, E-İhracat Mini MBA Programları ile İnovasyon Yol Haritası, Dış Ticaretteki Riskler, Enerji Verimliliği, Karbon Ayak İzi, Yapay Zeka ve Afet Yönetimi gibi alanlarda hem çevrim içi hem de yüz yüze olmak üzere toplamda 30 eğitim düzenlenmiştir. Bu kapsamlı eğitimlere 3.000'den fazla katılımcı faydalanmıştır.

## Ulusal ve Uluslararası Toplantılar

### Avrupa İşletmeler Ağı Türkiye Ulusal Toplantısı

İSO'nun ev sahipliğinde 7 Mayıs 2024 tarihinde düzenlenen Avrupa İşletmeler Ağı Türkiye Ulusal Toplantısı, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan,



KOSGEB Başkanı Ahmet Serdar İbrahimcioğlu, EISMEA Sektör Başkanı Muriel de Grande ve Türkiye Sorumlusu Georgios Roussos'un katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, 2008 yılından bu yana KOBİ'lerin gelişimini destekleyen ve hizmet kalitesini artırmada önemli bir rol üstlenen Avrupa İşletmeler Ağı'nın Türkiye'deki etkisi vurgulanmıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, ağı uluslararası iş birliklerine olan katkılarına dikkat çekerken, KOSGEB Başkanı İbrahimcioğlu, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik destek programlarını paylaşmıştır. EISMEA temsilcileri ise Türkiye'nin programdaki güçlü konumunu ve dijitalleşme ile sürdürülebilirlik alanlarındaki katkılarını ön plana çıkarmıştır. Toplantıya, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Kemal Akar, Celal Kaya ve Murat Çökmez de katılım sağlamış; gün boyunca Avrupa İşletmeler Ağı Konsorsiyum Üyesi kuruluşların temsilcileri, yürüttükleri projeleri ve çalışmalarını detaylı bir şekilde anlatan sunumlar yapmıştır.

### **Ticari İstihbarat ve Dijital Ticaret Odağında Gerçekleştirilen Avrupa Çapında Eğitim**

Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında, 4-5 Haziran 2024 tarihlerinde "Ticari İstihbarat ve Dijital Ticaret Odağında" başlıklı eğitim programı düzenlenmiştir. Hem ulusal hem de Avrupa çapında AİA danışmanlarının dış ticaret becerilerini geliştirmeyi hedefleyen bu programda, katılımcılara uluslararası ticaretin temel prensipleri, terminolojisi ve uygulamaları hakkında kapsamlı bilgi aktarılmıştır. Programın ilk gününde, Yaman Koç Akademi Kurucusu Yaman Koç açılış konuşmasını ve ilk sunumunu gerçekleştirmiş; bu oturumda hedef pazar araştırması ve danışmanlık konularına odaklanılmıştır. Ardından, İSO AB ve Uluslararası İlişkiler Şubesince vaka çalışmalarlarıyla

katılımcılara pratik bilgiler sunulmuştur. İkinci gün, yine Şube tarafından firmaların dijital ticaret kapasitelerinin ölçümü ve gelişimine odaklanan "E-İvme" programı tanıtılmıştır. Bu oturumda, yenilikçi dijital araçlar ve alternatif satış kanallarıyla ihracat stratejilerinin nasıl güçlendirileceği ele alınmıştır. Eğitim, AİA Perakende Topluluğu ve E-Ticaret Çalışma Grubu tarafından sunulan en iyi uygulamalarla zenginleştirilmiştir. Toplamda 29 katılımcının yer aldığı program, ticari istihbarat ve dijital ticaret alanlarında derinlemesine bilgi ve beceri kazandırmayı amaçlamıştır.

### **İkili İş Görüşmeleri**

Avrupa'nın çeşitli ülkelerinde yer alan Avrupa İşletmeler Ağı merkezleri tarafından düzenlenen aşağıda listesi yer alan 15 etkinlikte, 252 firmamız 476 ikili iş görüşmesi gerçekleştirmiştir. Bu görüşmeler sonunda üye firmalarımız tarafından 10'dan fazla iş birliği anlaşması imzalanmıştır.

## Avrupa İşletmeler Ağı

TARİH	ADI	SEKTÖR	ORGANİZATÖR	İKİLİ İŞ GÖRÜŞME SAYISI	FİRMA SAYISI
21-22 Ocak 2024	EU Fashion Match (Modfabriek)	Tekstil	Hollanda	20	5
5-15 Mart 2024	JEC Composites	Kompozit	Fransa	22	15
8-9 Mart 2024	Circular Renewable B2B	Yenilenebilir Enerji	Yunanistan	15	6
28 Mart 2024	Mobile World Congress	Dijital	İspanya	6	3
22-30 Mayıs 2024	IOTSWC24	Dijital	İspanya	38	7
18 Haziran 2024	5G Towards 6G	Dijital	İtalya	3	7
18 Haziran 2024	Tech4Smart Cities	Karma	Belçika	12	7
3-4 Eylül 2024	SMM Hamburg 2024	Denizcilik	Almanya	9	3
10-13 Eylül 2024	Texhibition İstanbul	Tekstil	Türkiye	8	4
12 Eylül 2024	B2B Digital Calls	İnovasyon	İSO	136	136
8-10 Ekim 2024	Hy-fcell 2024	Hidrojen ve yakıt hücresi	Almanya	87	15
17-18 Ekim 2024	AAIC	Yapay Zeka	Avusturya	22	7
24-25 Ekim 2024	Europort Marimatch	Denizcilik	Türkiye	28	7
10-11 Ekim 2024	Innovation Procurement Horizon Europe City Mission and CL5	Ufuk Avrupa Küme 5	İspanya	30	10
11-14 Kasım 2024	Medica	İlaç	Almanya	40	20

# Meslek Komiteleri



## Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları

İstanbul Sanayi Odası Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları, Odamız bünyesinde yer alan 55 Meslek Komitemizin üyelerinin katılımıyla yılda en az iki kere yapılmaktadır.

Meslek Komitesi Ortak Toplantılarının ilki 6 Mart 2024 tarihinde T.C. İçişleri Bakanı Ali Yerlikaya'nın katılımıyla "İstanbul'da Asayiş ile İlgili Çalışmalar" gündem maddesi ile gerçekleştirilmiştir. İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz'ın başkanlık ettiği ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın açılış konuşmasını yaptığı toplantıda T.C. İçişleri Bakanı Ali Yerlikaya İstanbul gibi nüfus yoğunluğu ve sanayi yapılanması açısından ülke ekonomisinde çok büyük ağırlığa sahip bir metropolde asayiş, ekonomi, işgücü piyasaları ve toplum refahı ile ilgili Bakanlık nezdinde yapılan çalışmalara ilişkin bir sunum yapmıştır. Yerlikaya'nın sunumunun ardından İSO Meclis ve Meslek Komiteleri Üyeleri'nin soru ve değerlendirmelerine yer verilmiştir.

2 Temmuz 2024 tarihinde İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Ekrem İmamoğlu'nun katılımıyla yılın ikinci Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı gerçekleştirilmiştir. "İstanbul'un Gelecek Vizyonunda Sanayimizin Yeri, Sorunlar ve Çözüm Önerileri" ana gündem maddesi ile İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz'ın başkanlık ettiği ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın açılış konuşmasını yaptığı toplantıda Ekrem İmamoğlu değerlendirmelerde bulunmuştur. Toplantıda, 55 meslek komitesini temsilen sanayi sektörünün sorunlarını ve çözüm odaklı önerilerini kapsayan 18 sunum gerçekleştirilmiştir.

## Bakanlıklarla İstişare Toplantıları

İstanbul Sanayi Odası, sanayimizin sorunlarını karşılıklı olarak ele alıp çözümler üretmek amacıyla ilgili Bakanlıklarımızın ve Meslek Komitelerimizin katılımıyla toplantılar düzenlemektedir. Bu çerçevede 2024 yılında sanayinin gündemindeki konuları anlatmak ve sanayicilerin taleplerini iletmek amacıyla ikisi Ticaret Bakanlığı, biri Adalet Bakanlığı ile olmak üzere toplam üç istişare toplantısı gerçekleştirmiştir.



## Meslek Komiteleri

### BAKANLIKLARLA SEKTÖRÜN SORUNLARI ELE ALINDI

#### Ticaret Bakanlığı – İstanbul Sanayi Odası Meslek Komiteleri İstişare Toplantıları

Ticaret Bakanlığı ile Meslek Komiteleri İstişare Toplantısı'nın ilki 10 Ocak 2024 tarihinde organize edilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde yapılan toplantıya, Ticaret Bakan Yardımcısı Özgür Volkan Ağar ve bakanlık yetkilileri katılmıştır. Sanayi sektörünün Ticaret Bakanlığı ile güncel sorunlarının ve çözüm önerilerinin istişare edildiği toplantıya İstanbul Sanayi Odası'nın 28 meslek komitesi kendi sektörlerini temsilen gündemlerindeki konu başlıklarını paylaşmıştır. Ticaret Bakanlığı istişare toplantılarının ikincisi ise 24 Aralık 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen istişare toplantısına Ticaret

Bakan Yardımcıları Mustafa Tuzcu, Özgür Volkan Ağar ve Mahmut Gürcan ile birlikte Ticaret Bakanlığı üst düzey yetkilileri, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri, İSO Meclis ve Meslek Komiteleri Üyeleri katılmıştır. Sanayi sektörünün güncel sorunları ve çözüm önerilerinin istişare edildiği toplantıya, 32 meslek komitesi kendi sektörlerini temsilen gündemlerindeki konu başlıklarını paylaşmıştır.



T.C. Ticaret Bakanlığı  
İstanbul Sanayi Odası



#### Adalet Bakanlığı - İstanbul Sanayi Odası Meslek Komiteleri İstişare Toplantısı

4 Mart 2024 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleştirilen Adalet Bakanlığı İstişare Toplantısı'na Adalet Bakan Yardımcısı Niyazi Acar ve Bakanlık yetkilileri katılmıştır. Sanayi sektörünün Adalet Bakanlığı ile ilgili güncel sorunları ve çözüm önerilerinin istişare edildiği toplantıya İSO'nun 22 Meslek Komitesi kendi sektörlerini temsilen gündemlerindeki konu başlıklarını dile getirerek güncel sorunlar ve çözüm önerilerini paylaşmıştır.

#### Meslek Komiteleri Aylık Olağan Toplantıları

Meslek Komitelerimiz, meslekleri ile ilgili incelemeler yapmak, yararlı ve gerekli gördükleri tedbirleri görüşmek için Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak üzere en az ayda bir kez toplanmaktadır. Meslek Komitelerimiz 1 Ocak – 31 Aralık tarihleri arasında 676 toplantı yapmış ve muhtelif konularda 844 tavsiye kararı almıştır.

Meslek Komitelerimizin toplantı gündemleri sektörlerin öncelikleri ve ihtiyaçları çerçevesinde belirlenmekte, bu doğrultuda toplantılarda farklı konularda bilgilendirmeler yapılmaktadır. 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 tarihleri arasında Odamızın 17 farklı birimi tarafından, elliye yakın farklı başlık altında Odamız şube ve şirketlerinin hizmetleri ve şubelerimizin faaliyet alanına giren konular ile ilgili 300'e yakın kez bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca toplantılarımıza Oda dışından çeşitli kurum, kuruluş ve firma temsilcilerinin katılımı ile yaklaşık 150'ye yakın bilgilendirme yapılmıştır.



## Üyelere Yönelik Toplantılar

Meslek Komitelerimiz, zaman zaman gruplarına mensup üyeler ile ilişkilerin güçlendirilmesi, sektörlerin öncelikli konuları ile ilgili üye firmaların bilgilendirilmesi ve sektörlerinin sorunlarının tespitiyle bu sorunlara etkin çözüm önerilerinin geliştirilmesinden hareketle geniş katılımlı toplantılar düzenlemektedirler.

2024 yılında, 24 Meslek Komitemiz, gruplarına mensup üyelerin katılımı ile 28 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Farklı başlıklarla yapılan toplantıların bilgisi aşağıda yer almaktadır.

TARİH	MESLEK KOMİTESİ	TOPLANTI İÇERİĞİ
13 Şubat 2024	27. Grup Basım, Yayın Sanayii	Matbaa alanında eğitim görmekte olan lise ve üniversite öğrencileri ile bölüm öğretmenleri ve sektör temsilcilerinin katılımı ile "Gelecek Güzel Gelecek mi?" konulu toplantı
29 Mart 2024	30. Grup Temizlik Ürünleri, Kozmetik ve Esans Sanayii	Temizlik Ürünleri, Kozmetik ve Esans Sanayii Sektör Toplantısı
17 Nisan 2024	8. Grup Öğütülmüş Tahıl ve Unlu Mamuller Sanayii	Sektöre mensup firmalar arasında tanışma ve karşılıklı görüş alışverişinde bulunmak üzere gerçekleştirilen toplantı
18-19 Nisan 2024	32. Grup Kauçuk ve Kauçuk Teknolojileri Sanayii	"Kauçuk Sektöründe Küresel Mevzuatlara Uyum, Yerel Koşullar ve Sürdürülebilirlik" konulu bilgilendirme toplantısı
09 Mayıs 2024	17. Grup Dış Giyim Sanayii	"2024 Yılında Ekonomik ve Konjonktürel Gelişmelerin Sektöre Yansımaları ve İstihdam Tesvikleri" konulu bilgilendirme toplantısı
14 Mayıs 2024	15. Grup Konfeksiyon Yan Sanayii	Konfeksiyon Yan Sanayii Sektör Raporu Lansman toplantısı
16 Mayıs 2024	51. Grup İklimlendirme Ekipmanları Sanayii	"Dünyada ve Türkiye'de Ekonomik Görünüm" konulu toplantı
17 Mayıs 2024	35. Grup Plastik Hammaddeleri ve Plastik Enjeksiyon Mamulleri Sanayii	"Sanayide Etkili Elektrik Tedariki" konulu bilgilendirme toplantısı
30 Mayıs 2024	44. Grup Metal Aletler, Hırdavat ve Isı Cihazları Sanayii	"Dünyada ve Türkiye'de Ekonomik Görünüm ve Markalaşmanın Önemi ve Turquality" konulu toplantı
13 Haziran 2024	26. Grup Kağıt ve Kağıt Ürünleri Sanayii	"Karton Ambalaj ve Kağıt Sektöründe Mesleki İstihdamı Arttırmanın Yolları" konulu toplantı
25 Haziran 2024	24. Grup Büro ve Mağaza Mobilyaları Sanayii	"Sürdürülebilirlik Odaklı Gelişmeler ve Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın Mobilya Sektörüne Etkileri" konulu online toplantı
18 Eylül 2024	36. Grup Döküm, Demir Çelik ve Sıcak Hadde Ürünleri Sanayii	"21. Yüzyılın Dünyası: Krizler, Fırsatlar, Riskler" konulu webinar

## Meslek Komiteleri

TARİH	MESLEK KOMİTESİ	TOPLANTI İÇERİĞİ
26 Eylül 2024	14. Grup Ev Tekstili, Brode, Dantel, Nakış ve Dokunmamış Ürünler Sanayii	“Dünyada ve Türkiye’de Ekonomik Görünüm” konulu toplantı
30 Ekim 2024	36. Grup Döküm, Demir Çelik ve Sıcak Hadde Ürünleri Sanayii	“Geleceğin İhracatı: Sürdürülebilir Yaklaşımlar” konulu webinar
23 Kasım 2024	40. Grup Genel Amaçlı Makine ve Aksam Sanayii - 41. Grup Özel Amaçlı Makine Sanayii	Makine Sanayii Sektör Toplantısı
27 Kasım 2024	49. Grup Enerji ve Elektrik Ekipmanları Sanayii	“İklim Değişikliği Gölgesinde Enerji ve Elektrik Ekipmanları Sanayii için Yeni Bir Dönem” başlıklı toplantı
28 Kasım 2024	47. Grup Metal Ev ve İşyeri Gereçleri Sanayii	“2025 Yılı Türkiye Ekonomisine İlişkin Öngörüler ve İhracat Perspektifinden Sektörel Değerlendirme” konulu toplantı
28 Kasım 2024	13. Grup Dokuma Kumaş Sanayi	“Dünyada ve Türkiye’de Ekonomik Görünüm ve Türk Eximbank Destekleri” konulu yemekli toplantı
29 Kasım 2024	36. Grup Döküm, Demir Çelik ve Sıcak Hadde Ürünleri Sanayii	“Sanayi Sektöründe Endüstri 4.0 Odağında Dijital Dönüşüm” konulu Webinar
10 Aralık 2024	42. Grup Metal Yapı ve Yapı Parçaları Sanayii	“2025 Yılına Girenken Dünyada ve Türkiye’de Ekonomik Görünüm” konulu toplantı
10 Aralık 2024	27. Grup Basım Yayın Sanayii Meslek Komitesi	İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü ve Basım Sanayi Eğitim Vakfı iş birliğinde Basım-Yayın Sanayi Gelecek Vizyonu ve Sektör-Öğretmen Buluşması
16 Aralık 2024	31. Grup İlaç, Tıbbi Cihaz ve Araç-Gereç Sanayii	“Küresel İklim Değişikliği Çerçevesinde 2025 Yılı Dünyada ve Türkiye’de Ekonomik Görünüm” konulu toplantı
17 Aralık 2024	24. Grup Büro ve Mağaza Mobilyaları Sanayii	“Avrupa Yeşil Mutabakatı’nın Mobilya Sektörüne Etkileri ve Sürdürülebilir İhracat için Yeşil Dönüşüm Destekleri” konulu toplantı
20 Aralık 2024	35. Grup Plastik Hammaddeleri ve Plastik Enjeksiyon Mamulleri Sanayii	Üniversite Sanayi İş Birliği Bilgilendirme Toplantısı
21 Aralık 2024	43. Grup Bağlantı Elemanları, Tel ve Tel Ürünleri Sanayii	Bağlantı Elemanları, Tel ve Tel Ürünleri Sanayii Sektör Toplantısı
24 Aralık 2024	12. Grup Örme Kumaş Sanayii	“2024’ten 2025’e: Sonbahar mı? İlkbahar mı?” konulu toplantı
26 Aralık 2024	16. Grup Deri, Yünlü Deri ve Saracıye Sanayii, 21. Grup Deri, Kürk Giyim ve Aksesuarları Sanayii ve 22. Grup Ayakkabı ve Yan Sanayii	“Ayakkabı ve Deri Sektöründe Krizden Çıkış Yolu: İkiz Dönüşüm” konulu toplantı
27 Aralık 2024	36. Grup Döküm, Demir Çelik ve Sıcak Hadde Ürünleri Sanayii	“Makro Gelişmeler ve Trump Etkisi” konulu webinar



## Ulusal Bakır Zirvesi

İSO 38. Grup Bakır, Bakır Alaşımları ve Ağır Metaller Sanayii Meslek Komitesi Üyelerinin katkılarıyla bakır üretimi ve ihracatını yeşil üretime ve dijital dönüşüme uyum halinde katma değeri yüksek ürünler geliştirerek artırmak amacıyla İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) iş birliği ve Kocaeli Sanayi Odası (KSO) ile İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği (İDDMİB) katkılarıyla Ulusal Bakır Zirvesi düzenlemiştir.

İTÜ Rektörü Prof. Dr. Hasan Mandal'ın ev sahipliğinde 31 Ekim 2024 tarihinde İTÜ Süleyman Demirel Kültür Merkezi'nde düzenlenen etkinliğe İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İDDMİB Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Tecdelioğlu, KSO Meclis Üyesi Hayrettin Çaycı katılmıştır. Çok sayıda akademisyen, STK, özel sektör ve kamu temsilcisinin takip ettiği zirvenin açılış konuşmalarının ardından Ulusal Bakır Zirvesi etkinliği “Üretim ve İthalat Perspektifinden Türkiye'nin Bakır İhtiyacı”, “İhracatı AR-GE ve İnovasyonla Artırmak”, “Bakır Sektöründe Yeşil Dönüşüm: Verimlilik Atık Değerlendirme, Enerji ve Yeşil Bakır” ile Hedefe Ulaşmak” ve “Sonuçlar ve Yol Haritası Değerlendirmesi” konu başlıklarıyla düzenlenen panellerle gün boyu devam etmiş, konuşmacılar sektördeki gelişmeler üzerine değerlendirmelerde bulunmuştur.



## Tekno İhracat Çalıştayı ve Çalıştay Rapor Lansmanı

İSO 48. Grup Elektrik, Elektronik, Bilişim ve Kablo Sanayii Meslek Komitesi, Türkiye'nin yüksek teknoloji ürünleri üretimi ve ihracatını artırmak amacıyla stratejik çözümleri tartışmak ve yeni perspektifler geliştirmek üzere 24 Mayıs 2024 tarihinde Tekno İhracat Çalıştayı düzenlemiştir. Çalıştay, sektör temsilcileri, akademisyenler, iş dünyası liderleri ve ilgili paydaşların katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Söz konusu çalıştayın ana odak noktalarından biri, Türkiye'nin yüksek teknoloji ürünleri ihracatının istenen seviyelerde olamamasının nedenlerini anlamak olmuştur. Ayrıca Türkiye'nin yüksek teknoloji ürünleri ihracatının toplam dış satım içindeki payını artırmak için hangi stratejilerin izlenmesi gerektiği de değerlendirilmiş, AR-GE ve inovasyon faaliyetlerinin desteklenmesi için hangi politika önlemlerinin alınabileceği ve uygulanabileceği konusunda da katılımcıların görüş ve önerileri alınmıştır. Çalıştayda ele alınan sorular, bu sorulara ilişkin değerlendirmeler bir raporda derlenmiş, kısa, orta ve uzun vade çözüm önerileri ortaya konmuştur. 19 Aralık 2024'te “Geleceğin Fırsatlarını Bugünden Yakala: Tekno İhracat Çalıştayı Rapor Lansmanı” etkinliği ile çalıştayda elde edilen sonuçları ve önerileri ele alan rapor, çalıştay katılımcıları, sektör firmaları, sektörel sivil toplum kuruluşları ve akademi ile paylaşılmıştır.

## Diğer İl Odaları ile Toplantılar

Meslek Komitelerimiz, sektörel ilişkilerin güçlendirilmesi, ortak sorunların tespiti ve bu sorunlara çözüm önerilerinin de ele alınması amacı ile zaman zaman diğer İl Odalarının muadil komiteleri ile ortak toplantılar gerçekleştirmektedir. Odamız 1. Grup Maden, Mermer ve Taş Ocakçılığı, 4. Grup İnşaat Amaçlı Ürünler Sanayii ve 44. Grup Metal Aletler, Hırdavat ve Isı Cihazları Sanayii Komiteleri, Şanlıurfa Ticaret ve Sanayi Odası (ŞUTSO) 8. Grup Mimarlık, Mühendislik, Yapı Denetim Hizmetleri, 9. Grup Yapı-Sat İnşaat ve Konut-İşyeri Yapı Kooperatifleri,

## Meslek Komiteleri

10. Grup İnşaat, Taahhüt ve 11. Grup İnşaat Malzemeleri, Hırdavat, Toptan, Perakende Ticareti Meslek Komiteleri Üyelerinin katılımı ile 19 Nisan 2024 tarihinde Odakule’de bir istişare toplantısı gerçekleştirmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cemal Keleş’in başkanlığında gerçekleştirilen toplantıda, sektörlerin mevcut durumları ile ilgili genel değerlendirmelerde bulunularak kurumlar arası iş birliklerinin önemine değinilmiştir. Odamız 32. Grup Kauçuk ve Kauçuk Teknolojileri Sanayii Meslek Komitesi, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası’nın 66. Grup Kauçuk Ürünler İmalatı ve Ticareti Meslek Komitesi Üyelerinin katılımı ile 19 Aralık 2024 tarihinde Odakule’de bir istişare toplantısı gerçekleştirmiştir. Sektörün mevcut sorunları, bu sorunlara yönelik çözüm önerileri dile getirilmiştir.



### Üniversite Ziyaretleri

Odamızın üniversite-sanayi iş birliği çalışmaları kapsamında Meslek Komitelerimiz ile üniversitelerin ilgili fakülte/bölümlerini bir araya getiren ortak toplantılar gerçekleştirilmiştir. Ortak çalışma alanları tespit edilerek akademisyenlerle etkileşimde bulunma imkânı sağlayan üniversite ziyaretleri kapsamında firmaların ihtiyaçları ve olası iş birlikleri değerlendirilmiştir. 3 Temmuz 2024 tarihinde Odamız 28. Grup Temel ve Muhtelif Kimya Sanayii, 29. Grup Boya, Vernik, Reçine ve Çeşitli Kimya Sanayii, 30. Grup Temizlik Ürünleri, Kozmetik ve Esans Sanayii, 31. Grup İlaç, Tıbbi Cihaz ve Araç-Gereç Sanayii, 32. Grup Kauçuk ve Kauçuk Teknolojileri Sanayii ve 35. Grup Plastik Hammaddeleri ve Plastik Enjeksiyon Mamulleri Sanayii Meslek Komiteleri üyeleri ve firmaların temsilcileri ile Yıldız Teknik Üniversitesi (YTÜ) Kimya ve Kimya Mühendisliği bölümlerine bir ziyaret gerçekleştirmiştir. 24 Ekim 2024 tarihinde ise 35. Grup Plastik Hammaddeleri ve Plastik Enjeksiyon Mamulleri Sanayii Meslek Komitesi asil ve yedek üyeleri Yıldız Teknik Üniversitesi (YTÜ) Endüstri Mühendisliği bölümüne bir ziyaret gerçekleştirilmiştir. Bölüm akademisyenlerinin çalışma alanları ile ilgili bilgi edilen ziyarette olası iş birlikleri değerlendirilmiştir.



### İSO Endüstriyel Tasarım ve Prototipleme A.Ş. Ziyaretleri

Sanayi ürünlerinin katma değerini tasarım ile artırarak endüstriyel tasarım ekosisteminin gelişmesine katkı sağlamayı amaçlayan İSO Endüstriyel Tasarım ve Prototipleme AŞ’nin (İSO ETP) meslek komitelerimize tanıtımına ve bu kapsamda söz konusu merkezden yararlanmalarını sağlamaya yönelik toplantılar düzenlenmiştir. 2024 yılında toplam üç meslek komitemiz bu kapsamda İSO ETP’ye ziyarette bulunmuştur. Bu ziyaretlerde İSO ETP kapsamındaki, endüstriyel tasarım ve prototipleme süreçlerine ilişkin detaylı bilgilendirme yapılarak merkez gezilmiş, ekipmanlar ile uygulama örnekleri yapılmıştır.

İSO ETP’ye ziyarette bulunan meslek komitelerimiz aşağıdaki gibidir;

- 31. Grup İlaç, Tıbbi Cihaz ve Araç-Gereç Sanayii
- 35. Grup Plastik Hammaddeleri ve Plastik Enjeksiyon Mamulleri Sanayii
- 49. Grup Enerji ve Elektrik Ekipmanları Sanayii



## İSO MEİP Kapsamındaki Okulların Ziyaretleri

Odamız Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi (İSO MEİP) kapsamında, okullara nitelikli öğrencilerin çekilmesi, öğrencilerin okulda ve iş yerinde istihdam odaklı olarak yetiştirilmesi ve öğrencilere mezun olduğu alanlarda sürdürülebilir şekilde ve istihdam odaklı bir gelecek sağlanması amacıyla meslek komitesi üyelerimiz ve okulların Protokol Yürütme Kurulu üyelerinin katılımı ile toplantılar düzenlenmiştir. Bu ziyaretlerde okulların atölyeleri, laboratuvarları ziyaret edilmiş, projeye katkı sağlayabilecek konular hakkında değerlendirmeler yapılmıştır.

Okullarımızı ziyarette bulunan meslek komitelerimiz aşağıdaki gibidir;

TARİH	MESLEK KOMİTESİ	OKUL İSMİ
16 Ocak 2024	24. Grup Büro ve Mağaza Mobilyaları Sanayii	Gültepe Şehit Erat Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi
21 Şubat 2024	7. Grup Kakaolu, Sekerli Ürünler ve İçecekler Sanayii	Fikriye Nuzhet Bilginçan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi
21 Ekim 2024	25. Grup Ev Mobilyaları Sanayii	Atalar Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi
5 Kasım 2024	34. Grup Plastik İnşaat Malzemeleri Sanayii	Sultangazi Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi

## Sektörel Eğitimler

Meslek Komitelerimizin sektörlerindeki üye firmalarının ihtiyaçları doğrultusunda farklı başlıklar altında eğitimler düzenlenmesi konusunda çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda çalışma yapan komitelerimiz ve belirledikleri eğitim konuları aşağıdaki gibidir.

MESLEK KOMİTESİ	EĞİTİM ADI
31. Grup İlaç, Tıbbi Cihaz ve Araç-Gereç Sanayii	Sağlık Endüstrisi (İlaç & Tıbbi Cihaz) Tedarikçileri İçin Kalite Sistemi Eğitim Programı
31. Grup İlaç, Tıbbi Cihaz ve Araç-Gereç Sanayii	İlaç Sektörü Rekabet Hukuku Eğitimi Semineri
51. Grup İklimlendirme Ekipmanları Sanayii	Yalın Model Fabrika Eğitimi

# İş Sağlığı ve Güvenliği



İstanbul Sanayi Odası İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) birimi, başta Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı olmak üzere İSG alanında düzenleyici ve denetleyici kurumlarla iş birliği içerisinde İSG süreçlerinin iyileştirilmesine dönük çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda oluşturulan mevzuatlara sanayicilerimizin değerlendirmeleri doğrultusunda görüş vermekte, iş sağlığı ve güvenliği alanında eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları yapmaktadır.

İstanbul Sanayi Odası dünyanın en büyük fuar organizasyon şirketlerinden bir tanesi olan Messe Düsseldorf ile 2022 yılında başlattığı iş birliğini devam ettirmektedir. Bu kapsamda 2-4 Mayıs 2024 tarihlerinde İstanbul Kongre Merkezi'nde, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın katılımı ile TOS+H Expo İş Sağlığı ve Güvenliği Fuarı ve İSO İş Sağlığı ve Güvenliği Sempozyumu düzenlenmiştir. İstanbul Kongre Merkezi'nde iki salonda üç gün boyunca devam eden ve alanında öncü 55 uzman konuşmacının yer aldığı sempozyuma 3.850 kişi katılmıştır. Messe Düsseldorf ile gerçekleştirdiğimiz iş birliğimiz 2025 yılında da devam edecek olup, 4-7 Kasım 2025 tarihlerinde Almanya'nın Düsseldorf kentinde düzenlenecek olan dünyanın en büyük İSG fuarı A+A Fuarı'na İSO, kendi standıyla katılım sağlayacaktır.

Son dönemde başta sanayi şirketleri olmak üzere işyerlerinde yangın olayları ile sık sık karşılaşılmaktadır. Bu konuda da sanayicilerimizi bilgilendirmek amacı ile ÇSGB İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü ve Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı'nın katılımı ve desteği ile 12 haftalık, toplam 24 saatten oluşan İşyerlerinde Yangın Risklerinin Yönetimi isimli eğitim programı uygulanmıştır. Yoğun ilgi gören eğitimimiz her hafta binlerce katılımcı tarafından ilgi ile takip edilmiştir.



# Afet Yönetimi



## İSO Afet Yönetimi Şubesi

İSO, iş dünyasının afetlerden en fazla etkilenen kesimlerden biri olduğunun bilinciyle, bu alanda güçlü bir vizyon ortaya koymakta ve sanayi sektöründe dayanıklılığı artırmayı hedeflemektedir. Artan afet sıklığı, çeşitliliği ve etkileri karşısında endüstriyel afet yönetimine yönelik yeni yaklaşımlar benimseyerek Mayıs 2023'te "Afete Dayanıklı Sanayi" mottosuyla Afet Yönetimi Şubesi'ni hayata geçirmiştir.

Sanayicilere kapsamlı bir hizmet ağı sunan İSO Afet Yönetimi Şubesi, rehberlik ve danışmanlık hizmetlerinden eğitim programlarına, proje geliştirme çalışmalarından paydaş ilişkilerinin güçlendirilmesine, politika oluşturma ve lobi faaliyetlerine kadar geniş bir yelpazede çalışmalar yürütmektedir. Bu faaliyetler, sanayi sektörünü afetlere karşı daha dayanıklı hale getirmeyi ve sürdürülebilir bir iş ekosistemi oluşturmayı amaçlamaktadır.

## 2024 YILI FAALİYETLERİ:



## Depremde Yapısal Göçmeyi Önlemeye Yönelik Onarım ve İyileştirme Önerileri

Sanayi firmalarının depreme yönelik iyileştirme çalışmalarını iş kesintisine neden olmadan, yapısal güçlendirmeye kıyasla daha pratik ve daha az maliyet ve sürede yapabilmelerine imkan sağlayan alternatif güçlendirme yöntemleri üzerinde çalışmalar yürütülmektedir.

İstanbul Sanayi Odası olarak bu alanda çalışmaları bulunan yetkin akademisyenler ile birlikte "Yapısal Göçmeyi Önlemeye Yönelik Onarım ve İyileştirme"nin mevzuata eklenmesi ile harici ve kısmi güçlendirmeyi sağlayacak kapsamlı bir teknik rapor çalışması tamamlanmıştır.

Buradaki temel yaklaşım; yapının ani göçmesini önlemek amacıyla, kusurlu, zayıf noktaların kuvvetlendirilmesidir. Bu kapsamda yapılacak "onarım ve iyileştirme" çalışmaları ile yapıların ağır hasar alması ve göçmeler önlenebilecektir. İyileştirme yapılan bir yapı aynı zamanda önceki durumuna göre dolaylı olarak güçlendirilmiş de olmaktadır.



## Proje Geliştirme ve İş Birlikleri

İş birliği fırsatlarını değerlendirmek ve paydaş ilişkilerini güçlendirmek amacıyla çeşitli toplantılar düzenlenmiştir. 5 Ocak 2024 tarihinde, Kurumsal Risk Yönetimi Derneği Başkanı Bora Akdoğanlar ile; 20 Haziran tarihinde Allianz Teknik ile Deprem ve Yangın Laboratuvarı ziyareti de içeren bir toplantı gerçekleştirilmiştir. 26 Eylül 2024 tarihinde ise Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü yöneticileri, İSO Genel Sekreteri Haktan Akın ve Genel Sekreter Yardımcısı Burçin Değirmencioglu'nun katılımıyla iş birliği toplantısı yapılmıştır. Bu toplantılar, sanayi sektöründe iş birliği ve dayanıklılığı artırmayı hedeflemiştir.

Türk Liman İşletmeleri Derneği (TÜRKLİM) ile proje geliştirme çalışmaları kapsamında Ambarlı Limanı'ndaki tesisler 16 Ocak 2024 tarihinde ziyaret edilmiş ve proje toplantısı düzenlenmiştir.

İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) ve diğer paydaşlarla iş birliğini güçlendirmek amacıyla toplantılar düzenlenmiştir. 14 Mart 2024 tarihinde İSTKA yetkilileri ile; 21 Ekim 2024 tarihinde ise İSTKA yöneticileri, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü temsilcileri, İSO Genel Sekreteri Haktan Akın ve Genel Sekreter Yardımcısı Burçin Değirmencioglu'nun katılımıyla kapsamlı bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

## Afet Yönetimi



Kent Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Pelin Olcay ile sanayinin yerleşimi, afet riskleri ve proje geliştirme konularında iş birliği fırsatlarını değerlendirmek amacıyla toplantılar düzenlenmiştir. Bu kapsamda, 22 Mart 2024 ve 18 Eylül 2024 tarihlerinde iki toplantı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İBB) ile afet yönetimi ve iş birliği fırsatlarını değerlendirmek üzere çeşitli toplantılar gerçekleştirilmiştir:

- 14 Mart 2024 tarihinde, İSO tarafından sağlanan 12.924 firma; bina verileri esas alınarak, İBB Deprem ve Zemin İnceleme Müdürlüğü ve Boğaziçi Üniversitesi Kandilli Rasathanesi iş birliğiyle hazırlanan Deprem Risk Analizleri Raporu değerlendirilmiştir.
- 29 Nisan 2024 tarihinde, İBB yöneticileriyle Afet Yönetimi konularında bir toplantı, İBB İPA Yerleşkesi'nde düzenlenmiştir.
- 15 Mayıs 2024 tarihinde, İBB AKOM Danışmanı Prof. Dr. Şerif Barış ile,
- 27 Haziran 2024 tarihinde ise İBB İtfaiyesi Yöneticisi Fatih Bilgin ile iş birliği fırsatları ele alınmıştır.

Bu toplantılar, sanayi tesislerinin afet dayanıklılığını artırmayı ve afet yönetimi alanında İBB ile iş birliğini güçlendirmeyi hedeflemiştir.

**Karadeniz İş Birliği Projesi NEXT kapsamında;** İBB AKOM ile proje ortaklığı geliştirmek, süreçleri değerlendirmek ve proje yazım sürecini planlamak amacıyla çeşitli toplantılar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, 21 Mayıs tarihinde AR-GE ve Teknoloji Şubemiz ile bir proje değerlendirme toplantısı; 29 Mayıs, 4 Haziran ve 25 Haziran 2024 tarihlerinde AKOM yetkilileri ve Danışmanı Prof. Dr. Şerif Barış ile bir dizi değerlendirme ve iş birliği toplantısı yapılmıştır.

**HORIZON projeleri çerçevesinde,** AR-GE ve Teknoloji Şubemiz, İTÜ öğretim üyeleri ve EGM yöneticileriyle proje geliştirme çalışmaları doğrultusunda kapsamlı bir iş birliği süreci yürütülmüştür.

### Sanayi Tesislerinde Afet Yönetimi ve İş Sürekliliği Sertifika Programı

16 Eylül - 8 Kasım 2024  
09:30 - 16:30



**PROF. DR. PIRADAY  
RADIOĞLU**  
Doçent Profesör  
İstanbul Kültür Enstitüsü



**BORA AKDOĞANLAR**  
Doçent Profesör  
İstanbul Kültür Enstitüsü



**PROF. DR. ŞERİF  
BARIŞ**  
Doçent Profesör  
İstanbul Kültür Enstitüsü



**DR. MEHMET ÖNER**  
Doçent Profesör  
İstanbul Kültür Enstitüsü



**DR. FATİH KARAN**  
Doçent Profesör  
İstanbul Kültür Enstitüsü



**PROF. DR.  
NECDET TORUNBALCI**  
Doçent Profesör  
İstanbul Kültür Enstitüsü



**TURAL DAY**  
Doçent Profesör  
İstanbul Kültür Enstitüsü



**PROF. DR.  
LEVENT TRAHOR**  
Doçent Profesör  
İstanbul Kültür Enstitüsü

- 30 Mayıs ve 22 Temmuz 2024 tarihlerinde Doç. Dr. Ömer Ekmekçioğlu,
- 18 Temmuz 2024 tarihinde Dr. Nuri Serteser,
- 26 Temmuz 2024 tarihinde Prof. Dr. Necdet Torunbalcı ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- 16 Eylül 2024 tarihinde AR-GE ve Teknoloji Şubemiz ve EGM yöneticileri ile proje geliştirme toplantısı yapılmıştır.
- 1 Ekim 2024 tarihinde ise EGM yöneticileriyle yapılan ikinci toplantıda Afet Erken Uyarı Sistemi (EDİZ) Projesi ele alınmıştır.

Bu toplantılar, HORIZON projelerine yönelik yenilikçi yaklaşımların geliştirilmesini ve iş birliğinin güçlendirilmesini hedeflemiştir.

**AIA çalışmaları kapsamında,** 25 Temmuz ve 2 Ağustos 2024 tarihlerinde toplantılar gerçekleştirilmiş, 12 Ağustos 2024 tarihinde ise bu çalışmalar çerçevesinde bir eğitime katılım sağlanmıştır.

**Sanayi Tesislerinin Afete Dayanıklılığı Kapsamında Saha Ziyaretleri**  
Sanayi Tesislerinin Afete Dayanıklılığı Karnesi (STADK) 1. Faz Pilot Çalışması kapsamında, saha ziyaretleri ve değerlendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir.



- 10 Ocak, 24 Ocak, 26 Ocak, 2 Şubat ve 12 Şubat 2024 tarihlerinde Akademik Danışma Kurulu üyeleriyle birlikte İstanbul Anadolu Yakası OSB, EVAS, GEB-Oilles, Festo, İnka ve İMES gibi firmalara saha ziyaretleri düzenlenmiştir.
- 29 Ocak ve 25 Nisan 2024 tarihlerinde pilot çalışmanın sonuçlarının değerlendirildiği toplantılar yapılmıştır.

Bu süreçte, sanayi tesislerinin afet dayanıklılığını artırmaya yönelik analizler yapılmış ve iyileştirme çalışmaları planlanmıştır. Pilot çalışmanın sonunda, bu faaliyet rehberlik ve danışmanlık hizmeti olarak yeniden revize edilerek şube hizmetleri arasına eklenmiştir.

## Firma Ziyaretleri

**26 Şubat 2024** tarihinde İSKEN firması yöneticileriyle online bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

**12 Eylül 2024** tarihinde Danışma Kurulu üyeleriyle birlikte HAMBOYA firmasının Çerkezköy'deki üretim tesisine saha ziyareti yapılmıştır.

**8 Ekim 2024** tarihinde Danışma Kurulu üyeleri ile MİĞİBOY firmasının Velimeşe'deki üretim tesisine saha ziyareti yapılmıştır.

Sanayi Tesislerinin Afet Dayanıklılığı Rehberlik ve Danışmanlık hizmeti kapsamında aşağıdaki ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

**25 Eylül 2024:** Danışma Kurulu üyeleri ile TEMTAŞ firmasının Velimeşe'deki üretim tesisine saha ziyareti

**15 Ekim 2024:** Kurulu üyeleri ile Güral Elektrik firmasının Hadımköy'deki üretim tesisine saha ziyareti

**14 Kasım 2024:** Danışma Kurulu üyeleri ile Ekinoks firmasının Tuzla'daki üretim tesisine saha ziyareti

**19 Kasım 2024:** Danışma Kurulu üyeleri ile SAPRO firmasının Silivri'deki üretim tesisine saha ziyareti

**24 Aralık 2024:** Danışma Kurulu üyeleri ile PROFLEKS firmasının Zeytinburnu'ndaki üretim tesisine saha ziyareti

**26 Aralık 2024:** Danışma Kurulu üyeleri ile NEXANS firmasının Tuzla'daki üretim tesisine saha ziyareti

Bu faaliyetler, sanayi tesislerinin afet dayanıklılığını artırmaya yönelik destek sağlama amacı taşımaktadır.

## Eğitim Faaliyetleri

**9 Şubat 2024:** Prof. Dr. Mikdat Kadioğlu tarafından online olarak "Temel Afet Bilinci" eğitimi düzenlenmiş ve eğitime 507 kişi kayıt yaptırmıştır.

**20 Şubat 2024:** Dr. Hikmet İskender tarafından online olarak "Yangın Risk Yönetimi" eğitimi düzenlenmiş ve 504 kişi kayıt yaptırmıştır.

**7 Mart 2024:** Prof. Dr. Necdet Torunbalcı tarafından online olarak "Yapısal İyileştirme ve Güçlendirme" eğitimi düzenlenmiş ve 324 kişi kayıt yaptırmıştır.

**21 Mart 2024:** Prof. Dr. Mikdat Kadioğlu tarafından "Sanayi Tesislerine Sel Risk Yönetimi" eğitimi online olarak gerçekleştirilmiştir. 193 kişi eğitime katılım sağlamıştır.

## Afet Yönetimi

**28 Mart 2024:** KRNYD Başkanı Bora Akdoğanlar tarafından “İş Sürekliliği Yönetimi Kapsamında Risk Değerlendirme ve Analizi” konulu online eğitim düzenlenmiş ve eğitime 1.535 kişi kayıt yaptırmıştır.

**27 Haziran 2024:** “Sanayi Tesislerinde Yapısal Göçmeyi Önlemeye Yönelik İyileştirme Önerileri” eğitimi, Prof. Dr. Necdet Torunbalcı tarafından verilmiş ve eğitime 118 kişi kayıt yaptırmıştır.

**27 Haziran 2024:** Prof. Dr. Necdet Torunbalcı tarafından “Sanayi Tesislerinde Yapısal Göçmeyi Önlemeye Yönelik İyileştirme Önerileri” eğitimi verilmiş, eğitime 118 kişi kayıt yaptırmıştır.

Sanayi Tesislerinde Afet Yönetimi ve İş Sürekliliği Sertifika Programı;16 Eylül 2024 tarihinde başlamış ve kapsamlı bir içerikle devam etmiştir. Program çerçevesinde düzenlenen eğitimler:

**16 Eylül 2024:** Afet Yönetimi Temel İlkeleri ve İş Sürekliliği Entegrasyonu

**23 Eylül 2024:** Tehlike Analizi ve Risk Analizi

**30 Eylül 2024:** Zarar Azaltma ve Uygulamaları

**3 Ekim 2024:** Olay Komuta Sistemi

**8 Ekim 2024:** Acil Durum Yönetimi Merkezi ve Arayüz Uygulaması

**11 Ekim 2024:** Afet Yönetiminde İnsan Kaynakları Yönetimi

**14 Ekim 2024:** Afet Yönetiminde Uygulama Yönergeleri ve İletişim

**22 Ekim 2024:** Yapısal Güçlendirme Yöntemleri

**31 Ekim 2024:** Siber Risklerin Yönetimi

Program, sanayi tesislerinin afetlere karşı dayanıklılığını artırmaya ve iş sürekliliği yetkinliklerini geliştirmeye odaklanmıştır.

### MESKOM Toplantıları

İSO'nun çeşitli Meslek Komitesi toplantılarında şube faaliyetleri hakkında bilgilendirme sunumları gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda:

**25 Ocak 2024** tarihinde 47. Grup Metal Ev ve İşyeri Gereçleri Sanayii,

**7 Şubat 2024** tarihinde 6. Grup Bitkisel Gıda Ürünleri Sanayii,

**18 Mart 2024** tarihinde 37. Grup Alüminyum Ürünleri Sanayii,

**3 Haziran 2024** tarihinde ise 11. Grup Tekstil Terbiye, Boya, Baskı Sanayii Meslek Komitesi toplantılarında sunumlar yapılmıştır.

## Diğer Etkinlikler

**14 Şubat 2024:** İstanbul Ticaret Odası'nın (İTO) ev sahipliğinde düzenlenen dört Oda Afet Yönetimi Ortak Çalışma Grubu toplantısına katılım sağlanmıştır.

**14 Şubat 2024:** Kamu paydaşlarından İl AFAD Müdürlüğü Yetkilileri ile paydaş ilişkilerini geliştirme amacıyla bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

**7 Mart 2024:** Deniz Kuvvetleri Komutanlığı tarafından düzenlenen 13. Deniz Harekat Tıbbi Konferansı'na katılım sağlanmış ve yüksek güvenlikli organizasyonlar konusunda bir sunum gerçekleştirilmiştir.

**15 Nisan 2024:** İSKEN firması ile İş Sürekliliği Danışmanlığı hizmeti hakkında online bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

**16 Mayıs 2024:** İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve İMES Yönetim Kurulu Başkanı Kemal Akar, Danışma Kurulu Üyesi Prof. Dr. Necdet Torunbalcı ve İSO temsilcileri ile yapısal iyileştirme konularını ele almak üzere bir değerlendirme toplantısı düzenlenmiştir.

**20 Mayıs 2024:** Göçmeyi önleyici iyileştirme ve güçlendirme yöntemlerinin uygulanmasıyla ilgili bir değerlendirme toplantısı, Danışma Kurulu Üyesi Prof. Dr. Necdet Torunbalcı, İSO Genel Sekreteri Haktan Akın ve Genel Sekreter Yardımcısı Burçin Değirmencioglu'nun katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

**3 Eylül 2024:** İSO Genel Sekreteri Haktan Akın ve Genel Sekreter Yardımcısı Burçin Değirmencioglu, İstanbul İl AFAD Müdürlüğü'ne atanan Prof. Dr. Haluk Özener'i ziyaret etmişlerdir.

**2 Ekim 2024:** NADMEX 2024 Afet Yönetim Fuarı'na katılım sağlanmıştır.

**10 Ekim 2024:** İş Sürekliliği Yaklaşımı ile Sanayi Kuruluşlarının Afet Dirençli Hale Getirilmesi: Marmara Bölgesi Uygulaması projesinin açılış toplantısına katılım sağlanmıştır.

**21 Ekim 2024:** Sanayi Tesislerinin Afet kırılganlıklarının tespitine yönelik GÜDÜMLÜ İSTKA projesi gerçekleştirmek üzere İstanbul İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü ve İSTKA ile toplantı yapılmıştır.

**1 Kasım 2024:** İPKB Başkanı Yalçın Kaya ile sanayi tesislerinin güçlendirilmesi konusunda ilgili toplantı gerçekleştirilmiştir.

**7 Kasım 2024:** Tahribatsız bina incelemesi konusunda faaliyet gösteren YAPKON firması ile toplantı yapılmıştır.

**13 Kasım 2024:** AİA toplantısına katılım sağlanmıştır.

**29 Kasım 2024:** İMPRO firması ile online toplantı düzenlenmiştir.

**5 Aralık 2024:** Sanayi Tesislerinin Afet kırılganlıklarının tespitine yönelik GÜDÜMLÜ İSTKA projesi gerçekleştirmek üzere İstanbul İl AFAD Müdürlüğünde toplantı yapılmıştır.

**21 Aralık 2024:** Depreme Dayanıklı Binalar Kongresi'ne katılım sağlanmıştır.

**23 Aralık 2024:** Sanayi Tesislerinin Afet kırılganlıklarının tespitine yönelik GÜDÜMLÜ İSTKA projesi kapsamında İTÜ Afet Yönetim Enstitüsü Müdürü Yardımcısı Doç. Dr. Ömer Ekmekçioğlu ile toplantı yapılmıştır.

**27 Aralık 2024:** İPKB Başkanı Yalçın Kaya ile sanayi tesislerinin güçlendirilmesi konusunda ilgili teknik toplantı gerçekleştirilmiştir.

# Finansman, Vergi ve Sigorta

İSO, finans, vergi ve sigorta alanlarındaki çalışmalarıyla Türkiye'nin sanayi sektörünü desteklemeye devam etmektedir. Geniş bir yelpazede faaliyet gösteren İSO, finansal stratejilerden vergi düzenlemelerine kadar çeşitli konularda üyelerine rekabet avantajı sağlayacak çözümler sunmaktadır. Aynı zamanda sigorta konusunda da sektörü güvence altına alacak Sigorta Masası gibi önemli adımlar atan İSO'nun finansman, vergi ve sigorta alanındaki çalışmaları aşağıdaki gibidir:

## Reeskont Kredilerinde Yeni İstisnaların Tanımlanması

2022-2023 döneminde reeskont kredisi kullanan firmalar o dönemlerdeki bazı düzenlemeler nedeniyle cezai yaptırımlarla karşı karşıya kalmışlardır. Döviz almama taahhüdü şeklinde getirilen cezai yaptırımlara ilişkin olarak, Odamız tarafından Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'na yaşanan sorunlar iletilmiş olup 9/9/2024 tarihli İhracat ve Döviz Kazandırıcı Hizmetler Reeskont Kredisi Uygulama Talimatı'nda yapılan değişikliklerle, döviz almama taahhüdü istisnaları genişletilerek yeni istisnalar kapsama alınmıştır.

## İSO Sürdürülebilir Finans Banka Görüşmeleri

“Sürdürülebilir Finans” başta olmak üzere üyelerimize özel avantajlı bankacılık ürün ve hizmetler sunulması amacıyla Şekerbank, Yapı Kredi Bankası, Emlak ve Katılım Bankası, Vakıfbank ve Ziraat Bankası ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda bankalar ile görüşmelerimiz devam etmektedir.

## Üyelerimize Kredi Kefalet Olanaklarının Sağlanması

Yalnızca ihracatçıların erişimine açık olan ve ihracatçıların finansmana erişiminde teminat sorununu ortadan kaldırmayı amaçlayan bir fon olarak kurulan ve 2022 yılından bu yana ihracatçıları için kefalet desteği sağlayan İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE) ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve üyelerimizin İGE'nin sunduğu imkanlardan daha fazla yararlanmasını sağlamak amacıyla bilgilendirici duyuru metni paylaşılmıştır.



## Türkiye'de Sanayinin Sigortalanması ve Çözüm Önerileri Toplantısı

İSO, günümüzün artan risk ve belirsizlik ortamında, sanayi sektöründe sigortacılık anlayışının tüm iş süreçlerinde başvurulacak bir güvence mekanizması haline dönüştürülmesi gerektiği düşüncesini benimsemektedir. Bu çerçevede, üyelerimizin sigorta konusunda yaşadıkları zorluklara ilişkin çözüm arayışlarının ele alındığı “Türkiye'de Sanayinin Sigortalanması ve Çözüm Önerileri” toplantısı, 8 Şubat 2024 günü T.C. Cumhurbaşkanı Yardımcımız Cevdet Yılmaz'ın katılımıyla İstanbul Hilton Bomonti Otel'de gerçekleştirilmiştir. T.C. Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Osman Çelik de toplantının açılış konuşmacıları arasında yer almıştır.

Açılış konuşmalarının ardından, moderatörlüğünü Büyükkaya Uluslararası Sigorta ve Reasürans Brokerliği Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Alaattin Büyükkaya'nın üstlendiği bir panel gerçekleştirilmiştir. Panelde, Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (SEDDK) Başkanı Davut Menteş, Türkiye Sigorta Birliği Başkan Yardımcısı Ahmet Yaşar ve Türk Reasürans A.Ş. Genel Müdürü Selva Eren konuşmacı olarak yer almıştır.



### KDV İadesinde Hız ve Etkinliği Artıran Uygulamalar Semineri

İSO, KDV iadesinde hız ve etkinliği artıran uygulamalar hakkında detaylı bilgi paylaşımının yapıldığı “KDV İadesinde Hız ve Etkinliği Artıran Uygulamalar” seminerini 21 Şubat 2024 günü İstanbul Vergi Dairesi Başkanı Rıza Bilgiç’in katılımlarıyla Odakule’de gerçekleştirmiştir.

İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı’nın ev sahipliğinde düzenlenen toplantıya, İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı KDV-ÖTV Grup Müdürü Fatih Arkbaşı katılım sağlamıştır. Toplantıda, KDV iadesinde hız ve etkinliği artırmaya yönelik uygulamalar hakkında detaylı bir sunum gerçekleştiren Arkbaşı, katılımcıların sorularını da yanıtlayarak önemli bilgiler paylaşmıştır.



### Sürdürülebilir Finans Raporu

İSO olarak ülkemize ve insanlığa karşı sorumluluğumuzun farkında olarak 2021 yılında oluşturduğumuz “Sürdürülebilirlik Vizyonu” kapsamında kısa sürede önemli çalışmalara imza atılmaktadır. Yapabileceğimiz en değerli katkılardan birinin de sürdürülebilir finans alanında sanayicilerimizin bilgi açığını kapatmak olduğunu düşünerek 2024 yılı Mart ayında “Sürdürülebilir Finans Raporu” yayımlanmıştır.

Raporda, sürdürülebilir finansın ne olduğu, neden önemli olduğu ve nasıl işlediği gibi temel sorular ele alınmıştır. Besfin Finansal Hizmetler tarafından hazırlanan bu çalışmada, sürdürülebilir finansmanın temel kavramları açıklanmıştır; ayrıca Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA), Paris Anlaşması, COP27 ve COP28 gibi önemli uluslararası platformlar ve süreçler incelenmiştir. Raporda ayrıca, sürdürülebilir finansı destekleyen kurumlar ile ulusal düzeydeki politikalar ve uygulamalara da yer verilmektedir. Bu rapor, sürdürülebilir finansın sanayiye uyarlanabilirliğini artırmayı ve sanayicilerimize bu alanda yol göstermeyi hedeflemektedir.



### Dünya ve Türkiye’de Politik-Ekonomik Riskler ve Sektör Değerlendirmesi Toplantısı

İSO 43. Grup Bağlantı Elemanları, Tel ve Tel Ürünleri Sanayii Meslek Komitesi tarafından 21 Aralık 2024 tarihinde Cemile Sultan Korusu’nda kahvaltılı bir toplantı düzenlenmiştir. Etkinlikte, 2025 yılına girerken dünya ve Türkiye’deki ekonomik ve politik riskler değerlendirilmiş, sektörün mevcut durumu İSO tarafından hazırlanan raporun sunumu eşliğinde ele alınmıştır.

Toplantının konuşmacıları arasında İSO Meclis Üyesi Mustafa Necati Tecdelioğlu, Ekonomist Dr. Can Fuat Gürlesel ve Prof. Dr. Ahmet Kasım Han yer almış; sektör raporu ve küresel riskler hakkında detaylı sunumlar gerçekleştirilmiştir. Toplantı, dilek ve temenniler bölümü ile son bulmuştur.

### Eğitim ve Mini MBA Programları

İSO birçok alanda yürüttüğü eğitim programlarını finans, vergi ve sigorta konularında da sürdürmektedir. İSO Akademi çatısı altında gerçekleştirilen eğitim ve mini MBA programlarının detayları Faaliyet Raporumuzun 5. Bölümünde yer alan İSO Akademi, Eğitim ve Seminerler başlığında bulunmaktadır.

### Şirket Değerini Artırma ve Alternatif Yatırım Stratejileri Eğitimi

23 Aralık 2024 tarihinde, Advent Nexus Kıdemli Ortağı Şant Margos tarafından, katılımcılara şirketlerini bir yatırım aracı olarak analiz etme ve stratejik kararlar alma becerisi kazandırmayı amaçlayan “Şirket Değerini Artırma ve Alternatif Yatırım Stratejileri” konulu bir online eğitim düzenlenmiştir. İSO Akademi bünyesinde gerçekleştirilen eğitimde; şirket sahipleri, hissedarlar ve yöneticilere, şirketlerinin nasıl değer yarattığını anlamaları, bu değer yeterliliğini değerlendirmeleri ve artırma yollarını keşfetmeleri için bütüncül bir bakış açısı kazandırılmıştır.

# Araştırmalar, Yayınlar ve Raporlar

İSO, ülkemizde sanayi sektörünü etkileyen iç ve dış ekonomik gelişmeleri takip etmek, sanayinin rekabet gücüne ilişkin sorun ve çözüm önerilerini ortaya koymak, sektörel strateji ve yol haritalarının belirlenmesine katkı sağlamak gibi amaçlar doğrultusunda çeşitli araştırmalar, yayınlar ve raporlar hazırlamaktadır. Kamuoyu tarafından ilgiyle takip edilen bu çalışmalarımıza [www.iso.org.tr/yayinlar](http://www.iso.org.tr/yayinlar) adresinden ücretsiz olarak ulaşılabilmektedir.



## İSO Türkiye İmalat PMI

Satınalma Yöneticileri Endeksi (Purchasing Managers' Index - PMI), tüm dünyada iktisadi faaliyet koşullarının ölçümü konusunda yakından takip edilen öncü göstergeler arasında yer almaktadır. Dünyada 40'tan fazla ülkede uzun yıllardır aynı metodolojiyle hesaplanarak aylık periyotla kamuoyuna açıklanan PMI'lar, ülkemizde ekonomik büyümenin lokomotifi olan sanayi sektörünün performansı konusunda hızlı ve güvenilir bir referans kaynağı niteliğindedir.

1 Eylül 2015 tarihinden bu yana S&P Global ile devam eden iş birliği kapsamında, İstanbul Sanayi Odası Türkiye İmalat PMI raporu her ayın ilk iş günü saat 10:00'da İSO web sitesi üzerinden kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Söz konusu iş birliği, aradan geçen 9 yılı aşkın sürede İSO'nun marka değerine katkı sağlarken PMI verilerinin Türkiye'de daha geniş kesimlerce izlenmesinde de önemli bir rol oynamıştır.



## İSO Türkiye Sektörel PMI

İmalat sektörü, birbirinden farklı yapı ve dinamiklere sahip birçok alt sektörden oluşmakta, iktisadi koşullardaki değişimlerin olumlu ve olumsuz etkileri bu alt sektörler arasında belirgin farklılıklar gösterebilmektedir.

Bu olgudan hareketle, S&P Global ile devam eden iş birliğimiz, 2020 Nisan ayında açıklanmaya başlanan İSO Türkiye Sektörel PMI endeksleri ile genişletilmiştir. Çalışma kapsamında, İSO tarafından belirlenen 10 alt sektör grubunda faaliyet yürüten 800'ü aşkın firmadan her ay toplanan anket bilgileri kullanılarak sektörlerin genel faaliyet koşullarını ölçen PMI endeksleri hesaplanmaktadır. Sektörel PMI raporları, İSO Türkiye İmalat PMI ile aynı gün ve saatte (her ayın ilk iş günü saat 10:00'da) ayrı bir rapor olarak İSO web sitesinde yayımlanmaktadır. İSO Türkiye Sektörel PMI endeksleri, yayımlanmaya başladığı tarihten itibaren kısa süre içerisinde ekonomi dünyası ve basında giderek artan bir ilgiyle karşılanmış ve imalat sektörlerinin yakından takip edilen öncü göstergeleri arasında yerini almıştır.



## İSO Türkiye İhracat İklimi Endeksi

İstanbul Sanayi Odası ile S&P Global arasında süregelen iş birliği kapsamında yayımlanmakta olan bir diğer çalışma da Türkiye İmalat Sektörü İhracat İklimi Endeksi'dir.

İhracat İklimi Endeksi, küresel ekonominin ve ihracat pazarımızın önemli bir bölümünü oluşturan toplam 46 ülkeye ait PMI üretim endekslerinin ağırlıklandırılarak bir araya getirilmesiyle hesaplanmaktadır. Ağırlıklandırmada, söz konusu pazarlarının Türk imalat sanayi ihracatındaki payları kullanılmaktadır.

İmalat sanayiinin dış talep koşullarına ilişkin bir ön gösterge niteliğinde olan bu endeks ile ülkemiz ana ihracat pazarlarının gelişimi ve potansiyeli izlenebilmekte, hangi pazarlara odaklanılması gerektiği konusunda ipuçları elde edilebilmektedir.



## Dünyada İmalat PMI Gelişmeleri

PMI çalışmaları kapsamında Odamız tarafından, İSO Türkiye İmalat PMI endeksinin diğer 31 ülkenin imalat sanayi PMI endeksleriyle kıyaslandığı “Dünyada İmalat PMI Gelişmeleri” raporu da hazırlanmaktadır. Başta İSO üyeleri olmak üzere ilgili tüm kesimlerin küresel ekonomik aktivitedeki gelişmeleri yakından takip etmelerine katkı sağlamak amacıyla hazırlanan raporda, Türkiye İmalat PMI endeksinin dünya içerisindeki konumuna yer verilmekte, ayrıca Avrupa, Asya-Pasifik ve Amerika kıtalarına ilişkin bölgesel karşılaştırmalar yapılmaktadır. Aylık periyotta hazırlanan İSO Dünyada İmalat PMI Gelişmeleri raporuna, kamuoyuna açık olarak İSO web sitesinden erişilebilmektedir.



## Sanayi Dergisi

İlk kez 15 Mart 1966 tarihinde yayımlanan ve o günden bugüne sanayi ve ekonomi dünyasının nabzını tutan Sanayi dergisi, geliştirilen içeriği ve çeşitlenen konuları ile kapsamını genişleterek yayın hayatına 2024 yılında da devam etmiştir. Türk sanayicilerini ve kamuoyunu bilgilendiren, sorunlara yönelik çözüm önerileri getiren, üyelerin görüş ve düşüncelerini ifade edebildikleri bir platform olan Sanayi dergisi her ay düzenli olarak yayımlanmakta ve üyelerimize e-posta yoluyla ulaştırılmaktadır. Dergimizin 2013 yılından itibaren yayımlanan sayılarına web sayfamızdan da ulaşılmaktadır. Ayrıca dergimiz Türk Telekom e-dergi uygulaması üzerinden de ücretsiz olarak erişilebilmektedir.



## Türkiye'nin Birinci ve İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Dergileri

İSO tarafından her yıl geleneksel olarak hazırlanan “Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” (İSO 500) çalışması, 55 yılı aşan köklü geçmişiyle Türk sanayi sektörünün gelişimini izlemek isteyenler için benzersiz bir bilgi hazinesi oluşturmaktadır.

İSO 500'e ek olarak, 1998'den bu yana yürütülen “Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” (İSO İkinci 500) çalışması da çeyrek asrı geride bırakan birikimiyle nispeten küçük ve orta ölçekli sanayi kuruluşlarının performansını ortaya koymaktadır.

Bu çerçevede İSO 500, İSO İkinci 500 dergileri ve İngilizce olarak yayımlanan İSO 500 dergisi yayın hayatına 2024 yılında da başarıyla devam etmiştir. İSO 500 ile ilgili detaylı bilgiye Faaliyet Raporumuzun 5. Bölümündeki İSO 500 kısmından ulaşabilirsiniz.



## İSO Sanayide Sürdürülebilirlik Eğilimi Araştırması

Türkiye'deki sanayi kurumlarının sürdürülebilirlik konusundaki durum ve yaklaşımlarını anlamak üzere, Ipsos Araştırma ve Danışmanlık Şirketi A.Ş. (Ipsos) iş birliğiyle gerçekleştirilen “İSO Sanayide Sürdürülebilirlik Eğilimi Araştırması” 2024'te kamuoyu ile paylaşılmıştır. Türkiye'de ilk kez sadece sanayinin geneline yönelik gerçekleştirilen araştırma sonunda elde edilen bulgular, İSO'nun sürdürülebilirlik alanındaki gelecek dönem aksiyonlarına yön verici niteliktedir. Bu çerçevede İSO - Ipsos iş birliği ile Türkiye'de ilk kez, sanayinin geneli için

## Araştırmalar, Yayınlar ve Raporlar

“İSO Sanayide Sürdürülebilirlik Eğilimi Skorları” hesaplanmıştır. Bu doğrultuda “Farkındalık”, “Yaklaşım” ve “Uygulama” başlıklarında üç farklı performans skoru hesaplanmıştır. Her bir skor grubunda farklı sorular ele alınarak oluşturulan bu sonuçlara göre Türkiye genelinde sanayi firmalarının en yüksek skora ulaştığı alan 100 üzerinden 48,97 ile Farkındalık’tır. Yaklaşım alanındaki skorları 100 üzerinden 34,27 olan sanayi firmalarının Uygulama skoru 100 üzerinden 18,19 seviyesindedir. İSO Sanayide Sürdürülebilirlik Eğilimi Araştırması 2024 sonuçlarına <https://www.iso.org.tr/projeler/iso-sanayide-surdurulebilirlik-egilimi-arastirmasi/> adresinden erişebilirsiniz.



### Sektör Raporları

Türk sanayisinin rekabet gücünü geliştirme misyonuyla faaliyetlerini sürdüren İSO, imalat sanayi sektörlerinin yol haritalarının belirlenmesine katkıda bulunmak amacıyla hayata geçirdiği “Küresel Rekabette İSO Meslek Komiteleri Sektör Stratejileri Projesi”ni 2024 yılında da yeni sektör çalışmalarıyla sürdürmüştür. Meslek Komiteleri temsilcileri, sektör dernekleri ve meslek kuruluşlarının katkı ve katılımlarıyla hazırlanan bu raporlar, ülkemizin sektörel strateji üretme yeteneğinin geliştirilmesi ve kurumsal iş birliklerinin pekiştirilmesi açısından önemli katkılar sağlamaktadır. Bunun yanı sıra, sektör düzeyinde veri temelli analiz yapmanın önemli, ancak bir o kadar da zor olduğu günümüzde, sektör raporu çalışmalarımız, alt sektörlerle ilişkin çalışma yürüten araştırmacılar için veri kaynaklarına erişimde kolaylık sağlayacak bir referans kaynak işlevi de görmektedir. 2024 yılında “Konfeksiyon Yan Sanayi” sektör raporu hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. “Bağlantı Elemanları ile Tel ve Tel Ürünleri Sanayileri”, “Kağıt ve Basım Yayın Sanayileri” ve “Değerli Metaller ve Kuyumculuk Sanayi” sektörlerine yönelik çalışmalar ise devam etmektedir. Önümüzdeki dönemde farklı sektörlerle yönelik raporlarla çalışmaların sürdürülmesi planlanmaktadır.



### İklim Değişikliği ve Su Yönetimi: Sanayi Sektörü Raporu

2023 yılında başlatılan çalışmalar kapsamında, su ve atıksu konularının ele alındığı “Su ve Atıksu Yönetim ve Politikaları Çalıştayı” 6 Şubat 2024’te düzenlenmiş, çalıştayda katılımcılardan alınan öneriler değerlendirilmiştir. Bu kapsamda İSO ve İTÜ iş birliğiyle hazırlanan rapor, Türkiye’nin “Su Gerçeği”ni kapsamlı bir şekilde ele almakta ve şu başlıkları içermektedir: “İklim Değişikliğinin Türkiye’nin Su Kaynakları Üzerindeki Etkileri”, “Türkiye ve İstanbul’da Sektörel Su Kullanımı”, “Sanayide Temiz Üretim ve İleri Arıtma Teknolojileri”, “İklim Duyarlı Yol Haritası ve Uyum Tedbirleri”.



### Sürdürülebilir Finans Raporu

İSO, 2021 yılında oluşturduğu “Sürdürülebilirlik Vizyonu” kapsamında sanayicilerin sürdürülebilir finans konusundaki bilgi eksikliğini gidermek amacıyla Mart 2024’te “Sürdürülebilir Finans Raporu”nu yayımlamıştır. Rapor, sürdürülebilir finansın tanımı, önemi ve işleyişini ele alarak temel kavramları açıklamaktadır. Ayrıca, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA), Paris Anlaşması, COP27 ve COP28 gibi uluslararası platformlar ile ulusal düzeydeki politikalar ve uygulamalar detaylı bir şekilde incelenmiştir. Rapor hakkında detaylı bilgiye bu bölümde yer alan “Finansman, Vergi ve Sigorta” başlığı altından ulaşabilmektedir.





## Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması Sektör Uygulama Rehberleri

AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasına (SKDM) tabi olan sektörler alüminyum, demir-çelik, çimento, elektrik, gübre ve hidrojen olarak belirlenmiştir. İlgili sektörler içinde raporlama yükümlülüklerini içeren geçiş dönemi uygulaması 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren başlamıştır. 2026 yılında ana uygulama dönemi başlayacak olup, AB'ye ihraç edilen ilgili ürünlere ilişkin gömülü emisyonlar üzerinden mali yükümlülükler oluşacaktır. Bu çerçevede, İstanbul Sanayi Odası ve T.C. Ticaret Bakanlığı iş birliği ile alüminyum ile demir ve çelik sektörlerinde SKDM'nin getirdiği raporlama yükümlülükleri ve bu süreçte karşılaşılan uygulama zorluklarına çözüm bulmayı amaçlayan "Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması Uygulama Rehberleri" ISO 36. Grup Demir Çelik ve Sıcak Hadde Ürünleri Sanayii ve ISO 37. Grup Alüminyum Ürünleri Sanayii Meslek Komiteleri'nin destekleriyle hayata geçirilmiştir.

## İSO Finansal Gelişmeler Raporu

Makro ekonomik gelişmeler ve finans piyasalarındaki dalgalanmalar, iktisadi karar alma süreçlerinde giderek daha belirleyici hale gelmektedir. Bu tespitten hareketle İstanbul Sanayi Odası, üyelerini dünya ve Türkiye ekonomisindeki güncel gelişmeler konusunda bilgilendirmek amacıyla Eylül 2019'dan bu yana "İSO Finansal Gelişmeler Raporu" adında bir çalışma gerçekleştirmektedir. Her ay İSO üyeleriyle paylaşılan ve bir önceki ayın gerçekleştirmelerini yansıtan raporda öncelikle dünya ve Türkiye ekonomisi ile finans piyasalarında yaşanan son gelişmeler özetlenmektedir. Bu özeti ardından ekonomik aktivite ve enflasyon verilerinden kur ve faiz oranlarına, emtia ve hisse senedi piyasalarından risk primi ve volatilité endekslerine kadar birçok önemli gösterge, en güncel verilerle tablo ve grafikler halinde sunulmaktadır.

## Güncel Ekonomik Göstergeler

Türkiye ekonomisine ilişkin temel makroekonomik gösterge ve gelişmeler, İSO Ekonomik Araştırmalar ve Kurumsal Finans Şubesi tarafından düzenli olarak takip edilmektedir. Bu kapsamda milli gelir, sanayi üretimi, enflasyon, istihdam, dış ticaret, ödemeler dengesi, merkezi yönetim bütçesi vb. göstergelerin yanı sıra TCMB Para Politikası Kurulu Kararları, Enflasyon Raporu gibi periyodik olarak yayımlanan politika belgelerine ilişkin özet değerlendirme ve bilgi notları hazırlanmaktadır.

## İSO Sürdürülebilirlik Raporu 2023

İstanbul Sanayi Odası, 2023 yılına ait sürdürülebilirlik raporunu Kasım 2024'te paydaşları ve kamuoyuyla paylaşmıştır. Bu rapor, İSO'nun çevresel, toplumsal ve ekonomik etkilerini ele alarak, sanayinin sürdürülebilir gelişimine katkı sağlayan yenilikçi hizmetleri kapsamaktadır. İSO'nun faaliyetleri, "Üyelerimiz için Yarattığımız Değerler", "Çalışanlarımız için Yarattığımız Değerler", "Çevremiz için Yarattığımız Değerler" ve "Toplumumuz için Yarattığımız Değerler" başlıkları altında sunulmuştur. Ayrıca Rapora [www.iso.org.tr/kurumsal/iso-surdurulebilirlik-raporlari](http://www.iso.org.tr/kurumsal/iso-surdurulebilirlik-raporlari) adresinden de erişilebilmektedir.



## Araştırmalar, Yayınlar ve Raporlar

### Sürdürülebilir Üretim Sözlüğü

Sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeler hızla artarken, bu konuda kullanılan terimlerin herkes tarafından anlaşılabilir olmasına katkı sağlamak amacıyla Sürdürülebilir Üretim Sözlüğü hazırlanmıştır. İSO Yeşil Blog ile bağlantılı olarak sunulan sözlük, sürdürülebilirlik konusunda farkındalık oluşturmayı ve bilgi düzeyini artırmayı hedeflemektedir. Sözlüğe düzenli olarak güncellenen içeriklerle [www.isoyesilblog.com/terimler](http://www.isoyesilblog.com/terimler) adresinden ulaşılabilir.

### Çorap Sektörü Enerji Verimliliği Görünümü ve Kıyaslama Çalışması Sonuç Raporu

Enerji, sanayinin önemli maliyet kalemlerinden biridir. Bu sebeple sanayimizin enerji tüketimini takip ederken, tüketimdeki enerji tasarruf potansiyellerini de ortaya koyması ve enerji verimliliği projelerini hayata geçirmesi önem kazanmaktadır. “Enerji Verimliliği Görünümü ve Kıyaslama Çalışması Sonuç Raporu” enerji verimliliği danışmanlık firması tarafından 20. Grup Çorap Sanayii Meslek Komitesi’nin desteği ve İSO Çevre ve Enerji Şubesi’nin katkılarıyla İSO adına hazırlanmış olup, rapora konu olan 15 firmada gerçekleştirilen ön etüt üzerinden oluşturulan örneklem ile sektörün bütününe yönelik enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları önerileri sunulmuştur.

### İSO BÜLTENLERİ

#### İSO Yeşil Bülten

Sürdürülebilirlik konusunda ülkemizde ve dünyada yaşanan gelişmeleri düzenli bir şekilde aktarmayı amaçlayan Yeşil Bülten İSO üyelerine çevrim içi olarak ulaştırılmaktadır. Periyodik olarak yayımlanan İSO Yeşil Bülten hakkında detaylı bilgi Faaliyet Raporu’nun 4. Bölümünde İletişim Faaliyetleri kısmında sunulmuştur. Ayrıca İSO Sürdürülebilirlik web sitesinden de bültenimiz takip edilebilmektedir. <https://www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/iso-yesil-bulten.html>

#### İSO AB Bülteni

Avrupa İşletmeler Ağı (Enterprise Europe Network) kapsamında, Avrupa Birliği ile ilgili ülkemizi ve sanayimizi ilgilendirecek gelişmeleri İSO üyelerine düzenli bir şekilde aktarmak üzere, Mart 2022’den itibaren aylık olarak İSO AB Bülteni çevrim içi ortamda yayımlanmaktadır. 1 Ocak-31 Aralık 2024 tarihleri arasında yayımlanmaya devam eden e-bülten, İSO web sitesi üzerinden takip edilebilmektedir. <https://www.iso.org.tr/projeler/avrupa-isletmeler-agi/>





### Yatırım Teşvik Bülteni

İSO, Türkiye'nin ekonomik büyümesine ve kalkınmasına destek olmak amacıyla üçer aylık periyotlarda "Yatırım Teşvik Bülteni" hazırlamaktadır. Dünya ve Türkiye'deki yatırım ortamını, yatırım teşvik analizlerini ve yenilikleri anlatan teşvik bülteninin ilk sayısı Sanayi dergimizin Eylül 2019 sayısında yayımlanmıştır. Bültenimiz, 2024 yılı boyunca üç ayrı sayı ile okuyucularına ulaşarak, iş dünyasına en güncel ve önemli bilgileri sunarak yatırımcıları doğru yönlendirmeyi ve teşviklere dair güncel gelişmeleri sağlamayı hedeflemiştir. Yatırım Teşvik Bülteni; yatırımcı firmalar için sektörel eğilimleri izleyebilme, imalat sektörü için makine ve teçhizat yatırımı ile girdi ihtiyaçlarını görerek yeni iş fırsatları elde edebilme, finans kesimi için doğru kredi imkânları sunabilme ve kamu kesimi için mevcut teşviklerin performansını izleyebilme ve ihtiyaçlara uygun yeni teşvik unsurları oluşturabilme gibi pek çok bilgi içermektedir. Tüm üyelerimize e-posta yoluyla servis edilen bültenimizin bugüne kadar yayımlanan tüm sayılarına [www.iso.org.tr/iso-tesvikmasasi/yayinlar](http://www.iso.org.tr/iso-tesvikmasasi/yayinlar) adresinden ulaşılabilir.



### İSO'da Bu Ay Bülteni

İSO, aylık yayımlanan "İSO'da Bu Ay" e-bülteniyle faaliyetlerini paydaşlarıyla paylaşmaya devam etmiştir. 2024'te de büyük ilgi gören bu e-bülten, İSO'nun yürüttüğü önemli çalışmalara olan yoğun ilgiyi yansıtmaktadır. Meslek Komiteleri, üyeler ve paydaşlar, düzenli olarak gönderilen bülten sayesinde İSO'nun etkinlikleri ve projeleri hakkında güncel bilgilere ulaşabilmektedir. Bültenle ilgili ayrıntılı bilgiler, Faaliyet Raporu'nun 4. Bölümündeki İletişim Faaliyetleri kısmında yer almaktadır.

# Sunulan Görüş ve Öneriler

TARİH	GÖNDERİLEN KURUM	KONU
Şub.24	Türk Hava Yolları	Ek Bagaj Lojistik Maliyeti Hakkında Görüş
Şub.24	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Hususi Damgalı Pasaport Kriterlerinin Gözden Geçirilmesi Hakkında Görüş
Şub.24	T.C. Ticaret Bakanlığı, İhracat Genel Müdürlüğü	Hurda Bakır İhracatı Hakkında Görüş
Şub.24	T.C. Ticaret Bakanlığı	Yeşil Mutabakat Eylem Planı'nın Güncellenmesi
Mar.24	T.C. Ticaret Bakanlığı	Para Transferi Hususunda Yaşanan Sorunlar Hakkında Görüş
Mar.24	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü	Değerli Metaller ve Kuyumculuk Sektöründe Yaşanan Sorunlar Hakkında Görüş
Nis.24	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Endüstriyel Emisyonların Yönetimi Yönetmeliği Taslağı
Nis.24	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası	"Firmaların Yurt Dışı Kaynaklı Dövizlerinin Türk Lirasına Dönüşümünün Desteklenmesi Hakkında Tebliğ" ile İlgili Görüş
Nis.24	T.C. Ticaret Bakanlığı, İthalat Genel Müdürlüğü ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	390110900011 GTİP Kodlu Alçak Yoğunluk Polietilen için Gözetim Uygulaması Hakkında Görüş
Nis.24	T.C. Ticaret Bakanlığı, İthalat Genel Müdürlüğü ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Kapı Kolu İthalatı Hakkında Görüş
May.24	T.C. Ticaret Bakanlığı, İthalat Genel Müdürlüğü ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Paslanmaz Soğuk Haddelenmiş Saclar İthalat Vergisi Hakkında Görüş
May.24	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Su Verimliliği Yönetmeliği Taslağı

May.24	Ege Bölgesi Sanayi Odası	Enflasyon Muhasebesinin Etkilerine İlişkin İş Birliği Hakkında Talep
May.24	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Yabancı Çalışma İzinleri Hakkında Görüş
Haz.24	T.C. Ticaret Bakanlığı, İthalat Genel Müdürlüğü	5 \$/kg Referans Fiyatı Uygulaması Hakkında Görüş
Tem.24	T.C. Ticaret Bakanlığı, İthalat Genel Müdürlüğü ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	390110900011 GTİP Kodlu Yüksek Yoğunluk Polietilen İthalatı Hakkında Görüş
Tem.24	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Mesleki ve Teknik Eğitim Politika Belgesi Hakkında Görüş
Ağu.24	T.C. Ticaret Bakanlığı, İthalat Genel Müdürlüğü ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Sütyen İthalatı Hakkında Görüş
Ağu.24	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu	Kredi Risk Değerlendirmesi Hakkında Görüş
Ağu.24	Türkiye Bankalar Birliği T.C. Ticaret Bakanlığı, İthalat Genel Müdürlüğü ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Kredi Risk Değerlendirmesi Hakkında Görüş Saya İthalatı Hakkında Görüş
Eyl.24	T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, İklim Değişikliği Başkanlığı	Türkiye Yeşil Taksonomi Yönetmeliği Taslağı
Eyl.24	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, Gelir İdaresi Başkanlığı	Enflasyon Düzeltmesi Uygulayan Şirketlerde Esas Alınacak Finansal Tablolara İlişkin Tebliğ Hakkında Görüş (9. Grup Meslek Komitesi Talebi)
Eyl.24	T.C. Ticaret Bakanlığı, İthalat Genel Müdürlüğü	Dokunmamış Mensucat ve Poliüretanla Emdürülmüş Ürün Grubu İthalatı Hakkında Görüş
Eyl.24	T.C. Ticaret Bakanlığı, İthalat Genel Müdürlüğü	Polivinil Klorür Ürün Grubu İthalatı Hakkında Görüş
Kas.24	T.C. Ticaret Bakanlığı, İthalat Genel Müdürlüğü	Yassı Çelik Ürün Grubu İthalatı Hakkında Görüş

5



İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

# HİZMETLERİMİZ

# Kayıt, Rapor ve Belgelendirme Hizmetleri

İstanbul Sanayi Odası, yasal zorunlulukları yerine getirmenin yanı sıra üyelerinin güncel ihtiyaçlarına odaklanarak hizmet alanlarını sürekli iyileştirme ve geliştirme çabasını sürdürüyor. İSO, üyelerine Üyelik, Aidat, Kapasite Raporu, Ekspertiz Raporları, Yerli Malı Belgesi, İmalat Yeterlilik Belgesi, İmalatçı Belgesi, Faaliyet Belgesi, Türk Malı Belgesi, Sayısal Takograf Kartı, Dolaşım Belgeleri (ATR, EUR1 Menşe) konularında kapsamlı bir hizmet yelpazesi sunmaktadır. İSO üyeleri, birçok işlemi elektronik ortamda gerçekleştirebilirken aynı zamanda web sitemiz üzerinden e-imzalı belge de temin edebilmektedir. İlgili web adresimiz olan [www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)'deki "Online Hizmetler" bölümünde, üyelik bilgilerinin güncellemesi yapılmakta, faaliyet belgesi alınmakta, kapasite raporuna başvurulmakta ve süreci izlenebilmekte, tasdikli kapasite raporu talep edilebilmekte, teşvik konularında bilgi talep edilebilmektedir.

## Kayıt ve Tescil Faaliyetleri

Üretim tesisi İstanbul sınırları içinde bulunan ve 5174 sayılı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu'na göre sanayici sayılan işletmelerin Odamıza kayıtları zorunludur. Bu çerçevede 1 Ocak – 31 Aralık 2024 döneminde toplam 1.289 firmanın Odamıza kaydı yapılmıştır. Bu dönemde çeşitli nedenlerle üye olma vasfını yitirdiği tespit edilen firmaların Odamızdaki kayıtlarının silinmesi neticesinde üye sayımız 31 Aralık 2024 itibarıyla 23.558 olmuştur. 2023 yılı içerisinde, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin dijital dönüşüm çalışmaları çerçevesinde geliştirdiği üyelik ve muhasebe otomasyonunu kapsayan TOBB Bilgi Sistemi'ne tam entegrasyon ile geçiş yapılmış olup kayıt işlemleri kolaylaştırılmıştır. Ayrıca üyelerimizin verilerinin Mersis sistemi üzerinden daha kolay güncellenebilmesi sağlanmıştır.

## Kapasite Raporları

Odamızca düzenlenmekte olan kapasite raporları, Odamıza kaydolarak sanayici niteliği kazanan özel veya tüzel kişiliklerin iribat bilgilerinin, üretim konularını ve yıllık üretim kapasitelerini, teknolojilerini, makine parkını,

## KAPASİTE RAPORLARI

### Verilen Hizmet

### 1 Ocak – 31 Aralık 2024

Yeni Kayıt	1.289
Silinen Kayıt	1.612
Dönem Sonu Üye Sayısı	23.558
Faaliyet Belgesi (Sicil Kayıt Sureti)	1.760
Faaliyet Belgesi (İngilizce)	232
İhale Durum Belgesi	14
Kapasite Raporu	4.553
Kapasite Yorumu Ekspertiz Raporu	32
Yerli İmalat Durum Belgesi	-
İmalat Yeterlilik Belgesi	88
İmalatçı Belgesi	271
Sair Belge ve Belge Tasdiki	1.195
Kapasite Rapor Örneği Tasdiki	2.098



kullandıkları hammaddeleri, sermaye ve istihdam bilgilerini ve benzeri konuları içermekte ve kuruluşun kimlik kartı niteliğini taşımaktadır.

Kapasite Raporları, kamu kurumlarınca firmaların değerlendirilmesinde aranılan başlıca başvuru kaynağı olmakla birlikte, sanayi envanteri oluşturulması kapsamında plan ve programlar için gerekli bilgileri oluşturmak, sektör profillerini ortaya koymak, milli gelir çalışmalarına veri sağlamak, uluslararası karşılaştırmalara imkân verecek bir veri tabanını oluşturmak amacıyla da değerlendirilmektedir.

Yasanın verdiği görev ve yetki çerçevesinde kriterlere uygun olarak düzenlenen Kapasite Raporları, TOBB tarafından onaylandıktan sonra elektronik ortamda muhafaza edilmekte, gerektiğinde üyelerimize ıslak imzalı veya e-imzalı olarak rapor kopyası verilmektedir.

Kapasite Raporu'nda yer alan bilgilerle ilgili olarak kamu kurumlarınca talep edilen daha ayrıntılı bilgileri içeren "Kapasite Yorumu Ekspertiz Raporu" düzenlenmektedir. 2024 yılı içerisinde mahkemeler, vergi denetim kurulları ve diğer kamu kurumlarının göndermiş olduğu toplam 741 adet yazılı bilgi talebine cevap verilmiştir.

Geçerli kapasite raporu olan üyelerimize talep etmeleri halinde "İmalatçı Belgesi", "İmalat Yeterlilik Belgesi" ve sair belge düzenlenmeye devam edilmiştir.

Kapasite Raporları'nın düzenlenmesinde kullanılan ve tüm Türkiye'de uygulanan Kapasite Raporu hesaplama

kriterlerinden; Grup 3117-3 Ekmek, Ekmek Çeşitleri ve Unlu Ürünler, Şerbetli Hamur Tatlıları Kriteri'nin, Tıbbi Atık Bertaraf Tesisleri Kapasite Kriteri'nin, Grup 3311 Ağaç ve Mantar Ürünleri, Kereste Üretimi Kriteri'nin, NACE 62.01 Yazılım Ürünleri için Kapasite Kriteri'nin güncellenmesi hususunda TOBB'a görüş bildirilmiştir.

2024 yılında ayrıca TOBB bünyesindeki dijital dönüşüm kapsamında Sanayi Bilgi Sistemi'ne (SBS) geçiş çalışmaları yeniden başlatılmıştır. Bu çalışma kapsamında Üyelik İşlemleri ve Kapasite Şubemiz yöneticileri Ankara'da gerçekleştirilen tanıtım toplantısına katılmış ve fikirlerini beyan etmiştir. Daha sonrasında SBS ile ilgili Şubemiz oldukça detaylı bir çalışma yapmış ve bu çalışmayı TOBB'a sunmuştur.

### Ekspertiz Raporları

Odamız, üyelerimizin ve kamu kurumlarının talepleri doğrultusunda ekspertiz raporları düzenlemektedir. Bu çerçevede ihracat teşvikleri, dahilde işleme izin belgelerinin kapatılması, ithalat ve gümrüklerle ilgili işlemler, yurt dışına tamir ve kalibrasyon amacıyla gidecek makine ve cihazların tespiti, yatırımların tamamlandığının belgelenmesi, fire ve genel mahiyetli kullanım miktarlarının tespiti, fiili sarfiyat tespiti ve imalat sanayi ile ilgili diğer konularda raporlama ve belgelendirme hizmetleri bu dönemde de sürdürülmüştür.

## EKSPERTİZ RAPORLARI

### Verilen Hizmet

### 2024 ADET

Yerli Malı Belgesi	2.645
Geçici İhracat ile İlgili Ekspertiz Raporları	2.197
Geçici İthalat ile İlgili Ekspertiz Raporları	1.175
Fiili Sarfiyat Ekspertiz Raporları	347
İhracat Teşvikleri ile İlgili Ekspertiz Raporları	633
Gümrükle İlgili Ekspertiz Raporları	68
Fire Ekspertiz Raporları	172
Yatırım Tamamlama, Ek Süre ve Revize İşlemleri	14
Diğer Rapor ve Belgeler (Durum tespiti, Sair Belge, Su ihtiyacı vb.)	181
Sayısal Takograf Sürücü Kartı	1368
Türk Malı Belgesi	9

# Temsilciliklerimiz ve Hizmet Birimlerimiz

İstanbul Sanayi Odası (İSO), İstanbul'un yoğun trafiğine ve geniş sanayi yerleşimlerine sahip karmaşık şehir dokusunda, üyelerine daha etkili ve hızlı hizmet sunmayı, hizmetlerinin bilinirliğini artırmayı ve üyelerle iletişimi geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu yönde atılan adımlar arasında, Avrupa yakasındaki Yenibosna ve Anadolu yakasındaki İMES-Ümraniye'de bulunan iki temsilcilik, ayrıca Tuzla ve Hadımköy'deki iki hizmet birimi ile çalışmalarını sürdürmekte ve üyelerine daha yakın olmayı amaçlamaktadır. Yönetim Kurulumuzun 2022-2026 dönemi Çalışma Programı'nda belirlediği hedeflerden biri, temsilciliklerin işlevlerini daha etkinleştirmek amacıyla, özellikle Anadolu Yakası'nda yapılacak olan Geçici İhracat Ekspertiz Raporları'nı her yönüyle detaylı bir şekilde düzenlemektir. Bu kapsamda, Ümraniye Temsilciliği ve Yenibosna Temsilciliği'nde "Geçici İhracat" ana başlığı altındaki ekspertiz raporlarının tüm süreçleri titizlikle düzenlenmeye başlanmıştır.

## Temsilciliklerimiz ve Hizmet Birimlerimizde verilen hizmetler aşağıdaki gibidir:

Oda üyelik işlemleri ile ilgili tüm müracaatların kabulü	Yeni üye kayıt: 1.271
Kapasite Raporu ve Muhtelif Ekspertiz Raporları müracaatlarının kabulü	Kapasite Raporu Müracaatı: 7.553 Ekspertiz Raporu Müracaatı: 4.773
Yerli Malı Belgesi müracaatlarının kabulü	Yerli Malı Belgesi Müracaatı: 2.645
Kapasite Raporu ve Odamızca daha önce düzenlenmiş olan ekspertiz raporlarının onaylı suretlerinin verilmesi	Kapasite Raporu Sureti: 2.098 Ekspertiz Raporu Sureti: 255
Faaliyet Belgesi (Oda sicil kayıt sureti) düzenlenmesi	Faaliyet Belgesi: 1.761 İngilizce Faaliyet Belgesi: 232
İhale Durum Belgesi düzenlenmesi	İhale Durum Belgesi: 14
İmalatçı Belgesi düzenlenmesi	İmalatçı Belgesi: 271
İmalat Yeterlilik Belgesi düzenlenmesi	İmalat Yeterlilik Belgesi: 85
İhracatta Dolasım Belgeleri ve Mense İspat Bölgeleri'nin satış ve onay işlemleri	İhracat Dolasım Belgesi Satış: 146.104 İhracat Dolasım Belgesi Onay: 96.950
İhracat işlemlerinde kullanılan fatura (invoice) onayları	Fatura (Invoice) Tasdiki: 1.172
Hizmet ücretleri ve üye aidat/munzam aidat tahsilatları	Üye Aidat Tahsilatı: 2.053

# Teşvik Masası



İstanbul Sanayi Odası, ülkemizdeki çeşitli kurumlar tarafından sunulan teşvik, kredi, hibe ve doğrudan destek uygulamalarının geniş yelpazesinde firmalara rehberlik etmek amacıyla özel bir birim olan “Teşvik Masası”nı kurmuştur. Bu masanın temel görevi, destek ve teşvik uygulamalarının karmaşıklığını gidererek, yatırım yapmak isteyen firmaları en uygun desteğe yönlendirmek ve bu alandaki mevzuat ve uygulamalar hakkında detaylı bilgi sağlamaktır. İSO, iş dünyasına bu kritik alanda doğru yönlendirme ve bilgilendirme sağlayarak, üyelerinin daha bilinçli ve stratejik kararlar almasına önemli katkılarda bulunmaktadır. İSO Teşvik Masası Mikrositesi Yatırım Teşvik Masası web sitemiz, Teşvik Masası başvurularını almak için özel bir kayıt formunu kullanmaktadır. Ayrıca sitemizde düzenli olarak güncellenen “Yatırım Teşvik Bülteni” adlı yayınıımız, 2024 yılı boyunca üç farklı sayı ile okuyucularımıza ulaştırılmıştır. Bu bülten, yatırımcıları doğru yönlendirmeyi ve teşviklere dair güncel ve önemli gelişmeleri sağlamayı hedefleyerek iş dünyasındaki paydaşlarımızla etkileşimi artırmayı hedeflemektedir.

[www.iso.org.tr/iso-tesvik-masasi](http://www.iso.org.tr/iso-tesvik-masasi)

Teşvik Masası birimimiz güncellenen mevzuatı takip etmekte, firmalar için en uygun devlet desteklerini, teşvik ve hibelerini araştırmaktadır.

**İSO TEŞVİK MASASI ile  
Devlet Desteklerinden Yararlanmak  
Artık Çok Daha Kolay  
DETAYLI BİLGİ İÇİN  
Tel: (0212) 252 29 00 – 261**

**Teşvik Masası'nın 2024 yılı içerisinde verdiği hizmetlere yönelik özet tablo aşağıdaki gibidir:**

Gelen Talep Sayısı:	23 adet (6 ana başlık için 21 İSO Üyesi, 2 diğer)
Müracaat Şekli:	5 e-posta, 2 web başvurusu, 15 online hizmet, 1 telefon
Cevaplama Şekli:	23 adet telefon ve e-posta

# Enerji Masası



İSO bünyesinde faaliyete geçirilen Enerji Masası, değişken dinamiklere sahip enerji piyasasını yakından takip ederek, üyelerimize işletmelerinde öngörülebilir enerji maliyetleriyle sürdürülebilir üretime katkı sağlamayı hedeflemektedir. Enerji Masası ile İSO üyelerine aşağıda belirtilen hizmetler uzman danışmanlar tarafından verilmektedir.

1. Elektrik tedarik sözleşmeleri konusundaki soruların yanıtlanması

2. Güneş enerjisi yatırımlarında danışmanlık verilmesi

- Sanayi tesisi çatıları için ön-fizibilite yapılması
- Araziye kurulması planlanan güneş enerjisi yatırımları için görüş verilmesi

İSO Enerji Masası web sitesinde düzenli olarak yayınlanan İSO Enerji Bülteni, üyelerimizin bilgi sahibi olmalarına katkı sağlamaktadır. 2023 yılında başlayan İSO Enerji Masası'na yapılan 30 başvuruya, ücretsiz bire bir danışmanlık hizmeti sunulmuştur. İSO Enerji Masası hakkında daha fazla bilgiye [www.iso.org.tr/iso-enerji-masasi](http://www.iso.org.tr/iso-enerji-masasi) adresinden erişilebilir.

# Hedef Pazar Araştırması Danışmanlığı



Hedef Pazar Araştırması Danışmanlığı, ihracat yapmak isteyen, ihracata yeni başlayan ve ihracatlarını geliştirmek isteyen firmalara bilgi ve danışmanlık hizmeti verilmesi amacıyla kurulmuştur. Bu danışmanlık ile üye firmalarımızın; hedef pazarları tespit edilerek potansiyel müşteri bilgilerine erişimleri sağlanmakta, rakip ülkelerin pazar kayıpları analiz edilerek uluslararası pazarlarda rekabet güçlerini artırmaları ve potansiyel pazarlarda zamanında ve doğru pozisyon almalarına yardımcı olunmaktadır. Söz konusu danışmanlık hizmeti kapsamında ayrıca alternatif tedarik kanalları için uygun ithalat pazarları da analiz edilmektedir. 2024 yılında toplam 30 firmaya, 15 Hedef Pazar Raporu ve 29 Hedef Müşteri İstihbaratı danışmanlıkları verilmiştir. Hedef Pazar Araştırması Danışmanlığı hakkında detaylı bilgiye [www.iso.org.tr/hedef-pazar-arastirmasi](http://www.iso.org.tr/hedef-pazar-arastirmasi) adresinden erişebilirsiniz.

# İSO E-İvme: Dijital Satış ve Pazarlama Odağında Ticareti Geliştirme Programı



İstanbul Sanayi Odası, Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında hayata geçirdiği E-İvme programı ile firmaların online dünyanın sunduğu yenilikçi araçlar ve alternatif satış kanallarıyla hedef satın alıcılara en hızlı yoldan ulaşmayı ve doğru stratejilerle B2B ve B2C e-ihracat kapasitelerini artırmayı hedeflemektedir. Program, 2023 yılı Haziran ayında başlatılmış olup dört aşamadan oluşmaktadır. Bu aşamalar kapsamında firmalar yerinde ziyaret edilmekte, dijital pazarlama, e-ihracat, satış ve dijital teknolojilerin kullanımı konularında eğitim verilmekte, firmaların dijital pazarlama pratikleri ve mevcut durumları analiz edilmekte, programın sonunda ise sektörlere özel satın almacı istihbaratı sağlanmaktadır.

## Afet Masası



İSO Afet Masası, sanayi tesislerinin afetlere karşı dayanıklılığını artırmak için rehberlik ve danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. “Sanayi Tesislerinin Afete Dayanıklılık Karnesi” projesi kapsamında, üye firmaların afet risklerine karşı alması gereken önlemler belirlenmekte ve uzman görüşleriyle güvenlik stratejileri oluşturulmaktadır. Üyeler, bu hizmetten faydalanarak, İSO uzmanları ve akademik heyet tarafından yapılan yerinde incelemeler ve hazırlanan raporlarla desteklenmektedir. 2024 yılında 23 adet başvuru yapılmış olup, tüm başvurular uygun çözüm önerileri ile yanıtlanmıştır.

[www.iso.org.tr/iso-afet-yonetim/iso-afet-masasi.html](http://www.iso.org.tr/iso-afet-yonetim/iso-afet-masasi.html)

# İstanbul Sanayi Odası Arabuluculuk Merkezi

İstanbul Sanayi Odası, üyelerinin hukuki anlaşmazlıklarını daha hızlı ve ekonomik bir şekilde çözüme kavuşturmak için faaliyete geçirdiği İSO Arabuluculuk Merkezi'nin çalışmalarını sürdürmektedir. Bu merkez, sanayicilerin mahkeme harcı, tebligat, bilirkişi ücretleri gibi ek masraflardan tasarruf etmelerine olanak tanımaktadır. İSO Arabuluculuk Merkezi'nde ticari, işçi-işveren, aile, tüketici, marka patent ve kira uyuşmazlıkları gibi farklı alanlarda çözüm süreçleri yönetilmektedir. Arabuluculuk sistemi, iş dünyasında sorunların oluşmadan önlenmesine ve meydana gelen sorunların hızlı bir şekilde çözümlenmesine olanak tanımaktadır. İSO, arabuluculuğun zorunlu hale geldiği işçi-işveren uyuşmazlıklarında öncü bir rol oynamış olup, uygulama 2019'da ticari davalar, 2020'de ise tüketici davalarında zorunlu hale gelmiştir. İSO, bağımsız ve tarafsız arabulucu hukukçularının görev yaptığı reform niteliğindeki merkez ile üyelerin kendi aralarında ve üçüncü taraflarla olan anlaşmazlıklarına hızlı, ekonomik ve tarafsız çözüm getirmeyi sürdürerek 2024 yılında 99 adet başvuru yapılmış ve anlaşma ile sonuçlandırmıştır. Ayrıca arabuluculuğun bilinirliğini artırmak amacıyla talep edilen tüm meslek komitesi toplantılarına katılım sağlanmış ve bilgilendirme yapılmıştır.



Odakule, Mesrutiyet Cad. No:63  
Kat:4 34430 Beyoğlu / İstanbul  
Tel: +90 212 252 29 00 (Pbx)  
Dahili: 190  
[www.iso.org.tr/arabuluculuk](http://www.iso.org.tr/arabuluculuk)  
E-posta: [arabuluculuk@iso.org.tr](mailto:arabuluculuk@iso.org.tr)

# Kurumsal Karbon Ayak İzi Danışmanlığı Projesi

İSO'nun sürdürülebilirlik alanındaki tematik konularından olan "İklim Değişikliği ve Sürdürülebilir Sanayi" kapsamında yürüttüğü çalışmalarından birisi de "Kurumsal Karbon Ayak İzi Danışmanlığı" projesidir.

Proje kapsamında, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde önemli bir adım olan kurumsal sera gazı envanterinin hesaplanması ve raporlanması konusunda üyelere destek olunmakta ve firmalar, alanında yetkin danışman kuruluşlar ile buluşturulmaktadır. İSO üyesi firmalara maliyet avantajı sağlayan çalışmaya, özellikle AB ile ihracatı olan ve enerji yoğun sektörlerde faaliyet gösteren firmalar başvuruda bulunmaktadır. 2021'de başlayan ve 2024 itibarıyla Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında çalışmalar ile yaygınlaştırılan Kurumsal Karbon Ayak İzi Danışmanlığı projesindeki başvuru sayısı yaklaşık 150'ye ulaşmıştır. Kurumsal sera gazı envanterinin hesaplanması ve raporlanması hakkında detaylı bilgiye İSO Sürdürülebilirlik web sitesinden erişilebilir.

[www.iso.org.tr/karbonayakizi](http://www.iso.org.tr/karbonayakizi)

İSTANBUL SANAYİ ODASI

İSTANBUL SANAYİ ODASI  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  
VİZYONU

enterprise  
europe  
network

Karbon ayak izinizi İSO'yla ölçün

İstanbul Sanayi Odası, kurumsal karbon ayak izi hesaplanması ve raporlanması için üyelerine hizmet sunuyor.



# Gümrük Masası



İSO, üyelerinin yurt dışı pazarlarda rekabet avantajı elde etmelerini ve özellikle ihracata yeni başlayan firmalara, gümrük mevzuatı ve uygulamaları hakkında bilgi ve danışmanlık hizmeti sunmaya aktif bir şekilde devam etmektedir. İSO, Gümrük Masası ile sanayicilere; ithalat ve ihracatta gümrükleme sürecinde yaşadıkları sorunların çözümü için yol göstermekte, gümrük konusunda bilgi ve mevzuat desteği sunmakta, rejimlerin doğru kullanılması yönünde bilgilendirmekte, verimliliğin artırılması ve risklere karşı korunma yöntemlerinin desteklenmesi hizmetlerini ücretsiz olarak sağlamaktadır. Gümrük Masası Hizmeti kapsamında 2024 yılında gerçekleştirilen 6 seminere toplam 540 kişi katılmış ve 60 soru cevaplandırılmıştır. Detaylı bilgiye [www.iso.org.tr/gumruk/](http://www.iso.org.tr/gumruk/) adresinden ulaşılabilir.

# Sigorta Masası



İstanbul Sanayi Odası (İSO), üyelerinin risk yönetimi ve sigorta brokerliği ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla hayata geçirdiği İSO Sigorta Masası ile çalışmalarına devam etmektedir. İSO Sigorta Masası, üyelerin hasar ve risk yönetimiyle ilgili tüm sorularına “ilk yardım” niteliğinde yanıtlar sunmakta ve mevcut sigorta poliçelerini analiz etmektedir. Risk yönetimi ve sigorta brokerliği konularında ücretsiz danışmanlık almak isteyen üyelerimiz, web üzerinden form doldurarak başvuru yapabilmektedir. İSO Sigorta Masası'na [www.iso.org.tr/iso-sigorta/](http://www.iso.org.tr/iso-sigorta/) adresinden ulaşılabilir.

# İSO Sürdürülebilirlik Olgunluğu Öz Değerlendirme Platformu

İSO, sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeleri yakından takip ederek, sanayinin rekabetçiliğini sürdürebilmesi için üye firmalarını dönüşüm sürecinde desteklemeye devam etmektedir. Hızla değişen regülasyonlar, yatırımcı ve tüketicilerin artan talepleri, organizasyonları sürdürülebilirlik performanslarını ölçmeye ve izlemeye zorunlu hale getirmektedir. Bu bağlamda, firmaların çevresel ve sosyal etkilerini anlamalarını ve bu alanlardaki performanslarını iyileştirmelerini sağlamak amacıyla “İSO Sürdürülebilirlik Olgunluğu Öz Değerlendirme Platformu” hizmete geçmiştir. İSO ve MAP360 iş birliğiyle geliştirilen platform, üye sanayi firmalarının çevre, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarındaki sürdürülebilirlik olgunluklarını ölçmelerine yardımcı olmakta ve İSO üyelerine ücretsiz olarak sunulmaktadır.

Çevrim içi araç üzerinden yanıtlanan sorular sonrasında ÇSY alanlarındaki ayrı ayrı ve konsolide olgunluk puanları öğrenilebilmekte, ayrıca sonuç raporunda firmanın sürdürülebilirlik olgunluk seviyesini artırmaya yönelik olarak hızlı kazanım önerileri paylaşılmaktadır. İSO Sürdürülebilirlik Olgunluğu Öz Değerlendirme Platformu hakkında detaylı bilgiye İSO Sürdürülebilirlik web sitesinden erişilebilir.

[www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-olgunlugu-platformu.html](http://www.iso.org.tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-olgunlugu-platformu.html)

İSO  
İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

MAP

İSTANBUL SANAYİ ODASI  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  
VİZYONU

**Geleceğe Yatırım Yapın:**  
İSO Sürdürülebilirlik Olgunluğu  
Öz Değerlendirme Platformu ile  
Şirketinizin Performansını  
Ücretsiz Raporlayın!

# Şirketlerimiz

## İSO ETP Endüstriyel Tasarım ve Prototipleme Merkezi

İstanbul Sanayi Odası Endüstriyel Tasarım ve Prototipleme Merkezi (İSO ETP), Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti'nin destekleriyle, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının yürüttüğü Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında, "İstanbul için Endüstriyel Tasarım Ekosistemi Eksenini (IDEA4İSTANBUL)" Projesi çerçevesinde Ekim 2022'de İkitelli'de hayata geçirilmiştir. Merkezimiz, 2024 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Ayazağa Kampüsü'ne taşınmıştır. Proje; tasarımcıları, KOBİ'leri, sanayi aktörlerini ve üniversiteleri bir araya getirerek Türkiye'nin rekabetçi sektörlerdeki payını artırmayı amaçlamaktadır. İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstriyel Tasarım Bölümü, Endüstriyel Tasarımcılar Meslek Kuruluşu (ETMK) ve İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) ortaklığında yürütülen bu proje, Türkiye'nin rekabet gücünü uluslararası arenada daha da ileri taşımayı hedeflemektedir.

İSO ETP, sunduğu prototipleme, tasarım eğitimi, danışmanlık, eşleştirme faaliyetleri ve hızlandırma programlarıyla üretim sektörünün gelişimini ve rekabetçiliğini desteklemektedir. Merkez, 3 boyutlu yazıcılar ve tarayıcılar gibi ileri teknolojik araçların yanı sıra kullanıcı deneyimi ve sanal gerçeklik laboratuvarları ile "fikirden ürüne" uzanan süreci tüm yönleriyle destekleyen bir ekosistem sunmaktadır.



## Şirketlerimiz

### İSO ETP'nin 2024 yılı faaliyetleri aşağıdaki gibidir:

- Her ay düzenlenen İstanbul Sanayi Odası Meclis Toplantıları'na katılım sağlanarak üyelerimizin talepleri hızlı ve etkin bir şekilde karşılanmıştır.
- İstanbul Sanayi Odası Meclis ve Meslek Komitesi Üyeleri'nin merkezimizi daha yakından tanımalarını sağlamak amacıyla çeşitli planlamalar yapılmış; bu doğrultuda, beş Meslek Komitesi ve bir Meclis Çalışma Grubu merkezimizde ağırlanmıştır.
- Endüstriyel tasarım ve üretim alanında nitelikli insan kaynağı yetiştirmek amacıyla çalışmalar gerçekleştirilmiş; bu kapsamda proje ortaklarımızdan 450 kişiye hem teorik hem de cihaz başında pratik olmak üzere 13 farklı eğitim verilmiştir.
- Daha geniş bir kitleye ulaşmak için İSO Akademi iş birliğiyle 27 webinar düzenlenmiş ve bu etkinlikler aracılığıyla 2.500'den fazla kişiye erişim sağlanmıştır.
- İSO ETP sosyal medya hesaplarından 91 paylaşım yapılmış ve bu paylaşımlar aracılığıyla 2.077 kişiyle etkileşim kurulmuştur.
- Üniversite öğrencilerinin bilgi seviyesini artırmak amacıyla İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV), meslek liseleri ve üniversitelerle iş birliği gerçekleştirilmiş; bu kapsamda merkezimizde 80 öğrenci ağırlanarak endüstriyel tasarım alanında farkındalık kazanmaları sağlanmıştır.
- Merkezimizin eğitim programı kapsamında 11 farklı konuda toplam 33 girişim eğitimi başarıyla tamamlanmıştır.
- Eklemeli imalat altyapımız sayesinde 119 firmaya hizmet sunulmuş ve çeşitli sektörlerle yönelik yenilikçi çözümler geliştirilmiştir.
- Merkezimizin bilinirliğini artırmak amacıyla iki fuar, kongre, çalıştay veya konferansa katılım gösterilmiştir.
- Altyapımızın benzerlerini incelemek ve gelişimleri yakından takip etmek amacıyla merkez personelimizin katılımıyla bir yurt içi ve bir yurt dışı iş gezileri düzenlenmiştir.
- Altyapı kapasitemiz sayesinde birçok farklı sektöre hizmet sunulmaktadır. Bu çerçevede 200 teklif hazırlanmış ve 82 firmaya hizmet verilmiştir.
- Endüstriyel tasarım hizmetleri kapsamında çalışmalar başlatılmış; firmaların ürün geliştirme süreçlerini desteklemek amacıyla proje havuzumuzdaki uzmanlar ile firmalar arasında eşleştirmeler yapılmıştır.
- Merkezimizin kapasitesini artırma ihtiyacını karşılamak amacıyla 15 işletme ziyaret edilmiş, bunlardan üçü alt yüklenici olarak belirlenmiş ve 18 firma ile iş birliği sözleşmesi imzalanmıştır.
- Sektöründe öncü bir cam üretim ve imalat şirketine kullanıcı deneyimi desteği sağlanmış, ayrıca telekomünikasyon alanında lider bir firmaya "Kullanıcı Deneyimi Kurumsal Eğitimi" hizmeti verilmiştir.
- Yıl boyunca düzenlediğimiz etkinliklerde sanayi odaklı tasarım, endüstri için gelecek tasarımı ve yaratıcı temalara odaklanılmıştır. Bu etkinliklerle toplamda 565 katılımcıya ulaşılmış, sanayi-tasarım bağlarını güçlendiren 49 B2B görüşmesi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca düzenlediğimiz tasarım yarışmasında yenilikçi projeleriyle öne çıkan dört takım finalde yarışma hakkı kazanmıştır.
- IDEA4İSTANBUL Projesi kapsamında merkezin kapasitesini geliştirmek amacıyla AB fonlarıyla yürütülen teknik destek bileşeni 2024 yılında da devam etmiştir. Bu süreçte İstanbul Tasarım Raporu hazırlanmış, merkezin misyon, vizyon, pazarlama stratejisi, hizmet yapılandırması ve insan kaynakları planını kapsayan iş planı detaylandırılmıştır. Merkez çalışanlarının yetkinliklerini artırmak amacıyla çeşitli eğitimler verilmiş; hedef kitesine yönelik eşleştirme faaliyetleri, girişimcilik hızlandırma programları ve eğitimler planlanarak hayata geçirilmiştir.

## İstanbul Sanayi Odası Sınav ve Belgelendirme Merkezi (İSOBEL)

İSOBEL, başta iş sağlığı ve güvenliği olmak üzere çalışma hayatında ihtiyaç duyulan teknik konularda eğitim, danışmanlık hizmetleri ile üçüncü taraf gözetim ve denetim hizmetleri sunmaktadır. Bu kapsamda genel katılıma açık eğitimlerle birlikte firmalara özel şirket içi eğitimler de düzenlenmektedir.



**İSOBEL**  
İSTANBUL SANAYİ ODASI  
BELGELENDİRME A.Ş.

### Öne Çıkan Eğitimlerimiz,

Temel İSG Eğitimi

Kaza Olay İnceleme ve Kök Sebep Analizi Eğitimi

Alt İşveren Taşeron Yönetimi Eğitimi

Kimyasallarla Güvenli Çalışma Eğitimi

HAZOP Risk Değerlendirmesi

Büyük Endüstriyel Kazalar Eğitimi

Patlamadan Korunma Dokümanı Hazırlama Eğitimi

Ergonomi Eğitimi

Güvenlik Yönetim Sistemi İç Denetçi Eğitimi

EKED/LOTO Eğitimi

Oyunlaştırma ile İSG Eğitim Atölyesi

6S Eğitimi

İSG Liderlik Eğitimi

2024 yılında İSOBEL tarafından düzenlenen genel katılıma açık 36 eğitime 298 firmadan 598 kişi katılmıştır. Kurumsal olarak iş yerlerinde düzenlenen 16 eğitime ise 418 katılımcı katılmıştır. 2023 yılı sonunda Dokuz Eylül Üniversitesi ile yapılan iş birliği ile 2024 yılında İzmir’de de eğitimler vermeye başlanmıştır. İSOBEL 2025 yılında hem mevcut kaynaklarını geliştirerek hem de başta üniversiteler, Ticaret ve Sanayi Odaları ve Organize Sanayi Bölgeleri olmak üzere farklı kurum ve kuruluşlarla iş birlikleri yaparak hizmet kapsamını geliştirmeye devam edecektir.





İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

# SOSYAL SORUMLULUK ÇALIŞMALARIMIZ

# İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV)



1994 yılında, ülkemizin eğitim ve sanayi alanlarındaki ihtiyaçlarına destek olmak amacıyla İstanbul Sanayi Odası üyeleri tarafından kurulan İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV), 2024 yılında da başarılarla dolu bir dönemi geride bırakmıştır. Sanayinin uluslararası rekabette ihtiyaç duyduğu yetenekli gençleri yetiştirmek ve onların eğitim aldıkları alanlarda iş bulmalarını desteklemek, Vakfımızın öncelikli hedefleri arasında yer almaktadır.

## İSOV Burs Programları

İSOV, sürdürülebilir kalkınma ve toplumsal refahın artırılmasında gençlerin önemli bir rol oynadığının bilinciyle hareket etmektedir. Bu çerçevede, gençlerimizin beklentilerini doğru bir şekilde anlayarak, onların üretken bireyler olarak gelişmelerine destek olmayı amaçlamaktadır. Vakfın mühendis adaylarına sağladığı İSOV bursu, iş hayatına hazırlık programı kapsamında, sanayi için nitelikli iş gücü yetiştirme hedefi doğrultusunda çeşitli etkinlikler ve programlarla desteklenmektedir. Bu yaklaşımla, gençlerimizin hem kişisel hem de mesleki gelişmelerine katkıda bulunulması hedeflenmektedir.

İSOV, 2024 yılında, kuruluşundan bu yana en yüksek bursiyer sayısına ulaşarak 850 yetenekli öğrenciye burs sağlamıştır. Özel şartlı burslarla birlikte toplamda yaklaşık 1.400 mühendis adayına burs verilmiştir. Bursiyerlere deneyim paylaşımları, işletme gezileri, kültür ve sanat programları düzenleyerek mesleki gelişim alanında da çalışmalar yürütülmüştür.

İSO Akademi iş birliğiyle gerçekleştirilen mini MBA programları ve İSO Meslek Komiteleri tarafından düzenlenen deneyim paylaşımları, gençlerin mesleki ve kişisel gelişmelerine büyük katkı sağlamıştır. Üretimi yerinde incelemeleri ve ileride içinde bulunacakları iş hayatına dair fikir edinmeleri amacıyla işletme gezileri gerçekleştirilmiştir. İSO üyelerinin burs programlarına sundukları değerli katkılarıyla geçmişini bilen, bugünü anlayan ve geleceği öngörebilen mühendis adaylarının yetiştirilmesinde İSOV öncü rolünü sürdürmektedir.





### Dijital Sistemler

İSOV, bursiyerlere ve mezunlara yönelik modern çağın ihtiyaçlarına uygun olarak tasarlanan “Online Burs Sistemi” ve “Online Staj Sistemi” aktif kullanılmaya başlanmıştır. Bu yenilikçi sistem, İSOV bursiyerlerinin özgeçmişlerine kolaylıkla ulaşılabilen ve stajyer arayan firmaların ilanları ile uygun adayları otomatik olarak eşleştirerek, bursiyerlerin staj türü ve konum bilgilerine göre etkili bir bağlantı kurmalarını sağlayacaktır.



### İş Birlikleri ve Sosyal Etkinlikler

İSOV birçok kurum ve kuruluşla iş birliği yaparak gençleri motive eden ve geliştiren projeler üretmektedir. Bu projeler, potansiyel iş gücünü yakından tanımamıza, gençlerin yaratıcılıklarını teşvik etmeye ve rezerv iş gücüne destek olma olarak tanınmaktadır.

### GELENEKSEL İSOV BURSİYER KAHVALTI BULUŞMALARI

#### Sanayiciler, İstanbul Valisi Davut Gül’ün de Katıldığı İSOV Kahvaltısında Öğrenciler ile Bir Araya Geldi

İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV) düzenlediği geleneksel Bursiyer Kahvaltısı etkinliğinde her yıl olduğu gibi İSOV bursiyerleri ile sanayicileri Odakule’de buluşturmuştur. İSO Yönetim Kurulu Başkanı ve aynı zamanda İSOV Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan’ın ev sahipliğinde gerçekleşen etkinliğe yoğun katılım olmuştur. İSOV bursiyeri öğrenciler ile sanayiciler arasındaki iletişimi artırmak amacıyla düzenlenen buluşmaya İSO Yönetim Kurulu Üyeleri, İSO Meclis Üyeleri ile Meslek Komiteleri Üyeleri ve İSOV Mütevelli Heyeti Üyeleri de katılmıştır. Etkinlikte İSOV bağışçılarına katkılarından dolayı plaket takdiminde bulunulmuştur.



# İSO Yaşam Kenti



6 Şubat 2023'te Kahramanmaraş merkezli ve 11 ili etkileyen yıkıcı depremler, tüm Türkiye'yi yasa boğmuş; İSO ise bu felaketin ardından bölgedeki yaşamın yeniden inşası için önemli bir sorumluluk üstlenmiştir. AFAD koordinasyonunda, Hatay Valiliği ve Antakya Kaymakamlığı iş birliğiyle yürütülen insani yardım çalışmaları çerçevesinde, İSO Meclis ve Meslek Komitesi Üyeleri, İSOV Mütevelli Heyeti, İSO Üyeleri ile yerel ve uluslararası bağışçıların destekleriyle 1000 konteynerlik İSO Yaşam Kenti projesi hayata geçirilmiştir.

Bu proje, İSO'nun yalnızca iş dünyasındaki liderliğini değil, aynı zamanda toplumsal sorumluluk alanındaki öncülüğünü de bir kez daha ortaya koymuştur. Barınma ihtiyacının karşılanmasının yanı sıra sağlık ocağı, anaokulu, ilkokul, oyun parkı, çamaşırhane ve yemekhane gibi temel yaşam alanlarıyla donatılan İSO Yaşam Kenti, bölge sakinlerinin günlük yaşamlarını sürdürebilmeleri için gerekli tüm imkanları sunmuştur.

Depremi ardından dayanışmayı güçlendirmek ve yapılan çalışmaları yerinde görmek amacıyla 7 Kasım 2024 tarihinde İSO Meclis Üyeleri, Hatay'ın Antakya ilçesindeki İSO

Yaşam Kenti'ni ziyaret etmiştir. Bu ziyarete T.C. Hatay Vali Yardımcısı Resul Yıldırım, Koordinatör Kaymakam olarak görev yapan T.C. Gaziosmanpaşa Kaymakamı İskender Yönden, Antakya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Çiçin ve AFAD Başkan Yardımcısı Hamza Taşdelen de katılmıştır. Ayrıca, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri, Meclis Başkanlık Divanı Üyeleri ve çok sayıda sanayici ile eşleri de bu anlamlı ziyarette yer almıştır.

Konteyner kent sakinleri tarafından sıcak bir atmosferde karşılanan İSO heyeti, projeye bağlıta bulunan sanayicilerle birlikte konteynerlerde yaşayan aileleri ziyaret ederek onların acılarına ortak olmuştur. Heyet, konteyner kentte yaşayan vatandaşlarla bir araya gelmiş; taleplerini dinleyerek kalıcı konutlara geçiş sürecinden önce yapılabilecek iyileştirmeleri not almıştır.

Geçen bir buçuk yıllık süreçte, İSO Yaşam Kenti yaklaşık 4.500 kişiyi ağırlamış, sağladığı kapsamlı imkanlarla deprem bölgesindeki yaraları sarmak için umut ışığı olmaya devam etmiştir.

# İstanbul Sanayi Odası 100. Yıl Cumhuriyet Anaokulu



Millî Eğitim Bakanlığının “Okul Öncesi Eğitim” projesine destek veren İstanbul Sanayi Odası, Sancaktepe ilçesinde yaptırdığı 12 derslikli İstanbul Sanayi Odası 100. Yıl Cumhuriyet Anaokulu’nu 30 Ekim 2023 tarihinde, Millî Eğitim Bakanı Yusuf Tekin’in katılımıyla açılmış olup eğitim-öğretim faaliyetlerine devam etmektedir. İstanbul Sanayi Odası 100. Yıl Cumhuriyet Anaokulu, 12 sınıfın yanı sıra konferans salonu, yemekhane ve oyun alanlarıyla donatılmış olup, çocuklarımızın erken yaşta sağlam bir eğitim temeli kazanmalarını ve ilkokula en iyi şekilde hazırlanmalarını hedeflemektedir.

# TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu

2009 yılından bu yana Odamızın koordinatörlüğünde faaliyetlerini sürdüren ve İstanbul'daki dört Odanın temsilcilerinden oluşan Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İstanbul Genç Girişimciler Kurulu (İGGK), ülkemizdeki genç girişimci potansiyelinin nicelik ve nitelik açısından geliştirilmesi amacıyla politika belirlemekte ve girişimcilik kültürünün gençler arasında yaygınlaşmasına öncülük etmektedir.

TOBB İGGK, genç girişimcilere yönelik eğitim ve kapasite geliştirme desteği sunarak girişimci fikirlerin hayata geçirilmesine katkıda bulunmakta; çeşitli proje ve yarışmalarla bu alandaki çalışmalarını sürdürmektedir.

TOBB İGGK tarafından 2024 yılında yürütülen başlıca faaliyet aşağıda sunulmuştur:



## Marmara Üniversitesi Mx Yaratıcı Endüstriler Çalıştayı:

TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu ve Marmara Üniversitesi iş birliğiyle 24 Nisan 2024 tarihinde düzenlenen çalıştayda, akademik ve profesyonel dünya bir araya getirilerek yapay zekânın yaratıcı endüstrilere etkileri derinlemesine incelenmiştir. Katılımcılar, yapay zekânın bu alandaki potansiyelini "Fırsat" ve "Tehdit" eksenlerinde değerlendirme fırsatı bulmuştur.

## TOBB Projektör 2024:

TOBB İGGK ile İstanbul İl Milli Eğitim Müdürlüğü arasında yürütülen "Eğitimde Girişimciliğin Geliştirilmesine Yönelik İş Birliği" projesi, Okul-Sanayi İş Birliği protokolü kapsamında hayata geçirilmiştir. TOBB Projektör Projesi ile İstanbul'un farklı bölgelerinden lise öğrencilerine ve öğretmenlerine "Takımını kur, projeni hazırla, hayata geçirelim" çağrısı yapılmıştır.

2024 yılında proje başvuru sayısı 1017'ye ulaşmış olup, ödül töreni 11 Haziran 2024 tarihinde Atatürk Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında 60 takım arasından finale kalan ilk 10 takım ödüllendirilmiştir.



### NextGen Investors Paneller Serisi:

TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu bünyesindeki Yatırım Çalışma Grubu tarafından hayata geçirilen etkinlik serisi, yatırım alanında öne çıkan isimlerin deneyimlerini paylaşmalarını amaçlamaktadır. Serinin ilk paneli, 1 Nisan 2024 tarihinde başarıyla gerçekleştirilmiştir.



### Net Zero Talk Paneller Serisi:

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri doğrultusunda sıfır karbon çalışmaları hakkında farkındalığı artırmak ve başarılı uygulama örneklerini paylaşmak amacıyla TOBB İGGK bünyesinde Net Zero Talk etkinlikleri başlatılmıştır. 2024 yılı içerisinde düzenlenen iki panelde; Net Zero Kavramı, Küresel Sürdürülebilirlik Hedefleri, Küresel İnişyatifler ve Projeler, Firmalarda Sürdürülebilirlik Proje Örnekleri, En İyi Uygulama Paylaşımları ve Yatırımcı Bakış Açısıyla Şirket Değerlemesinde Sürdürülebilirlik gibi konular ele alınmıştır.



## TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu

### Yatırımcı Hızlandırma Programı:

Yatırım Hızlandırma Programı, Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi (BTM) tarafından yürütülen ve Türkiye'deki girişimcilik ve startup yatırımcılığı ekosisteminde önemli bir etki yaratmayı hedefleyen bir eğitim ve hızlandırma programıdır. 2024 yılında bu program kapsamında TOBB İGGK ile iş birliği yapılarak, İGGK üyelerine özel bir program hayata geçirilmiştir. Program, girişimcilik ekosisteminin bir parçası olma, Türkiye'nin önde gelen yatırımcıları ile bir araya gelme ve girişim yatırımlarında uzmanlaşarak ekosisteme katkı sağlama hedeflerine odaklanmaktadır.



### Kısa Film Senaryo Yarışması:

TOBB İGGK bünyesinde yer alan Kreatif Endüstriler Çalışma Grubu tarafından 2024 yılında başlatılan proje, genç ve yetenekli senaristleri keşfetmek ve desteklemek amacıyla hayata geçirilmiştir. 2025 yılında düzenlenecek yarışma ile seçilen senaryoların, prodüksiyon şirketleri, sinema yapımcıları veya televizyon kanalları tarafından değerlendirilerek prodüksiyon aşamasına geçmesine olanak sağlaması hedeflenmektedir.





İSTANBUL  
SANAYİ ODASI



## İSTANBUL SANAYİ ODASI

[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)

**MERKEZ:** Meşrutiyet Cad. No:63, 34430 Beyoğlu/İstanbul T: (0212) 252 29 00 (Pbx) F: (0212) 249 50 84 [www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr), [iso@hs03.kep.tr](mailto:iso@hs03.kep.tr)

### YENİBOSNA TEMSİLCİLİĞİ

Çobançeşme Mah. Sanayi Cad.  
No:44 B Blok, Zemin Kat No:3  
(Nish İstanbul)  
Bahçelievler/İstanbul  
T: (0212) 603 65 58  
F: (0212) 603 65 59  
[yenibosna@iso.org.tr](mailto:yenibosna@iso.org.tr)

### ÜMRANIYE TEMSİLCİLİĞİ

Yukarı Dudullu İMES Sanayi  
Şitesi A Blok 107.Sk. No: 1/B  
Ümraniye/İstanbul  
T: (0216) 420 51 74  
F: (0216) 420 51 75  
[umraniye@iso.org.tr](mailto:umraniye@iso.org.tr)

### TUZLA HİZMET BİRİMİ

İstanbul Anadolu Yakası OSB  
İdari Binası Aydınlı Mah. Gazi  
Bulvarı 5. Sok. No:2  
Tuzla/İstanbul  
T: (0216) 593 00 78  
F: (0216) 593 00 79  
[tuzla@iso.org.tr](mailto:tuzla@iso.org.tr)

### HADIMKÖY HİZMET BİRİMİ

Alkent Mah. Mehmet Yeşilgül  
Cad. Pelican Hill Residence  
Dükkan No: 145/F Hadımköy,  
Büyükkçekmece/İstanbul  
T: (0212) 886 67 05  
F: (0212) 886 67 07  
[hadimkoy@iso.org.tr](mailto:hadimkoy@iso.org.tr)