

## KUŞAKLARARASI GİRİŞİMCİLİK TRANSFERİ

Aile şirketleri, tüm dünyada iş hayatının en önemli öğelerinden biri olarak, ülke ve ulusların hem sosyal hayatlarında hem de ekonomik servet birikimlerinde lider rolü üstlenmektedir. Büyümenin sürekliliğinin sağlanması ve servet yaratılmasının devamlılığı için sadece şirket yönetimlerinin bir sonraki jenerasyona devredilmesi yeterli değildir. Girişimcilik yaklaşımının, iş bitirebilmenin yanı sıra, yeni işler yaratabilme kabiliyetinin, pazarlık ve diplomasi yönteminin de gelecek kuşağa aktarılması esastır. Bu uygulama “*kuşaklararası girişimcilik transferi (transgenerational entrepreneurship)*” olarak adlandırılmaktadır.

### **Yeni Neslin Girişimcilik Kabiliyetlerini Geliştirmek ve İş Hayatına Hazırlanma Süreci**

Yeni kuşağı iş dünyasına hazırlamak devamlı eğitim gerektiren bir süreçtir. Potansiyel liderlerin eğitiminde; bir önceki kuşak tarafından kazanılan tecrübelerin ve aile değerlerinin aktarımına ilaveten; modern yönetim tekniklerinin, düşünme ve irdeleme metotlarının öğretilmesi ile eğitim sürecinin kısaltılmasının mümkün olduğu görülmüştür.

Dünyada ikinci kuşağın yönetiminde yaşamını sürdürebilen aile şirketlerinin ortalaması yüzde 30'u, üçüncü kuşağa aktarılabilen şirket sayısı ise yüzde 5'i geçmemektedir. Bu rakamı yükseltmek ve yaratılan değerlerin korunması için tüm dünyada çalışmalar yapılmaktadır. Son 9 yıldır, 42 üniversitenin ve dünya çapında 5000'i aşan aile şirketinin katılımı ile yapılan geniş kapsamlı araştırmanın çıktıları, aile şirketlerinde girişimciliğin bir sonraki kuşağa aktarılması ve yeni neslin iş hayatına kısa ve etkin geçişi için yapılması gerekenleri özetlemektedir.

Global bazda aile liderleri ile yapılan birebir görüşmeler sonucunda, titizlikle belirlenen ihtiyaçlar ve açık noktalar doğrultusunda, aile şirketlerinin devamlılığına, büyümesine ve yeni neslin girişimcilik kabiliyetlerinin artırılmasına yönelik aşağıdaki eğitim programı hazırlanmıştır.

## Uluslararası Platformda İş Yapmak, Girişimcilik ve Stratejik Müzakereler

Bu program İstanbul Ticaret Odası, İstanbul Ticaret Üniversitesi ve GFN Institute tarafından, dünyanın konularında en yetkin üniversiteleri ile işbirliği çerçevesinde dizayn edilmiştir.

### PROGRAM VE İÇERİK

Program ve içerik;

- İstanbul Ticaret Üniversitesi Rektörlüğü - Uluslararası Profesyonel Eğitim Merkezi
- Global Financial Network - GFN Institute - Boston
- Babson Üniversitesi - Girişimcilik ve Profesyonel Eğitim Merkezi
- Harvard Üniversitesi - Harvard Business İşletme Okulu ve Hukuk Fakültesi
- Tufts Üniversitesi - Fletcher Hukuk ve Diplomasi Okulu

tarafından ortaklaşa düzenlenmiştir.

**Katılımcılara tüm üniversitelerden ayrı ayrı sertifikalar verilecektir.**

**Bu eğitimin en önemli faydası katılımcılara global bakış açısı kazandırması ve dünyadaki diğer aile şirketlerinde yaşanmış problemleri, zorlukları ve çözümlerini vaka analizleri ile aktaracak olmasıdır.**

**Bir diğer faydası ise, eski kuşaklar arasında var olan network ve iletişimin, yeni kuşak sermayedarlar/girişimciler arasında da kurulmasına yardımcı olacak olmasıdır. Katılımcılar birbirlerini yakından tanıyacak ve iş hayatının en önemli noktalarından biri olan networklerini genişletme imkanı bulacaktır.**

**PROGRAM ORTAKLARI**

Katılımcıların, alanlarında zirvede yer alan bu 5 kurumun ortak olarak düzenledikleri programda elde edecekleri kazanımlar aşağıda kısaca özetlenmiştir.

**İstanbul Ticaret Üniversitesi - (1 gün)****Oryantasyon Programı: Girişimcilik ve Profesyonel Yönetim.**

Katılımcılar; programın amacı, elde edilmesi gereken öğrenim çıktıları ve programdan maksimum faydanın nasıl sağlanacağı doğrultusunda bir gün sürecek bir oryantasyon ve bilgilendirme programından geçeceklerdir. İkinci/üçüncü kuşak ile ilk kuşak arasındaki farklı dinamikler ve yönetim anlayışları incelenecek ve şirket çıkarlarının ön plana alınması çerçevesinde stratejiler belirlenecektir. Kurumsallaşma ve bilgi birikiminin aktarımı bir diğer ana nokta olarak ele alınacaktır.

**Babson College - (4 gün )****Aile Şirketleri ve Girişimcilik Kampı : "Family Business Owner and Entrepreneur Bootcamp"**

Babson College'in Girişimcilik Programı, 20 yıldır arka arkaya hem lisans hem de yüksek lisans programında girişimcilik alanında dünyada 1 numara olarak seçilmiştir.

- ✓ Girişimcilik : Motivasyon, Kurucu Rolü ve Sorumluluklar
- ✓ Girişimcilerin Karşılaştığı Ana Problemler
- ✓ Takım Oluşturma, Marka Yaratma, Nakit Akımını Yönetme ve Kaynakların Doğru Dağılımı
- ✓ İş Modeli Oluşturma ve Fizibilite Teknikleri
- ✓ Ürünü ve Pazarı Doğru Belirleme
- ✓ Belirsiz Ekonomik Ortamları ve Rekabeti Yönetebilme
- ✓ Aile Şirketleri: Sorumluluk ve Yetkinlik
- ✓ Aile Şirketlerinde Servet Birikiminin Korunması ve Devamlılığı

- ✓ İş Yaratma ve İş Yapabilme Kabiliyetinin Artırılması
- ✓ Fırsatları Tanıma ve Proje Değerlendirme Teknikleri
- ✓ Yatırım Kararlarında Sorgulanması Gereken Stratejik Noktalar
- ✓ Karar Alma Mekanizmasında İzlenilmesi Gereken Süreçler ve Kilit Noktalar

**Harvard University - Harvard Business / Law School - (4 gün)**

**Stratejik Müzakere – Başarılı İş Yapmanın Sırları :**

“Strategic and Advanced Negotiation – Secrets of Successful Dealmaking”

Harvard Üniversitesi'nin müzakere programı, Harvard İşletme Okulu (Harvard Business School) ve Hukuk Fakültesi (Harvard Law School) arasında yapılan iş birliği ile gerçekleştirilmiştir. Geçtiğimiz 30 yılda 25,000'den fazla uluslararası üst düzey yönetici katılımcının yer aldığı program alanında eşsiz olarak tanımlanmaktadır.

- ✓ Stratejik Müzakere: Üst Düzey Müzakere Teknikleri
- ✓ Müzakereye Başlamadan Önce Ana Hatların Belirlenmesi: İletişim Planı
- ✓ Çıkarların, Önceliklerin, Kazanımların ve Verilecek Tavizlerin, Alternatiflerin Belirlenmesi
- ✓ Prensipler ve Standartların Yaratılması
- ✓ Müzakeredeki tarafların Sorumluluk ve Yapacaklarının Net Bir Şekilde Belirlenmesi
- ✓ Negatif Reaksiyonların Elimine Edilmesi ve Pozitif Ortamın Yaratılması
- ✓ Müzakereyi Kapatma ve Sonuç Bildirgesi Hazırlanması

**Tufts University - The Fletcher School of Law and Diplomacy - (2 gün)**

**Uluslararası İş Dünyasında Diplomasi : “Diplomacy in International Business Workshop”**

ABD'de Diplomasi ve Siyasal Bilimler alanında en üst sırada yer alan Tufts Üniversitesi'nin Hukuk ve Diplomasi yüksek lisans ve doktora programı öğretim üyeleri tarafından verilecek olan eğitimde, günümüz iş dünyası ve karmaşık uluslararası ilişkilerde karşılaşılan problemler ve çözümleri vaka analizleri

ile çözümlenecektir. Karar alma ve karşılaşılan problemleri çözmeye diplomasının incelikleri ve çözüm sürecine katkıları anlatılacaktır.

- ✓ Uluslararası İş Ortamında Diploması : Workshop
- ✓ Yatırım Yapılacak Olan Ülkedeki Ana Otoriteleri Ve Regülasyonları Bilmek
- ✓ Uluslararası Kanunları, Düzenlemeleri Bilmenin Önemi
- ✓ Kanun ve düzenlemeleri Diplomatik İncelikle Yorumlamak
- ✓ Diplomatik Strateji Geliştirmek
- ✓ Kriz Yönetimi ve Problem Çözmede Diploması
- ✓ Diplomatik İletişim Kurma

### GFN Institute - Boston - (4 gün)

Şirket birleşme ve satın almaların da ABD'nin lider kuruluşları arasında yer alan ve iş geliştirme, risk sermayesi, özel yatırım fonu, profesyonel eğitimler ve danışmanlık alanında faaliyet gösteren Global Financial Network'ün bir kuruluşu olan GFN Institute; bu programın hazırlanmasında üniversiteler arası koordinasyonu üstlenmiştir. GFN Institute, gerek şirketlere özel hazırlanan kendi eğitim programları, gerekse dünyanın önde gelen üniversiteleri ile ortaklaşa düzenledikleri eğitim programları ile yaklaşık 40 yılı aşkın bir süredir şirketlerin üst düzey profesyonellerini eğitmekte, uluslararası kongre ve seminerler düzenlemektedir.

Organizasyon sorumlusu olarak program süresince katılımcılara eşlik edecektir. Ayrıca şirket gezileri, brunch ve yemeklerdeki konuşmacılar, havaalanı - üniversitelerdeki profesyonel eğitim merkezleri arasındaki transferler ve üniversiteler arası transferlerde koordinasyondan sorumludur.

**Şirket Ziyaretleri:** Goldman Sachs / Morgan Stanley / Fidelity Investments; Massachusetts Limanı; Ropes & Grey Hukuk Bürosu.

**Brunchlar ve Uzman Konuşmacılar:** Brunchlar ve bu brunchlarda konu ile ilgili konuşma yapacak uzmanlar GFN Institute tarafından belirlenmiştir. Konular, ABD'de şirket kurmak, ABD ile ticarete ithalat – ihracat regülasyonları, vakıf kurma ve servet yönetimi, finansmanda uluslararası fonlara ve yatırımcılara ulaşım olarak belirlenmiştir.

PROGRAM AKIŞI			
Tarih	Yer	Etkinlik Detayı	Zamanlama
28 Kasım 2014	İstanbul	<b>İstanbul Ticaret Üniversitesi:</b> Oryantasyon programı ve Girişimcilik semineri	Saat:10:30-16:00
29 Kasım 2014	İstanbul Atatürk Hava Limanı	Havaalanında Buluşma İstanbul-Boston THY ile Uçuş	Saat: 11:00 Uçuş: 13:25
29 Kasım 2014	Boston - Babson College Executive Education Center	Babson College Executive Education Center içinde yer alan otele yerleşme	Saat :18:30
30 Kasım – 3 Aralık 2014	Boston- Babson College Executive Conference Center	<b>Babson College:</b> Family Business Owner and Entrepreneur Bootcamp (Girişimcilik ve Aile Şirketleri Kampı)	Program 4 gün sürecektir. Saatler: 09:30 - 17:30
3 Aralık 2014	Babson College- Cambridge Transferi	Harvard Cambridge - Charles Hotel'e yerleşme	Akşam 18:30-19:30
4 Aralık 2014	Charles Hotel Cambridge/Boston	<b>GFN Event:</b> Brunch Konuk konuşmacı/Fidelity Investments "Yatırım Kararları ve Varlık Yönetimi"	Brunch Saat: 11:00
5 Aralık 2014	Boston	<b>GFN Event:</b> Morgan Stanley ve Mass Port Authority Şirket Ziyaretleri ve Öğle Yemeği	Sabah: 10:00 - 12:30 Öğle Yemeği: 12:30- 14:00 Öğleden sonra: 14:30 – 17:00
6 Aralık 2014	Boston	<b>GFN Event:</b> Öğle yemeğinde ABD de şirket kurulumu, vakıf kurulumu, vergi mevzuatı gibi konular hakkında avukatlık firmasından konuşmacı yer alacaktır.	Öğle Yemeği: 12:30- 14:30
7 Aralık 2014	Serbest Gün		
8-11 Aralık 2014	Harvard University Executive Center - Cambridge/Boston	<b>Harvard Business / Law School:</b> Harvard Program on Negotiation (Stratejik Müzakere)	Program 4 gün sürecektir. Saatler: 09:30 - 17:30
12-13 Aralık 2014	Tufts University Executive Education Center - Medford/Boston	<b>The Fletcher School of Law and Diplomacy</b> Diplomacy and International Business Program (Diplomasi ve Uluslararası İş Dünyası)	Program 2 gün sürecektir. Saatler: 09:30 - 17:30
14 Aralık 2014	Charles Otel -Boston Logan Havaalanı Transferi	Program Bitimi ve THY ile İstanbul'a Uçuş	Transfer Saati: 20:00 Uçuş: 23:45

**PROGRAM ÜCRETİ VE DİĞER BİLGİLER**

**Katılımcı sayısı:** 30 kişilik sınırlı bir kontenjanımız bulunmaktadır.

**Ücret:** Kişi başı 28,000 ABD Doları + KDV(%8) olarak belirlenmiştir.

Ödemeler, İstanbul Ticaret Üniversitesi İktisadi İşletmesi hesaplarına yapılacaktır.

**Tarih: 28 Kasım 2014 – 14 Aralık 2014**

(Toplam 17 gündür. 1 gün İstanbul'da alınacak ön eğitimin ardından program 16 gün süresince ABD'nin Boston şehrinde devam edecektir.)

**Diğer Detaylar:**

- Uçak bileti ücreti katılımcıya aittir. Katılımcıların THY-İstanbul- Boston direkt uçuşuna – (29 Kasım Gidiş -14 Aralık 2014 Dönüş ) bilet almaları tavsiye edilmektedir.
- Tüm program boyunca katılımcılara üniveristemiz program koordinatörü ve GFN Institute temsilcisi eşlik edecektir.
- Konaklama, program ücretine dahildir.
- Babson College'daki program sırasında kahvaltı, öğle ve akşam yemekleri (executive açık büfe) ve aralardaki kahve molası ve ikramlar; Harvard ve Tufts'daki programda öğle yemeği (executive açık büfe), kahve molası ve ikramlar, resepsiyon akşam yemekleri dahildir. GFN Event'lerdeki tüm öğle yemekleri ve brunchlar ücrete dahil edilmiştir.
- Boston'daki programda tüm transferler (havaalanı-otel-executive center'lar ve şirket ziyaretleri) program ücretine dahildir.

Konaklama ilgili detaylı bilgiye aşağıdaki linklerden erişebilirsiniz.

<http://www.babson.edu/executive-education/babson-executive-conference-center/Pages/home.aspx>

<http://www.charleshotel.com/>

[www.hfc.harvard.edu](http://www.hfc.harvard.edu)

**Ödeme Detayları:**

Ödemeler, İstanbul Ticaret Üniversitesi İktisadi İşletmesi hesaplarına yapılacaktır.

**1) Havale/EFT ile ödeme: 28000 USD+KDV(%8)**

<b>Veliht Programı</b> <b>Kayıt Hesap Bilgileri</b>
<b>İstanbul Ticaret Üniversitesi İktisadi İşletmesi TL hesabı</b> VAKIFBANK MERCAN TR 73 0001 5001 5800 7300 0549 89

Program ücretinin KDV dahil olarak ödeme yaptığınız gündeki Merkez Bankası ABD Doları Efektif satış kurundan TL'ye çevrilerek TL olarak yatırılması gerekmektedir.

Fatura bilgilerinizi ve ödeme dekontunuzu [piec@ticaret.edu.tr](mailto:piec@ticaret.edu.tr) adresine e-mail ile göndermenizi rica ederiz.

**2) Kredi kartı ile ödeme:**

İstanbul Ticaret Üniversitesi Online Ödeme sistemi kanı ile ödeme yapılabilir.

Aşağıdaki linkten kredi kartı ile "Veliht projesi" seçilerek istenirse 2 taksitte ödeme yapılabilir.

<http://ikis-payment.iticu.edu.tr/>

Önce yeni kayıt oluşturup bilgilerinizi girdikten sonra e mail adresine gelecek olan talimatları takip ederek işleminizi yapabilirsiniz.

**Daha ayrıntılı bilgi için:**

**Referans: "Veliht Programı"**

**İstanbul Ticaret Üniversitesi**

**PIEC- Uluslararası Profesyonel Eğitim Merkezi**

Merkez Direktörü: Yasemin VANLI

Cep: 0532 3121021

Tel: (212) 444 0 413

Dahili: 4513 – 4368

[piec@ticaret.edu.tr](mailto:piec@ticaret.edu.tr)