



**Büyümede % 11.1'le  
REKOR KIRDIK**

# NAZAR ETME N'OLUR

**Türkiye ekonomisi, yılın  
3. çeyreğindeki müthiş  
büyümesiyle Çin ve Hin-  
distan'ı geride bırakarak  
son 6 yılın rekorunu kırdı.**

TÜİK'in verilerine göre üçüncü çeyrek büyümesi, tüm beklentileri aşarak yüzde 11.1 olarak gerçekleşti. Bu rakam, 2011 yılının üçüncü çeyreğindeki yüzde 11.6'lık büyümenin ardından son altı yılda ulaşılan en büyük çeyrek büyümesi oldu. » 5-6'DA





# Büyümede dünya şampiyonuyuz!

Türk ekonomisi yılın üçüncü çeyreğinde yüzde 11.1 büyüdü. Böylece açık farkla dünyanın en hızlı büyüyen ekonomisi konumuna yükseldi.

**T**ÜRKİYE tüm saldırılara rağmen hedeflerine emin adımlarla yürüyor. Yılın ilk çeyreğinde yüzde 5.2, ikinci çeyreğinde ise yüzde 5.3 büyüyen Türk ekonomisi üçüncü çeyrekte dünyanın en hızlı büyüyen ekonomisi olmayı başardı. Türkiye İstatistik Kurumu bu yılın üçüncü çeyreğinde ekonominin geçen yılın aynı çeyreğine göre yüzde 11,1 büyüdüğünü açıkladı. Böylece Türk ekonomisi sadece yüzde 9'luk beklentiyi aşmakla kalmayıp dünyada büyümenin ana motoru olarak görülen Asya ülkelerine fark atmış oldu.

## SANAYİ İTİCİ GÜÇ OLDU

Üçüncü çeyrekte yüzde 11,1 büyüyen Türkiye ekonomisi, 2011 yılının üçüncü çeyreğinde kaydedilen yüzde 11,6'lık büyümenin ardından, 23 çeyrek sonra en yüksek büyüme performansını gösterdi. Büyümenin yüksek gelmesinin yanında içeriği de Türk ekonomisinin ne kadar sağlıklı bir yolda olduğunu ortaya koydu. İktisadi faaliyet kollarına göre cari fiyatlarla en yüksek büyüme hızı yüzde 35,4 ile imalat sanayi sektöründe kaydedildi. Hizmetler sektörünün büyüme hızı 32,5, inşaat sektörünün büyüme hızı ise yüzde 29,4 oldu.



## İhracat, ithalatı SOLLADI

**> TÜİK** verilerine göre mal ve hizmet ihracatı, üçüncü çeyrekte 2016'nın aynı dönemine göre zincirleme hacim endeksi olarak yüzde 17,2, ithalatı ise yüzde 14,5 arttı. İş gücü ödemeleri, söz konusu dönemde yüzde 14,4, net işletme artışı/karın geliri yüzde 33,3 artış kaydetti. İş gücü ödemelerinin cari gayrisafi katma değer içindeki payı geçen yılın aynı döneminde yüzde 35,6 iken bu oran 2017 yılının üçüncü çeyreğinde yüzde 32,7 oldu. Net işletme artışı/karın gelirin payı ise yüzde 48,7'den yüzde 52,2'ye yükseldi.



## Dolar geriledi borsa yükseldi

**> BÜYÜME** rakamları kur üzerinden Türkiye'de kriz varmış gibi göstermeye çalışanların çabalarını da boşa çıkardı. Dolar cuma akşamı 3,84 seviyesinden işlem görüyordu. Büyüme verisinin ardından ise 3,83 lirana altına geriledi. Bu son gerilemeyle beraber dolar/TL'de sadece aralık ayında 10 kuruluşluk düşüş yaşanmış oldu. Borsada da cuma gününü 107921 puandan kapayan BIST 100 büyüme verisinin açıklanmasından sonra birkaç dakika içerisinde 109.752 puana kadar yükseldi.

Büyümeyle ilgili yorumlar sayfa 6'da



## İşte parmak ısırta tablo

Ülke	Büyüme(%)
Türkiye.....	11.1
Filipinler .....	6.9
Çin .....	6.8
Hindistan .....	6.3
Malezya .....	6.2
Letonya .....	5.8
Singapur .....	5.2
Polonya .....	5.1
Endonezya .....	5.1
Çekya .....	4.7

## Kişi başı gelir 11 bin dolara çıktı

**>BU** arada TÜİK, ikinci çeyrek büyüme oranını da yüzde 5.1'den 5.3'e revize ettiğini duyurdu. Üçüncü çeyrek için son açıklanan yüzde 11,1'lik büyümeyle 2016 sonunda 10.807 dolar olarak açıklanan kişi başı gelir de 11 bin dolar seviyesine yükselmiş oldu.





**Büyümede % 11.1'le  
REKOR KIRDIK**

# NAZAR ETME N'OLUR

**Türkiye ekonomisi, yılın 3. çeyreğindeki müthiş büyümesiyle Çin ve Hindistan'ı geride bırakarak son 6 yılın rekorunu kırdı.**

TÜİK'in verilerine göre üçüncü çeyrek büyümesi, tüm beklentileri aşarak yüzde 11.1 olarak gerçekleşti. Bu rakam, 2011 yılının üçüncü çeyreğindeki yüzde 11.6'lık büyümenin ardından son altı yılda ulaşılan en büyük çeyrek büyümesi oldu. » 5-6'DA





# Büyümede dünya şampiyonuyuz!

Türk ekonomisi yılın üçüncü çeyreğinde yüzde 11.1 büyüdü. Böylece açık farkla dünyanın en hızlı büyüyen ekonomisi konumuna yükseldi.

**T**ÜRKİYE tüm saldırılara rağmen hedeflerine emin adımlarla yürüyor. Yılın ilk çeyreğinde yüzde 5.2, ikinci çeyreğinde ise yüzde 5.3 büyüyen Türk ekonomisi üçüncü çeyrekte dünyanın en hızlı büyüyen ekonomisi olmayı başardı. Türkiye İstatistik Kurumu bu yılın üçüncü çeyreğinde ekonominin geçen yılın aynı çeyreğine göre yüzde 11,1 büyüdüğünü açıkladı. Böylece Türk ekonomisi sadece yüzde 9'luk beklentiyi aşmakla kalmayıp dünyada büyümenin ana motoru olarak görülen Asya ülkelerine fark atmış oldu.

## SANAYİ İTİCİ GÜÇ OLDU

Üçüncü çeyrekte yüzde 11,1 büyüyen Türkiye ekonomisi, 2011 yılının üçüncü çeyreğinde kaydedilen yüzde 11,6'lık büyümenin ardından, 23 çeyrek sonra en yüksek büyüme performansını gösterdi. Büyümenin yüksek gelmesinin yanında içeriği de Türk ekonomisinin ne kadar sağlıklı bir yolda olduğunu ortaya koydu. İktisadi faaliyet kollarına göre cari fiyatlarla en yüksek büyüme hızı yüzde 35,4 ile imalat sanayi sektöründe kaydedildi. Hizmetler sektörünün büyüme hızı 32,5, inşaat sektörünün büyüme hızı ise yüzde 29,4 oldu.



## İhracat, ithalatı SOLLADI

**> TÜİK** verilerine göre mal ve hizmet ihracatı, üçüncü çeyrekte 2016'nın aynı dönemine göre zincirleme hacim endeksi olarak yüzde 17,2, ithalatı ise yüzde 14,5 arttı. İş gücü ödemeleri, söz konusu dönemde yüzde 14,4, net işletme artışı/karın geliri yüzde 33,3 artış kaydetti. İş gücü ödemelerinin cari gayrisafi katma değer içindeki payı geçen yılın aynı döneminde yüzde 35,6 iken bu oran 2017 yılının üçüncü çeyreğinde yüzde 32,7 oldu. Net işletme artışı/karın gelirin payı ise yüzde 48,7'den yüzde 52,2'ye yükseldi.



## Dolar geriledi borsa yükseldi

**> BÜYÜME** rakamları kur üzerinden Türkiye'de kriz varmış gibi göstermeye çalışanların çabalarını da boşa çıkardı. Dolar cuma akşamı 3,84 seviyesinden işlem görüyordu. Büyüme verisinin ardından ise 3,83 lirana altına geriledi. Bu son gerilemeyle beraber dolar/TL'de sadece aralık ayında 10 kuruluşluk düşüş yaşanmış oldu. Borsada da cuma gününü 107921 puandan kapayan BIST 100 büyüme verisinin açıklanmasından sonra birkaç dakika içerisinde 109.752 puana kadar yükseldi.

Büyümeyle ilgili yorumlar sayfa 6'da



## İşte parmak ısırta tablo

Ülke	Büyüme(%)
Türkiye.....	11.1
Filipinler .....	6.9
Çin .....	6.8
Hindistan .....	6.3
Malezya .....	6.2
Letonya .....	5.8
Singapur .....	5.2
Polonya .....	5.1
Endonezya .....	5.1
Çekya .....	4.7

## Kişi başı gelir 11 bin dolara çıktı

**>BU** arada TÜİK, ikinci çeyrek büyüme oranını da yüzde 5.1'den 5.3'e revize ettiğini duyurdu. Üçüncü çeyrek için son açıklanan yüzde 11,1'lik büyümeyle 2016 sonunda 10.807 dolar olarak açıklanan kişi başı gelir de 11 bin dolar seviyesine yükselmiş oldu.





Açıklanan ekonomik veriler yaşanan yoksulluk tablosuyla uyuşmuyor

# Sorunlu büyüme

## HANE HALKI HARCADI

**BEKLENTİLERİ** aşan bir şekilde gelen büyüme verileri, 11.1 olarak açıklandı. Baz etkisiyle yüksek çıkan verilere göre, tarım sektörü yüzde 2.8, sanayi yüzde 14.8, inşaat yüzde 18.7 ve hizmet sektörü yüzde 20.7 arttı. Geçen yıl üçüncü çeyrekte binde 5 olan hane halkı tüketimi bu çeyrekte yüzde 11.7 oldu.

## GELECEK YILA YANSIMAYACAK

**SÖZ** konusu büyümenin, bu yıl verilen 220 milyar liralık kredi kefaleti, 45 milyar liralık bütçe açığı, dışarıya verilen 40 milyar dolarlık cari açık ile birlikte hükümetin toplam vergiler, sonu olmayan teşvikler, işe alım için verilen desteklerle geldiği ve önümüzdeki yıl sürmeyeceği belirtildi.

## ENFLASYON VE AÇIĞI BÜYÜTECEK

**TÜKETİM** harcamalarındaki büyümede talep tarafının güçlü olduğu belirtildi. Bu durum enflasyonda da yukarı yönlü baskıya neden olacak. İthalattaki artış aynı zamanda yüksek cari açığın da süreceği anlamına geliyor. Ayrıca büyümenin istihdama katkısının da sınırlı olduğu vurgulandı. > EMRE DEVECİ 9'da

- **İSSİZLİK**  
İşsizlik oranlarının 8 aylık ortalaması yüzde 11.5.
- **ENFLASYON**  
TÜFE kasım da yüzde 1.49, ÜFE 2.02 yükseldi. Yıl sonu tahmini 11.74'a çıktı.
- **BORÇ**  
İlk 6 ayda kısa vadeli dış borçlar 98'den 109 milyar dolara yükseldi.
- **CARI AÇIK**  
12 aylık cari işlemler açığı 41.9 milyar dolar.

Sektörlerin puan bazında katkısı

TARIM	SANAYİ	İNŞAAT	HİZMET	ÖZEL TÜKETİM
0.37	2.62	1.41	4.24	7.01

**11.1 EKONOMİDE BÜYÜME**



**3. ÇEYREKTE  
SASIRTAN  
VERİ: YÜZDE 11.1**

# Geçici büyüme

- Ekonomi beklentilerin üzerinde büyüdü. Ücretlilerin payı yüzde 32.7'ye düştü.
- Baz etkisi ile KGF rol oynadı, enflasyon ve cari açık arttı. Rakamlar sürdürülebilir değil

**T**ürkiye ekonomisi 2017'nin üçüncü çeyreğinde yüzde 11.1 oranla beklentilerin üzerinde büyüdü. Son iki yılda ilk kez çift haneli büyüme rakamına ulaşıldı. Son altı yılın en yüksek çeyreklik büyümesi yakalandı. Büyümenin çift haneli gelmesinde 2016'nın üçüncü çeyreğinde 15 Temmuz darbe girişimi sonrası yaşanan yıllık daralmanın sonucu oluşan baz etkisi ile birlikte Kredi Garanti Fonu (KGF) ile sağlanan krediler ve teşvikler etkili oldu. Mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış büyüme hızı bir önceki çeyreğe göre yüzde 1.2 olarak gerçekleşti. Ancak KGF ile gelen büyüme enflasyonu da yüzde 13'e taşıdı.



**EMRE DEVECİ**

an ile hanehalkı tüketiminden geldi. 2017'nin üçüncü çeyreğinde harcamalar yönünden bakıldığında hanehalkı tüketimi yıllık yüzde 11.9 arttı. Devletin tüketim harcamaları ikinci çeyrekteki küçülmenin aksine üçüncü çeyrekte yıllık yüzde 2.8 artarak büyümeye 0.3 puanlık ilimli bir katkı sağladı. Yatırımlar üçüncü çeyrekte yıllık yüzde 12.4 büyüyerek son 9 çeyreğin en güçlü artışını gösterdi ve büyüme oranına 3.6 puan katkı sağladı. Yıllık bazda inşaat yatırımları yüzde 12 artarken, önceki bir yıllık dönemde sürekli olarak daralan makine-teçhizat yatırımları üçüncü çeyrekte yüzde 15.3 artış kaydetti.

İkinci çeyrekte 1.8 puan olan net dış talebin (ihracat eksi ithalat) büyümeye katkısı 0.3 puan geriledi. İthalattaki hızlanma bunda etkili oldu. Üçüncü çeyrekte zincirlenmiş hacim endeksi bazında ihracat yüzde 17.2, ithalat yüzde 14.5 (ikinci çeyrek: yüzde 1.8) arttı.

Üretim yönünden bakıldığında ise sanayi sektörünün büyümeye 2.6 puan gibi önemli bir katkı sağladığı, bu katkının 2.2 puanlık kısmının imalat sanayiden geldiği görüldü. Sanayi sektöründe güçlü baz etkisinin de katkısıyla ikinci çeyreğin yıllık büyüme oranı yüzde 14.8 olurken bu oran imalat sanayinde yüzde 15.2 olarak gerçekleşti. 2017 üçüncü çeyrekte tarım sektörü 2.8 ile görece ihlamlı büyüdü. Hizmet sektörü yüzde 20.7 ile yıllık bazda ekonominin en hızlı büyüyen sektörü olurken inşaat yüzde 18.7 büyüme kaydetti. Buna karşılık finans ve sigorta faaliyetleri sektöründeki yüzde 5.8 daralma dikkat çekti.

## Yavaşlayacak

Dördüncü çeyrekte, net dış talebin büyümeye katkısının daha da azalması, olumlu baz etkisinin tersine dönmesi, yükselen enflasyonun alım gücünü sınırlayıcı etkisi, artan jeopolitik riskler gibi faktörler nedeniyle büyümenin yavaşlaması bekleniyor.



### Gelir yöntemleriyle GSYH bileşenlerinin gayrisafi katma değer içindeki payları

(3. çeyrek Temmuz-eylül 2017)

Yıl	İşgücü ödemeleri (%)	Net işletme artışı/karma geliri (%)
2016	1 40.8	40.6
2016	2 38.1	45.5
2016	3 35.6	48.7
2016	4 32.8	51.8
2017	1* 38.8	44.0
2017	2* 36.4	47.5
2017	3 32.7	52.2

\*1. çeyrek, 2. çeyrek, 3. çeyrek, 4. çeyrek

## En büyük katkı tüketimden

Büyüme en büyük katkı, 7 pu-

## SÜRDÜRÜLEBİLİR DEĞİL

■ **Ekonomiden Sorumlu Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek:** Rakamlar yıl sonunda yüzde 6.5 bir büyümeye işaret ediyor. 3. çeyrekte dış talebin katkısı oldukça düştü.

■ **İntegral Yatırım Menkul Değerler Araştırma Direktörü Tuncay Turşucu:** Mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış çeyreksekin verinin güçlü olmadığını görüyoruz. Burada yüzde 1.8 beklentiye karşılık yüzde 1.2 büyüme oluşurken, tarım, imalat sanayi, finans ve sigorta, gayrimenkul gibi kollarında negatif veriler alıyoruz. İmalat sanayinin çeyreksekin bazda büyümeye katkısının zayıf olması ilginç.

■ **Kapital FX Araştırma Müdür Yardımcısı Enver Erkan:** Enflasyon açısından riskler barındırılmakta ve yüksek cari açık ile bütçe açığı oluşumuna meydan vermekte birlikte, niteliksel büyüme açısından da çok fazla tüketim ve daha az yatırım katkısı almasından dolayı sürdürülebilir değil.

■ **Gedik Yatırım Ekonomisti Erol Gürçan:** 2018 yılında benzer büyüme rakamlarının ekstra bir destek-gelişme olmadıkça çok kolay olmayacağını değerlendiriyoruz.

■ **TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Tarkan Kadooğlu:** KGF başta olmak üzere, hükümet teşvikleri büyümede ana faktör. Diğer yandan merkezî yönetim bütçe açığı, cari açık ve enflasyonun çift haneli rakamlara yükselmesi gibi gelişmeler; odaklanmamız gereken alanın, büyümenin kalitesi ve sürdürülebilirliği olduğunu ortaya koyuyor.

■ **İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan:** Sanayi sektörü üçüncü çeyrek büyümesine 2.6 puanlık çok önemli katkı yaptı. Üretkenlik ve teknolojik yeniliklerin istenen hızda seyretmemesi büyümenin kalitesi açısından risk oluşturuyor.



## SAMAN ALEVİ



**B**ilkent Üniversitesi İktisat Bölümü Başkanı Prof. Dr. Erinc Yeldan: Baz etkisi ve KGF etkili oldu. Yanılsamalardan kurtulmak için mevsimsel ve takvimsel etkilerden arındırılmış verilere odak-

lanmalıyız. Bununla birlikte de geçen yıla değil bir önceki çeyreğe bakmamızda fayda var. Böylece baktığımızda sanayide ve ihracatta aslında bir yavaşlama olduğunu, inşaat ve tüketim merkezli büyüme olduğunu görebiliriz. Bu istikrarlı büyüme değil. Saman alevi diyebiliriz. Sürdürülebilir değil. Yurt dışından para girişlerine bağımlı bir yapı var.

## Enflasyon ve kurda beklenti yükseldi

**T**ürkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Aralık Ayı Beklenti Anketi'ne göre, yıl sonu enflasyon beklentisi (cari yıl sonu TÜFE) yüzde 10.68'den yüzde 11.74'e yükseldi. Bir önceki anket döneminde 5.5 olan yıl sonu

büyüme beklentisi de aralıkta yüzde 5.7'ye yükseldi. Aralık ayı için tüketici enflasyonu (TÜFE) beklentisi bir önceki anket döneminde yüzde 0.43 iken, bu anket döneminde yüzde 0.55 oldu. Katılımcıların bu yıl sonu döviz kuru (Dolar/TL)

beklentisi bir önceki anket döneminde 3.8624 lira iken, aralık ayı anket döneminde 3.8805 lira oldu. 12 ay sonrası döviz kuru beklentisi ise aynı anket dönemlerinde sırasıyla 4.0819 lira ve 4.1534 lira olarak gerçekleşti.





## **İTO BAŞKANI İBRAHİM ÇAĞLAR HAYATINI KAYBETTİ**

**05**

İstanbul Ticaret Odası Başkanı İbrahim Çağlar, dün sabah kalp krizi geçirerek hayatını kaybetti. Ani ölümü ile Türk iş dünyasını yasa boğan İbrahim Çağlar 57 yaşındaydı. Çağlar'ın cenazesi bugün ikindi namazını müteakiben Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Camii'nde kılınacak cenaze namazının ardından Sahrayıcedid Aile Kabristanı'na defnedilecek.



# İTO Başkanı İbrahim Çağlar kalbine yenik düştü

İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkan Yardımcısı İbrahim Çağlar, dün sabaha karşı geçirdiği kalp krizi sonucu hayatını kaybetti. Dün gece saat 01:00 sıralarında rahatsızlanarak, Bağcılar'daki Medipol Hastanesi'ne kaldırılan Çağlar'ın kalp krizi geçirdiği anlaşıldı. Yapılan müdahalelere rağmen sabah 06:00 sıralarında vefat eden Çağlar, 57 yaşındaydı. İbrahim Çağlar'ın cenazesi bugün ikinci namazını müteakiben Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Camii'nde kılınacak cenaze namazının ardından Sahrayıcedid Aile Kabristanı'na defnedilecek. Çağlar'ın ailesi taziyeleri İlmi Araştırmalar Merkezi'nde (İLAM) kabul ediyor.

Vefat haberinin ardından Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve Başbakan Binali Yıldırım, İbrahim Çağlar'ın eşi Nilgün Çağlar'ı telefonla arayarak taziyede bulundu. Erdoğan, Çağlar'ın vefatından derin üzüntü duyduğunu ifade ederek, acılarını paylaştığı Çağlar ailesine ve merhumun yakınlarına başsağlığı, sabır ve metanet diledi.

## Çocuk yaşta ticaret hayatına adım attı

1960 yılında İstanbul'da doğan İbrahim Çağlar, iş hayatına küçük yaşlarda adım attı. Ticaretle yoğrulan bir ailede yetişen İbrahim Çağlar, 7 yaşından itibaren yazları kendi isteğiyle eniştesinin yanında çalışmaya başladı. İlkokulun ardından Güneş Koleji'nde eğitim gören Çağlar, sonrasında Ticaret Lisesi'ne kaydoldu. Liseden 1977 yılında mezun olan Çağlar ilk şirketi Nurtop AŞ'yi kurdu.

İbrahim Çağlar'ın İTO yılları ise 1999'da meclis üyeliğine seçilmesiyle başladı. 2004 yılında İTO Başkan Yardımcısı olan Çağlar, bu görevini 2009 yılında meclis başkanı olana kadar sürdürdü. Çağlar, 2013 yılında yapılan seçimlerde başkanlık görevini devraldı. TOBB Eğitim ve Kültür Vakfı Yönetim Kurulu üyeliği, TEPAV Mütevelli Heyeti üyeliği, Darülaceze Mütevelli Heyeti üyeliği, Marmara Grubu Vakfı Stratejik ve Sosyal Araştırmalar, Mütevelli Heyet ve Akademik Konsey üyeliği görevlerinde bulunan Çağlar, AK Parti ve MÜSİAD'ın da kurucu üyesiydi.



## Ani vefatı iş dünyasını yasa boğdu

İbrahim Çağlar'ın ani vefatı iş dünyasında derin yankı buldu. Çağlar'ın ölüm haberinin ardından birçok kurum ve kuruluşun taziyeleri yayımlandı. O mesajlardan bazıları şunlar:

### TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu: Ekonomiye katkıları hiçbir zaman unutulmayacak

"Camiamız çok önemli bir değerini yitirmiştir. İbrahim Çağlar kardeşimin, oda ve borsa camiasına hizmetleri ve bir iş adamı olarak ekonomiye katkıları hiçbir zaman unutulmayacak"

### DEİK Başkanı Nail Olpak: Verdiği katkılar unutulmayacak

"DEİK'te Yönetim Kurulu Üyeliği görevini üstlendiği dönem boyunca bizlere verdiği önemli katkılar hiç şüphesiz ki unutulmayacak."

### TİM Başkanı Mehmet Büyükekşi: Ülkemiz için büyük kayıp

"Gerek ihracatçı birliklerimizin yönetiminde aldığı görevler gerekse paydaş kuruluşumuz İTO Başkanlığı döneminde Türkiye Markası başta olmak üzere ülkemizin geleceğini kurmaya dönük faaliyetlerde birlikte başarılı çalışmalarına imza attığımız Sayın Çağlar'ın genç yaşında aramızdan ayrılması ülkemiz için büyük bir kayıptır."

### İSO Başkanı Erdal Bahçivan: Daima saygı ve sevgiyle anılacak

"Türkiye'miz için birçok sivil toplum platformunda omuz

omuza çalıştığımız Çağlar'ın çok genç yaşta aramızdan ayrılması, sadece benim için değil tüm camiamız için büyük bir acı ve kayıptır. Bugüne kadar ülke ekonomisine birçok alanda yaptığı katkılar ile daima saygı ve sevgi ile anılacaktır."

### MÜSİAD Başkanı Abdurrahman Kaan: Birlikte çalışmak gurur kaynağıdır

"İş hayatında birçok başarıya imza atmış olan ve İstanbul Ticaret Odası'na ismini yazdıran ve MÜSİAD'ın ilk üyelerinden olan İbrahim Çağlar'la birlikte çalışmış olmak, bizim için gurur kaynağıdır. İş dünyasının bu acı kaybı, hepimizde derin bir üzüntüye neden olmuştur."

### ATO Başkanı Gürsel Baran: Önemli bir rol model olmuştur

"Sayın Çağlar, genç yaşında başladığı ticari hayatta çalışkanlığı, yenilikçiliği, vizyonerliğiyle büyük başarıları imza atmış, sivil toplum kuruluşlarında üstlendiği görevlerle toplumumuz için önemli bir rol model olmuştur."

### İSTİB Başkanı Ali Kopuz: Özel sektör için büyük hizmetlerde bulunduk

"Dostum, kardeşim, İTO Başkanı İbrahim Çağlar'ın vefatından dolayı derin bir üzüntü içerisindeyiz. Kendisini çok genç yaşta kaybettik. Uzun yıllar boyunca gerek dostluk, gerek mesai arkadaşlığı yaptık. İTO

## Ana damarlarından biri tıkalı çıktı

İTO Başkan Yardımcısı Gökhan Murat Kalsın, İbrahim Çağlar'ın hastanede ilk müdahalesinin ardından ana kalp damarlarından birisinin tıkalı olduğunun tespit edildiğini söyledi. Kalsın, "Anjiyo müdahalesi ile stent takılıyor. Biz de hastaneye saat 02.30 civarı intikal ettik, yeniden bir anjiyo ihtimalinden bahsedildi. 72 saat kadar müşahade altında tutulacağı söylendi ve biz de heyecanla kendisinin sıhhatine kavuşmasını bekledik. Ancak ne yazık ki sabah 6 civarında İbrahim Çağlar Başkanımız Hakkın rahmetine kavuştuk" dedi.

Yönetim Kurulu ve TOBB yönetim kurulunda birlikte Türk özel sektörü için büyük hizmetlerde bulunduk. Bu apansız ölüm hepimizi derinden üzdü."

### TÜGİK Başkanı Erkan Güral: Ülkemizin yetiştirdiği çok önemli iş insanlarından

"Ülkemizin yetiştirdiği çok önemli iş insanlarından, İstanbul Ticaret Odası Başkanı İbrahim Çağlar'ın vefatını büyük teessürle öğrenmiş bulunmaktayız. İş dünyasının büyük kaybı Sayın İbrahim Çağlar'a Allah'tan rahmet, kederli yakınları ve tüm iş camiasına başsağlığı diliyoruz."

### TÜGİAD Başkanı Ali Yücelen: İş dünyasının güler yüzlü simasıydı

"İstanbul Ticaret Odası Başkanı değerli dostumuz, ağabeyimiz ve iş dünyamızın güler yüzlü siması İbrahim Çağlar'ı genç yaşında kaybetmenin üzüntüsünü duyuyoruz. Türkiye Genç İşadamları Derneği üyeleri ve yönetim kurulu adına merhuma Allah'tan rahmet, yakınlarına ve Türk iş dünyasına başsağlığı diliyorum."

### BTSO Başkanı İbrahim Buray: Örneğin bir karakterdi

"Gerek iş adamı kimliğiyle gerekse de sosyal hayattaki çalışmalarına yaptığı liderlikle örnek bir karakterdi. Vizyoner projeleri ve çalışmalarıyla birlikte örnek kişiliğini hep saygıyla hatırlayacağız."



# Tüketim ve yatırımla rekor büyüme: % 11.1

Özel tüketim harcamalarında %11.7, yatırım harcamalarında %12.4, ihracatta zincirleme endeks olarak %17.2'lik artışların desteğiyle rekor büyüme geldi

GSYH, 3. çeyrekte yüzde 11.1 arttı. Üretim yöntemiyle GSYH cari fiyatlarla yüzde 24.2 artarak 827 milyar 230 milyon TL oldu. Zincirlenmiş hacim endeksi olarak; tarım %2.8, sanayi %14.8, inşaat %18.7, hizmetler sektörü katma değeri de %20.7 arttı. Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış GSYH zincirlenmiş hacim endeksi bir önceki çeyreğe göre %1.2 artış gösterdi. 9 aylık büyüme yüzde 7.4 oldu. 2016 yılı 3. çeyrekte yüzde -0.8'lik küçülmenin oluşturduğu baz etkisi; KGF

desteği, KDV indirimleri ve yatırım teşvikleri büyümeyi destekledi. 3. çeyrekte büyümeye en büyük katkıyı 7 puanla özel tüketim verdi. Yatırım harcamalarının katkısı 3.6, ihracatın katkısı 3.5 puan olarak hesaplandı. Stok değişim ise negatif katkı yaptı. Türkiye, en yüksek 3. çeyrek büyümesini gerçekleştiren ülke oldu. Çin 3. çeyrekte yüzde 6.8, Hindistan yüzde 6.3 büyüdü. Türkiye'den sonra en yüksek büyümeyi yüzde 8.6 ile Romanya gerçekleştirdi. **MEHMET KAYA 10**

## GAYRİSAFİ YURTIÇİ HASILA SONUÇLARI

Yıl	Çeyrek	GSYH Cari fiyatlarla (Milyon TL)	GSYH Cari fiyatlarla (Milyon \$)	GSYH zincirlenmiş hacim endeksi	GSYH değişim oranı (%)
2016	III	666,176	225,232	161,8	-0,8
	IV	747,226	228,482	173,4	4,2
2017	I	649,481	175,918	147,5	5,3
	II	735,543	205,175	164,2	5,4
	III	827,230	234,550	179,7	11,1

## EKONOMİ YÖNETİMİ NE DEDİ?

### ► Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek:

İlk 9 ayda 7.4 gibi çok güçlü bir büyüme söz konusu, 4. çeyrekte de devam ediyor. Yılın tamamında yüzde 5,5 hedefin epey üzerinde bir büyüme olabilir.

### ► Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci:

Bu veriler sonucunda, uluslararası kuruluşlar tahminlerini bir bir artıracak.

### ► Kalkınma Bakanı Lütfi Elvan:

Yıl sonu rakamı yüzde 7'ye yakın olur. Enflasyon

oyunluğu azalır, kur dengeye oturur.

### ► Bilim Sanayi ve Teknoloji

**Bakanı Faruk Özlü:** İmalat sanayindeki hızlı büyüme birçok sektörü de tetiklemiş ve o sektörlerde de büyümenin önünü açmıştır.

### ► Cumhurbaşkanlığı Ekonomi

**Başdanışmanı Bülent Gedikli:** Yüzde 11.1 büyüme oranını "KGF'den dolayı" diyerek dinamik, müteşebbis, yeni dönüşümlerin eşliğindeki Türk iş dünyası-

na haksızlık etmiş olursunuz. 2018'in ilk çeyreğinde de benzer rakamlar göreceğiz asıl işimiz bundan sonra başlıyor.

### ► Cumhurbaşkanlığı Ekonomi

**Başdanışmanı Cemil Ertem:** Bu yüksek büyümeye imalat sanayii yüzde 15,2 oranında katkı yapmıştır. Önümüzdeki dönemde bunun istihdama yansımalarını da göreceğiz. Bu büyüme trendi, bir müddet sonra enflasyondan cari açığa değin diğer değişkenleri de olumlu etkileyecektir. **11**

## Dünyada 3. çeyrek büyüme ligi (%)

Türkiye	11.1	Endonezya	5.1
Romanya	8.6	Çekya	4.7
Malta	7.7	Slovenya	4.5
Malezya	6.9	İsveç	2.9
Çin	6.8	Almanya	2.8
Hindistan	6.3	Avustralya	2.8
Malezya	6.2	Finlandiya	2.8
Letonya	5.8	Peru	2.5
Singapur	5.2	Portekiz	2.5
Polonya	5.2	ABD	2.3

► İŞ DÜNYASI % 11.1'LİK BÜYÜMEYİ YORUMLADI **11**



# Türkiye 3. çeyrekte YÜZDE 11.1 BÜYÜDÜ

**HALK TÜKETTİ  
İŞ DÜNYASI  
YATIRIM YAPTI**

2017 üçüncü çeyrekte baz etkisiyle birlikte güçlü büyüme yaşandı. Hane halkı tüketimi ve yatırımların etkisiyle son yılların rekoru kırıldı. 3. çeyrek büyümesi yüzde 11.1 oldu.

**MEHMET KAYA**-ANKARA

Türkiye ekonomisi, 2017 üçüncü çeyrekte yüzde 11,1 ile çift haneli büyüdü. Büyüme kompozisyonunda genel olarak, hane halkı, yatırım, üretim ve ihracat artışı dengeli bir dağılımı gözlemledik. Ancak bu büyüme oranında, 2016'nın üçüncü çeyreğindeki küçülme (-0,8) nedeniyle matematik etkisi de bulunuyor. Harcamaların etkilerine bakıldığında, hane halkı tüketimi ve yatırımların büyümeye etkisinin yükseleceği öngörüldü.

2017 yılı Temmuz-Ağustos-Eylül aylarını kapsayan 3'üncü çeyrekte yüzde 11,1 oranındaki büyümeyle son yılların en güçlü oranlarından biri elde edildi. Halen kullanılan 2009 bazlı endeksin kapsandığı 1998 yılından sonra, çeyreklik bazda çift haneli büyüme oranları görüldü. 2004 yılı 1. ve 2. çeyreğinde sırasıyla 10,8 ve 11,6; 2005 yılı 4. çeyreğinde yüzde 10,5 oranında büyüme oldu. 2011 ilk üç çeyreğinde ise sırasıyla 11,7, 11,5 ve 11,6 oranında büyüme gerçekleşti.

Öte yandan, çeyreklik büyüme hızları da ikinci revize geldi. Eylül ayında, 1. çeyrek büyümesi yüzde 5'ten 5,2'ye revize edilmişti. Bu kez yeni revize ile 5,3'e yükseldi. 2. çeyrek büyümesi de 5,1'den 5,4'e yükseldi. Böylece her ilk çeyrekte 0,3'er puan yukarı yönlü revize yapılmış oldu.

## Dolar cinsinden 3. çeyrek sonunda gerileme var

GSYH'ye kar etkisi de üçüncü çeyrek sonunda belirginleşti. Üçüncü çeyrekte üretim yöntemiyle cari GSYH büyüklüğü 827 milyar 230 milyon TL oldu. Cari fiyatlarla dolar cinsinden ise 234 milyar 550 milyon dolar büyüklüğe ulaştı. Birinci ve ikinci çeyrek revizelerle birlikte yılın 9 aylık dolar cinsinden GSYH büyüklüğü 615 milyar 843 milyon dolara ulaştı. Geçen yılın ilk üç çeyreğinde GSYH dolar cinsinden 634 milyar 262 milyon dolar seviyesindeydi. Buna göre 2017'de üç çeyrek sonunda dolar cinsinden GSYH, bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 2,94 oranında gerilemiş oldu. Kişi başına gelir dolar cinsinden cari GSYH'nin nüfusa bölünmesiyle hesaplanıyor. Bu yıl sonu itibarıyla kişi başı gelirin 2016 ile hemen hemen aynı ya da yakın ortaya çıkması ihtimalli bulunuyor.

**Üretim yöntemine göre büyümenin bileşenleri**  
TÜİK verilerine göre, zincirlenmiş hacim endeksinde, tarımın yüzde 2,8, sanayinin yüzde 14,8 ve inşaatın yüzde 18,7 arttığı belirlendi. Hizmetler sektörü ise yüzde 20,7 oranında arttı.

## Harcama yöntemine göre büyümenin bileşenleri

Harcama yöntemine göre hesaplanan GSYH (zincirlenmiş hacim endeksi) bileşenlerine bakıldığında ise yerleşik hane halklarının ve hanehalkına hizmet eden kar amacı olmayan kuruluşların toplam nihai tüketim harcamaları, 2017 yılının üçüncü çeyreğinden bir önceki yılın aynı çeyreğine göre yüzde 11,7 arttı. Devletin nihai tüketim harcamaları yüzde 2,8, gayrisafi sabit sermaye oluşumu (yatırımlar) ise 12,4 oranında yükseldi.

Bu kapsamındaki mal ve hizmet ihracatının yüzde 17,2, ithalatın ise yüzde 14,5 oranında yükseldiği belirlendi.

## GSYH iktisadi faaliyet kollarna (A10) göre zincirlenmiş hacim endeksi ve değişim oranları (2009=100), III. Çeyrek: Temmuz-Eylül, 2017

İktisadi faaliyet kolları (NAEC Rev 2)	Yıl	Bir önceki yılın aynı çeyreğine göre değişim oranı (%)				Yıllık
		I	II	III	IV	
<b>Tarım, ormancılık ve balıkçılık</b>	2015	7,3	10,6	15,8	-3,2	9,4
	2016	-3,4	-3,4	-3,5	0,4	-2,6
	2017(I)	3,1	4,8	2,8		
<b>Sanayi</b>	2015	0,9	5,5	3,9	9,5	5,1
	2016	8,1	4,7	-1,8	5,9	4,2
	2017(I)	6,8	7,2	14,8		
<b>İmalat sanayi</b>	2015	2,6	5,8	4,0	10,7	5,9
	2016	7,8	4,8	-3,1	5,7	3,8
	2017(I)	6,0	7,0	15,2		
<b>İnşaat</b>	2015	-2,2	9,3	3,7	8,1	4,9
	2016	2,5	12,8	2,8	3,2	5,4
	2017(I)	5,6	5,5	18,7		
<b>Hizmetler</b>	2015	6,8	8,0	4,8	6,9	6,6
	2016	2,6	1,0	-6,3	3,7	0,2
	2017(I)	6,4	5,9	20,7		
<b>Bilgi ve iletişim</b>	2015	0,4	1,7	0,0	11,3	3,8
	2016	4,7	7,2	3,0	8,2	5,9
	2017	9,2	10,1	15,5		
<b>Finans ve sigorta faaliyetleri</b>	2015	10,8	12,8	7,6	2,9	8,4
	2016	9,4	13,3	0,8	12,2	8,8
	2017	9,9	9,4	-5,8		
<b>Gayrimenkul faaliyetleri</b>	2015	3,5	2,1	2,1	1,8	2,4
	2016	4,2	4,6	2,8	2,8	3,6
	2017	1,5	1,4	1,5		
<b>Mesleki, idari ve destek hizmet faaliyetleri</b>	2015	14,4	10,3	16,6	19,5	15,4
	2016	6,8	11,7	1,1	2,3	5,2
	2017	7,1	6,2	15,4		
<b>Kamu yönetimi, eğitim, insan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri</b>	2015	-0,7	3,6	0,4	4,8	2,0
	2016	5,9	6,2	5,7	3,9	5,4
	2017	2,7	3,2	5,1		
<b>Diğer hizmet faaliyetleri</b>	2015	-0,4	-0,2	-2,2	1,5	-0,3
	2016	2,9	2,6	1,0	4,5	2,8
	2017	3,2	5,5	11,5		
<b>Sektörler toplamı</b>	2015	3,2	6,3	5,6	7,1	5,6
	2016	4,9	5,0	-1,1	4,2	3,1
	2017	5,9	5,6	11,4		
<b>Vergi-sübvansiyon</b>	2015	6,3	14,0	7,4	10,5	9,6
	2016	4,3	4,6	1,5	4,8	3,8
	2017(I)	0,7	3,7	8,4		
<b>GSYH (cari fiyatlarla)</b>	2015	3,6	7,2	5,8	7,5	6,1
	2016	4,8	4,9	-0,8	4,2	3,2
	2017	5,3	5,4	11,1		

## 9 AYLIK BÜYÜME YÜZDE 7.4

DÖNÜŞÜM endeksi değerleri üzerinden yapıldığı hesaplamalara göre, Ocak-Eylül aylarını kapsayan 9 aylık dönemde, büyüme yüzde 7,4 oranında gerçekleşti. Dördüncü çeyrek büyümesinin sıfır olması halinde bile yılın tamamındaki büyüme yüzde 5,2 ile yine yüzde 5'in üzerinde gerçekleşecek.

## CARI FİYATLARLA GELİR YÖNTEMİ BİLEŞENLERİ

GSYH bileşenleri içindeki göstergelerden, İşgücü ödemeleri üçüncü çeyrekte yüzde 14,4 oranında artarken, bu ücretlerin GSYH içindeki payı yüzde 32,7 oldu. Bir önceki çeyrekte bu oran yüzde 35,6 seviyesindeydi. Firmaların net katma değerinden çalışanlara ödemeler ve vergilerin düşülmesi, sübvansiyonların eklenmesiyle oluşan net değerden, katma değer içinde sermayenin payının düşülmesiyle oluşan, bir yönüyle şirketlerin net karlarının gözlenildiği "işletme artışı/karma gelir" yüzde 33,3 oranında yükseldi.

## YATIRIMLARIN BİLEŞENLERİ

GSYH yatırım bileşenlerine bakıldığında ise 2017 üçüncü çeyrekte zincirlenmiş hacim endeksinde göre, bir önceki yılın aynı çeyreğine göre inşaat yatırımları yüzde 12, makine teçhizat yatırımları yüzde 15,3, diğer aktifler yüzde 11 ve üretilmiş, mali olmayan aktifler yüzde 12,4 oranında arttı. İnşaat yatırımlarındaki çeyreklik olarak yüksek seyirin bir miktar gerilemesi dikkat çekti. Buna karşılık makine teçhizat yatırımlarında önceki çeyreklerde gerileme gözlenmesine karşılık bunun üçüncü çeyrekte yüksek oranlı büyümeye dönüştüğü gözlemlendi.



**Çeyrekler itibarıyla ABD Doları cinsinden cari GSYH ve değişim oranı (Bin \$)**

Çeyrek	2017	2016	Değişim
1	175.918	191.396	-8,09
2	205.175	217.634	-5,72
3	234.550	225.232	4,14
1+2+3	615.643	634.262	-2,94
4	-	228.482	-
Yıl toplamı	-	862.744	-



**MÜSİAD BAŞKANI ABDURRAHMAN KAAAN: YATIRIM ARTIŞI EKONOMİYİ GÜVENİNE İŞARETİ**

"Çift haneli büyüme oranı, ekonominin bütün aktörleri adına, önemli döneme yönelik motive edici bir gelişme. Yatırımlardaki artış reel sektörün ekonomiyi olumlu güvenine işaret ediyor. Yatırımlardaki artışın yalnızca inşaat sektörü yatırımlarından kaynaklanmaması, makine ve teçhizat yatırımlarında yüzde 34 artması sevindirici."

**DEİK BAŞKANI NAİL OLPAK: RAKAMLAR 2018'İ MÜJDELİYOR**

"Büyümenin güçlü tüketimden, hizmetlerden, ihracattan ve yatırımdan doğduğu ortaya çıktı. Kredi Garanti Fonu ve Yatırım Tevizi Programı'nda etkili pozitif çevrelerde güçlü, hissedildi. 2018 yılında sanayiye turizm, inşaat, tarım ve enerji; tüm ülke çapında sahip sektörlerde büyümenin etkilerini daha yoğun hissedebileceğiz."

**TÜRKONFED BAŞKANI TARKAN KADOĞLU: SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜMEYİ ODAKLANALIM**

"Kıf, özel tüketim vergisindeki indirimler, teşvik ve desteklerin, büyüme rakamlarına çok önemli bir katkı sağlıyor. KOBİ odaklı politikaların büyüme üzerinde çarpıcı etkisi yaratılmış söylemek mümkün. Sınırlı hedef, bu yatırımları ve büyümenin devamlılığını sağlayacak adımlar atılmalıdır."

**TOBB BAŞKANI RIFAT HİSARCIKIOĞLU: POZİTİF AYRIŞTIK**

"Dünya gündüzü bakarak, pozitif ayrıştı ve yıldızın parlaklığı bir ölüme haline geldi. Türkiye'nin ne kadar dinamik ve üretken olduğunu dünyaya bir kez daha ispatladık."

**İTHİB YÖNETİM KURULU BAŞKANI İSMAIL GÜLLE: 3,5 PUANI İHRACATTAN GELDİ**

"Türkiye'nin büyümeyle dünya birincisi olduğunun müjdesini aldı. Üçüncü çeyrekte ihracatın büyüme katkısı 3,5 puan olarak gerçekleşti. Bu çok önemli ve sevindirici bir gelişme. 2017 sonunda yüzde 7'nin üzerinde bir büyüme bekliyoruz."

**İSO BAŞKANI ERDAL BAHCIVAN: KGF MOTİVE ETTİ**

"Bu büyüme motive eden ve önemli faktörler. Hiç kuşkusuz 2017 yılı yılın en önemli başarısı KGF kafelet ile sağladığı kredi artışı ve güçlü tepkilerle yaratıldığı olumlu finansal koşullardır. Yine de büyümenin önündeki riskler de göz ardı edilmemelidir. Üretkenlik ve teknoloji yenilikleri istenilen hızda seyretmelidir."

**İTİB YÖNETİM KURULU BAŞKANI İBRAHİM BURKAY: BÜYÜME HIZLI İŞ DÜNYAMIZA BÜYÜK MORAL AŞILADI**

"3. çeyrekte dünyanın en hızlı büyüyen ekonomisi"

**TİM BAŞKANI MEHMET BÜYÜKÇELİ: İHRACAT DESTEKLERİ REKOR BÜYÜME**

"Büyüme oranı, OECD ve G20'de liderlik konusuna oturmasını sağlayacak. Yatırımlardaki bu artış, büyüme trendini bu çeyrekte sınırlı kalmayacağına, son çeyrekte ve 2018'de de devam edeceğini gösteriyor. Tevizi etkilerinin net bir şekilde görüldü. Net dış ticaret büyüme pozitif destekledi."

**BTSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI İBRAHİM BURKAY: BÜYÜME HIZLI İŞ DÜNYAMIZA BÜYÜK MORAL AŞILADI**

"3. çeyrekte dünyanın en hızlı büyüyen ekonomisi"

# Yıldızımız parladı

Türkiye ekonomisinin 3. çeyrekte yüzde 11.1 büyümesi, iş dünyası tarafından memnuniyetle karşılandı. Yüksek büyüme oranlarına üretim, yatırım ve ihracatla katkı yapmaya devam edeceklerini belirten iş dünyası temsilcilerinin görüşleri şöyle:

olmak üzere dünyaya büyük moral verdi. Bu başarıyı netlik ve sürdürülebilirlik olarak taahhüt ediyoruz. Özellikle imalat sanayi üretimi ve kapasite kullanım, yatırım ihtiyacını da hissettiriyor."

**ASO BAŞKANI NURETTİN ÖZDEMİR: BU YIL ÇIN'I GEÇERİZ**

"Beğlentilerin üzerinde gerçekleşen büyüme oldukça önemli. Sanayinin ve özellikle imalat sanayinin yüzde 15'e yakın büyümesi önemli. Türk sanayicileri olarak bizden memnuniyetli. Yılın genelindeki büyüme performansı ile Türkiye, Çin'i büyüme rakamını çeyrekte bu sene en yüksek büyümeyle geçireceğini öne çıkarıyor."

**ATO BAŞKANI GÖRSEL BAYAN: TÜRKİYE ATAGA GEÇİYOR**

"Büyüme rakamlarında Hindistan ve Çin geride bırakıldı. Türkiye'nin büyümesi, güçlenmesi adına umut verici bir tablo. Türkiye ataya geçiyor. Bundan sonra büyüme netliği hale getirememiz gerekiyor. Büyümenin niceliğini ispatladık, niteliğini de artırarak, daha fazla istihdam sağlayacak bir büyüme ortaya koyalacaktır."

**ERSO BAŞKANI ENDER YORGANCI: SANAYİ VE İHRACATLA BÜYÜME**

Potansiyel üstündeki büyüme, tarım dışında diğer sektörler güçlü etki sağladı. Türkiye, ulusal gerekliliği gibi sanayi ve ihracatla büyüdü. Baz etkisi hariç bir şekilde kendini gösterdi. Olan biteni hal Türkiye'nin algılamaz olumsuz etkilendi. Bu kaldırılmı."

**BAŞİFED BAŞKANI MEHMET AKERMAN: BU RAKAM PİYASALARI RAHATLATIR**

"Büyüme rakamı piyasaların son dönemdeki dolar baskısından kurtulup bir miktar rahatlaması açısından olumlu bir sinyal. Dış sermaye akışının azaldığı bu dönemde yüksek büyümenin yüksek enflasyonu beraberinde getirme riski var."

**EGE İHRACATI BİRLİKLERİ KOORDİNATÖR BAŞKANI SABRİ ÖNLÜTÖRE: YERLİ MALI TÜKETİMLEMİ**

"Türkiye büyüme rakamıyla açık ara dünya lideri. Yerli Mal Haftası gündüzü. İşletmelerin artması, ünlü rakamların kalıcı olması, işletmelerin üretimi devam etmesini için Türkiye'de üretimin kaliteli ürünleri tüketmeye davet ediyoruz."

**KONYA SANAYİ ODASI BAŞKANI, TOBB YÖNETİM KURULU ÜYESİ MEMİŞ KÖTÜKÇÜ: OLUMLU VE GÜÇLÜ YERLİ**

"Bu büyüme rakamlarının sürdürülebilir olması için iş dünyası olarak üretmeye, ihracat yapmaya devam edeceğiz. İş dünyası olarak bu büyüme rakamlarının son"

derece olumlu ve gurur verici büyüyoruz. G20'nin en hızlı büyüyen ülkesi olacağız."

**İZMİR TİCARET ODASI YÖNETİM KURULU BAŞKANI EKREM DEMİRTAŞ: TARİHE GEÇECEK BİR BAŞARI HİKAYESİ**

"Büyümede bir kez daha dünya şampiyonu olduk. Bölgenizde yaşanan jeopolitik risklere ve siyasi istikrarsızlıklara rağmen bu büyümeyle gerçekleştirdiğimiz başarıya bizler için büyük bir başarı hikayesidir. Enflasyon tek haneye düşürülür ve faz oranında da aşağı çekilirse hızla orta gelirli oluruz."

**BALKANTÜRSİAD BAŞKANI BERAT TUNAKAN: ÖNEMLİ BİR BAŞARI**

"Global identiteler ile birlikte bölgesel problemlere rağmen Türkiye'nin büyümesini sürdürmesi önemli bir başarıdır. Yeni bir üretim ve ihracat verimliliği ile 2018 yılını iyi bir yıl olarak şimdiden söyleyebiliriz."

**BATISIAD GENEL BAŞKANIAHMET ER: SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İÇİN ÇALIŞACAĞIZ**

"Ülmemiz ekonomisi, istikrarlılık yaratmak isteyen tüm güçlere rağmen büyümesini sürdürerek, işletmelerine en güzel yanıtı vermiş ve bu rakamlarla beklentilerimizi karşılamış oldu. Bu rakamların beklentilerimizi karşılamış olduğunu düşünüyorum. 2018 yılını iyi bir yıl olarak şimdiden söyleyebiliriz."

**BURSA TİCARET BORSASI YÖNETİM KURULU BAŞKANI ÖZEL MATLİ: EKONOMİNİN SAĞLAMLIĞINI GÖSTERİYOR**

"Rekor düzeyde ulaşan yüzde 11,1 oranındaki büyüme, Türkiye ekonomisinin sağlamlığını göstermektedir. Sanayi üretimi ile birlikte tüketici güveni beraberinde ekonomide büyüme getirmiştir. Bütün bunlar istihdam göstergesidir. 2018 yılını iyi bir yıl olarak şimdiden söyleyebiliriz."

**BURSA TİCARET BORSASI YÖNETİM KURULU BAŞKANI ÖZEL MATLİ: EKONOMİNİN SAĞLAMLIĞINI GÖSTERİYOR**

"Rekor düzeyde ulaşan yüzde 11,1 oranındaki büyüme, Türkiye ekonomisinin sağlamlığını göstermektedir. Sanayi üretimi ile birlikte tüketici güveni beraberinde ekonomide büyüme getirmiştir. Bütün bunlar istihdam göstergesidir. 2018 yılını iyi bir yıl olarak şimdiden söyleyebiliriz."

**BURSA TİCARET BORSASI YÖNETİM KURULU BAŞKANI ÖZEL MATLİ: EKONOMİNİN SAĞLAMLIĞINI GÖSTERİYOR**

"Rekor düzeyde ulaşan yüzde 11,1 oranındaki büyüme, Türkiye ekonomisinin sağlamlığını göstermektedir. Sanayi üretimi ile birlikte tüketici güveni beraberinde ekonomide büyüme getirmiştir. Bütün bunlar istihdam göstergesidir. 2018 yılını iyi bir yıl olarak şimdiden söyleyebiliriz."

**BURSA TİCARET BORSASI YÖNETİM KURULU BAŞKANI ÖZEL MATLİ: EKONOMİNİN SAĞLAMLIĞINI GÖSTERİYOR**

"Rekor düzeyde ulaşan yüzde 11,1 oranındaki büyüme, Türkiye ekonomisinin sağlamlığını göstermektedir. Sanayi üretimi ile birlikte tüketici güveni beraberinde ekonomide büyüme getirmiştir. Bütün bunlar istihdam göstergesidir. 2018 yılını iyi bir yıl olarak şimdiden söyleyebiliriz."

**BURSA TİCARET BORSASI YÖNETİM KURULU BAŞKANI ÖZEL MATLİ: EKONOMİNİN SAĞLAMLIĞINI GÖSTERİYOR**

"Rekor düzeyde ulaşan yüzde 11,1 oranındaki büyüme, Türkiye ekonomisinin sağlamlığını göstermektedir. Sanayi üretimi ile birlikte tüketici güveni beraberinde ekonomide büyüme getirmiştir. Bütün bunlar istihdam göstergesidir. 2018 yılını iyi bir yıl olarak şimdiden söyleyebiliriz."

**DOSBASİAD YÖNETİM KURULU BAŞKANI İBRAHİM ÖZTÜRK: REHAVETE KAPILMAYALIM**

"Üretimde çarklar dönmeye sürdüren ihracat ile birlikte istihdam artış da devam etmektedir. Depandan oluyulunan olumsuz algılara rağmen Türkiye ekonomisi"

ile ilgili en kritik verilerin biri olan üçüncü çeyrek büyüme rakamlarının bu seviyede seyretmesinden son derece memnunuz. Rehavete kapılmadan üretimi ve çalışmamıza ayna çalgınlıklıkla sürdürmüyoruz."

**GESİAD YÖNETİM KURULU BAŞKANI RAMAZAN KAYA: SANAYİ VE TÜKETİCİ TETİKLEDİ**

"Her sanayi üretimi hem de tüketici güveninin ekonomideki büyümeyle tetikledi. Bu bağlamda Türk sanayilerinin çok daha büyük başarılar yazabilecek kapasitesine ulaştığını biliyoruz. Üretimi destekleyecek bütünsel reformlarla birlikte büyüme oranları sürekli olarak çift haneye tutulabilir."

**KSIAD YÖNETİM KURULU BAŞKANI YALÇIN TOY: ÇARKLAR HIZLA DÖNÜYOR**

"Ekonomimizin 3. çeyrekte yüzde 11,1 oranında büyümesi, üretimde çarkların hızla dönmesi doğrudan doğruya açık göstergesidir. Son 5 yılın çeyrek bazında en yüksek büyümenin yaşanması, iş adamları olarak bizleri gelecek adına hem umutlandırıyor hem de motive ediyor. Bütün bunlar istikrarın göstergesidir."

**KTSO YÖNETİM KURULU BAŞKANI NAZİ GÜNCÜ: BAŞARI ARTIRAK SÜRÜCEK**

"Türkiye ekonomisi 3. çeyrekte bölgesel ve global sınırların dışına çıkarak yüzde 11,1 oranında büyüme yaşadı. Tüm olumsuzluklara rağmen böyle bir büyümenin gerçekleşmesi öddü bir başarı olarak değerlendirilmelidir. İlk üç çeyrekte 5,3 ve 5,4'ük büyümenin ardından gerçekleşen 11,1'lik büyüme iş dünyamızı oldukça memnun etmiştir. 2018'de bu başarıyı artarak sürdüreceğimizi düşünüyoruz."

**TÖMSİAD BURSA ŞUBESİ BAŞKANI ÖSMAN ARSLAN: YERLİ VE MİLLİ ÜRETİM ARTIYOR**

"Ekonomimiz, dışa bağımlılıktan kurtularak yerli ve milli üretimi artırıyor olmasınca, büyüme ve gelişmeye devam ediyor. Büyüme rakamları da bunun en büyük göstergesidir. Türkiye ekonomisinin yapasal hiçbir sorunu yoktur. Ekonomimizin karşı karşıya kaldığı sorunlar ekonomi dışı etkilerden. Bizler ayrı kanallarla, rehavete kapılmadan çalışmaya ve üretmeye devam edeceğiz."

**İSİAD BAŞKANI YAKUP ALTINÖZ: TÜRKİYE GÜVENLİ İLMAN**

"Ülmemiz üzerine oynanan tüm oyunlara rağmen açılımları bu veri gösteriyor ki Türkiye, güvenli bir ilman olmayı hâle sürdürmektedir. Biz iş adamları olarak da bu durumun sürmesi adına elimizden gelen ne se yapmaya devam edeceğiz. İnşallah 2018 yılı da doğrultuda devam edecektir."

## EKONOMİ YÖNETİMİ BÜYÜMEYİ YORUMLADI

**Başbakan Yardımcısı MEHMET ŞİMŞEK: Sanayileşerek büyüdük**

"İk 9 ayda 74 gün çok güçlü bir büyüme sürerken, 4. çeyrekte de devam ediyor. Yılın tamamında yüzde 5,5 hedefini epey üzerinde bir büyüme olabileceği rakamlar yüzde 6,5 bir büyüme işaret ediyor. Büyüme hem yüksek, hem kapsayıcı, istihdam yaratan bir büyüme. Tarımın büyümeye katkısı sınırlı, dolayısıyla Türkiye sanayileşerek büyüyor, bu da çok önemli. 3. çeyrekte dış talebin katkısı oldukça düştü, bir tek olumsuz bu görülebilir, bu da iç talebin güçlü olmasından kaynaklanıyor."

**Ekonomi Bakanı NİHAZ ZEYBEKÇİ: G-20'nin en hızlısı olacağız**

"Bu veriler sonucunda, uluslararası kuruluşlar tahminlerini bir bir artıracak. İkinci nokta, Türkiye 3. çeyrekte G-20 ülkeleri içinde en hızlı büyüyen ülke olacak. Türkiye, 3. Çeyrekte yüzde 11,1'lik rekor büyüme performansılarıyla sıyırarak birinci hale geldi."

**Kalkınma Bakanı LÜTFİ ELVAN: Yıl sonu rakamı % 7'ye yakın olur**

"Enflasyon oynaklığının azalacağı,

kurun dengeye oturacağını düşünüyoruz. Türkiye 2017 yılında yüzde 7'ye yakın bir büyüme gerçekleştirecek. Enflasyonda 2017 Aralık-2018 Mart ayları arasında aşağı yönlü bir hareket olacak."

**Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı FARUK ÖZLÜ: Yatırımların hız kesmeden sürdüğünü görüyoruz**

"İmalat sanayindeki hızlı büyüme birçok sektörde de tetiklemiş ve o sektörlerde de büyümenin önünü açmıştır. Özellikle yatırımlardaki artış yönünü yukarı çevirmiştir. Üçüncü çeyrekte yatırımlardaki artış yüzde 12,4 olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde makine teçhizat yatırımları, yani uzun vadeli üretim kapasitesini belirleyen yatırım harcamalarındaki artış yüzde 15,3'tür. Gelinen noktada, yatırımların hız kesmeden devam ettiğini görmekteyiz."

**Maliye Bakanı NAÇİ AĞBAL: 2017 sonunda yüzde 6'nın üzerinde olacak**

"Türkiye, büyüme bakımından üç çeyrekte, OECD ve G20 içinde bir numaraya oturmuş durumda.

**Cumhurbaşkanlığı Ekonomi Başdanışmanı CEMİL ERTEM: Büyümenin stihdama yansımaları görülecek**

"Bu yüksek büyümeyle imalat sanayi yüzde 15,2 oranında katkı yapmıştır. Önümüzdeki dönemde bunun istihdama yansımaları da görülecektir. Bu büyüme trendi, bir müddet sonra enflasyondan cari açığı dağın diğer değişkenleri de olumlu etkileyecektir. İhracatın, yatırımların, sanayinin güçlü katkı yaptığı bu büyüme gerçekleşmesini 2018'de de sürdürmek temel hedeftir. Sınırlı görecesiz bu büyüme temposu yine 'birilerini' korkutacak, 'Türkiye frene basmasın' seslerini duyacaksınız. Bunlara artık kimse kulak asmayacak. İstihdam yanlı kapsayıcı büyüme sürdürülmüştür."

"Aslında son çeyreğe ilişkin açıklanan önceki göstergelere bakınca çeyreklik bazdaki büyüme trendinin canlanarak devam ettiği görülmüyor. Biz Orta Vadeli Program'da yüzde 5,5 dediğimiz ama 2017 sonunda büyüme oranının rahatlıkla yüzde 6'nın üzerinde olacak görülmüyor. Bu yıl gösterilen büyüme performansı gelecek 3 yılda da devam edecek. Önümüzdeki 3 yıl ortalamada yüzde 5,5 büyüme, 3,4 milyon istihdam sağlanacak."

"Bu yüksek büyümeyle imalat sanayi yüzde 15,2 oranında katkı yapmıştır. Önümüzdeki dönemde bunun istihdama yansımaları da görülecektir. Bu büyüme trendi, bir müddet sonra enflasyondan cari açığı dağın diğer değişkenleri de olumlu etkileyecektir. İhracatın, yatırımların, sanayinin güçlü katkı yaptığı bu büyüme gerçekleşmesini 2018'de de sürdürmek temel hedeftir. Sınırlı görecesiz bu büyüme temposu yine 'birilerini' korkutacak, 'Türkiye frene basmasın' seslerini duyacaksınız. Bunlara artık kimse kulak asmayacak. İstihdam yanlı kapsayıcı büyüme sürdürülmüştür."



İstanbul Ticaret Odası Başkanı İbrahim Çağlar'ın kalp krizi sonucu hayata veda etmesi, iş dünyasını yasa boğdu. Çağlar, pazar günü Payitaht Abdülhamid dizisinde Dersaadet Ticaret Odası'nın kuruluş sahnesinde rol almıştı. Aynı gece hastaneye kaldırıldı, tüm çabalara rağmen kurtarılamadı. **11'de**



# İTO BAŞKANI İBRAHİM ÇAĞLAR'DAN ERKEN VEDA

İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkan Yardımcısı İbrahim Çağlar, kalp krizi sonucu hayatını kaybetti. 57 yaşındaki Çağlar'ın vefatı iş dünyasını yasa boğdu

İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkan Yardımcısı İbrahim Çağlar, dün geçirdiği kalp krizi sonucu vefat etti. İTO Başkan Yardımcısı Gökhan Murat Kalsın, evinde eşyle beraberken gece, saat 01.00 civarında kalp krizi geçiren Çağlar'ın Bağcılar Medipol Hastanesi'ne kaldırıldığını, tüm müdahalelere rağmen kurtarılamayan Çağlar'ın saat 06.00'ya doğru hayatını kaybettiğini söyledi.

## 57 YAŞINDAYDI

1960 yılında İstanbul'da doğan İbrahim Çağlar, İTO'da 1999 yılında Meclis üyeliği ile görevine başladı. 2004-2009'da İTO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, 2009-2013'te İTO Meclis Başkanlığı yapan Çağlar, 2013 yılından beri İTO Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmekteydi.

TOBB Eğitim ve Kültür Vakfı Yönetim Kurulu üyeliği, Türkiye Ekonomik Politikalar Araştırma Vakfı (TEPAV) Mütevelli Heyeti üyeliği, Darülaceze Mütevelli Heyeti üyeliği, Marmara Grubu Vakfı Stratejik ve Sosyal Araştırmalar, Mütevelli Heyet ve Akademik Konsey üyeliği görevlerinde bulunan Çağlar, AK Parti ve Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği'nin de (MÜSİAD) kurucu üyesiydi. İbrahim Çağlar, evli ve 2 çocuk babasıydı.



İbrahim Çağlar'ın (sola), İTO'yu Sultan 2. Abdülhamid'in kurduğuna dikkati çekmek için Payitaht Abdülhamid dizisinde oynadığı öğrenildi.

## BİR GÜN ÖNCE PAYITAHT ABDÜLHAMİD'DE ROL ALDI

Geçirdiği kalp krizi sonucu hayatını kaybeden İTO Başkanı İbrahim Çağlar, pazar günü Payitaht Abdülhamid dizisinde Dersaadet Ticaret Odası'nın kuruluşunun canlandırıldığı sahnede rol almıştı. Dizinin yapımcılarından Serdar Öğretici, Çağlar'ın, İTO'yu Sultan 2. Abdülhamid'in kurduğuna dikkati çekmek için iki hafta önce İTO genel sekreteri aracılığıyla teklifte bulunduğunu ve dizide rol aldığını kaydetti.

Öğretici, Çağlar'ın, dizinin 22. Aralık'ta yayınlanması planlanan 30. bölümü için kamera karşısına geçtiğini söyledi. Çağlar, TRT 1'de yayınlanan ve 2. Abdülhamid Han dönemi konu edinen dizide, İTO'nun kurulmasına öncülük eden "İbrahim Efendi" karakterini canlandırdı.

## DİZİ SETİNDE 10 SAAT KALDI

Çağlar'ın pazar sabahı 10.00'da sete geldiğini

aktaran Öğretici, "Senaryoda İbrahim Bey için toplamda 3 sahne yazıldı. Diyaloglarını ezberlemek için kendi eli yazısıyla yazmış ve sete çok hazırlıklı gelmiş. Abdülhamid Han'la 2 sahne ve tüccarlarla toplantıda 1 sahnenin çekimlerini yaptık, çok mutlu muydu. Kızı, damadı ve torunu da sete geldi, birlikte vakit geçirdiler. Ekibe getirdiği baklava ve böreklerden ikram etti, akşam 20.00'ye kadar yönetmenle, oyuncularla ve ekiple muhabbet etti" dedi.

## Cumhurbaşkanı Erdoğan'dan taziye telefonu

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve Başbakan Binali Yıldırım, vefat eden İTO Başkanı İbrahim Çağlar'ın eşi Nilgün Çağlar'ı telefonla arayarak başsağlığı diledi. Ekonomiden sorumlu Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek de katıldığı bir televizyon programında Çağlar'ın değerli biri olduğunu vurgulayarak kendisine değerli biri olduğunu vurgulayarak kendisine Allah'tan rahmet diledi.

## Cenaze TÖRENİ BUGÜN

Çağlar'ın cenazesi, bugün ikinci namazını müteakip Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Camii'nden kaldırılacak. İbrahim Çağlar'ın yakınları Üsküdar'daki İlmî Araştırmalar Merkezi'nde (İLAM) taziyeleri kabul etti.

## İŞ DÜNYASI 57 YAŞINDAKİ İBRAHİM ÇAĞLAR'IN ANİ ÖLÜMÜYLE SARSILDI

İTO Başkanı Çağlar'ın vefatı iş dünyasında üzüntüyle karşılandı. İş dünyası Çağlar için başsağlığı mesajı yayımladı.

TOBB Bşk. Rifat Hisarcıklıoğlu

### 'Ekonomiye katkılarını unutulmayacak'

Oda ve borsa camiasına verdiği hizmetlerin yanı sıra bir iş adamı olarak üretime ve istihdama katkılarıyla her zaman saygıyla anılacak bir isim oldu."

TİM Başkanı Mehmet Büyükekçi

### 'Ülkemizin büyük kayıp'

"Ülkemizin geleceğini kurmaya dönük faaliyetlerde birlikte başarılı çalışmalarına imza attığımız İbrahim Çağlar'ın genç yaşında aramızdan ayrılması ülkemizin büyük bir kayıp."

DEİK

### 'Katkıları unutulmayacak'

"DEİK'te Yönetim Kurulu Üyeliği görevini üstlendiği dönem boyunca bizlere verdiği önemli katkılar hiç şüphesiz ki unutulmayacak"

İSO Başkanı Tünel Balçıkçı

### 'Daima saygı ve sevgiyle anılacak'

"Türkiye'miz için birçok sivil toplum platformunda omuz omuza çalıştığımız Çağlar'ın çok genç yaşta aramızdan ayrılması tüm camiamız için büyük bir acı ve kayıp. Ülke ekonomisine yaptığı katkılar ile daima saygı ve sevgiyle anılacak."

İstanbul Ticaret Borsası Başkanı Ali Köpüz

### 'Bu apansız ölüm hepimizi üzdü'

"İbrahim Çağlar'ın bu apansız ölümü hepimizi derinden üzdü. Hepimizi bekleyen ölüm karşısında her an hazırlıklı olmamız gerektiğini bir kez daha hatırladık."

ASKON Genel Başkanı Hasan Ali Cesur

### 'En değerli iş insanlarından biriydi'

"Değerli insan, yardımsever, gönül insanı İTO Başkanı İbrahim Çağlar'ın vefatının derin bir teessür içinde öğrendik. Ülkemizin yetiştirdiği en değerli iş insanlarından biriydi."

ATO Başkanı Gürsel Baran

### 'Rol modeldi'

"Çağlar, genç yaşında başladığı ticari hayatta çalışkanlığı, yenilikçiliği, vizyonerliği ile büyük başarıları imza atmış, sivil toplum kuruluşlarında üstlendiği görevlerle toplumu için bir rol model oldu. Beklenmedik ölümü bizi ziyadesizle üzdü."

TUGİAD Başkanı Dr. Ali Yücelen

### 'İş dünyamızın güler yüzlü siması'

"İş dünyamızın güler yüzlü siması İbrahim Çağlar'ı genç yaşında kaybetmenin üzüntüsünü duyuyoruz."

BTSO Başkanı İbrahim Burak

### 'Örnek bir karakterdi'

"Gerek işadamları kimliğiyle gerekse de sosyal hayattaki çalışmalarına yaptığı liderlikle örnek bir karakterdi. Vizyoner projeleri ve çalışmalarıyla birlikte örnek kişiliğini her saygıyla hatırlayacağız"

Kale Grubu Başkanı Zeynep Bodur Okyay

### 'Ortağımız kaybettik'

"Şüphesiz her vefat üzücü ama toplumun önünde, aktif mesai yaptığımız bir dostumuzu, ortağımızı kaybetmiş olmamız üzüntüsü bir başka."



# BAŞSAĞLIĞI

İstanbul Ticaret Odası  
Yönetim Kurulu Başkanı ve  
TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

# İBRAHİM ÇAĞLAR

## Beyefendinin

vefatını büyük bir teessürle  
öğrenmiş bulunuyoruz.

Merhuma Allah'tan Rahmet,  
Ailesine ve Camiamıza  
Başsağlığı Dileriz.



**İSTANBUL  
SANAYİ ODASI**





# SANAYİNİN BEYEFENDİSİNE VEDA

▲ İstanbul Ticaret Odası Başkanı İbrahim Çağlar (57) geçirdiği kalp krizi sonucu hayatını kaybetti. Acı haber iş dünyasını yasa boğdu. Çalışma hayatında bulunduğu dönem boyunca birçok başarı hikâyesine imza atan Çağlar'ın ardından başsağlığı dileyen Cumhurbaşkanı Erdoğan "Toplumun sevgisini kazanmış bir insandı" dedi. Çalışma örgütlerinden de mesaj yağdı. Çağlar'ın cenazesi, bugün Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Camisi'nde kılınacak cenaze namazının ardından Sahrayıcedid aile kabristanına toprağa verilecek. S/6



İbrahim Çağlar, İTO'yu Sultan II. Abdülhamid'in kurduğuna dikkat çekmek için 'Payitaht Abdülhamid' adlı dizinin son bölümünde rol almıştı.



# Ticaretin deneyimli ismini kaybettik

Dün sabah saatlerinde geçirdiği kalp krizi sonrası hastaneye kaldırılan İTO Başkanı İbrahim Çağlar, müdahalelere rağmen kurtarılamayarak hayata gözlerini yumdu.

**I**ş dünyasının başarılı ismi ve İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı İbrahim Çağlar, hayatını kaybetti. Önceki gün geçirdiği kalp krizi nedeniyle kaldırıldığı hastanede yapılan tüm müdahalelere rağmen kurtarılamayan Çağlar, dün sabaha karşı hayat gözlerini yumdu. 1960 yılında İstanbul, Erenköy'de doğan İbrahim Çağlar, baba tarafından aslen Konyalı'dır. Ticaretle yoğun bir ailede yetişen İbrahim Çağlar 7 yaşından itibaren yazları kendi isteğiyle eniştesinin yanında çalışmaya başladı. Çağlar, lisede gönlünde yaatan aslanın peşinden giderek Ticaret Lisesi'ne kayıt oldu. 1977 yılında liseden mezun olan Çağlar ilk şirketi olan Nurtop A.Ş.'yi müteakiben kurmuş ve iş hayatına atılmıştır. Çağlar, aynı zamanda sosyal hayatta, çeşitli vakıflarda aldığı görevlerle de ön plana çıkmıştır. Çağlar'ın cenazesinin, bugün ikindi

namazını müteakiben Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Camisi'nden kaldırılacağı ve Sahrayıcedid Aile Kabristanı'na defnedileceği bildirildi. Çağlar için taziyeler, Çamhca İlimi Araştırmalar Merkezi'nde kabul edilecek. **Ankara Ticaret Odası (ATO) Yönetim Kurulu Başkanı Gürsel Baran**, geçirdiği kalp krizi sonucu vefat eden İbrahim Çağlar için başsağlığı diledi. **Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu**, "Çağlar'ın, bizlere verdiği önemli katkılar hiç şüphesiz ki unutulmayacaktır" dedi. **Kayseri Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Hıçılmaç**, Çağlar'ın vefatı üzerine, ticaret hayatı boyunca büyük başarıları imza atmış, sivil toplum kuruluşlarında üstlendiği görevlerle iş dünyasına örnek olduğunu söyledi. **Gaziantep Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Adil Sani Konukoğlu**, Çağlar'ın vefatı nedeni-

le üzüntüsünü dile getirdi. **ASKON Genel Başkanı Ali Cesur**: "Değerli iş insanlarından biri olan Çağlar'a Allah'tan rahmet, ailesine, tüm dostlarına ve İTO camiasına başsağlığı diliyorum." **Kale Grubu CEO'su Zeynep Bodur Okyay** İbrahim Çağlar'ın vefat haberini büyük bir üzüntüyle aldığını aktardı. **Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı Mehmet Büyükekşi**, Çağlar'ın vefatına ilişkin, "Gerek ihracatçı birliklerimizin yönetiminde aldığı görevler gerekse paydaş kuruluşumuz İTO Başkanlığı döneminde Türkiye markası başta olmak üzere ülkemizin geleceğini kurmaya dönük faaliyetlerde birlikte başarılı çalışmalarına imza attığımız Çağlar'ın, genç yaşında aramızdan ayrılması ülkemiz için büyük bir kayıptır" diye konuştu. **İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçevan**: "Çok değerli bir dostumu kaybettim."



İbrahim Çağlar

İbrahim Çağlar, İTO'yu Sultan 2. Abdülhamid'in kurdurduğuna dikkat çekmek için "Payitaht Abdülhamid" çekimlerinde rol aldı.

## TOPLUMUN SEVGİSİNİ KAZANAN ÇALIŞKAN BİR İNSANDI

■ Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, vefat eden İbrahim Çağlar'ın eşi Nilgün Çağlar'ı telefonla arayarak başsağlığı diledi. Erdoğan, Çağlar'ın vefatından derin üzüntü duyduğunu ifade ederek, acılarını paylaştığı Çağlar ailesine ve merhumun yakınlarına başsağlığı, sabır ve metanet diledi. Erdoğan'ın, merhumun toplumun sevgisini kazanmış olan çalışkan bir insan olduğuna da dikkati çektiği öğrenildi. İstanbul Valisi Vasip Şahin ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İBB) Başkanı Mevlüt Uysal, bu sabaha karşı hayatını kaybeden İTO Başkanı ve TOBB Başkan Yardımcısı İbrahim Çağlar'ın vefatı üzerine hastaneye giderek başsağlığında bulundu. Şahin, "Önemli bir değerimizi kaybetmiş olduk" dedi.



Recep Tayyip Erdoğan

## CAMİA ÖNEMLİ BİR DEĞERİNİ YİTİRDİ

■ Başbakan Binali Yıldırım, kalp krizi nedeniyle hayatını kaybeden İTO Başkanı İbrahim Çağlar'ın eşi Nilgün Çağlar ile telefonda görüştü. Yıldırım, eşinin vefatı sebebiyle Çağlar'a taziyelerini ilettili. TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve İTO Başkanı Çağlar'ın vefatına ilişkin bir taziyeye mesajı yayımlayan TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Çağlar'ın vefatından çok derin bir üzüntü duyduğunu ifade etti. Hisarcıklıoğlu "Camiamız çok önemli bir değerini yitirmiştir. Acımız büyük. İbrahim Çağlar kardeşimin, oda ve borsa camiasına hizmetleri ve bir işadamları olarak ekonomiye katkılan hiçbir zaman unutulmayacak" diye konuştu.



Binali Yıldırım



## 04 EKONOMİNİN ÇARKLARI REKORA KOŞTU

# Üçüncü çeyrekte dünya birincisi

2017'nin üçüncü çeyreğinde yüzde 11,1 büyümeyi başaran Türkiye ekonomisi 23 çeyrek sonra en yüksek performansını yakaladı. Çin ve Hindistan'ı geride bırakarak dünyada 1 numaraya yükselen ekonomi için baz etkisi ve sıcak para etkisine dikkat çeken uzmanlar, 2018 için kritik kelimenin 'reform' olduğunun altını çiziyor.



**ÇEYREKLERE GÖRE GSYH**

DÖNEM	DOLAR (2017=100)
2015-IV	861.879
2016-I	850.572
2016-II	856.968
2016-III	857.097
2016-IV	862.744
2017-I	847.266
2017-II	834.807
2017-III	844.125

Türkiye'nin Gayri Safi Yurtiçi Hasılası 844 milyar 12 milyon dolara yükseldi.

**BİZİMLE OLAN KAZANIR**

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Türkiye'nin karşısında yer alanları kaybedeceğini, yanında yer alanları ise kazanacağını söyledi. Türkiye ekonomisinin büyümesine ilişkin konuşan Erdoğan, "Bu yıl birinci çeyrekte revize edilmiş hali ile yüzde 5,3, ikinci çeyrekte yüzde 5,4 büyüyün Türkiye, böylece üçüncü çeyrekte neredeyse ikinci yarının tamamına denk bir büyüme oranına ulaşıp. İnşallah yılın tamamında da en az yüzde 7 civarında bir büyüme elde etmeyi hedefliyoruz. Büyümede yatırımların ciddi katkısının elde edilmesini başlatılmaya işaret ediyorlar. Bu rakamlarla ülkemizi zayıf göstermek için var gücünü kullananlar ve dış fevriyet odaklılar en güzel cevabı verdiğimizde inanıyorum. Türkiye kendisine güvenen, inanan, yatırım yapan hiç kimseyi sukutu hayale uğratmamıştır" diye konuştu.

# 6 yıl aradan sonra 'rekor büyüme' geldi

Türkiye ekonomisi, 2017'nin üçüncü çeyreğinde yüzde 11,1 büyüyerek hem 23 ayın rekorunu kırdı hem de Hindistan ve Çin'i geride bırakarak dünyada ilk sıraya yerleşti. Büyümede sanayideki yüzde 14,8'lik ivme de dikkat çekti.

**T**ürkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), yılın üçüncü çeyreğine (temmuz-eylül) ilişkin Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYH) verilerini açıkladı. Buna göre, GSYH tabanını, zincirlemiş hacim endeksi olarak, bu yılın üçüncü çeyreğinde geçen yılın aynı çeyreğine göre yüzde 11,1 arttı. TÜİK'ten yapılan açıklamada şu noktalar dikkat çekti:

- Üretim yöntemiyle gayrisafi yurt içi hasıla tahmini ise aynı dönemde cari fiyatlarla yüzde 24,2 yükselerek, 827 milyar 230 milyon lira olarak belirlendi.
- Tanım sektörünün toplam katma değeri, bu yılın temmuz-eylül döneminde geçen yılın aynı çeyreğine göre, zincirlemiş hacim endeksi olarak yüzde 2,8, sanayi yüzde 14,8 ve inşaat sektörü yüzde 18,7 arttı. Ticaret, ulaştırma, konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetlerinin

toplamından oluşan hizmetler sektörünün katma değeri ise yüzde 20,7 artış gösterdi.

- Üçüncü çeyrekte GSYH, cari fiyatlarla yüzde 24,2 artarak, 827 milyar 230 milyon liraya yükseldi. Söz konusu rakam, 2016 yılının üçüncü çeyreğinde 666 milyar 176 milyon lira seviyesindeydi. Yüzde 11,1 büyüyün Türkiye ekonomisi, 2011 yılının üçüncü çeyreğinde kaydedilen yüzde 11,6'lık büyümenin ardından, 23 çeyrek sonra en yüksek büyüme performansını gösterdi.
- Yerleşik hanehalkının ve hanehalkına hizmet eden kar amaçlı olmayan kuruluşların nihai tüketim harcamaları, üçüncü çeyrekte geçen yılın aynı dönemine göre zincirleme hacim endeksi olarak yüzde 11,7 arttı.
- Devletin nihai tüketim harcamaları yüzde 2,8, gayrisafi sabit sermaye oluşumu ise

yüzde 12,4 artış gösterdi. Mal ve hizmet ihracata üçüncü çeyrekte 2016'nın aynı dönemine göre zincirleme hacim endeksi olarak yüzde 17,2, ithalatı ise yüzde 14,5 arttı.

- İş gücü ödemeleri, söz konusu dönemde yüzde 14,4, net işletme artığı/karına gelir yüzde 33,3 artış kaydetti. İş gücü ödemelerinin cari gayrisafi katma değer içindeki payı geçen yılın aynı döneminde yüzde 35,6 iken bu oran 2017 yılının üçüncü çeyreğinde yüzde 32,7 oldu.
- Bu arada TÜİK, daha önce 649 milyar 538 milyon lira olarak revize ettiği bu yılın ilk çeyreğine ilişkin cari fiyatlarla GSYH versiyonunu 649 milyar 481 milyon lira olarak yeniden güncelledi. İkinci çeyrek için 734 milyar 211 milyon lira olarak açıklanan söz konusu veri, 735 milyar 543 milyon lira olarak revize edildi.

**SÜRDÜRÜLEBİLİR DEĞİL**

■ **Kapital FX Araştırma Müdür Yardımcısı Emver Erkan:** Açıkça; ortada olan durum enflasyon aşarından riskler barındırma ve yüksek cari açık ile bütçe açığı oluşumuna meydan vermeye birlikte, niteliksel büyüme açısından da çok fazla tüketim ve daha az yatırım katkısı almadan dolayı sürdürülebilir değildir. Çeyrekten çeyreğe olan büyümenin de yüzde 1,2 seviyesinde gerçekleşmesi, geçen yıldan gelen düşük baz etkisini de göz ardı edilmesini gerektiriyor. Geçmiş senelere ait sektörel büyümelemlerin de yüzde 4-5 bandında işaret ediyor olması, mevcut büyüme rakamlarının sürdürülebilir olmadığına, ekonomide ısınma olduğunu ortaya koymaktadır.

**YAVAYLA KACINILMAZ**

■ **QNB Finans Yatırım Baş Ekonomisti Burak Karlı:** Şimdi soru, bu yılın önümüzdeki yıl da korunup korunamayacağı. Önümüzdeki yıl çok ciddi bir yavaşlama beklemiyoruz ancak bu yıl göre bir yavaşlamanın da kaçınılmaz olduğunu düşünüyorum. Önümüzdeki yıl, kredi piyasasının normalize olacağını ve tüketim talebinde bu yılki güçlü seyrin ardından bir miktar ivme kaybını olası olduğunu unutmamak gerekir. Diğer taraftan çok güçlü kamu desteğinin yan etkilerini, daha yüksek faiz oranları şeklinde görmeye başladık.

## İTİCİ GÜÇ GÖREVİ SANAYİNİN

Yüzde 11,3 ile son 23 çeyreğin en yüksek büyüme rakamına ulaşan Türkiye ekonomisine dair şu yorumları yaptık: **Ekonomiden sorumlu Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek:** Büyüme, hem yüksek hem kapayıcı. Sanayi esas itici güç. Son bir yıldır negatif seyreden makine teçhizat yatırımlarının yüzde 15,3 oranında güçlü bir artış göstermesi en olumlu gelişme. Yılın 9 ayında yüzde 7,4 gibi çok güçlü bir büyüme söz konusu. Büyüme, dördüncü çeyrekte de devam ediyor. Dolayısıyla yılın tamamında bizim yüzde 5,5'lik hedefimizden epey üzerinde bir büyüme söz konusu olabilir. Yılsonu büyümesi yüzde 6,5 üstü bir büyümeyle işaret ediyor.

**Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci:** Türkiye, 3. çeyrekte yüzde 11,1'lik rekor büyüme performansı ile söylemlerimizdeki haklılığı ortaya koydu. Bu büyüme planlanarak, bilerek yapılan bir büyümedir. Verdığımız desteklerin, yatırımlarla ilgili politikaların başlıca bir sonucudur. Yıl sonu itibarıyla yüzde 6,7-6,8 civarında büyümeyle yılı başarıyla tamamlayacağız tahmin ediyoruz. Hatta yüzde 7 civarında bir büyüme bizim için sürpriz olmayacaktır.

**Cumhurbaşkanlığı Ekonomi Başdanışmanı Bülent Gedikli:** YGF den

delayı dijerek dinamik, müteabbis, yeni dönemlerin eğiliminde ki Türk iş dünyasına haklılık etmiş oluruz. Dünya rekoru büyümeyi lütfen küçümsemeyelim. Büyümenin kalitesini artırma ve üretmek büyüme hedefinden tabii ki vazgeçmiş değiliz. 2018'in ilk çeyreğinde de benzer rakamlar görüyoruz. İsimiz bundan sonra başlıyor. **Kalkınma Bakanı Lütfi Elvan:** Dünyanın en hızlı büyüyen ülkesi olduk. Dördüncü çeyrekte de göstergeler iyi geliyor. Çift hanlı olmasa da yüksek büyümeyi sürdürüyoruz. Bu çeyrekte birinci ve ikinci çeyrelere yakın bir büyüme performansı ger-

çekleştireceğiz. 2017 genelinde baktığımızda da büyümenin yüzde 7'nin üzerinde olma ihtimali var. **Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanı Ahmet Eymen Fakıbaba:** Tanımsal gayrisafi hasılamız ilk 9 aylık dönemden yüzde 14 artarak 137 milyar TL olarak gerçekleşti. Son 14 yılın 12'sinde büyüme gösteren tarım sektörü sürdürülebilir büyüme ve gelişme sürecine devam ediyor. Sektörün son 14 yıldaki büyüme trendinde, özellikle tanımsal alt yapıların güçlendirilmesine yönelik yatırımlar, üretim kapasitesi ve teknoloji kullanımdaki gelişmeler etkili olduğunu görüyoruz.



4. çeyrek büyümesinin de piyasayı tatmin etmesi bekleniyor.

**İHRACATIN KATKISI 3,5 PUAN**

**TİM Başkanı Mehmet Büyükekçi:** Yüzde 11,1 büyümenin 3,5 puanı yatırımlardan geldi. Yatırımlardaki bu artış, büyüme trendinin bu çeyrekte sınırlı kalmayacağını, son çeyrekte ve 2018'de de devam edeceğini gösteriyor. Diğer taraftan bu yatırımlar da sonraki dönemlerde ihracatımıza olumlu etki yapacak. İhracatın büyümeyle olan katkısının 3,5 puanı oldu. Bu katkı son 5 yılın en yüksek ihracat katkısı. Geçen yıl 2017 ihracatı atılım yılı olacak' dedik. Dediklerimiz de yaptık.



Mehmet Büyükekçi

**RİSKLER GÖZ ARDI EDİLMESİN**

**İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan:** Bu büyüme motive eden en önemli faktörler, KGF kefaleti ile sağladın kredi artış ve güçlü teşviklerle yaratılan ulusal finansal koşullardır. Üretkenlik ve teknolojik yeniliklerin de istenen hızda seyretmemesi büyümenin kalitesi açısından önümüzdeki günler adına risk oluşturmaktadır. 2018 yılında bu alanlarda etkin uygulamalar ve önlemlerin alınması gerekiyor. Enflasyon, yüksek faiz, cari açık ve kurdaki hareketlilik gibi göstergelere de dikkat edilmelidir.



Erdal Bahçivan

**REFORMLARA DEVAM**

**TÜRKONFED Başkanı Tarkan Kadooğlu:** Büyümenin sürdürülebilir hale gelebilmesi için yapısal reformlara devam edilmesi gerekiyor. Dünyadaki ekonomik sıkıntılara devam eden 1,5 yıl içinde yaşanan sıkıntılara rağmen Türkiye'nin ayıltı kalitesi bu kadar büyümesi, Türk insanının ne kadar başarılı olduğunu göstermektedir. Bunun sürdürülebilir hale getirmek gerekir. Türkiye'nin iç dinamikleriyle büyüme için inandığımız için kredi derecelendirme kuruluşlarının görüşlerini kayda değer bulmuyoruz.



Tarkan Kadooğlu



Çağlar, 'Payitaht Abdülhamid'  
dizisinde bir bölüm için önceki gün  
kamera karşısına geçmişti.

## İş dünyasının ACI KAYBI

İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Çağlar geçirdiği kalp krizi sonucu vefat etti. 57 yaşındaki Çağlar'ın vefatı sevenlerini ve iş dünyasını yasa boğdu. » 8'de



# İş dünyasının ACI KAYBI

*İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Çağlar, geçirdiği kalp krizi sonucu vefat etti. 57 yaşındaki Çağlar'ın vefatı sevenlerini ve iş dünyasını yasa boğdu. Çağlar'ın cenazesi bugün İlahiyat Fakültesi Camisi'nden kaldırılacak*



## EKONOMİ SERVİSİ

İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkan Yardımcısı İbrahim Çağlar, geçirdiği kalp krizi sonucu vefat etti. 57 yaşındaki Çağlar'ın vefatı sevenleri ve iş dünyasını yasa boğdu. Evinde eşiyle beraberken önceki gece (pazar gecesi), saat 01.00 civarında kalp krizi geçiren Çağlar'ın hastaneye kaldırıldığı, dün sabah saat 06.00'ya doğru tüm müdahalelere rağmen kurtarılamadığı bildirildi.

## İkinci namazı...

Çalışma arkadaşları ve yakın dostları İTO Başkanı Çağlar'ın sağlığının gayet yerinde olduğunu ifade ederken, yaşanan kayıptan dolayı çok üzgün olduklarını açıkladı.

İTO'dan yapılan açıklamaya göre, Çağlar'ın cenazesi, bugün ikinci namazını müteakip Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Camisi'nden kaldırılacak.

İbrahim Çağlar'ın cenazesi, Sahrayıcedid Aile Kabristanı'na defnedilecek.

Çağlar için taziyeler, Çamlıca İlmî Araştırmalar Merkezi'nde (İLAM) kabul edilecek.

## Erdoğan'dan taziye

Cumhurbaşkanlığı kaynaklarından edinilen bilgiye göre, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, İbrahim Çağlar'ın eşi



İbrahim  
Çağlar

## Payitaht dizisinde rol aldı

TRT1 ekranlarında yayınlanan Payitaht Abdülhamid dizisinin izleyicisi olan İTO Başkanı İbrahim Çağlar, İTO'nun tarihi ve önemini yeni kuşaklara aktarma fikriyle, dizide 'Dersaadet Ticaret Odası'nın kuruluş sürecini anlatan bölüm

için kamera karşısına geçti.

Pazar günü çekimler için platoya giden Çağlar, İTO'nun kurulmasına öncülük eden 'İbrahim Efendi' rolünü üstlendi. İbrahim Çağlar'ın rol aldığı bölümün 22 Aralık'ta yayınlanması bekleniyor.

Nilgün Çağlar'ı telefonla arayarak başsağlığı mesajını paylaştı.

Cumhurbaşkanı Erdoğan, işadamı Çağlar'ın vefatından derin üzüntü duyduğunu ifade ederek, acılarını paylaştığı Çağlar ailesine ve merhumun yakınlarına başsağlığı, sabır ve metanet diledi.

Başbakanlık kaynaklarından edinilen bilgiye göre, Başbakan Binali Yıldırım da Çağlar'ın eşini arayarak başsağlığı diledi.

## İş dünyası yasta

Türkiye Odalar ve Borsalar

Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Çağlar'ın vefatı nedeniyle taziye mesajı yayımlayarak, "Camiamız çok önemli bir değerini yitirmiştir. Acımız büyük" dedi.

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mehmet Büyükekşi, İbrahim Çağlar'ın vefatına ilişkin olarak, "Sayın Çağlar'ın, genç yaşında aramızdan ayrılması ülkemiz için büyük bir kayıptır" ifadesini kullandı.

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) tarafından, yayımlanan mesajda da, "Bizlere verdiği

## İBRAHİM ÇAĞLAR KİMDİR?

1960 yılında İstanbul'da doğan İbrahim Çağlar, İTO'da 1999 yılında Meclis üyeliği ile göreve başladı. 2004-2009'da İTO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, 2009-2013'te İTO Meclis Başkanlığı yapan Çağlar, 2013 yılından bu yana İTO Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmekteydi.

TOBB Eğitim ve Kültür Vakfı Yönetim Kurulu üyeliği, TEPAV Mütevelli Heyeti üyeliği, Darülaceze Mütevelli Heyeti üyeliği, Marmara Grubu Vakfı Stratejik ve Sosyal Araştırmalar Mütevelli Heyet ve Akademik Konsey üyeliği görevlerinde bulunan Çağlar, AK Parti ve MÜSİAD'ın da kurucu üyesiydi. İbrahim Çağlar, evli ve 2 çocuk babasıydı.

önemli katkılar hiç şüphesiz ki unutulmayacaktır" denildi.

**İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan** da 'omuz omuz çalıştığı çok değerli bir dostunu' kaybettiğini söyledi. Ankara Ticaret Odası (ATO) Yönetim Kurulu Başkanı Gürsel Baran da başsağlığı mesajı yayımlarken, Anadolu Aslanları İşadamları Derneği (ASKON) Genel Başkanı Hasan Ali Cesur da başsağlığı diledi.



# YÜZDE 11.1 BÜYÜMEDE DÜNYA REKORU

Büyümedeki hızlı artış sürüyor. 2017'nin ilk üç ayında ekonomi yüzde 5.2 büyümüşü. İkinci üç ayda büyüme yüzde 5.1'e ulaştı. Türkiye, üçüncü üç ayda ise yüzde 11.1'lik büyüme ile Çin ve Hindistan'ı geçti

## 6 YILDAN SONRA

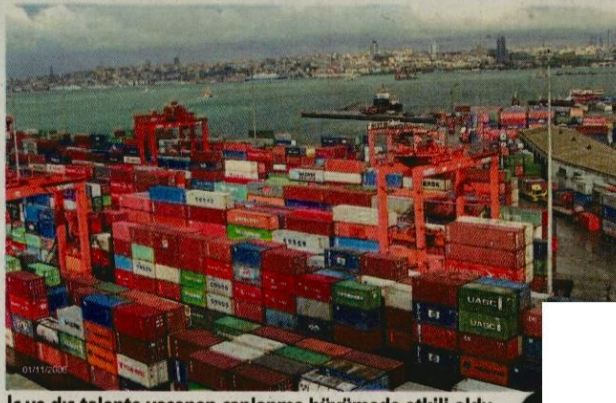
Türkiye İstatistik Kurumu, üçüncü üç ay (Temmuz, Ağustos, Eylül) büyüme verilerini açıkladı. Buna göre, ekonomi üçüncü üç ayda yüzde 11.1 büyüyerek son 6 yılın rekorunu kırdı. Türkiye, bu oran ile büyümede Çin ve Hindistan'ı da geçerek dünya lideri oldu. Çin, üçüncü üç ayda yüzde 6.8, Hindistan ise yüzde 6.3 büyütü. Türkiye'nin yıl sonu büyüme beklentisi yüzde 6.5-7.

## URETİM ARTISI ETKİLİ

Geçen yıl üçüncü üç ayda darbe girişiminin etkisiyle ekonomide yüzde 0.8'lik küçülmenin yarattığı baz etkisi de büyümenin yüksek çıkmasında etkili oldu. Büyümeye en büyük katkı, mobilya ve beyaz eşyadaki vergi indirimiyle tüketimin artmasından ve KGF başta olmak üzere verilen teşviklerle yapılan yeni yatırımlardan kaynaklandı. Sanayi üretimindeki artış da büyümeyi güçlendirdi.

## IMALAT EN HIZLI

Sektörler bazında bakıldığında en hızlı büyüme yüzde 35.4 ile imalat sanayinde görüldü. Hizmetlerdeki büyüme yüzde 32.5, inşaat sektöründeki büyüme ise yüzde 29.4 oldu. Ekonomi yüzde 11.1 ile 2011'in üçüncü üç ayında kaydedilen yüzde 11.6'lık büyümenin ardından, 6 yıl sonra en yüksek büyüme performansını gösterdi. Büyümenin 2018'de de devam etmesi bekleniyor.



İç ve dış talepte yaşanan canlanma büyümede etkili oldu.

## '2018'DE DE DEVAM EDECEK'



Mehmet Şimşek

Ekonomiden Sorumlu Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek, Türkiye'nin OECD, Avrupa Birliği ve G20 ülkeleri arasında en güçlü büyüme performansı gösteren ekonomi olduğunu söyledi. Şimşek, "Yatırımların ve istihdamın güçlü seyri, 2018'de iç talep yoluyla büyümemizi destekleyecek. Güçlü büyüme performansımızın 2018'de de sürmesini öngörüyoruz" dedi.



Nihat Zeybekci

Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, şunları söyledi: "Bu yıl 9 aydaki 7.37'lik büyümemizin; 2.78 puanı ihracattan, 3.76 puanı yatırımlar ve net ihracat toplamından kaynaklandı. Bu son derece olumlu. Türkiye'de iç piyasada üretimi ve istihdamı canlı tutan ihracat, bizim için çok önemli bir motor oldu, çok önemli bir çipa oldu."



Erdal Bahçivan

Sanayinin yüzde 14.8 büyüdüğüne işaret eden İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan, "Bu, ekonomiye olan güçlü inancımızın ve umutlarımızın boşuna olmadığını gösteriyor. Üretkenlik ve teknolojik yeniliklerin önümüzdeki günlerde hızlı seyretmemesinin, büyümenin kalitesi açısından risk oluşturacağı da göz ardı edilmemeli" diye konuştu.



Ahmet Nazif Zorlu

Çift haneli büyümeden herkesin mutluluk duyulması gerektiğini belirten Zorlu Holding Başkanı Ahmet Nazif Zorlu, "İnşallah bu büyüme devam eder. Bana göre, Türkiye'nin dünyadaki olumsuzluklara rağmen bu büyümeyi gerçekleştirmesi bir mucize. İhracat artıyor. İnşallah ithalat ve ihracatı da dengeleriz" dedi.



Ibrahim Çağlar

# İŞ DÜNYASI YASTA

İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ibrahim Çağlar, geçirdiği kalp krizi sonrası kaldırıldığı hastanede dün sabah 6'da yaşamını yitirdi. Çağlar'ın cenazesi bugün defnedilecek

## ERDOĞAN'DAN BAŞSAĞLIĞI

Cumhurbaşkanı Tayyip Erdoğan, hayata veda eden İTO Başkanı Ibrahim Çağlar'ın eşi Nilgün Çağlar'ı telefonla arayarak taziye dileğinde bulundu. Çağlar'ın vefatından kendisinin de derin üzüntü duyduğunu belirten Erdoğan, acılarını paylaştığı Çağlar Ailesi'ne ve merhumun yakınlarına başsağlığı, sabır ve metanet diledi.

## 57 YAŞINDAYDI

İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı Ibrahim Çağlar dün evinde eşiyle beraberken gece saat 01:00 civarında kalp krizi geçirdi. Kısa bir süre sonra İstanbul Bağcılar'daki Medipol hastanesine kaldırılan Çağlar, burada iki anjiyo olmasına rağmen dün sabah saat 06:00'ya doğru hayatını kaybetti. 2013'ten beri İTO Başkanlığı'nı yürüten Çağlar 57 yaşındaydı.

## 'SAĞLIĞI YERİNDEYDİ'

İTO Başkan Yardımcısı Gökhan Murat Kalsın, "Sağlığı gayet yerindeydi. Gece kalp sıkışması sebebiyle hastaneye kaldırılan Çağlar, maalesef sabah saat 06.00'ya doğru hayatını kaybetti. Çok üzgünüz" dedi. Çağlar'ın cenazesi, bugün ikindi namazını müteakiben Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Camisi'nden kaldırılarak Sahrayıcedid Aile Kabristanı'na defnedilecek.

## 2 ÇOCUK BABASI

1960 yılında İstanbul'da doğan Ibrahim Çağlar, İTO'da 1999 yılında Meclis üyeliği ile göreve başladı. 2004-2009'da İTO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, 2009-2013'te İTO Meclis Başkanlığı yapan Çağlar, 2013 yılından beri İTO Başkanlığı görevini yürütmekteydi. Aynı zamanda Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkan Yardımcısı da olan Çağlar, evli ve 2 çocuk babasıydı.



Ibrahim Çağlar'ın yakınları Üsküdar'daki İlmî Araştırmalar Merkezi'nde taziyeleri kabul etti.

İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan da (solda), Çağlar'ın ağabeyi Ahmet Çağlar'a taziyelerini iletti.

## ODALARDAN TAZİYE

Ibrahim Çağlar'ın ani vefatı iş dünyasını yasa boğdu. TOBB, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM), Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Ankara Ticaret Odası (ATO), İstanbul Ticaret Borsası, Anadolu Aslanları İşadamları Derneği (ASKON), Türkiye Genç İşadamları Derneği, Ekonomi Gazetecileri Derneği başta olmak üzere pek çok kurum ve kuruluş Çağlar için taziye mesajları gönderdi.





**FESAT ODAKLARINA  
EN GÜZEL CEVAP**

9

# Fesat odaklarına en güzel cevap

Üçüncü çeyrek büyümesiyle fesat odaklarına en güzel cevabın verildiğini belirten Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Karşımızda yer alan kaybedecek" dedi

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, büyüme rakamlarıyla, Türkiye'yi zayıf göstermek için var güçleriyle çalışan iç ve dış fesat odaklarına en güzel cevabın verildiğini söyledi.

## TÜRKİYE'YE GÜVENEN KAZANIR

"Dünya İsan Hakları Günü" etkinliğine katılan Cumhurbaşkanı Erdoğan, 2017 yılı üçüncü çeyrek büyüme oranının yüzde 11.1 olarak açıklandığını dikkati çekti. Erdoğan, "Yılın

tamamında da en az yüzde 7 civarında bir büyüme hedefliyoruz. Büyümede yatırımcıların ciddi katkısı olması, başarının kalıcılığına işaret ediyor. Bu rakamlarla, ülkemizi zayıf göstermek için var güçleriyle çalışan iç ve dış fesat odaklarına en güzel cevabı verdiğimizizi inanıyorum. Türkiye kendisine güvenen, inanan, yatırım yapan hiç kimseyi sukutuhayale uğratmamıştır, uğratmayacaktır. Bizimle beraber olanlar kazanacak, bizim karşımızda yer alanlar ise kaybedecektir" dedi. ANKARA



► **Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek**



### Senaryolar boşa çıktı

**GEÇEN** sene bu vakitlerde Türkiye için çok olumsuz senaryolar, analizler yapıyordu. Bununın hepsi boşa çıktı. Büyüme, hem yüksek hem kapsayıcı. Sanayi esas itici güç. Bir yıl öncesi-ne göre hiç kimse-nin hayal edemediği kadar güçlü bir performans söz konusu. Yılın 9 ayında yüzde 7.4 gibi çok güçlü bir büyüme var.

► **Maliye Bakanı Naci Ağbal**



### 3.4 milyon kişiye istihdam

**MALİYE** Bakanı Naci Ağbal, Meclis Genel Kurulu'ndaki bütçe görüşmelerinde büyüme oranlarına değindi. Ağbal, "2018-2020 döneminde büyüme oranları devam edecek. 4 üncü çeyrekte oluşacak büyüme sayesinde 61.7 olarak tahmin edilen bütçe açığı da düşecek. 3.4 milyon kişiye istihdam sağlanacak" dedi.

► **Kalkınma Bakanı Lütfi Elvan**



### 2017'de %7 geçilebilir

**SON** 6 yılın en yüksek büyüme oranına ulaştık. İş dünyamızın gerçekten çok güçlü olduğunu, rekabet gücünün yüksek olduğunu ve dünyayla rekabet edebilecek bir güce sahip olduğunu gösteriyor. Üçüncü çeyrekte dünyanın en hızlı büyüyen ülkeleri konumundayız. 2017'de büyüme yüzde 7'nin üzerine çıkabilir.

► **Başbakan Binali Yıldırım**

### Dünyada böyle bir büyüme yok

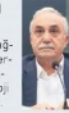
**BAŞBAKAN** Binali Yıldırım, Meclis Genel Kurulu'nda devam eden bütçe maratonunda büyüme rakamlarına dikkat çekti. Yıldırım, "Bugün (dünya) büyüme oranı açıklandı; yüzde 11.1... Dünyada başka böyle bir büyüme var mı, yok. Büyüme oranımız bu yıl sonu itibarıyla yüzde 6.5 ila 7 arasında gerçekleşecek. 2018, 2017'den daha güzel olacak. Enflasyon düşecek, ihracatta artış süreci" dedi.



► **Ödä, Tarım, Hayvancılık Bakanı Ahmet Eşref Fakıbaba**

### Tarımda büyümeye devam

9 aylık verilere göre yüzde 3.3 büyüme gösteren tarım sektörü, Türkiye'nin toplam büyümesine katkı sağladı. Tarım sektörü, son 14 yılın 12'sinde büyüme gösterdi. Bu trendde, özellikle tarımsal altyapının güçlendirilmesine yönelik yatırımlar, üretim kapasitesi ve teknoloji kullanımındaki gelişmelerin etkili olduğunu görüyoruz.



## İş dünyası MORAL BULDU

► **Mehmet Büyükeşi/TİM Başkanı**



Büyüme hızımız hem bizim hem de pek çok kurumun tahminlerinin üzerinde. 2017 sadece ihracatta değil ekonominin tamamı için adeta bir atılım yılı oldu.

► **Rifat Hisarcıklıoğlu/TOBB Başkanı**



Türkiye, büyüme oranlarıyla dünyada gip-tayla bakılan, pozitif ayrışan ve yıldızı parlayan bir ülke haline geldi. Türk müteşebbisinin, karşısına çıkarılan her olumsuzluğa rağmen neler yapabileceğini, dinamik ve üretken olduğumuzu dünyaya ispatladık.

► **Erdal Bahçuvan/İSO Başkanı**



Sanayi sektörü büyümeye 2.6 puanlık katkı yaptı. Veriler, sanayicilerin ekonomiye olan güçlü inancı ve umutlarının boşuna olmadığını gösteriyor.

► **Abdurrahman Kaan/MÜSİAD Başkanı**



Çift haneli büyüme, ekonominin bütün aktörleri adına, önümüzdeki döneme yönelik motive edici bir gelişme olarak da ilave bir ehemmiyet arz ediyor. 2018 yılı böyle bir motivasyonla girdiğimiz bir yıl olacak.

► **Nail Olpak/DEİK Başkanı**



Türkiye 3. çeyrek büyümesi ile Hindistan ve Çin'i geride bıraktı. Ekonomimizin en büyük ihtiyacı olan yapısal reformların 2018 yılında ivme kazanacağını ümit ediyoruz.

► **Gürsel Baran/ATO Başkanı**



Türkiye'nin büyümesi, güvenmesi adına umut verici bir tablo. Büyüme rakamları piyasaya moral verdi, атаğa geçiyoruz.

► **Nurettin Özdebir/ASO Başkanı**



Türkiye yoluna güçlenerek devam ediyor. Hain darbe girişiminin bir yıl sonrasında büyümenin bu boyutla olması, Türkiye ekonomisinin ne derece güçlü olduğunu ortaya koyuyor.

► **Bendevi Palandöken/TESK Başkanı**



Ekonomide tarihi bir rekora imza atıldı. Ülkemize olan yatırımlar artacak.

► **İsmail Gülle/THB Başkanı**



2017 sonunda yüzde 7'nin üzerinde bir büyüme bekliyoruz. İhracatımızın artmaya devam etmesi büyüme katkısının da süreceğinin bir göstergesi. Yani Türkiye'nin büyümesi sağlam temellere dayanıyor.

► **Ahmet Nazif Zorlu/Zorlu Holding**



Türkiye'nin dünyadaki olumsuzluklara rağmen bu büyüme gerçekleştirmesi bir mucize.

► **Ali Kibar/Kibar Holding**



Üçüncü çeyrek büyümesinin olumlu yansımalarını, 2018'de görürüz.

► **Hakkı Yıldız/Yıldızlar Yatırım Holding**



Son dönemde ülkemizde ve yakın coğrafyamızda yaşanan olağanüstü gelişmelere rağmen yüzde 11.1'lik büyüme oranı Türkiye ekonomisinin ne kadar dayanıklı ve güçlü olduğunu en önemli göstergesi.

► **Murat Ersoy/Atlas Global**



Türkiye ekonomisinin büyüme performansı hepimiz için gurur verici.





## İTO BAŞKANI ÇAĞLAR HAYATINI KAYBETTİ

# İş dünyasını yasa boğdu



İbrahim Çağlar'ın yakınları Üsküdar'daki İlmî Araştırmalar Merkezi'nde (İLAM) taziyeleri kabul etti.

İTO Başkanı İbrahim Çağlar'ın ani ölümü iş dünyasını yasa boğdu. Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Daha kendisinden beklediğimiz çok hizmetler vardı" dedi

## 18 YAŞINDA İŞ HAYATINA ATILDI

ASLEN Konyalı olan İbrahim Çağlar, 1960'ta İstanbul, Erenköy'de doğdu. Ticaretle yoğrulmuş bir ailede yetişen İbrahim Çağlar, 7 yaşından itibaren yazları kendi isteğiyle eniştesinin yanında çalışmaya başladı. 1977 yılında liseden mezun olan Çağlar, ilk şirketi olan Nurtop A.Ş.'yi kurarak iş hayatına atıldı. 18 yaşında başladığı ticaret hayatını tekstil, enerji, inşaat ve telekomünikasyon sektörlerinde yurtiçi ve yurtdışı yatırımlarıyla devam ettiren İbrahim Çağlar, İTO Meclis Başkanlığı'nın yanı sıra 2013'ten itibaren ise İTO Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütüyordu. Evli olan İbrahim Çağlar, iki çocuk babasıydı.

İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkan Yardımcısı İbrahim Çağlar, geçirdiği kalp krizi sonrası dün sabah hayatını kaybetti. Önceki gece 01.30 sıralarında evinde kalp krizi geçiren Çağlar, kaldırıldığı hastanede yapılan tüm müdahalelere karşı hayatını kaybetti. 57 yaşındaki Çağlar'ın ani ölümü iş dünyasını yasa boğdu. Çağlar'ın cenazesi bugün Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Camisi'nde kılınacak cenaze namazını müteakiben

Sahrayıcedid Aile Kabristanı'na defnedilecek. Çağlar'ın ölümü dolayısıyla Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve Başbakan Binali Yıldırım'ın Çağlar'ın eşi Nilgün Çağlar'ı telefonla arayarak taziyede bulunduğu öğrenildi.

### BİR DAMARI TIKALIYMIŞ

İTO Başkan Yardımcısı Gökhan Murat Kalsın, Çağlar'ın hastanede yapılan müdahaleden sonra ana kalp damarlarından birinin tıkalı olduğunu tespit edildiği bilgisini verdi. Kalsın, şunları anlattı: "Anjiyo müdahalesi ile stent takılmış. Biz de

hastaneye saat 02.30 civarı intikal ettik, benhedilen bir anjiyo ihtimalinden bahsedildi. 72 saat kadar müşahede altında tutulacağı söylendi. Ancak ne yazık ki başkanımız Hakk'ın rahmetine yürüdü. Sağlığına dikkat eden biriydi ve bu konuda da birçok kişiye örnekti. Daha önce yaptırdığı EKG'de damarının tıkalı olduğu gözükmemişti."

### MİLLİ İRADENİN YANINDA

İbrahim Çağlar, başkanlığı sürecinde "Güçlü siyaset güçlü ekonomi" ilkesine göre hareket eden biri oldu. Terör örgütü FETÖ'nün 17-25 Aralık operasyonları, 15 Temmuz darbe girişimi ve 16 Nisan Anayasa Değişikliği Referandumu gibi kritik dönemlerde milli iradenin yanında yer alan Çağlar, açıklamalarıyla Türkiye siyaset ve ekonomisinin güçlü duruşuna darbe vurmaya çalışanları karşıladı.

## Payitaht Abdülhamid için kamera karşısına geçti

İBRAHİM Çağlar'ın önceki gün 2'nci Abdülhamid Han dönemini konu eden "Payitaht Abdülhamid" dizisi için kamera karşısına geçtiği ortaya çıktı. Çağlar, TRT 1 kanalında yayımlanan dizide, İTO'nun kurulmasına öncülük eden "İbrahim Efendi" karakterini canlandırdı. Dizinin yapımcılarından Serdar Öğretici, Çağlar'ın, dizinin 22 Aralık'ta yayımlanması planlanan 30. bölümü için kamera karşısına geçtiğini söyledi. 10 Aralık'ta bütün gün birlikte olduklarına işaret eden Öğretici, "Hiçbir sıkıntısı yoktu. Akşam evine gitti. Sabah da acı haberi öğrendik. Çok büyük şaşkınlık içerisindeyim" dedi.



## 'Kendisinden beklediğimiz hizmetler vardı'

DÜNYA İnsan Hakları Günü etkinliğine katılan Cumhurbaşkanı Erdoğan, konuşmasına AK Parti kurucu üyelerinden Çağlar'a rahmet dileyerek başladı. Erdoğan, "Sayın Çağlar'ın hayatı tam bir başarı hikâyesidir. İş dünyasında yükselirken insani ve vicdani vazifelerini de asla ihmal etmeyen örnek bir arkadaşımızdır. Ülkemizin en eski ve büyük ticaret odasında yıllardır çeşitli kademelerde üstlendiği sorumlulukları başarıyla yerine getirdi. Çağlar'dan beklediğimiz çok hizmetler vardı" dedi.

## İŞ DÜNYASI: ACIMIZ BÜYÜK

TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu: Camiamız çok önemli bir değerini yitirmiştir. Acımız büyük. İbrahim Çağlar kardeşimin, oda ve borsa camiasına hizmetleri ve bir işadımı olarak ekonomiyeye katkıları hiçbir zaman unutulmayacak.

### İSO Başkanı Erdal Bahçıvan:

Ülkemiz, Türkiye iş dünyası için daha yapacağı birçok şeyi olan bir iş insanını, ben ise çok değerli bir dostumu kaybettim. Aynı dönemlerde aynı sorumluluklarla beraber görev yapmak gibi ortak bir yanımız vardı. Birçok sivil toplum platformunda omuz omuza çalıştığımız Çağlar'ın genç yaşta aramızdan ayrılması büyük bir acı ve kayıptır.

### TİM Başkanı Mehmet Büyükekşi:

İhracatçı birliklerimizin yönetiminde aldığı görevler ve İTO başkanlığı döneminde Türkiye markası başta olmak üzere ülkemizin geleceğini kurmaya dönük faaliyetlerde birlikte başarılı çalışmalarına imza attık. Genç yaşında aramızdan ayrılması ülkemiz için büyük bir kayıptır.

### BTSO Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Burakay:

Gerek işadımı kimliğiyle gerekse de sosyal hayattaki çalışmalarına yaptığı liderlikle örnek bir karakterdi. Vizyoner projeleri ve çalışmalarıyla birlikte örnek kişiliğini hep saygıyla hatırlayacağız. Yüce Allah'tan rahmet, tüm yakınlarına ve iş dünyamıza başsağlığı ve sabırlar diliyorum.

ASKÖN Genel Başkanı Hasan Ali Cesur: Ülkemizin yetiştirmiş olduğu en değerli iş insanlarından biri olan İbrahim Çağlar'a Allah'tan rahmet, ailesine, tüm dostlarına ve İTO camiasına başsağlığı diliyorum.

Kale Grubu Başkanı Zeynep Bodur Okyay: Çok genç, çalışkan ve ülkesi için idealleri olan bir isimdi. Köklü ilişkilerimizin olduğu Çağlar ailesi bizim ortağımız, İbrahim Çağlar bizim yol arkadaşımızdı, kayıpla derinden sarsıldık.



## 18 YAŞINDA TİCARETE ATILDI

1960 yılında İstanbul, Erenköy'de doğan İbrahim Çağlar, ticaretle yoğrulmuş bir ailede yetişti. İbrahim Çağlar 7 yaşından itibaren yazları kendi isteğiyle eniştesinin yanında çalışmaya başladı. 18 yaşında başladığı ticaret hayatını tekstil, enerji, inşaat ve telekomünikasyon sektörlerinde yurtiçi ve yurtdışı yatırımlarıyla devam ettiren Çağlar, aynı zamanda sosyal hayatta, çeşitli vakıflarda aldığı görevlerle de ön plana çıktı. İstanbul Ticaret Odası'nda 1999 yılında Meclis üyeliği ile göreve başlayan Çağlar, 2004-2009 yılları arasında İTO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı oldu. 2009-2013 yılları arasında İTO Meclis Başkanlığı, 2013 yılından itibaren ise İTO Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmekteydi.

# ÇAĞLAR'DAN ERKEN VEDA

Dünyanın en büyük iş örgütleri arasında yer alan İTO'nun Başkanı İbrahim Çağlar, 57 yaşında kalp krizine yenik düştü. İş dünyası derin üzüntüye boğuldu

**T**ÜRK ekonomisinin ana aktörleri arasında yer alan 414 bin üyeli İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı İbrahim Çağlar, geçirdiği kalp krizinden sonra hayatını kaybetti. Başarılı işadamlarının ani ölümü iş dünyasını da yasa boğdu. Önceki gece ağrıya ve sabaha karşı kurtarılamayarak hayatını kaybeden 57 yaşındaki Çağlar'ın cenazesi bugün Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Camii'nde kılınacak ikindi namazının ardından, Sahrıycedid Aile Kabristanı'na defnedilecek.

Önceki gün Payitaht Abdülhamid dizisi için kamera karşısına geçen Çağlar, prog-

ramının ardından gece saat 01:30 sıralarında evinde kalp krizi geçirerek hastaneye kaldırıldı. Hastanede tüm müdahalelere karşın kurtarılamayan Çağlar, saat 05:30 gibi hayatını kaybetti.

### GENÇ YAŞTA KAYBETTİK

İş dünyasında büyük üzüntüye sebep olan Çağlar'ın vefatının ardından ard arda açıklamalar da geldi. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Çağlar'ın vefatına ilişkin bir taziyeye mesajı yayımlayan TOBB Başkanı

Rifat Hisarcıklıoğlu, Çağlar'ın vefatından çok derin bir üzüntü duyduğunu belirtti. Hisarcıklıoğlu "Camiamız çok önemli bir değerini yitirmiştir. Acımız büyük. İbrahim Çağlar kardeşimin, oda ve borsa camiasına hizmetleri ve bir işadamları olarak ekonomiye katkıları hiçbir zaman unutulmayacak. Ülkemiz iş dünyası çok sevilen, çok kıymetli üreten bir evladını çok genç yaşta kaybetmişti" ifadelerini kullandı.

### KATKILARI UNUTULMAZ

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'ndan (DEİK) yapılan açıklamada "DEİK'te Yönetim Ku-

rule Üyeliği görevi üstlendiği dönem boyunca bizlere verdiği önemli katkılar hiç şüphesiz ki unutulmayacaktır. Kendisine rahmetle anıyor, ailesine sabır, sevenlerine ve tüm Türk iş dünyasına başsağlığı diliyoruz" ifadeleri kullandı. İstanbul Sanayi Odası Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay ise, sosyal medya hesabından, "İTO Başkanı, değerli dostumuz İbrahim Çağlar'ın vefatını büyük bir üzüntüyle öğrenmiş bulunuyorum. Kendisine Allah'tan rahmet, ailesine ve hizmet ettiği İTO ve TOBB camiasına sabır diliyorum. Başımız sağ olsun" mesajını yayınladı.

# İŞ DÜNYASI: GÖĞSÜMÜZ KABARDI

● **TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu:** Türk müteşebbisinin, karşısına çıkarılan her olumsuzluğa, dışarıdan gelen ekonomik ve siyasal engellere rağmen neler yapabileceğini, Türkiye'nin ne kadar dinamik ve üretken olduğunu dünyaya bir kez daha ispatladık.



● **MÜSİAD Başkanı Abdurrahman Kaan:** Türkiye ekonomisinin önümüzdeki dönemde de güçlü büyüme performansını sürdüreceğini ve yıl sonunda yüzde 7'nin üzerinde büyüme oranı sağlanacağını tahmin ediyoruz. 2018 yılı böyle bir motivasyonla girdiğimiz bir yıl olacak.

● **DEİK Başkanı Nail Olpak:** Türkiye ekonomisi azalm ve kararlılıkla yolunda devam ediyor. Üstelik yatırımlardan destek alarak bunu başarıyor.

● **Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı Mehmet Büyükekçi:** Büyüme tahminlerin üzerinde geldi. 2017 sadece ihracatta değil ekonominin tamamı için adeta bir atılım yılı oldu.

● **İstanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçıvan:** Bu veriler, biz sanayicilerin ekonomimize olan güçlü inancımızın ve umutlarımızın bosuna olmadığını ortaya koyuyor. Nitekim sanayi sektörümüzle gurur duyuyoruz.

● **ASKON Başkanı Hasan Ali Cesur:** Hamdolsun bu rakamlar göğsümüzü kabarttı. Türkiye ekonomik alanda destan yazıyor. Ekonomik güven ortamı geri gelmiştir. OECD, G20 ve AB ülkelerinin basaramadığını basarmış olmanın mutluluğunu yaşıyoruz.



● **TESK Başkanı Bendevi Palandöken:** Ülkemizin ekonomik büyüme oranı beklediğimiz gibi çift haneli sayıları buldu. Bu oran ekonomimizin katlanarak büyüyüp iyiyi gittiğini gösteriyor. 2018'den esnaf için de ekonomi için de umutluyuz. Bu büyüme yatırımları artıracaktır.

● **TÜMSİAD Genel Başkanı Yasar Doğan:** Bölgeimizde oluşturulmaya çalışılan güvensizlik ortamına rağmen güçlü ayakları üzerinde duran Türkiye ekonomisi, tüm dünya ülkelerini kıskandıracak bir büyüme rakamına ulaştı.

● **TÜRKONFED Başkanı Tarkan Kadooğlu:** İlk 2 çeyrekte yüzde 5'in üzerinde gelen büyüme rakamları büyük bir motivasyon yaratırken, üçüncü çeyrekte yüzde 11'lik büyüme performansımızla tüm dünya ülkelerini geride bırakarak ilk sırada yer aldık.



● **Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Nazif Zorlu:** Büyüme oranı, tesviklerin ne kadar ise yaradığının, sanayinin ne kadar önemli olduğunun bir göstergesidir.

● **Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın:** Büyüme rakamları iş dünyasının moralini düzeltmektedir. Gelecek çeyrek büyümeyle birlikte daha istikrarlı bir 2018 göreceğiz.

● **Kibar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ali Kibar:** Büyümenin olumlu yansımalarını, 2018'in birinci ve ikinci çeyreğinde de görüyoruz.

● **Yapı Kredi Üst Yöneticisi Faik Acıkalın:** 2017 yılının yüzde 7 civarında bir büyüme ile tamamlanacağını öngörüyoruz.

● **DenizBank Genel Müdürü Hakan Ates:** 2017'yi yüzde 5'in üzerinde bir büyüme oranı ile kapatmasını beklediğimiz Türkiye ekonomisinde, 2018'de yüzde 4 oranında bir büyüme gerçekleşebilir.





ÇAĞLARI KAYBETTİK

# İŞ DÜNYASINI şoke eden ölüm



■ İstanbul Ticaret Odası Başkanı İbrahim Çağlar kalp krizinden vefat etti. 57 yaşındaki başarılı iş adamı bir gün önce Payitaht Abdülhamid dizisinin setine gidip rol almıştı. **5'TE**



İbrahim Çağlar

İTO BAŞKANI ÇAĞLAR, 57 YAŞINDA VEFAT ETTİ

# İş dünyasının acı kaybı

İTO'nun 2013'den bu yana başkanlığını yürüten İbrahim Çağlar, vefat etti. Üzüntüsünü paylaşan Cumhurbaşkanı Erdoğan "Dava arkadaşım" dedi...

İş dünyası, dün güne acı bir kayıp haberiyle başladı. İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı İbrahim Çağlar, dün sabaha karşı evinde geçirdiği kalp krizi sonrasında kaldığı hastanede hayatını kaybetti. Acı haberin ardından Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Çağlar'ın eşi Nilgün Çağlar'ı telefonla arayarak baş sağlığı dilerken, bakanlar, milletvekilleri ve iş dünyası Çağlar'ın ailesine baş sağlığı diledi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu "Ülkemiz çok kıymetli, üretken evladını genç yaşta kaybetmiştir" derken, **İstanbul Sanayi Odası** Başkanı **Erdal Bahçivan** "Ülkemiz,

Türkiye iş dünyası için daha yapacak bir çok şeyi olan iş insanını, ben ise çok değerli bir dostumu kaybettim." ifadesiyle üzüntüsünü dile getirdi. Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı Mehmet Büyükekşi "Ülkemizin geleceği adına çeşitli faaliyetlere imza atık." dedi.

Çağlar'ın cenazesi, bugün ikindi namazının ardından Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Camisi'nden kaldırılarak Sahrayıcedid Aile Kabristanı'nda defnedilecek. 1960 doğumlu olan Çağlar, 2013'ten bu yana İTO başkanıydı.

## PAYİTAHT ABDÜLHAMİD'İN ÇEKİMLERİNDEYDİ

■ Dün sabaha doğru geçirdiği kalp krizi sonucu hayatını kaybeden İbrahim Çağlar, önceki gün Payitaht Abdülhamid dizisinin setinde kamera karşısına geçmişti. Dizinin yapımcısı Yusuf Esenkale sosyal medya paylaşımında Çağlar'ın dizide Dersaadet Ticaret Odasının kuruluşunun canlandırıldığı sahnede rol aldığını belirtti. Esenkale paylaşımına "Kıymetli İbrahim Çağlar, dün İzmit SEKA Platosunda; Dersaadet Ticaret Odasının (İTO) kuruluşunun canlandırıldığı Payitaht Abdülhamid dizimizin sahnesinde bizzat rol alarak unutulmaz bir hatıra bıraktı ardında. Mevlânı cennet olsun" notunu düştü. İHA





# Sanayi en güçlü katkısını verdi

**İSTANBUL Sanayi Odası (İSO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, sanayi sektörünün büyümeye son yılların en güçlü katkısını verdiğini belirterek, "Sanayi sektörümüzün yüzde 14.8 ile güçlü bir büyüme gösterdiğini görüyoruz. Bu büyüme, 2'nci çeyrekteki yüzde 7.2'lik artışa göre belirgin bir hareketlenmeye işaret ediyor. Ve sanayi sektörü 3'üncü çeyrek büyümesine 2.6 puanlık çok önemli katkı yaptı" dedi. Bahçivan, şu noktaların altını çizdi: "3'üncü çeyrekte yatırımlar yüzde 12.4 ile dikkat çekici bir canlanma gösterdi. Özellikle ilk 2 çeyrekte düşüş eğilimi gösteren makine-teçhizat yatırımlarındaki yüzde 15.3'lük artış dikkat

çekici. Yine net dış talebin büyümeye pozitif katkısını sürdürmesi de oldukça önemli. Bütün bunlar, büyümenin sürdürülebilirliği açısından umut verici. Bu büyümeyi motive eden en önemli faktörler, hiç kuşkusuz hükümetimizin KGF kefaleti ile sağladığı kredi artışı ve güçlü teşviklerle yarattığı olumlu finansal koşullardır."





Röportaj

**'SANAYİ 4.0'İ ÖNEMSIYORUZ'**

**"BU COĞRAFYANIN KADERİ OLAMAZ."**

**İBRAHİM** Çağlar son röportajlarından birini YeniBirlik Gazetesinden Aslı Üstünkaya'ya vermişti. Merhum İbrahim Çağlar'ın farklı tespitleri yarın YeniBirlik'te.

# Ölümü iş dünyasını yasa boğdu

Dün sabaha doğru hayatını kaybeden İTO Başkanı İbrahim Çağlar ile ilgili çarpıcı bir bilgi ortaya çıktı. Çağlar'ın, Payitaht Abdulhamid dizisinde rol aldığı öğrenildi. **Sayfa 9**





# İTO BAŞKANI ÇAĞLAR VEFAT ETTİ



**İTO Yönetim Kurulu Başkanı ve TOBB Başkan Yardımcısı İbrahim Çağlar, geçirdiği kalp krizi sonucu hayatını kaybetti**

İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkan Yardımcısı İbrahim Çağlar, geçirdiği kalp krizi sonucu vefat etti. İTO Başkan Yardımcısı Gökhan Murat Kalsın, evinde eşyale beraberken gece, saat 01.00 civarında kalp krizi geçiren Çağlar'ın Başlıca Medipol Hastanesi'ne kaldırıldığını, tüm müdahalelere rağmen kurtarılamayan Çağlar'ın dün sabah, saat 06.00'ya doğru hayatını kaybettiğini söyledi.

Kalsın, "Sağlığı gayet yerindeydi. Gece kalp sağlığını sebebiyle hastaneye kaldırılan Çağlar maalesef sabah saat 06.00'ya doğru hayatını kaybetti. Çok üzünüz. Şu an Başlıca Medipol'deyiz. Cenaze detayları öğleye doğru belli olacak." ifadelerini kullandı. İstanbul'da 1960 yılında İstanbul'da doğan İbrahim Çağlar, İTO'da 1999 yılında Meclis üyesiyle görev başladı. 2004-2009'da İTO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, 2009-2013'te İTO Meclis

Başkanlığı yapan Çağlar, 2013 yılından beri İTO Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmekteydi. TOBB Eğitim ve Kültür Vekili Yönetim Kurulu üyesi, TEPAV Mütevelli Heyeti üyesi, Darülaceze Mütevelli Heyeti üyesi, Marmara Grubu Vakfı Stratejik ve Sosyal Araştırmalar, Mütevelli Heyet ve Akademik Konsey üyesi görevlerinde bulunan Çağlar, AK Parti ve MUSİAD'ın da kurucu üyesiydi. İbrahim Çağlar, evli ve 2 çocuk babasıydı.



## Cumhurbaşkanı Erdoğan'dan taziye telefonu

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, vefat eden İstanbul Ticaret Odası Başkanı İbrahim Çağlar'ın eşi Nilgün Çağlar'ı telefonla arayarak başsağlığı diledi. Cumhurbaşkanı Erdoğan, vefat eden İbrahim Çağlar'ın eşi Nilgün Çağlar'ı telefonla arayarak başsağlığı diledi. Cumhurbaşkanı Erdoğan, vefat eden İbrahim Çağlar'ın eşi Nilgün Çağlar'ı telefonla arayarak başsağlığı diledi. Cumhurbaşkanı Erdoğan, vefat eden İbrahim Çağlar'ın eşi Nilgün Çağlar'ı telefonla arayarak başsağlığı diledi.



## Abdülhamid'de rol almış

İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkan Yardımcısı İbrahim Çağlar'ın, İTO'yu Sultan 2. Abdülhamid'in kurducağına dikkati çekmek için "Payitaht Abdülhamid" dizisinin 22 Aralık'ta yayınlanması planlanan 30. bölümünde oynadığı öğrenildi. Dün sabaha karşı kalp krizi nedeniyle hayatını kaybeden Çağlar, TKT 1 kanalında yayınlanan ve 2. Abdülhamid Ham dönemini konu edilen dizide, İTO'nun kurulmasına öncülük eden "İbrahim Efendi" karakterini canlandırdı. Dizi'nin yapımcılarından Serdar Öğretici, yaptığı açıklamada, Çağlar'ın, dizinin 22 Aralık'ta yayınlanması planlanan 30. bölüm için kamera karşısına geçtiğini söyledi. Önceki gün bütün gün birlikte olduklarına işaret eden Öğretici, "Hiçbir sıkıntısı yoktu. Akşam evine gitti. Sabah da aca haberi öğrendik. Bugün hiç iyi değilim geçiretim. Çok büyük şaşkınlık içerisindeyim." dedi. Öğretici, Çağlar'ın dizide rol almasına kadar olan süreci şöyle anlattı: "İTO'yu 'Dersaadet Ticaret Odası' ismiyle, 1882'de 2. Abdülhamid Han kurduyorktu. Yaklaşık 2 hafta önce İTO Genel

İbrahim Çağlar'ın, İTO'yu Sultan 2. Abdülhamid'in kurducağına dikkati çekmek için "Payitaht Abdülhamid" dizisinin 22 Aralık'ta yayınlanması planlanan 30. bölümünde oynadığı öğrenildi. Sekreteri Ömer Bal, TKT'ye ulaşarak bu konuyu Faytaht Abdülhamid dizisinde işlenmesi önermiş. Onlar da beni aradı, yapmamaya çalışmış sorduk. Tabii ki böyle önemli bir olayı dizimizde işlemek bizi de mutlu ederdi. Bunun üzerine Ömer (Bal) Bey'e detaylarını gördük ve senaryo yazdık. Sonrasında bu konunun işlenince bölümde İbrahim Çağlar'ın rol alması fikri ortaya çıktı ve İTO'yu kurduzan İbrahim Efendi diye bir karakteri canlandırdık."

sete geldiğini aktaran Öğretici, "Senaryoda İbrahim Bey için toplamda 3 sahne yazıldı. Diyaloglarını ezberlemek için kendi eli yazısıyla yazmış ve sette çok hazırlıklı gelmiş. Abdülhamid Han'la 2 sahne ve tüccarlarla toplandığı 1 sahnenin çekimlerini yaptık, çok mutlu muydu. Kim, damadı ve torunu da sette geldi, birlikte vakit geçirdiler. Ekibe kendi getirdiği baklava ve böreklerden İzzam etti, akşam 20.00'ye kadar yönetmenle, oyuncularla ve ekiple muhabbet etti. Onlar için de farklı bir deneyim oldu." diye konuştu. Serdar Öğretici, Çağlar'ın oyunculuğunun beklenenden ötesinde olduğunu vurgulayarak, "Ona da söyledik iyi oynadı. Beni motive etmek için mi söylüyor sunuz?" dedi ama gerçekten iyi oynadı. İlk defa oyunculuğu yapmasına rağmen oldukça başarılıydı. Ömer Bal da İbrahim Efendi'nin yaveri rolünde yer aldı. Dizide Zaten İbrahim Bey çok seviyordu. Vefat haberini alır almaz Ömer Bey'i aradım, o da çok üzgündü. Allah rahmet eylesin, mekanı cennet olsun." ifadelerini kullandı.

## Ömek bir karakterdi

Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Burayk ise iş dünyası ve Türkiye'ye büyük hizmetlerde bulunan değerli dostu Çağlar'ı kaybetmenin derin üzüntüsünü yaşadıklarını belirtti. Burayk, "Gerek iş adamı kimliğiyle gerekse de sosyal hayattaki çalışmalarına yaptığı liderlikleri örnek bir karakterdi. Vizyoner projeleri ve çalışmalarına birlikte örnek kişiliğini hep saygıyla hatırlayacağız. Kendisine Yüce Allah'tan rahmet, başta ailesi olmak üzere tüm yakınlarına ve iş dünyasına başsağlığı ve sabırları diliyorum. Mekanı cennet olsun." ifadelerini kullandı.

## Cenaze ikindi namazında

İTO Yönetim Kurulu Başkanı ve TOBB Başkan Yardımcısı İbrahim Çağlar'ın cenazesi, bugün ikindi namazına müteakiben Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Camii'nden kılınacak ve Sahrayıcedid Aile Kabristanı'nda defnedilecektir.

## ÖYÜNÜKLÜĞÜ BEKLENENİN ÖTESİNDEYDİ

Çağlar'ın önceki gün sabah 10.00'da vefat ettiğini aktaran Öğretici, "Senaryoda İbrahim Bey için toplamda 3 sahne yazıldı. Diyaloglarını ezberlemek için kendi eli yazısıyla yazmış ve sette çok hazırlıklı gelmiş. Abdülhamid Han'la 2 sahne ve tüccarlarla toplandığı 1 sahnenin çekimlerini yaptık, çok mutlu muydu. Kim, damadı ve torunu da sette geldi, birlikte vakit geçirdiler. Ekibe kendi getirdiği baklava ve böreklerden İzzam etti, akşam 20.00'ye kadar yönetmenle, oyuncularla ve ekiple muhabbet etti. Onlar için de farklı bir deneyim oldu." diye konuştu. Serdar Öğretici, Çağlar'ın oyunculuğunun beklenenden ötesinde olduğunu vurgulayarak, "Ona da söyledik iyi oynadı. Beni motive etmek için mi söylüyor sunuz?" dedi ama gerçekten iyi oynadı. İlk defa oyunculuğu yapmasına rağmen oldukça başarılıydı. Ömer Bal da İbrahim Efendi'nin yaveri rolünde yer aldı. Dizide Zaten İbrahim Bey çok seviyordu. Vefat haberini alır almaz Ömer Bey'i aradım, o da çok üzgündü. Allah rahmet eylesin, mekanı cennet olsun." ifadelerini kullandı.

## 'Camiamız çok önemli bir değerini yitirmişti'

TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu: Camiamız çok önemli bir değerini yitirmişti. İbrahim Çağlar kardeşimin, oda ve borsa camiasına hizmetleri ve bir iş adamı olarak ekonomiyeye katkılarını hiçbir zaman unutulmayacak cam ve İTO Başkanımız, değerli kardeşim İbrahim Çağlar'ın vefatına derin üzüntü ile öğrendim. Ülkemiz iş dünyası çok sevilen, çok kıymetli üretken bir evladını çok genç yaşta kaybetmiştir. Ekonomimizin ve ticari hayatın gelişimine büyük katkılan ve emeği olmuş değerli dostum İbrahim Çağlar'ın genç yaşta aramızdan ayrılmaya hepimiz için büyük kayıptır. Oda ve borsa camiasına verdiği hizmetlerin yanı sıra bir iş adamı olarak ümetime ve istihdam katkılarını her zaman saygıyla anacağız bir isim oldu. Mekanı cennet olsun. Allah rahmet eylesin. Ailesinin ve tüm iş dünyamızın başı sağ olsun."

## 'Ülkemiz için büyük kayıp'

Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) Başkanı Mehmet Büyükekçi, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkan Yardımcısı İbrahim Çağlar'ın vefatına ilişkin, "Gerek ihracatçı birliklerimizin yönetiminde aldığımız görevler gerekse paydaş kuruluşumuz İTO Başkanlığı döneminde Türkiye markasını başta olmak üzere ülkemizin geleceğini kurtarmaya dönük faaliyetlerde birlikte başarılı çalışmalarımıza imza attığımız Sayın Çağlar'ın, genç yaşında aramızdan ayrılmaya hepimiz için büyük bir kayıptır. İhracat ailesi olarak kendisini saygıyla anıyor ve Allah'tan rahmet diliyoruz. Ailesinin, sevenlerinin ve için için büyük bir kayıptır." ifadelerini kullandı. Büyükekçi, yaptığı yazılı açıklamada, Çağlar'ın ani vefatının derin üzüntüyle öğrendiklerini belirtti. Büyükekçi, "Gerek ihracatçı birliklerimizin yönetiminde aldığımız görevler gerekse paydaş kuruluşumuz İTO Başkanlığı döneminde Türkiye markasını başta olmak üzere ülkemizin geleceğini kurtarmaya dönük faaliyetlerde birlikte başarılı çalışmalarımıza imza attığımız Sayın Çağlar'ın, genç yaşında aramızdan ayrılmaya hepimiz için büyük bir kayıptır. İhracat ailesi olarak kendisini saygıyla anıyor ve Allah'tan rahmet diliyoruz. Ailesinin, sevenlerinin ve için için büyük bir kayıptır." ifadelerini kullandı.

## 'Katkıları unutulmayacaktır'

DEİK Türk iş dünyasının önde gelen temsilcilerinden İbrahim Çağlar vefat etmiştir. DEİK'te Yönetim Kurulu Üyesi görevini üstlendiği dönem boyunca bizlere verdiği önemli katkılar için şüphelessiz ki unutulmayacaktır. Kendisini rahmetle anıyor, ailesine sabır, sevenlerine ve tüm Türk iş dünyasına başsağlığı diliyoruz. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) tarafından, geçirdiği kalp krizi sonucu vefat eden İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Çağlar için başsağlığı mesajı yayımlandı. DEİK açıklamasında, "Çok değerli yönetim kurulu üyemiz, İTO Başkanı, Türk iş dünyasının önde gelen temsilcilerinden İbrahim Çağlar vefat etmiştir. DEİK'te Yönetim Kurulu Üyesi görevini üstlendiği dönem boyunca bizlere verdiği önemli katkılar için şüphelessiz ki unutulmayacaktır. Kendisini rahmetle anıyor, ailesine sabır, sevenlerine ve tüm Türk iş dünyasına başsağlığı diliyoruz." ifadelerini yer verdi.



## 'AB bile sürekli yaz saatine geçmeyi düşünüyor'

**S**ürekli yaz saati uygulamasına özellikle okul saatlerinin karanlığa gelmesi nedeniyle eleştiriler yapılırken; uzmanlardan tam destek geldi. 'Sanayide enerji çok daha yoğun kullanıldığı için ekonomi genelinde bakıldığında ülkemize kazanç sağlıyor' diyen uzmanlar, katıldığımız uluslararası toplantılarda, AB'nin bile bu sisteme geçmeyi düşündüğünü, komisyonların buna yönelik çalışmalar yaptığını kaydediyor.

İstanbul Dünya Ticaret Merkezi (İDTM) ve Enerji Verimliliği Derneği (ENVER) tarafından, İstanbul Ticaret Odası (İTO), **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** iş birliği, İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve Müstakil Sanayici ve İş Adamları Derneği (MÜSİAD) desteğiyle 11-14 Ocak 2018'de İstanbul Fuar Merkezi'nde gerçekleştirilecek ENİPE Enerji Verimli Sanayi ve Ürünler Fuarı ve Zirvesi'nin tanıtımı yapıldı.

"Binalarda Enerji Verimliliği ve İnovasyon" temasıyla düzenlenecek fuar ve zirve kapsamında üreticiler, tüketiciler ve yatırımcıların yeni, teknolojik enerji verimli ürünler ve sistemlerle buluşturulması hedefleniyor.



# 2018'de de sürer

■ EKONOMİ SERVİSİ - İSTANBUL

Türkiye'yi dünyada en çok büyüyen ülke konumuna oturtan üçüncü çeyrek büyümesini değerlendiren iş dünyası gelecekte umutlu. Büyümenin süreceğine ilişkin açıklamalarda bulunan iş dünyası temsilcileri, faaliyet gösterdikleri sektörlerin büyümeyle katkısını anlattı. Yüzde 11,1'lik üçüncü çeyrek büyümesini "önemli bir motivasyon" olarak değerlendiren iş adamları, gelecek kaygılarının daha da azaldığını ifade etti. İş dünyasının bu yılın tamamındaki büyüme tahminleri de %7'ye ulaştı.

## DUNYAYA İSPAT NİTELİĞİNDE

Bu yılın üçüncü çeyreğine ilişkin Gayrisafi Yurt İçi Hasıla verilerini değerlendiren TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, "Türk mütebbisinin, karşısına çıkan her olumsuzluğa, dışardan gelen ekonomik ve siyasal engellere rağmen neler yapabileceğini, Türkiye'nin ne kadar dinamik ve üretken olduğunu dünyaya bir kez daha ispatladık" dedi. Hisarcıklıoğlu, büyüme rakamlarının yüksek çıkmasıyla hükümetin hayata geçirdiği finansman, istihdam ve üretim desteklerinin doğru adımlar olduğunu da ortaya çıktığını altını çizdi.



## Büyüme devam edecek

Üçüncü çeyrek büyümesine ilişkin ASKON Başkanı Hasan Ali Cesur, "Türkiye ekonomik alanda destan yazıyor. Ekonomik güven ortamı geri gelmiştir. OECD, G20 ve Avrupa Birliği ülkelerinin başaramadığını başarmış olmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Para politikası ve mali politika bir arada yürüyüp, TCMB de sıkı duruşunu devam ettirince ülke ekonomimiz büyüme devam edecektir" değerlendirmesinde bulundu.



## YABANCI KURULUŞLARIN İTİBARI YOK

TÜRKONFED Başkanı Tarkan Kadooğlu, 3. çeyrek büyümesinin iş dünyasına güçlü motivasyon sağladığını, gelecek kaygılarının da önüne geçtiğini ifade etti. Büyümenin sürdürülebilir hale gelebilmesi için yapısal reformlara devam edilmesini öneren Kadooğlu, "Türkiye'nin iç dinamikleriyle büyüyeceğimize inandığımız için kredi derecelendirme kuruluşlarının görüşlerini kayda değer bulmuyoruz" şeklinde konuştu.

## EKONOMİK DARBENİN BERTARAF ETİLMİŞİ

Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir, söz konusu güçlü büyümenin 15 Temmuz darbe girişiminin ekonomik ayakta da bertaraf etme anlamına geldiğini ifade ederek, "Hain darbe girişiminin bir yıl sonrasında büyümenin bu boyutta olması, Türkiye ekonomisinin ne derece güçlü olduğunu ortaya koymaktadır" dedi. Ege Bölgesi Sanayi Odası Yürütme Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar ise, "Türkiye, olması gerektiği gibi sanayi ve ihracatla büyüdü" ifadesini kullandı. Yorgancılar, bu dönemde geçen yılın aynı dönemine göre ihracatın yüzde 16, turizm gelirlerinin de yüzde 38 arttığına dikkat çekti.

Türkiye ekonomisinin bu yılın üçüncü çeyreğindeki yüzde 11,1 büyümesini memnuniyetle karşılayan iş dünyası temsilcileri, güçlü büyüme performansının 2018'de de devam etmesini bekliyor. İş dünyasında "önemli bir motivasyon" olarak değerlendirilen büyümenin gelecek kaygılarının da önüne geçtiği ifade ediliyor.



## Reformlar devamını getirir

Zorlu Holding Yürütme Kurulu Başkanı Ahmet Nazif Zorlu, çft isareli büyüme ortamından herkesin mutluluk duyması gerektiğini ifade etti. Bu büyüme sürdürülebilirliğinin öneminde işaret eden Zorlu, "Üçüncü çeyrek büyüme oranı, teşviklerin ne kadar işe yaradığını, sanayinin ne kadar önemli olduğunu bir gösterisidir" dedi. Türkiye ekonomisindeki büyümenin 2018'de de devam edeceğini belirten Zorlu, "Üçüncü çeyrekte ekonomimiz büyüdüğüne göre gelecek yıl da bu büyüme sürdürülebilir" ifadelerini kullandı.



■ Kibar Holding Yürütme Kurulu Başkanı Ali Kibar da üçüncü çeyrek büyümesine OTV ve KDV'de sağlanan vergi avantajlarının pozitif yansımalarının görüldüğünü kaydetti. Kibar, "Üçüncü çeyrek büyümesinin olumlu yansımaları, 2018'in birinci ve ikinci çeyreğinde de görülmüştü" dedi.

## REEL SEKTÖRDE GÜVEN

MÜSİAD Genel Başkanı Abdurrahman Kaan, yatırımlardaki artışın reel sektörün ekonomiyeye olan güvenine işaret ettiğini ifade etti. Türkiye ekonomisinin toptan bir büyüme kaydettiğini anlatan Kaan, "Yatırımlardaki artışın yalnızca inşaat sektörünü değil, yatırımlardan kaynaklanmaması, sanayi sektörü adına büyük önem arz eden makine ve teçhizat yatırımlarının da yüzde 34,0 artış kaydetmesi; Türkiye ekonomisi adına sevindirici bir gelişmedir" ifadelerini kullandı.

## ÜÇTE BİRİ İHRACATTAN

Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı Mehmet Büyükekşi, ihracatın söz konusu büyüme katkısının 3,5 puan olduğu bilgisini verdi. Büyükekşi, şöyle devam etti: "Bu katkı son 5 yılın en yüksek ihracat katkısı. Yani büyümenin üçte biri ihracattan geldi. Son 15 yılın ise dönüncü en yüksek ihracat katkısını vakaladık... Ancak ithalatta özellikle nihai tüketim mallarında ülke olarak daha duyarlı olmamız gerekiyor."



## En güçlü sanayi katkısı

İstanbul Sanayi Odası Başkanı Ersel Bahçivan, sanayi sektörünün büyüme son yılların en güçlü katkısını verdiğini belirtti. Bahçivan, "Sanayi sektörümüzün %14,8 ile oldukça güçlü bir büyüme gösterdiğini görüyoruz. Bu büyüme, ikinci çeyrekteki %7,2'lik artışa göre belirgin bir hareketlenmeye işaret etmektedir. Ve sanayi sektörü üçüncü çeyrek büyümesine 2,6 puanlık çok önemli katkı yapmıştır" dedi.

**İbrahim Çağlar**  
**VEFAT ETTİ**

**İş dünyasının**  
**ACI**  
**KAYBI**

**İstanbul Ticaret**  
**Odası Başkanı**  
**İbrahim Çağlar**  
**(57), geçirdiği**  
**kalp krizi sonucu**  
**hayatını kaybetti.**

■ Gece saat 01.30'da evinde kalp krizi geçiren Çağlar hemen hastaneye kaldırıldı. Burada tüm müdahalelere rağmen kurtarılamadı ve saat 05.30'da vefat etti. 2013 yılından bu yana İTO'yu yöneten Çağlar, yurt dışı açılımlarla dikkat çekmişti. Çağlar vefatından bir gün önce "Payitaht Abdülhamid" dizisi için kamera karşısına geçip, İTO'ya öncülük eden "İbrahim Efendi" karakterini canlandırdı. 6



# Ticaret dünyasının acı kaybı İBRAHİM ÇAĞLAR VEFAT ETTİ

**2013 yılından bu yana ITO başkanlığını yürüten İbrahim Çağlar, önceki gece geçirdiği kalp krizi nedeniyle hayatını kaybetti. Çağlar'ın, İstanbul ticaret hayatının kalbi Eminönü'nde başlayan iş hayatı başarılarla dolu. Çağlar, ülkeye verdiği büyük hizmetlerle biliniyor.**



**İş dünyası Çağlar'ı anlattı**

**Türkiye için büyük bir kayıp**

**TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu:** Ülkemiz iş dünyası çok sevilen, çok kıymetli ve üretken bir evladını çok genç yaşta kaybetmiştir. Ekonomimizin gelişimine büyük katkıları olmuş değerli dostum Çağlar'ın genç yaşta aramızdan ayrılması büyük kayıptır.

**MUSIAD'ın ilk üyelerinden**

**MUSIAD Başkanı Abdurrahman Kaan:** MUSIAD'ımızın ilk üyelerinden ve Yönetim Kurulu Eski Üyemiz ve kıymetli dostum İbrahim Çağlar'ın vefat haberini teessürlü öğrendim. Kendisine Allah'tan rahmet, kederli ailesine ve iş dünyasına sabırlar dilerim.

**Daha yapacak çok işi vardı**

**ISO Başkanı Erdal Bahçivan:** Ülkemiz, Türkiye iş dünyası için daha yapacağı birçok şeyi olan bir iş insanını, beni ise çok değerli bir dostumu kaybettim. Aynı dönemlerde aynı sorumluluklara beraber görev yapmak gibi ortak bir yaşamımız vardı.

**Başarılı çalışmalarla hatırlanırız**

**BTSO Başkanı İbrahim Burayık:** Sayın Çağlar'ı kaybetmemin benim üzüntüsünü yaşıyoruz. Gerek iş adamı kimliğiyle gerekse de sosyal hayattaki çalışmalarla yaptığı liderlikle örnek bir karakterdi. Vizyoner projeleri ve çalışmalarıyla hatırlanacaktır.

**Büyük başarılarla imza attı**

**ATO Başkanı Gürsel Baran:** Sayın Çağlar, genç yaşında başladığı ticari hayata çalışkanlığı ile büyük başarılarla imza attı. Sivil toplum kuruluşlarında üstlendiği görevlerle toplumumuz için önemli bir rol model olmuş ve başarılı çalışmalar yaptı.

**EKONOMİ SERVİSİ - İSTANBUL**

İstanbul Ticaret Odası (ITO) Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkan Yardımcısı İbrahim Çağlar, geçirdiği kalp krizi sonrası dün sabah hayatını kaybetti. Çağlar'ın kaybı ITO camiası başta olmak üzere tüm iş dünyasına yasa böğdü. Uzun yıllar ticaret dünyasının farklı kademelerinde çalışan, deyim yerinde ise çarşıktan yetişen Çağlar, Eminönü ticaret hayatını solumuş başkanlardandı. Çağlar'ın cenazesinin, bugün ikinci namazın müteakiben Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Camii'nden kaldırılacak. Merhum'un naaşı, cenaze namazının ardından Sahrayıcedid Aile Kabristanı'nda defnedilecek.

**ITO CAMIASI ŞAŞKIN VE ÜZGÜN**

Dün ziyaret ettiğimiz Ticaret Odası'nın çalışanları; hem çok üzgün hem şaşkın. Hiç beklemedikleri bir haberle sabaha uyanıklarını dile getiren oda çalışanları, Başkan İbrahim Çağlar ile ilgili şu bilgileri paylaşıyor: "İbrahim Bey çok sosyal bir insandı. Son dakikaya kadar hep oda üyeleriyle iç içeydi. Geçtiğimiz gün oda üyelerinin spor turnuvası vardı, en son ona katılmıştı. Pazar günü ise Abdülhamit dizisi için bir rol üstlenmişti. O rolün çekimi için günü sette geçirdi. Son dakikaya kadar görevinin başındaydı."

Çağlar'ın ekonomide, ticarete ve odanın faaliyetlerine dikkat çekmek için fark enstrimanları kullandığına dikkat çekilen mesai arkadaşları; Çağlar'ın sosyal medyayı çok iyi kullandığına ve gelişmeleri çok yakından takip ettiğine dikkat çekti.

**CIRAKLIKTAN YETİSTİ**

Bu özelliğinin onu diğer iş adamlarından farklı kılan bir özelliği olduğunu vurgulayan oda çalışanları, Başkan Çağlar'ın şöyle anlattı: "Gençleri çok seviyordu. Üniversitelere özel bir önem veriyordu.

Gazeteye çok büyük bir hizmeti oldu. Sultanhamam'dan yetişme teklifçiydi. Piyasada çekirdekten yetişmiş bir insandı. ITO'nun tekticili bir başkanındı."

Geçtiğimiz aylarda Yeni Şafak'a verdiği röportajda ticaret hayatını ve Eminönü esnafının İstanbul için önemini anlatan Çağlar, "Ticaretin kalbi İstanbul'un şahdamanı Eminönü. 132 yıl önce Osmanlı tüccarları bir aralık burada kurduğu ITO, bugün büyüyen Türkiye ekonomisinin önemli aktörlerinden biri" yorumunu yapmıştı. 7 yaşında yaz tatilini enişsinin Sultanhamam'daki dükkanında çalışarak geçiren İbrahim Çağlar, o dönem şöyle anlatmıştı: "Öylesine canlı bir atmosferi vardı ki, yaz tatilimin gelmesini işle çekirdim" Çağlar, anılandaki Sultanhamam için, "Bir tüccar için en keyifli şey bereketli çarşıda ticaret yapmak. Çocukken dükkanın bir top kumaşı alıp, alt soakağı indirmek yarım saatimi alırdı. Sıra bekleyen müşteriler olurdu" bilgisini vermişti.

**'EN BÜYÜK KEYİF TORUN'**

Çağlar, röportajda kendini şu ifadelerle anlatmıştı: "İstanbul'da doğdum. Aslen Konyalıyız. Girişimcilik bizde bir aile geleneği. Anne-babam Hasan Şevki Efendi Türkiye'nin ilk kolonyası kurmuş kuran kişi. Ancak ana sektörümüz tekstil. Dedem Ebu Bekir Sıtkı Çağlar ise, ülkenin ilk özel sektör iplik fabrikasını kuran kişi. Tabii bu gelenek benim ticari hayatım için

**Sultanhamam'da başlayan bir başarı hikayesi**



1960 yılında İstanbul, Erenköy'de doğan İbrahim Çağlar, TOBB Eğitim ve Kültür Vakfı Yönetim Kurulu üyeliği, TEPAV Mütevelli Heyeti üyeliği, Darülaceze Mütevelli Heyeti üyeliği, Marmara Grubu Vakıf Stratejik ve Sosyal Araştırmalar İyeliği görevlerinde bulundu. AK Parti ve MUSIAD Kurucu Üyesi olan Çağlar, 2004-2010 yılları arasında TOBB Yönetim Kurulu Sayman üyeliği ve aynı tarihte TSE Yönetim Kurulu üyeliği yaparken, 2006-2012 yılları arasında DEİK Yönetim Kurulu üyeliği ve 2003-2006 seneleri arasında da İTHBB yönetim kurulu üyeliğini yürütmüştür. İstanbul Ticaret Odası'nda 1999 yılında Meclis üyeliği ile göreve başlayan Çağlar, 2009-2013 yılları arasında ITO Meclis Başkanlığı, 2013 yılından itibaren ise ITO Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür.



İbrahim Çağlar, geçtiğimiz dönemlerde ITO ve Türkiye ekonomisindeki gelişmelerle ilgili Yeni Şafak Gazetesine özel açıklamalarda bulunmuştu.



**Son günü Payitaht Abdülhamit setinde geçti**

Renkli kişiliği ve kamuoyuna açık tavırları dikkat çeken İbrahim Çağlar, vefatından bir gün önce "Payitaht Abdülhamit" dizisi setindeydi. ITO'yu Sultan 2. Abdülhamit'in kurduğuna dikkat çekmek için dizide oynayan Çağlar'ın fotoğrafları da paylaşıldı. Dizinin yapımcısı Yusuf Esenkal sosyal medya paylaşımında Çağlar'ın dizide

Dersaadet Ticaret Odası'nın kuruluşunun ilanlandığı sahne rol aldığı belirtti. Esenkal paylaşımına, "Kıymetli İbrahim Çağlar, din izmit Seka Platosunda; Dersaadet Ticaret Odası'nın kuruluşunun ilanlandığı dizinin sahnesinde bizzat rol alarak unutulmaz bir hatıra bıraktı arında. Mekânı cennet olsun" notunu düştü.

büyük bir şans oldu. 7 yaşından okul hayatının sonuna kadar her yaz tatilimi ticaretle iç içe geçirdim. Bunlar benim için büyük şans oldu." İbrahim Çağlar, aynı zamanda bu manevi mirası kendi torununa olan sevgisini şöyle anlattı: "Aile hakikaten hayatın özü. Biz de ailece bu sıralar farklı bir beycan yaşıyoruz. İlk defa dede oldum. Torunumla, ailemle birarada olmaya hassasiyet gösteriyorum. Haftanın en keyifli saatleri de onlarla birlikte geçiyor diyebilirim."

**Hizmetleri unutulmayacak**

**DEİK Başkanı Nail Olpak:** Çok değerli yönetim kurulu üyemiz, ITO Başkanı, Türk iş dünyasının önde gelen temsilcilerinden İbrahim Çağlar'ın konseyimize verdiği önemli katkılar şüphesiz ki unutulmayacaktır. Türk iş dünyasına başsağlığı dileriz.

**Vefatı camiamızı derinden üzdü**

**ASKON Başkanı Hasan Ali Cesur:** Değerli insan, yardımsever, gönül insanı ITO Başkanı İbrahim Çağlar'ın vefatı, ASKON camiasını derinden üzdü. İbrahim Çağlar'a Allah'tan rahmet, ailesine, tüm dostlarına ve ITO camiasına başsağlığı dilerkenim ditiyorum. Mekânı cennet olsun."



## Yakın arkadaşı Bolat: Hoş bir sada bıraktı

MUSIAD 3. Dönem Başkanı ve Albayrak Holding CEO'su Doc. Dr. Ömer Bolat, yakın arkadaşı İbrahim Çağlar'ın vefatını büyük üzüntüyle karşılayan isimlerden. "İbrahim Çağlar çok yakın arkadaşım ve kardeşim" diyen Bolat,

kendisini 25 yıldır tanıdığını kaydetti. Bolat, "MUSIAD Genel Sekreteri olduğum zaman İbrahim Bey MUSIAD Yönetim Kurulu Üyesiydi. O günden bugüne kadar aramızda hiçbir kurgunluk yaşanmadı. Gerek kendi özel hayatı olsun gerek aile ve iş

hayatı gerekse de ITO'daki görevleri esnasında sık sık istisare ederdik. Özellikle 2005 yılı Subat-Mart aylarında ticaret odası meclis ve yönetim kurulu seçimleri sırasında çok yakın çalıştık. Önce MUSIAD'da 2013 yılından itibaren ise ITO'da ba-

şarılı ve güzel hizmetlerde bulundu. İnsan hakikaten böyle günlerde söyleyecek söz bulamıyor. Böylesine ani bir vefat hepimizi derinden sarstı ve üzdü" dedi. Çağlar'ın eşi ve çocuklarına Allah'tan sabır dileyen

Bolat, "Ölkesi, milleti, inancı için dertli bir insandı. Dertlenirdi. Ve de mücadelesini yapardı. Mücadeleci bir kişiliğe sahipti. Cesurdu. Bu dünyada hoş bir sada bıraktı. İnşallah ahireti de çok güzel olur" değerlendirmesinde bulundu.

Ömer Bolat



# Türk iş dünyasını yasa boğan kayıp

İTO Başkanı İbrahim Çağlar'ın cenazesi bugün ikinci namazını müteakiben M.Ü. İlahiyat Fakültesi'nden kaldırılacak.

**ACI KAYIP-** İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkan Yardımcısı İbrahim Çağlar'ın, geçirdiği kalp krizi sonrası hayatını kaybetmesi, iş dünyasını yasa boğdu. 2013 yılından beri İTO Başkanlığı görevini yürüten İbrahim Çağlar'ın cenazesi, Sahrayıcedid Aile Kabristanı'na defnedilecek. Taziyeler, Çamlıca İlmî Araştırmalar Merkezi'nde kabul edilecek. ■ **Haber 4'te**







# İTO Başkanı İbrahim Çağlar'ın vefatı iş dünyasını yasa boğdu

İTO Başkanı İbrahim Çağlar (57), geçirdiği kalp krizi sonrası hayatını kaybetti. İş dünyasını yasa boğan Çağlar'ın cenazesi bugün ikinci namazını müteakiben Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Camisi'nden kaldırılacak ve Sahrayıcedid Aile Kabristanı'nda defnedilecek.

İSTANBUL, ANKARA AA

İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkan Yardımcısı İbrahim Çağlar, geçirdiği kalp krizi sonrası önceki gün sabah hayatını kaybetti. Önceki gece 01.30 sıralarında evinde kalp krizi geçiren İbrahim Çağlar hastaneye kaldırıldı burada yapılan tüm müdahalelere karşı saat 05:30 gibi hayatını kaybetti.

Çağlar'ın cenazesinin, bugün ikinci namazını müteakiben Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Camisi'nden kaldırılacak. Çağlar'ın cenazesi, Sahrayıcedid Aile Kabristanı'na defnedilecek. Taziyeler, Çamlıca İlim Araştırmalar Merkezi'nde kabul edilecek.



## İbrahim Çağlar kimdir?

İstanbul'da 1960 yılında İstanbul'da doğan İbrahim Çağlar, İTO'da 1999 yılında Meclis üyeliği ile görevine başladı. 2004-2009'da İTO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, 2009-2013'te İTO Meclis Başkanlığı yapan Çağlar, 2013 yılından beri İTO Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmekteydi. TOBB Eğitim ve Kültür Vakfı Yönetim Kurulu üyeliği, TEPAV Mütevelli Heyeti üyeliği, Darülaceze Mütevelli Heyeti üyeliği, Marmara Grubu Vakıf Strateji ve Sosyal Araştırmalar, Mütevelli Heyet ve Akademik Kursey üyeliği görevlerinde bulunan Çağlar, AK Parti ve MÜSİAD'ın da kurucu üyesiydi. Çağlar, aynı zamanda 2012 yılından itibaren Enerji Verimliliği Derneği Genel Başkanıydı. İbrahim Çağlar evli ve 2 çocuk babasıydı.

## Türk iş dünyası, İTO Başkanı Çağlar için yasta

**İSTANBUL VALİSİ:** İstanbul Valisi Vasip Şahin ve İstanbul Büyükşehir Belediye (İBB) Başkanı Melville Uysal, bu sabaha karşı hayatını kaybeden İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkan Yardımcısı İbrahim Çağlar'ın vefatı üzerine hastaneye giderek başsağlığında bulundu. Sabaha karşı geçirdiği kalp krizi nedeniyle hayatını kaybeden İTO Başkanı Çağlar için Bağcılar Medipol Hastanesi'ne taziye ziyaretine bulunan Vali Şahin ve İBB Başkanı Uysal, ziyaret sonrası gazetecilere açıklamalarda bulundu. İbrahim Çağlar'a Allah'tan rahmet dileyen Şahin, sunları kaydetti: "İş dünyasının, ailesinin sevenlerinin başı sağ olsun. Birlikte mesai yaptığımız, gerçekten hem vatan sevgisine, hem ülkemizin bir adam daha ileri gitmesine olan gayretine şahit olduğumuz çok değerli bir insandı. Onemli bir değerimizi kaybetmiş olduk. Cenabı Hak kendisine rahmet eylesin. Şu an yapacak, söylenecek pek bir şey yok. İnşallah bundan sonra gelecek arkadaşlarımız onun tasadığı bayrağı daha ileri taşıyacak, tüm gayretini gösterecektir. Tüm sevenlerine başsağlığı diliyorum. Süreci ayrıca açıklanacaktır. Tıbbi yönünü doktorlarımız açıklarsa daha iyi olur. Bize verilen bilgi kalp krizi sonucu rahmetli olduğu yönündedir."

**TOBB BAŞKANI:** Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Çağlar'ın vefatı nedeniyle taziye mesajı yayımladı. Hisarcıklıoğlu, mesajında, Çağlar'ın vefatından çok derin üzüntü duyduğunu belirtti.

"Camiamız çok önemli bir değerini yitirmişti. Acımız büyük. İbrahim Çağlar kardeşimin, oda ve borsa camiasına hizmetleri ve bir iş adamı olarak ekonomiyeye katkıları hiçbir zaman unutulmuyacak." ifadesini kullanan Hisarcıklıoğlu, sunları kaydetti: "İTOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve İTO Başkanımız, değerli kardeşim İbrahim Çağlar'ın vefatı derin üzüntü ile öğrendim. Ülkemiz iş dünyası çok sevilen, çok kıymetli üretken bir evladını çok genç yasta kaybetmiştir. Ekonomimizin ve ticari hayatın gelişimine büyük katkıları ve emeği olmuş değerli dostum İbrahim Çağlar'ın genç yaşta aramızdan ayrılması hepimiz için büyük kayıptır. Oda ve borsa camiasına verdiği hizmetlerin yanı sıra bir iş adamı olarak üretme ve istihdam katkısıyla her zaman saygıyla anılacak bir isim oldu.

Mekânı cennet olsun. Allah rahmet eylesin. Ailesinin ve tüm iş dünyamızın başı sağ olsun."

**TİM BAŞKANI:** Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mehmet Büyükekşi, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkan Yardımcısı İbrahim Çağlar'ın vefatına ilişkin, "Gerek ihracatçı birliklerimizin yönetiminde aldığı görevler gerek paydaş kuruluşumuz İTO Başkanlığı döneminde Türkiye markası başta olmak üzere ülkemizin geleceğini kurmaya dönük faaliyetlerde birlikte başını çalışmaları imza attığımız Sayın Çağlar'ın, genç yaşında aramızdan ayrılması ülkemiz için büyük bir kayıptır." ifadesini kullandı. Büyükekşi, yaptığı yazılı açıklamada, Çağlar'ın ani vefatını derin üzüntüyle öğrendiklerini belirtti. Büyükekşi, "Gerek ihracatçı birliklerimizin yönetiminde aldığı görevler gerek paydaş kuruluşumuz İTO Başkanlığı döneminde Türkiye markası başta olmak üzere ülkemizin geleceğini kurmaya dönük faaliyetlerde birlikte başarılı çalışmaları imza attığımız Sayın Çağlar'ın, genç yaşında aramızdan ayrılması ülkemiz için büyük bir kayıptır. İhracat ailesi olarak kendisini saygıyla anıyor ve Allah'tan rahmet diliyoruz. Ailesinin, sevenlerinin ve Türkiye'nin başı sağ olsun, mekânı cennet olsun." ifadelerini kullandı.

**İSO BAŞKANI:** İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçıvan da omuz omuza çalıştığı çok değerli bir dostunu kaybettiğini aktararak, sunları kaydetti:

"Ülkemiz, Türkiye iş dünyası için daha yapacağı birçok şeyi olan, bir iş insanı, ben ise çok değerli bir dostumu kaybettim. Aynı dönemlerde aynı sorumluluklarla beraber görev yapmak gibi ortak bir yaşamız vardı. Türkiye'nin için birçok sivil toplum platformunda omuz omuza çalıştığımız Çağlar'ın çok genç yaşta aramızdan ayrılması, sadece benim için değil, tüm camiamız için büyük bir acı ve kayıptır. Bugüne kadar ülke ekonomisine birçok alanda yaptığı katkılar ile daima saygı ve sevgi ile anılacaktır. Kendisine Allah'tan rahmet, ailesine ve tüm sevenlerine başsağlığı diliyorum. Hepimizin başı sağ olsun."

**BTSO BAŞKANI:** Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Buray ise iş dünyası ve Türkiye'ye büyük hizmetlerde bulunan değerli dostu Çağlar'ı kaybetmenin derin üzüntüsünü yaşadıklarını belirtti. Buray, "Gerek

iş adamı kimliğiyle gerekse de sosyal hayattaki çalışmalarına yaptığı liderlikle örnek bir karakterdi. Vizyoner projeleri ve çalışmalarıyla birlikte örnek kişiliğini hep saygıyla hatırlayacağız. Kendisine Yüce Allah'tan rahmet, başta ailesi olmak üzere tüm yakınlarına ve iş dünyamıza başsağlığı ve sabırlar diliyorum. Mekânı cennet olsun." ifadelerini kullandı.

**DEİK:** Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) tarafından, geçirdiği kalp krizi sonucu vefat eden İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Çağlar için başsağlığı mesajı yayımlandı. DEİK açıklamasında, "Çok değerli yönetim kurulu üyemiz, İTO Başkanı, Türk iş dünyasının önde gelen temsilcilerinden İbrahim Çağlar vefat etmiştir. DEİK'te Yönetim Kurulu Üyeliği görevini üstlendiği dönem boyunca bizlere verdiği önemli katkılar hiç şüphesiz ki unutulmayacaktır. Kendisine rahmetle anıyor, ailesine sabır, sevenlerine ve tüm Türk iş dünyasına başsağlığı diliyoruz." ifadelerine yer verildi.

**ATO BAŞKANI:** Ankara Ticaret Odası (ATO) Yönetim Kurulu Başkanı Günel Baran, geçirdiği kalp krizi sonucu vefat eden İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Çağlar için başsağlığı mesajı yayımladı. Baran, mesajında sunları kaydetti:

"Sayın Çağlar, genç yaşında başladığı ticari hayatta çalışkanlığı, yenilikçiliği, vizyonerliği ile büyük başarıları imza atmış, sivil toplum kuruluşlarında üstlendiği görevlerle toplumu için önemli bir rol model olmuştur. Yürüttüğü başarılı çalışmalar ve oluşturduğu sinerjiyle Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) camiasında da özel bir yer edinen Çağlar, bizim için de bir kadere yakınımdır. Beklenmedik ölümü bizi ve camiamıza ziyadesizle üzdü. Mekânı cennet olsun inşallah. Merhuma Allah'tan rahmet, ailesine sabır-ı cemil, İTO ve TOBB camiamıza başsağlığı diliyorum."

**ASKON BAŞKANI:** Anadolu Aslanları İşadamları Derneği (ASKON) Genel Başkanı Hasan Ali Cesur, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Çağlar'ın vefatına ilişkin, "Ülkemizin yetiştirmiş olduğu en değerli iş insanlarından biri olan İbrahim Çağlar'a Allah'tan rahmet, ailesine, tüm dostlarına ve İTO camiasına başsağlığı diliyorum." ifadelerini kullandı. İş dünyası, bu sabah geçirdiği kalp krizi nedeniyle hayatını kaybeden İTO Yönetim Kurulu Başkanı ve TOBB

Başkan Yardımcısı İbrahim Çağlar için başsağlığı mesajı yayımlandı. ASKON Genel Başkanı Hasan Ali Cesur yaptığı yazılı açıklamada, "Değerli insan, yardımsever, gönül insanı İTO Başkan İbrahim Çağlar'ın vefatı derin bir teessür içinde öğrenmiş bulunmaktayız. Ülkemizin yetiştirmiş olduğu en değerli iş insanlarından biri olan İbrahim Çağlar'a Allah'tan rahmet, ailesine, tüm dostlarına ve İTO camiasına başsağlığı diliyorum. Mekânı Cennet olsun." temennisini paylaştı.

**KALE GRUBU BAŞKANI:** Kale Grubu Başkanı ve Üst Yöneticisi (CEO) Zeynep Bodur Okuyak İbrahim Çağlar'ın vefat haberini büyük bir üzüntüyle aldığını açıkladı. İbrahim Çağlar'ı "Çok genç, çalışkan ve ülkesi için idealleri olan bir isimdi." şeklinde tarif eden Okuyak, "Köküleri ülkemizin olduğu Çağlar Ailesi bizim ortakımız, İbrahim Çağlar bizi çok arkadaşımızdı, her vefatı derinden sarsıldı. Süzmez, keyifli yüzü ama toplumu önünde, aktif mesai yaptığımız bir dostumuz, ortakımızı kaybetmiş olmamız üzüntüsü bir başka. Başta ailesine, sonra hizmet ettiği İstanbul Ticaret Odası ve TOBB camiasına Allah'tan sabır diliyorum." ifadelerini kullandı.

**İSTİB BAŞKANI:** İstanbul Ticaret Borsası Başkanı Ali Kopuz da Çağlar'ın vefatından dolayı derin üzüntü içinde olduklarını bildirdi. Uzun yıllar boyunca gerek dostluk, gerek mesai arkadaşlığı yaptıklarını belirten Kopuz, "İTO Yönetim Kurulu ve TOBB yönetim kurulunda birlikte Türk özel sektörü için büyük hizmetlerde bulduk. Bu apansız ölüm hepimizi derinden üzdü. Hepimizi bekleyen ölüm karşısında her an hazırız olmamız gerektiğini bir kez daha hatırladık. Merhuma Allah'tan rahmet, ailesi, yakınları ve camiamıza başsağlığı dilerim." değerlendirmesinde bulundu.

**TÜGİK BAŞKANI:** Türkiye Genç İş Adamları Konfederasyonu (TÜGİK) Genel Başkanı Erkan Güral da ülkenin yetiştirdiği önemli iş insanlarından olan Çağlar'ın vefatını büyük teessürle öğrendiklerini kaydetti. Çağlar'a Allah'tan rahmet dileyen Güral, yakınları ve tüm iş camiasına da başsağlığı temennisinde bulundu.

**İBB BAŞKANI:** İstanbul Büyükşehir Belediye (İBB) Başkanı Uysal da, "Ailesine başsağlığı diliyorum. Onemli bir iş adamımız. İş dünyasının başı sağ olsun. Onemli görevler, güzel işler yaptı. Bütün iş dünyasının başı sağ olsun." dedi.



# Binalarda enerji verimliliğine dair her şey bu zirvede



**11-14 Ocak 2018** tarihleri arasında düzenlenecek ENIPE Enerji Verimli Sanayi ve Ürünler Fuarı'nda, 'Binalarda Enerji Verimliliği ve Inovasyon' konulu bir zirve de gerçekleştirilecek. Zirvede, enerjide verimliliği sağlamak için alınabilecek önlemler, farklı ülkelerde geliştirilmiş çözümler izleyicilerle paylaşılacak.

ÇEVRE ve Şehircilik Bakanı Mehmet Ozhaseki'nin katılımıyla İstanbul Dünya Ticaret Merkezi (IDTM) ve Enerji Verimliliği Derneği tarafından organize edilen ENIPE Enerji Verimli Sanayi ve Ürünler Fuarı, dünyanın önde gelen profesyonellerinin konuşmacı olarak yer alacağı bir zirveye de ev sahipliği yapacak.

## ALINABİLECEK ONLEMLER

11-14 Ocak 2018 tarihleri arasında İstanbul Ticaret Odası (İTO), **İstanbul Sanayi Odası** (ISO) işbirliği ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İBB) ile Müstakil Sanayici ve İş Adamları Derneği'nin (MUSIAD) desteğiyle Yeşilköy IDTM'de gerçekleştirilecek ENIPE Fuarı'nda yapılacak zirvenin başlığı, 'Binalarda Enerji Verimliliği ve Inovasyon'. Zirvede, enerji verimliliği sağlamak için alınabilecek önlemler, farklı ülkelerde geliştirilmiş çözümler katılımcılarla paylaşılacak.

## KATILAN SEKTÖRLER

Enerji sektörünün yanı sıra fuara yenilenebilir enerji, dayanıklı tüketim malları, enerji ölçüm, test ve raporlama, sanayi ve üretim sektörleri, tasarım ve hayvancılık, atık ve geri dönüşüm, inşaat ve yapı malzemeleri, finans, akaryakıt, otomotiv, lojistik, ambalaj, aydınlatma, bilişim, eğitim, organize sanayi bölgeleri ve teknoparklar da katılacak.



## Her güne ayrı konu

ENIPE 2018  
11-14 Ocak'ta  
Yeşilköy  
IDTM'de

İGDAŞ, İETT, İstanbul Enerji A.Ş. ve Turkcell sponsorluğunda gerçekleştirilecek ENIPE'de düzenlenecek zirve, 3 gün boyunca farklı konu başlıklarında devam edecek.

### BİRİNCİ GÜN

■ Zirvenin ilk günü, 'Uluslararası İlişkilerin Temel Konularından Enerji Verimliliği' konulu bir oturum gerçekleştirilecek. Bu oturumda dünyanın geleceğinde önemli rol oynayan enerji tasarrufu uluslararası boyutlarda ele alınacak.

### İKİNCİ GÜN

- 2. günün konusu, 'Yapı Sektöründe Enerji Verimliliği ve Inovasyon: Akdeniz Havzası'nda İşbirliği ve Türkiye Modeli'. Akdeniz Havzası'nda bulunan ülkelerden gelen profesyonel konuşmacıların yer alacağı bir oturum olacak.
- Zirvenin 2. günü ayrıca Türk inşaat malzemesi üreticileri ile misafir iş adamları buluşması sağlanacak.
- Avrupa ve Afrika ülkelerinden gelecek üst düzey heyetler de fuarda profesyonellerle bir araya gelecek.

### SON GÜN

- 3. gün Enerji Hanım, evde faturaları azaltacak enerji tasarrufu yöntemlerini; Enerji Çocuk ise çocuklara enerji verimliliğini anlatacak.
- Yakıttan önemli oranda tasarruf sağlayan verimli sürüş teknikleri de işin profesyonelleri tarafından dinleyicilerle paylaşılacak.



## Aralık ayını iyi değerlendirelim

- İktisadi faaliyetler canlılığını koruyor.
- Üretim tarafında büyüme sürüyor.
- Sektörlerde hareketlilik var.
- İhracat ve ithalat birlikte artıyor.
- Devreden KDV kaldırılırsa firmalar rahatlayacak.
- İç talebe yönelik destekler bitmiş olmasına rağmen hareketlilik sürüyor.

**Dr. Can Gürlesel ■ 7'de**



## PERSPEKTİF

Dr. Can GURLESEL

### İktisadi faaliyetler canlılığını koruyor

İktisadi faaliyetler yılın son ayına girildiğinde canlılığını koruyor. Yılın ilk yarısında hızlı kredi genişlemesi ile başlayan canlanma, yılın ikinci yarısında giderek piyasaların kendi dinamikleri ile sürdürülüyor. Aralık ayında da canlılık sürecek.

#### 1. Üretim tarafında büyüme sürüyor

Sanayi üretimi tarafında yüksek büyüme sürüyor. **İsmitil Sanayi Okusunun** Kasım ayı PMI verisi 52.9 ile sanayideki hızlı büyümeyi teyit etti. PMI verisinde özellikle istihdam ve üretimin yüksek seviyesi görülüyor. Mevsimsellik ile birlikte alman iç siparişlerde ise bir miktar zayıflama yaşanıyor. Kasım ayında sanayi kapasite kullanım oranı da yüzde 79.9 ile yılın en yüksek seviyesine ulaştı.

#### 2. Güven endekslerinde soluklanma yaşanıyor

Reel kesimin güven ve beklenti endekslerinde ise ekim ayındaki durağanlaşmanın ardından Kasım ayında soluklanma yaşandı. Hizmetler, perakende ve inşaat sektörü güven endeksleri Kasım ayında da sıfır ölçüde düştü. Tüketicinin güveni ise daha hızlı bir düşüş gösterdi. Tüketici tarafında genel bir güven zayıflaması olmakla birlikte bu henüz tüketime yansımada.

#### 3. Sektörlerde hareketlilik yaşanıyor

İnşaat ve konut sektöründe üretim tarafı canlı seyretmekle birlikte satışlar tarafında vergi indirimlerinin de sona ermesinin ardından kademeli bir gerileme dönemine girdi. Ancak konut sektöründe satışlar için yeni cazip firma kampanyaları sunuluyor. Otomotiv satışları da yine yılsonu kampanyaları ile destekleniyor. Perakende pazarında talep canlılığını koruyan artan döviz kurları nedeniyle perakende mağaza kiraları yeniden sıkıntı oluşturuyor. Aralık ayı ise her yıl olduğu gibi yılbaşı öncesi indirim ve kampanyalarla salme olacak. Bu nedenle yılın son ayında da perakende sektöründe canlılık devam edecek.

#### 4. Dış ticarete ihracat ve ithalat birlikte artıyor

İktisadi faaliyetleri destekleyen bir diğer alan dış ticarettir. İhracat ve ithalat birlikte artıyor. Kasım ayında ihracat yüzde 11, ithalat ise yüzde 21.1 arttı. Özellikle ithalat artışı son iki aydır yüzde 20'nin üzerinde gerçekleşmekte olup üretim ve tüketim tarafındaki canlılığı teyit ediyor.

#### 5. Yatırımlar halen durağan

Yatırımlar tarafı ise halen durağan kalmaya devam ediyor. Özellikle sanayide yeni kapasite yatırımları halen zayıf gerçekleşiyor. Ulaştırma ve enerji yatırımları ile kamu kurumlarının büyük ölçüde yatırımları sürdürülebilir olmaya devam ediyor.

#### 6. Girişimcilik heyecanı yükseliyor

Firma açılış verileri girişimcilikteki canlılığı gösteriyor. Kasım ayında açılan yeni şirket sayısı yüzde 18.2 artarak 12 bin 222 adet oldu. Kapanan firma sayısı ise yüzde 36.9 azaldı.

#### 7. Devreden KDV kaldırılırsa firmalar rahatlayacak

Aralık ayında firmalar için beklenen önemli bir gelişme ise "devreden katma değer vergisini" 2018 yılı başından itibaren kaldırmaya yönelik düzenleme olacak. Diğer yandan 2018 yılı kurumlar vergisi yüzde 22'ye yükseltildi.

#### 8. İç talebe yönelik destekler bitmiş olmasına rağmen hareketlilik sürüyor

İç talebe yönelik desteklerin sona ermesine rağmen iktisadi faaliyetler canlılığını sürdürüyor. İktisadi faaliyetler piyasalarında işler Aralık ayında da canlı kalmaya devam edecek. Ancak yüksek döviz kurları, girdi fiyatları, alınan hizmet fiyatları ve faizlerin oluşturacağı maliyet baskısı iyi yönetilmeli.

#### 9. Bir de Türk Lirası değer kaybetme

Türk Lirası'nda değer kaybı baskısı sürüyor. Öncelikle küresel para politikalarında normalleşme adımları ile birlikte TL için küresel finansal koşullar giderek zorlaşıyor. Fed Aralık ayında yeniden faiz artıracak. Enflasyondaki artış TL'yi zayıflatıyor. Yükselen dış ticaret açığı ile dış borçlanmadaki hızlı artış da TL'yi zayıflatıyor. Ancak TL üzerinde en önemli baskıyı Türkiye'nin taşıdığı siyasi, dış politik ve jeopolitik riskler oluşturuyor. Değer kaybeden TL nedeniyle iktisadi faaliyetlerdeki canlılığı keyfi yeterince yaşanmıyor.

**SON SÖZ** ARALIK AYINDA DA İŞLER CANLI GEÇECEK. ARALIK AYINI İYİ DEĞERLENDİRELİM VE YENİ YILA CEPHANE (NAKİT) BİRİKTİRELİM.