



Ekonomideki canlanmaya sevinelim mi?

DÜNYA
GÖZÜ

Osman Ulagay

ulagayosman@gmail.com



Türkiye ekonomisi için tam bir felaket yılıydı 2018. Büyük bir döviz ve kur depremi yaşadık, ekonomimiz durma noktasına geldi. Pek çok firma ve şirket borçlarını ödeyemez duruma düştü, "konkordato" sözcüğü bayağı popüler oldu. İş dünyası moralsizdi. İşsizlik ve enflasyon tırmanırken pek çok kişi için ay sonunu getirmek zorlaştı. 2019'un daha da kötü geçebileceğini, Türkiye ekonomisinin bu yıl küçülmeye kapatacağını düşünenler hayli fazlaydı.

Geçen yıl yaşanan çok boyutlu krizin asli sorumlusu olan iktidar, ilk şaşkınlığını atlattı

devletin bütün olanaklarını kullanarak bu karamsar havayı dağıtmaya çalıştı. Bir yandan faizlerin düşürülmesi ve kredi hacminin devlet bankaları öncülüğünde hızla genişletilmesi, diğer yandan KDV indirimleriyle iç tüketimin özendirilmesi ve Türk Lirasındaki çöküşün ihracatı desteklemesi, 2018 yılının son çeyreğinden itibaren küçülme sürecine giren Türkiye ekonomisinin 2019'un üçüncü çeyreğinde yeniden büyümeye geçmesini sağladı. Önceki gün açıklanan veriler bu yılın üçüncü çeyreğinde Türkiye ekonomisinin geçen yılın aynı dönemine göre % 0.9 büyüdüğünü gösteriyor. Bu arada enflasyonun baz etkisiyle geçici de olsa düşüşe geçmesi ve döviz kurunun bir ölçüde istikrara kavuşmuş görünmesi de iyimserliği artırdı.

Ah şu borçlar olmasaydı

İş dünyası biraz da olsa umutlandı ama son yıllarda katlanarak

büyüyen döviz borçlarının getirildiği yükün ağırlığı çoğu firmanın belini bükmeye devam ediyor. **İstanbul Sanayi Odası** Başkanı **Erdal Bahçivan** geçen hafta bir açıklama yaparak şirketlerin döviz borçlarının Türk lirası borca çevrilmesi için bir formül bulunması gerektiğini söyledi. Bu talebi dile getirirken, "Uzun vadeli, uygun maliyetli TL kredi bulamadığımız için yurt dışı kaynaklara yönelmek zorunda kaldık", diyor Bahçivan'ın şu sözleri anlattığı çok şey anlatıyor: "Türkiye'nin krize davetiye çıkaran döpingli büyüme arayışlarına artık son vermesi gerekiyor. Biz Türkiye'nin yüksek, sağlıksız, hormonlu bir büyümeden ziyade sağlıklı, nitelikli ve sürdürülebilir büyümesinden yanayız." (Dünya Gazetesi, 28 Kasım 2019)

Şu anda geline noktada "ekonomide toparlanma başladı" diye sevinmeye başlamadan şu soruyu sormamız gerekiyor: Şimdi

gözlenen ve bu yılın son çeyreğinde de sürmesi beklenen toparlanma, dopingsiz, sağlıklı ve nitelikli bir büyüme sürecine girilmiş olmasının sonucu mu? Yoksa kamu bankalarının başını çektiği kredi bombardımanı ve kamu harcamaları patlaması sayesinde sağlanmış olan dopingli bir toparlanma mı? Şirketlerin borç sorunu çözümlenmeden bu toparlanma kalıcı olabilir mi?

CHP'nin geçen hafta sonu "Ekonomide Yeni Arayışlar" başlığı altında Maltepe'de düzenlediği Maltepe Ekonomi Forumu'nda Türkiye ekonomisinin gidişatını değerlendiren gerçekçi ekonomistler (toplantıda "Chat-ham House kuralı" geçerli olduğu için adlarını veremiyorum) şu anda Türkiye ekonomisinin çözüm bekleyen bir numaralı sorununun özel sektör firmalarının borçları olduğunu vurguladılar. Bu borçların önemli bir bölümünün sonunda kamu borcu haline geleceği be-

lirtildi ve hangi şirketlerin ayakta tutulacağı belirlenirken de sağlıklı büyümeye katkı yapacak şirketler yerine şu anda en derin krizi yaşayan sektörlerdeki yandaş şirketlere öncelik verilebileceğine dikkat çekildi.

Çıkış yolu dış kaynaktan geçiyor

Maltepe Ekonomi Forumu'nun ilk gününde yapılan sunumlarda, Türkiye ekonomisinin son 20 yıldaki gelişiminin ülkeye dış kaynak, yani yabancı sermaye girişiyle ne kadar yakından ilintili olduğu bir kez daha gözler önüne serildi. Farklı sunumlarda yer alan grafikler ve tablolar, Ak Parti'nin ilk iktidar yılı olan 2003 ile kişi başına gelirin ilk kez 10,000 doları geçtiği 2008 arasındaki dönemde Türkiye'ye gelen doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının nasıl patladığını ve ekonomiyi başka düzeye taşıdığını gösteriyordu. Geçen yıldan beri Türkiye'nin belini bükten kur dep-

reminin ve ülkeyi reseyona, kişi başına gelirimizi 9,000 dolardan altına sürükleyen krizin de aslında dış kaynak girişinin hızla azalmasından kaynaklandığı bir sır değil.

Şu andaki tabloya baktığımızda Türkiye ekonomisinde gözlenen toparlanmanın aslında ekonomideki yavaşlamanın cari açığı kapatması ve ekonominin daha sınırlı dış kaynak girişiyle yaşamaya uyum sağlaması sayesinde sağlanmış olduğunu görüyoruz. Örneğin Türkiye'deki bankaların vadesi gelen dış kredilerini çevirirken bu yıl 30 milyar dolar dolayında net borç ödediği belirtiliyor. Türkiye'ye net dış kaynak girişinin hızlanması sağlanmadan ekonominin özlünen büyüme hedeflerine ulaşması ve şirketlerin dış borç sorununu çözümlenmesi de zor görünüyor.

Kimsenin hevesini kursağında bırakmak istemem ama ekonomideki toparlanmaya bakarak sevinmek için biraz erken galiba.



İSO: Döviz borcu, TL'ye çevrilsin

İSTANBUL Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, sanayicilerin keyfiyetten değil uygun maliyetli TL kredi bulamadığı için dövizle borçlandı-

ğını ifade etti.

Bahçivan, yüksek döviz borçlarının TL'ye döndürülmesi konusunda teşvik edici bir model sunulmasını istedi. ■ **9'da**





Kur riskini üzerimizde taşıyoruz



İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı **Endal Bahçivan**, **Sanayicileri** keyfiyetten değil uygun maliyetli TL kredi bulamadığı için dövizle borçlandığını ifade etti. Bahçivan, yüksek döviz borçlarının TL'ye döndürülmesi konusunda teşvik edici bir model sunulmasını istedi.

H.Merkez / E.Çözüm

İSO Medisi'nin aylık olağan toplantısı "Nitelikli ve Sürdürülebilir Üretim Ekonomisi İçin Finansal Politikaların ve Fiyat İstikrarının Önemi" ana gündemi ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Başkanı Murat Uysal'ın katılımı ile gerçekleştirildi.

KEYFİ NEDENLERLE BORÇLANILMADI

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı **Endal Bahçivan**, **sanayi** olarak keyfi nedenlerden dolayı döviz borçlanmasına yönelmediklerini belirterek, "Uzun vadeli, uygun maliyetli TL kredi bulamadığımız için yurt dışı kaynaklara yönelmek zorunda kaldık. Ama bugün önemli bir döviz borcu ve kur riskini üzerimizde taşıyoruz" diye konuştu. Bahçivan, "Bununla birlikte bizler içinde geçtiğimiz ekonomik dengeleme sürecinde TL finansman koşullarının nispeten iyileşmesinden de destek olarak yüksek döviz borçlarının TL'ye döndürülmesi konusunda teşvik edici bir model sunulabileceğini düşünüyoruz. Bu çerçevede, dolarizasyon hayatımızdan çıkılması ve TL ile borçlanma felsefesinin yaygınlaştırılmasında yarar görüyoruz. Bu noktada reel sektörümüzün kur risklerine karşı dirençli artarak, zamanla mekanizmaları güdündirmek amacıyla inovatif destekler sağlanması ve eğitimler düzenlenmesi gerektiğini de unutmamalıyız" ifadelerini kullandı. 11. Kalkınma Planı'nda yer alan yerli üretimin artırılması ve imalat **sanayisine** odaklanılması yönündeki yaklaşımın, **sanayi** sektöründe memnuniyet uyandırdığını vurgulayan Bahçivan, bundan sonraki süreçte rekabete üretim ve verimliliğin geliştirilmesi adına odak noktasını, firmaların sağlam bir finansal yapıya kavuşturulması olmasını gerektiğine inandıklarını kaydetti.



Bahçivan, bankacılık sisteminde üretime öncelik veren sağlığı ve verimli bir kredi tahsis mekanizmasının uygulanmasını, Merkez Bankası politikalarına desteklenmesi ve ödüllendirilmesi gerektiğini dile getirdi. Merkez Bankası'nın geçen Ağustos ayından itibaren zorunlu karşılık oranlarının belirlenmesinde, bankaların kredi büyüme hızlarına göre derecelendirmeye geçtiğini hatırlatan Bahçivan, "Biz bu noktada bir adım daha ileri gidebiliriz, reel sektörde yatırımın ana yönelik kredilerin büyüme hızı da hesaba katılarak zorunlu karşılık oranlarının belirlenmesini öneriyoruz" dedi. Bahçivan, sunulan söyledi: "Ekonomik kalkınma ve refah yaratan kapsayıcı bir büyüme özetimizdir. Bu çerçevede yüksek büyüme yüksek cari açık döngüsünden kalıcı olarak çıkılmasını sağlayacak yapısal reformların artık daha fazla zamanla yitilmeden kararlılıkla hayata geçirilmesinin zamanı geldiğine inanıyoruz. Türkiye'nin krize davetیه çıkaran dopingli büyüme arayışlarına artık son vermesi gerekiyor. Zira kısır bir döngüye yol açan bu durum, Türkiye ekonomisinde büyük zorluklara, çevreyle inşa edilen üretim merkezlerini tahribata uğrattırıyor. İstihdam kayıplarına neden oluyor. Kaynak israfına yol açıyor."

TEMEL SORUN BORÇLANMA MALİYETLERİ

Sanayi işletmelerinin temel sorunları arasında ilk sırayı borçlanma maliyetinin aldığına da işaret eden Bahçivan, "Tasaruf oranlarının yeterli olduğu ülkelerde bankacılık sistemi üzerinden sağlanabilecek **sanayi** finansmanı oldukça sınırlı. Bu durum, **sanayicilerin** borçlanmasını pahalılaştırırken, kredi kullanmakta ipotek gibi bezeren ek maliyetleri de beraberinde getiriyor. **Sanayi**ci gerek yatırımlarında gerekse diğer işletme faaliyetlerinde ihtiyaç duyduğu finansmana uygun koşullarda ulaşamıyor. Bu noktada enine ve ilk defa bizim dile getirdiğimiz yeni nesil Kalkınma Bankacılığı modeli, gelişmiş ülkelerde olduğu gibi yüksek teknoloji tabanlı, katma değer yüksek ürünleri içeren güçlü bir yatırım hamlesi gerçekleştirmek için de en uygun çözüm" şeklinde konuştu.

Bahçivan, **sanayinin** finansman kaynaklarını sınırlayan en önemli unsurlardan birinin de "teminata dayalı bankacılık anlayışı" olduğunu vurgulayarak, sözlerini şöyle tamamladı: "Bugün **sanayici** olarak yatırımlarımız için kredi almak istediğimizde, kredi tutarının 2 hatta 3-4 katına varan teminat talepleriyle karşı karşıya oluyoruz. Teknoloji odaklı bir **sanayi** hamlesi hedeflediğimiz bu dönemde tapu ve ipotekle dayalı bir bankacılık anlayışından artık uzaklaşmamız gerekiyor. Teminat sorunlarımızın hafifletilmesinde Kredi Garanti Fonu (KGF) deneyimi, bize güzel bir örnek oluyordu. Teminat kaldırıcı işlevi görenek reel sektöre belli ölçüde rahatlardan KGF'ni bundan sonra nitelikli bir dönüşümlü önbek yatırımına katkısının artırılmasını umuyoruz."



“Kur riskini üzerimizde taşıyoruz”

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, reel sektörün finansmanı konusunda en önemli kırılganlığın döviz borcu ve bunun oluşturduğu bilanço riski olduğunu belirterek, “Sanayiciler, keyfiyetten değil uygun maliyetli TL kredi bulamadığı için dövizle borçlandı. Bugün kur riskini üzerimizde taşıyoruz. Yüksek döviz borçlarının TL'ye döndürülmesi konusunda teşvik edici bir model sunulmalı” dedi.

Bahçivan, “Bununla birlikte bizler içinden geçtiğimiz ekonomik dengelenme sürecinde TL finansman koşullarının nispeten iyileşmesinden de destek olarak yüksek döviz



borçlarının TL'ye döndürülmesi konusunda teşvik edici bir model sunulabileceğini düşünüyoruz. Bu çerçevede, dolarizasyonun hayatımızdan çıkarılması ve TL ile borçlanma felsefesinin yaygınlaştırılmasında

yarar görüyoruz. Bu noktada reel sektörümüzün kur risklerine karşı direncini artırmak, savunma mekanizmalarını güçlendirmek amacıyla inovatif destekler sağlanması ve eğitimler düzenlenmesi gerektiğini de unutmamalıyız” ifadelerini kullandı. 11. Kalkınma Planı'nda yer alan yerli üretimin artırılması ve imalat sanayisine odaklanması yönündeki yaklaşımın, sanayi sektöründe memnuniyet uyandırdığını vurgulayan Bahçivan, bundan sonraki süreçte rekabetçi üretim ve verimliliğin geliştirilmesi adına odak noktanın, firmaların sağlam bir finansal yapıya kavuşturulması olması gerektiğine inandıklarını kaydetti.



"Son bir yıllık dönemde cari denge önemli bir iyileşme kaydetti"

Istanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi'nin aylık olağan toplantısına konuk olarak katılan TCMB Başkanı Murat Uysal, "Son bir yıllık dönemde cari denge önemli bir iyileşme kaydetti ve 2002 yılından bu yana ilk defa yıllık olarak fazla vermeye başladı" dedi.

Ekonomide dengeli ve sürdürülebilir büyüme açısından önemli gündem maddelerinden biri olan dış denge konusuna değinen Uysal, "Mevcut projeksiyonlara göre bu yıl sonu itibarıyla pozitif büyüme kaydedilen bir yılda cari fazla vermiş olacağız. Eş güdüm içerisinde uygulanan basiretli makro politikaların etkisiyle dış dengede sağladığımız kazanımların önümüzdeki dönemlerde devamı fiyat istikrarı, finansal istikrar ve sürdürülebilir büyüme adına büyük önem taşı-

yor" ifadelerini kullandı.

Uysal, cari işlemler dengesinin 2018 yılının ikinci çeyreğinde başlayan dengelenme süreciyle

2019 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla yaklaşık yüzde 1 oranında fazlaya ulaştığı tahmin edilmektedir. Bu noktada hatırlatmak

isterim ki cari işlemler dengesi tarihimizin en derin krizlerinden birini takiben en son 2002 yılının Kasım ayında yıllık olarak fazla vermiş ve o dönemden 2019 yılının haziran ayına kadar kesintisiz olarak açık vermiştir."



birlikte hızla iyileştiğini ve uzun yıllar sonra ilk kez bu yılın haziran ayında yıllık olarak fazla verdiği ni anımsattı.

Cari dangedeki iyileşmenin üçüncü çeyrekte de devam ettiğini ve eylül ayı itibarıyla yıllık yaklaşık 6 milyar dolar fazlaya ulaştığını belirten Uysal, şöyle devam etti: "Böylece, 2018 yılı ikinci çeyreğinde milli gelire oran olarak yüzde 6,5 düzeyinde açık veren cari işlemler dengesinin,

Uysal, ihracattaki olumlu görünümün sadece imalat **sanayi** öncülüğündeki mal ticareti kaynaklı olmadığını, jeopolitik gelişmelerin etkisiyle 2016 yılında önemli ölçüde zayıflayan ve ekonomik büyümeyi oldukça sınırlayan turizm sektörünün takip eden dönemde hızlı bir toparlanma sürecine girdiğini ve yabancı ziyaretçi sayısının güçlü bir şekilde artmaya devam ettiğinin görüldüğünü söyledi.



İSO Türkiye imalat PMI kasımda 49,5'e yükseldi

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Türkiye imalat Satınalma Yöneticileri Endeksi (PMI), kasımda 49,5'e yükseldi. Ekonomik büyümenin öncü göstergesi olan imalat **sanayi** performansında en hızlı ve güvenilir referans kabul edilen **İSO Türkiye** ve İstanbul imalat PMI anketlerinin Kasım 2019 dönemi sonuçları açıklandı. Eşik değer olan 50'nin üzerinde ölçülen tüm rakamların sektörde iyileşmeye işaret ettiği anket sonuçlarına göre, ekim ayında 49 olarak ölçülen **İSO Türkiye** imalat PMI kasımda 49,5'e yükseldi. Böylece eşik değer 50'ye yaklaşan endeks, sektörün faaliyet koşullarında sınırlı bir yavaşlamaya işaret etti. İmalat **sanayi** üretimi, kasımda çok hafif artış gösterdi. Böylece üretimde Nisan 2018'den beri

ilk kez artış gerçekleşti. Müşteri talebinde kırılganlıkların sürmesine bağlı olarak yeni siparişler yavaşlamaya devam etti. Ancak bu yavaşlama, ekime göre hız



kesti ve çok ılımlı düzeyde gerçekleşti. Benzer bir durum yeni ihracat siparişleri için de söz konusu oldu. Birikmiş işler kasımda azalma eğilimini sürdürdü. Bunun yanı sıra önceki 2 ay üst üste yaşanan istihdam artışının ardından firmalar ka-

kasımda iş gücü sayılarını azalttı. Girdi maliyetleri enflasyonu kasımda son 58 ayın en düşük seviyesine gerilerken, bazı firmalar ham madde maliyetlerinde düşüş olduğunu belirtti. Para birimindeki zayıflığın sonucu olarak bazı anket katılımcıları, yukarı yönlü fiyat baskısının devam ettiğini kaydetti. Ancak geçen yılın aynı dönemlerine göre bu sorunun daha az gündeme getirildiği görüldü. Maliyet enflasyonundaki düşüş ve rekabet baskısı, imalatçıların nihai ürün fiyatlarını üst üste üçüncü ay düşürmelerine yol açtı. Fiyatlardaki düşüş, ekime yakın bir hızda gerçekleşti. Üretim gereksinimlerine paralel olarak satın alma faaliyetleri yata yattı ve böylece 19 aylık düşüş trendi sona erdi.



Herkes e örnek olacak protokol

Eskişehir Sanayi Odası ve Kahramanmaraş Ticaret ve Sanayi Odası arasında stratejik iş birliği protokolü imzalandı. ESO Başkanı Celalettin Kesikbaş, "Şirketlerimizi eşleştirebilirsek ben bu sinerjinin yarattığı büyüklükle Türkiye'ye örnek olabilecek ticareti geliştireceğimizi fazlasıyla düşünüyorum" dedi.

HABER MERKEZİ

ESO Meclis Salonunda gerçekleşen protokol toplantısında konuşan ESO Başkanı Celalettin Kesikbaş, "Odalарımızın üyelerine ait olan portföylerini diğer odalarla eşleştiriyoruz. Öncelikli olarak **Istanbul Sanayi Odasıyla** başladık. Amacımız ülke genelinde ticaretimizi birbirimizle olan alışverişimizi daha üst seviyeye çıkarmak. Geçen sene bir ihtiyaç analizi yaptık. Fabrikalarımızı tanımadığımızı ne iş yapıldığını bilmediğimize karar verdik. Bunun da böyle olduğunu canlı canlı gördük. Çoğumuz ihracatla büyüyen şirketleriz. Mesela uzun zamandır yurtdışından aldığımız bir ürünün iki üç sokağımızdaki bir fabrikada ürettiğini gördük. Bu anlamda bir fuar hazırladık ve firmalar kendilerini tanıttı. Biz bunu diğer illerdeki odalarımızla da gerçekleştirmek istiyoruz. İstanbul'da Eskişehir günleri yapmak için uğra-



şıyoruz. Şu anda Bursa ile geliştirmek istiyoruz. Kahramanmaraş'ta da neden olmasın diyoruz. Çünkü Kahramanmaraş'ta biliyoruz ki oldukça dinamik üretim merkezlerinden birisi. Ama fazla tanımıyoruz, Kahramanmaraş'ta ne üretiliyor. Bu anlamda burada sizleri bulmuşken protokole bağlamak istedik. En kısa

zaman içerisinde genel sekreterlerimiz bazında bunu koordine edip şirketlerimizi eşleştirebilirsek ben bu sinerjinin yarattığı büyüklükle Türkiye'ye örnek olabilecek ticareti geliştireceğimizi fazlasıyla düşünüyorum" diye konuştu.

ESKİŞEHİR ÇOK ŞANSLI

Eskişehir'in modern ve sanayi bakımından örnek bir il olduğunu belirten Kahramanmaraş Ticaret ve Sanayi Odası Meclis Başkanı Mehmet Hanifi Öksüz, "Sanayileşmemizle sektörlerimiz farklı olsa da Türkiye'nin sanayileşmesi için iki il de çaba gösteriyor. Eskişehir'de ileri teknoloji üreten sanayilerimiz var. Kahramanmaraş kendi imkanlarıyla kendi yatırımcısıyla sanayide belli bir seviyeye geldi. Eskişehir bu konuda çok şanslı. Marmara bölgesine yakın olduğu için farklı illerden köklü firmalar yatırım yapıyor. Gelir seviyesinin yükselmesinin tek çaresi sanayileşmek. Bu nedenle iş birliğine çok önem veriyoruz" diye konuştu. Konuşmaların ardından iş birliği protokolü imzalandı.

ÖRNEK OLUYOR

Kahramanmaraş Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Serdar Zabun, "Kahramanmaraş Türkiye'nin 13'ncü vilayetiyiz. Sanayi, üretme, toprak bütünlüğü, enerji kullanımı, ekonomik sosyal olarak gelişmiş bir şehir. Bugün aynı gelişmişliği göstermiş bize örnek teşkil eden Eskişehir'de olmaktan mutluyuz. Bugün hem ortak bir meclis toplantısı yapacağız hem protokol imzalayacağız. Bizleri misafir ettiğiniz için teşekkür ederim" ifadelerini kullandı.



İSO Başkanı Erdal Bahçivan Kırklareli'ndeydi

Kırklar Haber

İstanbul Sanayi Odası Başkanı **Erdal Bahçivan** Geleceğim Mesleğim projesi kapsamında gerçekleştirilen Mesleki ve Teknik Eğitimin Geliştirilmesi konulu bir söyleşi programı için Kırklareli'ne geldi. Söyleşisinde kendi kariyeri hakkında öğrencilere ve salondakilere bilgiler veren **Erdal Bahçivan** konuşması sonrasında öğrencilerden gelen sorulara yanıtladı. Kırklareli'nin Avrupa Birliği ve İstanbul'a yakınlığının kullanılarak bir model şehir olabileceğini ifade etti.

“Kırklareli'nden bir model şehir çıkarabiliriz”



5.2



İSO Başkanı **Erdal Bahçivan** Kırklareli'ndeydi “Kırklareli'nden bir model şehir çıkarabiliriz”

Kırlar Haber

2 Aralık Pazartesi günü Rektörlük Kültür Merkezi Salonunda gerçekleşen etkinliğe Vali Osman Bilgin, Milletvekili Selahattin Minsolmaz'ın yanı sıra kurum müdürleri, siyasi parti mensupları, STK temsilcileri, öğretmen ve öğrenciler katıldı.

Kırklareli Avrupa Birliğine komşu iki şehrimizden birisi

Tarihçi-Yazar Koray Şerbetçi moderatörlüğünde düzenlenen etkinlikte **İstanbul Sanayi Odası** Başkanı **Erdal Bahçivan**, kariyer yolları ve nasıl kariyer geliştirebileceği konularında bilgi ve tecrübelerini aktardı. Mesleki eğitimin dünyanın en gelişmiş ülkelerinin dahi en önem verdiği konu olduğunu belirten Bahçivan, Kırklareli'nde bulunan tüm Meslek Lisewlerine destek olmaya hazır olduğunu sözlerine ekledi. Kırklareli'nin Avrupa Birliğine komşu iki şehrimizden birisi olduğunu ve durumu kullanma halinde model bir şehir halini alabileceğini kaydetti.

Söyleşi öğrencilerden gelen soruların cevaplanması ile sona ererken, Vali Osman ve Milletvekili Minsolmaz, **İstanbul Sanayi Odası** Başkanı **Erdal Bahçivan**'a günün anısına plaket ve hediye takdim ettiler.

(Derya Atkoşan-A20)





“Bizim problemimiz kaynakları DOĞRU KULLANMAMAK”



İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Türkiye'nin kaynak noktasında tarımı, turizmi ve tarihiyle çok zengin bir ülke olduğunu söyledi. Bahçivan, Trakya Kalkınma Ajansı ve İl Millî Eğitim Müdürlüğü iş birliğinde yürütülen "Meslek Liselerini Güçlendirme Projesi" kapsamında Kültür Merkezi'nde düzenlenen motivasyon eğitimine katıldı.

Bahçivan, burada yaptığı konuşmada, **sanayiciliğin** özünde "hayal" olduğunu, hiç kimsenin hayal kurmaktan vazgeçmemesi gerektiğini ifade etti.

Sanayicilerin hayal kurarak işe başladığını, kurduğu hayali önce proje, sonra yatırım haline dönüştürdüğünü anlatan Bahçivan, "Nasıl ki bir sanatçı resim yapmayı hayal edip sergiye koyduğunda o sergide değer bulursa veya bir müzisyen beslediği şarkının alkışlanmasında değer bulursa, biz **sanayiciler** de yıllar evvel gerçekleştirmiş olduğumuz hayallerin zaman içinde ürünün en kıymetli hazinemiz olan müşterimiz tarafından kabulünden haz duyuyoruz." dedi.

Bahçivan, eğitimin, hayatın temeli olduğunu, bunun eksik olduğu bir yerde, diğer kabiliyet ve başarıların da yetersiz kaldığına inandığını dile getirdi.

Mesleki eğitimin çok önemli olduğunun altını çizen Bahçivan, şöyle devam etti:

"Mesleki eğitim en önemli politika olması gerekirken, en önemli halka olması gereken bu konu Türkiye'de ne yazık ki talihsiz 28 Şubat sürecinde ciddi bir sekteye uğratılmış

vaziyette. Çünkü cumhuriyetin ilk dönemlerine baktığımızda ne kadar marka mesleki okul, meslek eğitimleri ve okullardan mezun olan çok kıymetli öğrenciler, Türkiye'nin farklı sektörlerdeki gelişmenin en önemli temel taşları. Ama 28 Şubat'tan sonra ne yazık ki mesleki eğitimin itibarı sarsıldı. Biz tekrar ana amacımız bu itibarı kazandırmak. Türkiye'nin mesleki eğitim noktasında kaybolan yıllarını olabildiğince hızlı bir şekilde kapatmamız gerekiyor."

- "TÜRKİYE'DE KAYNAK PROBLEMİ YOK"

Bahçivan, Türkiye'nin kaynak noktasında çok zengin bir ülke olduğunu, bunun verimli ve doğru kullanılması gerektiğine işaret etti.

Türkiye'nin kaynak sorunu olduğunu düşünmediğini vurgulayan Bahçivan, "Türkiye kaynak noktasında iddia ediyorum her noktada çok zengin bir ülke. Tarımı, turizmi, tarihiyle ve en önemlisi insanı ile... Bizim problemimiz kaynakları doğru kullanmak. Türkiye'de kaynak problemi yok. Türkiye'de kaynakları doğru yönetmemek, doğru planlaya-

mamak problemi var." diye konuştu.

Bugün **sanayinin** birçok iş kolunda farklı hizmet sektörlerinde yeterli kalifiye insan bulunmadığını anlatan Bahçivan, şunları kaydetti:

"İstanbul'da da Trakya'da da Anadolu'da da fabrikalarımız tesislerimiz ne yazık ki eğitimi kendi fabrikalarında yapıyor. Eleman aldığımız zaman ilk 6 ay bir sene o elemanı yetiştirmekle geçiyor. Neden? Kalifiye sizin aradığınız nitelikte elemanda olmamasından dolayı. Öbür tarafta da bakıyorsunuz, 10 binlerce gencimiz 24-25 yaşına gelmiş, diplomalarını almış ama elde ettikleri diplomanın karşılığını bulabilecek iş noktasında çaresiz umutlar kalıyor. Bir tarafta kalifiyeli eleman arayan güçlü bir iş veren ve iş ordusu var, bir tarafta da diploması elinde ama hayata başlayacağı zaman ona uygun iş bulamayan güçlü bir gençlik ordusu var. İşte bu köprüde planlama, bu köprü de mesleki eğitim. Eğer mesleki eğitimi doğru planlayabilirsek aradaki ihtiyaçların ne olduğunu doğru yönetebilirsek bu aradaki olumsuzluk bizim için büyük bir fırsata dönüşebilecek." - AA



İSO Başkanı'ndan TSO Başkanı Ilık'a ziyaret

Kırklareli Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Soner Ilık'ı makamında ziyaret eden Bahçıvan, Kırklareli'nin sanayi ve ticaret alanında önemli bir bölge olduğunu söyledi.

Türkiye'nin önemli kaynaklarını doğru şekillendirmesi ve yönetmesi gerektiğine inandı-

ğını dile getiren Bahçıvan, şu değerlendirmelerde bulundu: "Türkiye'nin butik şehirlerde butik markalara, butik projelere ihtiyacı var. Kırklareli'nde bu şansı fazlasıyla görüyorum. Böylesine fırsatın önümüzdeki dönemde aratacağına inanıyorum. Türkiye'nin Avrupa'ya ve Avrupa Birliği'ne

açılan iki kapısından birisi Kırklareli. Bu önemli bir özellik. Hem İstanbul'a yakınlığı hem de bunun yanında bakir kalabilme özelliği var. İnsanlar artık bakir yer özlemini de fazlasıyla yaşıyorlar. Son zamanlarda yapılan ulaşım imkanlarıyla daha da yakınlaşmış olması tüm bunları birleştirdiğimiz zaman kıymetli bir kaynağa

sahip olduğumuzu görüyorum. İnşallah bu kaynağı marka değerimizi daha da güçlendirerek önümüzdeki süreçte çok daha ileri noktalara taşıyacağız."

- AA





'Bizim problemimiz kaynakları doğru kullanmamak'

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, Türkiye'nin kaynak noktasında tarımı, turizmi ve tarihiyle çok zengin bir ülke olduğunu söyledi. Bahçivan, Trakya Kalkınma Ajansı ve İl Millî Eğitim Müdürlüğü iş birliğinde yürütülen "Meslek Liselerini Güçlendirme Projesi" kapsamında Kültür Merkezi'nde

düzenlenen motivasyon eğitimine katıldı.

Bahçivan, burada yaptığı konuşmada, **sanayiciliğin** özünde "hayal" olduğunu, hiç kimsenin hayal kurmaktan vazgeçmemesi gerektiğini ifade etti.

Sanayicilerin hayal kurarak işe başladığını, kurduğu hayali önce proje, sonra yatırım haline dönüştürdüğünü anlatan Bahçivan,

"Nasil ki bir sanatçı resim yapmayı hayal edip sergiye koyduğunda o sergide değer bulursa veya bir müzisyen beslediği şarkının alkışlanmasında değer bulursa, biz **sanayiciler** de yıllar evvel gerçekleştirmiş olduğumuz hayallerin zaman içinde ürünün en kıymetli hazinemiz olan müşterimiz tarafından kabulünden haz duyuyoruz." dedi.

Bahçivan, eğitimin, hayatın temeli olduğunu, bunun eksik olduğu bir yerde, diğer kabiliyet ve başarıların da yetersiz kaldığına inandığını dile getirdi.

Mesleki eğitimin çok önemli olduğunu altını çizen Bahçivan, şöyle devam etti:

"Mesleki eğitim en önemli politika olması gerekirken, en önemli halka olması gereken bu konu Türkiye'de ne yazık ki talihsiz 28 Şubat sürecinde ciddi bir sektöre uğratılmış vaziyette. Çünkü cumhuriyetin ilk dönemlerine bakıldığında ne kadar marka mesleki okul, meslek öğretmenleri ve okul-

lardan mezun olan çok kıymetli öğrenciler, Türkiye'nin farklı sektörlerdeki gelişmenin en önemli temel taşları. Ama 28 Şubat'tan sonra ne yazık ki mesleki eğitimin itibarı sarsıldı. Biz tekrar ana amacımız bu itibarı kazandırmak. Türkiye'nin mesleki eğitim noktasında kaybolan yıllarını olabildiğince hızlı bir şekilde kapatmamız gerekiyor."

Bahçivan, Türkiye'nin kaynak noktasında çok zengin bir ülke olduğunu, bunun verimli ve doğru kullanılması gerektiğine işaret etti.

Türkiye'nin kaynak sorunu olduğunu düşünmediğini vurgulayan Bahçivan, "Türkiye kaynak noktasında iddia ediyorum her noktada çok zengin bir ülke. Tarımı, turizmi, tarihiyle ve en önemlisi insanı ile..Bizim problemimiz kaynakları doğru kullanmamak. Türkiye'de kaynak problemi yok. Türkiye'de kaynakları doğru yönetememek, doğru planlayamamak problemi var." diye konuştu.



Bugün **sanayinin** birçok iş kolunda farklı hizmet sektörlerinde yeterli kalifiye insan bulunmadığını anlatan Bahçivan, şunları kaydetti: "İstanbul'da da Trakya'da da Anadolu'da da fabrikalarımız tesislerimiz ne yazık ki eğitimi kendi fabrikalarında yapıyor. Eleman aldığımız zaman ilk 6 ay bir sene o elemanı yetiştirmekle geçiyor. Neden? Kalifiye sizin aradığımız nitelikte elemanda olmamasından dolayı. Öbür tarafta da bakıyorsunuz, 10 binlerce gencimiz 24-25 yaşına gelmiş, diplomalarını

almış ama elde ettikleri diplomanın karşılığını bulabilecek iş noktasında çaresiz umutlar kalıyor. Bir tarafta kalifiyeli eleman arayan güçlü bir iş veren ve iş orduyu var, bir tarafta da diploması elinde ama hayata başlayacağı zaman ona uygun iş bulamayan güçlü bir gençlik ordusu var. İşte bu köprüde planlama, bu köprü de mesleki eğitim. Eğer mesleki eğitimi doğru planlayabilirsek aradaki ihtiyaçların ne olduğunu doğru yönetebilirsek bu aradaki olumsuzluk bizim için büyük bir fırsata dönüşebilecek." ▶ AA



“Motivasyon Etkinliği” düzenlendi

Kırklareli Ticaret ve **Sanayi Odası** (KTSO) Başkanı **Soner Ilık**; Trakya Kalkınma Ajansı ve Kırklareli İl Millî Eğitim Müdürlüğü işbirliğinde yürütülen “Meslek Liselerini Güçlendirme Projesi kapsamında **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan**’ın konuşmacı olarak yer aldığı **Tarihçi Koray Şerbetçi**’nin moderatörlüğünde, Kırklareli Üniversitesi Rektörlük Kültür Merkezi’nde düzenlenen “Motivasyon Etkinliği” konulu söyleşiye katıldı.



Başkan **Soner Ilık** bu tür etkinliklerin gençlere örnek olmak ve onlara gelecek yaşantıları için yol göstermesi açısından çok önemli olduğunu belirterek; “Mesleki eğitimi doğru planlayabilirsek, aradaki ihtiyaçların ne olduğunu doğru yönetebilirsek bu durum bizim için büyük bir fırsata dönüşebilir.

Kırklareli; Tarım’dan **Sanayi**’ye çok güçlü bir ekosisteme sahip, bu bağlamda gençler açısından mesleki gelecek için büyük bir potansiyel taşımaktadır. Kırklareli’de özellikle gençlerin bu alandaki farkındalığını arttırmak ve böylece etkileyici başarı hikayelerine zemin hazırlamak gerekiyor” dedi. **Haber Merkezi**



'Bizim problemimiz kaynakları doğru kullanmamak'

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, Türkiye'nin kaynak noktasında tarımı, turizmi ve tarihiyle çok zengin bir ülke olduğunu söyledi. Bahçivan, Trakya Kalkınma Ajansı ve İl Millî Eğitim Müdürlüğü iş birliğinde yürütülen "Meslek Liselerini Güçlendirme Projesi" kapsamında Kültür Merkezi'nde

düzenlenen motivasyon eğitimine katıldı.

Bahçivan, burada yaptığı konuşmada, **sanayiciliğin** özünde "hayal" olduğunu, hiç kimsenin hayal kurmaktan vazgeçmemesi gerektiğini ifade etti.

Sanayicilerin hayal kurarak işe başladığını, kurduğu hayali önce proje, sonra yatırım haline dönüştürdüğünü anlatan Bahçivan,

"Nasil ki bir sanatçı resim yapmayı hayal edip sergiye koyduğunda o sergide değer bulursa veya bir müzisyen beslediği şarkının alkışlanmasında değer bulursa, biz **sanayiciler** de yıllar evvel gerçekleştirmiş olduğumuz hayallerin zaman içinde ürünün en kıymetli hazinemiz olan müşterimiz tarafından kabulünden haz duyuyoruz." dedi.

Bahçivan, eğitimin, hayatın temeli olduğunu, bunun eksik olduğu bir yerde, diğer kabiliyet ve başarıların da yetersiz kaldığına inandığını dile getirdi.

Mesleki eğitimin çok önemli olduğunu altını çizen Bahçivan, şöyle devam etti:

"Mesleki eğitim en önemli politika olması gerekirken, en önemli halka olması gereken bu konu Türkiye'de ne yazık ki talihsiz 28 Şubat sürecinde ciddi bir sektöre uğratılmış vaziyette. Çünkü cumhuriyetin ilk dönemlerine bakıldığında ne kadar marka mesleki okul, meslek öğretmenleri ve okul-

lardan mezun olan çok kıymetli öğrenciler, Türkiye'nin farklı sektörlerdeki gelişmenin en önemli temel taşları. Ama 28 Şubat'tan sonra ne yazık ki mesleki eğitimin itibarı sarsıldı. Biz tekrar ana amacımız bu itibarı kazandırmak. Türkiye'nin mesleki eğitim noktasında kaybolan yıllarını olabildiğince hızlı bir şekilde kapatmamız gerekiyor."

Bahçivan, Türkiye'nin kaynak noktasında çok zengin bir ülke olduğunu, bunun verimli ve doğru kullanılması gerektiğine işaret etti.

Türkiye'nin kaynak sorunu olduğunu düşünmediğini vurgulayan Bahçivan, "Türkiye kaynak noktasında iddia ediyorum her noktada çok zengin bir ülke. Tarımı, turizmi, tarihiyle ve en önemlisi insanı ile..Bizim problemimiz kaynakları doğru kullanmamak. Türkiye'de kaynak problemi yok. Türkiye'de kaynakları doğru yönetememek, doğru planlayamamak problemi var." diye konuştu.



Bugün **sanayinin** birçok iş kolunda farklı hizmet sektörlerinde yeterli kalifiye insan bulunmadığını anlatan Bahçivan, şunları kaydetti: "İstanbul'da da Trakya'da da Anadolu'da da fabrikalarımız tesislerimiz ne yazık ki eğitimi kendi fabrikalarında yapıyor. Eleman aldığımız zaman ilk 6 ay bir sene o elemanı yetiştirmekle geçiyor. Neden? Kalifiye sizin aradığımız nitelikte elemanda olmamasından dolayı. Öbür tarafta da bakıyorsunuz, 10 binlerce gencimiz 24-25 yaşına gelmiş, diplomalarını

almış ama elde ettikleri diplomanın karşılığını bulabilecek iş noktasında çaresiz umutlar kalıyor. Bir tarafta kalifiyeli eleman arayan güçlü bir iş veren ve iş orduyu var, bir tarafta da diploması elinde ama hayata başlayacağı zaman ona uygun iş bulamayan güçlü bir gençlik ordusu var. İşte bu köprüde planlama, bu köprü de mesleki eğitim. Eğer mesleki eğitimi doğru planlayabilirsek aradaki ihtiyaçların ne olduğunu doğru yönetebilirsek bu aradaki olumsuzluk bizim için büyük bir fırsata dönüşebilecek." ▶ AA





52. Grup Beyaz Eşya ve Ev Aletleri Sanayii Meslek Komitesi'nin Genişletilmiş Sektör Toplantısı Gerçekleştirildi



52. Grup Beyaz Eşya ve Ev Aletleri Sanayii Meslek Komitesi "Horizon 2020 Hibe Programı" bilgilendirme toplantısını 21 Ekim 2019 tarihinde, ISO Odakule Fazıl Zobu Meclis salonunda gerçekleştirdi. Meslek Komitesi Başkanı ve Meclis Üyesi Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu ve ISO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sadık Ayhan Saruhan'ın açılış konuşmaları ile başlayan toplantıda, TÜBİTAK H2020 Enerji Ulusal İrtibat Noktası Dr. İlknur Yılmaz H2020 Hakkında Bilgilendirme-TÜBİTAK Ödül ve Destekleri başlıklı bir sunum gerçekleştirdi. Yılmaz sunumunda; ödül ve destek programları, Avrupa Birliği Araştırma ve İnovasyon Çerçeve Programları, Ufuk 2020 program yapısı, ulusal koordinasyon faaliyetleri, hakemlik ve başvuru değerlendirme süreçleri hakkında bilgi aktardıktan sonra sunumunda başarılı proje örneklerine yer verdi. Yılmaz'dan sonra söz alan

Arçelik A.Ş. Global Ar-Ge Teşvikleri ve Üniversite-Sanayi İlişkileri Yöneticisi Evrim Özgül H2020 Sanayii Tecrübesi Aktarımı başlıklı sunumu çerçevesinde Ülkemizin ve Arçelik'in Ufuk 2020 Performansı hakkında bilgi verdi, Arçelik ve Tüpraş projelerinden örnekler sundu. Toplantıda son olarak TOBB Dayanıklı Tüketim Meclisi, Üniversite-Sanayi İşbirliği ve Ar-Ge Teşvikleri Komisyon Başkanı Dr. Mustafa Uğuz, Dijitalleşme İçin AB Fonları ve Digital Europe başlıklı bir sunum gerçekleştirdi. Toplantı sunumlara ilişkin soru cevaplar ve katılımcıların değerlendirmeleri ile sona erdi.

