



**İŞ DÜNYASINDA DİYALOG**  
**Vahap Munyar**  
vahap.munyar@nbe.com.tr

**E**V ve Mutfak Eşyaları Sanayicileri ve İhracatçıları Derneği (EVSİD) kurucu Başkanı **Burak Önder**, EVSİD Yönetim Kurulu Başkanı **Talha Özger** ve Başkan Vekili **Oğuzhan Durmuş**'tan davet geldi:

- **Sahurda bir araya geliyoruz...**

Gece 23.45'te başlayıp, 04.00'e kadar süren programdaki sohbetin ana başlığı ev sahipleri tarafından şöyle belirlendi:

■ **Sanayi ve İhracat için Lojistiğin Önemi...**

Moderatörlüğünü yaptığımız panelin konuşmacıları şu isimlerden oluştu:

■ **Erdal Bahçivan** (İstanbul Sanayi Odası -İSO Başkanı), **Şekib Avdagiç** (İstanbul Ticaret Odası -İTO Başkanı), **Mustafa Gültepe** (Türkiye İhracatçılar Meclisi-TİM Başkanı), **İsmail Güle** (TİM önceki Başkanı), **Adil Pelister** (İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği-İKMİB Başkanı), **Kazım Taycı** (İstanbul Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği-İHBİR Başkanı), **Rüstem Çetinkaya** (TİM Maden Sektör Kurulu Başkanı ve İstanbul Maden İhracatçıları Birliği-İMİB Başkanı), **Güven Kara-**

## Liman özelleştirmesinde yanlışlar yaptık, Ro-Ro'da paranın cazibesine kapıldık



ca (İstanbul Deri ve Deri Mamulleri İhracatçıları Birliği-İDMİB Başkanı), **Hakan Güldağ** (EKONOMİ Gazetesi Yönetim Kurulu Başkanı).

**Talha Özger**, önceki hafta Meksika'ya gerçekleştirdikleri seyahatteki örnekle konuyu açtı:

- **39 firmamızın katıldığı seyahatte 565 iş görüşmesi yaptık. Orada önümüze çıkan en büyük engellerden biri lojistik oldu. Alıcılarla pazarlık sırasında sipariş aşamasına geçildiğinde, "Fiyatlar lojistik dahil olursa siparişi onaylarız" dediler.**

**Burak Önder**, "Lojistik Performans Endeksi"ne işaret etti:

- **Türkiye, bu endekste 2014'te 30'uncu sıradayken 2016'da 34'üncü, 2018'de ise**

**47'nci sıraya geriledi. Yani, ülkemizin lojistik performansı sadece maliyet olarak değil birçok kriter açısından geriye gidiyor.**

Bu verilerin dünyada yatırımcılar tarafından yakından izlendiğini vurguladı:

- **Aslında lojistik sadece sanayicinin ve ihracatçının değil, ülkenin genel sorunudur. Lojistik tüm girdilere, maliyetlere etki eden önemli unsurlar arasında yer alıyor. THY ile hava lojistiğinde sağladığımız başarıyı denize, demiryoluna da yaymalıyız.**

**İsmail Güle**, pandemiden örnek gösterdi:

- **Pandemide gördük ki lojistik sektöründe karada kuvvet-**

**liyiz, denizde zayıfız. Havada THY sayesinde atılım yaptık. Bütün lojistiğin yeniden şekillendiği bir dönemdeyiz. Liman kapasitelerini artırmamız gerekiyor.**

PAGEV ve TOBB Plastik, Kaçuk, Kompozit Sanayi Meclisi Başkanı **Yavuz Eroğlu**, Türkiye'de limanlarda ciddi bir tekelleşme olduğu iddiasını ortaya koydu:

- **Bunun temel nedeni hatalı özelleştirme. Limanlarda belgelere ödediğimiz para OECD ortalamasının 6 katını buluyor. Ordino bedeline itiraz ediyoruz, karşımıza yüklemeli bedeli çıkıyor. Limanlardaki tekelci yapıyı kırmak için kamunun aktif rol alması gerekiyor.**

**İTO** Başkanı **Şekib Avdagiç** de benzeri sıkıntının Ro-Ro'da yaşadığını kaydetti:

- **Paranın cazibesine kapıldık, ülkemizin Ro-Ro taşımacılığında yabancı yatırımcıları hakim hale getirdik. Ro-Ro'da yabancılara bu kadar bağımlı olmak, ihracatımız açısından riskli bir duruma yol açabilir.**

TİM Başkanı **Mustafa Gültepe**, lojistiğin önemine şu mesajla

### Yaş meyve-sebzeyi denizden taşımak yoldaki kayıpları çözer

**İSTANBUL** Sanayi Odası (İSO) Başkanı **Erdal Bahçivan**,

**Burak Önder**, **Talha Özger** ve **Oğuzhan Durmuş** ev sahipliğindeki "Lojistik" başlıklı sahur buluşmasında yaş meyve-sebze taşımaya dikkat çekti:

- **Ülkemizin yaş meyve-sebzelerinin büyük bölümünün ürettiği yerler denize kıyısı olan kentler. En çok tüketildiği yer**

ise İstanbul. Yaş meyve-sebze kamyonlarla taşınıyor, binlerce ton ürün yollarla ziyan oluyor. Bu alanda deniz taşımacılığı ortaya çıkan kayıpları önler.

Ardından ekledi:

- **Yaş meyve-sebzenin nakliye sırasındaki kayıplarının ortadan kalkması, enflasyonda da rahatlatıcı, aşağı çekici bir etki yaratır.**

vurgu yaptı:

- **Ne kadar iyi üretim yaparsanız yapın, alıcıya zamanında ulaştıramazsanız bir anlamı kalmıyor. Pandemide pazara yakınlık, Türkiye için bir avantaj oldu. Bu avantajın ihracatımızı 25 milyar dolar artırdığını gördük.**

**İSO** Başkanı **Erdal Bahçivan**, günümüzde teknoloji ile lojistiğin buluşmasının önem taşıdığını vurguladı:

- **ABD merkezli Amazon, aslında bakarsanız bir lojistik şirketi. Ülkemizde de bu alanda Trendyol ve Getir gibi öne çıkan şirketlerimiz var. Önu-**

müzdeki dönemde lojistik, teknoloji geliştiricilerin dünyası olacak. Hızın çok önem kazanacağı bir dünyaya doğru gidiyoruz.

**Burak Önder**, **Talha Özger** ve **Oğuzhan Durmuş**'un ev sahipliğindeki lojistik başlıklı sahur sohbetine damga vuran iki mesaj oldu:

■ **Limana özelleştirmesinde yanlışlar yaptık...**

■ **Paranın cazibesine kapılıp Ro-Ro'yu yabancılara teslim ettik.**

Bu iki mesaj, lojistik sektörünün ülkeler açısından stratejik önemini ortaya koyuyor değil mi?

### Merkezimiz İstanbul'da ama fabrikamız depremzede, bize neden vergi muafiyeti yok?

**ŞİRKETİNİN** merkezi İstanbul'da olan, 6 Şubat 2023 depremlerinin en fazla vurduğu illerden birinde fabrikası bulunan bir şirketin yönetim kurulu başkanı, ilgili Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı na şubat ayının son günlerinde mektup yazdı:

■ **4901 sayılı kanunla yatırım teşvik belgesine kapsamında yatırım yaparak indirimi kurumlar vergisi uygulamasına hak kazanan mükelleflere 2022 hesap döneminde yararlandıkları indirim üzerinde yüzde 10 ek vergi getirildi.**

■ **Depremden etkilenen illerde 06.02.2023 itibarıyla kurumlar vergisi mükelleflerinin kurumlara vergisi mükelleflerinin söz konusu vergiden muaf tutuldu.**

■ **Ancak, deprem bölgesinde yatırım olanların büyük kısmının vergi mükelleflerini başta İstanbul olmak üzere başka şehirlerde yer alıyor.**

■ **Yatırım deprem bölgesinde olup, vergi mükellefiyeti örneğin İstanbul'da olanlar, yüzde 10'luk ek vergi yükümlülüğü altına giriyor.**

■ **Fabrikamız deprem bölgesinde olduğuna göre, bizim de depremden yararlanmamız daha doğru olmaz mı?**

Bakan Yardımcısından hemen yanıt ulaştı:

- **Fabrikası deprem bölgesinde olup, merkezi başka şehirde olanlar da muafiyetten yararlanabiliyor. Bu durumda olan firmalar bağlı buldukları vergi dairesine yazı**

yazsınlar, kapsama alınır.

Mektubu yazan iş insanı aldığı yanıtı sevinirken, kendisiyle aynı durumda olan bir şirketin ortağından şu mesajı aldı:

- **Bizim ilgili birimlerdeki arkadaşlarımız muafiyet için başvuruda bulundu. Maliye'den "ret" cevabı geldi.**

Bakan Yardımcısına mektubu yazan iş insanı bana dert yandı:

- **Vergi ve beyanname için 30 Nisan son gün. Daha alt tebliğler de ortada yok. Depremzede ildeki yatırımcıdan kaynaklanan vergi muafiyeti konumuz da bir türlü netlik kazanmadı.**

Şirketin merkezi İstanbul'da olsa da, deprem bölgesindeki fabrika depremden sayılmaz mı?



## ISO Türkiye İmalat PMI Mart'ta 50,9 oldu

► **İSTANBUL Sanayi Odası** (ISO) Türkiye İmalat Satınalma Yöneticileri Endeksi (PMI), martta 50,9'a yükselerek imalat sektörünün faaliyet koşullarında bir önceki aya göre ılımlı bir iyileşmeye işaret etti. **ISO Türkiye** İmalat PMI anketinin Mart 2023 dönemi sonuçları açıklandı.

Eşik değer olan 50,0'nin üzerinde ölçülen tüm rakamların sektörde iyileşmeye işaret ettiği anket sonuçlarına göre, şubatta 50,1 olan manşet PMI, martta 50,9'a yükselerek imalat sektörünün faaliyet koşullarında bir önceki aya göre ılımlı bir iyileşmeye işaret etti. Faaliyet koşullarındaki güçlenme, Aralık 2021'den beri en yüksek oranda gerçekleşti. Martta üretim ve yeni siparişlerin yeniden büyümeye geçmesi, sektörün genel durumdaki iyileşmede belirleyici oldu. İmalat **sanayi** üretimi, son 16 ayda ilk kez artış kaydetti. /AA





# Türkiye lojistikte kan kaybediyor

EVSİD Kurucu Başkanı Burak Önder, Türkiye'nin Lojistik Performans Endeksi'nde 2014'te 30'uncu sırada olduğuna işaret ederek, "Ülkemiz 2016'da 34, 2018'de ise 47'nci sıraya geriledi. Türkiye'nin lojistik performansı sadece maliyet olarak değil birçok etken açısından geriye gitti. Bu veriler yabancı yatırımcılar tarafından da dikkatle takip ediliyor" dedi

RECEP BAHAR / DETAY HABER

Geçen yıl 250 milyar dolarlık ihracatı aşarak rekor kıran Türk ihracatçısı ve iş dünyası İstanbul'da sahurda bir araya gelerek, sorunları ve gelecek hedeflerini paylaştı. Ev ve Mutfak Eşyaları Sanayicileri ve İhracatçıları Derneği (EV-SİD) Başkanı Talha Özger, EV-SİD Kurucu Başkanı Burak Önder ve EVSİD Başkan Vekili Oğuzhan Durmuş tarafından düzenlenen organizasyonda "Bugünün Sorunu İhracat ve Lojistik" başlıklı bir panel gerçekleştirildi. Panelde Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mustafa Gültepe, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı Şekib Avdagiç, TİM eski Başkanı İsmail Gülle, İstanbul Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İHBİR) Başkanı Kazım Taycı, TİM Maden Sektör Kurulu Başkanı ve İstanbul Maden İhracatçıları Birliği (İMİB) Yönetim Kurulu Başkanı Rüstem Çetinkaya, İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB) Başkanı Adil Pelister yer aldı. Gelecekte yaşanacak sorun-



ların ve gelecek hedeflerinin konuşulduğunu ifade eden Talha Özger, "Bu buluşmamızda konu olarak 'Bugünün Sorunu İhracat ve Lojistik' konusunu öne almak istedik. Daha geçen hafta Meksika'ya 39 firmamızla ev ve mutfak eşyaları sektöründen 39 firmamızla bir heyet gerçekleştirdik. Yaklaşık 565 iş görüşmesi yaptık. Çok verimli bir heyetti. Ancak orada önümüze çıkan en büyük engellerden biri lojistik oldu. Oradaki alıcılarla pazarlık aşamasına geldiğimizde lojistik fiyatları konuşuldu. Sipariş aşamasına geçtiğimizde ise 'lojistik dahil olursa siparişi onaylıyoruz' dediler. İşte bu örnek lojistiğin ne kadar önemli olduğunu bizlere

gösteriyor. Lojistikle ilgili çok daha verimli çalışmalara imza atılması gerekiyor" dedi.

## Türkiye'nin temel sorunu

Dünyada en iyi lojistik performans maliyetlerini gösteren 'Lojistik Performans Endeksi'ne bakıldığında ilk 10'da sanayisi ve ihracatı gelişmiş Avrupa ülkelerinin yer aldığı dikkat çeken Burak Önder, "Türkiye bu endekste 2014'te 30'uncu sıradayken, 2016'da 34, 2018'de ise 47'nci sıraya geriliyor. Yani Türkiye'nin lojistik performansı sadece maliyet olarak değil birçok etken açısından geriye gidiyor. Bu veriler yabancı yatırımcılar tarafından da dikkatle takip edi-

liyor. Yatırımcının yatırım yaparken baktığı unsurlardan bir tanesi de bu oluyor. Aslında lojistik sadece sanayicinin ve ihracatçının değil, ülkenin genel problemi diyebiliriz. Lojistik, bütün girdilere, her maliyete etki eden unsurlardan bir tanesi olarak karşımıza çıkıyor. Bizim ülke olarak sorunlarımızın üzerine daha fazla eğilmemiz gerekiyor. Bunu yapacak gücümüz var. Ülke olarak bu güce sahibiz. Nasıl Türk Hava Yolları'nda hava lojistiğinde başarı sağladysak diğer alanlarda da bunu başarabilecek gücümüz var. Üzerine çalıştığımız zaman çözebileceğimiz bir problemin olmadığını düşünenlerdenim" ifadelerini kullandı.



İSTANBUL  
İŞ DÜNYASI  
LOJİSTİĞİ  
TARTIŞTI

# Döviz fiyatları lojistik sorunların önüne geçti

Küresel tekellerin elinde olan lojistikte Türkiye'nin söz sahibi olabilmesi için denizciliğin ve alternatif yolların önemi vurgulandı. **ISO Başkanı Kutup Ipek Yolu'na, ITO Başkanı da Basra ve Zengezur koridoruna dikkat çekti. İhracatçılar döviz fiyatları yüzünden lojistiğin bile ikinci plana düştüğünü dile getirdiler**

RECEP ERÇİN

**E**v ve Mutfak Eşyaları Sanayicileri ve İhracatçıları (EVSİD) İstanbul İş Dünyası sahur programında bir araya getirdi. **Sanayide** lojistiğin önemini konuşulduğu toplantıya EVSİD Başkanı Talha Özger ve EVSİD Başkan Vekili Oğuzhan Durmuş ev sahipliği yaptı. ITO Başkanı **Sevket Avdagic**, TIM Başkanı Mustafa Gültepe, ISO Başkanı **Erdal Bahçvan**, TIM'in önceki dönem başkanı ve ISO Meclis Üyesi İsmail Gülle, İKMİB Başkanı Adil Pelister, İTHİB Başkanı Ahmet Öksüz, İMİB Başkanı Rüstem Çetinkaya, İHBİR Başkanı Kazım Taycı, İDMİB Başkanı Güven Karaca, Nasıl Bir Ekonomi Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Güldağ, EVSİD Kurucu Başkanı Burak Önder konuşmacı olarak yer aldı. Sohbetin ana konusu dışında deprem felaketinin etkilerine de değinildi. Sohbeti Nasıl Bir Ekonomi Yazarı Vahap Munyar yönetti.

THY'NİN BAŞARISI ÖRNEK

EVSİD Kurucu Başkanı Burak Önder açılış konuşmasında, Çin'in Kuşak Yol İnisiyatifi'nin önemine dikkat çekti. Re-exportör ülkelere katkısına değinen Önder, "Hepimizin yumuşak karnı enflasyon. Lojistik bütünü girililere etki ediyor." dedi. İhracat taraflında talepte bir yavaşlama olduğuna dikkat çeken Önder, Uzakdoğu'nun lojistik avantajı konusunda mesajlar verdi. Dünyada en iyi lojistik performans maliyetlerini gösteren 'Lojistik Performans Endeksi'ne bakıldığında ilk 10'da **sanayisi** ve ihracatı gelişmiş Avrupa ülkelerinin yer aldığına değinen Burak Önder, "Türkiye bu endekste 2014'te 30'uncu sıradayken, 2016'da 34, 2018'de ise 47'nci sıraya geriliyor. Yani Türkiye'nin lojistik performansı sadece maliyet olarak değil birçok etken açısından geriye gidiyor. Yatırımın yatırım yaparken baktığı unsurlardan bir tanesi de bu oluyor. Nasıl Türk Hava Yolları'nda (THY) hava lojistiğinde başarı sağladysak diğer alanlarda da bunu başarabilecek gücümüz var." ifadelerini kullandı.

## Kimler katıldı?

**SAHUR** programına MAPESAD Başkanı Tayfun Koçak, KROMİDER Başkan Yardımcısı Mustafa Selçuk Çevik, İHKİB Yönetim Kurulu Yedek Üyesi Kübra Orakçoğlu, İHBİR Başkan Yardımcısı Semsettin Memiş, Armatür Derneği Başkan Yardımcısı Adem Teknici, İDMİB Yönetim Kurulu Üyesi Yaşar Yerebakan ve Sevet Çalışkan, İHKİB Yönetim Kurulu Üyesi Nazım Kanpolat, LASİAD Başkanı Gıyasettin Eyyüpkoca, İHKİB Başkan Yardımcısı Mustafa Paşahan, **ITO** Meclis Üyesi Musa Evin, İTHİB Yönetim Kurulu Üyesi Fatih Bilici, Avukat Faruk Aktay, EVSİD Yönetim Kurulu Üyesi Beyhan Baycar, Ekonomi Gazetecileri Derneği (EGD) Yönetim Kurulu Başkanı Recep Erçin, Storybox Kurucusu Ceyhan Kuburlu, SN1PR İletişim Danışmanlığı Kurucusu Kenan Kaffar ve çok sayıda **sanayici** katıldı.



## 'ÜRETİMİ, PAZARI ÇÖZENLER LOJİSTİĞİ ÇÖZEMİYORLAR'

İKMİB Başkanı Pelister, yaptığı konuşmada, "Döviz kurları lojistiğin önüne geçti. **Sanayiciler** seçim olsa da bitse, diyor. Finansmanda sorunlarımız var. Bu durum KO-Bİ'lerimiz çok yormaya başladı. Sabahtan akşama mevzuat değişiyor. Ülkemize yatırım yapmaya gelecek olanları etkiliyor. Herkesin şikayeti var. Bu şikayeti Ankara'nın dinlemesi lazım. Personel sıkıntısı var. EYT geldi, çok erkene alındı ve personelimiz ayrıldı. Bu sorunlar varken lojistik ikinci planda kaldı ama bu sorunları yapıcı şekilde dile getirmemiz lazım." diye konuştu.

İMİB Başkanı Çetinkaya da, "Toplam yılkin yüzde 43'ü maden ve cam, çimento. Kilogram fiyatı cam çimento 17 cent, madende 24 cent. Türkiye'nin kilogram değerini aşağı çekiyor. Lojistiğimiz ve nakliyeniz kadar ürün satılabirsiniz. Lojistik dediğinizde hem yurt içi hem yurt dışı maden ve cam olması lazım. Üretimi çözenler, pazarda çözenler, lojistiği çözemiyorlar. Sadece Rotterdam limanının elçileği yük Türkiye'nin iki katı." bilgilerini paylaştı. Depremde tıpkı 99'da olduğu gibi makineleri taşıyacak lowbed bulamadıklarını kaydeden Çetinkaya, "Ben Bilecik'ten kendi makinemi 30 saatte deprem bölgesine ulaştırabilirdim. Depremde lojistiğin de ne kadar önemli olduğu ortaya çıktı. Bununla ilgili bir pilot çalışma başlattık." ifadelerini kullandı.

## BAŞRA VE ASYA'YA DOGRUDAN KAPI

ITO Başkanı Avdagic'in mesaj-

ları şöyle oldu: "AB ile görüşüyoruz. Batı kapılarında geçiş belgelerinin sayısını daha fazla artırmayı beklemeyin, diyorlar. İhracatla ilgili çeşitliliği artırmamız lazım. Biri demir yolu diğeri Ro-Ro. Limanlarda bu yapıyor Yavuz Eroğlu'nun dediği gibi. Ro-Ro konusunda da yabancılara bu kadar bağlı olmak... İhracatı darbe vurma imkanları var. Daha önce adımı duymadığımız Fas, Cezayir artık bir milyon taşı üretiyor, 3 milyona çıkaracaklar. Lojistik avantajları var. Bizim iki fırsatımız var; biri Sayın Cumhurbaşkanımızın gündeme getirdiği Basra'ya kadar bir kara yolu diğeri Türk Cumhuriyetlerine doğru bir kara yolunun açılması. Azerbaycan üzerinden bir nefes borusu (Zengezur koridoru) inşallah açılacaktır. Pandemide büyük bir kavga yaşandı. Uçak araklama işlemleri yapıldı. Özellikle Körfez merkezli olarak. THY hızlı adım attı pandemide yolcu uçaklarında bile yük taşıdı."

Başkan Avdagic ayrıca **TOBB**'un başlattığı depremezdelere konut kampanyasına İstanbul İş Dünyasının katılımı çağırısı yaptı.

## TRENDYOL'U ÖRNEK GÖSTERDİ

**ISO Başkanı** Bahçvan'ın değerlendirmeleri de şöyle oldu: "Üretim çok önemli ama dünyada temel değeri oluşturan teknoloji. Amazon aslında bir lojistik şirketi. Birçok şirketi içinde öne çıkan iki şirketimiz var biri Trendyol diğeri Getir. Bunlar da lojistik şirketi. Gelecek, lojistik üzerinden teknoloji geliştirilenler dünyaya olacak. Başta **sanayi**, tarım ve hizmete katkı sağlayacak olan en gözde konu bu olacak. Ne mutlu ki Trendyol, Getir bu top-

raklardan çıktı. Hızın çok önem kazanacağı bir dünyaya ilerliyoruz. Avrupa ve Asya'ya birleştirilen Ümit Burnu ve Süveyş Kanalı var. Ama Çin ve Rusya kuzey kutbu hattını açıyorlar. Bu demir yolu doğru gidiyor. Avrupa'ya yakınlar avantajları olan bizim için bu bir risk. Bu üzerinde çalışılması gereken bir konu. Bu hattın Rusya ve Çin'i stratejik olarak öne çıkaracak. Belki de Finlandiya ve İsveç'in NATO'ya alınması da bununla ilgili olabilir... Çe tarafı denizlerde çevrili olan bir ülke olduğumuz halde denizi iyi kullanmıyoruz. Bugün yaş meyve sebzenin irtidildiği yerler denize kıyı. En çok kullandığımız yer İstanbul, denize kıyı. Ama bunu kamyonlarla ve binlerce zayıf ve masraflı taşıyoruz. Ülke kaynaklarını doğru kullanarak enflasyon sorununa care bulabiliriz."

## ABD BÜTÜN GEMİLERİ İZLİYOR

**TOBB** Türkiye Medya ve İletişim Meclisi Başkanı Hakan Güldağ ise gecenin son konuşmasını yaptı. Güldağ özellikle sunulara dikkat çekti: "Lojistiğin yüzde 90'ı deniz üzerinden yapılıyor. Karbon ayak izi öne çıktıkça deniz bu çözümler en önemli konu olacak. Dünyanın en büyük konteyner taşıma şirketlerinin yaklaşık 4 milyon TEU hacimleri var. Bizde 80 bin TEU. Lojistiğin çoğunu uluslararası şirketlere bırakmış vaziyeteyiz. Dünyada 100 bin gemi doluyor. Bu gemilerin içinde ne var ABD izliyor. Çin'in Kuşak Yol İnisiyatifi'nin neden ortaya çıktığını biliyoruz. Lojistik aynı zamanda bir jeopolitik konudur. Bizim THY'deki gibi denizcilikte de aynı başarıyı göstermemiz gerekiyor. Denizcilik bir devlet politikası olmalıdır. Lojistikte bütünlüklü bir bakışa ihtiyaç var."

## Gülle: Dengeler değişiyor

TIM Başkanı Gültepe, "Ne kadar üretim yaparsanız yapın zamanında ulaştıramazsanız bir anlamı kalmıyor." dedi. Gültepe ayrıca, Bulgaristan yatırım yapmadığı için sınır kapısında sıkışmalar olduğunu not etti.

ISO Meclis Üyesi Gülle, sunları söyledi: "Salgında gördük ki karada kuvvetliyiz, denizde zayıfız. Havada THY'nin verdiği destekle atılım yaptık. Denizde bir lojistik portali kurarak avantaj ve dezavantajlarımızı görmeye çalıştık. Bütün lojistiğin yeniden şekillendiği bir dönemdeyiz. Afrika'da limanlar aralık. Avrupa'da limanlar aralık, ciddi bir kara yolu bağlantısı oluşturulmaya çalışıldı, hava filolarının kurulduğunu görüyoruz. Liman kapasitelerini artırmamız gerekiyor. Lojistik artık bir hizmet ihracatı. Bu çok ciddi bir ekonomisi olan sektör. Örnek verilen ülkelerdeki gibi elleçlemeleri de ihracat sayacak şekilde ölçülememiz gerekiyor."

## PAGEV: Küresel tekel var

PAGEV Başkanı Yavuz Eroğlu, liman masrafları ile ilgili yaptıkları çalışmaya değinerek, sunları aktardı: "Limanlarda ciddi bir tekelleşme var. Bu tekel yapı ile yüzleştik. Bunun temel nedeni hatalı özelleştirme. Sınemaya gidince nasıl mısır 20 katına alıyorsa. İhracat yapacağınız zaman da gelin bakalım bu yapıya girin diyorlar. Limanlarda belgeleri ödediğimiz bedel bizden zengin ülkelerin altı katı. Tekel yapıcı çözümlen olmaz. Bakanlık huküksiz diyor; ordino bedeli yoktur ama yükleme bedeli vardır, diyorlar. Dava açıyoruz. Ulaştırma Bakanlığının kuralı uygulanıyor. Bu tekel yapıları kırmak için kamunun aktif rol alması lazım. THY olmasa bu tekel yapılar, bu ihracatı yapamazız izin vermezlerdi. Bugün banka kuruluşları. Bundan daha önemli olan bu tekel yapının kırılması için İhracatçılar Meclisi'nin bünde aktif rol alması lazım. Yapılan ihracatın yüzde 57 kısmı hat-ta takılır. Buna kim bakar liman işletmesi. Devlet bir tarife koyar ama o bedele uymayı 50 katı bedel kesiyoruz. Ceza 102 lirayı. İtiraz ettik artırdık ama takip etmeyince yine geriye düşüyoruz. Deniz Ticaret Odası benim istifaya davet etti. Bakanlık çıktı 'bu arkadaşlar taşın mesin' dedi."

## Navlun maliyetini siparişe dahil ettiler

EVSİD Başkanı Özger de, Meksika'da yaptıkları görüşmelerde de lojistik maliyetinin alıcılar tarafından ön koşul olarak pazarlık konusu yapıldığına işaret etti. Özger, "Sipariş aşamasına geçtiğimizde lojistik dahil olur-siparişi onaylarız" dediler. İşte bu örnek lojistiğin ne kadar önemli olduğunu bizlere gösteriyor." mesajı verdi. İHBİR Başkanı Taycı, ziraat karantina operasyon maliyetlerinin artırdığını değindi. İDMİB Başkanı Karaca ise, kapıya teslim fiyat eğiliminin artık dünyada geçerli olduğunu belirtti. "İthalat yaptığımız ülkelere ihracat yapmak zorundayız. Lojistikte karbon ayak izini de unutmamamız lazım." dedi.

