



## Algı, kabul, itibar

Türk lirasına geçiş zamanının geldiğine inanıyoruz diyor

**Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Başkanı Hafize Gaye Erkan, İstanbul Sanayi Odası**

Meslek Komiteleri Toplantısı'ndaki konuşmasında çok önemli üç kavramdan bahsetti:

**Algı, kabul, itibar...**

"Algı, kabul ve itibar" üçlüsünün çok önemli bir araç ve kolaylaştırıcı faktör olduğunu belirten Erkan şöyle devam etti: "Yaptıklarımız üzerinden bizi değerlendirip bu patikaya olan inancınızı pekiştirseniz, enflasyonu bu patika üzerinde oturtup dezenflasyonu minimum maliyetle gerçekleştirmemiz mümkün olabilecektir. Biz üzerimize düşeni yaparken şu ya da bu sebeple 'algı, kabul, itibar' üçlüsü devreye girmiyorsa, enflasyonu daha yüksek bir maliyetle de olsa bu patikaya oturtmaya azimli ve kararlıyız."

Başkan, bizim Temmuz ayından yakın zamana kadar T.C. Merkez Bankamızın **iletişiminin daha da derinlikli yönetilmesi** yolundaki görüşlerimizi sanki duymuş gibi "dört dörtlük" bir **'stratejik iletişim modeli'** ile yoluna devam ediyor...

Bakan neler yazmıştız...

**6 Temmuz:**

Bizim TVNET'e konuk olan **Doç. Dr. Levent Yılmaz** şu önemli tespiti dile getirdi: "Merkez Bankası ile Hazine ve Maliye Bakanlığı'nda yeni bir yönetim var. Hem Hafize Gaye Erkan hem de Mehmet Şimşek büyük beklentilerle görev başı yaptılar. Ama bir süredir bizim **'sözlü yönlendirme'** dediğimiz enstrümanı

kullanmaktan imtina ediyorlar. Yani, piyasaları yönlendirecek şekilde uzun uzadıya bir açıklama yapmadılar."

**11 Temmuz:**

İddia o ki; Merkez Bankası Başkanı Erkan, bankacılarla toplantısında gelen sorulara yazılı talep etmiş ve yazılı olarak yanıtlayacağını söylemiş. Yine aynı iddiaya göre Başkan, bundan sonra da iletişimi **'yazılı'** yürüteceğini... İngallah, böyle bir şey yoktur, durum basit bir yanlış anlaşılardan ibarettir...



**ALI SAYDAM**  
alysaydam@yeniufak.com.tr

**23 Eylül:**

Göreve ilk geldiği günden bu yana altını çizmeye çalışıyoruz... Aynı lisenin mezunu olmada gurur duyduğum okul arkadaşım, Merkez Bankası Başkanı Dr. Hafize Gaye Erkan hanımefendinin iletişimini, **'standart hareketler'** kadar **'artistik hareketlere'** de ağırlık vererek yürütmesi büyük bir ihtiyaca cevap verebilecektir. Gaye Başkan, tabii ki herkesi memnun etmek zorunda değildir. İletişimine sadece biraz daha derinlik katmasında yarar olduğunu arz etmeye çalışıyoruz...

Bugün gelinen noktada, Cumhurbaşkanımızın talimatlarıyla Türkiye ekonomisine ve finansına yön veren **Cevdet Yılmaz, Mehmet Şimşek** ve **Hafize Gaye Erkan**, hem yurt içinde hem de yurt dışında **güven** sağlama konusunda büyük yol katettiler... Özellikle de **öngörülebilirliği** sağlayarak yukarıda sözünü ettiğimiz **'sözlü yönlendirme'** hususundaki gerçekçi yaklaşımlarıyla en kötümser ekonomistleri dahi **ikna** etmeyi başardılar...

### Günün sözü

"İtibar, itibar, itibar! / Ah, ki ne ah, yitirdim itibarımı. / Ölümsüz olan yarımı yitirdim; geriye ise bir tek hayvanı yarım kaldı."  
William Shakespeare  
Othello, 2. Perde, 3. Sahne

## Gözümüze takılanlar...

■ Müzik ve podcast platformu **Spotify**, 2023 yılının en çok dinlenenlerini açıkladı. Türkiye genelinde en çok dinlenen **pop** sanatçısı **Semicenk**, 2018 yılından beri zirveyi bırakmayan müzik türü **rap**'i tahtından etmiş. Geçen yılın en çok dinlenen ismi **UZI**, bu yıl ikinci en çok dinlenen sanatçı olmuş. Onu **Sezen Aksu** takip etmiş. Aksu, ayrıca 2017 yılından beri 'en çok dinlenen kadın sanatçı' imiş. Platform, 2023'te Türkiye'nin eski ve köklü sanatçılarına ait parçalar ile 80'li ve 90'lı yıllardaki arabesk parçaların yeniden düzenlemelerinin çok dinlendiğini, ayrıca etnik tınıların tercih edildiğini belirtmiş. İletişimcilerin ve bu süreçleri onaylayan yöneticilerin benzer listeleri dikkate alınmasın son derece önemli olduğunu düşünürüz. Çünkü bunlar, **temas** kurmaya, **ikna** etmeye, **mesajınızı** iletmeye çalıştığınız **hedef kitlenin 'ortak ruhi şekillenmesi'** nin ipuçlarını barındırır. (Duygu Ersoy, PR House)

■ Ahsap bazlı panel markası **Kastamonu Entegre**, "Doğadan Hayata Köprü Buluşmaları" adlı etkinlikler düzenliyormuş. Bu buluşmalardan birinin konusu "Döngüsel Üretim Modelleri ve Döngüsel Tasarım" imiş. Programın konuyu **Devridaim Enstitüsü Kurucusu Yasemin Uluçınar**, konuyu şöyle açıkladı: "Doğal yaşamda çöp diye bir kavram yoktur, tüm

kaynaklar canlıdır. Bir türün atığı, diğer bir türün besinidir. Biz buna döngüsel ekonomi diyoruz." Böylece karmaşık gibi görünen ve gündemden düşmeyen bir kavramla biraz daha tanış olduk. (Evrin Ermanış, Grup 7)

■ Yarn, 5 Aralık **Dünya**

**Türk Kahvesi Günü** imiş. Yunanistan'ın "Cafe Greek" diyerek ısrarla sahiplenmeye çalışmasına rağmen, kültürümüzün en önemli unsurlarından Türk kahvesi, 2013'ten bu yana "UNESCO İnsanlığın Somut Olmayan Kültürel Mirası Temsilî Listesi"nde. Bu işi kim kotarırsa helal olsun! **Kahve Dünyası**, 5 Aralık'ta tüm mağazalarında ücretsiz Türk kahvesi ikram edecekmiş. Firmamız, bu yönde yaptığı **promosyon** ve iletişim **'konu yönetimi'** bağlamında anlamlı bir adım. Öte yandan "Türk kahvesine sahip çıkan ve dünyada tanıtın marka" olarak algılanmak istiyorsa bu yöndeki aksiyonlarını **stratejik** olarak planlamalı ve **uzun vadede** sürdürmeli (Melisa Küçüksarıyıldız, Excel). Bu arada 5 Aralık'taki bir başka etkinlik, **Suna ve İnan Kırac Vakfı Pera Müzesi'**ndeki Kütahya Çini ve Seramikleri Koleksiyonu'ndan bir seçkiyle hazırlanan "Kahve Molası" sergisiymiş. Ücretsiz sergi turu, Koleksiyon sorumlusu **Yavuz Selim Güler** rehberliğinde düzenleniyormuş. (Amber Eroyan, Grup7)



## Erdal Bahçivan'a fahri doktora

İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) tarafından **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan**'a "Fahri Doktora" diploması verildi. **Erdal Bahçivan**'a fahri doktora verilmesinin gerekçesinin, Türk **sanayisinin** yetkinliğini artırarak sürdürülebilir şekilde gelişmesi ve yerli **sanayi** şirketlerinin hem yerel hem de küresel boyutta rekabet gücü kazanması sürecinde gösterdiği çabalar olduğu belirtildi. **Erdal Bahçivan** yaptığı konuşmada, "İTÜ denilince aklıma; yereli ve evrenseli birlikte sentezlemek, Anadolu çocuklarına imkan verilince mucizelere bile imza atabilecekleri, Türkiye'yi ve milletimizi sevmenin sadece lafla değil; bilim, teknoloji, proje üretmekle anlamlı olacağı geliyor. Şimdi İTÜ'nün bana layık gördüğü bu değerli unvanla birlikte kişisel olarak omuzlarımdaki yükü ve sorumluluğu daha da artmış hissediyorum" dedi.



## İş dünyasında kırmızı alarm

**ENFLASYONLA** mücadele kapsamında para politikasının giderek sıkılaştırılması, ihracatta bir süredir devam eden kan kaybıyla birleşince durgunluk iyice gün yüzüne çıktı. Piyasa verileri yeni sipariş, ihracat, üretim ve istihdamda kırmızı alarm verirken; şirket açılışlarındaki düşüş de iş yapma iştahının kaçtığını ortaya koyuyor. Dışarıda düşük talep-yüksek fiyat, içeride ise sıkı para politikasının etkisiyle frene basan reel sektörde ibre geriye doğru geliyor. İmalat PMI'in son 5 ay, İhracat İklim Endeksi'nin de son 3 ayda 50 eşik değerinin altında seyretmesi, piyasa koşullarındaki bozulmayı en net şekilde ortaya koyarken, imalat **sanayinde** kapasite kullanım oranı da düşük ritimle seyrediyor. Yılın 10 ayında kurulan şirket sayısının geçen yılın aynı dönemine göre %5,7 düşmesi, buna karşın kapanan şirket sayısının %3,3 artması piyasadaki iş yapma iştahının da düştüğünü ortaya koyuyor. Ekonomim'in haberine göre, siparişler düşerken, üretimdeki yavaşlama da belirginleşti. Piyasanın nabzını yakından ölçen **İSO Türkiye** İmalat PMI, kasımda bir önceki aya göre 1,2 puan daha gerileyerek 47,2 olarak gerçekleşti. Endeksin, üst üste beşinci ayda da 50,0 eşik değerinin altında kalması, faaliyet koşullarında gözle görülür bir yavaşlamaya işaret ederken, söz konusu yavaşlama son bir yılın en belirgin düzeyinde gerçekleşti. **Haber Merkezi**



## Niğdeli iş kadını göğsümüzü kabartıyor

# NİĞDE BOZKIRINDAN İŞ DÜNYASINA

Niğde tarihinden bugüne kadar birçok önemli ismin şehri olarak karşımıza çıkmaya devam ederken, bu kez Niğde doğumlu bir kız çocuğunun yıllar sonra dünya markası firmaların vazgeçilmez tedarikçisi, Mercedes ve Audi gibi firmaların ise çözüm ortaklığına imza atan askeri ekipman sektöründe de adını duyuran önemli bir isim olarak karşımıza çıkıyor.



Sultan TEPE



## “Kız çocuğu okur mu” algısını yıktı

1966 yılında Niğde'nin bir köyünde doğan 7 kardeşten biri olan iş kadını **Sultan Tepe**, köyün ilk okuyan çocuklarından biri olarak tarihe geçerken, elde edilen bilgilere göre; O dönem toplum arasında “Kız çocuğu

okur mu” konusuna karşı annesi ve babasının çok kez kız çocuğu okuttuğu için eleştirilere maruz kalsa da başarılı olmak kendisine o yıllarda aşılana önemli bir özellik olarak hediye kalıyor. **HABERİ 4'TE**



# Niğdeli iş kadını göğsümüzü kabartıyor

Niğde tarihinden bugüne kadar birçok önemli ismin şehri olarak karşımıza çıkmaya devam ederken, bu kez Niğde doğumlu bir kız çocuğunun dünya markası firmaların vazgeçilmez tedarikçisi, Mercedes ve Audi gibi firmaların ise çözüm ortaklığına imza atan savunma sanayinde de adını duyuran önemli bir isim olarak karşımıza çıkıyor. 1966 yılında Niğde'nin bir köyünde doğan 7 kardeşten biri olan iş kadını **Sultan Tepe**, köyün ilk okuyan çocuklarından biri olarak tarihe geçerken, elde edilen bilgilere göre; o dönem toplum arasında "Kız çocuğu okur mu" konusuna karşı annesi ve babasının çok kez kız çocuğu okuttuğu için eleştirilere maruz kalsa da başarılı olmak kendisine o yıllarda aşılana önemli bir özellik olarak hediye kalıyor. Siz değerli okuyucularımız için Niğde'nin bağrından koparak, çocuk yaşta evinden, şehirden kilometrelerce uzağa giden ve lise eğitimi ile başlayan ve başarılar ile dolu olan iş dünyasında önemli roller üstlenen **Sultan Tepe**'nin hayatından kısa bir kesit hazırladık.

## NÖHÜ'YE DE ZİYARETTE BULUNMUŞTU

Niğdeli Sulda Tepe geçtiğimiz Temmuz ayı başında eşi ile birlikte Niğde'ye de gelerek Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi (NÖHÜ) Rektörü Hasan

Uslu'yu da ziyaret etmişlerdi. Rektör Uslu bu ziyareten duyduğu memnuniyeti ise; "İstanbul Sanayi Odası (ISO) ve İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçıları Birliği (İTHİB) Yönetim Kurulları Üyesi Sultana Tepe ve Eşi Hasan Tepe'yi Üniversitemizde Misafir ettik. Niğdeli Kıymetli hemşerilerimize ziyaretleri ve destekleri için Teşekkür ediyoruz" şeklindeki sözleri ile duyurmuştu.

## EĞİTİM HAYATI

İlkokul yıllarının ardından lise eğitimine İstanbul'da Hababam Sınıfı'nın da çekildiği hepimizin hayatına önemli anılar bırakan Çamlıca Kız Lisesi'nde ailesinden uzaktaki yatılı olarak devam eden ve tamamlayan **Sultan Tepe**, bu yıllarda uzunca yıllar lider kimliğinin verdiği gücü keşfetmeye başlıyor. O yıllarda bir çok öğrenciden farklı olduğu belirtilen Tepe, Devlet tarafından özel hocalarla ekstra eğitim verilen 10 öğrenciden biri olma hakkını da yakıyor. Niğdeli hemşerimiz **Sultan Tepe**, üniversite hayatını de tercihlerinde olduğu gibi tıp alanında yapmak istese de, listede bulunan ODTÜ Elektrik ve Elektronik Mühendisliği bölümünü kazanarak yeni bir hayatın kapılarını aralıyor.

## İŞ HAYATI VE SONRASI



Üniversite eğitimi sürecinde oldukça başarılı 3 yıl deneyimleyen **Sultan tepe** üçüncü sınıfta Ereğli Demir Çelik Fabrikası'na düzenlenen gezide başarılı Türk kadını, üretim ve sanayiden oldukça etkileniyor ve üretim alanına yönelmeye başlıyor. Bu ziyaret **Sultan Tepe**'nin ileriki yıllarında alacağı kararları da önemli şekilde etkileyecek şekilde etkili olurken, Tepe mezun olunca proses kontrolcü olarak işe başlıyor. Hem otomasyon işleri yapıp hem de sektörü takip eden başarılı girişimci, 28 yaşında bir Makarna Fabrikası'nda müdür olarak işe başlıyor. Bu iş sayesinde aslında hem yöneticilik hem de işletme ile ilgili tecrübe kazanırken bir yandan da kurduğu hayalleri gerçekleştirme istiyor. **Sultan Tepe** daha sonra Ressam Hasan Tepe ile evleniyor ve bu evlilik ticari iş hayatının da temellerini atıyor.

## ÖNEMLİ MARKALAR İLE ÇALIŞMIŞ

Tepenin ünlü markala ile çalışmasının adımları burada atılırken, çözüm ortaklığı yaptıkları ve iş yaptıkları firmalar arasında Mercedes ve Audi gibi önemli firmalar dahil oluyor.

## ANKARA'DAN İSTANBUL'A TİCARİ TAŞINMA

**Sultan Tepe**, bu dönemde mü-

dürlük yaptığı fabrikadan ayrılıyor ve Tepar'ı da Ankara'dan İstanbul'a taşıyarak bulunduğu telef sektöründen nitelikli filament iplik işine giriyor. Bu hamlenin ardından firma yeni adım ve kararlar ile yeniden adından söz ettiren önemli bir lider olma yolunda ilerliyor. Teknik tekstil ürünleri konusunda yeniliğe giden firmaları yatırımlarını bu yöne çevirerek Bu iplikte de askeriye ele çalışmaya başlıyor.

1995 yılından bu yana ürettikleri iplikler, sıcak tutan veya ateşe dayanıklı kumaşların kullanıldığı askeri ürünlerde kullanılıyor.

## ÖRNEK FAALİYET ALANLARI

Savunma sektöründe hareketli ve statik tankları gizleyen ağırlar, nefes alabilen özel kuvvet elbiseleri, itfaiyeciler için tutuşmayan kumaşlardan oluşan kıyafetler, kesilmeyen eldivenler, terletmeyen aktif spor için özel kumaşla! İşte bu işler 1966 yılında Niğde'de başlayan hayat hikayesinin ulaştığı önemli bir göstere.

## 35'TEN FAZLA ÜLKEYE İHRACAT

Eşi Hasan Tepe ile birlikte 16 yıl önce Türkiye'de üretilmeyen ama dünyada geleceği olan nitelikli ve fonksiyonel iplik

üretimine başlayan **Sultan Tepe**, şirketleri Tepar'ı bugün 35 ülkeye ihracat yapan güçlü bir konuma getirdi.

## TEPE: KADINLARIN YÖNETTİĞİ DÜNYA DAHA ADİL OLURDU

Geçtiğimiz yıl düzenlenen Kadın Girişimcileri Destekleme Zirvesi ve Ödülleri töreninde konuşan ve takdirleri üzerine bir kez daha toplanan **Sultan Te-**

**pe**'nin; "Gelecek Kadınların" diyebilmek için çok erken. Gidilmesi gereken çok yol, kırılması gereken çok ön yargı var. Ama eminim ki kadınların yönettiği dünya çok daha adil ve olurdu" şeklindeki sözleri Türkiye'de ve Niğde'deki birçok kadına da ilham olmuştur.

## SULTAN TEPE'Yİ TAKDİR EDİYORUZ

Bizlerde Niğde'den Niğdeli bu azim dolu ve başarılı iş kadını ve tüm çalışanlarını sevgileri-minizi iletirken, hayat hikayelerinde bu denli güzel işlere imza atan hemşerimiz **Sultan Tepe**'yi bir kez daha takdir ediyoruz.

## İŞ DÜNYASI VE GÖREVLERİ

Tepar Tekstil San. ve Tic. A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı olan iki çocuk annesi Niğdeli hemşerimiz **Sultan Tepe**, İTHİB İstanbul Kadın Girişimcileri İcra Kurulu, Tekstil Sektörü Sürdürülebilirlik komite başkanı ve Fenerbahçe Kulübü üyesi olarak faaliyetlerinin sürdürmeye devam ediyor.

(Murat ÜMRANLIOĞLU)

