

ISO'dan deprem bölgesine tam destek

EKONOMİ SERVİSİ

İSTANBUL Sanayi Odası (ISO) Meclis Üyeleri, 6 Şubat Kahramanmaraş depremi sonrasında dayanışma duygusu ve bölgenin yeniden yapılandırılmasına yönelik işbirliği olanaklarını geliştirmek üzere 7-9 Kasım tarihleri arasında Hatay ve Adana illerini kapsayan yeni bir ziyaret gerçekleştirdi. ISO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** ve ISO Meclis Başkanı **Ender Yılmaz** ev sahipliğinde ISO Yönetim Kurulu Üyeleri, ISO Meclis Başkanlık Divanı Üyeleri ve ISO Meclis Üyelerinin katıldığı seyahat kapsamında Antakya İlçesi'nde bir yıl önce kurulan ISO Yaşam Kenti ziyaret edildi. ISO Meclisi Üyeleri, Adana Sanayi Odası ile de ortaklaşa Meclis toplantısı düzenleyerek işbirliği fırsatlarını ele aldı.

'GELECEĞE ODAKLANMALIYIZ'

ISO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** ISO Yaşam Merkezi'nin geçici değil kapsamlı bir yaşam alanı olduğunu belirtti. Bahçivan, "Afet sonrası iki ay gibi kısa bir sürede kurduğumuz ISO



Yaşam Kenti halen takip ediyoruz. Buradaki sorunları ve ihtiyaçları takip etmek üzere bir görevlimiz sürekli burada" ifadelerini kullandı.

Ziyaretin ikinci gününde ISO heyeti Adana'ya geçti ve Adana Sanayi Odası (ADASO) ile ortak bir meclis toplantısı gerçekleştirildi. Gündemde iki odanın işbirliği vardı. Toplantıda **Erdal Bahçivan**, bunu şöyle anlattı: "Sanayide bugün özellikle makroekonomik koşullar rekabet zorluyor. Buna rağmen asıl odaklanmamız gereken nokta, geleceği kaybetmemek olmalı. Adana ile geleceğin sanayicilerini yetiştirmede ve eğitime dönük çalışmalarında birlikte hareket etmek çok iyi olacak. Bu tür işbirlikleri hem Adana hem de İstanbul'un sanayi potansiyelini daha da yukarıya taşıyacak" dedi.



İSO Başkanı Bahçivan enflasyonla mücadele sürecinin uzamasının sanayicinin yükünü artırdığını söyledi

2025'te sanayicileri zor bir yıl bekliyor



İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve meclis üyelerinin katılımı ile Adana Sanayi Odası ile ortak meclis toplantısı gerçekleştirildi.

'İki kesimi de mutlu etmeyebilir'

"İŞGÜCÜNÜN istikrarlı olması, firmalarımızın da rekabet edebilmesi için asgari ücret konusunda ortada buluşulmalı" diyen Erdal Bahçivan, "İnşallah toplumsal uzlaşa olur. Ancak iki kesimin de çok mutlu olacağı

bir noktada olmayacağı kesin gibi gözüküyor" dedi. Ayrıca Bahçivan, konkordato başvurularının henüz rahatsız edici seviyede olmadığını ancak daha da artacağına ilişkin işaretler olduğunu kaydetti.



Hülya K. ORUÇOĞLU

İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 2025'in meşakkati yüksek bir yıl olacağını söyleyerek, "Merkez Bankası enflasyonla mücadele ederken, diğer taraftan da reel sektörün durumu ve 2025'i nasıl değerlendireceği noktasında tespitler yapıp, çözüm politikaları geliştirmeli. Bunu yapmazsak 2025'in en azından ilk 6 ayı 2024'ten çok daha zorlu olacak" dedi. Erdal Bahçivan ve İSO meclis üyeleri, Hatay, Iskenderun, Adana ve Tarsus'ta çeşitli temaslarda bulundu. 3 gün süren görüşmelerin ardından düzenlenen basın toplantısında konuşan Bahçivan, ekonomi gündemine ilişkin dikkat çeken açıklamalar yaptı. Yüksek enflasyonun toplumun her kesimine darbe vurduğunu söyleyen Bahçivan, "Tedavi sürecine yönelik

2023'te bir Orta Vadeli Plan (OVP) ortaya kondu. Oradaki hedeflerin bazılarında hedeflenenden iyiyiz, bazılarında uzağız. 2025-27 için de bir OVP tazelenerek önümüze kondu. OVP'deki hedeflerden hedefin en uzandığı olan enflasyon tahmini. Enflasyon direniyor" dedi.

YÜK AĞIRLAŞIYOR

"İlk açıklanan OVP ile şu ana bakarsak, makasın açıldığını görüyoruz" açıklamasını yapan Bahçivan, "Yaptığımız bir benzetme var; hasta yoğun bakımda ama yoğun bakımdan ne zaman çıkacağına ilişkin hasta yakınlarına verilen bir işaret yok. O güçlü düşüşü göremedik. Merkez Bankası'nın politikası savunduğumuz bir politika ama mücadelenin uzuyor olması, istenilen cevabın verilmemesi, sanayi üzerindeki yükü artırıyor" diye konuştu.



Kalkınma için ilçe bazlı teşvik

Istanbul Sanayi Odası (ISO) Meclis Üyeleri, 6 Şubat Kahramanmaraş merkezli depremlerden sonrasında dayanışma duygusu ve bölgenin yeniden yapılandırılmasına yönelik iş birliği olanaklarını geliştirmek üzere 7-9 Kasım tarihleri arasında Hatay ve Adana illerini kapsayan yeni bir ziyaret gerçekleştirdi. **ISO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** ve **ISO** Meclis Başkanı **Ender Yılmaz** ev sahipliğinde Antakya İlçesi'nde bir yıl önce kurulan **ISO** Yaşam Kenti ziyaret edildi. **ISO** Meclis Üyeleri, Adana **Sanayi Odası** (ADASO) ile de ortaklaşa Meclis toplantısı düzenleyerek iş birliği fırsatlarını ele aldı. Bölge **sanayicileri**, kalkınma hedefleri kapsamında yeni teşviklerin ele alınması gerektiğini, teşviklerin ilçe bazında planlanması konusunda çağrı yaptı.

Toplantıda konuşan Bahçivan, "**Sanayide** bugün özellikle makroekonomik koşullar rekabet zorluyor. Buna rağmen asıl odaklanmamız gereken nokta, geleceği kaybetmemek olmalı. Beş ya da 10 yılı değil 30 seneyi planlayacak uzun vadeli, istihdama ve insan kaynakları projelerine,



rekabetin daha da güçleştiği bu jeopolitik ortamda katma değer yaratmaya odaklanmalıyız. Bugün dünyanın en iyi ilk 500 üniversitesi arasında Türkiye'den sadece bir üniversitenin olması, bu hayalleri hayata geçirmemizi zorlaştırıyor. Eğitim eleştirileri daha güçlü olmalı çünkü bedelini **sanayici** ödüyor, ülke ödüyor" dedi.

● EKONOMİ SERVİSİ

Kalkınma için talep

ADASO Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Kıvanç da Adana için çalışmalarını "Ocak-ekimde Adana'nın ihracatı geçen seneye göre yüzde 5'lik artışla 2 milyar 472 milyon dolar oldu. Ancak hak ettiğimiz konumda değiliz. Kalkınma için il bazında değil de ilçe bazında teşvik lazım." dedi.

BAHÇIVAN "BU KONUDA ÜMİT VERİCİ DURUM VAR" DEDİ

ÇALIŞANA VERGİ DİLİMİ MÜJDESİ

■ İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, çalışanların vergi dilimleri konusuna mutlaka adım atılması gerektiğini söyledi. Ücretlerde son 2-3 yıldır düzeltilemeyen, çalışanın enflasyon muhasebesi olarak da adlandırılacak 'vergi bandının' mutlaka yukarı çekilmesi gerektiğini söyleyen Bahçivan "Eski dönemlerde çalışan maaşlarından 8, 9, 10. aydın sonra başlayan kesintiler, şimdi neredeyse 2 veya 3. ayda başlıyor. En azından o bandın biraz yukarı çekilmesi, çalışanlarımızın yılın daha geç dönemlerinde bir kesintiyle karşılaşmasına vesile olacak. Bu konuda bir-iki haftaya kadar umut verici bir durum var" dedi.

6 Şubat depreminin ardından bölgede dayanışma ve iş birliği ziyareti yapan, Antakya'daki İSO Yaşam Kenti'nin ziyaret eden Bahçivan, burada yaptığı açıklamada, faiz politikasını çok zorlamamak gerektiğini söylediği açıklamasında enfla-



İSO Başkanı Bahçivan, Meclis üyeleriyle birlikte Hatay'ın Antakya ilçesindeki İSO Yaşam Kentini ziyaret etti, burada doğan bebeğe altın hediye etti.

yonu da dikkat çekti. Bahçivan "Geçmişin maliyetini çok çabuk unutuyor, dersleri ihmal ediyoruz. Tedavi sürecine yönelik OVP açıklanmıştı. Oradaki hedeflerin bazılarında daha iyiyiz, bazılarında daha uzak. En uzak olan enflasyon. Enflasyon direniyor. Düşmesi noktasında en güçlü mücadele yeri olan Merkez Bankası, kendine ait silahlarla ve ekonomi bilimi çerçevesinde güven vererek bunu gerçekleştiriyor, Türkiye'nin itibarını yükseltmeye çalışıyor" ifadesini kullandı.

ASGARİDE EMPATİ YÜKSEK OLMALI

■ Bahçivan, asgari ücret konusunda prensip olarak ne bir tahmin ne de bir değerlendirmede bulunmadıklarını vurguladı ve "Ancak iki tarafın da empatisinin yüksek olması gerekiyor. Çalışanlarımız en önemli ortağımız. Onların bir hayatı ve yaşama şartı var. Diğer taraftan işgücünün rekabette oluşturacağı değerler var. Asgari ücretin işgücünün kalıcı ve istikrarlı olması ama aynı zamanda maliyetlerde de rekabet edilebilmesi açısından mutabık olmak lazım" dedi.



Asgari ücret zammı her iki tarafı da mutlu etmeyecek

İSO Başkanı **Erdal Bahçivan** asgari ücrete yapılacak zam için, "İki kesimin de çok mutlu olacağı bir noktada olmayacağı kesin gözüküyor" dedi.



Deprem bölgesine destek sürecek

İSO Meclisi Üyeleri Hatay ve Adana'yı ziyaret etti. İSO Yaşam Kentini gezen ve deprem bölgesine des-

teklerinin süreceğini vurgulayan **sanayiciler**, Adana Sanayi Odası ile ortak Meclis toplantısı düzenledi.

İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan İSO meclis üyeleriyle birlikte depremin vurduğu Antakya'daki İSO Yaşam Kenti ile Adana'ya ziyaretlerde bulundu. Burada basın mensuplarının sorularını yanıtlayan Bahçivan, gündeme ve ekonomiye dair açıklamalarda bulundu. Asgari ücret zammı hakkında konuşan Bahçivan, her iki taraf için mutsuzluğu en aza indirmenin başarı olacağını belirterek, "Asgari ücret konusunda iki taraf için de empatinin yüksek yapılma-

sı gereken bir süreçteyiz. Bir tarafta en önemli ortağımız olan ve **sanayinin** üretim gücünün temel tamamlayıcısı olan çalışanlarımızın yaşamları var. Diğer taraftan **sanayicimizin** özellikle belli iş kollarındaki en önemli maliyet faktörü olan işgücünün rekabette oluşturacağı değerler var. Hem iş gücünün istikrarlı ve kalıcı olması, hem de işgücü maliyeti ödeyen firmaların rekabet edebilmesi noktasında ortada buluşulması lazım. Bu yıl da asgari ücretin en az geçen yılki kadar üzerinde konuşulacağını tahmin di-

yorum. İki kesimin de çok mutlu olacağı bir noktada olmayacağı kesin gibi gözüküyor. Mutsuzluğu en aza indirmek bile bir başarı olacak" diye belirtti.

TCMB GEREKENİ YAPIYOR

OVP hedeflerine atıfta bulunan Bahçivan "OVP'deki hedeflerin bazılarında yakınken bazılarında uzaktayız. Enflasyon maalesef direnmiyor. TCMB enflasyonla mücadele noktasında yapması gerekenleri yapıyor. TCMB'nin faiz politikasını çok fazla zorlamamak gerekiyor" diye konuştu.



Ticaret savaşı fırsatlar doğuracak



ISO Başkanı Erdal Bahçivan: Avrupa ile Çin arasında yaşanan rekabet odaklı ticaret savaşının Türkiye için yeni fırsatlar doğurabileceğine dikkat çekti. AB'deki gelişmelerin yakından izlenmesi gerektiğini vurgulayan Bahçivan, "Asya ve ABD tarafındaki fırsatlar ve yabancı sermaye takip edilmeli" dedi.

Avrupa ile Çin arasında yaşanan ticaret savaşı küresel düzeni kökten değiştiriyor. Avrupa'nın köklü ekonomilerinin yaşadığı darboğazı değerlendiren **Istanbul Sanayi Odası (ISO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, "Avrupa'nın kısa vadede zorlanacağı çok açık ve net gözüküyor. Yıllardan beri kendini AB'ye entegre eden, yabancı ortaklarını oradan alan bir Türkiye için bu denklem son derece önemli. ISO olarak Stratejik Dönüşüm Merkezi adı altında bir birim oluşturuyoruz" dedi. Asya ve ABD tarafındaki fırsatları, yabancı sermayeyi takip etmek gerektiğini belirten Bahçivan, "Çin ve Hindistan ile iş birliklerinin artırılması gerektiğini düşünüyorum" diye konuştu.

TRUMP DÖNEMİ UMUYORUZ KI DAHA OLUMLU OLACAK

ISO heyeti tarafından Adana ve Hatay'a gerçekleştirilen ziyaret programı esnasında basın mensuplarının sorularını yanıtlayan Bahçivan, ABD pazarında Trump döneminin daha olumlu olmasını umduklarını belirtti. Gümrük duvarlarını nasıl yükseleceğini henüz bilmediklerini vurgulayan Bahçivan, şunları söyledi: "Artık yüksek teknoloji ve katma değerli konulara çok daha fazla odaklanmamız gerekiyor. İthalat için harcanacak döviz burada tutacak stratejiler geliştirmeli."

ENFLASYON HEDEFİNDEN HÂLÂ ÇOK UZAKTAYIZ

Türkiye ekonomisinin dirençli bir enflasyonla mücadele ettiğini dile getiren Bahçivan, OVP hedeflerinin bazılarının tutturulduğunu fakat enflasyonda hala hedefe çok uzak olduğunu hatırlattı. Merkez Bankası'nın uzun soluklu bir mücadele verdiğini belirten **Erdal Bahçivan**, politikalara tam anlamıyla istenilen cevabın verilmemesinin sanayi üzerindeki yükü artırdığını ifade etti. Asgari ücrette de değişen Bahçivan, asgari ücrette mutsuzluğun azaltılması gerektiğini söyledi.

2025'TE ENFLASYON SORUNUNU ASABİLİRİZ

ISO Meclis Başkanı **Ender Yılmaz** ise, dünya nüfusunun üçte ikisinin yaşadığı Asya Pasifik'te ham madde fiyatlarının Türkiye ile eş değer noktaya geldiği bilgisini verdi. Yılmaz, şunları söyledi: "Bu tablo, 2000'li yılların başında böyle değildi. Çünkü işçilik, enerji, ham maddede eş değer fiyatlara gelindi. Bu avantajı bizim iş insanımıza sağlarsak, 2025 yılında enflasyon sorunundan kurtulabiliriz." ► ADANA

Çalışan alacakları kapsam dışı kalsın

Bu yılki konkordato başvurularının da 1.500'ün üzerinde olduğu bilgisini paylaşan **ISO Başkanı Erdal Bahçivan**, şunları söyledi: "Konkordato, ihtiyacı olanı yaşatmak adına gerekli bir argüman. Ama bugünkü haliyle

uygulamaya baktığımızda, o firmanın alacaklarına ceza gibi uygulanıyor. Dolayısıyla konkordatonun, kamu ve finans alacakları boyutunda uygulanmasını, reel sektör çalışan alacaklarının kapsam dışı olmasını öneriyoruz."

ISO'dan Hatay ve Adana'ya çıkarma

Istanbul Sanayi Odası (ISO) Meclisi Üyeleri, 6 Şubat depremlerinin ardından bölgenin kalkınmasına katkı sunacak iş birliği olanakları için Hatay ve Adana'yı ziyaret etti. **ISO** Yaşam Kenti'ni gezen ve deprem bölgesine desteklerinin süreceğini vurgulayan **Istanbul Sanayicileri**,

Adana **Sanayi Odası (ADASO)** ile ortak Meclis toplantısı da düzenledi. Bahçivan, seyahat sırasında yaptığı değerlendirmede, "Türkiye'nin odak noktası, geleceği kaybetmemek olmalı. Önümüzdeki 30 yılı planlayacak istihdam, insan kaynakları projelerine odaklanmalıyız" şeklinde konuştu.

Milyonlarca işçi artan geçim sıkıntısının gölgesinde asgari ücretin ne kadar olacağını bekliyor. sgarî ücret maratonu aralık ayında Asgari Ücret Tespit Komisyonu'nun toplanmasıyla başlayacak. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), yıl sonu enflasyon tahminini 6 puan artırarak yüzde 44'e yükseltirken, asgari ücret zammının gerçekleşen enflasyona mı hedef enflasyona göre mi yapılacağı ise merak konusu. Asgari Ücret Tespit Komisyonu görüşmeleri öncesi hem iş dünyası hem de ekonomi yönetiminden açıklamalar gelmeye devam ediyor. **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçvan** da asgari ücret tartışmaları ile ilgili dikkat çeken bir değerlendirmede bulundu. **İSO** meclis üyeleriyle birlikte depremin vurduğu Antakya'daki **İSO** Yaşam Kenti ile Adana'ya ziyaretlerde bulundu. Burada basın mensuplarının sorularını yanıtlayan **İSO** Başkanı Bahçvan, "Asgari ücret zammında iki tarafı da mutlu edecek bir tablo gözüküyor" dedi. BloombergHT'nin haberine göre, asgari ücret zammı hakkında konuşan Bahçvan, her iki taraf için mutsuzluğu en aza indirmenin başarı olacağını belirterek, "Asgari ücret konusunda iki taraf için de empatinin yüksek yapılması gereken bir süreçtir. Bir tarafta en önemli ortakımız olan ve **sanayinin** üretim gücünün temel tamamlayıcısı olan çalışanlarımızın yaşamları var. Diğer taraftan **sanayicimizin** özellikle belli iş kollarındaki önemli maliyet faktörü olan işgücünün rekabette oluşturacağı değerler var. Hem iş gücünün istikrarlı ve kalıcı olması, hem de işgücü maliyeti ödeyen firmaların rekabet edebilmesi noktasında ortada buluşması lazım. Bu yıl da asgari ücretin en az geçen yılki kadar üzerinde konuşulacağını tahmin diyorum. İki kesimin de çok mutlu olacağı bir noktada olmayacağı kesin gibi gözüküyor. Mutsuzluğu en aza indirmek bile bir başarı olacak" diye belirtti. —EKONOMİ SERVİSİ

Asgari ücret zammı iki tarafı da mutlu etmeyecek

Milyonların gözü 2025 yılında uygulanacak olan asgari ücret zammında. Mevcutta 17 bin 2 lira olan asgari ücrete 2024 yılında, 2023 yılındaki gibi ara bir zam da uygulanmayacak. Asgari Ücret Tespit Komisyonu görüşmeleri öncesi İSO Başkanı **Erdal Bahçvan** yapılacak zam konusunda hem işçi hem de işveren tarafı ile empati kurulması gerektiğini dikkat çekti. Bahçvan, "İki kesimin de çok mutlu olacağı bir noktada olmayacağı kesin gibi gözüküyor" dedi.



'VERGİ BANDININ YUKARI ÇIKARILMASI GEREKİYOR'

İSO Başkanı Erdal Bahçvan, ücretlerdeki vergi bandının yukarı çekilmesi gerektiğini ve bu konuda maliye bakanlığıyla iletişim halinde olduklarını, önümüzdeki 1-2 hafta içinde sonuçlanabileceğini söyledi. Bahçvan "Ücretlerdeki son 2-3 yıldır düzeltme, çalışanın enflasyon muhasebesi diye adlandırdığımız vergi bandının mutlaka yeni bir endekse yukarı çekilmesi gerekiyor bu yıl. Brüt ücret nete dönerken eski dönemlerde 9'unca 10'unca aydan sonra başlayan o kesimler, yılın 2'nci 3'üncü ayında kesilmeye başlıyor. Gecikmeden o konuda maliye bakanlığının düzeltme yapması gerektiğini ısrarla söylüyoruz. Bandın biraz daha yukarı çekilmesi, hiç değilse çalışanlarımızın daha geç dönemlerde bir kesintiyle karşılaşmasına vesile olacak. Bunun çok önemli olduğunu ısrarla söylüyoruz. İnşallah bir iki haftaya kadar onunla ilgili ümit verici bir durum var. Tabii maliye kendi açısından baktığında o vergiyi kaynak olarak gördüğü için talebimize nasıl bir yanıt verecek göreceğiz" yorumunu yaptı.

'TCMB ENFLASYONDA GERÇEKÇİ DAVRANMA NOKTASINDA'

İstanbul Sanayi Odası'nın Kasım ayı toplantısına TCMB Başkanı Fatih Karahan'ın katılacağını söyleyen Bahçvan, "Enflasyon konusunda sebebi ve nedeni kendimiz olmayan bir sorunun çözülmesi noktasında en büyük fedakarlığı **sanayici** ediyor. Tahribatin kendini en net gösteren tarafı sosyolojik. Enflasyon vücudun tüm hücrelerinde kendini çok ağır gösteriyor. Enflasyon konusunda en güçlü uyarı zamanında biz yaptık, keşke toplumdaki tüm kesimler enflasyon işi görülme başladığında ve rasyonel ekonomiden uzaklaşıldığında çok daha güçlü çıkışlar yapabilsen" diye konuştu. OVP hedeflerine atfta bulunan Bahçvan "Tedavi süreci başladığında ortaya konan bir OVP planı vardı. OVP'deki hedeflerin bazılarını yakınken bazılarında uzaktayız. Hedeflerin en uzağında ise enflasyon tahmini yer alıyor. Enflasyon maalesef direniyor. TCMB enflasyonla mücadele noktasında yapması gerekenleri yapıyor. Enflasyonda yıl sonu hedef aralığı açıldı. Onlar da gerçekçi davranma noktasındalar" dedi.

ASGARI ÜCRET KOMİSYONU ARALIKTA TOPLANACAK

Asgari ücret maratonu aralık ayında başlıyor. Türkiye'de asgari ücreti, Asgari Ücret Tespit Komisyonu belirliyor. Komisyon; işçi tarafını temsilen Türkiye İşçi Sendikaları Konfederasyonu (TÜRK-İŞ), işveren tarafını temsilen Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı temsilcileri yer alıyor. Komisyon her tarafı temsilen 5 kişi olmak üzere 15 kişiden oluşuyor. Komisyon, işçi tarafına temsilen bu yıl bir gazetecinin de yer alması bekleniyor. Komisyon her yıl aralık ayının başında toplanarak asgari ücret görüşmelerine başlıyor. Asgari ücretin, 31 Aralık'a kadar belirlenmesi gerekiyor. Geçtiğimiz yıllarda asgari ücreti kimi zaman Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan duyursa da geçen yıl Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Vedat İshkan açıkladı.

YIL SONU HEDEFİNDE 8 PUANLIK SAPMA

Asgari ücret zammının gerçekleşen enflasyona mı hedef enflasyona göre mi yapılacağı ise merak konusu iken Merkez Bankası, 2024 yıl sonu enflasyon tahminini 6 puan yükselterek yüzde 44'e çıkardı. Merkez Bankası'nın şubat ayındaki yılın ilk enflasyon raporuna göre, 2024 yıl sonu enflasyonu tahmini yüzde 36 iken yılın son enflasyon raporunda bu rakamda 8 puanlık sapma yaşandı. TCMB, 2025 yıl sonu enflasyon tahminini yüzde 14'ten yüzde 21'e, 2026 yıl sonu enflasyon tahminini ise yüzde 9'dan yüzde 12'ye çıkardı. TCMB Başkanı Fatih Karahan asgari ücrete ilişkin "Bu konuda bizim normatif söylemlerimiz gibi değerlendirme yapmamız söz konusu değil. Doğru da olmaz. Biz karar verici değiliz. Bir kurul var, kurul toplanıyor. Belli süreçleri var, süreçlerini izliyoruz. Çeşitli kısımlar dinliyor ve bir karar veriyor. Kurulun bir tarafı olmadığımız gibi resmi ya da gayresmî herhangi bir tavsiyede de bulunmuyoruz" diye konuştu.



Sanayi üretiminde sert gerileme

Uygulanan sıkılaştırma politikası beraber ekonomide soğumanın önemli göstergelerinden biri olan sanayi üretimi düşmeye devam ediyor. Ekonomide uygulanan politikalar sanayi üretimi tarafında etkisini hissettirirken, hizmet sektöründe henüz tam olarak karşılık bulmadı. Sanayi üretimi daralıyor, sektörel ihracat azalıyor, sanayi ürünlerinin fiyatında daha yavaş artışlar yaşanıyor. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), eylül ayına ilişkin sanayi üretim endeksi verilerini açıkladı. Buna göre, takvim etkisinden arındırılmış sanayi üretimi eylülde geçen yılın aynı ayına kıyasla yüzde 2,4 azalış kaydetti. Sanayinin alt sektörleri incelendiğinde, eylülde madencilik ve taş ocaklığı sektörü endeksi yüzde 5,3, imalat sanayi sektörü endeksi yüzde 2,5 azalırken elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtım sektörü endeksi yüzde 1,1 arttı. Arındırılmamış sanayi üretim endeksinde yıllık bazda yüz-

de 4,4 azalış oldu. Mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış sanayi üretimi, eylülde bir önceki aya kıyasla yüzde 1,6 artış kaydetti. Söz konusu ayda sanayinin alt sektörleri incelendiğinde, madencilik ve taş ocaklığı sektörü endeksi yüzde 1,2, imalat sanayi sektörü endeksi yüzde 1,8 artış gösterirken elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtım sektörü endeksi yüzde 1,8 azaldı. Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, sanayi üretiminde ise ikinci çeyrekte başlayan daralmanın hız kesmekle birlikte üçüncü çeyrekte de sürdüğünü dikkati çekerek, "Bu gelişimde Avrupa'nın zayıf talebi ve makro finansal istikrarı güçlendirmeye yönelik adımlarımızın büyüme üzerindeki kısa vadeli geçici etkileri belirleyici oldu. Önümüzdeki dönemde daha destekleyici küresel koşullar, artan güven ortamı ve öngörülebilirlik, iyileşen beklentiler ve yapısal adımlar üretimi, istihdamı ve ihracatı destekleyecek" dedi. -EKONOMİ SERVİSİ

TÜİK, eylül ayına ilişkin Sanayi Üretim Endeksi verilerini açıkladı. TÜİK verilerine göre sanayi üretimi yıllık yüzde 2,4 oranında azaldı. Sanayi üretimi yıllık bazda gerilemeye devam ederken, aylık bazda düşüş serisi bitti. Sanayi üretimi aylık yüzde 1,6 arttı.



'GERİLEMİN TEK SEBEBİ FAİZ ARTIŞI DEĞİL'

Eski TCMB Başekonomisti ve Bilkent Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hakan Kara, ForInvest InvestTech Summit 2024'te Stratejist Tuğba Özyay'ın sunduğu 'Yatırım İpuçları' programının zirveden yayınlanan özel bölümüne konuk oldu. Türkiye'de ağırlıklı olarak yüksek faizlerle ilişkilendirilen sanayi üretimindeki düşüşe de değinen Kara, sanayi üretiminin yavaşlamasının tek sebebinin sıkı para politikası olmadığını vurguladı. Üretimdeki azalmanın arkasında 'küresel ölçekte zayıf sanayi üretimi, dış talepteki düşüş, yüksek faiz nedeniyle firmaların stokların eritmeye çalışması ve dolayısıyla da az üretim yapması ve döviz kurunun seviyesi' olmak üzere 4 faktör bulunduğunu ifade eden Kara, "Bütün bu faktörlere baktığımız zaman Merkez Bankası politikaları temel belirleyici değil. O yüzden sadece sanayi yavaşladı diye MB'nin faiz indireceğini sanmıyorum. Merkez Bankası enflasyona odaklanacaktır" dedi.

İMALATTA YAVAŞLAMA EĞİLİMİ ALTINCI AYA ULAŞTI

Ekonomik büyümenin öncü göstergesi olan imalat sanayi performansında en hızlı ve güvenilir referans kabul edilen İstanbul Sanayi Odası (İSO) Türkiye İmalat PMI (Satın Alma Yöneticileri Endeksi) eylülde 44,3'e geriledi. Eşik değer olan 50'nin üzerinde ölçülen tüm rakamların sektörde iyileşmeye işaret ettiği anket sonuçlarına göre, ağustosta 47,8 seviyesinde kaydedilen manşet PMI, eylülde 44,3'e düştü. Söz konusu yavaşlama Mayıs 2020'den bu yana en belirgin düzeyde gerçekleşti ve faaliyet koşullarındaki bozulma eğilimi altıncı aya ulaştı. Eylülde anket katılımcılarının talep zayıflığına ilişkin geri dönüşleri dikkati çekti. Söz konusu zayıflık, yeni siparişlerde yaklaşık son 4,5 yılın en sert düşüşüne yol açtı. Yeni ihracat siparişlerinin yeniden yavaşlamaya geçmesi, dış talepte de durğunluğa işaret etti.

Odak noktası; geleceği kaybetmemek



İSO deprem bölgesine desteğini sürdürüyor

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi Üyeleri, 6 Şubat depremlerinin ardından bölgenin kalkınmasına katkı sunacak iş birliği olanakları için Hatay ve Adana'yı ziyaret etti. İSO Yaşam Kentini gezen ve deprem bölgesine desteklerinin sürecini vurgulayan İstanbullu sanayiciler, Adana Sanayi Odası (ADASO) ile ortak Meclis toplantısı da düzenledi. Bahçivan, seyahat sırasında yaptığı değerlendirmede, "Dileğimiz, ilçe nüfusuna denk gelen vatandaşımızın yaşadığı İSO Yaşam Kenti'nde, geçici dönemin bir an önce son bularak burada yaşayanların kalıcı konutlarına yerleştirilmesi" dedi. İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclis Üyeleri, 6 Şubat Kahramanmaraş depremi sonrasında dayanışma duygusu ve bölgenin yeniden yapılandırılmasına yönelik iş birliği olanaklarını geliştirmek üzere 7-9 Kasım tarihleri arasında Hatay ve Adana illerini kapsayan yeni bir ziyaret gerçekleştirdi. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz ev sahipliğinde İSO Yönetim Kurulu Üyeleri, İSO Meclis Başkanlık Divanı Üyeleri ve İSO Meclis Üyelerinin katıldığı seyahat kapsamında Antakya İlçesi'nde bir yıl önce kurulan İSO Yaşam Kenti ziyaret edildi. İSO Meclisi Üyeleri, Adana Sanayi Odası ile de ortaklaşa Meclis toplantısı düzenleyerek iş birliği fırsatlarını ele aldı. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İSO Meclisi Üyeleri, Hatay Vali Yardımcısı Resul Yıldırım, Gaziosmanpaşa Kaymakamı İskender Yönden ve AFAD Başkan Yardımcısı Hamza Taşdelen ve Antakya Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Hikmet Çiçin'in de katılımıyla İSO Yaşam Kentinde yaşayan vatandaşlarla bir araya gelerek yaşam koşullarını yakından inceledi ve kalıcı konutlara geçiş sürecinden önce gerçekleştirilebilecek iyileştirme önerilerini not aldı.





MUSTAFA MUTLU

mustafa0mutlu@gmail.com

Boş yapma!

Bu sözü gençlerden öğren-
dim. İlna olmadıkları zaman,
gözlerini kaçırıyordular ve **"Boş
yapma!"** diyorlardı.

**CHP Grup Başkan Vekili
Ali Mahir Başarır**'ı severim.
Başarılı, çalışkan, zeki bir
siyasetçi.

Tane tane konuşur, dardını
anlatmayı **başarır**.

Genelde **"boş yapmaz"**,
kitleleri etkilemeyi **başarır**.
Bu özellikleri sayesinde de
siyasette hızla yükselmeyi
başarır.

İlk kez onun da diğer siya-
setçiler gibi **"boş yaptığına"**
tanıklık ettim.

Çıktığı bir televizyon progra-
mında, **Ankara Büyükşehir
Belediyesi**'nin **69 milyon**
liraya mal olduğu iddia edilen
Cumhuriyet Bayramı konser
etkinliklerini savundu.

Kara paracı **Reza Zarrab**'ın
eski eşi **Ebru Gündeş**'e **16
milyon 215 bin** lira, teknik
hizmet için organizatör şirkete
52 milyon 800 bin lira
verildiği iddialarının üzerinde
pek durmadı.

Gerçi **Mansur Başkan** dün
teknik hizmetlere verilen para-
yı **45 milyon, Ebru Hanım**'a
verilen parayı **4 milyon** liraya
kadar düşürdü ama... Az mı?

Ali Mahir Başarır diyor ki,
**"Bu konserler gençler için
çok önemli. Çünkü milyon-
larca genç eğlenmek için
para verip de konserlere
gidemiyor. Üstelik CHP'li
belediyeler bu konuda
AKP'li belediyeler kadar
para harcamıyor!"**

Ali Mahir Bey henüz genç
ama belli ki gençlerden kop-
maya başlamış...

Gençlerin birçok sorunu var.
Bannma sorunları var mese-
la... Açık sorunları var!
Otobüs parası bile bulamama
sorunları var! Çoğunun ayak-
kabınsın altı yürümekten delik!
Ama belli ki **Ali Mahir Bey**

**Ali Mahir Bey, Mansur
Başkan** ve diğerleri:
Gençler sizden yurt bekliyor,
aş bekliyor, iş bekliyor, bedava
ulaşım bekliyor...
Onca parayı çarçur ediyorsu-
nuz ve hala utanıp sıkılmadan
gençlerin eğlence ihtiyacından
söz ediyorsunuz!
"Boş yapıyorsunuz, boş!"

Yüzde 31!

Erken seçim tartışmaları
devam ederken **14** anket
firmasının ekim ayı seçim
araştırmalarının ortalaması
belli olmuş...

**Area, Asal, Betimar,
HBS, ORC, Ada, Anka-
ra Araştırma ve Danış-
manlık, Özdemir, PIAR,
Saros, Serar, Sonar,
Spectrum House ve Top-
lum Çalışmaları Enstitü-
sü**'nden oluşan şirketlerin
verilerinin ortalamasına göre
CHP yüzde 31.0 oyla birin-
ci, **AKP** ise **yüzde 29.6**'lık
oy oranıyla ikinci olmuş.
AKP'nin oyları bir önceki aya
göre değişmezken **CHP**'nin

oyları **yüzde 1.5** gerilemiş.
Diğer partilerin oy oranları ise
şöyle:
**DEM Parti: 9.4,
MHP: 9.1, İYİ Parti: 5.3,
YRP: 5.1, Zafer Partisi:
5.0, TİP: 1.5...**

Görünen o ki **CHP**'nin işi
çok zor.

Çünkü tek başına iktidar
olamıyor; yine bir **"ittifak"**
şart görünüyor.

Bu tabloyu görünce aklıma
Sezen'in meşhur şarkısının
sözleri geldi:
**"Vay, yine mi keder?
Ama artık yeter!
Yine kapıda, kara
geceler!"**

GÜNÜN SORUSU ?

**Recep Tayyip
Erdoğan** ülkenin
başına felaket açan
**"Ben ekonomistim;
düşük enflasyon için
düşük faiz gerekir"**
sözlerini yeniden
hatırladı. Son büyük kriz
de böyle başlamıştı.
Sorum ortaya:
**Bakalım TL bu
kez ne kadar değer
kaybedecek ve bu
operasyondan kimler
na kadar voli vuracak?**

On yıl öncekini verin, yeter!

**İstanbul Sanayi Odası
Yönetim Kurulu Başkanı
Erdal Bahçivan**, asgari
ücrete yapılacak zamlarla ilgili
konuşmuş ve **"İki tarafın
da çok mutlu olmayaca-
ğı bir noktada olacağına
kesin gözüyle bakıyo-
rum"** demiş...

Sayın Bahçivan:
Lütfen uzmanlarınızla
söyleyin; sanayide ortalama
maliyet içinde iş gücünün
10 yıl önceki payı neydi,
bugünkü payı ne, bulup
önünüzde koyunlar...

Siz asgari ücretin toplam
maliyet içindeki payını, o
günlük seviyeye çıkarın; inanın
biz çalışanlar mutlu oluruz!



'Merkez, cephede yalnız bırakılıyor'

TCMB'nin enflasyonla mücadelede yalnız bırakıldığını ifade eden **İSO Başkanı Bahçivan**, sürenin uzamasının **sanayi** üzerindeki yükü artırdığına dikkat çekti

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, **sanayicinin**, sebebi olmadığı sıkıntılarının aşılması için büyük bedeller ödediğini, ancak dengelerin yeniden tesisi için Merkez Bankası politikalarına destek verdiklerini söyledi. Enflasyona karşı savaşın başka cepheleri bulunduğu da işaret eden Bahçivan, "Merkez

Bankası'nı fazla yalnız bırakıyoruz. Yani cepheye çıkması gereken diğer birimlerin de artık kendilerini biraz göstermesi gerekiyor. Samimi söylemek gerekirse, işin o tarafında yeteri kadar bir mücadeleyi biz henüz göremiyoruz" diye konuştu. Sektörler bazında çözümler ortaya konmaması halinde, 2025'in ilk 6 ayının 2024'ten çok daha sıkıntı-

lı geçebileceği uyarısında bulunan **İSO Başkanı**, asgari ücrete ilişkin olarak da "iki taraflı empati yapılması gereken bir süreçteyiz" ifadelerini kullandı. Bahçivan, "İnşallah toplumsal uzlaşılır. Ancak iki kesimin de çok mutlu olacağı bir noktada olmayacağı kesin gibi gözüküyor" değerlendirmesinde bulundu.

MERVE YİĞİTCAN/05



'TCMB yalnız, diğerleri de cepheye gelmeli'

İSO Başkanı **Erdal Bahçivan**, Merkez Bankası'nın politikalarını savunduklarını, ancak enflasyonla mücadelenin giderek uzamasının **sanayi** üzerindeki yükü artırdığını belirtti. Bahçivan, "Merkez Bankası 'bu cepheye' gereğinden fazla yalnız bırakılıyor" dedi.

MERVE YILGİTCAN-ADANA

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** ve beraberindeki **İSO** meclis üyeleri, depremde ağır yıkıma uğrayan Hatay'dan başlayarak, sırasıyla İskenderun, Adana ve Tarsus'ta çeşitli temaslarda bulundu. 3 gün boyunca süren temposu yüksek seyahat sırasında, basın mensuplarıyla bir araya gelen İSO Başkanı **Erdal Bahçivan**, burada ekonomi gündemine ilişkin kritik değerlendirmelerde bulundu. Yılsonuna doğru yaklaşırken 2024'e ilişkin görüşlerini paylaşan Bahçivan, bu yılı değerlendirmeden önce çok zorlu ve tahribatı yüksek bir dönemin yaralarının sarılmaya çalışıldığını unutmamak gerektiğine işaret etti. Bahçivan, "Fakat geçen günler gösteriyor ki tahribat düşündüğümüzden çok daha fazlaymış" diye konuştu.

Enflasyon tahmininde makas açıldı Sebebi olmadığı halde bu tahribatın düzeltilmesinde en büyük bedeli yine **sanayicilerin** ödediğine dikkat çeken Bahçivan, "Elbette yüksek enflasyon toplumun her kesimine darbe vurdu. Tedavi sürecine yönelik olarak 2023'te bir orta vadeli



Asgari ücret iki kesimi de mutlu edemeyebilir

Asgari ücret konusuna da değinen **İSO Başkanı Erdal Bahçivan**, "İki tarafa da empati yapılması gereken bir süreçtir. Bir tarafta en önemli ortağımız ve **sanayimizin** üretim gücünün temel tamamlayıcısı olan çalışanlarımız ve hayatları var. Bir tarafta da en önemli maliyet faktörü olan işgücünün rekabette oluşturduğu değerler var. İşgücünün kalıcı ve istikrarlı olması, aynı zamanda da o maliyeti ödeyecek firmalarımızın rekabet

edebilmesi için asgari ücret konusunda ortada bulunulması lazım. İnşallah toplumsal uzlaşa olur. Ancak iki kesimin de çok mutlu olacağı bir noktada olmayacağı kesin gibi. En azından o mutsuzluğu biraz indirebilmek bile bence başan olacak" dedi. Ücretler üzerindeki vergi yükünün de hafifletilmesi gerektiğini savunan Bahçivan, "Eski dönemlerde çalışan maaşlarından 9'unca 10'unca ayda başlayan kesintiler, şimdi 2'nci, 3'üncü ayda başlıyor" dedi.

"Uzun vadeli İK planlaması yapmamız gerekiyor"

Türkiye'nin eğitimde güçlü bir yapılmaya gitmesi gerektiğini ısrarla altını çizen **Erdal Bahçivan**, istihdamda Türkiye'nin doğru bir planlama yaparak kendi insan kaynağı ile çözüm bulması gerektiğine işaret etti. Bahçivan şu görüşleri dile getirdi: "Eğer insan kaynağımızla kısa ve orta vadede çözüm bulamıyorsak, o zaman yurtdışından alternatif oluşturamaya bakılabilir. Ama bunları düşünmeden

Türkiye'yi tamamiyle dışa açılm noktasındaki bir balık açısına karşışım. Ülkenin demografik yapısını günlük kararlarla heba etmemeliyiz. 3-5 sene sonra İstanbul'un, Adana'nın caddelerinde dolaştığımızda hangi ülkede dolaştığımızı gözden kaçırabiliriz. Ülkeyi günlük kararlarla yabancı çalışan yükünün altında bırakmak yanlış. Türkiye'nin uzun vadeli İK planlamasını tez elden yapmamız gerekiyor. Eğitim sistemimizi ona göre yönlendirmemiz gerekiyor."

plan (OVP) ortaya konmuştu. Oradaki hedeflerin bazılarında hedeflenen daha iyiyiz, bazılarında ise hedeften uzağız. Şimdi 2025-27 içinde bir OVP tazelenecek önümüze konmuş vaziyette. OVP'deki hedeflerden maalesef şu anda hedefin en uzandığı olan enflasyon tahminini...Enflasyon direniyor. Neyazkiki çok istenen ölçüde düşmüyor" diye konuştu. Enflasyonun düşmesi noktasında en güçlü mücadele yeri olan Merkez Bankası'nın, kendine ait silahlarla ve ekonomi bilimi çerçevesinde güven vererek bunu gerçekleştirdiğine dikkat çeken Bahçivan, şöyle devam etti: "Ama ilk açıklanan OVP ile şu ana bakarsak, makasın açıldığını görüyoruz. Hep yaptığımız bir benzetme var; şu an hasta yoğun bakımda ama yoğun bakımdan ne zaman çıkacağına ilişkin hasta yakınlarına verilen bir

işaret yok. Henüz o güçlü düşüşü göremedik. Bu da, hastada ve hasta yakınlarında sabır stresini artırıyor. Kararlı düşüş politikası uygulanacaksa, bir müddet daha sabır gerekecek. Ancak hastalığı çözmeye çalışırken, vücutta başka marazlar çıkıyor. Merkez Bankası'nın politikası kesinlikle savunduğumuz bir politika ama mücadelenin giderek uzuyor olması, tam anlamıyla istenilen cevabın verilmemesi, **sanayi** üzerindeki yükü artırıyor."

"Merkez, gereğinden fazla yalnız"

Bu noktada artık sektör sektör tespit ve analizlerin çok daha güçlü yapılması gerektiğine dikkat çeken Bahçivan, "2025 yılı meşakkatli yüksek bir sene olacak. Bir taraftan Merkez Bankası enflasyonla mücadele ederken diğer taraftan da reel sektörün içinde bulunduğu durum

ve 2025'i nasıl değerlendireceği noktasında temel tespitler yapıp, bunlara uygun birtakım çözüm politikalarının geliştirilmesi lazım. Eğer bunu yapmazsak 2025'in en azından ilk 6 altı ayı 2024'ten çok daha zorlu olacak" uyarısında bulundu. "(Enflasyonla mücadele) Bu savaşın başka cepheleleri olduğunu da artık unutmamak gerek" diyen Bahçivan, "Merkez Bankası'nı gereğinden fazla yalnız bırakıyoruz. Yani cepheye çıkmaması gereken diğer birimlerin de artık kendilerini biraz göstermesi gerekiyor. Ama işin o tarafında yeterli kadar bir mücadele var mı dersanız, samimi söylemek gerekirse, o mücadeleyi biz yeterli kadar henüz görmüyoruz. Daha temel konularda bazı çözümlerin oluşması gerekiyor" ifadelerini kullandı. Merkez Bankası'nın faiz politikasını da çok fazla zor-

lamamak gerektiğine işaret eden Bahçivan, "Cepheledeki büyük silahımız o. Enflasyonla ilgili sürecin gecikmesi hiç hoş değil. Ama bunu hızlandıracağız derken de bugüne kadar uygulanmış olan politikalarından 'U dönüşü' yaparsak bu da bizi çok daha büyük açmazla götürebilir. Süreç çok acımasız bir sabır gerektiriyor" diye konuştu.

"Euro'yu çok iyi takip etmeliyiz"

Böylesi dönemlerin en büyük şanssızlığının dünyadaki gelişmeleri ısı kalamak olduğunu dile getiren Bahçivan, şöyle devam etti: "Hem negatif hem de çok pozitif gelişmeler var. Ama biz son 3-4 yıldır çok içimize kapandık. Avrupa'da şartlar nereye gidiyor? Çin'deki durum ne? ABD'nin yeni dönemi nasıl olacak? Gelişen dev bir teknoloji, dev bir rekabet var ve biz buralarda nasıl ko-

numlanacağız konusunu maalesef istediğimiz gibi değerlendiremiyoruz. Çünkü şirketler sadece içinde buldukları bu zorlu dönemi, kriz politikalarıyla çözmeye çalışıyor. Kamu da enflasyon baskısını bir an önce üzerinden atmaya çalışıyor. Ancak bizim için 2025'te dünya nasıl olacak, bunu da iyi görmemiz lazım. Özellikle ihracatta en büyük pazarımız Avrupa'yı çok iyi takip etmeliyiz. Maalesef Avrupa çok iyi gitmiyor ve bir süre daha çok da iyi gidecek gibi de durmuyor. Dolayısıyla 2025'te bizi kendi içimizdeki sorunlar kadar zorlayacak olan bir başka konu herhalde Avrupa'daki gelişmeler olacaktır. Özellikle Almanya'yı, Fransa'yı ve Euro'yu çok iyi takip etmeliyiz."

Konkordato 'alacaklılara ceza' gibi uygulanıyor

Konkordatoların henüz rahatsız edici seviyede olmadığını, ancak artışına ilişkin işaretler olduğunu kaydeden Bahçivan, "Konkordatolar artmadan önem almak lazım. Konkordato, ihtiyacı olanı yazmamak adına gerekli bir argüman. Ama bugünkü halyle uygulamaya bakarsak, o firmanın alacaklılarına ceza gibi uygulanıyor. Düşünün ki bir firmanın 150 farklı iş kolundan tedarikçisi var ve siz diyorsunuz ki 'Ben bu firmayı yaşıatacağım, sen de alacağım 6 ay, 8 ay, 10 ay durdur. Bu tedarikçilerin konkordato yapacak hali yok. Ama o konkordato alan şirketin başkasıyla çalışma şansı var. O başkasıyla çalışırken tedarikçisi ise hala alacağını bekliyor. Bu adil değil. Dolayısıyla konkordatonun, kamu ve finans alacaklıları boyutunda uygulanmasını, reel sektör ve çalışan alacaklılarının kapsam dışı olmasını öneriyoruz" diye konuştu.

"ENFLASYON DİRENİYOR, 2025 MEŞAKKATLİ" OLACAK DİYEN BAHÇIVAN:

U dönüşü büyük yük getirir

MB'yi fazla yalnız bırakıyoruz. Başka aktörler de bu savaşa katılmalı.

Enflasyonla mücadele yoğun bakımdaki tedavi sürecine benzer.

Bir avuç nitelikli evladımız geleceği Türkiye'de değil yurtdışında arıyor.

Enflasyona karşı çok meşakkatli bir savaş verildiğini belirten **İSO Başkanı Bahçivan**, "Merkez Bankası tek cephede savaş veriyor. Ancak hasta yoğun bakımda. Bu noktada yalpalarsak başka yükler getirir. Farklı aktörlerin de savaşa girmesi, yeni cephelerin açılması gerekiyor" dedi.

Hamide HANGÜL

Istanbul Sanayi Odası (İSO), deprem bölgesinin kalkınmasına destek olacak iş birliği olanaklarını geliştirmek için Hatay ve Adana'yı ziyaret etti. Hatay'da İSO Yaşam Kentini ziyaret eden **İSO Başkanı Erdal Bahçivan**, 2025 beklentilerini değerlendirirken, "Enflasyon hedefi, Orta Vadeli Program'ın uzağında kaldı. Enflasyon direnmiyor" diye konuştu.

Yoğun bakım tedavisi

Enflasyonla mücadeleyi, hastanın yoğun bakımdaki tedavi sürecine benzeten Bahçivan, "Henüz hasta yakınlarına söyleme noktasında bir işaret yok iyileşmede. Ancak bunu hızlandıracamız derken de bugüne kadar uygulanmış politikalarından 'U dönüşü' yaparsak o bizi çok daha büyük açmaza götürebilir. Yani hasta zamanı gelmeden yoğun bakımdan çıkarılacağı gün, onun sonu olabilir. Acımasız bir sabır gerektiren süreçteyiz" ifadelerini kullandı. Merkez Bankası'nın enflasyonu düşürmek için kendi imkan ve silahlarıyla cephede mücadele ettiğine işaret eden **Erdal Bahçivan**, "Bu cephede Merkez Bankası'nı gereğinden fazla yalnız bırakıyoruz. Başka aktörler de savaşa katılmalı" dedi. **s02**

Pırl pırl gençlerin ülkeden kopması kabul edilir değil

Sanayide ara eleman sıkıntısının ise giderek, yüksek katma değer üretecek yönetici ve beyaz yaka sınıfında da kendini farklı boyutta göstermeye başladığını açıklayan Bahçivan, yabancı işçi konusunda ise şunları söyledi: "Günlük telaşlarla 'o sektöre şu kadar, şu ülkeden' demek son derece yanlış. Bir plan yapmadan bu işi götürmek ne kadar yanlışsa, plansız ve programsız bu ülkeyi günlük kararlılarla, yabancı çalışan yükünün altına bırakmak da o kadar yanlış." Beyin göçü konusuna da değinen **Erdal Bahçivan**, "Okuyan bir avuç nitelikli evladımız geleceği burada aramıyor. Çok ciddi anlamda yurt dışında gencimiz var, ne kadarının dönüp dönmececeği de şansa bırakılmamalı. Pırl pırl evlatlarımızın, hedefsiz bir şekilde bu kadar çabuk ülkeden kopması çok kabul edilebilir değil" dedi.



Yeni asgari ücret iki tarafı da mutlu etmeye yetmeyecek

Asgari ücret tahmini sorulan Bahçivan, "Bir tarafta üretim gücünün temel tamamlayıcısı çalışanlarımızın yaşamları, diğer tarafta **sana-yiciler** var. İş gücünün istikrarlı ve kalıcı ol-

ması için o maliyeti ödeyen firmamızın rekabet edebilirlik noktasında ortada buluşulması lazım. Yeni asgari ücretin iki kesimin de çok mutlu olacağı bir noktada olmayacağı kesin gibi gözüküyor" diye konuştu.

İSO Başkanı Bahçivan, asgari ücrette işverenin de işçinin de mutlu olamayacağını söyledi

‘Asgari’de mutluluk yok

Milyonlarca çalışanın 2025 yılı maaş zammı oranını belirleyecek olan asgari ücret görüşmelerine sayılı günler kala iş dünyasından konuyla ilgili açıklamalar gelmeye devam ediyor. Son olarak **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan**, “2025’te asgari ücret çalışanları da işvereni de mutlu etmeyecek” dedi.

İSO Meclisi’nin Hatay-Adana-Tarsus seyahatinde basın mensupları ile bir araya gelen Bahçivan, **İSO**’nun bölgedeki deprem konutlarını ziyaret etti. Burada ekonomiyi değerlendirirken asgari ücret görüşmelerine de değindi ve şu yorumu yaptı:

“Prensip olarak ne bir tahmin ne de bir değerlendirmede bulunuyoruz. Ancak iki tarafın da empatisinin yüksek olması gerekiyor. Çalışanlarımız en önemli ortağımız. Onların bir hayatı ve yaşamı var. Diğer taraftan işgücünün rekabette oluşturacağı değerler var. Asgari ücretin işgücünün kalıcı ve istikrarlı olması ama aynı zamanda maliyetlerde de rekabet edilebilmesi açısından mutabık olmak lazım. Üzerinden konuşulacak bir konu. Durum iki kesimin de mutlu olmayacağı bir



Bahçivan ve beraberindeki meclis üyeleri yaşam kentindeki okulları ziyaret etti.

noktayı gösteriyor. Asgari ücrette mutsuzluğun azaltılması gerekiyor.”

Konkordatolar artacak

İş dünyasının daha önce dile getirdiği “işçi ithal etme” önerisini de eleştiren Bahçivan, doğru kullanılırsa iyi bir çözüm olabileceğini ancak yüksek riskler barındırdığını söyledi. Bahçivan, “İşgücü kaybında sadece ücret değil, başka faktörler de var. İşgücünün bu ülkeden neden ayrıldığını çok iyi analiz etmek gerekiyor” dedi. Konkordato sayılarındaki artışı da değerlendiren Bahçivan, bu sayının artacağı konusunda uyarılarda bulundu ve reel sektörün alacaklarına dikkat edilmesi gerektiğini söyledi.

Sanayi üretiminde daralma sürüyor

TÜRKİYE İstatistik Kurumu (TÜİK), eylül ayına ilişkin **sanayi** üretim endeksi verilerini açıkladı. **Sanayi** üretim endeksi, eylülde aylık bazda yüzde 1.6 artarken yıllık bazda yüzde 2.4 azalış kaydetti. **Sanayinin** alt sektörleri incelendiğinde, eylülde madencilik ve taş ocakçılığı sektörü endeksi geçen yılın aynı ayına kıyasla yüzde 5.3, imalat **sanayi** sektörü endeksi yüzde 2.5 azalırken elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtımı sektörü endeksi yüzde 1.1 arttı. Aylıkta ise madencilik ve taş ocakçılığı yüzde 1.2, imalat **sanayi** sektörü endeksi yüzde 1.8 arttı.



Asgari ücret kimseyi memnun etmeyecek

İSO BAŞKANI YENİ ASGARİ ÜCRET 'İKİ KESİMİ DE ÇOK MUTLU ETMEYECEK'

İstanbul Sanayi Odası (ISO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** asgari ücret tartışmaları ile ilgili dikkat çeken açıklamada bulundu.

Antakya'daki ISO Yaşam Kenti ile Adana'yı ziyaret eden Bahçivan, gazetecilerin sorusu üzerine "Asgari ücret zammında iki tarafı da mutlu edecek bir tablo gözüküyor" dedi. Bahçivan, her iki taraf için mutsuzluğu en aza indirmenin başarı olacağını

belirterek, şunları söyledi:

"Asgari ücret konusunda iki taraf için de empatinin yüksek yapılması gereken bir süreçtir. Bir tarafta en önemli ortağımız olan ve **sanayinin** üretim gücünün temel tamamlayıcısı olan çalışanlarımızın yaşamları var. Diğer taraftan **sanayicimizin** özellikle belli iş kollarındaki en önemli maliyet faktörü olan işgücünün rekabette oluşturacağı değerler var.

Hem iş gücünün istikrarlı ve kalıcı olması, hem de işgücü maliyeti ödeyen firmaların rekabet edebilmesi noktasında ortada buluşulması lazım. Bu yıl da asgari ücretin en az geçen yılki kadar üzerinde konuşulacağını tahmin diyorum. İki kesimin de çok mutlu olacağı bir noktada olmayacağı kesin gibi gözüküyor. Mutsuzluğu en aza indirmek bile bir başarı olacak."



'Merkez Bankası, Türkiye'nin itibarını yükseltmeye çalışıyor'

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, Merkez Bankasının faiz politikasını çok fazla zorlamamak gerektiğini belirterek, "Cephedeki en büyük silahımız. Merkez Bankası, elindeki silahlarla Türkiye'nin itibarını yükseltmeye çalışıyor" dedi.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, "Merkez Bankası, elindeki silahlarla Türkiye'nin itibarını yükseltmeye çalışıyor" dedi. Bahçivan, "Geçmişin maliyetini çok çabuk unutmuyoruz ve dersleri ihmal ediyoruz. Tedavi sürecine yönelik geçen yıl OVP açıklanmıştı. Oradaki hedeflerin bazılarında daha iyiyiz, bazılarında daha uzağız. En uzak olanı; enflasyon tahmini. Enflasyon diremiyor. İstenilen ölçüde düşmüyor. Düşmesi noktasında en güçlü mücadele yeri olan Merkez Bankası, kendine ait silahlarla ve ekonomi bilimi çerçevesinde güven vererek bunu gerçekleştiriyor. Kasım ayı İSO Meclis toplantımıza Merkez Bankası Başkanı gelecek. Zaten dönem dönem reel sektör ile ilgili bilgileri paylaşıyoruz" dedi.

"AB pazarı maalesef iyi gitmiyor"

Özellikle Avrupa pazarının iyi analiz edilmesi gerektiğini belirten Bahçivan, "Avrupa'da şartlar nereye gidiyor, Çin'deki durum, ABD'nin yeni dönemi nasıl olacak, gelişen teknoloji'deki dev rekabet nasıl olacak ve Türkiye nasıl konumlanacak gibi diğer çok önemli konu başlıklarını doğru değerlen-



diremiyoruz. Özellikle en büyük pazarımız, ortağımız Avrupa'yı çok iyi takip etmeliyiz. AB pazarı maalesef iyi gitmiyor. AB'deki gelişmeler kendi sorunlarımız kadar önemli. Almanya'yı, Fransa'yı ve Euro'yu çok iyi takip etmek lazım" dedi.

"Asgari ücrette mutabık olmak lazım"

Bahçivan, asgari ücrete yapılacak artışla ilgili ise "Prensip olarak ne bir tahmin ne de bir değerlendirilmede bulunuyoruz. Ancak iki tarafın da empatisinin yüksek olması gerekiyor. Çalışanlarımız en

önemli ortağımız. Onların bir hayatı ve yaşamı var. Diğer taraftan işgücünün rekabette oluşturacağı değerler var. Asgari ücretin işgücünün kalıcı ve istikrarlı olması ama aynı zamanda maliyetlerde de rekabet edilebilmesi açısından mutabık olmak lazım. Üzerinden konuşulacak bir bu konu" dedi.

"Faiz politikasını çok fazla zorlamamak lazım"

Bahçivan şöyle konuştu: "Merkez Bankasının faiz politikasını çok fazla zorlamamak lazım. Cephe'deki en büyük silahımız. Merkez Bankası, elindeki silahlarla Türkiye'nin itibarını yükseltmeye çalışıyor. Ücretlerde de özellikle son iki, üç yıldır düzeltilemeyen, çalışanın enflasyon muhasebesi olarak da adlandırdığımız bu vergi bandının mutlaka yeni bir endekse yukarıya çekilmesi lazım. Eski dönemlerde çalışan maaşlarından 8., 9., 10. aydan sonra başlayan kesintiler, şimdi artık neredeyse yılın 2., 3. ayında kesilmeye başlıyor. En azından o bandın biraz yukarı çekilmesi, çalışanlarımızın yılın daha geç dönemlerinde bir kesintiyle karşılaşmasına vesile olacak. Bir-iki haftaya kadar onunla ilgili bir ümit verici bir durum var" dedi. (İHA)

Asgari ücret zammından iki taraf da mutsuz olacak

Asgari ücret görüşmeleri öncesi zam oranını yüzde 25'i kabul ettirmeye çalışan yaklaşım sürüyor. ISO (İstanbul Sanayi Odası) Başkanı Erdal Bahçivan, "Gelecek zam işvereni işçiyi de mutlu etmeyecek" dedi. Bahçivan Antalya'da yaptığı açıklamada şunları söyledi: Her iki taraf için mutsuzluğu en aza indirmenin başarı olacağını belirterek şunları söyledi: "Asgari ücret konusunda iki taraf için de empati yapılmalı. Bir tarafta en önemli ortağımız olan ve sanayinin üretim gücünün temel tamamlayıcısı olan çalışan-



larımızın yaşamları var. Diğer taraftan sanayicimizin özellikle belli iş kollarındaki en önemli maliyet faktörü olan işgücünün rekabette oluşturacağı değerler var. Hem iş gücünün istikrarlı ve kalıcı olması, hem de işgücü maliyeti ödeyen firmaların rekabet edebilmesi noktasında ortada buluşulması lazım. Bu yıl da asgari ücretin en az geçen yılki kadar üzerinde konuşulacağını tahmin ediyorum. İki kesimin de çok mutlu olacağı bir noktada olmayacağı kesin gibi gözüküyor. Mutsuzluğu en aza indirmek bile bir başarı olacak."

Ücretli kölelik!

Sanayi üretimi düşüyor, ekonomi daralıyor ama "İşsizlik artmıyor". İktidar mucizesi değil bu! Haftada birkaç gün, birkaç saat çalışan milyonları işte sayan fakirleştirici esnekliğin sonucu. Devasa kârlar yaratmasına rağmen işçilere sefalet ücreti dayatan düzeneğin de parçası.

2.7 MİLYON ARTTI

TÜİK **sanayinin** bir yılda yüzde 2.4, Otomotiv **Sanayi** Derneği de üretimin ilk 10 ayda yüzde 7 gerilediğini açıkladı. Buna rağmen TÜİK işsizliğin yüzde 8.6 ile aynı seviyede kaldığını duyurdu. DİSK ülke gerçeğine dikkat çekti: "Geniş tanımlı işsizlik 2 yılda 2.7 milyon kişi artarak 7.6 milyondan 10.3 milyona yükseldi."

SUÇLU İŞÇİYMİŞ

MİLYONLARI yarı zamanlı, geçici işlere mahkum eden ülke kapitalizmi, tam zamanlı çalışanın da beyaz eşya, konut, araba alma umudunu yok etti. Nobel ödüllü Prof. Dr. Daron Acemoğlu 'İşçi verimli olmadığı için ücret düşük' tezini öne sürdü: "Ücretlerin artması için eğitim ve teknolojiye verimlilik artmalı."

ALAY ETMEYİN

BİRTEK-SEN Başkanı Mehmet Türkmen'den cevap: 15 yıl çalıştığım dokümanda 2000'de bilgisayar donanımlı makinelere geçildi. 50 işçiyile, 8 doküma tezgahında yapılan üretimi, aynı sürede, tek tezgahta 6 işçiyile yapar olduk. Verimliliğimiz katlandı, ücretler düştü. Bizimle alay mı ediyorsun? s.6



İşsizlik ve büyüme oranı



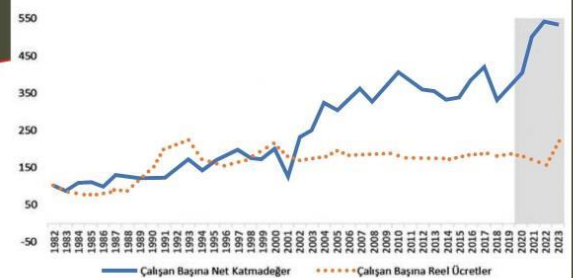
2021 yılından sonra büyüme oranları keskin düşmesine rağmen işsizlik neredeyse sabit kaldı. Gerçekler farklı: Eylül 2022'den bu yana işsizlik yüzde 10.1'den yüzde 8.6'ya indi gözükse de geniş tanımlı işsizlik yüzde 20.3'ten yüzde 25.6'ya çıktı!

DERİ YÜZDÜLER

TÜRKİYE'de **İSO 500** verilerine göre 1982-2023 yılları arasında ücretler neredeyse sabit kalırken verimlilik 10 kat arttı. Türkiye'nin en büyük şirketlerinden Arçelik, Ford, Tofaş, Otokar, BSH'nin içlerinde olduğu 15 şirkette sömürü oranı 15 yılda yüzde 500'den yüzde 800'e çıktı. Arçelik'te sömürü oranı yüzde 722 olurken, ISUZU'da yüzde 1626'yı buldu. s.6

Osman Berke Duman **İSO 500** verileri çerçevesinde hazırlanmış bir grafikte verimlilik artarken ücretlerin yerinde saydığını kanıtladı!

İSO 500'de Emek Verimliliği ve Reel Ücretler (1982=100)



ARIF KOŞAR: HOCANIN, ÜCRET EŞİTTİR MARJINAL VERİMLİLİK VARSAYIMI YANLIŞ S.6



Milyonlar ücretli köle milyonlar işsiz

Birleşik Tekstil, Dokuma ve Deri İşçileri Sendikası (BİRTEK-SEN) Genel Başkanı Mehmet Türkmən'in, Nobel Ekonomi Ödülü'nü alan Prof. Dr. Daron Acemoğlu'nun enflasyon değerlendirmelerine yönelttiği eleştiri 'verimlilik ve ücret' tartışması başlattı.

Acemoğlu, Türkiye'de temel sorunun yoksulluk olduğunu belirterek, "Enflasyon bir semptomdur. Türkiye'de temel sorun fakirlik. Çünkü işçi ücretleri artmıyor. İşçi ücretlerinin artması için eğitim ve teknolojiye yatırım yaparak verimliliği artırmamız lazım" demişti.

Enflasyon sorununun verimlilik artışından gelen ücret artışıyla çözüleceğini savunan Acemoğlu'na iktisatçılar yanıt verdi. Sosyal medya hesabından yaptığı açıklamada "Haddim olmadan sormak istiyorum: Daron Hocam, sen bizimle alay mı ediyorsun?" diyen Türkmən, şunları yazdı:

"Nobel ödüllü koskoca ekonomi profesörü, işçi ücretlerinin düşük olmasının verimlilikle ilgisi olmadığını bilmiyor olamaz. Pek çok sektör ve işletmeden, verimlilik ve teknoloji arttıkça, işçi ücretlerinin paralel olarak nasıl düştüğünü gösteren elli tane örnek verilebilir ama bunu konunun uzmanlarına bırakıyorum.

MERİNOS 50 KİŞİLİK ÜRETİMİ ARTIK 6 KİŞİYLE YAPIYOR

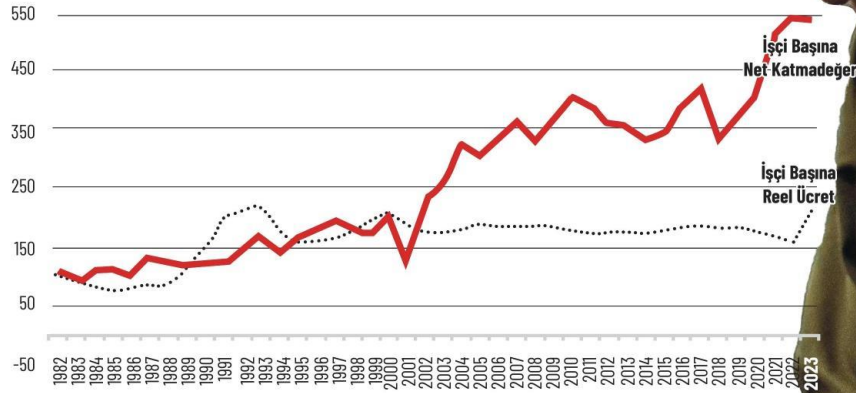
Bizzat kendi işçilik deneyimimden ve son çalıştığım Merinos Halı fabrikasından örnek vereyim. Ben eski bir halı dokuma işçisiyim. Bu sektörde 15 yıl çalıştım. 2000'lerin başına kadar yüzyıllık eski mekikli mekanik tezgahlarda üretim yapılırdı. 2000'lerin başından itibaren bilgisayar donanımlı, Belçika ve Alman menşeli son model makinelere geçildi. Bu yeni teknolojiye ilk geçen fabrika da Merinos'tu. Eski teknolojiyle, yaklaşık 50 işçiyile ve en az 8 dokuma tezgahında yapılan üretimi, aynı sürede ve tek tezgaha 6 işçiyile yapılabiliyoruz artık. Verimliliğin kaç kat arttığını varın siz hesap edin.

İŞÇİLER ARTIK DAHA VERİMLİ!

Merinos'ta önce, 25 yıl önce 50 kişiyi yapan üretim teknolojik değişimle 6 kişiyle yapılabilir hale geldi. Sonra bununla da yetinilmedi, 20 yıl önce yeni teknolojik makinelerde 3 kişinin yaptığı iş şimdi bir kişiye yaptırılıyor. Sonuç: İşçilerin iş yükü iki katına, verimliliği 5 katına çıkarken, aldığı ücret yarı yarıya düştü. Alın size verimlilik." (EKONOMİ SERVİSİ)

İSO 500 Şirketlerinde Emek Verimliliği ve Ücretler

Çalışmanın Orijinali Dr. Osman Berke Duvarcı aittir



'ÜCRETİ VERİMLİLİK DEĞİL, SINIF MÜCADELESİ BELİRLER'

ÇALIŞMA Ekonomisi Doktoru Arif Koşar, tartışmaya ilişkin, "Acemoğlu, ana akım iktisadın 'ücretler=marjinal üretkenlik' varsayımına kendini o kadar kapırmış ki hesabı ve uygulaması mümkün olmayan bir ücret modelini gerçek sanıyor, sonra da yoksulluğu çözüyor" dedi. Dr. Arif Koşar

şu ifadeleri kullandı:

"Ücret, emek gücünün yeniden üretimi maliyeti + sınıf mücadelesi ile şekillenir. Verimlilik başka bağlamlarda elbette ücret düzeyini etkiler ama bu hiçbir zaman hiçbir yerde kendiliğinden ve mücadelesiz olmaz. Verimlilik artışı ile ücret düşüşü,

Türkiye'de olduğu gibi gayet birliktir olabilir. Öte yandan verimlilik uluslararası iş bölümünden yani emperyalizmden bağımsız değil. Emperyalizm, sınıf mücadelesi, sömürü olmadan ne güzel analiz yapılıyor değil mi?"

'NOBELLİ EKONOMİST ANALİZİNE SINIF MÜCADELESİNİ ASLA SOKMUYOR'

DOÇ. Dr. Hakan Koçak ise "Dokuma işçisi Nobelli ekonomiste göreli artı değer, sermayenin organik bileşimi, düşen kâr oranları yasası vb. öğretiyordur. Neden öğretiyor? Çünkü ana akım iktisatçı -tüm iyi niyetine rağmen- sınıflar mücadelesini analizine asla sokmuyor. İşçi ise göbeğinde yazıyor. Deneyim..." dedi.





SANAYİCİNİN BAŞLICA DERDİ EĞİTİM VE İŞ GÜCÜ:

25-30 yıllık güçlü planlamaya

IHTİYAÇ VAR

ISO Başkanı Erdal Bahçivan en önemli sorunlarının iş gücü olduğunu söyledi. Para, arazi vb. ihtiyaçların her zaman bulunabileceğini ancak insan kaybının telafi edilemeyeceğini belirten Bahçivan, 25-30 yıllık güçlü bir iş gücü planlaması gerektiğine işaret etti

İSTANBUL Sanayi Odası (ISO) Meclisi Üyeleri, 7-9 Kasım tarihleri arasında Hatay ve Adana'yı ziyaret etti. Hatay'ın Antakya ilçesinde bir yıl önce kurulan ISO Yaşam Kenti'nin gezildiği ve Adana Sanayi Odası (ADASO) ile ortak Meclis toplantısı yapıldığı seyahati, davet üzerine Aydınlik gazetesi olarak takip ettik.

Seyahatin son gününde basın mensuplarının ekonomide gündemine ilişkin sorularına da yanıtlanan ISO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, en önemli sorunlarının iş gücü ve insan kaybı olduğunu söyledi. Gençlerin artık geleceği yurt dışında aramasının önemli bir sorun olduğunu işaret eden Bahçivan; para, arazi vb. ihtiyaçların her zaman bulunabileceğine ancak insan kaybının telafi edilemeyeceğine dikkat çekti.

Eğitim politikasının tüm sektörlerde kendisini hissettiren bir sorun olduğunu kaydeden Bahçivan, şöyle devam etti:

"Ara elemandan olan skantı, giderek, yüksek katma değer üretecek yönetici, beyaz yaka sınıfında da kendini çok daha farklı boyutta gösteriyor. Günlük politikalarla çözülemeyeceği net ve açık. Türkiye'nin, Cumhuriyet tarihinin en önemli planlaması olarak adlandırılacak, geniş katılımla hazırlanacak, önümüzdeki 25-30 yılın dair anaokuldan yüksek eğitime kadar ele alınması gereken güçlü bir planlamaya ihtiyaç var. Mevcut eğitim sistemiyle bu işin tutmayacağı çok net."

İŞ GÜCÜ İTHALATI TALEBİNE KATILMADI

İş gücü ithalatı taleplerine katılmadığını mesajını veren Bahçivan, şu ifadeleri kullandı: "Bazı yerlerde eğitim kurumların çok fazla artmasına çalışıyoruz ama miktar artırdığımız yerlerde nitelikli evlatlarımızı okuta-



'Asgari ücret iki kesimi de mutlu etmeyecek'

myoruz. Okuyan bir avuç nitelikli evladımız da geleceği bu ülkede aramıyor. Herkesin bunu görmesi lazım. Eğer belli iş alanlarında, kendi kaynaklarımızla orta vadede veya kısa vadede bir çözüm getirmeyeceksek, o zaman yurt dışından bir alternatif oluşturmaya bakılır. Ama bu ülkenin demografik yapısını günlük telaşlarla heba etmemeli.

"Ülkemizde uzun vadeli insan kaynakları planı yapması gerekiyor. Cumhuriyetin ilk yıllarında olduğu gibi, gençlerin mevcut kurullarında yurt dışına eğitimine gönderip buraya geri getirmek lazım. Türkiye'nin gelişmesinde Cumhuriyet dönemindeki o kusak katla sağlamsa, Eğitimde donanımlı güçlerle geri dönmeleri gerekiyor."

SANAYİ ÜZERİNDEKİ YÜK ARTIYOR

Türkiye'nin içinde bulunduğu yüksek enflasyon sürecinin geçmişten çok farklı olduğunu söyleyen Bahçivan, tahribatı çok yüksek bir dönemin yaralarını sarılmaya çalışıldığını öne sürerek sözlerini şöyle tamamladı:

"Merkez Bankası politikası savunduğumuz bir politika ama mücadelenin giderek uzun olması, tam anlamıyla istenilen cevabın verilmemesi, **sanayi** üzerindeki yükü artırıyor. Reel sektöre dönük olarak, artık sektör sektör analizlerin, tespitlerin çok daha güçlü yapılması gereken bir dönemdesiz. Bu boyutta, reel sektörün içinde bulunduğu durumda, 2025 yılında temel tespitler ve çözüm politikalarının geliştirilmesi lazım. 2025'in ilk altı ay çok daha zorlu olacak. Vücudun mücadde gücünün ne kadar yeterli olacağını iyi hesaplamak lazım."

ASGARI ücret artışı oranına ilişkin soru üzerine ilkesel olarak tahmin veya değerlendirmede bulunmadıklarını söyleyen Bahçivan, şunları söyledi:

"Ancak iki tarafın da empatisinin yüksek olması gerekiyor. Çalışanlarımız en önemli ortağımız. Onların bir hayat ve yaşamı var. Diğer taraftan iş gücünün rekabette oluşturmaya çalışacağı değerler var. Asgari ücretin iş gücünün kalıcı ve istikrarlı olması ama aynı zamanda maliyetlerde de rekabet edilebilmesi açısından mutabık olmak lazım. Durum iki kesimin de mutlu olmayacağı bir noktayı gösteriyor. Asgari ücrette mutsuzluğun azaltılması gerekiyor."

ÇALIŞANIN ENFLASYON MUHASEBESİ

"Ücretlerde de özellikle son iki yıl, ücretler düzeltilemeyen, çalışan enflasyon muhasebesi olarak da adlandırıldığımız bu vergi bandının mutabık yeni bir endeksele yukarıya çekilmesi lazım. Eski dönemlerde çalışan maaşlarından 8, 9, 10. aydan sonra başlayan kesintiler, şimdi artık mercedeye yılın 2, 3. ayında kesilmeye başlıyor. Geçmişten o konuda Hazine ve Maliye Bakanlığının düzenleme yapmasını ısrarla söylüyoruz. En azından o bandın biraz yukarı çekilmesi, çalışanlarımızın yılın daha geç dönemlerinde bir kesintiyi karşılamasına vesile olacak."

'Çin ile işbirliği önemli'



AVRUPA ekonomisindeki zayıflama eğilimine değinen Erdal Bahçivan, bu durumun kendini AB'ye entegre eden Türkiye için son derece önemli olduğunu vurguladı. Asya ve ABD'deki fırsatları takip edilmesi gerektiğini söyleyen Bahçivan, sözlerini şöyle sürdürdü:

"Çin ile yaptığımız işbirlikleri önemli, artırılması gerektiğini düşünüyorum. Aynı şekilde Hindistan... Çünkü işbirlikleri olmadan stratejik boyutta pazarlar olarak bakmak kolay değil. Artık yüksek teknoloji ve katma değerli konulara çok daha fazla odaklanmamız gerekiyor. Ve ilenki günlerde ihracatın çok daha zorlanacağını düşünerek ithalatını yapmış olduğumuz ürünleri de içerde üretmemizin yolunu açmamız lazım. İthalat için harcancak döviz burada tutacak, gidene azaltacak çözüm için stratejiler geliştirmeli. Çünkü her kuruş döviz çok önemli olacak."

ÇİN, YATIRIMLARI 40 YIL VADE İLE FONLUYOR

ISO Meclis Başkanı **Ender Yılmaz**, dünya nüfusunun üçte ikisinin Asya Pasifik'te yer aldığını hatırlatarak, şu ifadeleri kullandı:

"Yıllarda uzun süre Çin'de bulunduğumuz. Ücret ve ham maddeler fiyatları üzerinden araştırmalar yaptım. Birçok fiyatın Türkiye ile eş değer noktaya geldiğini görüyoruz. Bu tablo, 2000'li yılların başında böyle değildi. Bu sefer beni umutlandırdı. Çünkü işçilik, enerji, ham maddede eş değer fiyatlara gelindi. Orada devlet, yatırımları 30 yıl, 40 yıl vadelerle fonlayabiliyor. Bu avantaj bizim iş insanlarımızı sağlarsak, 2025 yılında enflasyon sorunundan kurtulabiliriz. Doğru politikalarla, dünya nüfusunun üçte ikisinin bulunduğu pazarlara mal satma durumumuz çok konusuna."

'Akademiye sıırça koşklerinden çıkarmalıyız'



Sokulan sağa Ender Yılmaz, İsmail Uçurum, Zeki Kıvanc, Erdal Bahçivan

ZİYARETİN ikinci gününde ISO heyeti, Adana Sanayi Odası (ADASO) ile ortak bir meclis toplantısı yaptı. Toplantıda, Türkiye'nin iki önemli **sanayi odasını** buluşmasında üniversitelerden de temsilcilerin yer alması gerektiğine işaret eden **Erdal Bahçivan**, "Akademiye sıırça köşklerinden çıkarmalıyız," dedi. Üniversitelerin, Türkiye'yi geliştirme hevesi varsa üreticiler ile bir araya gelmeleri gerektiğini vurgulayan Bahçivan, her seyre üniversite yapmanın değil, nitelikli üniversitelerin övünç kaynağı olması gerektiği mesajını verdi.

BATI, GENÇLERİ BEDEL ÖDEMEDEN ÇALIYOR

"En iyi işlerde okuyan gençlerimiz yurt dışına gidiyor. Ne yapıp edip Türk üniversitelerinde öğrenim görmelerini veya dışarıda okuduktan sonra geri gelmelerini sağlıyoruz. Batı resmen hiçbir bedel ödemedi nitelikli gençlerimizi alıyor," sözlerini kaydeden Bahçivan, şöyle devam etti: "**Sanayiciler** olarak bizler, bu ülkenin muasır geleceği için en çok fikir koyan,

hayaller koyan grubuz. Bugün dünyanın en iyi ilk 500 üniversitesi arasında Türkiye'den sadece bir üniversitenin olması, bu hayalleri hayata geçirmemizi zorlaştırıyor. Övünmek, güçlü üniversitemiz varlığı ile mümkün. Eğitim elitlerini daha güçlü olmalı çünkü bedelini **sanayide** ödüyor, ülke diyor."

İL DEĞİL İLÇE BAZINDA TEŞVİKLER

ADASO Yönetim Kurulu Başkanı Zeki Kıvanc da 2024 yılı Ocak-Ekim döneminde Adana'nın ihracatının geçen seneye göre yüzde 5'lik artışla 2 milyar 472 milyon dolar olduğunu bilgisini verdi. Kıvanc, "Ancak hak ettiğimiz kolumda değiliz. Kalkınma için il bazında değil de ilçe bazında teşvik lazım. Teşvik mevzuatı yeniden ele alınmalı, ilçeleri ayağa kaldırarak teşvik lazım. Tu-fanbeyli'ye 10. Bölge, Adana'ya da 1. ya da 3. Bölge teşvikleri verilmesi. İnsanları doğduğuy yerde barındırmak, kazandırmak önemli," sözlerini kullandı.

Yaşam Kenti ziyaret edildi



HATAY'ın Antakya ilçesindeki ISO Yaşam Kenti'ne yapılan ziyarette konuşan ISO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, "Dileğimiz, ilçe nüfusuna denk gelen vatandaşımızın yaşadığı ISO Yaşam Kenti'nde, geçtiğimiz yıl bir önceki son bularak burada yaşayanların kalıcı konutlarına yerleştirilmesi" dedi. Bahçivan, "ISO olarak elimizi bu projenin üzerinde tutmaya gayret ettik. Ha-

len buradaki sorunları ve ihtiyaçları takip etmek üzere bir görevimiz burada bulunuyor ve gerekli durumlarda hızlı çözümler üretmek için yerel yöneticilerimizle işbirliği yapıyoruz. Dileğimiz, vatandaşlarımızın kalıcı konutlarına yerleştirilmesi. Umudumuz, bu sürecin en kısa zamanda tamamlanmasıdır. Bu projeye katkı sağlayan herkese yürekten teşekkür ederim." ifadelerini kullandı.



'Merkez Bankası, Türkiye'nin itibarını yükseltmeye çalışıyor'

Istanbul Sanayi Odası (ISO) Başkanı Erdal Bahçivan, Merkez Bankasının faiz politikasını çok fazla zorlamamak gerektiğini belirterek, "Cephedeki en büyük silahımız. Merkez Bankası, elindeki silahlarla Türkiye'nin itibarını yükseltmeye çalışıyor" dedi

BAHÇIVAN, "Geçmişin maliyetini çok çabuk unutuyoruz ve dersleri ihmal ediyoruz. Tedavi sürecine yönelik geçen yıl OVP açıklanmıştı. Oradaki hedeflerin bazılarında daha iyiyiz, bazılarında daha uzadı. En uzak olanı; enflasyon tahmini. Enflasyon direniyor. İstenilen ölçüde düşmüyor. Düşmesi noktasında en güçlü mücadele yeri olan Merkez Bankası, kendine ait silahlarla ve ekonomi bilimi çerçevesinde güven vererek bunu gerçekleştiriyor. Kasım ayı ISO Meclis toplantımıza Merkez Bankası Başkanı gelecek. Zaten dönem dönem reel sektör ile ilgili bilgileri paylaşıyoruz" dedi.

"Özellikle Avrupa pazarının iyi analiz edilmesi gerektiğini belirten Bahçivan, "Avrupa'da şartlar nereye gidiyor, Çin'deki durum, ABD'nin yeni dönemi nasıl olacak, gelişen teknolojiye rekabet nasıl olacak ve Türkiye nasıl konumlanacak gibi diğer çok önemli konu başlıklarını doğru değerlendiremiyoruz. Özellikle en büyük pazarımız, ortağımız Avrupa'ya çok iyi takip etmeliyiz. AB pazarı maalesef iyi gitmiyor. AB'deki gelişmeler kendi sorunlarımız kadar önemli. Almanya'yı, Fransa'yı ve Euro'yu çok iyi takip etmek lazım" dedi.

Bahçivan, asgari ücrete yapılacak artışla ilgili ise "Prensip olarak ne bir tahmin ne de bir değerlendirmede bulunuyoruz. Ancak iki tarafın da empatisinin yüksek olması gerekiyor. Çalışanlarımız en önemli ortağımız. Onların bir hayatı ve yaşamı var.



Diğer taraftan işgücünün rekabette oluşturacağı değerler var. Asgari ücretin işgücünün kalıcı ve istikrarlı olması ama aynı zamanda maliyetlerde de rekabet edilebilmesi açısından mutabık olmak lazım. Üzerinden konuşulacak bir bu konu" dedi.

Bahçivan şöyle konuştu: "Merkez Bankasının faiz politikasını çok fazla zorlamamak lazım. Cephedeki en büyük silahımız. Merkez Bankası, elindeki silahlarla Türkiye'nin itibarını yükseltmeye çalışıyor. Ücretlerde de özellikle son iki, üç yıldır düzeltilmeyen, çalışanın enflasyon muhasebesi olarak da adlandırdığımız bu vergi bandının mutlaka yeni bir endekse yukarıya

çekilmesi lazım. Eski dönemlerde çalışan maaşlarından 8., 9., 10. aydan sonra başlayan kesintiler, şimdi artık neredeyse yılın 2., 3. ayında kesilmeye başlıyor. En azından o bandın biraz yukarı çekilmesi, çalışanlarımızın yılın daha geç dönemlerinde bir kesintiyle karşılaşmasına vesile olacak. Bir-iki haftaya kadar onunla ilgili bir ümit verici bir durum var" dedi.

Eğitim politikasının tüm sektörlerde kendini hissettiren bir konu başlığı olduğunu kaydeden Bahçivan, "Ara elemanda olan sıkıntı, giderek, yüksek katma değer üretecek yönetici, beyaz yaka sınıfında da kendini çok daha farklı boyutta gösteriyor. Türkiye'nin,

Cumhuriyet tarihinin en önemli planlaması olarak adlandırılacak, geniş katılımı hazırlanacak, önümüzdeki 25-30 yılın nasıl bir gelecek planı olacak, o yapının içinde hangi iş kolunun neye ihtiyacı olacak ve bunların içi nasıl doldurulacak, anaokuldan yüksek eğitime kadar ele alınması gereken güçlü bir planlamaya ihtiyaç var" dedi.

AB, ABD ve Uzak Doğu pazarı ekseninde sanayiciji bekleyen tehlikeler

Bahçivan, AB, ABD ve Uzak Doğu pazarı ekseninde sanayiciji bekleyen tehlikelere dikkat çekerek, "Avrupa'nın kısa vadede zorlanacağı çok açık ve net gözüküyor ki bunun tabii sosyolojik boyutları nereye gidebilir, siyasi boyutları nereye etkilenir. Bunların her biri önümüzdeki ayların temel stres kaynakları olacak. Yıllardan beri kendini AB'ye entegre eden, yabancı ortaklarını oradan alan bir Türkiye için bu denklem son derece önemli. ISO olarak Stratejik Dönüşüm Merkezi adı altında bir birim oluşturuyoruz. Bütün bu konular daha güçlü değerlendirebileceğimiz, sanayinin Think Tank'ı olacak bir birim. Asya ve ABD tarafındaki fırsatları, yabancı sermayeyi takip etmek gerekiyor. Çin ile yaptığımız iş birlikleri önemli, artırılması gerektiğini düşünüyorum. Aynı şekilde Hindistan. Çünkü iş birlikleri olmadan stratejik boyutta pazarlar olarak bakmak kolay

değil. ABD pazarında Trump döneminin daha olumlu olmasını umuyoruz. Ancak bazı konularda ne kadar içine kapanacağı, gümrük duvarlarını nasıl yükselteceğini henüz bilmiyoruz. Korumacı refleksler artacak. Dünya giderek liberal yapıdan kapalı bir döneme doğru gidiyor. Onun için iç sorunlardan çıkıp, bunları değerlendirmek lazım. Artık yüksek teknoloji ve katma değerli konulara çok daha fazla odaklanmamız gerekiyor" dedi.

Çin'e işçilik, enerji, ham maddede eş değer fiyatlar gelindi

ISO Meclis Başkanı Ender Yılmaz da, "Dünya nüfusunun üçte ikisi Asya Pasifik'te yer alıyor. Yılbaşında uzun süre Çin'de bulundum. Ücret ve ham madde fiyatları üzerinden araştırmalar yaptım. Birçok fiyatın Türkiye ile eş değer noktaya geldiğini görüyoruz. Bu tablo, 2000'li yılların başında böyle değildi. Bu sefer beni umutlandırdı. Çünkü işçilik, enerji, ham maddede eş değer fiyatlar gelindi. Orada devlet yatırımları, 30 yıl, 40 yıl vadelerle fonlanabiliyor. Bu avantaj bizim iş insanlarımızı sağlarsak, 2025 yılında enflasyon sorununun kurtulabiliriz. Doğru politikalarla, dünya nüfusunun üçte ikisinin bulunduğu pazarlara mal satma durumumuz çok konusu. Hindistan için aynı şeyi söyleyemiyorum, iyi organize olmayan bir ülke" diye konuştu.

■ İHA



“Merkez Bankası, elindeki silahlarla Türkiye’nin itibarını yükseltmeye çalışıyor”

Istanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, Merkez Bankasının faiz politikasını çok fazla zorlamamak gerektiğini belirterek, “Cephedeki en büyük silahımız. Merkez Bankası, elindeki silahlarla Türkiye’nin itibarını yükseltmeye çalışıyor” dedi.

Bahçivan, “Geçmişin maliyetini çok çabuk unutuyoruz ve dersleri ihmal ediyoruz. Tedavi sürecine yönelik geçen yıl OVP açıklanmıştı. Oradaki hedeflerin bazılarında daha iyiyiz, bazılarında daha uzayız. En uzak olanı; enflasyon tahmini. Enflasyon direniyor. İstenilen ölçüde düşmüyor. Düşmesi noktasında en güçlü mücadele yeri olan Merkez Bankası, kendine ait silahlarla ve ekonomi bilimi çerçevesinde güven vererek bunu gerçekleştiriyor. Kasım ayı İSO Meclis toplantımıza Merkez Bankası Başkanı gelecek. Zaten dönem dönem reel sektör ile ilgili bilgileri paylaşıyoruz” dedi.

Özellikle Avrupa pazarının iyi analiz edilmesi gerektiğini belirten Bahçivan, “Avrupa’da şartlar nereye gidiyor, Çin’deki durum, ABD’nin yeni dönemi nasıl olacak, gelişen teknolojiye dev rekabet nasıl olacak ve Türkiye nasıl konumlanacak gibi diğer çok önemli konu başlıklarını doğru değerlendiremiyoruz. Özellikle en büyük pazarımız, ortağımız Avrupa’ya çok iyi takip etmeliyiz. AB pazarı maalesef iyi gitmiyor. AB’deki



Istanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, Adana’da gazetecilerle bir araya geldi.

gelişmeler kendi sorunlarımız kadar önemli. Almanya’yı, Fransa’yı ve Euro’yu çok iyi takip etmek lazım” dedi.

Bahçivan, asgari ücrete yapılacak artışla ilgili ise “Prensip olarak ne bir tahmin ne de bir değerlendirmede bulunuyoruz. Ancak iki tarafın da empatisinin yüksek olması gerekiyor. Çalışanlarımız en önemli ortağımız. Onların bir hayatı ve yaşamı var. Diğer taraftan işgücünün rekabette oluşturacağı değerler var. Asgari ücretin işgücünün kalıcı ve istikrarlı olması ama aynı zamanda maliyetlerde de rekabet edilebilmesi açısından mutabık olmak lazım. Üzerinden konuşulacak bir bu konu” dedi. Bahçivan şöyle konuştu: “Merkez Bankasının faiz politikasını

çok fazla zorlamamak lazım. Cephedeki en büyük silahımız. Merkez Bankası, elindeki silahlarla Türkiye’nin itibarını yükseltmeye çalışıyor. Ücretlerde de özellikle son iki, üç yıldır düzeltilemeyen, çalışanın enflasyon muhasebesi olarak da adlandırdığımız bu vergi bandının mutlaka yeni bir endeksle yukarıya çekilmesi lazım. Eski dönemlerde çalışan maaşlarından 8., 9., 10. aydan sonra başlayan kesintiler, şimdi artık neredeyse yılın 2., 3. ayında kesilmeye başlıyor. En azından o bandın biraz yukarı çekilmesi, çalışanlarımızın yılın daha geç dönemlerinde bir kesintiyle karşılaşmasına vesile olacak. Bir-iki haftaya kadar onunla ilgili bir ümit verici bir durum var” dedi.

Eğitim politikasının tüm sektörlerde kendini hissettiren bir konu başlığı olduğunu kaydeden Bahçivan, “Ara elemanda olan sıkıntı, giderek, yüksek katma değer üretecek yönetici, beyaz yaka sınıfında da kendini çok daha farklı boyutta gösteriyor. Türkiye’nin, Cumhuriyet tarihinin en önemli planlaması olarak adlandırılacak, geniş katılımla hazırlanacak, önümüzdeki 25-30 yılının nasıl bir gelecek planı olacak, o yapının içinde hangi iş kolunun neye ihtiyacı olacak ve bunların içi nasıl doldurulacak, anaokuldan yüksek eğitime kadar ele alınması gereken güçlü bir planlamaya ihtiyaç var” dedi. İHA

ADASO İLE İSO ORTAK MECLİS TOPLANTISINDA KONUŞAN İSO BAŞKANI BAHÇIVAN:

EN BÜYÜK PAZARIMIZ, ORTAĞIMIZ AVRUPA'YI ÇOK İYİ TAKİP ETMELİYİZ



Adana Sanayi Odası (ADASO) ile İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) ortak meclis toplantısında konuşan İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, Merkez Bankasının faiz politikasını çok

fazla zorlamamak gerektiğini belirterek, "Cephedeki en büyük silahımız. Merkez Bankası, elindeki silahlarla Türkiye'nin itibarını yükseltmeye çalışıyor" dedi. 4'te



"ÖZELLİKLE EN BÜYÜK PAZARIMIZ, ORTAĞIMIZ AVRUPA'YI ÇOK İYİ TAKİP ETMELİYİZ"

Adana Sanayi Odası (ADASO) ile İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) ortak meclis toplantısında konuşan İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, Merkez Bankasının faiz politikasını çok fazla zorlamamak gerektiğini belirterek, "Cephedeki en büyük silahımız. Merkez Bankası, elindeki silahlarla Türkiye'nin itibarını yükseltmeye çalışıyor" dedi.

BAHÇIVAN, "Geçmişin maliyetini çok çabuk unutuyoruz ve dersleri ihmal ediyoruz. Tedavi sürecine yönelik geçen yıl OVP açıklanmıştı. Oradaki hedeflerin bazılarında daha iyiyiz, bazılarında daha uzağız. En uzak olanı; enflasyon tahmini. Enflasyon direnmiyor. İstenilen ölçüde düşmüyor. Düşmesi noktasında en güçlü mücadele yeri olan Merkez Bankası, kendine ait silahlarla ve ekonomi bilimi çerçevesinde güven vererek bunu gerçekleştiriyor. Kasım ayı İSO Meclis toplantımıza Merkez Bankası Başkanı gelecek. Zaten dönem dönem reel sektör ile ilgili bilgileri paylaşıyoruz" dedi.

Özellikle Avrupa pazarının iyi analiz edilmesi gerektiğini belirten Bahçivan, "Avrupa'da şartlar nereye gidiyor, Çin'deki durum, ABD'nin yeni dönemi nasıl olacak, gelişen teknolojiye dev rekabet nasıl olacak ve Türkiye nasıl konumlanacak gibi diğer çok önemli konu başlıklarını doğru değerlendiremiyoruz. Özellikle en büyük pazarımız, ortağımız Avrupa'yı çok iyi takip etmeliyiz. AB pazarı maalesef iyi gitmiyor. AB'deki gelişmeler kendi sorunlarımız kadar önemli. Almanya'yı, Fransa'yı ve Euro'yu çok iyi takip etmek lazım" dedi.

Bahçivan, asgari ücrete yapılacak artışla ilgili ise "Prensip olarak ne bir tahmin ne de bir değerlendirmede bulunuyoruz. Ancak iki tarafın da empatisinin yüksek olması gerekiyor. Çalışanlarımız en önemli ortağımız. Onların bir hayatı ve yaşamı var.

Diğer taraftan işgücünün rekabette oluşturacağı değerler var. Asgari ücretin işgücünün kalıcı ve istikrarlı olması ama aynı zamanda maliyetlerde de rekabet edilebilmesi açısından mutabık olmak lazım. Üzerinden konuşulacak bir bu konu" dedi.

Bahçivan şöyle konuştu: "Merkez Bankasının faiz politikasını çok fazla zorlamamak lazım. Cephedeki en büyük silahımız. Merkez Bankası, elindeki silahlarla Türkiye'nin itibarını yükseltmeye çalışıyor. Ücretlerde de özellikle son iki, üç yıldır düzilemeyen, çalışanın enflasyon muhasebesi olarak da adlandırdığımız bu vergi bantının mutlaka yeni bir endeksle yukarıya çekilmesi lazım. Eski dönemlerde çalışan maaşlarından 8, 9, 10. aydan sonra başlayan kesintiler, şimdi artık neredeyse yılın 2., 3. ayında kesilmeye başlıyor. En azından o bantın biraz yukarı çekilmesi, çalışanlarımızın yılın daha geç dönemlerinde bir kesintiyle karşılaşmasına vesile olacak. Bir-iki haftaya kadar onunla ilgili bir ümit verici bir durum var" dedi.

Eğitim politikasının tüm sektörlerde kendini hissettiren bir konu başlığı olduğunu kaydeden Bahçivan, "Ara elemanda olan sıkıntı, giderek, yüksek katma değer üretecek yönetici, beyaz yaka sınıfında da kendini çok daha farklı boyutta gösteriyor. Türkiye'nin, Cumhuriyet tarihinin en önemli planlaması olarak adlandırılacak, geniş



katılımla hazırlanacak, önümüzdeki 25-30 yılın nasıl bir gelecek planı olacak, o yapının içinde hangi iş kolunun neye ihtiyacı olacak ve bunların içi nasıl doldurulacak, anaokuldan yüksek eğitime kadar ele alınması gereken güçlü bir planlamaya ihtiyaç var" dedi.

AB, ABD ve Uzak Doğu pazarı ekseninde sanayiciyi bekleyen tehlikeler

Bahçivan, AB, ABD ve Uzak Doğu pazarı ekseninde sanayiciyi bekleyen tehlikelere dikkat çekerek, "Avrupa'nın kısa vadede zorlanacağı çok açık ve net gözüküyor ki bunun tabii sosyolojik boyutları nereye gidebilir, siyasi boyutları nereye gidebilir, AB süreci bu konuda nasıl etkilenir. Bunların her biri önümüzdeki ayların temel stres konuları olacak. Yıllardan beri kendini AB'ye entegre eden, yabancı ortaklarını oradan alan bir Türkiye için bu denklem son derece önemli. İSO olarak Stratejik

Dönüşüm Merkezi adı altında bir birim oluşturuyoruz. Bütün bu konuları daha güçlü değerlendirebileceğimiz, sanayinin Think Tank'ı olacak bir birim. Asya ve ABD tarafındaki fırsatları, yabancı sermayeyi takip etmek gerekiyor. Çin ile yaptığımız iş birlikleri önemli, artırılması gerektiğini düşünüyoruz. Aynı şekilde Hindistan. Çünkü iş birlikleri olmadan stratejik boyutta pazarlar olarak bakmak kolay değil. ABD pazarında Trump döneminin daha olumlu olmasını umuyoruz. Ancak bazı konularda ne kadar içine kapanacağını, gümrük duvarlarını nasıl yükselteceğini henüz bilmiyoruz. Korumacı refleksler artacak. Dünya giderek liberal yapıdan kapalı bir döneme doğru gidiyor. Onun için iç sorunlardan çıkıp, bunları değerlendirmek lazım. Artık yüksek teknoloji ve katma değerli konulara çok daha fazla odaklanmamız gerekiyor" dedi.

"ÇİN'LE İŞÇİLİK, ENERJİ, HAM MADDEDE EŞ DEĞER FİYATLARA GELİNDİ"

İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz da, "Dünya nüfusunun üçte ikisi Asya Pasifik'te yer alıyor. Yılbaşında uzun süre Çin'de bulundum. Ücret ve ham madde fiyatları üzerinden araştırmalar yaptım. Birçok fiyatın Türkiye ile eş değer noktaya geldiğini görüyoruz. Bu tablo, 2000'li yılların başında böyle değildi. Bu sefer beni umutlandırdı. Çünkü işçilik, enerji, ham maddede eş değer fiyatlara gelindi. Orada devlet yatırımları, 30 yıl, 40 yıl vadelerle fonlayabiliyor. Bu avantajı bizim iş insanımıza sağlarsak, 2025 yılında enflasyon sorunundan kurtulabiliriz. Doğru politikalarla, dünya nüfusunun üçte ikisinin bulunduğu pazarlara mal satma durumumuz söz konusu. Hindistan için aynı şeyi söyleyemiyorum, iyi organize olamayan bir ülke" diye konuştu. İHA

İSO Başkanı Bahçivan: Merkez Bankasının faiz politikasını çok fazla zorlamamak gerekir

Istanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, Merkez Bankasının faiz politikasını çok fazla zorlamamak gerektiğini belirterek, "Cephedeki en büyük silahımız. Merkez Bankası, elindeki silahlarla Türkiye'nin itibarını yükseltmeye çalışıyor" dedi.

**Erdal
Bahçivan**



Bahçivan, "Geçmişin maliyetini çok çabuk unutuyoruz ve dersleri ihmal ediyoruz. Tedavi sürecine yönelik geçen yıl OVP açıklanmıştı. Oradaki hedeflerin bazılarında daha iyiyiz, bazılarında daha uzağız. En uzak olanı; enflasyon tahmini. Enflasyon direniyor. İstenilen ölçüde düşmüyor. Düşmesi noktasında en güçlü mücadele yeri olan Merkez Bankası, kendine ait silahlarla ve ekonomi bilimi çerçevesinde güven vererek bunu gerçekleştiriyor. Kasım ayı İSO Meclis toplantımıza Merkez Bankası Başkanı gelecek. Zaten dönem dönem reel sektör ile ilgili bilgileri paylaşıyoruz" dedi.

>> HABERİ 10'DA



İSO Başkanı Bahçivan: Merkez Bankasının faiz politikasını çok fazla zorlamamak gerekir

ADANA (İHA) - **Istanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan**, Merkez Bankasının faiz politikasını çok fazla zorlamamak gerektiğini belirterek, "Cephedeki en büyük silahımız. Merkez Bankası, elindeki silahlarla Türkiye'nin itibarını yükseltmeye çalışıyor" dedi.

Bahçivan, "Geçmişin maliyetini çok çabuk unutturuyor ve dersleri ihmal ediyor. Tedavi sürecine yönelik geçen yıl OVP açıklanmıştı. Oradaki hedeflerin bazılarında daha iyiyiz, bazılarında daha uzacağız. En uzak olanı; enflasyon tahmini. Enflasyon direniyor. İstenilen ölçüde düşmüyor. Düşmesi noktasında en güçlü mücadele yeri olan Merkez Bankası, kendine ait silahlarla ve ekonomi bilimi çerçevesinde güven vererek bunu gerçekleştiriyor. Kasım ayı İSO Meclis toplantımıza Merkez Bankası Başkanı gelecek. Zaten dönem dönem reel sektör ile ilgili bilgileri paylaşıyoruz" dedi.

Özellikle Avrupa pazarının iyi analiz edilmesi gerektiğini belirten Bahçivan, "Avrupa'da şartlar nereye gidiyor, Çin'deki durum, ABD'nin yeni dönemi nasıl olacak, gelişen teknolojiye dev rekabet nasıl olacak ve Türkiye nasıl konumlanacak gibi diğer çok önemli konu başlıklarını doğru değerlendirmiyoruz. Özellikle en büyük pazarımız, ortağımız Avrupa'yı çok iyi takip etmeliyiz. AB pazarı maalesef iyi gitmiyor. AB'deki gelişmeler kendi sorunlarımız kadar önemli. Almanya'yı, Fransa'yı ve Euro'yu çok iyi takip etmek lazım" dedi.

Bahçivan, asgari ücrete yapılacak artışla ilgili ise "Prensip olarak ne bir tahmin ne de bir değerlendirmede bulunuyoruz. Ancak iki tarafın da empatisinin yüksek olması gerekiyor. Çalışanlarımız en önemli ortağımız. Onların bir hayatı ve yaşamı var. Diğer taraftan işgücünün rekabette oluştura- cağı değerler var. Asgari ücretin işgücünün kalıcı ve istikrarlı olması



ama aynı zamanda maliyetlerde de rekabet edilebilmesi açısından mutabık olmak lazım. Üzerinden konuşulacak bir bu konu" dedi.

Bahçivan şöyle konuştu: "Merkez Bankasının faiz politikasını çok fazla zorlamamak lazım. Cephedeki en büyük silahımız. Merkez Bankası, elindeki silahlarla Türkiye'nin itibarını yükseltmeye çalışıyor. Ücretlerde de özellikle son iki, üç yıldır düzeltilmeyen, çalışanın enflasyon muhasebesi olarak da adlandırdığımız bu vergi bandının mutlaka yeni bir endeksle yukarıya çekilmesi lazım. Eski dönemlerde çalışan maaşlarından 8., 9., 10. aydan sonra başlayan kesintiler, şimdi artık neredeyse yılın 2., 3. ayında kesilmeye başlıyor. En azından o bandın biraz yukarı çekilmesi, çalışanlarımızın yılın daha geç dönemlerinde bir kesintiyle karşılaşmasına vesile olacak. Bir-iki haftaya kadar onunla ilgili bir ümit verici bir durum var" dedi.

Eğitim politikasının tüm sektörlerde kendini hissettiren bir konu başlığı olduğunu kaydeden Bahçivan, "Ara emanda olan sıkıntı, giderek, yüksek katma değer üretecek yönetici, beyaz yaka sınıfında da kendini çok daha farklı boyutta gösteriyor. Türkiye'nin, Cumhuriyet tarihinin en önemli planlaması olarak adlandırılacak, geniş katılımı hazırlanacak, önümüzdeki 25-30 yılının nasıl bir gelecek planı ola-

kapacağını, gümrük duvarlarını nasıl yükselteceğini henüz bilmiyoruz. Korumacı refleksler artacak. Dünya giderek liberal yapıdan kapalı bir döneme doğru gidiyor. Onun için iç sorunlardan çıkıp, bunları değerlendirmek lazım. Artık yüksek teknoloji ve katma değerli konulara çok daha fazla odaklanmamız gerekiyor" dedi.

"Çin'le işçilik, enerji, ham maddede eş değer fiyatlara gelindi"

İSO Meclis Başkanı **Ender Yılmaz** da, "Dünya nüfusunun üçte ikisi Asya Pasifik'te yer alıyor. Yılbaşında uzun süre Çin'de bulundum. Ücret ve ham madde fiyatları üzerinden araştırmalar yaptım. Birçok fiyatın Türkiye ile eş

değer noktaya geldiğini görüyoruz. Bu tablo, 2000'li yılların başında böyle değildi.

Bu sefer beni umutlandırdı. Çünkü işçilik, enerji, ham maddede eş değer fiyatlara gelindi. Orada devlet yatırımları, 30 yıl, 40 yıl vadelerle fonlanabiliyor.

Bu avantajı bizim iş insanlarımıza sağlarsak, 2025 yılında enflasyon sorunundan kurtulabiliriz. Doğru politikalarla, dünya nüfusunun üçte ikisinin bulunduğu pazarlara mal satma durumumuz söz konusu. Hindistan için aynı şeyi söyleyemiyoruz, iyi organize olmayan bir ülke" diye konuştu.

çak, o yapının içinde hangi iş kolunun neye ihtiyacı olacak ve bunların içi nasıl doldurulacak, anaokuldan yüksek eğitime kadar ele alınması gereken güçlü bir planlamaya ihtiyaç var" dedi.

AB, ABD ve Uzak Doğu pazarı ekseninde **sanayicili** bekleyen tehlikeler Bahçivan, AB, ABD ve Uzak Doğu pazarı ekseninde **sanayicili** bekleyen tehlikelere dikkat çekerek, "Avrupa'nın kısa vadede zorlanacağı çok açık ve net gözüküyor ki bunun tabii sosyolojik boyutları nereye gidebilir, siyasi boyutları nereye gidebilir, AB süreci bu konuda nasıl etkilenir. Bunların her biri önümüzdeki ayların temel stres konuları olacak. Yıllardan beri kendini AB'ye entegre eden, yabancı ortaklarını oradan alan bir Türkiye için bu denklemin son derece önemli. İSO olarak Stratejik Dönüşüm Merkezi adı altında bir birim oluşturuyoruz. Bütün bu konuları daha güçlü değerlendirebileceğimize, **sanayinin** Think Tank'ı olacak bir birim.

Asya ve ABD tarafındaki fırsatları, yabancı sermayeyi takip etmek gerekiyor. Çin ile yaptığımız iş birlikleri önemli, artırılması gerektiğini düşünüyorum. Aynı şekilde Hindistan. Çünkü iş birlikleri olmadan stratejik boyutta pazarlar olarak bakmak kolay değil. ABD pazarında Trump döneminin daha olumlu olmasını umuyoruz. Ancak bazı konularda ne kadar içine



“MB, ELİNDEKİ SİLAHLARLA TÜRKİYE’NİN İTİBARINI YÜKSELTMEYE ÇALIŞIYOR”

İstanbul Sanayi Odası (İSO)
Başkanı Erdal Bahçivan, Merkez Bankasının faiz politikasını çok fazla zorlamamak gerektiğini belirterek, “Cephedeki en büyük silahımız. Merkez Bankası, elindeki silahlarla Türkiye’nin itibarını yükseltmeye çalışıyor” dedi.

Bahçivan, “Geçmişin maliyetini çok çabuk unutuyoruz ve dersleri ihmal ediyoruz. Tedavi sürecine yönelik geçen yıl OVP açıklanmıştı. Oradaki hedeflerin bazılarında daha iyiyiz, bazılarında daha uzağız. En uzak olanı; enflasyon tahmini. Enflasyon direnmiyor. İstenilen ölçüde düşmüyor. Düşmesi noktasında en güçlü mücadele yeri olan Merkez Bankası, kendine ait silahlarla ve ekonomi bilimi çerçevesinde güven vererek bunu gerçekleştiriyor. Kasım ayı İSO Meclis toplantımıza Merkez Bankası Başkanı gelecek. Zaten dönem dönem reel sektör ile ilgili bilgileri paylaşıyoruz” dedi.

Özellikle Avrupa pazarının iyi analiz edilmesi gerektiğini belirten Bahçivan, “Avrupa’da şartlar

nereye gidiyor, Çin’deki durum, ABD’nin yeni dönemi nasıl olacak, gelişen teknolojiye dev rekabet nasıl olacak ve Türkiye nasıl konumlanacak gibi diğer çok önemli konu başlıklarını doğru değerlendiremiyoruz. Özellikle en büyük pazarımız, ortağımız Avrupa’yı çok iyi takip etmeliyiz. AB pazarı maalesef iyi gitmiyor. AB’deki gelişmeler kendi sorunlarımız kadar önemli. Almanya’yı, Fransa’yı ve Euro’yu çok iyi takip etmek lazım” dedi. Bahçivan, asgari ücrete yapılacak artışla ilgili ise “Prensip olarak ne bir tahmin ne de bir değerlendirmede bulunuyoruz. Ancak iki tarafın da empatisinin yüksek olması gerekiyor. Çalışanlarımız en önemli ortağımız. Onların bir hayatı ve yaşamı var. Diğer taraftan işgücünün rekabette oluşturacağı değerler var. Asgari ücretin işgücünün kalıcı ve istikrarlı olması ama aynı zamanda maliyetlerde de rekabet edilebilmesi açısından mutabık olmak lazım. Üzerinden konuşulacak bir bu konu” dedi. ■ İHA



EVENTS

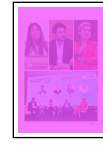


İŞ DÜNYASI VE AKADEMİ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK GÜNDEMİYLE BULUŞTU

Yeşil İş Platformu ve IQ&Partners ev sahipliğinde, Boğaziçi Üniversitesi ve SKD Türkiye'nin iş birliğiyle organize edilen Sürdürülebilirlik Konferansı 2024, 25 Eylül'de İstanbul'da büyük bir katılımı gerçekleştirdi. "Yeşil Dönüşümün Kaçınılmazlığı" teması ile düzenlenen konferansın ilk oturumunda sürdürülebilir iş modellerine ve yeşil dönüşüm süreçlerine odaklanıldı. Sürdürülebilirlik Konferansı 2024, IQ&Partners Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Ferkan Çelik ve Yeşil İş Platformu Kurucu Ortağı Efe Gökçe'nin konuşmaları ile başladı.



SULTAN TEPE



PROF. DR. AYŞEN ERDİNÇLER



MERT FIRAT



ELİF ÇAPÇI

