

VİZYON

İSO BAŞKANI
ERDAL BAHÇIVAN



Arazi temini uzun süreli kiralamayla sağlanabilir

Bugün artık İstanbul ve İstanbul'un çeperlerindeki **sanayi** açısından gerek arazi ve gerekse üretim maliyetlerinde belirgin zorluklar yaşanmaya başlandı. Şartlar bazı **sanayi** sektörlerini ister istemez Anadolu'ya doğru kaydırıyor. Aslında baktığımızda yeni yapılan Anadolu OSB'lerinin çoğunda İstanbul **sanayicisini** görürüz. Dahası, çoğunda İstanbul **sanayisinin** sahip olduğu tecrübenin payı da var. Evet Anadolu'daki **sanayicilerimiz** de bu yeni OSB'lerde yatırım yapıyor ama İstanbul başta olmak üzere Marmara bölgesinden birçok sektörden Anadolu'ya doğru kayışı artık görüyoruz.

● Bu eğilimi bu şekilde belirttikten sonra, **sanayinin** bir bölgede yoğunlaşmasının deprem vb. afetler nedeniyle yüksek risk oluşturduğu gerçeğini de artık görmeliyiz. Bu kapsamda ülke genelinde **sanayimizin** yerleşiminde bölgesel ve sektörel çeşitliliğe gidilmesi ihtiyacı açıktır. **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** olarak görüşümüz, İstanbul gibi nitelikli iş gücünün yer aldığı ve güçlü pazar potansiyeline sahip bir şehirde katma değeri yüksek üretim yapan sektörlerin yer alması yönündedir.

● İstanbul'dan taşınmak isteyen **sanayi** ise güçlü teşvik unsurlarıyla desteklenmelidir. Yalnızca teşvik yeterli olmayacaktır. Zira, bugün İstanbul'u yatırımlar için hala çekici kulan unsurlar; nitelikli iş gücü oranının yüksek olması, altyapı olanakları, global lojistik ve pazar imkanlarıdır. Rekabet güçlerini kaybetmemek için bu koşulların da gidilen yerlerde süratle sağlanması gerekmektedir.

● Öte yandan gerek taşınmalarda gerekse yeni yatırımlarda yaşanan en büyük sorunlardan biri de arazi teminidir. Bu soruna çözüm olarak, **İSO** olarak uzun süredir gündeme getirdiğimiz ve uygun devlet arazilerinin özel sektöre uzun süreli kiralama yöntemiyle tahsis edilmesini sağlayacak "Emlak **Sanayi**" modeli hayata geçirilmelidir.

● Bunun yanı sıra, teknolojik yapıyla gerek iç, gerekse dış pazar rekabeti açısından kendisini geliştiren, yeterli bulan **sanayi** sektörleri de İstanbul çeperlerinde mutlaka yer almalıdır. Bu amaçla, İstanbul'a yakın bölgelerde "endüstriyel kent" modeliyle tasarlanmış yeni nesil organize sanayi bölgelerinin hayata geçirilmesinin önemi olduğunu belirtmek istiyorum.



Yüksekova Organize Bölgesi'nin altyapı ihalesi tamamlandı

Yüksekova'da Büyükşehirlik Belgesi Kerem Zeydan Mahallesi'ne bağlı Ünlüce (Kiyat) Köyü yakınında, 145 dönüm alanda kurulması planlanan Yüksekova Organize Sanayi Bölgesi (OSB) altyapı projesinin ihalesi tamamlandı. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının kredi desteğiyle gerçekleştirilen ihale, 336.745.891 TL keşif bedeliyle sonuçlandı. Proje kapsamında yol, yağmur suyu, içme suyu, atık su, telekomünikasyon ve elektrik şebekesi inşaatları yapılacak. Yüksekova Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Salih Özdemir, OSB'de kazı işlemlerinin kışın bitmesiyle beraber yaz aylarında başlayacağını açıkladı. Hâlihazırda 142 parselin bulunduğu belirten Özdemir, bu parsellerin toplamda 862 bin metrekarelik bir alanı kapsadığını söyledi. Önümüzdeki sü-

reçte arsa tahsisi için ilana çıkacaklarını belirten Özdemir, yatırım yapmak isteyen firmaların başvuru yapabileceklerini ifade etti. Parsellerin 3 bin metrekare ile 20 bin metrekare arasında değiştiğini belirten Özdemir, OSB'nin cazip hale gelmesi için yoğun çalışmalar yürütüldüğünü söyledi. Bu kapsamda, Yüksekova heyetinin **Istanbul Sanayi Odası** yetkilileriyle bir toplantı gerçekleştireceğini, ayrıca çevre ülkelerden yatırımcı çekmek için girişimlerde bulunacaklarını belirtti.

Yüksekova'nın 6. teşvik bölgesi kapsamında olduğunu hatırlatan Salih Özdemir, yatırımcılar için cazip fırsatlar sunacaklarını ifade etti. Özdemir, Yüksekova OSB için 200 milyon TL'lik bir bütçenin hazır olduğunu sözlerine ekledi.



Sektör 2024'ü Değerlendiriyor ▶



Necdet BUZBAŞ

TOBB Gıda Meclisi Başkanı

2023 yılının son günlerinde yazdığım bir makalede, 2024 yılı için "Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın" fiyat istikrarı ve finansal dengeyi sağlamasındaki başarıya bağlı olarak şekillenecek ifadesini kullanmıştım. 2024 yılı ekonomik durumu biraz gecikmeli de olsa, fiyat istikrarı ve finansal dengeyi sağlama çabalarının yarattığı kırılma noktalarının yaşandığı bir yıl oldu. Bir yanda enflasyonla mücadele, diğer yandan 6 Şubat 2023 deprem felaketinin 11 ilimizde ortaya çıkardığı kayıpların hızla iyileştirme çabaları ve bulunduğumuz coğrafyada yaşanan çatışmaların ülkemiz ekonomisine sosyal ve siyasi etkileri önemli konular olarak dikkat çekiyordu.

Yenilenen ekonomi yönetiminin işbaşına geldiği Haziran 2023'ten yaklaşık bir yıl sonrasında talebi kısarak fiyat istikrarını sağlama politikalarının ekonomideki somut kırılma noktalarını yaşamaya başladı. 2024 yılı ikinci ve üçüncü çeyreğinde GSYH'de büyüme yavaşlarken, **sanayi** sektörü ikinci çeyrekte yüzde 1.8 ve üçüncü çeyrekte 2.2 oranında daraldı. Ücretli çalışan sayısı **sanayi** sektöründe yüzde 0.7 oranında azalma gösterdi.

Sanayinin röntgenini çeken en kapsamlı veri setlerinden biri olarak kabul edilen **ISO Türkiye** İmalat PMI'da Aralık 2024'te kısmen iyileşse de eşik değer olan 50'nin altında kalarak 49.1 olarak gerçekleşti. Veriler 2024 yılının son çeyreğinde de üretim ve

ZOR YILLAR

yeni siparişlerin yaygın bir şekilde yavaşladığına işaret ediyor. 10 sektörün yedisinde üretim yavaşladı, birinde durağan, ikisinde ise büyüme izlendi.

EKONOMİDEKİ KIRILGANLIKLARA RAĞMEN GIDA SANAYİ BÜYÜMESİNİ SÜRDÜRDÜ

Gıda ürünlerinin yaşam için vazgeçilmezliği yanında tüketiminin ertelenemez özelliği, gıda **sanayisinin** sözü edilen kırılma noktalarından daha az etkilenme ve istikrarla büyümesine neden oldu. Türkiye Sektörel PMI Endeksi içinde yer alan gıda **sanayi**, eşik değeri 50'nin üzerinde tutunan tek sektör olarak yer alırken, ücretli çalışan sayısı bakımından da yıllık yüzde 5.1 artışla dikkat çekmektedir. Gıda sektörü 2024 yılını tüm güçlüklerle rağmen 160 milyar dolarlık hacme ulaşarak kapatma başarısını göstermiştir. Ekonomideki öncelikli sorunumuz enflasyon. Özellikle gıda ürünlerindeki enflasyon yüksekliği, geniş halk kitlelerini hayat pahalılığı olarak önemli ölçüde etkiliyor. Tarım üretici fiyat endeksi Aralık 2024'te 12 aylık ortalama yüzde 46.9 ile yıllık tüketici fiyat endeksi TÜFE'nin 2.5 puan üzerinde çıkmıştır. Bu sonuç gıda ürünlerindeki yüksek maliyetlerin kök nedenlerine işaret ediyor. Gıda ürünlerindeki enflasyon yıl boyunca manşet enflasyonun üzerinde seyrediyor. Aralık 2024'te bu seyrirde bir miktar yön değiştirme izlenmiş olsa da on iki aylık ortalamalarla kesin kanaat oluşacaktır.

GIDA ÜRÜNLERİNDEKİ ENFLASYON

2024 yılı sonu itibariyle manşet enflasyon TÜİK verileri esas alınarak yıllık yüzde 43,58 olarak gerçekleşmiştir. Ancak işlenmemiş gıdadaki yüzde 50,29 ve taze meyve ve sebzedeki yüzde 68,78'lik enflasyon oranlarının varlığı taşların henüz yerli yerine oturmadığını gösteriyor. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın enflasyonla mücadele programını büyük ölçüde sıkı para politikası araçlarına dayandırması, kendilerinin de ifade ettiği üzere gıda enflasyonunu mücadele alanının dışına itiyor. Bu tutum değişmediği takdirde gıda enflasyonu makul seviyelere çekilme çabalarında baş ağrıtıcı olabilir. Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek'in "dezenflasyonu sadece talep yönlü politikalarla değil; gıda, konut ve enerji gibi alanlarda arz yönlü tedbirlerle destekleyeceğiz" vaadi gıda **sanayi** için yeni yılda yeni yatırımların önünü açabilecek nitelikte görünüyor.

2024 yılında enflasyonun azalmasında henüz istikrarın sağlanamamış olması, yüksek faiz (yüzde 50), ticari kredilere ulaşmadaki zorluklar nedeniyle yeni yatırımlar genel olarak ertelenmiştir. Yatırımlar daha çok yıpranmış tesis ve ekipmanların yenilenmesine yönelik gerçekleşti. Ulusoy Un firmasının Hatay'da yaptırdığı un fabrikası ve İtalya'da Pastificio Mediterranea S.r.l.'nin yüzde 85'ini satın alarak makarna sektörüne girmesi; Beşler Grubu'nun Beşler Lidaş Tarım Ürünleri Lisanslı





◀ Sektör 2024'ü Değerlendiriyor ▶



Depoculuk A.Ş.'nin Gaziantep 2. Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyete geçmesi; Reigna Gıda'nın Mersin'de 5 bin m²'ye inşa ettikleri günlük 100 ton kapasiteli bakliyat eleme ve paketleme tesisi ve Gönenli Süt Şirketi'nin bebek maması yatırımları dikkat çeken yatırımlar.

GIDA VE TARIM ÜRÜNLERİNDE TİM ZAMANLARIN EN YÜKSEK İHRACATI GERÇEKLEŞTİ

İhracatımızın yarısına yakınına yaptığımız Avrupa Birliği ekonomisinin durağanlığı, genel olarak küresel ticaretin performans düşüklüğü gıda ürünleri ihracatımızı da olumsuz etkilemiştir. Gıda sanayi ürünlerinin dahil olduğu tarım sektörünün 2024 yılı toplam ihracatı 36,2 milyar dolarla tüm zamanların en yüksek yıllık ihracatı olarak gerçekleşti. Hububat, bakliyat, yağlı tohumlar ve mamulleri, yağ meyve ve sebze, su ürünleri ve hayvancılık mamulleri, fındık ve mamulleri, meyve ve sebze mamulleri, kuru meyve mamulleri alt kategorilerinde toplam ihracat 26 milyar 402 milyon 25 bin dolar olarak gerçekleşmiş, geçen yıla göre yüzde 5'lik artışla 2024 yılını kapatmıştır. Değerli TL, ucuz rağbeti artırdı. Tüketim malları ithalatı, ithal ürünlerdeki göreceli fiyat ucuzluğu ve sanayi sektöründeki durağanlık nedeniyle artış gösterdi. 2022 yılında genel ithalatın içindeki payı yüzde 8.4 olan tüketim malları ithalatı 2024 yılında yüzde

16'lara ulaştı. Ağırlıklı otomobil ithalatı yer alırken gıda ürünleri ithalatındaki artış dikkat çekiciydi.

"Perşembenin gelişti çarşambadan bellidir". Halk arasında sıkça kullanılan bu deyiş, 2025 yılının 2024'ün yüküyle daha da zor geçeceğinin yalın ifadesi. Bir yandan 6 Şubat depreminin yaralarının hızla sarılması ve bunun finansal bedelinin karşılanması, diğer yandan yüksek enflasyonla mücadelede uygulanan kısıtlamalar, kırılmalıklar, yatırımların yavaşlaması ve işsizliğin artması, hanehalkı harcamalarının sınırlandırılması (oluşan hayat pahalılığı, gelirdeki kayıp nedeniyle) gibi ardışık bir dizi sorun...

Uzun süre artış yaşanmayan küresel emtia fiyatlarında son üç aydır bir hareketlenme yaşanmaktadır. Küresel tarım ve gıda fiyatları 2024 yılını 2023 yılı sonuna göre 7.9 puan ve yüzde 6.7 artışla tamamladı. Yurt dışından ithal ettiğimiz bitkisel yağlar ve yem ham maddeleri fiyatlarındaki artışlar 2025 yılında birçok temel gıda maddesi fiyatlarında yükselmeye neden olacak ve enflasyonla mücadelede zorlukları artıracaktır. Ayrıca gıda ürünleri ihracatını da olumsuz etkileyecektir. Özetle; hem yurt içi hem küresel piyasalarda hakim olan belirsizlik, sektörlerle göre farklılıklar gösterse de yapılacak yatırımlar yurt dışı kredilerle finanse edilerek daha çok rekabet gücü ve verimliliğin artırılmasına yönelik,

otomasyon, robotik, yenilenebilir enerji, dijitalleşme ve yeşil dönüşüm özellikli yatırımlar olacaktır.

GIDANIN FİYATININ YANI SIRA NİTELİĞİNİ DE TARTIŞTIK

2024 yılında gıdanın sadece niteliği ve fiyatı değil niteliği de tartışıldı. En son Mart 2022'de yayınlanan gıda taklit ve tağşiş listesi, Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yeniden ve günlük olarak ifşa edilmeye başlandı. 2025 yılında da aynı uygulama devam edecek görünüyor. Umulur ki beklenen yararı sunabilsin. Geçen yılın Mart ayında açıklanan hayvancılık yol haritasıyla Eylül ayında 13 stratejik bitkisel ürün için açıklanan 2024-2028 tarım politikaları henüz uygulamaya tam yansımamış olması nedeniyle, 2025 yılı için üretim planlaması, ithalat ve ihracata yönelik izlenecek politikalarla gıda enflasyonu açısından kritik öneme sahip olacaktır. Reel sektörü bu yıl çokça zorlayacak şartlar sırasıyla, dezenflasyon sürecinin derinleşen kırılmalıkları, sermaye yeterliliği, nakit akışı ve alacakların yönetimi olacak. Mali yapısı sağlam olan firmalar da yaşanan belirsizlikler nedeniyle kârsızlık ve satış kayıpları yaşayabilecek.

2025 yılının çözülmesi beklenen öncelikli sorunu enflasyonun kısa sürede makul düzeylere çekilmesi ve hayat pahalılığının durdurulmasıdır.



Yatırım potansiyeli ve sanayi değerlendirildi

Afyonkarahisar Merkez 2. OSB ile Çay-Çobanlar-Bolvadin Jeotermal Kaynaklı Sera Tarıma Dayalı İhtisas Bölgesi ile kentin yatırım potansiyeli ve sanayide gelişim fırsatları değerlendirildi.

Afyonkarahisar Valisi Doç. Dr. Kübra Güran Yiğitbaşı, ATSO Yönetim Kurulu Başkanı Hüsnü Serteser ile birlikte İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan ve yönetimini ziyaret etti. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İSO Meclis Başkanı Ender Yılmaz ev sahipliğinde gerçekleştirilen görüşmede kentin sanayi yapısı, potansiyeli ve ekonomik kalkınmasına yönelik iş birliği olanakları hakkında değerlendirilmeler yapıldı. Ziyaretle ilgili Afyonkarahisar Valiliği'nden yapılan yazılı açıklamada ise "Afyonkarahisar Merkez 2. OSB ile Çay-Çobanlar-Bolvadin Jeotermal Kaynaklı Sera Tarıma Dayalı İhtisas OTB hakkında yapılan sunumun ardından ilimizin yatırım potansiyeli ve sanayide gelişim fırsatları değerlendirilerek iki oda arasında iş birliğini



güçlendirmek ve sanayi alanında etkili bir iletişim ağı oluşturmak adına atılabilecek

adımlar görüşüldü" ifadelerine yer verildi. (İHA)



AFYON VE İSTANBUL ARASINDA SANAYİ KÖPRÜSÜ KURULUYOR

Kübra Güran
Yiğitbaşı

Afyonkarahisar Valisi Doç. Dr. Kübra Güran Yiğitbaşı, İstanbul'da **sanayi** temsilcileriyle Afyonkarahisar'ın yatırım potansiyelini görüştü

Afyonkarahisar Valisi Doç. Dr. Kübra Güran Yiğitbaşı, ATSO Yönetim Kurulu Başkanı Hüsnü Serteser ile birlikte **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Er-**

dal Bahçvan ve Yönetimini ziyaret etti. **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçvan** ve **İSO** Meclis Başkanı **Ender Yılmaz** ev sahipliğinde gerçekleştirilen görüşmede Afyonkarahisar'ın

sanayi yapısı, potansiyeli ve ekonomik kalkınmasına yönelik iş birliği olanakları hakkında değerlendirilmeler yapıldı.

Haberî Sayfa >> 3'DE



Afyon ve İstanbul arasında sanayi köprüsü kuruluyor

Afyonkarahisar Valisi Doç. Dr. Kübra Güran Yiğitbaşı, İstanbul'da **sanayi** temsilcileriyle Afyonkarahisar'ın yatırım potansiyelini görüştü

Afyonkarahisar Valisi Doç. Dr. Kübra Güran Yiğitbaşı, ATSO Yönetim Kurulu Başkanı Hüsnü Serteser ile birlikte **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan** ve Yönetimini ziyaret etti. **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** ve **İSO** Meclis Başkanı **Ender Yılmaz** ev sahipliğinde gerçekleştirilen görüşmede Afyonkarahisar'ın **sanayi**

yapısı, potansiyeli ve ekonomik kalkınmasına yönelik iş birliği olanakları hakkında değerlendirilmeler yapıldı.

İKİ OSB HAKKINDA AYRINTILI SUNUM

Afyonkarahisar Merkez 2'inci **OSB** ile Çay Jeotermal Kaynaklı Sera Tarıma Dayalı İhtisas **OSB** hakkında yapılan sunumun ardından Afyonkarahisar'ın yatırım

potansiyeli ve **sanayide** gelişim fırsatları değerlendirilerek iki oda arasında iş birliğini güçlendirmek ve **sanayi** alanında etkili bir iletişim ağı oluşturmak adına atılabilecek adımlar görüşüldü.

İSO AKADEMİ HAKKINDA BİLGİ VERİLDİ

Ziyaret kapsamında ayrıca **İSO**'nun 2019 yılından bu ya-

na Millî Eğitim Bakanlığı ile yürüttüğü ve ülke geneline yaymaya başladığı **İSO** Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi (**İSO** MEİP) ile **İSO**'nun eğitim birimi olan **İSO** Akademi'nin çalışmaları hakkında detaylı bilgiler aktarıldı. **Sanayinin** ihtiyaç duyduğu nitelikli iş gücünün yetiştirilmesine katkı sağlayan bu projeler kapsamında yürütülen faaliyetler ve Afyonkarahisar'daki mesleki eğitim ekosistemine yönelik potansiyel iş birlikleri de ele alındı. Ziyarette ayrıca **sanayi** ve ticaret alanında ileriki dönemde ortak projeler hayata geçirebilmek adına kurumlar arası iletişim önemine vurgu yapıldı.

İSO YÖNETİCİLERİ KATILDI

Görüşmede **İSO** Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları **İrfan Özhamaratlı** ve **Cemal Keleş**, **İSO** Yönetim Kurulu Üyeleri **Kemal Akar**, **Vehbi Canpolat**, **Hüseyin Çetin** ve **İSO** Meclis Başkan Yardımcısı **Yüksel Özyurt**, Zafer Kalkınma Ajansı Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Osman Köprücüoğlu, ATSO Genel Sekreteri Ali Şenol ve Afyonkarahisar Merkez 2'inci **OSB** Müdürü Süreyya Osman İnanır da yer aldı. >> **Burak AYDIN'ın Haberi**





AFYON VE İSTANBUL

ARASINDA SANAYİ KÖPRÜSÜ KURULUYOR

Kübra Güran
Yiğitbaşı

Afyonkarahisar Valisi Doç. Dr. Kübra Güran Yiğitbaşı, İstanbul'da **sanayi** temsilcileriyle Afyonkarahisar'ın yatırım potansiyelini görüştü

Afyonkarahisar Valisi Doç. Dr. Kübra Güran Yiğitbaşı, ATSO Yönetim Kurulu Başkanı Hüsnü Serteser ile birlikte **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Er-**

dal Bahçvan ve Yönetimini ziyaret etti. **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçvan** ve **İSO** Meclis Başkanı **Ender Yılmaz** ev sahipliğinde gerçekleştirilen görüşmede Afyonkarahisar'ın

sanayi yapısı, potansiyeli ve ekonomik kalkınmasına yönelik iş birliği olanakları hakkında değerlendirilmeler yapıldı.

Haberî Sayfa >> 3'DE



Afyon ve İstanbul arasında sanayi köprüsü kuruluyor

Afyonkarahisar Valisi Doç. Dr. Kübra Güran Yiğitbaşı, İstanbul'da **sanayi** temsilcileriyle Afyonkarahisar'ın yatırım potansiyelini görüştü

Afyonkarahisar Valisi Doç. Dr. Kübra Güran Yiğitbaşı, ATSO Yönetim Kurulu Başkanı Hüsnü Serteser ile birlikte **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan** ve Yönetimini ziyaret etti. **İSO** Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** ve **İSO** Meclis Başkanı **Ender Yılmaz** ev sahipliğinde gerçekleştirilen görüşmede Afyonkarahisar'ın **sanayi**

yapısı, potansiyeli ve ekonomik kalkınmasına yönelik iş birliği olanakları hakkında değerlendirilmeler yapıldı.

İKİ OSB HAKKINDA AYRINTILI SUNUM

Afyonkarahisar Merkez 2'inci **OSB** ile Çay Jeotermal Kaynaklı Sera Tarıma Dayalı İhtisas **OSB** hakkında yapılan sunumun ardından Afyonkarahisar'ın yatırım

potansiyeli ve **sanayide** gelişim fırsatları değerlendirilerek iki oda arasında iş birliğini güçlendirmek ve **sanayi** alanında etkili bir iletişim ağı oluşturmak adına atılabilecek adımlar görüşüldü.

İSO AKADEMİ HAKKINDA BİLGİ VERİLDİ

Ziyaret kapsamında ayrıca **İSO**'nun 2019 yılından bu ya-

na Millî Eğitim Bakanlığı ile yürüttüğü ve ülke geneline yaymaya başladığı **İSO** Mesleki Eğitim İşbirliği Projesi (**İSO** MEİP) ile **İSO**'nun eğitim birimi olan **İSO** Akademi'nin çalışmaları hakkında detaylı bilgiler aktarıldı. **Sanayinin** ihtiyaç duyduğu nitelikli iş gücünün yetiştirilmesine katkı sağlayan bu projeler kapsamında yürütülen faaliyetler ve Afyonkarahisar'daki mesleki eğitim ekosistemine yönelik potansiyel iş birlikleri de ele alındı. Ziyarette ayrıca **sanayi** ve ticaret alanında ileriki dönemde ortak projeler hayata geçirebilmek adına kurumlar arası iletişim önemine vurgu yapıldı.

İSO YÖNETİCİLERİ KATILDI

Görüşmede **İSO** Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları **İrfan Özhamaratlı** ve **Cemal Keleş**, **İSO** Yönetim Kurulu Üyeleri **Kemal Akar**, **Vehbi Canpolat**, **Hüseyin Çetin** ve **İSO** Meclis Başkan Yardımcısı **Yüksel Özyurt**, Zafer Kalkınma Ajansı Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Osman Köprücüoğlu, ATSO Genel Sekreteri Ali Şenol ve Afyonkarahisar Merkez 2'inci **OSB** Müdürü Süreyya Osman İnanır da yer aldı. >> **Burak AYDIN'ın Haberi**





AFYON HEYETİ, VALİ YİĞİTBAŞI BAŞKANLIĞINDA İSTANBUL SANAYİ ODASI'NI ZİYARET ETTİ

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** ve yönetimi ev sahipliğinde Afyonkarahisar heyetini Odakule binasında ağırladı.

Afyonkarahisar Valisi Doç. Dr. Kübra Güran Yiğitbaşı başkanlığında, Afyonkarahisar Ticaret ve **Sanayi Odası** Yönetim Kurulu Başkanı Hüsnü Serteser'in katılımıyla **İstanbul Sanayi Odası**'na önemli bir ziyaret gerçekleştirildi. Ziyarette, Afyonkarahisar Ticaret ve **Sanayi Odası** Genel Sekreteri Ali Şenol, Zafer Kalkınma Ajansı YDO Koordinatörü Osman Köprücüoğlu ve Afyonkarahisar Merkez 2. Organize **Sanayi** Bölgesi Müdürü Süreyya Osman İnandır da yer aldı. Toplantıda, Afyonkarahisar Merkez 2. Organize **Sanayi** Bölgesi ile Afyonkarahisar Çay Jeotermal Kaynaklı Sera Tarıma Dayalı

İhtisas Organize **Sanayi** Bölgesi hakkında detaylı sunumlar yapıldı. Sunumları, ATSO Genel Sekreteri Ali Şenol ve Zafer Kalkınma Ajansı YDO Koordinatörü Osman Köprücüoğlu gerçekleştirdi. Sunumun ardından, Afyonkarahisar'ın yatırım potansiyeli ve **sanayideki** gelişim fırsatları üzerine verimli bir istişare toplantısı yapıldı. Toplantının sonunda, İstanbul'daki **sanayicilere** Afyonkarahisar'daki yatırım imkanlarını tanıtmak, iki oda arasındaki iş birliğini güçlendirmek ve **sanayi** alanında etkili bir iletişim ağı oluşturmak konularında mutabakata varıldı. >>Sefa Nakilcioğlu



Afyon heyetinden İstanbul Sanayi Odası'na ziyaret



İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve yönetimi ev sahipliğinde Afyonkarahisar heyetini Odakule binasında ağırladı. >>>12

Afyon heyetinden İstanbul Sanayi Odası'na ziyaret



İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve yönetimi ev sahipliğinde Afyonkarahisar heyetini Odakule binasında ağırladı.

Afyonkarahisar Valisi Doç. Dr. Kübra Güran Yiğitbaşı başkanlığında, Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Hüsnü Serteser'in katılımıyla İstanbul Sanayi Odası'na önemli bir ziyaret gerçekleştirildi. Ziyarette, Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası Genel Sekreteri Ali Şenol, Zafer Kalkınma Ajansı YDO Koordinatörü Osman Köprücüoğlu ve Afyonkarahisar Merkez 2. Organize Sanayi Bölgesi Müdürü Süreyya Osman İnandır da yer aldı.

SUNUMLAR YAPILDI

Toplantıda, Afyonkarahisar Merkez 2. Organize Sanayi Bölgesi ile Afyonkarahisar Çay Jeotermal Kaynaklı Sera Tarıma Dayalı İhtisas Organize Sanayi Bölgesi hakkında detaylı sunumlar yapıldı. Sunumları, ATSO Genel Sekreteri Ali Şenol ve Zafer Kalkınma Ajansı YDO Koordinatörü Osman Köprücüoğlu

gerçekleştirdi. Sunumun ardından, Afyonkarahisar'ın yatırım potansiyeli ve sanayideki gelişim fırsatları üzerine verimli bir istişare toplantısı yapıldı. Toplantının sonunda, İstanbul'daki sanayicilere Afyonkarahisar'daki yatırım imkanlarını tanıtmak, iki oda arasındaki iş birliğini güçlendirmek ve sanayi alanında etkili bir iletişim ağı oluşturmak konularında mutabakata varıldı. >>>Ferhat YÜKSEL