



İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, 2025'te Türkiye'ye daha güçlü yabancı kaynak girişi beklediklerini ifade etti. Yatırımcılar için en büyük teşviki, istikrarlı bir ekonomi politikası uygulanacağı inancı oluşturduğunu belirten Bahçivan "Hem uzun vadeli yatırım da hem Türkiye'ye nakit ve kaynak akışında 2025, 2024'ten daha olumlu bir görüntü verecek. KOBİ'ler adına istihdam odaklı iyileşmenin gözle görülür olacağına inanıyorum" şeklinde konuştu. İstikrarlı kurun Türkiye için en önemli ihtiyaç olduğuna dikkat çeken Bahçivan, TL'nin öne çıktığını da değerlendirirken "Türk lirası üzerinden verdiğimiz fiyata, Türk

lirası üzerinden aldığımız vade ve borçlanmaya çok daha itibar etmemiz gerekiyor. İnsanlar tekrar TL'ye dönük bir teveccüh içerisinde" dedi. Bahçivan, Merkez'in faiz kararıyla ilgili konuşmamayı prensip edinen anlayışta olduklarını dile getirerek **sanayici** için finansal istikrar, fiyat istikrarı ve enflasyonla mücadelenin önemli olduğunu söyledi.

Erdal Bahçivan, finansmana erişim noktasında Eximbank kredilerinde bir miktar daha artış olmasının, TL reeskont kredilerinin ucuzlamasının, döviz reeskont kredilerinde açılmanın, KOBİ'lerin üst sınırlarında bir yumuşamanın ve istihdam odaklı belli sektörlerdeki maliyetin bir nebze daha düşürülmesinin gündeme alınacağına inandığını ifade etti.



Erdal Bahçivan



2025'TE GÜÇLÜ YABANCI KAYNAK GİRİŞİ OLACAK

Türkiye'nin potansiyelinin yüksek olduğunu belirten **İSO Başkanı Erdal Bahçivan**, "Hem uzun vadeli yatırımda hem de Türkiye'ye nakit ve kaynak akışında 2025, 2024'ten daha olumlu bir görüntü verecek" dedi.

Üç yıllık Orta Vadeli Plan'ın (OVP) ilk yılı geride kalırken, iş dünyası başta olmak üzere her kesimden 2025'e yönelik umutlar ise artıyor. Yatırımcılar için en büyük teşvikin, istikrarlı bir ekonomi politikası uygulanacağı inancının oluşturulması olduğunu belirten **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan**, Türkiye'ye, 2025'te bu yıldan daha güçlü yabancı kaynak girişinin olacağını düşündüğünü söyledi. Bahçivan, "Hem uzun vadeli yatırımda hem de Türkiye'ye nakit ve kaynak akışında 2025, 2024'ten daha olumlu bir görüntü verecek" dedi.

POTANSİYEL YÜKSEK

Türkiye'nin yüksek potansiyelli bir ülke olduğunu, uluslararası ekonomi camialarında finansal istikrar ve ekonomik kredibilite noktasında güven tesis edildiğinde, ülkeye farklı konularda ve alanlarda yeni yatırımların gelebileceğine inancının yüksek olduğunu söyledi. CDS (kredi risk primi) rakamlarının objektif birtakım analizlerle ortaya çıkan değerlendir-

meler olduğuna işaret eden Bahçivan, CDS'in istikrarlı bir şekilde aşağı doğru iniyor olmasının, yabancıların Türkiye'ye bakış açısına artı değer kattığını ifade etti.

TL'YE TEVECCÜH ARTIYOR

Finansmana erişim noktasında Eximbank kredilerinde bir miktar daha artış olmasının, TL reeskont kredilerinin ucuzlamasının, döviz reeskont kredilerinde açılmanın, KOBİ'lerimizin üst sınırlarında bir yumuşamanın, istihdam odaklı belli sektörlerdeki maliyetin bir nebze daha düşürülmesinin gündeme alınacağına inandığını belirten Bahçivan, "Türk Lirası (TL) üzerinden verdiğimiz fiyata, TL üzerinden aldığımız vade ve borçlanmaya çok daha fazla itibar etmemiz gerekiyor. İnsanlar, tekrar TL'ye dönüşümde bir teveccüh içerisinde" dedi.



İSTİKRARLI BİR KUR EN ÖNEMLİ İHTİYAÇ

Erdal Bahçivan'in açıklamalarından öne çıkan başlıklar:

■ **Sanayi** dünyası olarak finansal istikrarın sağlanması ve enflasyonun ortadan kalkması için fedakarlık ve sabır gösterme noktasında kararlıyız.

■ Merkez Bankası yönetiminin, göreve geldiğinden bu yana enflasyonla mücadelede doğru politikalarını gelecek aylarda da kararlılıkla devam ettireceğine inanıyoruz.

■ Mutlaka çözmemiz gereken birtakım yapısal konular ve sorunlarımız var. Bizim 'yapısal reformlar' diye adlandırdığımız konulara artık biraz daha vakit ayırmalıyız.

■ İstikrarını koruyan bir kur, Türkiye için en önemli ihtiyaç. Gelecek yıl kurda büyük bir hareketlilik beklemiyorum.

■ Çin'in rakip pazarlarda; Amerika'dan kaybettiği pazarı fiyat indirerek karşımıza çıkıyor olması, bize rekabet dezavantajı yaratacak. Fırsatlar da var ama tehditlerin de olduğunu görmeliyiz.

Enflasyon ana gündem

GEÇEN yılın OVP açısından değerlendirildiğinde en olumsuz tarafının enflasyon olduğunu kaydeden Bahçivan, "Enflasyon hâlâ katı bir direnç göstermeye devam ediyor ama cari açık tarafında beklenenden çok daha iyi bir durum var. İşsizlik tarafı çok dengeli ve stabil gitti. Bütçe açığı deprem harcamaları meselesinden dolayı hemen hemen hedefe uygun şekilde yer alıyor. Enflasyon mücadelesinin olduğu bir süreçte büyümeye de çok fazla odaklanmamak lazım. Belli bir aşamasını başardığımız ama daha gitmemiz gereken çok daha uzun bir yol olan enflasyonla mücadele gerçeği var" dedi.



Erdal Bahçivan

ASGARİ ÜCRETE EN AZ MUTSUZLUKLA BULUŞULMALI

ASGARİ ücret sürecinde çalışanların yaşam standartlarındaki mutluluğu, huzuru önemsediklerini belirten Erdal Bahçivan, "Ancak reel sektörün o asgari ücreti verdikten sonra o asgari ücretin karşılığında ürettiği mamullerden rekabet edebilmesinin dikkate alınması gerekiyor. İki tarafın da çok mutlu olamayacağı bir asgari ücrete doğru gidiyor. Bence en az mutsuzlukla buluşacağımız yer en iyisi olacak" dedi.



Yabancı para girişi daha güçlü olacak

İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, Türkiye'ye 2025'te daha güçlü yabancı kaynak girişinin olacağını söyledi. Bahçivan, "Hem uzun vadeli yatırımda hem Türkiye'ye nakit ve kaynak akışında 2025, 2024'ten daha olumlu bir görüntü verecek" dedi.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, Türkiye'nin yüksek bir potansiyele sahip olduğunu, uluslararası camialarda güven tesis edildiğinde ülkeye yeni yatırımların gelebileceğini belirtti. Yatırımcılar için en büyük teşviki, istikrarlı bir ekonomi politikası uygulanacağı inancı oluşturduğunu dile getiren Bahçivan, "Türkiye'ye, 2025'te bu yıldan daha güçlü yabancı kaynak girişinin olacağını düşünüyorum. Hem uzun vadeli yatırımda hem Türkiye'ye nakit ve kaynak akışında 2025, 2024'ten daha olumlu bir görüntü verecek" diye konuştu.



Erdal Bahçivan

KREDİLERDE ARTIŞ TALEBİ
Erdal Bahçivan, **sanayi** dünyası olarak hem finansal istikrarın sağlanması hem de enflasyonun ortadan



kalkması için fedakarlık ve sabır gösterme noktasında kararlı olduklarını vurguladı. Bahçivan, "Finansmana erişim noktasında Eximbank kredilerinde bir miktar daha artış olmasının, Türk Lirası (TL) reeskont kredilerinin ucuzlamasının, döviz reeskont kredilerinde açılmanın, KOBİ'lerimizin

üst sınırlarında bir yumuşamanın, istihdam odaklı belli sektörlerdeki maliyetin bir nebze daha düşürülmesinin gündeme alınacağına inanıyorum" ifadelerini kullandı.

İSTIKRARLI BİR KUR EN ÖNEMLİ İHTİYAC
Bahçivan, istikrarlı kurun Türkiye için en önemli ihtiyaç olduğunun altını çizdi. Bahçivan,

herkesin TL'ye daha fazla güvenmesi gerektiğini kaydederek, "TL üzerinden verdiğimiz fiyata, TL üzerinden aldığımız vade ve borçlanmaya çok daha itibar etmemiz gerekiyor. Tekrar TL'ye itibar kazandırmamız için bu süreç anlamlı ve değerli. İnsanlar tekrar TL'ye dönük de bir teveccüh içerisinde" değerlendirmesini yaptı.

**İSO BAŞKANI: EN AZ MUTSUZLUKLA BULUŞACAĞIMIZ YER EN İYİSİ OLACAK**

ASGARÎ ÜCRETE İKİ TARAF DA ÇOK MUTLU OLMAYACAK

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, Türkiye'de olduğu gibi küresel ekonomide de bir dezenflasyon dönemine girildiğini belirterek, enflasyondaki alışkanlıklar ve direncin çok kolay değişmediğini ama her şeye rağmen dezenflasyon noktasında bir ivme kaydedildiğini söyledi.

Gelecek aylardan itibaren başta Avrupa Birliği ülkelerinde olmak üzere enflasyonun düşeceği ve faiz indirimlerinin güçlü şekilde gündeme gelebileceğini aktaran Bahçivan, "2025 yılında ABD ve Avrupa pazarında Türkiye için fırsatlar da var ama çok hızlı değişebilecek olan tehditler de var" ifadelerini kullandı.

EN ÖNEMLİ GÜNDEM ENFLASYON

Bahçivan, geçen yılın OVP açısından değerlendirildiğinde en olumsuz tarafının enflasyon olduğunu kaydederek, "Enflasyon hâlâ daha katı bir direnç göstermeye devam ediyor ama cari açık tarafında beklenenden çok daha iyi bir durum var. İşsizlik tarafı çok dengeli ve stabil gitti. Enf-

2025 yılı için değerlendirmelerde bulunan **İstanbul Sanayi Odası** Başkanı **Erdal Bahçivan**, Türkiye'ye 2025'te daha güçlü yabancı kaynak girişinin olacağını söyledi. Gündemdeki asgari ücret tartışmalarına da değinen Bahçivan, çalışanların mutluluğunu, huzurunu önemsediklerini belirterek, "Ancak reel sektörün o asgari ücreti verdiği ürettiği mamullerden rekabet edebilir bir hayat sürmesi de dikkate alınmalı. İki tarafın da çok mutlu olmayacağı bir asgari ücrete doğru gidiyor. Bence en az mutsuzlukla buluşacağımız yer en iyisi olacak" dedi.



lasyon mücadelesinin olduğu bir süreçte büyümeye de çok fazla odaklanmamak lazım. 2025'in en önemli gündemi ve çözüm bulmamız gereken konusu; enflasyonu hayatımızdan çıkarmak" diye konuştu.

Türkiye'nin kredi risk primi olan CDS'in istikrarlı bir şekilde aşağı doğru iniyor olmasının, yabancıların Türkiye'ye bakış açısına artı değer kattığını ifade eden Bahçivan, "Türkiye'ye 2025'te bu yıldan daha güçlü yabancı kaynak girişinin olacağını düşünüyorum. Hem uzun vadeli yatırımda hem Türkiye'ye nakit ve kaynak akışında 2025, 2024'ten daha olumlu bir görüntü verecek" dedi.

KURDA HAREKET BEKLEMİYORUZ

Bahçivan, herkesin Türk Lirasına daha fazla güvenmesi gerektiğinin altını çizerek, "Türk Lirası üzerinden verdiğimiz fiyata, Türk Lirası üzerinden aldığımız vade ve borçlanmaya çok daha itibar etme-

miz gerekiyor" dedi. Merkez Bankası'nın ciddi anlamda piyasadan döviz alıcısı olduğunu aktaran Bahçivan, gelecek yıl kurda büyük bir hareketlilik beklemediğini ve kısa vadede fazla bir yarar getirmeyecek aşırı büyüme telaşlarının uzağında olunması gerektiğini söyledi.

Bahçivan, asgari ücret sürecinde de çalışanların yaşam standartlarındaki mutluluğu önemsediklerini belirterek, "Ancak reel sektörün verdiği o asgari ücretin karşılığında ürettiği mamullerden rekabet edebilir bir hayat sürmesi de dikkate alınmalı. İki tarafın da çok mutlu olmayacağı bir asgari ücrete doğru gidiyor. Bence en az mutsuzlukla buluşacağımız yer en iyisi olacak" dedi.



Morgan Stanley

Yabancı'nın asgari ücrette düşük zam ısrarı sürüyor

Yıl sonunun yaklaşıyla asgari ücret tartışmaları sürerken, yabancı kurumların asgari ücrete düşük oranlı zam 'tavsiyeleri' gelmeye devam ediyor. **Son olarak, Morgan Stanley ekonomistlerinin yayınladığı raporda, ekonomi yönetiminin açıklamaları ve deflasyon süreci dikkate alındığında asgari ücrette artış beklentilerinin hâlâ yüzde 35'in altında olduğu belirtildi. Banka ayrıca, TCMB'nin faiz indirimlerine bu ay 200 baz puanlık indirimle başlayacağını öngördü.**

Milyonlara çalışan merakla asgari ücrette uygulanacak artış oranını beklerken, yabancı kuruluşlardan da değerlendirmeler geliyor. ABD'li yatırım bankası Morgan Stanley ekonomistleri, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) tarafından alınması beklenen faiz kararları ve 2025 asgari ücret zammına dair dikkat çeken bir analiz yayınladı. Banka, TCMB'nin faiz indirimlerine 200 baz

puanlık bir indirimle başlayacağını öngörürken daha sınırlı bir faiz indirimi riskine de dikkat çekti. Aralarında Hande Küçük'ün de yer aldığı banka ekonomistleri 19 Aralık tarihli raporlarında bu değerlendirmelerinde asgari ücret ile ilgili belirsizliğin devam ettiğine vurgu yaptı. Daha önceki raporlarında TCMB'den ilk faiz indirimi beklentisini ocak ayında aralık ayına çeken banka son analizinde

asgari ücretle ilgili gelişmelere ayrı bir bölüm açtı. Analizde banka ekonomistleri piyasada asgari ücret artış beklentisinin yüzde 30-35 bandında olduğunu belirterek, Türk-İs'in net asgari ücrette yüzde 74'lük artış talep ettiğini ifade etti. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek'in önceki açıklamaları ve deflasyon sürecine yönelik mesajları dikkate alındı-

ğında asgari ücrette artış beklentilerinin hâlâ yüzde 35'in altında olduğunu söyleyen Morgan Stanley ekonomistleri bununla birlikte daha büyük bir artış olasılığının da göz ardı edilemeyeceğini belirtti. Banka TCMB'nin ilımlı bir indirim yapacağını öngörürken, asgari ücretteki artış oranına göre bankanın Aralık toplantısını pas bile geçebileceğini belirtti. Kendi temel senaryolarının enflasyonda 2025 yıl

sonu için yüzde 26 olduğunu belirten Morgan Stanley ekonomistleri bu senaryonun da asgari ücrette yaklaşık yüzde 30'luk bir beklentiye dayandığını ifade etti. Ekonomistler asgari ücrette 10 puanlık ilave artışın enflasyon beklentilerine 2-2,5 puan ekleme yapılmasını gerektireceğini söylerken, 2025 yılı için öngörülen gevşeme patikasında aları daraltılabileceğini de ifade etti. - EKONOMİ SERVİSİ

YIL SONU ENFLASYON BEKLENTİSİ YÜKSELDİ

Merkez Bankası (TCMB), piyasanın dolar, faiz, enflasyon ve büyüme beklentilerini içeren aralık ayı anket sonuçlarını açıkladı. Piyasanın yıl sonu enflasyon beklentisinde yükseliş görülürken, büyüme beklentisi ise düştü. Cari yıl sonu döviz kuru (Dolar/TL) beklentisi bir önceki anket döneminde 35,72 TL iken, bu anket döneminde 35,30 TL oldu. 12 ay sonrası döviz kuru beklentisi ise bir önceki anket döneminde 42,75 TL iken, bu anket döneminde 43,23 TL olarak gerçekleşti. Katılımcıların cari yıl sonu tüketici enflasyonu (TÜFE) beklentisi bir önceki anket döneminde yüzde 44,81 iken, bu anket döneminde yüzde 45,28 oldu. 12 ay sonrası TÜFE beklentisi bir önceki anket döneminde yüzde 27,20 iken, bu anket döneminde yüzde 27,07 oldu. 24 ay sonrası TÜFE beklentisi ise aynı anket dönemlerinde sırasıyla yüzde 18,33 ve yüzde 18,47 olarak gerçekleşti.

YABANCIYA GÖRE ÜCRET ARTIŞI EN FAZLA YÜZDE 30 OLMALI

Deutsche Bank Türkiye Ekonomisti Yiğit Onay, asgari ücrette yüzde 30 artış beklentilerini açıkladı. Onay, 2025 yıl sonu için dolar/TL beklentilerinin 43 seviyesinde olduğunu belirtti. Onay, faiz indirimlerinin ne zaman başlayacağıyla ilgili tahminlerini de paylaştı: "26 Aralık faiz indirimlerin başlamasının beklendiği tarih. Biz aralık ayında Merkez Bankası'nın faiz indirimlerine başlamak için alanı olduğunu düşünüyoruz." Deutsche Bank'ın sefalet zammı önerisinin ardından asgari ücrete bir düşük zam önerisi de Standard & Poor's'tan (S&P) geldi. S&P Global Ratings Kıdemli Direktörü Frank Gill, Türkiye'de hizmet enflasyonunun gerilediğini ancak hala manşet enflasyonun oldukça üzerinde ve birçok ülkede olduğu gibi yapışkan kalmasının bu zorluklardan biri olabileceğini söyledi. Gill, "Beklentimiz, asgari ücretin muhtemelen enflasyon hedefi ile geçen yıl ve bu yılın sonundaki enflasyon arasında bir ortalamada artılması yönünde. Yani yaklaşık yüzde 30" dedi.

IMF: YÜKSEK ZAM YAPILMAMALI

Uluslararası Para Fonu'nun (IMF) Türkiye misyonu başkanı Jim Walsh'tan asgari ücretle ilgili açıklama geldi. Walsh, Washington'daki IMF-Dünya Bankası yıllık toplantısında Reuters'a yaptığı açıklamada, "(Bu yüksek artışın) bu yıl olmamasını umuyoruz, çünkü enflasyonun yüksek olduğu birçok ülkeden edindiğimiz deneyimlere göre, asgari ücretin bu oranda artması, enflasyon beklentileri için büyük bir gopa oluşturuyor. Yetkililerin bir denge kurması gerekiyor ve bunun farkındalar" diye konuştu. Walsh, Türkiye'nin düşük gelirli çalışanların gelirlerini artırmak için nakit transferleri yaparak veya hükümet desteklerini daha etkili bir şekilde düzenleyerek sosyal programlar geliştirmesi gerektiğini belirtti. Finansal koşulların zaten sıkıştığını belirten Walsh, TCMB'nin iletisini güçlendirmesi ve enflasyon hedefi olan yüzde 14'e ulaşmak için daha fazla faiz artışı yapması gerekebileceğini de belirtti.

PATRONLAR YÜZDE 25'İ TALEP EDİYOR

Asgari ücretler ağır enflasyon altında ezilirken, yetkililer ve patronlar ekonomik enkazın faturasının işçye kesilmesini talep ediyor. **Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MUSİAD)** Başkanı Mahmut Asmalı, asgari ücrette yüzde 25'in üzerinde bir artışın doğru olmayacağını belirtti. Asmalı'nın ardından **İstanbul Ticaret Odası (İTO)** Başkanı Şekib Avdagiç, de asgari ücrette düşük zam talebinde bulundu. Avdagiç, asgari ücret zammı için 'hedef enflasyonu' işaret ederek "Asgari ücret üretimin asli unsuru, dolayısıyla makul seviyede tutulması, çalışanlar ve işverenler için son derece önemli. Kanaatimiz, ücretlerde hedeflenen enflasyon göz önünde bulundurularak yapılacak artış, fiyatlama davranışlarından, beklenti yönetimine ve talep dengesine kadar pek çok kalemde olumlu sonuçlar getirecektir" dedi. Ankara Ticaret Odası (ATO) Yönetim Kurulu Başkanı Gürsel Baran da, TCMB Başkanı Fatih Karahan'ın asgari ücrette yüzde 25 civar artışın 2025 yılı enflasyon görünümüyle uyumlu olacağı mesajını verdiğini belirterek, "Biz de yapılacak zammın bu seviyede olması gerektiği kanaatindeyiz" diye konuştu.

'İKİ TARAFINDA MUTLU OLMAYACAĞI TARAF DOĞRU GİDİYOR'

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı **Erdal Bahçivan** 2025 asgari ücret görüşmeleri ve yapılan ilk teklif ile ilgili değerlendirmelerde bulundu. Bahçivan, asgari ücret sürecinde çalışanların yaşam standartlarındaki mutluluğu, huzuru önemsediklerini belirterek, "Bence en az mutsuzlukla buluşacağımız yer en iyisi olacak" yorumunu yaptı. **Erdal Bahçivan**, çalışanları önemsediklerini dikkat çekerek, "Ancak reel sektörün o asgari ücreti verdikten sonra o asgari ücretin karşılığında ürettiği mamullerden rekabet edebilir bir hayat sürmesi ve rekabet edebilmesinin dikkate alınması gerekir. İli tarafın da çok mutlu olmayacağı bir asgari ücrette doğru gidiyor. Bence en az mutsuzlukla buluşacağımız yer en iyisi olacak" diye konuştu. Enflasyon ve kaynak girşileri ile ilgili de değerlendirmelerde bulunan **İSO** Başkanı **Erdal Bahçivan**, "Türkiye'ye, 2025'te bu yıldan daha güçlü yabancı kaynak girişinin olacağını düşünüyoruz" dedi. Bahçivan, küresel ekonomide bir deflasyon dönemine girdiğini belirterek, enflasyondaki alışkanlıklar ve direncin çok kolay değişmediğini ama her şey rağmen deflasyon noktasında bir ivme kaydedildiğini söyledi. İstikrarı koruyan bir kurum önemine işaret eden **Erdal Bahçivan**, istikrarlı kurum Türkiye için en önemli ihtiyaç olduğunu söyledi.



İSO'dan yatırım değerlendirmesi

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçıvan**, 2025 yılı için yaptığı değerlendirmede, küresel ekonomide bir dezenflasyon dönemine girildiğini belirterek, enflasyondaki alışkanlıklar ve direncin çok kolay değişmediğini ama her şeye rağmen dezenflasyon noktasında bir ivme kaydedildiğini söyledi. Gelecek aylardan itibaren başta Avrupa Birliği ülkelerinde olmak üzere enflasyonun düşeceği ve faiz indirimlerinin güçlü şekilde günde me gelebileceğini aktaran Bahçıvan, 'Avrupa Birliği'nde bunu zaten ufak ufak görmeye başladık. ABD'de buna uygun bir sürecin başlayabileceğine dair bir izlenim var" diye konuştu.

FIRSATLAR DEĞERLENDİRİLMELİ

Türkiye'nin Amerika pazarında da Çin'den dolayı yer kapıp kapmayacağı'nın zamanla görüleceğini dile getiren Bahçıvan, "Çin'in rakip pazarlarda Amerika'dan kaybettiği pazarı fiyat indirerek karşımıza çıkıyor olması bize önemli bir rekabet dezavantajı oluştu-



racaktır. İhtiyatlı gidilmesi gereken bir dünya gerçeği var önümüzde. Fırsatlar da var ama çok hızlı değişebilecek olan tehditlerin de olduğunu gözden kaçırmamak gerekiyor." ifadelerini kullandı.

BELİRSİZLİKLER VAR

Bahçıvan, dünyada gelecek yıl belirsizliklerin söz konusu olabileceğine işaret ederek, "AB'nin iki temel ülke-

sinde, Fransa ve Almanya'da, oluşan politik belirsizlikler AB'nin nereye evrileceği noktasındaki en önemli soruların cevabını oluşturacak. Trump döneminin eğer daha korumacı ve kapalı bir ekonomi olması giderek güçlü bir söylem haline gelirse tam anlamıyla öngöremeyeceğimiz birtakım başka soru işaretlerini de beraberinde getirebilir." şeklinde konuştu.



'EN AZ MUTSUZLUKLA BULUŞACAĞIMIZ YER EN İYİSİ OLACAK'

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, asgari ücret sürecine ilişkin "İki tarafın da çok mutlu olmayacağı bir asgari ücrete doğru gidiyor. Bence en az mutsuzlukla buluşacağımız yer en iyisi olacak." dedi.

Erdal Bahçivan, küresel ekonomide bir deflasyon dönemine girdiğini belirterek, enflasyondaki artışları ve direncin çok kolay değişmediğini ama her şeyi rağmen deflasyon noktasında bir ivme kaydedildiğini söyledi. Gelecek aylardan itibaren başta Avrupa Birliği ülkelerinde olmak üzere enflasyonun düşeceği ve faiz indirimlerinin güçlü şekilde gündeme gelebileceğini aktaran Bahçivan, "Avrupa Birliği'nde bunu zaten ufak ufak görmeye başladık. ABD'de buna uygun bir sürecin başlayabileceğine dair bir izlenim var." diye konuştu. Bahçivan, dünyada gelecek yıl belirsizliklerin söz konusu olabileceğine işaret ederek, "AB'nin iki temel ülkesinde, Fransa ve Almanya'da, oluşan politik belirsizlikler AB'nin nereye evrileceği noktasındaki en önemli soruların cevabını oluşturacak. Trump döneminin eğer daha korumacı ve kapalı bir ekonomi olması giderek güçlü bir söylem haline gelirse tam anlamıyla öngöremeyeceğimiz birtakım başka soru işaretlerini de beraberinde getirebilir." şeklinde konuştu.

Türkiye'nin Amerika pazarında da Çin'den dolayı yer kapıp kalmayacağı, bunun zamanla görüleceğini dile getiren Bahçivan, "Çin'in rakip pazarlarda Amerika'dan kaybettiği pazar fiyat indirerek karşımıza çıkıyor olması bize önemli bir rekabet dezavantajı yaratacaktır. İhtiyatlı gidilmesi gereken bir dünya gerçeği var önümüzde. Fırsatlar da var ama çok hızlı değişebilecek olan tehditlerin de olduğunu gözden kaçırmamak gerekiyor." ifadelerini kullandı.

Bahçivan, geçen yılın OVP açısından

değerlendirildiğinde en olumsuz tarafının enflasyon olduğunu kaydederek, "Enflasyon hala daha katı bir direnç göstermeye devam ediyor ama cari açık tarafında beklenenden çok daha iyi bir durum var. İşsizlik tarafı çok dengeli ve stabil gitti. Bütçe açığı deprem harcamaları meselesinden dolayı hemen hemen hedefe uygun şekilde yer alıyor. Enflasyon mücadelesinin olduğu bir süreçte büyümeye de çok fazla odaklanmamak lazım. Belli bir aşamayı başardığımız ama daha gitmemiz gereken çok daha uzun bir yol olan enflasyonla mücadele gerçeği var. O nedenle 2025'in en önemli gündemi ve çözüm bulmamız gereken konusu enflasyonu hayatımızdan çıkarmak." değerlendirmesinde bulundu.

"EN BÜYÜK GAYRETİ SANAYİ VE ÜRETİM KESİMİ GÖSTERİYOR"

Enflasyonla mücadele edilirken ciddi fedakarlıkların olması gerektiğini aktaran Bahçivan, programın hedefine ulaşmasına dönük en büyük gayreti **sanayi** ve üretim kesiminin gösterdiğini altını çizdi. Bahçivan, **sanayi** dünyası olarak finansal istikrarın sağlanması ve enflasyonun ortadan kalkması için fedakarlık ve sabır gösterme noktasında kararlı olduklarını aktardı. **Erdal Bahçivan**, finansmana erişim noktasında Eximbank kredilerinde bir miktar daha artış olmasının, TL reeskont kredilerinin ucuzlaşmasının, döviz reeskont kredilerinde açılmanın, KOBİ'lerin üst sınırlarında bir yumuşamanın ve istihdam odaklı belli sektörlerdeki maliyetin bir nebze daha düşürülmesinin gündeme alınacağına inandığını ifade etti.

Merkez Bankası'nın faiz kararıyla ilgili konuşmamayı prensip edinen bir anlayışta olduklarını dile getiren Bahçivan, kendileri için finansal istikrar, fiyat istikrarı ve enflasyonla mücadele nin önemli olduğunu bildirdi. Bahçivan, Merkez Bankası'nın yeni yönetiminin, göreve geldiğinden bu yana enflasyonla mücadelede son derece doğru politikaları gelecek aylarda da kararlılıkla devam ettireceğine inandığını söyledi. Kendileri için önceliğin enflasyonun kalıcı olarak düşürülmesi olduğunu kaydeden Bahçivan, "Enflasyonda istikrarlı bir düşüş olduğu zaman zaten bizim için temel bir sorun olan faizlerin de düştüğünü göreceğiz. Yani öncelik enflasyonun sağlıklı düşmesi ve bunu toplumun kabullenmesi." diye konuştu.

"TÜRKİYE'YE NAKİT VE KAYNAK AKIŞINDA 2025, 2024'TEN DAHA OLUMLU GÖRÜNTÜ VERECEK"

Bahçivan, Türkiye'nin yüksek potansiyelli bir ülke olduğunu, uluslararası ekonomi camialarında finansal istikrar ve ekonomik kredibilite noktasında güven tesis edildiğinde ülkeye farklı konularda ve alanlarda yeni yatırımların gelebileceğine inancının yüksek olduğunu söyledi. CDS rakamlarının objektif birtakım analizlerle ortaya çıkan değerlendirmeler olduğuna işaret eden Bahçivan, CDS'in istikrarlı bir şekilde aşağı doğru iniyor olmasının, yabancıların Türkiye'ye bakış açısına artı değer kattığını ifade etti.

Bahçivan, yatırımcılar için en büyük teşviki, istikrarlı bir ekonomi politikası uygulanacağına inancının oluşturduğunu ifade ederek, "Türkiye'ye 2025'te



Erdal Bahçivan

bu yıldan daha güçlü yabancı kaynak girişinin olacağını düşünüyorum. Hem uzun vadeli yatırımda hem Türkiye'ye nakit ve kaynak akışında 2025, 2024'ten daha olumlu bir görüntü verecek." dedi. Yatırımcı için uzun vadeli bir kalıcı güven oluşturma önemine dikkati çeken Bahçivan, "Onun yanında mutlaka çözmemiz gereken birtakım yapısal konular ve sorunlarımız var. Bizim yapısal reformlar diye adlandırdığımız konulara artık biraz daha vakit ayırmamız gerek." açıklamasını yaptı.

"İSTIKRARLI BİR KUR TÜRKİYE İÇİN EN ÖNEMLİ İHTİYAÇ"

İstikrarı koruyan bir kurun önemi ne işaret eden **Erdal Bahçivan**, istikrarlı kurun Türkiye için en önemli ihtiyaç olduğunu söyledi. Bahçivan, herkesin Türk lirasına daha fazla güvenmesi gerektiğinin altını çizerek, "Türk lirası üzerinden verdiğimiz fiyata, Türk lirası

üzerinden aldığımız vade ve borçlanmaya çok daha itibar etmemiz gerekiyor. Tekrar TL'ye itibar kazandırmanın için bu süreç anlamlı ve değerli. İnsanlar tekrar TL'ye dönmek de bir teveccüh içerisinde." dedi. Merkez Bankası'nın ciddi anlamda piyasadan döviz alıcısı olduğunu aktaran Bahçivan, gelecek yıl kurda büyük bir hareketlilik beklemediğini ve kısa vadede fazla bir yarar getirmeyecek aşırı büyüme telaşlarının uzağında olunması gerektiğini söyledi.

Bahçivan, asgari ücret sürecinde çalışanların yaşam standartlarındaki mutluluğu, huzuru önemsediklerini belirterek, "Ancak reel sektörün o asgari ücreti verdikten sonra o asgari ücretin karşılığında ürettiği mamullerden rekabet edebilir bir hayat sürmesi ve rekabet edebilmesinin dikkate alınması gerekir. İki tarafın da çok mutlu olmayacağı bir asgari ücrete doğru gidiyor. Bence en az mutsuzlukla buluşacağımız yer en iyisi olacak."



Erdal
Bahçivan

İnsanlar TL'ye yöneliyor

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, yatırımcılar için en büyük teşviki, istikrarlı bir ekonomi politikası uygulanacağı inancı oluşturduğunu belirterek, "Türkiye'ye, 2025'te bu yıldan daha güçlü yabancı kaynak girişinin olacağını düşünüyorum. Hem uzun vadeli yatırımda hem Türkiye'ye nakit ve kaynak akışında 2025, 2024'ten daha olumlu bir görüntü verecek" dedi. Bahçivan "Finansmana erişim noktasında Eximbank kredilerinde bir miktar daha artış olmasının, TL reeskont kredilerinin ucuzlamasının, döviz reeskont kredilerinde açılmanın, KOBİ'lerimizin üst sınırlarında bir yumuşamanın, istihdam odaklı belli sektörlerdeki maliyetin bir nebze daha düşürülmesinin gündeme alınacağına inanıyorum" ifadelerini kullandı. Bahçivan, "Türk lirası üzerinden verdiğimiz fiyata, Türk lirası üzerinden aldığımız vade ve borçlanmaya çok daha itibar etmemiz gerekiyor. İnsanlar tekrar TL'ye dönük bir teveccüh içerisinde" şeklinde konuştu.



"Aşırı büyüme telaşına uzak durmalıyız!"

İSO Başkanı Bahçivan, istikrarlı ekonomi politikası uygulanacağına yönelik inancın pekiştirilmesinin, üretim ve yatırımlar için en büyük teşvik olduğuna dikkat çekti

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, Merkez Bankası'nın yeni yönetiminin, göreve geldiğinden bu yana enflasyonla mücadelede uyguladığı "son derece doğru politikalar"ını gelecek aylarda da kararlılıkla devam ettireceğine inandığını söyledi. AA'ya değerlendirmelerde bulunan Bahçivan, gelecek yıl kurda büyük bir hareketlilik beklemediğine ve dezenflasyon sürecinde "kısa vadede fazla bir yarar getirmeyecek aşırı büyüme telaşlarının uzağında olunması gerektiğine" vurgu yaptı. Enflasyonun kalıcı dü-

şük seviyeye indirilmesinin, **sanayi** kesimi için öncelik olduğuna işaret eden **Erdal Bahçivan**, "Enflasyonda istikrarlı bir düşüş olduğu zaman bizim için temel bir sorun olan faizlerin de düştüğünü göreceğiz. Yani öncelik enflasyonun sağlıklı düşmesi ve bunu toplumun kabul edilmesi" diye konuştu. "İstikrarlı bir ekonomi politikası uygulanacağı inancının oluşmasını" üretim ve yatırımlar için en büyük teşvik olarak gördüklerini belirten Bahçivan, yatırımcı için uzun vadeli kalıcı güven oluşturmanın büyük önem taşıdığına dikkat çekti. /02

Güçlü dış kaynak girişi bekliyoruz

İSO Başkanı Bahçivan, finansal istikrar ve ekonomiye güvenin tesisiyle yeni yatırımların harekete geçeceğini ifade etti. Düzenleyici çerçevedeki iyileşmeye işaret eden Bahçivan, "Türkiye'ye, 2025'te bu yıldan daha güçlü yabancı kaynak girişinin olacağını düşünüyorum. Hem uzun vadeli yatırımda hem Türkiye'ye nakit ve kaynak akışında 2025, 2024'ten daha olumlu bir görüntü verecek" dedi.



'En büyük teşvik istikrar'

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, Türkiye ve dünyada 2025'e ilişkin beklentilerini paylaştı. AA'ya yaptığı değerlendirmede, dünyada gelecek yıl belirsizliklerin söz konusu olabileceğine işaret eden Bahçivan, "Fransa ve Almanya'da oluşan politik belirsizlikler AB'nin nereye evrileceği noktasındaki en önemli soruların cevabını oluşturacak. Trump döneminin eğer daha korumacı ve kapalı bir ekonomi olması giderek güçlü bir söylem haline gelirse tam anlamıyla öngöremeyeceğimiz birtakım başka soru işaretlerini de beraberinde getirebilir" şeklinde konuştu.

Türkiye'nin Amerika pazarında da Çin'den dolayı yer kapıy kapmayacağını zamanla görüleceğini dile getiren Bahçivan, "Çin'in rakip pazarlarda Amerika'dan kaybettiği pazarı fiyat indirerek karşımıza çıkıyor olması bize önemli bir rekabet dezavantajı yaratacaktır" ifadelerini kullandı.

Enflasyon mücadelesinin olduğu bir süreçte büyümeye çok fazla odaklanmamak gerektiğini belirten Bahçivan, 2025'in en önemli gündemi ve çözüm bulmamız gereken konusu enflasyonu hayatımızdan çıkarmak" değerlendirmesinde bulundu.

"En büyük gayret sanayiden"

Erdal Bahçivan, enflasyonla mücadele programının hedefe ulaşmasına dönük en büyük gayreti **sanayi** ve üretim kesiminin gösterdiğini ve enflasyonun ortadan kalkması için fedakarlık ve sabır gösterme noktasında kararlı olduklarını aktardı. Erdal Bahçivan,

Yatırımcılar için en büyük teşvikin "istikrar" olduğunu belirten **İSO** Başkanı **Erdal Bahçivan**, 2025'te yabancı kaynak girişinin güçleneceği öngörüsünü dile getirdi. Önceliğin enflasyonun sağlıklı düşmesi olduğunu vurgulayan **İSO** Başkanı, "aşırı büyüme telaşına gerek yok" uyarısı yaptı.



■ "Asgari ücret iki tarafı da mutlu etmeyecek"

Erdal Bahçivan, asgari ücret sürecinde çalışanların yaşam standartlarındaki mutluluğu, huzuru önemsediklerini belirterek, "Ancak reel sektörün o asgari ücreti verdikten sonra o asgari ücretin karşılığında ürettiği mamullerden rekabet

edebilir bir hayat sürmesi ve rekabet edebilmesinin dikkate alınması gerekir. İki tarafın da çok mutlu olmayacağı bir asgari ücrete doğru gidiyor. Bence en az mutsuzlukla buluşacağımız yer en iyisi olacak" yorumunu yaptı.

van, finansmana erişim noktasında Eximbank kredilerinde bir miktar daha artış olmasının, TL reeskont kredilerinin ucuzlaşmasının, döviz reeskont kredilerinde açılmanın, KOBİ'lerin üst sınırlarında bir yumuşamanın ve istihdam odaklı belli sektörlerdeki maliyetin bir nebze daha düşürülmesinin gündeme alınacağına inandığını ifade etti.

"Finansal istikrar önemli"

Merkez Bankası'nın faiz kararıyla ilgili konuşmamayı pren-

sip edinen bir anlayışta olduklarını dile getiren Bahçivan, kendileri için finansal istikrar, fiyat istikrarı ve enflasyonla mücadelenin önemli olduğunu bildirdi. Kendileri için önceliğin enflasyonun kalıcı olarak düşürülmesi olduğunu kaydeden Bahçivan, "Enflasyonda istikrarlı bir düşüş olduğu zaman zaten bizim için temel bir sorun olan faizlerin de düştüğünü göreceğiz. Yani öncelik enflasyonun sağlıklı düşmesi ve bunu toplumun kabullenmesi." diye

konuştu.

"Yapısal sorunlara vakit ayıralım"

CDS rakamlarının objektif birtakım analizlerle ortaya çıkan değerlendirmeler olduğuna işaret eden Bahçivan, CDS'in istikrarlı bir şekilde aşağı doğru iniyor olmasının, yabancıların Türkiye'ye bakış açısına artı değer kattığını ifade etti. Bahçivan, yatırımcılar için en büyük teşvik, istikrarlı bir ekonomi politikası uygulanacağı inancının oluşturduğunu ifade ederek, "Türkiye'ye 2025'te bu yıldan daha güçlü yabancı kaynak girişinin olacağını düşünüyorum. Hem uzun vadeli yatırımda hem Türkiye'ye nakit ve kaynak akışında 2025, 2024'ten daha olumlu bir görüntü verecek" dedi. Bahçivan yapısal sorunları hatırlatarak "Bu konulara artık biraz daha vakit ayırmamız gerek" açıklamasını yaptı.

"Büyüme telaşına gerek yok"

Erdal Bahçivan, istikrarlı kurun Türkiye için en önemli ihtiyaç olduğunu söyledi. Herkesin Türk lirasına daha fazla güvenmesi gerektiğini belirten Bahçivan, "Türk lirası üzerinden verdiğimiz fiyata, Türk lirası üzerinden aldığımız vade ve borçlanmaya çok daha itibar etmemiz gerekiyor" dedi. Merkez Bankası'nın ciddi anlamda piyasadan döviz alıcısı olduğunu aktaran Bahçivan, gelecek yıl kurda büyük bir hareketlilik beklemediğini ve kısa vadede fazla bir yarar getirmeyecek aşırı büyüme telaşlarının uzağında olunması gerektiğini söyledi.



"İstikrarlı bir kur Türkiye için en önemli ihtiyaç"

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, 2025 yılında Türkiye'ye daha güçlü yabancı kaynak girişi olacağını söyledi. Programın hedefine ulaşmasına dönük en büyük gayreti sanayi ve üretim kesiminin gösterdiğini dile getiren Bahçivan, istikrarlı kurun Türkiye için en önemli ihtiyaç olduğunu vurguladı.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, yatırımcılar için en büyük teşviki, istikrarlı bir ekonomi politikası uygulanacağı inancı söyledi. **Erdal Bahçivan**, küresel ekonomide bir dezenflasyon dönemine girildiğini belirterek, enflasyondaki alışkanlıklar ve direncin çok kolay değişmediğini ama her şeye rağmen dezenflasyon noktasında bir ivme kaydedildiğini söyledi.

Türkiye'nin Amerika pazarında da Çin'den dolayı yer kapı kapmayacağını zamanla görüleceğini dile getiren Bahçivan, "Çin'in rakip pazarlarda Amerika'dan kaybettiği pazarı fiyat indirerek karşımıza çıkıyor olması bize önemli bir rekabet dezavantajı yaratacaktır. İhtiyatlı gidilmesi gereken bir dünya gerçeği var önümüzde. Fırsatlar da var ama çok hızlı değişebilecek olan tehditlerin de olduğunu gözden kaçırmamak gerekiyor." ifadelerini kullandı.

"Enflasyon direnç gösteriyor"

Bahçivan, geçen yılın OVP açısından değerlendirildiğinde en olumsuz tarafının enflasyon olduğunu kaydederek, "Enflasyon hala daha katı bir direnç göstermeye devam ediyor ama cari açık tarafında beklenenden çok daha iyi bir durum var. İşsizlik tarafı çok dengeli ve stabil gitti. Bütçe açığı deprem harcamaları meselesinden dolayı hemen hemen hedefe uygun şekilde yer alıyor. Enflasyon mücadelesinin olduğu bir süreçte büyümeye de çok fazla odaklanmamak lazım. Belli bir aşamamızı başardığımız ama daha gitmemiz gereken çok daha uzun bir yol olan enflasyonla mücadele gerçeği var. O nedenle 2025'in en önemli gündemi ve çözüm bulmamız gereken konusu enflasyonu hayatımızdan



"Bizim için önemli olan finansal istikrar ve enflasyonla mücadele"

Erdal Bahçivan, Merkez Bankası'nın faiz kararıyla ilgili konuşmamayı prensip edinen bir anlayışta olduklarını dile getiren Bahçivan, kendileri için finansal istikrar, fiyat istikrarı ve enflasyonla mücadelenin önemli olduğunu bildirdi. Bahçivan, Merkez Bankası'nın yeni yönetiminin, göreve geldiğinden bu yana enflasyonla mücadelede son derece doğru politikalarını

gelecek aylarda da kararlılıkla devam ettireceğine inandığını söyledi. Kendileri için önceliğin enflasyonun kalıcı olarak düşürülmesi olduğunu kaydeden Bahçivan, "Enflasyonda istikrarlı bir düşüş olduğu zaman zaten bizim için temel bir sorun olan faizlerin de düştüğünü göreceğiz. Yani öncelik enflasyonun sağlıklı düşmesi ve bunu toplumun kabullenmesi" diye konuştu.

çıkarmak" değerlendirmesinde bulundu. Enflasyonla mücadele edilirken ciddi fedakarlıkların olması gerektiğini aktaran Bahçivan, programın hedefine ulaşmasına dönük en büyük gayreti sanayi ve üretim kesiminin gösterdiğinin altını çizdi. Bahçivan, sanayi dünyası olarak finansal istikrarın sağlanması ve enflasyonun ortadan kalkması için fedakarlık ve sabır gösterme noktasında kararlı olduklarını aktardı.

İstikrarını koruyan bir kurun önemine işaret eden **Erdal Bahçivan**, istikrarlı kurun Türkiye için

lik beklemediğini ve kısa vadede fazla bir yarar getirmeyecek aşırı büyüme telaşlarının uzağında olunması gerektiğini söyledi.

"Asgari ücrette 'rekabet' önemli"

Bahçivan, asgari ücret sürecinde çalışanların yaşam standartlarındaki mutluluğu, huzuru önemsediklerini belirterek, "Ancak reel sektörün o asgari ücreti verdikten sonra o asgari ücretin karşılığında ürettiği mamullerden rekabet edebilir bir hayat sürmesi ve rekabet edebilmesinin dikkate alınması gerekir. İki tarafın da çok mutlu olmayacağı bir asgari ücrette doğru gidiyor. Bence en az mutsuzlukla buluşacağımız yer en iyisi olacak."

"Yatırımcı için kalıcı güven oluşturulmalı"

Bahçivan, Türkiye'nin yüksek potansiyelli bir ülke olduğunu, uluslararası ekonomi camialarında finansal istikrar ve ekonomik kredibilite noktasında güven tesis edildiğinde ülkeye farklı konularda ve alanlarda yeni yatırımların gelebileceğine inancının yüksek olduğunu söyledi.

CDS rakamlarının objektif bir takım analizlerle ortaya çıkan değerlendirmeler olduğuna işaret eden Bahçivan, CDS'in istikrarlı bir şekilde aşağı doğru iniyor olmasının, yabancıların Türkiye'ye bakış açısına artı değer kattığını ifade etti. Bahçivan, yatırımcılar için en büyük teşviki, istikrarlı bir ekonomi politikası uygulanacağı inancının oluşturduğunu ifade ederek, "Türkiye'ye 2025'te bu yıldan daha güçlü yabancı kaynak girişinin olacağını düşünüyorum. Hem uzun vadeli yatırımda hem Türkiye'ye nakit ve kaynak akışında 2025, 2024'ten daha olumlu bir görüntü verecek" dedi.

en önemli ihtiyaç olduğunu söyledi. Bahçivan, herkesin Türk Lirası'na daha fazla güvenmesi gerektiğinin altını çizerek, "Türk Lirası üzerinden verdiğimiz fiyatta, Türk Lirası üzerinden aldığımız vade ve borçlanmaya çok daha itibar etmemiz gerekiyor. Tekrar TL'ye itibar kazandırmamız için busüreç anlamlı ve değerli. İnsanlar tekrar TL'ye dönük de bir teveccüh içerisinde." dedi.

Merkez Bankası'nın ciddi anlamda piyasadan döviz alıcısı olduğunu aktaran Bahçivan, gelecek yıl kurda büyük bir hareketli-



"2025 de fedakârlık yapacağımız yıl olacak"

İSTANBUL - DÜNYA

Ege Genç İş İnsanları Derneği (EGİAD) 18. Dönem Yönetim Kurulu Başkanı Adayı Kaan Özhelvacı, 2025 yılının zor bir yıl olacağını, iş dünyası olarak farklı bir yaklaşım sergilemek ve daha fazla sorumluluk almaları gerektiğini belirtti. 2025 yılı için ekonomiye dair beklentilerini de dile getiren Özhelvacı, "Tabi ki son bir yıldır sabrediyoruz. 1 sene daha sabredeceğiz. 2025 yılı fedakârlık yapacağımız bir sene olacak. Artık rekabet etmekte zorlandığımız bir dönem yaşıyoruz. Umudumuzu kaybetmek gibi bir şansımız yok. Biz bir gençlik hareketiyiz, umut vermemiz gerekiyor. 2025 yılından sonra her şeyin daha güzel olacağını ve 2026 yılında enflasyonda tek haneleri görebileceğimizi umut ediyoruz" dedi.

"Enflasyona çözüm bulmalıyız"

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan** da 2025 yılında Türkiye'ye daha güçlü yabancı kaynak girişi olacağını söyledi. Programın hedefine ulaşmasına dönük en büyük gayreti **sanayi** ve üretim kesiminin gösterdiğini dile getiren Bahçivan, istikrarlı kurun Türkiye için en önemli ihtiyaç olduğunu belirtti. Bahçivan, geçen yılın OVP açısından değerlendirildiğinde en olumsuz tarafının enflasyon olduğunu kaydederek, "Enflasyon mücadelesinin olduğu bir süreçte büyümeye de çok fazla odaklanmamak lazım. Belli bir aşamamızı başardığımız ama daha gitmemiz gereken çok daha uzun bir yol olan enflasyonla mücadele gerçeği var. O neden-



İSO Başkanı Erdal Bahçivan, **sanayi** dünyası olarak finansal istikrarın sağlanması ve enflasyonun ortadan kalkması için fedakârlık ve sabır gösterme noktasında kararlı olduklarını aktardı. EGİAD Başkan Adayı Kaan Özhelvacı da 2025 yılının zor bir yıl olacağını, iş dünyası olarak fazla sorumluluk almaları gerektiğini belirtti.

le 2025'in en önemli gündemi ve çözüm bulmamız gereken konusu enflasyonu hayatımızdan çıkarmak" değerlendirmesinde bulundu. Enflasyonla mücadele edilirken ciddi fedakârlıkların olması gerektiğini aktaran Bahçivan, programın hedefine ulaşmasına dönük en büyük gayreti **sanayi** ve üretim kesiminin gösterdiğinin altını çizdi. Bahçivan, **sanayi** dünyası olarak finansal istikrarın sağlanması ve enflasyonun ortadan kalkması için fedakârlık ve sabır gösterme noktasında kararlı olduklarını aktardı. Ege Maden İhracatçıları Birliği Başkanı İbrahim Alimoğlu ise madencilik sektörünün, finansmana erişimde yaşadığı sorunlar, düşük döviz kuru, yüksek enflasyon ve ihrac pazarlarındaki daralma nedeniyle 2025 yılına da çok umutlu giremediğini söyledi. **s02**



İbrahim Alimoğlu: Asgari ücrete gelecek artış maliyetlere yansıtacak.



Erdal Bahçivan: Herkesin Türk Lirası'na daha fazla güvenmesi gerekiyor.



Kaan Özhelvacı: 2026 yılında enflasyonda tek haneleri görebileceğimizi umuyoruz.

Kasım ayında kurulan şirket yüzde 3 azalırken kapanan şirket yüzde 8.9 arttı

Kapısına kilit vuran çok!

Yılsonu yaklaştıkça ekonomideki küçülmenin işletmelere etkileri daha çok ortaya çıkmaya başladı. Bunu hem kurulan-kapanan şirket sayılarında hem protesto edilen senet tutarlarında görmek mümkün.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) dün yayımladığı verilerine göre kapanan şirketlerdeki artış sürüyor. Kasımda kurulan şirket sayısı yüzde 3 azalırken kapanan şirket sayısı yüzde 8.9 arttı. Kasım 2024'te kurulan şirket sayısı 10 bin 92, kapanan şirket sayısı 2 bin 631 oldu. Tasfiye edilen şirket sayısı da yüzde 15.7 artışla 2 bin 362'ye yükseldi. Yılın ilk 11 ayında ise geçen yılın aynı dönemine kıyasla kurulan şirket yüzde 11.4 düşüşle 102 bin 804, kapanan şirket yüzde 19.7 artışla 23 bin 861 ve tasfiye edilen şirket yüzde 8.2 artışla 26 bin 21 oldu. Ayrıca, yine ilk 11 ayda kurulan kooperatif yüzde 15.4 düşüşle 2 bin 486, gerçek kişi ticari işletme sayısı yüzde 19.8 düşüşle



14 bin 229, buna karşın kapanan kooperatif sayısı yüzde 3.1 artışla 809, gerçek kişi ticari işletme sayısı yüzde 48.4 düşüşle 14 bin 913 oldu.

42.4 milyar TL

Öte yandan TBB Risk Merkezi'nin verilerine göre Kasım 2024'te geçen yılın aynı ayına kıyasla protesto edilen senet sayısı yüzde 20.3 artışla 22 bin 998 adet, bunların tutarı yüzde 112.4 artışla 5.6 milyar liraya çıktı. İlk 11 ayda da protesto edilen senet sayısı yüzde 9.4 artışla 219 bin 281 adet ve bunların tutarı yüzde 161.2 artışla 42.4 milyar liraya yükseldi. • Ekonomi Servisi

İSO: En büyük gayret üreticide

İSTANBUL Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, ekonomide 2024 ve 2025 yılına ilişkin görüşlerini açıkladı ve şunları söyledi:

"Enflasyon hâlâ daha katı bir direnç göstermeye devam ediyor. Enflasyon mücadelesinin olduğu bir süreçte büyümeye de çok fazla odaklanmamak lazım. Enflasyonla mücadele edilirken ciddi fedakârlıklar olmalı. En büyük gayreti **sanayi** ve üretim kesimi gösteriyor. Bizim için finansal istikrar, fiyat istikrarı ve enflasyonla mücadele en önemli konular."

İstikrarını koruyan bir kurun önemine işaret eden **Erdal Bahçivan**, asgari ücret sürecini de "Bence en az mutsuzlukla buluşacağımız yer en iyisi olacak" diye değerlendirdi.



Yabancı kaynağın giriş senesi

İstanbul Sanayi Odası

(İSO) Yönetim Kurulu

Başkanı Erdal Bahçivan,

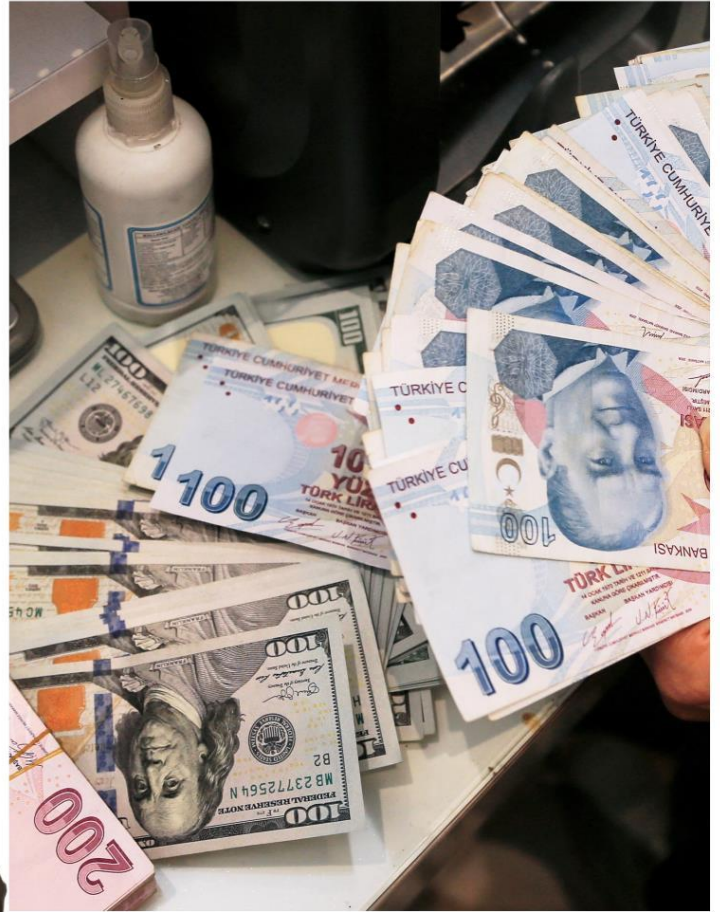
“Türkiye’ye, 2025’te bu yıldan daha güçlü yabancı kaynak girişinin olacağını düşünüyorum.” dedi.

Bahçivan, Türkiye’nin yüksek potansiyelli bir ülke olduğunu, uluslararası ekonomi camialarında finansal istikrar ve ekonomik kredibilite noktasında güven tesis edildiğinde ülkeye farklı konularda ve alanlarda yeni yatırımların gelebileceğine inancının yüksek olduğunu söyledi. CDS rakamlarının objektif birtakım analizlerle ortaya çıkan değerlendirmeler olduğuna işaret eden Bahçivan, CDS’in istikrarlı bir şekilde aşağı doğru iniyor olmasının, yabancıların Türkiye’ye bakış açısına artı değer kattığını ifade etti. Bahçivan, yatırımcılar için en büyük teşviki, istikrarlı bir ekonomi politikası uygulanacağı inancının oluşturduğunu ifade ederek, “Türkiye’ye 2025’te bu yıldan daha güçlü yabancı kaynak girişinin olacağını düşünüyorum. Hem uzun vadeli yatırımında hem Türkiye’ye nakit ve kaynak akışında 2025, 2024’ten daha olumlu bir görüntü verecek.” dedi. Yatırımcı için uzun vadeli bir kalıcı güven oluşturmanın önemine dikkatçeken

Bahçivan, “Onun yanında mutlaka çözmemiz gereken birtakım yapısal konular ve sorunlarımız var. Bizim yapısal reformlar diye adlandırdığımız konulara artık biraz daha vakit ayırmamız gerek.” açıklamasını yaptı.

İSTIKRARLI BİR KUR TÜRKİYE İÇİN İHTİYAÇ

İstikrarını koruyan bir kurun önemine işaret eden **Erdal Bahçivan**, istikrarlı kurun Türkiye için en önemli ihtiyaç olduğunu söyledi. Bahçivan, herkesin Türk lirasına daha fazla güvenmesi gerektiğinin altını çizerek, “Türk lirası üzerinden verdiğimiz fiyata, Türk lirası üzerinden aldığımız vade ve borçlanmaya çok daha itibar etmemiz gerekiyor. Tekrar TL’ye itibar kazandırmamız için bu süreç anlamlı ve değerli. İnsanlar tekrar TL’ye dönük de bir teveccüh içerisinde.” dedi. Enflasyonla mücadele edilirken ciddi fedakarlıkların olması gerektiğini aktaran Bahçivan, programın hedefine ulaşmasına dönük en büyük gayreti **sanayi** ve üretim kesiminin gösterdiğinin de altını çizdi.





İSO Başkanı: En az mutsuzlukla buluşacağımız yer en iyisi olacak



İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan 2025 asgari ücret ile ilgili yaptığı değerlendirmede, “Bence en az mutsuzlukla buluşacağımız yer en iyisi olacak. Ancak reel sektörün o asgari ücreti verdikten sonra o asgari ücretin karşılığında ürettiği mamullerden rekabet edebilir bir hayat sürmesi ve rekabet edebilmesinin dikkate alınması gerekir” yorumunda bulundu.

“2025’TE TÜRKİYE’YE DAHA GÜÇLÜ YABANCI KAYNAK GİRİŞİ OLACAK”

Bahçivan, Türkiye’ye, 2025’te bu yıldan daha güçlü yabancı kaynak girişinin olacağını düşündüğünü kaydederken, gelecek aylardan itibaren başta Avrupa Birliği ülkelerinde olmak üzere enflasyonun düşeceği ve faiz indirimlerinin güçlü şekilde gündeme gelebileceğini aktardı. Bahçivan, “Avrupa Birliği’nde bunu zaten ufak ufak görmeye başladık. ABD’de buna uygun bir sürecin başlayabileceğine dair bir izlenim var” diye konuştu.

“TRUMP DÖNEMİ SORU İŞARETLERİNİ GETİREBİLİR”

Dünyada gelecek yıl belirsizliklerin söz konusu olabileceğine işaret eden Bahçivan, “Trump döneminin eğer daha korumacı ve kapalı bir ekonomi olması giderek güçlü bir söylem haline gelirse tam anlamıyla öngöremeyeceğimiz birtakım başka soru işaretlerini de beraberinde getirebilir” şeklinde konuştu.

“2025’te Türkiye’ye daha güçlü yabancı kaynak girişi olacak”

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, “Türkiye’ye, 2025’te bu yıldan daha güçlü yabancı kaynak girişinin olacağını düşünüyorum.” dedi.

İSTANBUL (AA) - **Erdal Bahçivan**, AA muhabirine yaptığı değerlendirmede, küresel ekonomide bir dezenflasyon dönemine girildiğini belirterek, enflasyondaki alışkanlıklar ve direncin çok kolay değişmediğini ama her şeye rağmen dezenflasyon noktasında bir ivme kaydedildiğini söyledi.

Gelecek aylardan itibaren başta Avrupa Birliği ülkelerinde olmak üzere enflasyonun düşeceği ve faiz indirimlerinin güçlü şekilde gündeme gelebileceğini aktaran Bahçivan, "Avrupa Birliği'nde bunu zaten ufak ufak görmeye başladık. ABD'de buna uygun bir sürecin başlayabileceğine dair bir izlenim var." diye konuştu.

Bahçivan, dünyada gele-



cek yıl belirsizliklerin söz konusu olabileceğine işaret ederek, "AB'nin iki temel ülkesinde, Fransa ve Almanya'da, oluşan politik belirsizlikler AB'nin nereye evrileceği noktasındaki en önemli soruların cevabını oluşturacak. Trump döneminin eğer daha

korumacı ve kapalı bir ekonomi olması giderek güçlü bir söylem haline gelirse tam anlamıyla öngöremeyeceğimiz birtakım başka soru işaretlerini de beraberinde getirebilir." şeklinde konuştu.

Türkiye'nin Amerika pazarında da Çin'den dolayı yer

kapıp kapmayacağını zamanla görüleceğini dile getiren Bahçivan, "Çin'in rakip pazarlarda Amerika'dan kaybettiği pazarı fiyat indirerek karşımıza çıkıyor olması bize önemli bir rekabet dezavantajı yaratacaktır. İhtiyatlı gidilmesi gereken bir dünya gerçeği var önümüzde. Fırsatlar da var ama çok hızlı değişebilecek olan tehditlerin de olduğunu gözden kaçırmamak gerekiyor." ifadelerini kullandı.

Bahçivan, geçen yılın OVP açısından değerlendirildiğinde en olumsuz tarafının enflasyon olduğunu kaydederek, "Enflasyon hala daha katı bir direnç göstermeye devam ediyor ama cari açık tarafında beklenenden çok daha iyi bir durum var." dedi.