



İSTANBUL Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, birçok sektörün yurt içi ve yurt dışından hammadde temininde hem miktar hem de maliyet açısından büyük güçlük yaşadığına dikkat çekerek "Büyük uluslararası finansman fonları bu olumsuz gelişmede aktif rol oynuyor. Dünyada tedbir paketleri adıyla piyasaya sürülen kaynaklar, kontrolsüz bir şekilde kullanılarak ve hammadde fiyatlarında fırsatçılık yaparak spekülatif ve ölçsüz kazançlara yol açıyor" dedi. **11'de**



Uluslararası fonlar fırsatçılık yapıyor

Istanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan, birçok sektörün hammadde temininde hem miktar hem de maliyet açısından büyük güçlük yaşadığını belirterek, "Büyük uluslararası finansman fonları bu olumsuz gelişmede aktif rol oynuyor" dedi

ISTANBUL Sanayi Odası (ISO) Meclisi'nin aralık ayı olağan toplantısı "Covid-19 Gölgesinde 2020 Değerlendirmesi, 2021'e Bakış ve ISO Olarak Hedeflerimiz" ana gündemi ile dijital platform üzerinden video konferans yöntemi ile gerçekleştirildi. ISO Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, 2020 yılı faaliyetlerinin Covid-19 gölgesinde geçtiğini, pandemi sürecinin bitimiyle birlikte Türkiye'nin her şeyden önce yeni bir büyüme modeli konusunda çok daha güçlü ve stratejik bir karar vermesi gerektiğini vurguladı. Çok uzun yıllardır söyledikleri bir gerçeğe yeniden dikkat çeken Bahçivan "O da büyümenin oranından daha çok, büyümenin kalitesi gerçeğidir. Geçmiş yıllar şu gerçeği bize net olarak gösterdi: Artık çok yıldızlı ama **sanayinin** payının, **sanayinin** katkısının düşük olduğu ve uzun vadede de Türkiye'ye bedel üreten büyüme modeliyle ilerleyemeyiz. Bunun yerine daha dengeli ama sürdürülebilir ve **sanayinin** niteliğinden payını almış olan bir büyüme modelini oluşturmamız. 2021 ve sonrası için böyle bir modelin Türkiye açısından çok daha doğru olacağını düşünüyoruz. Onun için dar kesitli büyüme oranları üzerinden konuşmak yerine 2021 sonrasında kaynakları doğru kullanarak Türkiye'yi temel sorunlarından kurtaracak olan bir büyüme stratejisi üzerinde durmalıyız" diye konuştu.

Konuşmasında ISO'nun 2021 yılına yönelik hedeflerini de paylaşan Bahçivan,



birçok sektörün üretimleri için gerekli hammaddeyi yurt içinden de yurtdışından da teminde hem miktar hem de maliyet açısından büyük güçlükler yaşadığını söyledi. Bahçivan şöyle devam etti: "Özellikle büyük uluslararası finansman fonları bu olumsuz gelişmede aktif rol oynuyor. Dünyada tedbir paketleri adıyla piyasaya sürülen kaynaklar, gerçek hedeflerine ulaşmak yerine, kontrolsüz bir şekilde kullanılarak, hammadde fiyatlarında fırsatçılık yaparak speküla-

tif ve ölçsüz kazançların ortaya çıkmasına yol açıyor. Bu olumsuz durum **sanayi** şirketlerimizin işletme sermaye ihtiyaçlarını artırırken, maliyet enflasyonuna da neden oluyor. Bu konuyu önümüzdeki günlerde ele alacağız ve üreticilerle tedarikçileri sektörel bazda bir araya getireceğimiz toplantılarda bu önemli soruna çözüm arayışı içinde olacağız." dedi. Bahçivan ayrıca, Türkiye'de kaynakları doğru kullanmama problemi bulunduğunu dile getirdi.



Sanayici: Hammadede spekülasyon yapıyorlar

EKONOMİ SERVİSİ

İSTANBUL Sanayi Odası (ISO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, birçok sektörün yurt içi ve yurt dışından hammadde temininde hem miktar hem de maliyet açısından büyük güçlük yaşadığına dikkat çekti. ISO'nun yılın son meclis toplantısında **sanayicilere** hitap eden Bahçivan, "Büyük uluslararası finansman fonları bu olumsuz gelişimde aktif rol oynuyor. Dünyada tedbir paketleri adıyla piyasaya sürülen kaynaklar, kontrolsüz bir şekilde kullanılarak ve hammadde fiyatlarında fırsatçılık yaparak spekülatif ve ölçüsüz kazançlara yol açıyor" dedi. Başkan Bahçivan, bu konuyu önümüzdeki günlerde ele alacaklarını ve üreticilerle tedarikçileri sektörel bazda bir araya getirecekleri toplantılarda bu önemli soruna çözüm arayacaklarını bildirdi.

TÜRKİYE BİR KARAR VERMELİ

Salgın sürecinin bitimiyle birlikte Türkiye'nin her şeyden önce yeni bir büyüme modeli konusunda çok daha güçlü ve stratejik bir karar vermesi gerektiğini vurgulayan Bahçivan, şunları söyledi: "Geçmiş yıllar şu gerçeği bize net olarak gösterdi: Artık çok yıldırlı ama **sanayinin** payının, **sanayinin** katkısının düşük olduğu ve uzun vadede de Türkiye'ye bedel üreten büyüme modeliyle ilerleyemeyiz. Bunun yerine daha dengeli ama sürdürülebilir ve **sanayinin** niteliğinden payını almış olan bir büyüme modelini oluşturmalıyız. 2021 ve sonrası için böyle bir modelin Türkiye açısından çok daha doğru olacağını düşünüyoruz. Onun için dar kesitli büyüme oranları üzerinden konuşmak yerine 2021 sonrasında kaynakları doğru kullanarak Türkiye'yi temel sorunlarından kurtaracak olan bir büyüme stratejisi üze-

rinde durmalıyız."

KAYNAK PROBLEMİ YOK AMA...

Gelecek adına yeni bir hikaye yazmak için yeni ve güçlü bir yatırım dönemine de ihtiyaç duyulduğunu da kaydeden Bahçivan "Bu yatırım döneminin oluşabilmesi için de **sanayiye** dönük kaynakların daha doğru kullanılabilmesi için yeni bir stratejik sürece girmemiz gerekiyor. Hep söylediğimiz bir husus var; Türkiye'nin kaynak problemi yoktur, Türkiye'nin kaynakları doğru kullanılmama problemi vardır. Önümüzdeki aylarda, yıllarda, elimizdeki çok da bol olmayan kaynakları-



'Yeni hikaye üretim ekonomisinden geçiyor'

TÜRK Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan, 2021 yılı için öngörülerini ve KOBİ'lerin yaşadıkları sorunlara yönelik çözüm önerilerini paylaştı. Orhan yazılı açıklamasında özetle şunları aktardı: "Mikro ve küçük ölçekli firmalarımıza geri ödemesiz desteklerin sunulması önemli. Kaynak verimliliğini sağlamak için farklı sektörlerde döngüsel iş modellerinin oluşturulması ve yeni teknolojilerin adaptasyonu gerekiyor. Bu kapsamda ülkemizin ekonomik gelişimi ve büyümesi desteklenirken iklim hedefleriyle de uyumlu bir stratejinin teşvik edilmesi önem taşıyor. Uzun dönemli büyüme hedefi ancak üretim odaklı politikalarla mümkün. Maliye politikalarının, ekonominin yapısal sorunu olan düşük verimlilik odağında çerçevelenmesi ve kredile-



mızı doğru yönlendirip onu **sanayi** adına doğru geliştirebilirsek, bu dönemde elimize geçmiş olan ekonomimizi bir üst lige çıkarma fırsatını da çok iyi kullanmış oluruz" diye konuştu.

rin, ölçülebilir doğru hedeflerle verilmesi; üretimi, yatırımı, istihdamı, kısacası kapsayıcı bir şekilde ekonomiyi teşvik etmesi gerekiyor. Kurumlarımızı ve demokrasimizi güçlendirecek her adım ekonomimizi güçlendirecek, finansal istikrara katkı yapacaktır. Kurumlarımızın bağımsızlığının yanında liyakate dayalı, şeffaf ve hesap verir bir yönetim anlayışı bağımsızlık sistemimizi güçlendirecektir. Türkiye'nin yeni hikayesi ve yeni yolu üretim ekonomisinden geçiyor. Markalı, yüksek katma değerli üretim ve yüksek katma değerli ihracatı önceliklendiren, **sanayi** odaklı bir ekonomik modele ihtiyacımız var. Yeni hikayenin öznesinin hukuk devleti, bağımsız kurumlar, yüksek teknoloji kullanımı ve üretimi ile sürdürülebilir verimlilik temelli politikalar oluşturmali. Yatırım ortamını iyileştirmek ve güven iklimini yaratmak zorundayız. Bunun için güven veren bir para ve maliye politikasına, ekonominin yapısal dönüşümüne ve ulaşılacak gerçekçi hedefler ile bir yol haritasına ihtiyacımız var."



Türk sanayisinin 2021'de gündemi finansman olacak

Istanbul Sanayi Odası Başkanı Erdal Bahçivan, 2021'de Türk sanayisinin en önemli gündem konusunun finansman olacağını söyledi

2020 yılına ilişkin değerlendirmelerini ve 2021'den beklentilerini anlatan **Istanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan**, yeni tip koronavirüs salgınının "yeniden dengelenme ve toparlanma" diye umut edilen bir başlangıcın hemen akabinde gelmesinin büyük talihsizlik olduğunu söyledi. Bahçivan, olumlu bir başlangıç yapılan 2020'de salgın sonrası tüm dengelerin altüst olduğunu belirterek, şokun ilk etkilerinin

atlatılmasının ardından yılın ikinci yarısına biraz daha umutla girildiğini ifade etti. **Sanayi** sektörünün, salgının en ağır olduğu günlerde dahi alınan önlemlerle üretimini aksatmayarak sürdürdüğünü aktaran Bahçivan, "Sektör, lojistiğinden istihdamına, tedarik zincirinden ihracat noktasına, her boyutunda üretimin dinamizmini normal bir yaşamın standartlarında sürdürebilme sınavını çok başarıyla verdi." dedi. AA



► Türk sanayisinin gündemi finansman olacak



2020 yılına ilişkin değerlendirmelerini ve 2021'den beklentilerini anlatan **Istanbul Sanayi Odası (ISO) Başkanı Erdal Bahçivan**, yeni tip koronavirüs salgınının “yeniden dengeleme ve toparlanma” diye umut edilen bir başlangıcın hemen akabinde gelmesinin büyük talihsizlik olduğunu söyledi. ■ **5. sayfada**



Türk sanayisinin gündemi finansman olacak

İstanbul Sanayi Odası Başkanı **Erdal Bahçivan**, 2021'de Türk sanayisinin en önemli gündem konusunun finansman olacağını söyledi. Bahçivan, olumlu bir başlangıç yapılan 2020'de salgın sonrası tüm dengelerin altüst olduğunu belirterek, şokun ilk etkilerinin atlatılmasının ardından yılın ikinci yarısına biraz daha umutla girildiğini ifade etti. Sanayi sektörünün, salgının en ağır olduğu günlerde dahi alınan önlemlerle üretimini aksatmayarak sürdürdüğünü aktaran Bahçivan, "Sektör, lojistiğinden istihdamına, tedarik zincirinden ihracat noktasına, her boyutunda üretimin dinamizmini normal bir yaşamın standartlarında sürdürülebilmeye sınavını çok başarıyla verdi." dedi.

Bahçivan, salgın sürecinde İSO'nun bakanlıklar, İstanbul Valiliği ve yerel otorite ile sanayiciler arasında sürekli bir köprü olma görevini yerine getirdiğini belirterek, şunları kaydetti: "İSO olarak pandemi sonrası süreci kendimizi hazırlamak adına Price Waterhouse'la birlikte tüm sektörümüzün ve meslek komitelerimizin katılımıyla önemli bir rapor çalışması da yaptık. Şu anda Ticaret Bakanlığımız ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız ile bu raporların bundan sonraki süreçte evrilmesi konusundaki toplantılarımız devam ediyor. Kovid-19 mücadelesinde sanayi işletmelerimizin neler yapmaları gerektiğine ilişkin çok kapsamlı ve adeta adım adım mücadele rehberi diyebileceğimiz bir çalışmaya da imza attık. Güçlü bir danışman firmayla bu konuda bir çalışmayı 'Kovid-19 ile Mücadele El Kitabı' altında kitaplaştırdık. Bu konuda ayrıca, organize sanayi bölgelerinden farklı sanayi tesislerine kadar birçok sektörü kapsayacak şekilde eğitim toplantıları da yaptık ki bu çalışmalar halen devam ediyor."

2020 yılına ilişkin değerlendirmelerini ve 2021'den beklentilerini anlatan **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan**, yeni tip koronavirüs salgınının "yeniden dengelenme ve toparlanma" diye umut edilen bir başlangıcın hemen akabinde gelmesinin büyük talihsizlik olduğunu söyledi.

"BİR SÜRE DAHA EKONOMİK AKTİVİTELERİ SALGINDAN AYIRMAMIZ KOLAY DEĞİL"

İSO Başkanı Bahçivan, 2021'in en önemli sorusunun salgının gidişatı olacağını aktararak, yılın son günlerinde aşıyla ilgili olumlu haberler alınsa da virüsün mutasyon riskinin iyimserliğin ertelenmesine yol açtığını kaydetti. İlk olarak İngiltere'de saptanan ve eskisine kıyasla daha hızlı bulaştığı açıklanan Kovid-19'da yeni türe karşı Dünya Sağlık Örgütü'nden (DSÖ) gelen uyarının önemine işaret eden Bahçivan, şöyle devam etti: "Yeni tür koronavirüsün, İngiltere dışında Danimarka, Hollanda ve Avustralya'da da görülmesi, birçok ülke gibi ülkemizde de çok hızlı önlemler alınmasına yol açtı. Tedbiren İngiltere, Danimarka, Hollanda ve Güney Afrika'dan ülkemize olan uçuşlarda geçici durdurma kararı alındı. Umarız ki bu yeni gelişme, tıpkı Kovid-19 gibi bütün



dünyayı yeniden kasıp kavuracak bir dalgaya dönüşmez. Aksi halde bütün dünya gibi bizler de 2021'e ilişkin olumlu beklentilerimizi yeniden gözden geçirmek zorunda kalacağız. Şu anda bütün yeni gelişmelere karşın temkinli iyimserliğimizi koruduğumuzu ifade etmek istiyorum. Bu kışın en azından maksimum tedbirle geçmesi gerektiğini aklımızdan çıkarmamalıyız. Dünyadaki gelişmeler de aynı paralelde geçecek. Avrupa bir kapanıp açılırken, ABD de tekrar bir kapanma dönemine girecek gibi... O yüzden de belli bir süre daha ekonomik aktiviteleri salgından ayırmamız çok kolay değil."

"ÖLÇÜLÜ İYİM SERLİĞİ KORUMAMIZ GEREK"

Erdal Bahçivan, Türkiye için ekonomide yeni dönemin başladığını anımsatarak, hem Merkez Bankası hem de Hazine ve Maliye Bakanlığının başına deneyimli isimlerin geldiğini söyledi. Salgının gündemden adım adım çıkmasıyla 2021'in ilk dönemleri olmasa dahi bahardan sonra umut ışığının tekrar yanabileceğini ifade eden Bahçivan, "Finansmanın daha rahatlayabileceği, fi-

nansa daha rahat ulaşabileceğimiz bir döneme yılın ikinci yarısına doğru ulaşabilirsek herhalde ikinci çeyrektekenden sonra daha pozitif, 2020'yi tam unutturmasa bile bize moral verecek olan bir yıl hayatımıza girer. Bunun için de tekrar söylüyorum, ölçülü bir iyimserliği korumamız gerekiyor. Gerçeklerin farkında olacağız, iyimserliğin ölçüsünü de kaçırmayacağız." diye konuştu.

Bahçivan, AB'nin Türkiye'nin turizm, ihracat, yatırımlar ve her türlü farklı organizasyon ve iş birliğinde önemli dostu ve iş ortağı olduğunu söyledi. Avrupa ekonomisinin Türkiye'ye, Türkiye'nin de AB'nin ekonomik desteğine, iş ve stratejik ortaklığına yüksek ihtiyaç duyduğunu aktaran Bahçivan, "Aklıselimin 2021'de galip geleceğini düşünüyorum. Son dönemlerde hükümetimizin de bu konuda verdiği mesajlar bence son derece değerli ve dikkat çekici." dedi. Ekonomik hayatın artık gelecek yıllarda sürdürülebilirlik teması üzerinden çok daha güçlü şekilleneceğini düşündüğünü aktaran Bahçivan, İSO olarak 2021'deki iş programlarının en önemli bölümünü sürdürülebilirlik esası üzerine kuracaklarını sözlerine ekledi. (AA)



MALİYET GÜÇLÜĞÜ 'Hammaddede fırsatçılar var'

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan, birçok sektörün yurtiçi ve yurtdışından hammadde temininde hem miktar hem maliyet açısından büyük güçlük yaşadığına dikkat çekti. İSO Meclisi'nde konuşan Bahçivan, şu noktaya dikkat çekti: "Büyük uluslararası finansman fonları bu olumsuz gelişmede aktif rol oynuyor. Dünyada tedbir paketleri adıyla piyasaya sürülen kaynaklar, kontrolsüz bir şekilde kullanılarak ve hammadde fiyatlarında fırsatçılık yaparak spekülatif ve ölçüsüz kazançlara yol açıyor."



Erdal Bahçivan

Bahçivan, ayrıca bu sorunu çözmek için önümüzdeki günlerde üreticiler ile tedarikçileri sektörel bazda bir araya getirecek toplantılar düzenleyeceklerini de açıkladı. • Ekonomi Servisi



2021'DE EN ÖNEMLİ GÜNDEM FİNANSMAN OLACAK

■ **İstanbul Sanayi Odası** Başkanı **Erdal Bahçivan**, 2021'de Türk **sanayisinin** en önemli gündem konusunun finansman olacağını söyledi.

2020 yılına ilişkin değerlendirmelerini ve 2021'den beklentilerini anlatan **İstanbul Sanayi Odası (ISO) Başkanı Erdal Bahçivan**, yeni tip korona virüs salgınının "yeniden dengeleme ve toparlanma" diye umut edilen bir başlangıcın hemen akabinde gelmesinin büyük talihsizlik olduğunu söyledi. Olumlu bir başlangıç yapılan 2020'de salgın sonrası tüm dengelerin altüst olduğunu belirten Bahçivan, "Şokun ilk etkilerinin atılması'nın ardından yılın ikinci yarısına biraz daha umutla girildiğini ifade etti. **Sanayi** sektörünün, salgının en ağır olduğu günlerde dahi alınan önlemlerle üretimini aksatmayarak sürdürdüğünü aktaran Bahçivan, "Sektör, lojistikten istihdamına, tedarik zincirinden ihracat noktasına, her boyutunda üretimin dinamizmini normal bir yaşamın standartlarında sürdürebilme sınavını çok başarıyla verdi" dedi. Salgın sürecinde **ISO**'nun bakanlıklar, İstanbul Valiliği ve yerel otorite ile **sanayiciler** arasında sürekli bir köprü olma görevini yerine

getirdiğini belirten Bahçivan, şunları kaydetti: "**ISO** olarak pandemi sonrası süreci kendimizi hazırlamak adına Price Waterhouse'la birlikte tüm sektörlerimizin ve meslek komitelerimizin katılımıyla önemli bir rapor çalışması da yaptık. Şu anda Ticaret Bakanlığımız



ve **Sanayi** ve Teknoloji Bakanlığımız ile bu raporların bundan sonraki süreçte evrilmesi konusundaki toplantılarımız devam ediyor. Kovide-19 mücadelesinde **sanayi** işletmelerimizin neler yapmaları gerektiğine ilişkin çok kapsamlı ve adeta adım adım mücadele rehberi diyebileceğimiz bir çalışmaya da imza attık. Güçlü bir danışman firmayla bu konuda bir çalışmayı

'Kovid-19 ile Mücadele El Kitabı' altında kitaplaştırdık. Bu konuda ayrıca, organize **sanayi** bölgelerinden farklı **sanayi** tesislerine kadar birçok sektörü kapsayacak şekilde eğitim toplantıları da yaptık ki bu çalışmalar halen devam ediyor."

"**Yılı sıfıra yakın bir büyümeyle kapatacağımızı öngörüyoruz**"

Erdal Bahçivan, bu yıl yaşanan gerçeklerden sonra büyümenin çok küçük bir artı veya çok küçük bir eksi düzeyde gerçekleşmesinin önemli olmadığını vurguladı. Bu yılın sıfıra yakın eksi ya da artı bir büyümeyle kapatılacağı öngörüsünde bulunan Bahçivan,

"Türkiye, 2000'li yıllardan başından beri çok güçlü büyümelere alışmış bir ekonomi. Toplum, bu güçlü büyümelerin tadını fazlasıyla gördü. Baktığımız zaman 2009 kriz yılını saymazsak 2000'li yıllardan itibaren Türkiye'nin büyüme ortalaması yüzde 4-5'ler seviyesinde. O açıdan ne yazık ki 2018'den beri Türkiye düşük bir büyüme sürecine girmiş vaziyette. Bu nedenle çeyrekler bazında bunu değerlendirmek yerine daha geniş bantta bakmanın doğru olduğunu düşünüyorum" ifadelerini kullandı. Türkiye'nin yeni bir büyüme modeli konusunda salgının bitimiyle beraber çok daha güçlü ve stratejik bir karar vermesi gerektiğini belirten Bahçivan, şunları söyledi: "Büyümede orandan öte yıllardan beri söylediğimiz bir gerçek var; büyümenin kalitesi. Türkiye'nin artık dengeli, sürdürülebilir, nitelikli ve **sanayinin** payının güçlü olduğu bir büyüme modeline ihtiyacı var. 2021 ve sonrası için biz böyle bir modelin Türkiye açısından çok daha doğru olacağını düşünüyoruz. Dar kesitli

büyüme oranları üzerinden konuşmak yerine 2021 sonrasında kaynakları doğru kullanarak Türkiye'yi temel sorunlarından kurtaracak olan, temel sorunlarından arındırılmış bir büyüme modeli üzerinde durmalıyız. Hep söylediğim bir hususu tekrarlayayım; Türkiye'nin kaynak problemi yoktur, Türkiye'nin kaynakları doğru kullanma problemi vardır."

"**Bir süre daha ekonomik aktiviteleri salgından ayırmamız kolay değil**"

2021'in en önemli sorusunun salgının gidişatı olacağını aktaran **ISO Başkanı Bahçivan**, yılın son günlerinde aşıyla ilgili olumlu haberler alınsa da virüsün mutasyon riskinin iyimserliğin ertelenmesine yol açtığını kaydetti. İlk olarak İngiltere'de saptanan ve eskisine kıyasla daha hızlı bulaştığı açıklanan Kovide-19'da yeni türe karşı Dünya Sağlık Örgütü'nden (DSO) gelen uyarının önemine işaret eden Bahçivan, şöyle devam etti: "Yeni tür korona virüsün, İngiltere dışında Danimarka, Hollanda ve Avustralya'da da

görülmesi, birçok ilke gibi ülkemizde de çok hızlı önlemler alınmasına yol açtı. Tedbiren İngiltere, Danimarka, Hollanda ve Güney Afrika'dan ülkemize olan uçuşlarda geçici durdurma kararı alındı. Umarız ki bu yeni gelişme, tıpkı Kovide-19 gibi bütün dünyayı yeniden kasıp kavuracak bir dalgaaya dönüşmez. Aksi halde bütün dünya gibi bizler de 2021'e ilişkin olumlu beklentilerimizi yeniden gözden geçirmek zorunda kalacağız. Şu anda bütün yeni gelişmelere karşın temkinli iyimserliğimizi koruduğumuzu ifade etmek istiyorum. Bu kışın azından maksimum tedbirle geçmesi gerektiğini aklımızdan çıkarmamalıyız. Dünyadaki gelişmeler de aynı paralele geçecek. Avrupa bir kapanıp açılırken, ABD de tekrar bir kapanma dönemine girecek gibi... O yüzden de belli bir süre daha ekonomik aktiviteleri salgından ayırmamız çok kolay değil."

"**Ölçülü iyimserliği korumamız gerek**"

Bahçivan, Türkiye için ekonomide yeni dönem başladığını anımsatarak, hem Merkez Bankası hem de Hazine ve Maliye Bakanlığının başına deneyimli isimlerin geldiğini söyledi. Salgının gündemden adım adım çıkmasıyla 2021'in ilk dönemleri olmasa dahi bahardan sonra umut ışığının tekrar yanabileceğini ifade eden Bahçivan, "Finansmanın daha rahatlayabileceği, finansa daha rahat ulaşabileceğimiz bir döneme yılın ikinci yarısına doğru ulaşabilirsek herhalde ikinci çeyrekte sonra daha pozitif, 2020'yi tam unutturmasa bile bize moral verecek olan bir yıl hayatımıza girer. Bunun için de tekrar söylüyorum, ölçülü bir iyimserliği korumamız gerekiyor. Gerçeklerin farkında olacağız, iyimserliği ölçüsünü de kaçırmayacağız" diye konuştu.

Bahçivan, AB'nin Türkiye'nin turizm, ihracat, yatırımlar ve her türlü farklı organizasyon ve iş birliğinde en önemli dostu ve iş ortağı olduğunu söyledi. Avrupa ekonomisinin Türkiye'ye, Türkiye'nin de AB'nin ekonomik desteğine, iş ve stratejik ortaklığımıza yüksek ihtiyaç duyduğunu aktaran Bahçivan, "Aklışelinin 2021'de galip geleceğini düşünüyorum. Son dönemlerde hükümetimizin de bu konuda verdiği mesajlar bence son derece değerli ve dikkat çekici" dedi. **ISO Başkanı Erdal Bahçivan**, 2021'de **Türk sanayisinin** en önemli gündem konusunun yine finansman olacağını belirterek, konuşmasını şöyle sürdürdü: "Maalesef finansal istikrarın son aylarda bozulduğunu gördük. 2021'in önemli bir dönemi olacak finansman maliyetlerinin ve daralan finans kaynaklarının, **Türk sanayicisinin** hem mevcut işletmelerin döndürülmesi açısından hem de bizi bekleyen yeni yatırımların oluşturulabilmesi açısından elindeki en önemli stres kaynaklarından birisi olacağını düşünüyorum. İkinci önemli konu istihdam. Ne yazık ki bu konuda kısa vadede çözüm göremiyoruz. Bir taraftan çok yüksek oranda işsizlikten bahsederken, öbür taraftan da hala daha yeterli ölçüde işçi bulamayan binlerce **sanayicimizi**, binlerce firmamızı duymaktayız. En önemli gördüğüm bir başka konu da ki eğer bir reform yapacaksa belki önce oradan başlamamız lazım, KDV reformu. Uzun yıllardan beri hayatımızda olan ama giderek bir üretim vergisine dönüşen KDV'nin de artık mevcut bu olumsuzluk teşkil eden halinden güçlü bir reformla dönüştürülmesi gerektiğini düşünüyorum. Bu konuda zaten bir rapor hazırlığı içindeyiz, Maliye Bakanlığı ile paylaşacağız." (AA)



Türk sanayisinin en önemli gündemi finansman olacak

2020'de salgın sonrası tüm dengelerin altüst olduğunu belirten **ISO Başkanı Bahçivan** Türk **sanayisinin** en önemli gündem konusunun finansman olacağını söyledi

İSTANBUL Sanayi Odası Başkanı **Erdal Bahçivan**, 2021'de Türk **sanayisinin** en önemli gündem konusunun finansman olacağını söyledi. 2020 yılına ilişkin değerlendirmelerini ve 2021'den beklentilerini anlatan **Istanbul Sanayi Odası (ISO) Başkanı Erdal Bahçivan**, yeni tip koronavirüs salgınının "yeni den dengelenme ve toparlanma" diye umut edilen bir başlangıcın hemen akabinde gelmesinin büyük talihsizlik olduğunu söyledi.

SIFIRA YAKIN BİR BÜYÜME

Erdal Bahçivan, bu yıl yaşanan gerçeklerden sonra büyümenin çok küçük bir artı veya çok küçük bir eksi düzeyde gerçekleşmesinin önemli olmadığını vurguladı. Bu yılın sifıra yakın eksi ya da artı bir büyümeyle kapatılacağı öngörüsünde bulunan Bahçivan, "Türkiye, 2000'li yılların başından beri çok güçlü büyümelere alışmış bir ekonomi. Toplum, bu güçlü büyümelerin tadını fazlasıyla gördü. Baktığımız zaman 2009 kriz yılını saymazsak 2000'li yıllardan itibaren Türkiye'nin büyüme ortalaması yüzde 4-5'ler seviyesinde. O açıdan ne yazık ki 2018'den beri Türkiye düşük bir büyüme sürecine girmiş vaziyette. Bu nedenle çeyrekler bazında bunu değerlendirmek yerine daha geniş bantta bakmanın doğru olduğunu düşünüyorum." ifadelerini kullandı.

Bahçivan, Türkiye'nin yeni bir büyüme modeli konusunda salgının bitimiyle beraber çok daha güçlü ve stratejik bir karar vermesi gerektiğini belirterek, şunları söyledi: "Büyümede orandan öte yıllardan beri söylediğimiz bir gerçek var; büyümenin kalitesi.



Türkiye'nin artık dengeli, sürdürülebilir, nitelikli ve **sanayinin** payının güçlü olduğu bir büyüme modeline ihtiyacı var. 2021 ve sonrası için biz böyle bir modelin Türkiye açısından çok daha doğru olacağını düşünüyoruz. Dar kesitli büyüme oranları üzerinden konuşmak yerine 2021 sonrasında kaynakları doğru kullanarak Türkiye'yi temel sorunlarından kurtaracak olan, temel sorunlarından arındırılmış bir büyüme modeli üzerinde durmalıyız. Hep söylediğim bir hususu tekrarlayayım; Türkiye'nin kaynak problemi yoktur, Türkiye'nin kaynakları doğru kullanma problemi vardır."

İYİMSERLİĞİN ERTELENMESİ

ISO Başkanı Bahçivan, 2021'in en önemli sorusunun salgının gidişatı olacağını aktararak, yılın son günlerinde aşısıyla ilgili olumlu haberler alınsa da virüsün mutasyon riskinin iyimserliğin ertelenmesine yol açtığını kaydetti. İlk olarak İngiltere'de saptanan ve eskisine kıyasla daha hızlı bulaştığı açıklanan Kovid-19'da yeni türe karşı Dünya Sağ-

lık Örgütü'nden (DSÖ) gelen uyarının önemine işaret eden Bahçivan, şöyle devam etti: "Yeni tür koronavirüsün, İngiltere dışında Danimarka, Hollanda ve Avustralya'da da görülmesi, birçok ülke gibi ülkemizde de çok hızlı önlemler alınmasına yol açtı. Tedbiren İngiltere, Danimarka, Hollanda ve Güney Afrika'dan ülkemize olan uçuşlarda geçici durdurma kararı alındı. Umarız ki bu yeni gelişme, tıpkı Kovid-19 gibi bütün dünyayı yeniden kasıp kavuracak bir dalgaya dönüşmez. Aksi halde bütün dünya gibi bizler de 2021'e ilişkin olumlu beklentilerimizi yeniden gözden geçirmek zorunda kalacağız. Şu anda bütün yeni gelişmelere karşın temkinli iyimserliğimizi koruduğumuzu ifade etmek istiyorum. Bu kışın en azından maksimum tedbirle geçmesi gerektiğini aklımızdan çıkarmamalıyız. Dünyadaki gelişmeler de aynı paralelde geçecek. Avrupa bir kapanıp açılırken, ABD de tekrar bir kapanma dönemine girecek gibi... O yüzden de belli bir süre daha ekonomik aktiviteleri salgından ayırmamız çok kolay değil." AA



'Uluslararası fonlar, hammadde fiyatlarında spekülasyon ve fırsatçılık yapıyor'

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, üretim için gerekli hammaddenin yurt içinden ve yurtdışından temininde büyük güçlükler yaşandığını söyledi. Bahçivan, "Özellikle büyük uluslararası finansman fonları bu olumsuz gelişmede aktif rol oynuyor, hammadde fiyatlarında fırsatçılık yaparak spekülatif ve ölçsüz kazançların ortaya çıkmasına yol açıyor" dedi. **İstanbul Sanayi Odası (İSO)** Meclisi'nin aralık ayı olağan toplantısı "COVID-19 Gölgesinde 2020 Değerlendirmesi, 2021'e Bakış ve **İSO** Olarak Hedeflerimiz" ana gündemi ile dijital platform üzerinden video konferans yöntemi ile gerçekleştirildi. **Erdal Bahçivan**, konuşmasında

pandemi sürecinin bitimiyle birlikte Türkiye'nin her şeyden önce yeni bir büyüme modeli konusunda çok daha güçlü ve stratejik bir karar vermesi gerektiğini vurguladı. Bahçivan şöyle konuştu: "Büyümenin oranından daha çok, kalitesi önemlidir. Geçmiş yıllar şu gerçeği bize net olarak gösterdi: Artık çok yıldızlı, ama sanayinin payının, **sanayinin** katkısının düşük olduğu ve uzun vadede de Türkiye'ye bedel üreten büyüme modeliyle ilerleyemeyiz. Bunun yerine daha dengeli ama sürdürülebilir ve **sanayinin** niteliğinden payını almış olan bir büyüme modelini oluşturmalıyız. Dar kesitli büyüme oranları üzerinden konuşmak yerine kaynakları doğru kullanarak Türkiye'yi

temel sorunlarından kurtaracak olan bir büyüme stratejisi üzerinde durmalıyız." **İSO**'nun 2021 yılına yönelik hedeflerini de paylaşan Bahçivan, "Şu anda birçok sektörümüz üretimleri için gerekli hammaddeyi yurt içinden de yurtdışından da teminde hem miktar hem de maliyet açısından büyük güçlükler yaşıyor. Özellikle büyük uluslararası finansman fonları bu olumsuz gelişmede aktif rol oynuyor. Dünyada tedbir paketleri adıyla piyasaya sürülen kaynaklar, gerçek hedeflerine ulaşmak yerine, kontrolsüz bir şekilde kullanılarak, hammadde fiyatlarında fırsatçılık yaparak spekülatif ve ölçsüz kazançların ortaya çıkmasına yol açıyor. Bu olumsuz durum **sanayi**

şirketlerimizin işletme sermaye ihtiyaçlarını artırırken, maliyet enflasyonuna da neden oluyor. Bu konuyu önümüzdeki günlerde ele alacağız, üreticilerle tedarikçileri sektörel bazda bir araya getireceğiz ve soruna çözüm arayışı içinde olacağız" dedi. Yeni ve güçlü bir yatırım dönemine ihtiyaç duyulduğunu kaydeden Bahçivan "Hep söylediğimiz bir husus var; Türkiye'nin kaynakları doğru kullanılmama problemi vardır" diye konuştu.





İSO/Bahçivan: Birçok sektör hammadde temininde güçlük yaşıyor

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Erdal Bahçivan**, birçok sektörün hammaddeyi teminde "hem miktar hem de maliyet" açısından büyük güçlükler yaşadığına dikkat çekerek, çözüm için üreticilerle tedarikçileri sektörel bazda bir araya getireceklerini söyledi

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi'nin aralık ayı olağan toplantısı "Covid-19 Gölgesinde 2020 Değerlendirmesi, 2021'e Bakış ve İSO Olarak Hedeflerimiz" ana gündemi ile dijital platform üzerinden video konferans yöntemi ile gerçekleştirildi.

Açılış konuşmasını Bahçivan'ın yaptığı İSO Meclisi'nin online toplantısında, Meclis üyeleri de gündemi değerlendirdi.

Bahçivan, konuşmasında 2020 yılı faaliyetlerinin Covid-19 gölgesinde geçtiğini, pandemi sürecinin bitimiyle birlikte Türkiye'nin her şeyden önce yeni bir büyüme modeli konusunda çok daha güçlü ve stratejik bir karar vermesi gerektiğini vurguladı.

Çok uzun yıllardır söyledikleri bir gerçeğe yeniden dikkat çeken Bahçivan, "O da büyümenin oranından daha çok, büyümenin kalitesi gerçeğidir. Geçmiş yıllar şu gerçeği bize net olarak gösterdi: Artık çok yıldızlı ama **sanayinin** payının, **sanayinin** katkısının



düşük olduğu ve uzun vadede de Türkiye'ye bedel üreten büyüme modeliyle ilerleyemeyiz. Bunun yerine daha dengeli ama sürdürülebilir ve **sanayinin** niteliğinden payını almış olan bir büyüme modelini oluşturmalıyız. 2021 ve sonrası için böyle bir modelin Türkiye açısından çok daha doğru olacağını düşünüyoruz. Onun için dar kesitli büyüme oranları üzerinden konuşmak yerine 2021 sonrasında kaynakları doğru kullanarak Türkiye'yi

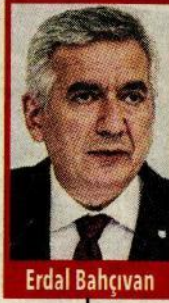
temel sorunlarından kurtaracak olan bir büyüme stratejisi üzerinde durmalıyız" dedi ve şöyle devam etti:

"Şu anda birçok sektörümüz üretimleri için gerekli hammaddeyi yurt içinden de yurtdışından da teminde hem miktar hem de maliyet açısından büyük güçlükler yaşıyor. Özellikle büyük uluslararası finansman fonları bu olumsuz gelişmede aktif rol oynuyor. Dünyada tedbir paketleri adıyla piyasaya sürülen kaynaklar, gerçek hedeflerine ulaşmak yerine, kontrolsüz bir şekilde kullanılarak, hammadde fiyatlarında fırsatçılık yaparak spekülasyon ve ölçsüz kazançların ortaya çıkmasına yol açıyor. Bu olumsuz durum **sanayi** şirketlerimizin işletme sermaye ihtiyaçlarını artırırken, maliyet enflasyonuna da neden oluyor. Bu konuyu önümüzdeki günlerde ele alacağız ve üreticilerle tedarikçileri sektörel bazda bir araya getireceğimiz toplantılarda bu önemli soruna çözüm arayışı içinde olacağız."



SANAYİCİ HAMMADDE SIKINTISI YAŞIYOR

Istanbul Sanayi Odası (ISO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, birçok sektörün üretimleri için gerekli hammaddeyi yurtiçi ve yurtdışından teminde 'hem miktar hem de maliyet' açısından büyük güçlükler yaşadığını söyledi. Bahçivan, "Dünyada tedbir paketleri adıyla piyasaya sürülen kaynaklar, gerçek hedeflerine ulaşmak yerine, kontrolsüz bir şekilde kullanılıp, hammadde fiyatlarında fırsatçılık yaparak spekülasyon ve ölçsüz kazançların ortaya çıkmasına yol açıyor" dedi.



Erdal Bahçivan

Özellikle büyük uluslararası finansman fonlarının bu olumsuz gelişimde aktif rol oynadığını belirten

Erdal Bahçivan, şunları söyledi: "Bu olumsuz durum **sanayi** şirketlerimizin işletme sermaye ihtiyaçlarını artırırken, maliyet enflasyonuna da neden oluyor. Bu

konuyu önümüzdeki günlerde ele alacağız ve üreticilerle tedarikçileri sektörel bazda bir araya getireceğimiz toplantılarda, bu önemli soruna çözüm arayışı içinde olacağız."



Türk sanayisinin 2021'de en önemli gündemi finansman olacak

İSTANBUL (AA)-AA muhabirine 2020 yılına ilişkin değerlendirmelerini ve 2021'den beklentilerini anlatan **İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan**, yeni tip koronavirüs salgınının "yeniden dengelenme ve toparlanma" diye umut edilen bir başlangıcın hemen akabinde gelmesinin büyük talihsizlik olduğunu söyledi. Bahçivan, olumlu bir başlangıç yapılan 2020'de salgın sonrası tüm dengelerin altüst olduğunu belirterek, şokun ilk etkilerinin atlatılmasının ardından yılın ikinci yarısına biraz daha umutla girildiğini ifade etti. >>>



Türk sanayisinin 2021'de en önemli gündemi finansman olacak

Istanbul Sanayi Odası Başkanı **Erdal Bahçivan**, 2021'de Türk sanayisinin en önemli gündem konusunun finansman olacağını söyledi.

İSTANBUL (AA)-AA muhabirine 2020 yılına ilişkin değerlendirmelerini ve 2021'den beklentilerini anlatan **Istanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan**, yeni tip koronavirüs salgınının "yeniden dengeleme ve toparlanma" diye umut edilen bir başlangıcın hemen akabinde gelmesinin büyük talihsizlik olduğunu söyledi.

Bahçivan, olumlu bir başlangıç yapılan 2020'de salgın sonrası tüm dengelerin altüst olduğunu belirterek, şokun ilk etkilerinin atılmasının ardından yılın ikinci yarısına biraz daha umutla girildiğini ifade etti.

Sanayi sektörünün, salgının en ağır olduğu günlerde dahi alınan önlemlerle üretimini aksatmayarak sürdürdüğünü aktaran Bahçivan, "Sektör, lojistiğinden istihdamına, tedarik zincirinden ihracat noktasına, her boyutunda üretimin dinamizmini normal bir yaşamın standartlarında sürdürülebileme sınavını çok başarıyla verdi." dedi.

Bahçivan, salgın sürecinde **İSO**'nun bakanlıklar, İstanbul Valiliği ve yerel otorite ile **sanayiciler** arasında sürekli bir

köprü olma görevini yerine getirdiğini belirterek, şunları kaydetti:

"**İSO** olarak pandemi sonrası süreci kendimizi hazırlamak adına Price Waterhouse'la birlikte tüm sektörlerimizin ve meslek komitelerimizin katılımıyla önemli bir rapor çalışması da yaptık. Şu anda Ticaret Bakanlığımız ve **Sanayi** ve Teknoloji Bakanlığımız ile bu raporların bundan sonraki süreçte evrilmesi konusundaki toplantılarımız devam ediyor. Kovid-19 mücadelesinde **sanayi** işletmelerimizin neler yapmaları gerektiğine ilişkin çok kapsamlı ve adeta adım adım mücadele rehberi diyebileceğimiz bir çalışmaya da imza attık. Güçlü bir danışman firmayla bu konuda bir çalışmayı 'Kovid-19 ile Mücadele El Kitabı' altında kitaplaştırdık. Bu konuda ayrıca, organize **sanayi** bölgelerinden farklı **sanayi** tesislerine kadar birçok sektörü kapsayacak şekilde eğitim toplantıları da yaptık ki bu çalışmalar halen devam ediyor."

"Yılı sıfıra yakın bir büyümeyle kapatacağımızı öngörüyoruz"
Erdal Bahçivan, bu yıl yaşanan

gerçeklerden sonra büyümenin çok küçük bir artı veya çok küçük bir eksi düzeyde gerçekleşmesinin önemli olmadığını vurguladı.

Bu yılın sıfıra yakın eksi ya da artı bir büyümeyle kapatılacağı öngörüsünde bulunan Bahçivan, "Türkiye, 2000'li yılların başından beri çok güçlü büyümelere alışmış bir ekonomi. Toplum, bu güçlü büyümelerin tadını fazlasıyla gördü. Baktığımız zaman 2009 kriz yılını saymazsak 2000'li yıllardan itibaren Türkiye'nin büyüme ortalaması yüzde 4-5'er seviyesinde. O açıdan ne yazık ki 2018'den beri Türkiye düşük bir büyüme sürecine girmiş vaziyette. Bu nedenle çeyrekler bazında bunu değerlendirmek yerine daha geniş bantta bakmanın doğru olduğunu düşünüyorum." ifadelerini kullandı.

Bahçivan, Türkiye'nin yeni bir büyüme modeli konusunda salgının bitimiyle beraber çok daha güçlü ve stratejik bir karar vermesi gerektiğini belirterek, şunları söyledi:





“Uluslararası fonlar spekülasyon yapıyor”



İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi'nin aralık ayı olağan toplantısı, “Kovid-19 Gölgesinde 2020 Değerlendirmesi, 2021'e Bakış ve İSO Olarak Hedeflerimiz” ana gündemi ile video konferans yöntemiyle gerçekleştirildi.

İSO Yönetim Kurulu

Başkanı Erdal Bahçivan, 2020 yılı faaliyetlerinin Kovid-19 gölgesinde geçtiğini belirterek, salgın sürecinin bitimiyle birlikte Türkiye'nin her şeyden önce yeni bir büyüme modeli konusunda çok daha güçlü ve stratejik karar vermesi gerektiğini vurguladı.

Bahçivan, “Dünyada tedbir paketleri adıyla piyasaya sürülen kaynaklar, gerçek hedeflerine ulaşmak yerine, kontrolsüz bir şekilde kullanılarak ham madde fiyatlarında fırsatçılık yaparak spekülatif ve ölçüsüz kazançların ortaya çıkmasına yol açıyor” ifadelerini kullandı.