



# FAALİYET RAPORU 2016

62

İSTANBUL  
SANAYİ ODASI



[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)



## SUNUŞ

### **İstanbul Sanayi Odası'nın Değerli Meclis Üyeleri,**

İstanbul Sanayi Odası Yönetimi olarak göreve geldiğimizde 2013-2016 dönemi için hazırladığımız Çalışma Programı'nda çalışmalarımızı ve projelerimizi; uzun vadeli bir sanayi vizyonu ile, Türkiye'nin güçlü bir endüstri ülkesi olması hedefiyle yürüteceğimizi ifade etmiştik.

Çalışma dönemimizin dördüncü yılı olan 2016 senesi hem dünyada hem Türkiye'de uzun süre hafızalarda kalacak zor bir yıl oldu. Dünyada finansal kuraklık sürecinin başlaması, ülkemizde de etkili olan artan terör olayları, 15 Temmuz hain FETÖ darbe girişimi ve daha pek çok olumsuz gelişme 2016'ya damgasını vurdu. Bütün bu olumsuzluklara ve zorluklara rağmen ülkemizin yarınlarına hep güvendik, güvenmeye de devam edeceğiz.

İşte bu anlayış eşliğinde sanayicimiz ve sanayimiz için 2016 yılını da kapsamlı, sonuç alıcı proje ve etkinliklerle dolu dolu geçirdik. Bu yıl içinde sanayimizin, ekonomimizin ve üyelerimizin daha iyi bir noktaya taşınması doğrultusunda hükümetimize birçok talebimizi ilettik. Bu taleplerimizi sadece söylemde bırakmadık, vizyoner çözüm önerileri ile birlikte destekledik. Dile getirdiğimiz taleplerimizi ilgili bakanlık nezdinde takip ederek somut çözümlere ulaşılmasında ısrarcı olduk. İşte, Faaliyet Raporumuz'da bu sene "Vizyoner Öneriler, İSO'nun Hükümetten Taleplerine Somut Çözümler" adı ile yeni bir bölüm açarak bu taleplerimizi ve gerçekleştirme durumlarını sizlerle paylaşmak istedik.

İstanbul Sanayi Odası Yönetimi olarak hükümetimiz ile yakın temasta bulunmayı ve çalışmalarımızı sanayimizin geliştirilmesi ortak paydası üzerinden yürütmeyi sürdürüyoruz. 2016 yılı süresince aylık Meclis toplantılarımız, bu temaslarımız için en etkili platform oldu. Meclis toplantılarımızda Adalet Bakanımız Bekir Bozdağ'ı; Milli Eğitim Bakanımız Prof. Dr. Nabi Avcı'yı; dönemin Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı Sema Ramazanoğlu'nu; Gümrük ve Ticaret Bakanımız Bülent Tüfenkci'yi; Ekonomi Bakanımız Nihat Zeybekci'yi; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Faruk Özlü ile Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanımız Mehmet Müezzinoğlu'nu konuk ettik.

Meclis toplantılarımız haricinde de yıl boyunca hükümetimizle işbirliğimizi geliştirerek diyalogumuzu sürdürdük. Bir yandan İSO çatısı altında yaptığımız toplantılarda Bakanlarımızı ağırlarken, diğer yandan Bakanlarımıza yaptığımız ziyaretlerde de sanayicilerimizin sorunlarını gündeme getirdik. Düzenlediğimiz toplantılar içinde en etkili olanı, 15 Temmuz sonrasında ekonomimizin gerçeklerini yabancı sermayeli üyelerimize ve dünya kamuoyuna anlattığımız "Türkiye'ye Güvenenler, Türkiye'de Üretenler" etkinliğimiz oldu. Bu toplantımızda toplam 74 ülkeden 600'ün üzerinde yabancı sermayeli üyemizi, Başbakan Yardımcımız Mehmet Şimşek; Gümrük ve Ticaret Bakanımız Bülent Tüfenkci; Ekonomi Bakanımız Nihat Zeybekci; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Dr. Faruk Özlü ve AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Mehdi Eker'le buluşturduk. Toplantımıza video konferans ile katılan Başbakanımız Binali Yıldırım'ın konuşması aynı zamanda tüm Türkiye'de canlı olarak

yayımlandı. İSO üyesi uluslararası sermayeli firmalarımızın yöneticilerinin bu toplantımızda yaptıkları konuşmalar, ülkemizin geleceğine duyulan güvenin en güzel örneğini ortaya koydu.

Diğer üst düzey temaslarımıza bakacak olursak; 2016 içinde ilk olarak Şubat ayında, dünyada sayıları giderek artan bölgesel serbest ticaret anlaşmalarının ülkemiz için taşıdığı öneme dikkat çekmek amacıyla “Yeni Nesil Ekonomik Diplomasi: Dünyada Artan Bölgesel Serbest Ticaret Anlaşmaları ve TTIP Müzakereleri Konferansı”nda dönemin Avrupa Birliği Bakanı Volkan Bozkır’ı ağırladık. Seçkin bir katılımcı profiliyle gerçekleşen etkinliğimizde Dünya Ticaret Örgütü’nün eski Genel Direktörü Pascal Lamy’nin yanı sıra, yurt içinden ve yurt dışından değerli konuşmacılar, farklı bakış açılarıyla düşünce zenginliği kattılar. Bu tip vizyoner toplantıları alanında uzman yerli ve yabancı konuklarla sürdürmeyi planlıyoruz.

Hükümetimizle yakın diyalog anlayışımızdan hareketle gerçekleştirdiğimiz ikinci etkinliğimiz, Nisan ayında dönemin Sağlık Bakanı Dr. Mehmet Müezzinoğlu’nun katılımıyla düzenlediğimiz “Sağlık Bakanlığı Yerli Üreticilerle Buluşuyor” toplantımız oldu. Bu buluşma üyelerimiz için verimli işbirlikleri fırsatları sundu.

Daha sonra, Maliye Bakanımız Naci Ağbal’ı 21 Nisan 2016 tarihli Meslek Komiteleri Ortak Toplantımızda İSO çatısı altında konuk ettik. Toplantımızda 11 meslek grubunu temsilen kürsüye gelen Meslek Komitesi Üyelerimiz, sanayinin en güncel ve ivedilikle çözülmesi beklenen sorunlarını ve çözüm önerilerini Bakan Ağbal’a aktarma fırsatını buldular.

Yılın son ayında, önce Milli Eğitim Bakanımız Dr. İsmet Yılmaz ile Odamızda bir araya geldik. Bakanımız ile gerçekleştirdiğimiz buluşmada 2023 vizyonu ile oluşturulan ulusal hedefler ve sektörel talepler çerçevesinde yeniden yapılandırılan mesleki eğitim konusunda işbirliklerini konuştuk ve yeni projeleri ele aldık. Toplantıda ayrıca İSO ve İSOV ile Milli Eğitim Bakanlığı arasında var olan projelerde yapılacak iyileştirmelerin yanı sıra mesleki eğitim konusunda yeni işbirliklerini görüştük.

Yine Aralık ayı içinde ikinci olarak Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Faruk Özlü’nün katılımıyla OSB’lerle ilgili ortak bir çalışma toplantısı

gerçekleştirdik. Bakanımızla İstanbul’daki OSB temsilcilerini buluşturduğumuz toplantımız oldukça başarılı geçti. Bakanımızın OSB’lerdeki sorunlara ve çözüm önerilerine yönelik verdiği müjdeli haberler çalışmalarımızın ne kadar doğru bir yolda ilerlediğini bize göstermesi bakımından memnuniyet vericidir.

Bu temaslarımızla yetinmedik. Ankara ve İstanbul’da bir dizi üst düzey görüşme gerçekleştirdik. Şubat ayında Maliye Bakanımız Naci Ağbal’la; TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya Altunyaldız’la; dönemin Ekonomi Bakanı Mustafa Elitaş’la ve TBMM Başkanımız İsmail Kahraman’la bir araya geldik. Mart ayında ise Başbakan Yardımcımız Numan Kurtulmuş’u ziyaret ettik.

2016, yurt dışı üst düzey temaslarımız açısından da verimli bir yıl oldu. İSO Meclisi olarak 2016’da bir ilki gerçekleştirerek, ilk yurt dışı gezimizi 29 Nisan-1 Mayıs 2016 tarihleri arasında İran’ın başkenti Tahran’a yaptık. Bu ziyaretimize katılan 70 sanayicimiz ile birlikte, yaptırımların kaldırılmasının ardından İran’daki ekonomik fırsatları yerinde değerlendirme fırsatı bulduk. Tahran ziyaretimizde; İran İletişim ve Bilişim Teknolojileri Bakanı ile İran Sanayi, Madenler ve Ticaret Bakanı’yla bir araya geldik. Ayrıca Tahran Büyükelçimiz, İran Ticaret, Sanayi, Madenler ve Tarım Odası Başkanı ve Tahran Ticaret, Sanayi, Madenler ve Tarım Odası Başkanı’yla da görüşmeler yaptık. Katılımcı üyelerimiz ziyaret sırasında 200’den fazla İranlı firma ile 400’ün üzerinde ikili görüşme gerçekleştirdi. Bu ziyaretimizin ardından yaşanan ilk gelişme İran’da Türk yatırımcılar için bir organize sanayi bölgesi kurulmasıdır. Bu çerçevede Odamız ile İran Sanayi Madenler ve Ticaret Bakanlığı ve İran Ticaret Sanayi, Madenler ve Tarım arasında OSB kurulmasına yönelik iyi niyet anlaşması imzaladık. Odamızda İran’da kurulması planlanan OSB konusunda çalışmak üzere deneyimli Meclis Üyelerimizden oluşan bir komisyon kurduk. Fizibilite çalışmalarının 2017 başında tamamlanmasını bekliyoruz.

#### **Meclisimizin Değerli Üyeleri**

Odamız 2015 yılı itibarıyla İstanbul Teknik Üniversitesi bünyesindeki “İTÜ Çekirdek”

girişimcilik ekosisteminin önemli bir paydaşı konumunda. Geçtiğimiz yıl “Big Bang” yarışmasının büyük finalinde yaptığımız gibi, bu yıl da kazanan girişimcilere “İSO Geleceğin Sanayicisi Büyük Ödülü”nü vermenin gururunu yaşadık. Öte yandan proje kapsamında sanayici antrenörler olarak genç girişimlere de tecrübelerimiz ve imkanlarımız doğrultusunda destek olmaya çalıştık. Girişimci ihtiyaçlarının sanayi firmaları ile buluşturulması sayesinde girişimciler fabrika ortamını yerinde görerek üretim ile ilgili deneyim kazandı, seri üretime geçerken bilgi eksikliği olanlar sanayi tecrübelerinden yararlandı.

Öte yandan sanayi üniversite işbirliğinin somut projelerle hayata geçirilmesi de dikkat ettiğimiz bir husus. Bu noktadan hareketle oluşturduğumuz “İSO – Sanayi Platformu” kapsamında gerçekleştirdiğimiz faaliyetler çerçevesinde firmalarımız ve üniversitelerimiz arasında üniversite – sanayi işbirliği konusunda başarı hikayeleri yazılmasına aracılık ettik.

İstanbul Sanayi Odası olarak, özellikle eğitim ve yarınlarımızın güvencesi gençlere özel bir önem veriyoruz. Ancak ülkemizde eğitim ile istihdam arasındaki sorunlara çare olacak güçlü bir köprünün eksikliğinin hala devam ettiğini de biliyoruz. Bu köprüyü kurmaya çalışırken, mesleki eğitimi odağına alan, okul-işyeri bağlantısını güçlendirecek çalışmalara öncülük yapmak istiyoruz. Bu önemli konuya yönelik ilk adımı, Milli Eğitim Bakanlığı ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ile birlikte “Okul-Sanayi İşbirliği İstanbul Modeli” protokolünü imzalayarak atmıştık. Bugüne kadar 40’in üzerinde çoklu firma ziyareti, İSO üyesi 38 sanayi firması ile Meslek Lisesi işbirliği protokolü gibi birçok faaliyetle model başarı ile sürdürülüyor. Oluşturulan model Milli Eğitim Bakanlığı tarafından da örnek model olarak tüm il müdürlüklerine iyi uygulama örneği olarak gönderildi ve benzeri çalışmaların yapılması salık verildi.

Yerli üretim ve yerli malı kullanımını çok önemsiyoruz. Gerek kamu, gerekse özel sektör yatırımlarında kullanılacak malzemelerin mümkün olduğunca yüksek oranda “yerli üretimle” karşılanması, yerli üreticinin desteklenmesi ve cesaretlendirilmesi amacıyla İstanbul Sanayi

Odası olarak, bir dizi toplantı ve ziyaretler gerçekleştiriyoruz. Bu kapsamda 2016 yılında üçüncü havalimanı inşaatında yerli üretimi ve yerli alımı desteklemek amacıyla yüklenici firma yetkilileri ile İSO üyelerini Odakule’de bir araya getirdik. Ardından 3. Havalimanı şantiyesine sanayicilerimizle bir ziyaret gerçekleştirdik. Arnavutköy’de bulunan ve halen dünyanın en büyük havalimanı olarak kabul edilen İstanbul’un 3. Havalimanı inşaatına giden İSO Üyesi sanayicilerimize, üretim ekosistemiyle ilgili detaylı bir sunum yapıldıktan sonra yetkililerle karşılıklı görüşmeler gerçekleştirildi ve sahada örnek uygulamalar incelendi.

Yerli sanayinin desteklenmesi milli gelir, istihdam, ödemeler dengesi, dışa bağımlılık ve küresel rekabet gücü üzerinde olumlu etkiler yapacağını biliyoruz. Bu anlayış ile “Sağlık Bakanlığı Yerli Üreticilerle Buluşuyor” toplantımızda dönemin Sağlık Bakanı Dr. Mehmet Müezzinoğlu ile sanayicilerimizi İSO çatısı altında bir araya getirdik. Uzay ve havacılık alanında da aynı anlayış eşliğinde İSO ile Türk Havacılık ve Uzay Sanayii AŞ (TAI-TUSAŞ) arasında karşılıklı ziyaretler çerçevesinde TAI yetkilileri ile üyelerimizi buluşturduk.

Yerli üretimin dünyaya açılması ve dış ticaret faaliyetlerini geliştirmek de önceliklerimiz arasında yer alıyor. Bu kapsamda İstanbul sanayisine ve ticaretine katkı yapmak için farklı ülke ve kültürleri tanıma fırsatı sunan, yıllardır düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz “Ülke Günleri” etkinliğimizi ihtiyaçlar doğrultusunda çeşitlendiriyoruz. Üyelerimizin alternatif pazar arayışlarına destek olan ve yeni iş fırsatları yaratan Ülke Günü etkinliğimiz ile 2016 yılında Endonezya, Japonya, Pasifik İttifakı Üyesi Ülkeler, Belçika ve Pakistan olmak üzere farklı kıtalara ulaşma imkanı sunduk. 2017 yılında da bu etkinliğimiz ile insanları, ekonomileri ve sanayileri birbirine yakınlaştırmaya devam edeceğiz.

Çevre ve enerji alanında da çalışmalarımızı sürdürdük. “Nükleer Güç Santralleri için İhracat Odaklı Yerelleşme UR-GE Projesi” üzerindeki çalışmalarımıza 2016 yılının ilk aylarından itibaren başladık. Firmalarımızın ürettikleri ürünler için uluslararası işbirlikleri ile know-how transferi yapabilmeleri hedefi doğrultusunda adımlar

atıyoruz. Nükleerde bir diğer projemiz ise “Nükleer Sektöre Yönelik Kümelenme Destek Programı – NÜKSAK”dır. Bu proje ile sanayi kuruluşlarımızın nükleer güç santralleri için üretim yapabilmelerine yönelik fiziksel altyapı ve teknolojik ihtiyaçlarının tespit edilmesi, uluslararası nükleer standartlara uyum sağlayacak şekilde ürünlerinin sertifikasyonu, uluslararası B2B etkinlikleri ile dış pazarlara açılımını hedefliyoruz.

Hizmeti üyelerimizin ayağına götürme anlayışı çerçevesinde yeni bir hizmet birimini devreye aldık. İSO Tuzla Hizmet Birimimizi üyelerimizin de katılımı ile törenle hizmete açtık. Tuzla’daki İstanbul Anadolu Yakası OSB’de bulunan hizmet binasında yer alan İSO Tuzla Hizmet Birimi sanayi firmalarına yönelik pek çok işlemin burada yapılmasına olanak sağlıyor.

İstanbul Sanayi Odası, sanayicilerimizin sorunlarının çözümüne ve ihtiyaç duyduğu alanlardaki desteklerine yönelik etkinlikleri, artık bölgesel bazda o bölgenin sivil toplum kuruluşları ile işbirliği içerisinde yapıyor. Geçtiğimiz yıllarda başlattığımız ve gelen ilgi ile sayısını ve çeşitliliğini artırdığımız bu toplantılarımızı bu yıl da heyecanla sürdürdük. 2016 yılında sanayicilerimizden büyük ilgi gören enerji, finans, iş sağlığı ve güvenliği, vergi gibi konularda toplam 16 toplantı gerçekleştirdik.

Sanayimizin en önemli sorunlarının başında finansman sıkıntısı geliyor. Bu noktada teminat yetersizliği nedeniyle kredi alamayan KOBİ’lerimize Kredi Garanti Fonu’nun kefil olduğu “Nefes Kredisi” kampanyasına İstanbul Sanayi Odası olarak çok güçlü bir destek veriyoruz. Ayrıca finansman ihtiyacında bulunan üyelerimizi kendilerine en uygun olan mekanizmaya yönlendirmek ve bu alandaki mevzuat ve uygulamalar hakkında bilgilendirmek amacıyla yeni bir çalışmayı hayata geçirdik. Odamız bünyesinde kurulan İSO Kredi Danışma Hattı ile kredi ihtiyacı olan ve teminat sorunu yaşayan üyelerimiz bu konudaki tüm bilgiyi Kredi Garanti Fonu ile yakın işbirliği halinde olan İstanbul Sanayi Odası’ndan temin edebilecek.

Sanayimizdeki iş kollarının mümkün olduğunca Odamızda temsil edilmesine büyük önem veriyoruz. Nitekim son yıllarda Odamızın üye sayısı

artmış ve eski yapı ile imalat sektörlerinin Oda organlarında yeterince temsil edilemedikleri ön plana çıkmıştı. Bu sıkıntıları gidermek ve imalat sektörlerimizin temsiliyetini sağlamak amacıyla yaptığımız çalışmaları 2016 yılında tamamlayarak Meslek Grubu sayımızı 46’dan 55’e çıkardık.

İstiklal Caddesinin simgelerinden biri olan Odakule binamızın, İstanbul Sanayi Odamıza yakışan bir şekilde hem gayrimenkulünün değerlendirilmesi hem de daha kaliteli hizmet verme amacıyla başlayan yenileme çalışmalarında bu yıl oldukça ilerledik. Odakule’nin dış cephe, mekanik ve elektrik tesisatı, iç-dış dekorasyon vb. tüm inşaat aşamalarını içeren tadilat /yenileme çalışmalarına başladık. 2017 yılı içerisinde merkez binamızın da Odakule’ye taşınması ile tüm İSO çalışanları ve üyelerimiz çok daha modern ve alt yapısı gelişmiş bir binada hizmet alma şansına kavuşacaklar.

Sosyal sorumluluk faaliyetlerimizi İstanbul Sanayi Odası Vakfı çerçevesinde yürütmekteyiz. Vakfımızın kuruluşundan itibaren düzenli olarak gerçekleştirdiği burs desteği faaliyetini bu yıl daha da geliştirdik. 2016-2017 eğitim öğretim döneminde burs desteği verdiğimiz 500 öğrenci için ekonomik şartları göz önüne alarak burs ücretlerinde artış yaptık. Ayrıca, İSOV Mesleki Eğitim Kompleksinin özel teknik kolej statüsü kazanması amacıyla fizibilite çalışmalarını sonuçlandırdık, yönetim ve işletme prosedürleri araştırmalarını başlattık.

İstanbul Sanayi Odası’nın 48 yıldır sürdürdüğü “Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” araştırmasının yanı sıra 1997 yılından bu yana “Türkiye’nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” çalışmalarıyla sanayi sektörünün fotoğrafını çekiyor. İSO 500 Araştırmamız İstanbul Sanayi Odası’nda görevi devraldığımız 2013 yılı ve öncesinde temmuz aylarının sonunda açıklanıyordu. 2016 yılında araştırmayı yaklaşık iki ay daha erkene çekmeyi başarmış olmanın gururunu yaşıyoruz.

2017’yi de sanayicimizin ve üretim hayatımızın sorunlarını çözmek, sanayinin geleceğine yönelik vizyon geliştirmek doğrultusunda dolu dolu değerlendireceğimize yürekten inanıyorum.

### Meclisimizin Değerli Üyeleri

2016 yılı boyunca yaptığımız çalışmaların, geliştirdiğimiz hizmetlerin, yerine getirdiğimiz faaliyetlerin ayrıntılarını bu raporla bilgi ve takdirlerinize sunmuş bulunuyoruz.

Sizden aldığımız destek ve ilham ile 2017 yılında da çalışmalarımızı ve hizmetlerimizi sizlerin talepleri doğrultusunda şekillendireceğiz. Çalışmalarımız boyunca esirgemediğiniz güven, destek ve yardımlar için Meclis Başkanlık Divanımıza, Meclisimizin siz değerli üyelerine, Meclis Komisyonlarımıza, Meslek Komitelerimize şükranlarımızı sunuyor, Odamız çalışanlarına teşekkür ediyoruz.

### İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu

Erdal Bahçivan	Başkan
Adnan Dalgakıran	Başkan Yardımcısı
İrfan Özhamaratlı	Başkan Yardımcısı
Sadık Ayhan Saruhan	Sayman Üye
Nahit Kemalbay	Üye
Sultan Tepe	Üye
Ali Eren	Üye
Bekir Yelken	Üye
Nurhan Kaya	Üye
Aydın Aslandağ	Üye
Serdar Urfalılar	Üye



## İÇİNDEKİLER

<b>BÖLÜM-I</b>	<b>İSTANBUL SANAYİ ODASI HAKKINDA</b>	<b>11</b>
	1. MİSYON, VİZYON, DEĞERLER	13
	2. MECLİS BAŞKANLIK DİVANI	14
	3. YÖNETİM KURULU	15
	4. ODAMIZ ORGANLARI	16
	5. KURUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE GELİŞİM ÇALIŞMALARIMIZ	17
	6. KALİTE POLİTİKAMIZ	18
	7. HİZMET ANLAYIŞIMIZ	19
	8. TEMSİLCİLİKLERİMİZ VE HİZMET BİRİMİMİZ	20
	9. ODAKULE BİNASININ YENİLENMESİ VE TAŞINMASI PROJESİ	21
	10. İSO ÜYELERİNİN TÜRKİYE EKONOMİSİ İÇİNDEKİ YERİ	22
<b>BÖLÜM-II</b>	<b>VİZYONER ÖNERİLER, ODA MECLİSİ, TEMASLAR, ETKİNLİKLER</b>	<b>25</b>
	1. VİZYONER ÖNERİLER / İSO'NUN HÜKÜMETTEN TALEPLERİNE SOMUT ÇÖZÜMLER	27
	2. MECLİS TOPLANTILARI	31
	3. TÜRKİYE'YE GÜVENENLER TÜRKİYE'DE ÜRETEENLER	35
	4. BAKANLARLA TOPLANTILAR	38
	5. MECLİS, YÖNETİM KURULU VE MESLEK KOMİTESİ ZİYARETLERİ	42
	6. BAKAN VE BAKANLIKLARA ZİYARETLER	50
	7. 15 TEMMUZ DARBE GİRİŞİMİ VE TERÖR	54
	8. YİTİRDİĞİMİZ MECLİS ÜYELERİ	59
<b>BÖLÜM-III</b>	<b>BASINDA İSTANBUL SANAYİ ODASI</b>	<b>61</b>
	1. HABER YANSIMALARI	63
	2. SOSYAL MEDYA	67
	3. İNTERNET SİTESİ	68



<b>BÖLÜM-IV</b>	<b>PROJELERİMİZ VE FAALİYETLERİMİZ</b>	<b>71</b>
	1. İNOVASYON VE GİRİŞİMCİLİK	73
	2. ÜNİVERSİTE – SANAYİ İŞBİRLİKLERİ	79
	3. ÇALIŞMA YAŞAMI, İSTİHDAM, SOSYAL GÜVENLİK VE MESLEKİ EĞİTİM	84
	4. SANAYİ SEKTÖRÜ BULUŞMALARI	89
	5. YERLİ ÜRETİMİ VE YERLİ MALİ ALIMINI TEŞVİK	98
	6. AB VE DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER	101
	7. ÇEVRE VE ENERJİ	109
	8. SANAYİNİN YERLEŞİMİ VE OSB'LER	116
	9. BÖLGESEL TOPLANTILAR, TABANLA BULUŞMALAR	118
	10. SANAYİNİN FİNANSMANI	122
	11. MESLEK KOMİTELERİ	124
	12. EĞİTİM VE SEMİNERLER	127
	13. ORTAK PROJELER VE FAALİYETLER	131
	14. AVRUPA İŞLETMELER AĞI	133
	15. İSTANBUL SANAYİ ODASI VAKFI (İSOV)	135
	16. ARAŞTIRMA VE YAYINLAR	141
<b>BÖLÜM V</b>	<b>RESMİ GÖRÜŞ VE ÖNERİLER</b>	<b>147</b>
<b>BÖLÜM VI</b>	<b>HİZMETLERİMİZ</b>	<b>151</b>
	1. KAYIT, RAPOR VE BELGELENDİRME HİZMETLERİ	153
	2. CRM ÇALIŞMALARI	157
	3. İSO VERİ VE İLETİŞİM MERKEZİ	158
	4. ÜYE KİMLİKLERİ VE ÜYELİK SETİ	159
	5. ÇIRAKLIK, KALFALIK VE USTALIK SÖZLEŞMESİ	160
<b>BÖLÜM VII</b>	<b>SOSYAL SORUMLULUK ÇALIŞMALARIMIZ</b>	<b>163</b>
	1. İSO SANAT GALERİSİ	165
	2. TOBB İSTANBUL GENÇ GİRİŞİMCİLER KURULU	166



[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)

# İSTANBUL SANAYİ ODASI HAKKINDA

## BÖLÜM I



[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)



## 1. MİSYON, VİZYON, DEĞERLER

### MİSYONUMUZ

İç ve dış paydaşları ile ulusal ve uluslararası kıyaslamalar, araştırmalar ışığında, bilgi, politika ve sistemler oluşturarak; Sanayi şirketlerine yüksek değer katan yenilikçi hizmetler sunarak, sanayimizin sürdürülebilir gelişmesini desteklemek; Sanayici imajını yücelterek, karar vericilere mevzuat oluşumu ve uygulamalarında katkıda bulunarak sanayi altyapısı ve iklimini pozitif yönlendirmektir.

### VİZYONUMUZ

Sanayi iklimini yönlendiren etkili bir paydaş olarak, sanayi şirketlerimizin sürdürülebilir rekabet gücü ve yetkinliklerini artırarak Türk sanayiini dünya ölçeğinde geliştiren bir kuruluş olmaktır.

### DEĞERLERİMİZ

İstanbul Sanayi Odası; tüm çalışmalarında evrensel etik değerleri, sosyal sorumluluğu ve çevre duyarlılığını gözeterek şeffaf, katılımcı, tutarlı, güvenilir, kararlı, gerçekçi ve yenilikçi bir kuruluştur.



## 2.MECLİS BAŞKANLIK DİVANI



**Zeynep Bodur Okyay**  
Meclis Başkanı



**İsmail Gülle**  
Meclis Başkan Yardımcısı



**Hasan Büyükdede**  
Meclis Başkan Yardımcısı



**Kemal Akar**  
Katip Üye



### 3. YÖNETİM KURULU



**Erdal Bahçivan**  
Yönetim Kurulu Başkanı



**Adnan Dalgakıran**  
Yönetim Kurulu Başkan Yrd.



**İrfan Özhamaratlı**  
Yönetim Kurulu Başkan Yrd.



**Sadık Ayhan Saruhan**  
Yönetim Kurulu Sayman Üyesi



**Nahit Kemalbay**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Sultan Tepe**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Ali Eren**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Bekir Yelken**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Nurhan Kaya**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Aydın Aslandağ**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Serdar Urfalılar**  
Yönetim Kurulu Üyesi



## 4. ODAMIZIN ORGANLARI

Türkiye'deki tüm odalar gibi, İSO'da da çalışmalar 5174 sayılı yasa doğrultusunda seçimle iş başına gelen organlar ve Genel Sekreterlik tarafından yürütülmektedir.







## 5. KURUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE GELİŞİM ÇALIŞMALARIMIZ

### ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi

Odamız uygulamalarına 1999 yılından bu yana zemin teşkil eden ve bağımsız belgelendirme kuruluşu tarafından belgelendirilmiş olan ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemimizin varlığı, sürekliliği ve etkinliğinin sürekli iyileştirildiği, 9 Aralık 2016 tarihinde yapılan gözetim tetkiki ile teyit edilmiştir.

Kalite Yönetim Sistemimizin, Odamızın yeni yapısı ve uygulamaları çerçevesinde güncellenmesi ve geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.

### Oda Akreditasyon Sistemi

TOBB tarafından uygulanmakta olan Oda Akreditasyon Sistemi kapsamında 2002 yılından beri "Akredite Oda" olarak hizmet kalitesi "A-Mükemmel" seviyesinde belgelenmiş olan Odamızda, özdeğerlendirme çalışmalarına ve akreditasyon sistemi kriterlerinin sürekli gelişim yaklaşımı içinde uygulanmasına devam edilmektedir.

Odamız uygulamalarının, akreditasyon sistemi gereklerini en iyi düzeyde karşılayacak şekilde yürütülmesi ve geliştirilmesi için çalışmalarımız kesintisiz olarak sürecektir. Bu amaçla yürütülen çalışmalar ve Odamız stratejik planı ile belirlenmiş olan hedeflerimiz, titizlikle takip edilmekte ve değerlendirilmektedir.

### Stratejik Plan

İstanbul Sanayi Odası'nın 2014-2016 yıllarını kapsayan stratejik plan çalışması, 2014 yılında hazırlanmıştır. 2016 yılında ise stratejik plan kapsamında hedeflerin takibi ve güncellenmesi çalışmaları yürütülmüştür.



## 6. KALİTE POLİTİKAMIZ

İstanbul Sanayi Odası, kamu vicdanını gözeterek; üyelerinden gelen talepler, kanun ve ilgili mevzuat ile kendisine verilmiş olan görev ve sorumluluklar çerçevesinde müşteri beklentilerini eksiksiz, doğru ve zamanında; tarafsızlık ve güvenilirlik ilkelerine bağlı kalarak karşılamayı amaçlar.

Türk özel sektörünün ulusal ve uluslararası alanda en önemli temsilcilerinden biri olan İstanbul Sanayi Odası, değişen dünya koşullarında kurumsal varlığını ve özel sektörü temsil iddiasını devam ettirebilmek ve üyelerinin rekabet gücünü arttırabilmek için organizasyon ve faaliyetlerini, ortaya çıkabilecek ihtiyaçlara cevap verebilecek dinamik ve proaktif bir yapıya kavuşturmayı ve bu çerçevede;

- Sürekli gelişme düşüncesiyle misyonunu ve politikalarını düzenli olarak gözden geçirmeyi,
- Yeni hedefler belirlemeyi, bunlara yönelik planlar yapmayı ve gerekli kaynakları ayırarak bu planları hayata geçirmeyi,
- Müşterilerinden gelen talepleri de göz önüne alarak çağın gereklerine uygun yeni fonksiyon, görev ve ürünler geliştirmeyi,
- Bilgiye çabuk ulaşan, işleyen ve dağıtan bir kurum olma yolunda teknolojik altyapısını geliştirmeyi,
- Ürettiği hizmetin kalitesinin belirlenmesinde en önemli unsur olarak gördüğü insan kaynaklarının gelişmesini, istihdamını ve memnuniyetini sağlamayı,
- Takım çalışmasına önem verilen, bireysel ve grup başarılarının teşvik edildiği bir çalışma ortamı sağlamayı,
- Üstlendiği misyon ve ürettiği hizmetin kalitesi ile kamuya ve diğer kurum ve kuruluşlara örnek teşkil etmeyi ve tüm bunların sürekliliğini, çalışanları ve müşterileri ile beraber gerçekleştirebilen bir "İSO Hizmet Kurumu" anlayışı ile sağlamayı taahhüt eder.



## 7. HİZMET ANLAYIŞIMIZ

Türk sanayiinin en büyük ve köklü temsil kurumlarından biri olan İstanbul Sanayi Odası gücünü üyelerinden almaktadır.

Bu çerçevede;

- Üyelerimizle iletişimimizi her geçen gün daha güçlü bir hale getirmek,
- Nitelikli, etkin, verimli ve adeta sanayicimizin nöbetçi eczanesi gibi çalışarak, üyelerimize değer üretmek,
- Meslek Komitelerimizin, sektörleriyle ilgili dernek ve meslek kuruluşlarıyla iletişim ve işbirliği içinde sorunların tespiti ve çözümü için ortak kararlar almalarını ve bu kararların yönetimin bilgisi dahilinde yine Meslek Komitelerimizce ilgili kurumlara ulaştırılmasını sağlamak,
- İstanbul Sanayi Odası'nın ürettiği bilgi ve görüşlerin paylaşımında medyayı daha etkin kullanmak,
- Çatı örgütümüz TOBB, üniversitelerimiz, araştırma kuruluşlarımız, ilgili tüm kurum, kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliği ve iletişimimizi daha da geliştirerek; sonuç alıcı, ölçülebilir çalışmalar yapmak,
- Proje, hizmet ve etkinliklerimizi daha iyi tanıtmak, üyelerimizle iletişimimizi güçlendirmek ve görüşlerimizi kamuoyuna net olarak aktarabilmek için internet ve sosyal medyayı daha etkin kullanmak,
- İstanbul Sanayi Odası'nın uzun bir süredir yayımladığı aylık yayın organı "Sanayi" dergisinin marka değerini daha da yükseltip, başvuru kaynağı niteliğinde referans bir yayın haline getirerek üyelerimiz ve kamuoyu ile temel iletişim araçlarımızdan biri haline getirmek hizmet anlayışımızın temelini oluşturmaktır.



## 8. TEMSİLCİLİKLERİMİZ VE HİZMET BİRİMİMİZ



İstanbul Sanayi Odası, yoğun bir trafiğe ve oldukça dağınık ve geniş bir sanayi yerleşimine sahip İstanbul'da, üyelerimizin daha rahat ve iyi hizmet alması, hizmetlerimizin bilinirliğinin artması ve üyelerimizle iletişimin geliştirilmesini amaçlamaktadır. Bu amaç doğrultusunda İSO, Avrupa yakasında Yenibosna; Anadolu yakasında İMES-Ümraniye'de yer alan iki temsilciliğinin yanı sıra yeni açılan İstanbul Anadolu Yakası OSB'deki Tuzla Hizmet Birimi ile çalışmalarını sürdürmektedir.

Hizmeti üyelerimizin ayağına götürme anlayışı çerçevesinde 2016 yılında yeni bir hizmet birimi daha devreye alınmıştır. İstanbul Anadolu Yakası OSB'deki İSO Tuzla Hizmet Birimi 16 Kasım 2016 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan tarafından İSO Yönetim Kurulu Üyeleri ve Meclis Üyelerinin de katıldığı bir törenle hizmete açılmıştır. Anadolu Yakası Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı ve aynı zamanda İSO 6. Meslek Komitesi Başkanı Murat Çökmez ile Yönetim Kurulu'nun ev sahipliğinde gerçekleşen

açılışa İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Adnan Dalgakıran ve İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan ile İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Nahit Kemalbay, Aydın Aslandağ ve İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Kemal Akar da katılmıştır.

Temsilciliklerimiz ve Hizmet Birimimizde verilen hizmetler aşağıdaki gibidir:

- 5174 sayılı Kanununun 26'ncı maddesinde sayılan belgeleri düzenlemek ve onaylamak
- Kapasite raporu müracaat kabulü
- Kapasite Raporu onaylı suret verilmesi
- Muhtelif ekspertiz raporları müracaat kabulü
- Oda üyelik müracaat kabulü
- Faaliyet Belgesi düzenlenmesi (Oda sicil kayıt sureti)
- İhale Durum Belgesi
- BAĞ-KUR Formları onaylanması
- Denklik Belgelerinin (Ustalık ve Kalfalık) onaylanması
- Yerli Mali Belgesi düzenlenmesi
- İmalatçı Belgesi düzenlenmesi
- İmalat Yeterlilik Belgesi düzenlenmesi
- Türk Malı Belgesi (IPA) satışı ve düzenlenmesi
- İhracatta Dolaşım Belgeleri Satış ve Onay (Menşe Şahadetnamesi, A.TR, EUR.1, FORM A, EUR MED vb.)
- Üye Aidat Tahsilatı



## 9. ODAKULE BİNASININ YENİLENMESİ VE TAŞINMASI PROJESİ



Oda Meclisimizin 30 Eylül 2015 tarihli toplantısında alınan karar çerçevesinde Odakule'ye taşınmaya yönelik işlemler ve yapılacak harcamalar onaylanmıştı. Yapımından günümüze kadar herhangi bir tadilat işlemi görmemiş olan Odakule, artık günümüz bina teknolojisinin gerisinde kalmış, bina güvenliği açısından da olumsuzluklar arz etmeye başlamıştır. Bu nedenle dış cephe, mekanik ve elektrik tesisatı, iç-dış dekorasyon vb. tüm inşaat aşamalarını içerir tadilat /yenileme çalışmalarına başlanmış olup, bina içerisinde ilave kapalı mekanlar oluşturulmaktadır.

2016 yılında yapılan ve süreç boyunca yapılacak çalışmalar şöyledir:

- Bina perde çekirdeğine, yapı performans analizine uygun olarak 50 yılda bir gerçekleştirilecek şiddetli depremlerde yapı bütünlüğünü koruyabilecek şekilde güçlendirme uygulandı.
- Bina asansörleri sökülerek yerlerine daha hızlı, modern ve akıllı asansörlerin yapımına başlandı.
- İSO tarafından kullanılacak tüm katlarda günümüz ihtiyaçları ve modern ofis gereklilikleri doğrultusunda planlamalar yapılmıştır.
- Enerji verimliliği açısından binanın LEED sertifika gerekliliklerine uygun olarak yapılması hedeflenmektedir.
- Düzenleme ihtiyaçlarına yetersiz gelen bina elektrik trafosu yenilenecektir.
- Bina ağ ve telefon altyapısı tamamen yenilenecektir.
- Meşrutiyet – İstiklal Caddeleri pasajı yeniden tasarlanarak daha fonksiyonel hale getirilecektir.
- 2017 yılı içerisinde merkez binamızın da Odakule'ye taşınması ile tüm İSO çalışanları ve üyelerimiz çok daha konforlu ve modern bir binada hizmet alma şansına kavuşacaklardır.

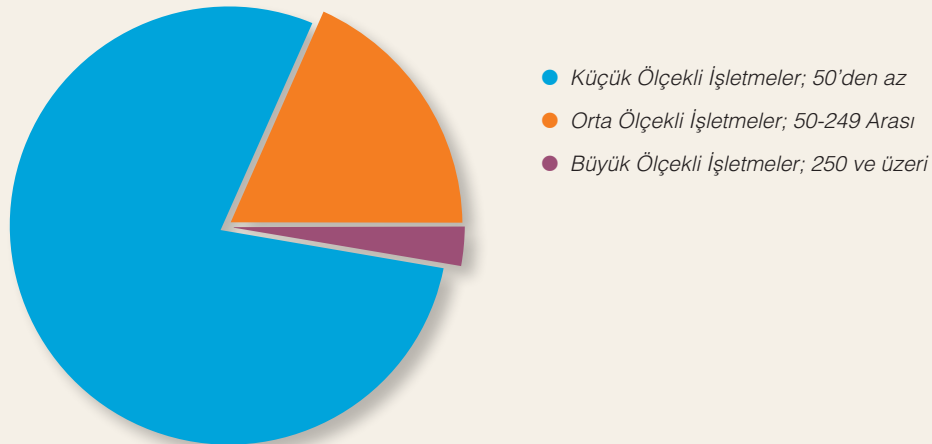


## 10. İSO ÜYELERİNİN TÜRKİYE EKONOMİSİ İÇİNDEKİ YERİ

Kurulduğu günden bu yana üyelerinin ülke ekonomisine katkılarından aldığı güçle faaliyetlerini sürdüren İstanbul Sanayi Odası, 2016 yıl sonu itibarıyla 18 bini aşan üye sayısı ile Türkiye'nin en büyük sanayi odası, Türk sanayisinin de en güçlü temsilcilerinden biridir.

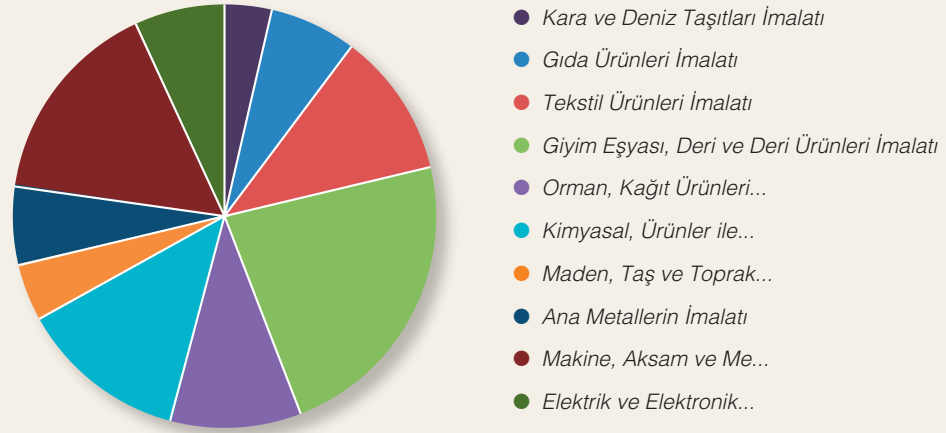
- İSO üyeleri tarafından yaratılan katma değerın Türkiye sanayi sektörü katma değeri içindeki payı yaklaşık **yüzde 36**'dır.
- İSO üyeleri Türkiye sanayi sektörü üretiminin yaklaşık **yüzde 34**'ünü gerçekleştirir.
- İSO üyesi kuruluşlarda istihdam edilenlerin Türkiye sanayi sektörü istihdamı (kayıtlı ve kayıtsız işgücü toplamı) içindeki payı **yüzde 15**'in üzerinde seyretilmektedir.
- İstihdam büyüklüklerine göre İSO üyelerinin **yüzde 78,7**'si küçük ölçekli (çalışan sayısı 50'den az), **yüzde 18,5**'i orta ölçekli (çalışan sayısı 50 ile 249 arası) işletmelerden oluşurken, **yüzde 2,8**'i ise büyük ölçekli (çalışan sayısı 250 ve üzeri) işletme niteliğindedir.

**Şekil 1:** İSO Üyelerinin İstihdam Büyüklüklerine Göre Dağılımı (%)



- İSO üyelerinin en yoğunluklu olduğu sektör **yüzde 22,8** ile giyim eşyası, deri ve deri ürünleri imalatı olurken, bu sektörü **yüzde 15,6**'lık payla makine, aksam ve metal eşya imalatı, **yüzde 13**'lük payla kimyasal ürünler ile plastik ve kauçuk ürünler imalatı, **yüzde 11**'lik payla tekstil ürünleri imalatı takip etmektedir.

**Şekil 2:** İSO Üyelerinin Sektörel Dağılımı (%)



- 2015 yılında Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu kapsamında 182 İSO üyesi kuruluş bulunmaktadır. İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu kapsamındaki İSO üyesi kuruluş sayısı ise 177'dir. Böylece 2015 yılında 1000 Büyük Sanayi Kuruluşu içindeki İSO üyelerinin sayısı 359 olmaktadır.
- Bu 359 kuruluşun 2015 yılında yapmış olduğu ihracat, Türkiye toplam ihracatının **yüzde 21,3**'ünü oluşturmaktadır.





# BÖLÜM II

**VİZYONER ÖNERİLER,  
ODA MECLİSİ,  
TEMASLAR,  
ETKİNLİKLER**



[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)



## 1. VİZYONER ÖNERİLER

### İSO'nun Hükümetten Taleplerine Somut Çözümler



**TALEP:** Orta-uzun vadeli ihracat kredileri artırılmalı, uygun faiz oranı ve kolay teminat koşulları ile kullanılmalı

**GERÇEKLEŞME:** 2 Aralık 2016 tarihinde yapılan Ekonomi Koordinasyon Kurulu'nda (EKK) alınan kararlara göre ihracat kredilerinde teminat yüzde 100 olarak uygulanacak.



**TALEP:** Kıdem tazminatının ilgili ve yetkili tüm sosyal tarafların katılımıyla, etraflıca tartışılarak yeniden düzenlenmesi

**GERÇEKLEŞME:** Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, sorunun kökten çözümüne yaklaşıyor olduğu bilgisini kamuoyuyla paylaşmıştır.



**TALEP:** İstikrarlı ve sorunsuz bir şekilde ihracat yapan firmalar için Eximbank kredileri teminat mektupsuz kullanılmalı

**GERÇEKLEŞME:** 2 Aralık 2016 tarihinde yapılan Ekonomi Koordinasyon Kurulu'nda (EKK) alınan kararlara göre Türk Eximbank kredilerindeki bankalar üzerinden alınan teminat mektupları artık bankacılık kesiminden değil KGF üzerinden verilecek.



**TALEP:** Şirketlerin krediye ulaşmada yaşadığı kefalet sorunu çözülmeli

**GERÇEKLEŞME:** Aralık 2016 gerçekleştirilen Ekonomi Koordinasyon Kurulu toplantısında KGF kefaletlerinde Hazine'nin rolünün artırılması, kefalet tutar ve oranlarının yükseltilmesi, KOBİ dışındaki firmaların da sisteme dahil edilmesi kararları alındı ve TOBB Nefes Kredisi ile ilk somut uygulama başlatıldı.



**TALEP:** Özel sektörün yeni büyük yatırımlarının desteklenmesi

**GERÇEKLEŞME:** 2017-2019 Orta Vadeli Programda ve TBMM'ye sunulan 2017 taslak bütçesinde yer aldı. Türkiye Varlık Fonu Yönetimi Anonim Şirketinin Kurulması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun, 26 Ağustos 2016 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi.



**TALEP:** Yeni Nesil Kalkınma Bankası ihtiyacı

**GERÇEKLEŞME:** Mevcut Kalkınma Bankasının yeniden yapılandırılmasına yönelik çalışmalar Hükümet tarafından başlatıldı.



**TALEP:** Sanayinin ödediği BSMV kaldırılmalıdır

**GERÇEKLEŞME:** Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanan Üretim Reform Paketi'nde sanayi yatırımları için verilen yatırım kredilerinden alınan BSMV kaldırılmaktadır.



**TALEP:** Özellikle sözleşmelerden alınan damga vergisi kaldırılmalıdır

**GERÇEKLEŞME:** 29 Eylül 2016 tarihli Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Amacıyla Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Damga Vergisi Kanununun bazı maddelerinde yapılan değişikliğe göre; sözleşmelerde tüm nüshalar üzerinden alınan damga vergisi tek nüshadan alınırken istisnaların kapsamı da genişletildi.



**TALEP:** Sektörlerde farklı KDV oranlarının yeniden düzenlenmesi

**GERÇEKLEŞME:** Tekstil ana ve yan sanayi arasındaki KDV uyumsuzluğunu gidermek amacıyla yan sanayi ve fason üretimdeki KDV uygulamalarında düzenleme yapılmış ana sanayi ile uyumlu hale getirilmiştir.



**TALEP:** Bölge bazlı kalıplaşmış teşvikler yerine, adeta terzi modeli gibi, firmaların ihtiyaçlarını göz önünde bulunduran, firma ve proje bazlı yeni bir modelin benimsenmesi önemlidir

**GERÇEKLEŞME:** “Terzi işi teşvik” olarak adlandırılan, proje bazlı teşvik sistemine ilişkin Bakanlar Kurulu kararı 22 Kasım 2016 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlandı.



**TALEP:** “Yeni Nesil OSB”lerde araziler ve binalar uzun süreli kiralanmalı, rant değeri oluşmasının önüne mutlaka geçilmeli, “Emlak Sanayi” modeliyle, uygun devlet arazileri projelere göre özel sektöre tahsis edilerek Uzun Vadeli Sanayi Arsası Temini sağlanmalı

**GERÇEKLEŞME:** Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanan Üretim Reform Paketin’de, yerli ve yabancı yatırımcının ihtiyaç duyduğu sanayi üretim alanlarını geliştirerek arazi stokunu ülkenin sanayi politikaları doğrultusunda hızlı ve etkin şekilde sanayiye yönlendirmek amacıyla Sanayi Gayrimenkul Yatırım A.Ş.’nin kurulması öngörülmektedir.



**TALEP:** “Fikri Sınai Mülkiyet Hakları Kanun Tasarısı”nın bir an önce yasalaşması

**GERÇEKLEŞME:** Sınai Mülkiyet Kanunu, 10 Ocak 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girdi.



**TALEP:** Kadın istihdamını artırmak amacıyla, torunlarına bakan aile büyüklerinin maddi açıdan bir sosyal yardım programıyla desteklenmesi

**GERÇEKLEŞME:** Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, bu konuda çalışmaları başlattı.



**TALEP:** Çalışan ve işverenler arasındaki anlaşmazlıkların çözümünde mahkemeye gitmeden daha hızlı ve etkili yöntemlere ihtiyaç duyulması nedeniyle "Arabulucuya" başvurma zorunluluğu işe iade davaları dahil tüm işçi-işveren sorunlarını kapsayacak şekilde düzenlenmelidir

**GERÇEKLEŞME:** İş Mahkemeleri Kanunu taslağına göre işverene dava açmadan Adliyelerdeki arabulucuya gitmek zorunlu olacak.



**TALEP:** Gümrük Birliği yirminci yılında olması nedeniyle artık revize edilmeli ve kapsamı değişen ticari koşullara uygun olarak genişletilmeli

**GERÇEKLEŞME:** AB ile Türkiye arasındaki Gümrük Birliği'nin güncellenmesine ilişkin süreç başlatıldı.



**TALEP:** İstinaf Mahkemeleri yargı sürecini kısaltacak şekilde, etkili ve verimli bir mekanizma olarak işlemelidir

**GERÇEKLEŞME:** İstinaf mahkemeleri (Bölge Adliye Mahkemeleri) 20 Temmuz 2016 itibarıyla faaliyete geçti.



**TALEP:** Çalışanların ücret alacakları ile kıdem ve ihbar tazminatlarına dair kanunda öngörülen zamanaşımı sürelerinin çok uzun olması nedeniyle Kanunda zamanaşımı sürelerinin iki yıl ile kısıtlanması gerekmektedir

**GERÇEKLEŞME:** İş Mahkemeleri Kanunu taslağına ücret dışındaki tazminat, izin gibi alacaklarda zaman aşımı süresi 5'ten 2 yıla düşüyor.



**TALEP:** Sanayinin mesleki eğitim çalışmalarına ilişkin tüm yatırım ve harcamalarının desteklenmesi

**GERÇEKLEŞME:** 27 Ağustos tarihli Resmi Gazetede yayımlanan tebliğ OSB dışındaki meslek liselerine de teşvik verilmesini öngörüyor.



**TALEP:** İstanbul Sanayi Odası olarak Türkiye'deki meslek okullarının belirli alanlara odaklanarak tematik okullar olması gündeme getirdik

**GERÇEKLEŞME:** Milli Eğitim Bakanlığı bu önerimizi hayata geçirdi.



[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)



## 2. MECLİS TOPLANTILARI



***Meclis toplantılarımız, bakanların ve uzmanların katılımıyla gerçekleşen taleplerimizi ve sesimizi hükümete ve kamuoyuna duyurma noktasında önemli bir platformdur.***

Türkiye ve dünya ekonomisinin güncel konularının ele alındığı, Hükümet üyelerinin, yerel yöneticilerin ve uzmanların katılımıyla gerçekleştirilen aylık Meclis toplantılarımız, ülke gündeminde yer alan ekonomik sorunların tartışıldığı önemli bir platform niteliğindedir.

2016 yılında gerçekleştirilen Meclis toplantılarımız ve ana gündem maddeleri sonraki sayfada sunulmaktadır:





Tarih	Konuk	Ana Gündem Maddesi
28 Ocak 2016	Adalet Bakanı Bekir Bozdağ	Ekonomimiz ve Sanayimiz Açısından Yargı Sisteminin İyileştirilmesi ile Hızlı ve Etkin bir Hukuk Sisteminin Önemi
24 Şubat 2016	Milli Eğitim Bakanı Prof. Dr. Nabi Avcı	Küresel Rekabet ve Bilgi Çağında Kaliteli Bir Eğitim Sistemi ve Mesleki Eğitimin Sanayimizin ve Ekonomimizin Geleceği Açısından Önemi
23 Mart 2016	Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı Sema Ramazanoğlu	Değişen Dünyada Sosyal Politikalar, Kadının Üretimde Artan Rolü ve Kadın Girişimciliğinin Ekonomimiz Açısından Önemi
27 Nisan 2016	Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci	Üretim Odaklı Yeni Ekonomi Anlayışının Ticaret ve Sanayimiz Açısından Önemi ve Etkileri
30 Mayıs 2016	Ekonomist Dr. Can Fuat Gürlesel	Yılın İkinci Yarısına Dünyadan ve Türkiye'den Ekonomik Bir Bakış
22 Haziran 2016	Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci	Üretim Ekonomisinin Temel Strateji Olduğu Yeni Döneme Girilirken Yatırımlar, İhracat ve Bölgesel İşbirliklerinin Önemi
20 Temmuz 2016		Milli İradeye Saygı ve Demokrasimize Koşulsuz, Tereddütsüz Sahip Çıkmanın Milletimiz, Ülkemiz, İş Dünyamız ve Sanayimiz İçin Önemi
24 Ağustos 2016	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü	Türkiye İçin Ekonomide Yeni Bir Başarı Hikâyesi Planlanırken Sanayimizin Geleceği ve Üstleneceği Rol
28 Eylül 2016	Merkez Bankası Başkanı Murat Çetinkaya	Üretimi ve Reel Kesimi Destekleyen Bir Finans Vizyonunun, Yeni Ekonomi Hikâyesi ve Sanayimiz Açısından Önemi
26 Ekim 2016	Sağlık ve Turizm Eski Bakanı Bülent Akarcalı ve Aile Şirketi Yönetimi Ltd (Family Business Governance) Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Haluk Alacaklıoğlu	Sürdürülebilir Bir Ekonomik Büyüme ve Başarı İçin Aile Şirketlerinde Kurumsallaşmanın Ekonomimiz ve Sanayimiz Açısından Önemi
23 Kasım 2016	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Mehmet Müezzinoğlu	Çalışma Hayatına Yönelik Reformların ve Yeni Model Arayışlarının Sürdürülebilir Bir Ekonomik Büyüme ile Sanayimiz ve Ekonomimiz Açısından Önemi
28 Aralık 2016	Kredi Garanti Fonu (KGF) Genel Müdürü İsmet Gergerli	Kredi Garanti Fonu'nun Vizyon ve Projelerinin Sanayicimizin Finansmana Erişimi Açısından Önemi



[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)



### 3. TÜRKİYE'YE GÜVENENLER TÜRKİYE'DE ÜRETEENLER



İstanbul Sanayi Odası (İSO), üyeleri arasında bulunan ve 74 ülkede faaliyet gösteren 600'ü aşkın uluslararası sermayeli firmayı 12 Ağustos 2016 tarihinde "Türkiye'ye Güvenenler Türkiye'de Üretenler" toplantısında Başbakan Binali Yıldırım ile buluşturmuştur.



Odamız tarihinde daha önce benzeri olmayan bir konseptle gerçekleştirilen toplantı ile 15 Temmuz'da yaşanan darbe girişiminin ardından ülkemizdeki sürecin ve ekonomimizin gerçeklerinin dünya kamuoyuna anlatılması amaçlanmıştır.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde Swiss Otel'de gerçekleşen toplantıya, Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek, Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci, Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Dr. Faruk Özlü ve AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Mehdi Eker de katılmıştır. Ankara'da devam etmekte olan bir dizi resmi temasları nedeniyle toplantıya video konferans ile katılan Başbakan Binali Yıldırım'ın konuşması aynı zamanda tüm Türkiye'de canlı olarak yayınlanmıştır.



Uzun yıllardır Türkiye'de faaliyet gösteren, üretim yaparak ve istihdam yaratarak ekonominin kalkınmasına katkıda bulunan gıda, otomotiv, kimya, makine gibi sektörlerden uluslararası sermayeli İSO Üyesi 600'ü aşkın şirket yöneticisinin hazır bulunduğu toplantıda İSO Meslek Komitesi Üyeleri de yer almıştır.

Toplantıya katılarak birer konuşma yapan Siemens Sanayi ve Ticaret Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su Hüseyin Gelis, Unilever Sanayi ve Ticaret Türk AŞ Türkiye, Rusya, Orta Doğu, Kuzey Afrika, Orta Asya ve Kafkasya Hukuktan Sorumlu Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi Gökhan Saraç, Shell Türkiye Ülke Başkanı Ahmet



Erdem, Ford Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı Ali Koç, Good Year Lastikleri Yönetim Kurulu Başkan Vekili Mahmut Sarıoğlu, ABB Elektrik Sanayi Murahhas Üye Sami Sevinç, BASF Türk Kimya Sanayi ve Ticaret CEO'su Buğra Kavuncu, Sandoz/ Novartis Türkiye ve Orta Doğu Bölgesi Başkanı Dr. Altan Demirdere, Procter&Gamble Tüketim Malları Sanayi Türkiye ve Kafkaslar Yönetim Kurulu Başkanı Tankut Turnaoğlu ve Nestle Türkiye Pazarlama ve Kurumsal İletişim Direktörü Zeynep Sungu Türkiye'ye güvendikleri, yatırıma, üretime, istihdama ve ihracata devam edecekleri mesajını vermişlerdir.

Toplantımız kamuoyunda büyük yankı ve destek bulmuştur. "Türkiye'ye Güvenenler Türkiye'de



**ISO'nun gerçekleştirdiği ve hükümet ile Türkiye'nin en köklü yabancı sermayeli kuruluşlarını buluşturan "Türkiye'ye Güvenenler Türkiye'de Üretenler" istişare toplantısı yazılı ve görsel medyada büyük yankı buldu.**

Üretenler" toplantımızda yapılan konuşmalar bir kitapta toplanmıştır. Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan kitap ile 15 Temmuz'un ardından ülkemizde yaşanan süreci ve ekonomimizin gerçeklerini dünya kamuoyuna anlatacak kalıcı bir eser bırakılmıştır. Kitaplar yabancı sermayeli firmalarımıza, konsolosluklara, büyükelçiliklere, bakanlıklara, yurt dışı teşkilatlarımıza ve basına gönderilmiştir.



**Başbakan Binali Yıldırım toplantının ardından bir twiter mesajı paylaştı ve İSO Başkanı Erdal Bahçivan'a teşekkür etti.**



## 4. BAKANLARLA TOPLANTILAR



### 4.1 Yeni Nesil Ekonomik Diplomasi: Dünyada Artan Bölgesel Serbest Ticaret Anlaşmaları ve TTIP Müzakereleri Konferansı

Odakule Meclis Salonu'nda 13 Şubat 2016 tarihinde "Yeni Nesil Ekonomik Diplomasi: Dünyada Artan Bölgesel Serbest Ticaret Anlaşmaları ve TTIP Müzakereleri" konulu bir konferans düzenlenmiştir. Açılışını Avrupa Birliği Bakanı Volkan Bozkır ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan'ın yaptığı konferansta Dünya Ticaret Örgütü'nün 2005-2013 döneminde Genel Direktörü Pascal Lamy de konuşmacı olarak yer almış ve dünyada son dönemde artan bölgesel serbest ticaret anlaşmalarını konu alan

bir değerlendirme yapmıştır. Program kapsamında yer alan panelde, TEPAV Ticaret Merkezi Direktörü Bozkurt Aran'ın moderatörlüğünde,



Center for European Policy Studies (CEPS-Brüksel) kuruluşundan Prof. Jacques Pelkmans, Peterson Institute for International Economics (ABD) kuruluşundan Prof. Gary Hufbauer ve Pekin Renmin Üniversitesi'nden (Çin) Wang Wen'in katılımıyla, Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı (TTIP) müzakerelerinin diğer bölgesel STA'lar ağındaki konumu ve ABD, AB ve Çin'in konu ile ilgili yaklaşımları tartışılmıştır.

#### 4.2 “Sağlık Bakanlığı Yerli Üreticilerle Buluşuyor” Toplantısı

İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) gerçekleştirdiği ve dönemin Sağlık Bakanı Dr. Mehmet Müezzinoğlu'nun da katıldığı “Sağlık Bakanlığı Yerli Üreticilerle Buluşuyor” toplantısına sanayiciler büyük ilgi göstermiştir. İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde 8 Nisan 2016 tarihinde Odakule'de yapılan toplantıya Sağlık Bakanlığı üst düzey bürokratları da katılarak, önümüzdeki dönemde yapılacak sağlık yatırımları hakkında ayrıntılı bir sunum yapmışlardır.

Sanayicilerin sorularına yanıt verilen bir panelin de gerçekleştirildiği toplantının açılış konuşmasını yapan İSO Başkanı Bahçivan, yerli sanayinin desteklenmesinin milli gelir, istihdam, ödemeler dengesi, dışa bağımlılık ve küresel rekabet gücü üzerinde olumlu etkiler yapacağını belirterek gelecek hedeflerine ulaşmanın ancak yerli üretimin desteklenmesiyle mümkün olabileceğini ifade etmiştir.



#### 4.3 Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı

2016 yılı Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı 21 Nisan 2016 tarihinde Maliye Bakanı Naci Ağbal'ın katılımı ile İstanbul Sanayi Odası'nda gerçekleştirilmiştir. Yaklaşık 130 katılımcı ile gerçekleştirilen toplantıda, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın konuşmasının ardından 11 meslek grubunu temsilen kürsüye gelen Meslek Komitesi Üyeleri, sanayinin en güncel ve ivedilikle çözülmesi beklenen sorunlarını ve çözüm önerilerini Bakan Ağbal'a aktarma fırsatını bulmuştur. Sektör sözcüleri ve dile getirilen sorunlar, mart ayında yapılan ve meslek komitesi üyeleri ile firma temsilcilerinin katıldığı 9 sektör toplantısı sırasında belirlenmişti.

Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı, Maliye Bakanı Naci Ağbal'ın Maliye Bakanlığı'nın çalışmaları ile ilgili bilgi vermesi ve aktarılan sorunlar ile ilgili görüşlerini paylaşması ile sona ermiştir.



#### 4.4 Milli Eğitim Bakanı ile Toplantı

Milli Eğitim Bakanı Dr. İsmet Yılmaz, 2023 vizyonu ile oluşturulan ulusal hedefler ve sektörel talepler çerçevesinde yeniden yapılandırılan mesleki eğitim konusunda işbirliklerini konuşmak ve yeni projeleri ele almak için İstanbul Sanayi Odası'nı (İSO) 9 Aralık 2016 tarihinde ziyaret etmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev



sahipliğinde gerçekleşen buluşmada İstanbul Valisi Vasip Şahin, İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, İSO Meclis Başkan Yardımcıları İsmail Gülle ve Hasan Büyükdede, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Vakfı Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Halil Demirkaya ve Cengiz Kaya, İSO Danışmanı ve Milli Eğitim Eski Bakanı Ömer Dinçer ile Milli Eğitim Bakanlığı Müsteşarı Doç. Dr. Yusuf Tekin ve İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Kemal Akar yer almıştır. Toplantıda İSO ve İSOV ile Milli Eğitim Bakanlığı arasında var olan projelerde hangi iyileştirmelerin yapılacağı ele alınmıştır. Ayrıca başta mesleki eğitim olmak üzere eğitim ile ilgili yeni işbirlikleri konu edilmiştir.

#### 4.5 İstanbul OSB'lerinin Sorunları ve Çözüm Önerileri Toplantısı

İstanbul Sanayi Odası (İSO), şehirde bulunan tüm Organize Sanayi Bölgeleri'nin (OSB) ve bölge firmalarının sorunlarını ve çözüm önerilerini 24 Aralık 2016 tarihinde düzenlediği geniş katılımlı bir toplantıda ele almıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşen "İstanbul OSB'lerinin Sorunları ve Çözüm Önerileri" başlıklı toplantıya, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakan Dr. Faruk Özlü ve Bakanlığın üst düzey bürokratlarının yanı sıra İstanbul'daki tüm OSB'ler ve Bölge Kooperatifleri Yönetim Kurulları da katılmıştır. İSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Nahit Kemalbay ve İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Kemal Akar da toplantıda yer almıştır. Toplantının açılış konuşmalarını İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakan Dr. Faruk Özlü yapmıştır. "İstanbul OSB'lerinin Sorunları ve Çözüm Önerileri" başlıklı toplantıda İstanbul'un sekiz OSB'si adına kürsüye çıkan Tuzla OSB Yönetim Kurulu Başkanı Recep Bilal Hancı, OSB'lerin sorunları ve çözüm önerileri ile ilgili detaylı bir konuşma gerçekleştirmiştir. Daha sonra





***Bilim, Sanayi ve Teknoloji  
Bakanı Dr. Faruk Özlü, İSO'nun  
toplantısında sanayicilere  
OSB'lerde emlak vergisinin  
kalkacağı ya da makul seviyeye  
indirileceği müjdesini verdi.***

OSB'ler ile ilgili bilgi vermek ve güncel sorunlara değinmek üzere Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Ünsal kürsüye gelmiştir. Oldukça verimli geçen toplantıda Bakan Özlü, sanayicilere OSB'lerden emlak vergisinin ya kalkacağını ya da makul seviyeye indirileceği müjdesini verdi.

Bu geniş kapsamlı toplantı öncesinde İstanbul Sanayi Odası şehirde bulunan tüm Organize Sanayi Bölgeleri'nin (OSB) ve bölge firmalarının sorunları ve çözüm önerilerinin belirlenmesine yönelik 7 Aralık 2016 tarihinde bir toplantı

düzenlenmişti. İstanbul'da yerleşik sekiz OSB Yönetim Kurulu Başkanlarının katılımına açık olarak İSO Yönetim Kurulu Üyesi Nahit Kemalbay'ın ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıda belirlenen hususların ilgili Bakan ile yapılacak toplantıda paylaşılması kararlaştırılmıştı.



## 5. MECLİS, YÖNETİM KURULU VE MESLEK KOMİTESİ ZİYARETLERİ



İstanbul Sanayi Odası, odalar arasında işbirliği ve dayanışmanın artması, ekonomik durumun ve yatırım ortamının yerinde incelenmesi ve Türkiye'nin bir bütün olarak sanayileşerek kalkınmasına hizmet etmek amacıyla başlattığı geleneksel Anadolu ziyaretlerini 2016 yılında da sürdürmüştür. İstanbul Sanayi Odası, ilk kez 2016 yılında yurt dışına heyet ziyareti gerçekleştirmiştir.

### 5.1 İran Meclis Seyahati

İstanbul Sanayi Odası (İSO), tarihinin ilk yurt dışı heyet ziyaretini 29 Nisan-1 Mayıs 2016 tarihleri arasında İran'ın başkenti Tahran'a düzenlemiştir. İki ülke arasındaki işbirliği fırsatlarını değerlendirmek için 70 kişilik heyetle İran'a giden İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, İran



Teknoloji ve Sanayi bakanları ile özel toplantı gerçekleştirirken, Türk firmaları da 200'ü aşkın İranlı firma ile 400'ün üzerinde ikili görüşme yapmıştır.

Heyet ziyaretinin başladığı tarih olan 29 Nisan 2016 Cuma günü kültürel faaliyetlerin ardından T.C. Tahran Büyükelçimiz Rıza Hakan Tekin heyetimiz onuruna rezidansında bir resepsiyon vermiştir. Resepsiyondaki heyet üyeleri Büyükelçimizden Türkiye-İran ticari ve ekonomik ilişkileri, potansiyel sektörler ve iş yaparken dikkat edilmesi gereken hususlar gibi bilgileri edinme fırsatı bulmuşlardır.

Heyet ziyaretinin ikinci gün programı kapsamında Tahran Ticaret, Sanayi, Madenler ve Tarım Odası'ndaki toplantının ardından ikili iş görüşmelerine geçilmiştir. İkili görüşmelere yaklaşık 140 İranlı firma katılmış ve heyet üyelerimizle işbirliği imkanlarını görüşmüşlerdir.



Heyet ziyaretinin son günü olan 1 Mayıs tarihinde de ikili iş görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. Özel bir çalışma ile organize edilen görüşmelere 210 İranlı firma katılmış ve heyet üyelerimizle yaklaşık 450 verimli iş görüşmesi gerçekleştirilmiştir.

Heyet, ikili görüşmeler sonrasında sektörel olarak pazarı incelemek üzere Tahran Kapalıçarşısını gezmiş, akşam yemeğinde ise İran Ticaret, Sanayi, Madenler ve Tarım Odası'nın konduğu olmuştur.



Heyetin Tahran Ticaret ve Sanayi Odası'ndaki temasları sonrasında İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, İran Bilgi ve İletişim Teknolojileri Bakanı ve Türkiye-İran Karma Ekonomik Komisyonu Eş Başkanı Dr. Mahmoud Vaezi ve İran Sanayi, Maden ve Ticaret Bakanı Muhammed Reza Nematzadeh'i de ziyaret etmişlerdir.





### İran Masası Çalışmaları

Meclis seyahatimiz kapsamında iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi ve sorunların daha çabuk çözüme kavuşturulması için Odamızda bir İran Masası oluşturulmasına ve bu masanın İran Ticaret, Sanayi, Madenler ve Tarım Odası ile ortak çalışmasına karar verilmiştir. Çalışmanın esasları ve şekli belirlenerek İran Ticaret, Sanayi ve Madenler ve Tarım Odası'na gönderilmiştir.

***İstanbul Sanayi Odası (İSO)  
Meclisi ilk yurt dışı gezisini 2016  
yılında İran'a yaptı.***



### İran'da OSB Kurulması Çalışmaları

İran'a gerçekleştirilen Meclis seyahati kapsamında, Odamız organizasyonunda İran'da Türk yatırımcılar için bir organize sanayi bölgesi kurulması planlanmıştır.

Meclis seyahatinin ardından Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan 12-13 Haziran 2016 tarihlerinde Tahran'a bir ziyaret daha gerçekleştirmiş ve İran Sanayi, Maden ve Ticaret Bakanı Muhammed Reza Nematzadeh ile görüşmüştür. Bu ziyaret sırasında Odamız ile İran Sanayi Madenler ve Ticaret Bakanlığı ve İran Ticaret Sanayi, Madenler ve Tarım Odası arasında OSB kuruluma yönelik iyi niyet anlaşması (MOU) imzalanmış ve ortak basın açıklaması yapılmıştır. Bu ziyarette ayrıca Odamıza, İran Küçük Ölçekli Sanayi İşletmeleri ve Sanayi Bölgeleri Kurumu (ISIPO) tarafından organize sanayi bölgesi kurulabilecek 7 bölge önerilmiş, daha sonra ek olarak 8 bölge daha öneri olarak gönderilmiştir.

Odamızda İran'da kurulması planlanan OSB konusunda çalışmak üzere deneyimli Meclis Üyelerimizden oluşan bir komisyon kurulmuştur. Komisyonun çalışmaları kapsamında İran yetkililerinden detaylı bilgi edinilmesi ve OSB için önerilen yerlerin

fizibilitesini yapacak bir danışmanlık hizmeti alınması kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda, ISIPO yetkilileri ile 8 Eylül 2016 tarihinde İstanbul'da toplantı yapıp karşılıklı bilgi alışverişinde bulunulmuştur .

Kasım ayında başlanan fizibilite çalışmalarının 2017 Ocak ayı başında tamamlanması ve komisyonumuzun İran'ı ziyaret etmesi planlanmaktadır.



### **İran Teknoloji Bakanı Vaezi İSO Başkanı Bahçivan'ı Ziyaret Etti**

İran Telekomünikasyon ve Bilişim Teknolojileri Bakanı Mahmoud Vaezi, beraberindeki heyet ile İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a 3 Ekim 2016 tarihinde bir çalışma ve nezaket ziyaretinde bulunmuştur. Ziyarete İSO Yönetim



Kurulu Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan ve İSO Yönetim Kurulu Üyesi Nahit Kemalbay yer alırken İran heyetinde ise Bakan Yardımcısı Hossein Mehri, Uluslararası İlişkiler Genel Müdürü Hossein Malek, Ankara Büyükelçisi Taherian Fard, İstanbul Başkonsolosu Bakhia Asad Zadeh ve Ticaret Müsteşarı Mahmud Ahmadi bulunmuştur.

## 5.2. Belarus-Türkiye İş Forumu



Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ve Belarus Ticaret ve Sanayi Odası tarafından Belarus'un başkenti Minsk'te düzenlenen Belarus-Türkiye İş Forumu 10-11 Kasım 2016 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve Belarus Cumhurbaşkanı Aleksandr Lukaşenko'nun katıldığı Forum'da Başbakan Yardımcısı Numan Kurtulmuş, Dışişleri Bakanı Mevlüt Çavuşoğlu,

Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci ve Orman ve Su İşleri Bakanı Veysel Eroğlu da yer almıştır. İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Meclis Başkan Yardımcısı İsmail Gülle ve iş dünyasından birçok temsilcinin katıldığı Forum'a Türkiye'den 200, Belarus'tan 250'nin üzerinde iş insanı katılmıştır. DEİK ile Belarus Ticaret ve Sanayi Odası ev sahipliğinde gerçekleştirilen Belarus-Türkiye İş Forumu'ndan önce, Türk ve Belaruslu firmaların temsilcileri B2B görüşmeleri yapmıştır.



## 5.3. TOBB Toplantıları

### TOBB Sanayi Odaları Konseyi Toplantısı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Sanayi Odaları Konseyi, yılın ilk toplantısını TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu'nun ev sahipliğinde Ankara TOBB İkiz Kuleler'de 9 Şubat 2016 tarihinde gerçekleştirmiştir. Dönemin Bilim, Sanayi ve

Teknoloji Bakanı Fikri Işık ile Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci'nin de katıldığı Konsey toplantısına sanayi odalarından yoğun bir katılım olmuştur.

Aynı zamanda TOBB Sanayi Odaları Konseyi Başkanı da olan İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan toplantının açılış konuşmalarından birini yapmıştır.



## TOBB Genel Kurul



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) 72. Genel Kurulu, TOBB Yönetim Kurulu Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun ev sahipliğinde ve İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın başkanlığındaki İSO delegelerinin de katılımıyla 10-11 Mayıs 2016 tarihlerinde gerçekleşmiştir.

Genel Kurul'un birinci gününde Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ile Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci birer konuşma yapmıştır. Genel Kurul'un ikinci günü ise TOBB camiası üyelerinin, bürokratların ve siyasilerin katılımıyla TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nde

gerçekleştirilmiştir. İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Divan Kurulu Üyesi olarak Kurul'da yerini almıştır.

Genel Kurul'a CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu, Ekonomi Bakanı Mustafa Elitaş, Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci, Maliye Bakanı Naci Ağbal, İçişleri Bakanı Efkân Ala, MHP Genel Başkan Yardımcısı Oktay Vural, bazı eski bakanlar, oda ve borsa başkanları katılmıştır. İkinci gün yapılan konuşmaların ardından sektör temsilcilerinin okuduğu yıllık raporlarla TOBB Genel Kurulu tamamlanmıştır.





### TOBB Müşterek Konsey Toplantısı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Müşterek Konsey Toplantısı, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkıoğlu'nun ev sahipliğinde 31 Ağustos 2016 tarihinde Ankara'da gerçekleşmiştir.

Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci ile aynı zamanda TOBB Sanayi Odaları Konseyi Başkanı olan İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katılarak bir konuşma yaptığı toplantıya Türkiye'nin çeşitli odalarından çok sayıda Konsey üyesi katılmıştır.

### TOBB – Körfez İşbirliği Konseyi 2. İş ve Yatırım Forumu



TOBB ve Körfez İşbirliği Konseyi Odaları Federasyonu (FGCCC) tarafından 1-2 Kasım 2016 tarihlerinde yapılan etkinliğe İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır. TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkıoğlu'nun başkanlık yaptığı heyette Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci de bulunmuştur.

Forumu Türkiye'den 250 kişilik heyet, Bahreyn, Birleşik Arap Emirlikleri, Katar, Kuveyt, Oman ve

Suudi Arabistan'dan da 300 firma katılmıştır. Bu ülkelerde faaliyet gösteren 60 Türk firması da iş forumunda yer almıştır.

### TOBB Marmara ve Trakya Bölge Toplantısı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıkıoğlu'nun ev sahipliğinde 21 Aralık 2016 tarihinde gerçekleştirilen Marmara ve Trakya Bölge Toplantısı'nda bölge oda ve borsalarının yönetim kurulu başkanları, meclis başkanları ve genel sekreterleri yer almıştır. İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı TOBB





İkiz Kuleler'deki toplantıda oda ve borsaların gündemindeki konular istişare edilirken, faaliyetler hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur.

#### 5.4. Gebze Ticaret Odası Ziyareti



İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Gebze Ticaret Odası'nın davetlisi olarak 26 Mayıs 2016 tarihinde Meclis toplantısına katılmıştır. Bahçivan, toplantı öncesinde Gebze Ticaret Odası Başkanı Nail Çiler ile birlikte Gebze OSB'de bazı fabrikaları da ziyaret etmiştir. Gebze Ticaret Odası ziyaretine aralarında aynı zamanda İSO Meclis Üyeleri de olan Kemal Akar, Ali Köseadağ, Ömer İltan Bilgin, Aynur Ayhan, Celal Kaya, Mehmet Selçuk Sadır ve Kenan Baytaş'ın da bulunduğu Gebze Ticaret Odası üyeleri de katılmıştır.

Gebze Ticaret Odası Meclis'inde bir konuşma yapan İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Meclis katılımcılarından gelen sorulara da yanıt vermiştir.



## 6. BAKAN VE BAKANLIKLARA ZİYARETLER



### İSO Heyeti Maliye ve Ekonomi Bakanları ile Bir Araya Geldi

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu ve Meclis Başkanlık Divanı Üyeleri, 19-20 Şubat 2016 tarihleri arasında Ankara ve İstanbul'da bir dizi görüşme gerçekleştirmiştir.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan başkanlığındaki Yönetim Kurulu ve Meclis Başkanlık Divanı Üyeleri 19 Şubat 2016 tarihinde Ankara'da ilk olarak Maliye Bakanı Naci Ağbal'ı

ziyaret etmiştir. Maliye Bakanlığı Müsteşarı Seyit Ahmet Baş ve Gelir İdaresi Başkanı Ahmet Ertürk'ün de yer aldığı görüşmeye İSO heyetinden İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede, İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üye Serdar Urfalılar, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe, Nahit Kemalbay ve Nurhan Kaya katılmıştır.



Ankara temaslarnn'nin ikinci ayağında İSO heyeti, TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya Altunyaldız'la bir araya gelmiştir.

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Üyeleri ve Meclis Divan Kurulu, 20 Şubat 2016 tarihinde Ekonomi Bakanı Mustafa Elitaş'ı da İstanbul'da ziyaret etmiştir. Türkiye İhracatçılar

Meclisi Dış Ticaret Kompleksi'nde yapılan ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan başkanlığındaki heyetin katıldığı görüşmede Türk ekonomisinin ve sanayisinin potansiyelinin nasıl değerlendirilebileceği konularında fikir alışverişi yapılmıştır.

Görüşmede İSO heyetinde İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, İSO Meclis Başkan Yardımcıları Hasan Büyükdede ve İsmail Güllü, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Adnan Dalgakıran ve İrfan Özhamaratlı, Nahit Kemalbay, Sadık Ayhan Saruhan, Ali Eren ve Nurhan Kaya yer alırken Ekonomi Bakanlığı'ndan İhracat Genel Müdür Yardımcısı Hakan Kızırtıcı, Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdür Yardımcısı Yurdal Şahin, Ürün Güvenliği ve Denetimi Genel Müdür Yardımcısı Habibe Sibel Kaplan ve Alper Kalyoncu katılmıştır.



### **TBMM Başkanı Kahraman İSO Yönetimini Kabul Etti**

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu ve Meclis Divanı Üyeleri, Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) Başkanı İsmail Kahraman ile 20 Şubat 2016 tarihinde bir araya gelmiştir.

Dolmabahçe'de gerçekleşen buluşmada İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan başkanlığındaki İSO heyetinde İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay, İSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede, İSO Yönetim Kurulu



Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Üyeleri Sadık Ayhan Saruhan, Nahit Kemalbay, Sultan Tepe ve Ali Eren yer almıştır.

### **İSO Yönetimi, Başbakan Yardımcısı Prof. Dr. Numan Kurtulmuş'u Ziyaret Etti**

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın başkanlığındaki heyet,

12 Mart 2016 tarihinde Başbakan Yardımcısı Prof. Dr. Numan Kurtulmuş'a İstanbul Dolmabahçe'deki Başbakanlık Çalışma Ofisi'nde ziyarette bulunmuştur.

Buluşmaya katılan heyette, İstanbul Sanayi Odası Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı da yer almıştır.



### **Maliye Bakanlığı ile Temaslar**

Bakanların katılımı ile yapılan Meslek Komiteleri Ortak Toplantıları sonrasında, toplantıda gündeme gelen sorunların takibi ve daha detaylı ele alınması amacıyla ilgili bakanlıklar ile temaslara 2016 yılında da devam edilmiştir.

Bu kapsamda, Gelir İdaresi Başkanlığı faaliyet alanı kapsamında yaşanan sorunlarla ilgili olarak, Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkan Yardımcısı Şinasi Candan'ın başkanlık yaptığı **14 Ocak 2016 tarihli** toplantıda, Maliye bürokratlarıyla Meslek Komitesi Üyelerimiz Ankara'da Gelir İdaresi

Başkanlığı'nda bir araya gelmiştir.

İstanbul Sanayi Odası Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ve hemen hemen tüm sanayi meslek komitelerini temsil eden sanayicilerin katıldığı toplantıda sanayiciler Maliye bürokratlarına sorunlarını aktarmış, çözüm önerilerini dile getirmiştir. Toplantıda Vergi Usul Kanunu Taslağı, Gelir Vergisi Kanunu Taslağı ile ilgili görüş ve öneriler ile KDV, ÖTV, Amortisman, Gelir Vergisi Uygulamaları, Kurumlar Vergisi Uygulamaları, Damga Vergisi, Faturalama ve E-Fatura Uygulamaları ve KKDF ile ilgili yaşanan



sıkıntı ve sorunlar Gelir İdaresi Başkanlığı'na sunulmuştur.

7 Aralık 2016 tarihinde ise Gelir İdaresi Başkanlığı heyetince İSO'ya bir günlük çalışma ziyaretinde bulunulmuştur. Meslek Komitesi Üyeleri 21 Nisan 2016 tarihli Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı'nda dile getirilen konuları bu kez doğrudan Bakanlık yetkililerine aktarma fırsatı bulmuştur. Başkanlığını İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın yaptığı toplantıya Gelir İdaresi Başkanlığı geniş bir heyetle katılmıştır. İSO

sektör temsilcilerinin, KDV, ÖTV, Amortisman, Gelir Vergisi Uygulamaları, Kurumlar Vergisi Uygulamaları, Damga Vergisi, Faturalama ve E-Fatura Uygulamaları, Vergi Denetimleri, Kıdem Tazminatı, Döner Sermaye Saymanlıkları, Teminat Mektupları, AR-GE Teşvikleri, Vergi Usul Kanunu ve KKDF vb. konularda yaşadıkları sorunları ayrıntılı olarak aktarma olanağına sahip olduğu toplantıda, Gelir İdaresi Başkanlığı yetkilileri iletilen sorunlar ile ilgili detaylı değerlendirmelerde bulunmuştur.





## 7. 15 TEMMUZ DARBE GİRİŞİMİ VE TERÖR



Darbe girişiminin ardından Cumhuriyetimizin ve vatanımızın bağımsızlık sembolü olan Türk bayrağı Odakule'de dalgalandırıldı.

Türkiye 2016 yılında darbe girişimi ve terör olaylarıyla zorlu bir dönem geçirmiştir. İstanbul Sanayi Odası, yaşanan bu üzücü ve olağanüstü olaylara her zaman tepkisini en güçlü şekilde göstermiştir.

15 Temmuz darbe girişiminin hemen ardından İSO yazılı ve görsel medyada darbe girişimini asla kabul etmeyeceğini beyan etmiştir.

Aralarında İstanbul Sanayi Odası'nın da olduğu iş dünyasını temsil eden 12 sivil toplum kuruluşlarının başkanları 18 Temmuz günü "Karanlıktan Aydınlığa: 15 Temmuz" başlıklı bir basın toplantısı düzenleyerek darbe teşebbüsüne karşı ortak bir bildiri yayımlamıştır.

İstanbul Sanayi Odası bu zorlu dönemde üzerine düşen görev ve sorumluluk doğrultusunda Meclis toplantısını yaşanan olağanüstü üzücü gündem nedeniyle bir hafta öne çekmiştir. "Milli İradeye



Saygı ve Demokrasimize Koşulsuz, Tereddütsüz Sahip Çıkmanın Milletimiz, Ülkemiz, İş Dünyamız ve Sanayimiz İçin Önemi” başlıklı ana gündem maddesiyle düzenlenen Meclis toplantısına gündemin önemine binaen, Meslek Komitesi üyelerimizi de davet edilmiştir.

Darbe girişiminin ardından demokrasiye sahip çıkmak adına 20 Temmuz günü bir araya gelen 538 sendika, konfederasyon, meslek örgütü ve sivil toplum kuruluşu, Türkiye Büyük Millet Meclisi’ni ziyaret etmiştir. İstanbul Sanayi Odası

adına Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı’nın yer aldığı topluluk, TBMM Başkanı İsmail Kahraman tarafından kabul edilmiş, kabul sırasında TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkılıoğlu, STK’lar adına ortak bir açıklama okumuştur.

Aynı gün Beyoğlu Belediyesi öncülüğünde bir araya gelen Türkiye’deki ruhani liderler, konsoloslar, iş, kültür, sanat, spor ve medya dünyasından çok sayıda isim Taksim Meydanı’ndaki Demokrasi Şehitleri Anıtı’nı ziyaret etmiştir. İSO Başkanı Erdal Bahçivan, İSO Meclis





Başkanı Zeynep Bodur Okyay'ın da katıldığı etkinliğe İSO Meclis ve Meslek Komiteleri Üyeleri de iştirak etmiştir. 4 Ağustos 2016 tarihinde ise İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da yer aldığı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) çatısı altındaki oda ve borsaların başkanları, darbe girişimine karşı iş dünyasının desteğini Cumhurbaşkanına ve hükümete iletmıştır

### **Demokrasi ve Şehitler Mitingi**

Türkiye'nin farklı kesimlerini temsil eden milyonlarca katılımcının, bir araya geldiği 7 Ağustos 2016 tarihinde Yenikapı'da düzenlenen Demokrasi ve Şehitler Mitingi buluşmasına İSO Başkanı Erdal Bahçivan da TOBB heyeti ile birlikte katılmıştır.

### **“15 Temmuz Dayanışma Kampanyası”na İSO'dan 2 milyon TL**

İstanbul Sanayi Odası, FETÖ terör örgütünün 15 Temmuz Darbe girişimine karşı milli iradeyi ve demokrasiyi savunurken şehit olan



vatandaşlarımızın ailelerinin kederlerini hafifletmek ve acılarına ortak olmak amacıyla Başbakanlık tarafından başlatılan “15 Temmuz Dayanışma Kampanyası”na destek vermiştir. İstanbul Sanayi Odası Başbakanlığın başlattığı bu kampanyaya



İSO Meclisi'nin onayıyla 2 milyon TL ile katkı sağlamıştır. Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkılıoğlu ve İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ın da aralarında bulunduğu en çok bağış yapan oda başkanları, 25 Ekim'de Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'a 15 Temmuz şehitleri için toplanan yardım çekini takdim etmiştir.

### **Şehitler Tepesi Ortak Basın Açıklaması**

İstanbul Sanayi Odası (İSO), İstanbul Ticaret Odası (İTO), ve Deniz Ticaret Odası, 10 Aralık'ta Beşiktaş'ta gerçekleşen iki hain terör saldırısına karşı ortak bir bildiri hazırlayarak, eylem sonrasında adı “Şehitler Tepesi” olarak değiştirilen alanda kamuoyu ile paylaşmıştır. Saldırının meydana geldiği Şehitler Tepesi'nde 12 Aralık





Pazartesi günü İSO Başkanı Erdal Bahçivan, İTO Başkanı İbrahim Çağlar ve Deniz Ticaret Odası Başkanı Metin Kalkavan tarafından yapılan basın açıklamasına İSO Meclis Başkanı Zeynep Bodur Okyay da katılmıştır.

Türkiye'nin farklı toplumsal kesimlerini temsil eden sivil toplum kuruluşları ve meslek örgütlerinin 14 Aralık 2016 tarihinde taziye ziyaretlerine İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır. Heyet sırasıyla İstanbul Çevik Kuvvet Şube Müdürlüğü'nü, İstanbul İl Emniyet Müdürü Mustafa Çalışkan'ı ve İstanbul Valisi Vasip Şahin'i ziyaret ederek taziyelerini iletmiştir. Ardından patlamanın meydana geldiği Şehitler Tepesi'ni ziyaret eden heyet, şehitlerimiz için alana karanfil bırakarak duygularını dile getirmiştir.





[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)



## 8. YİTİRDİĞİMİZ MECLİS ÜYELERİ



**İstanbul Sanayi Odası camiası olarak 2016 yılında Meclis ve Yönetim Kurulu Eski Üyelerimizi yitirmenin acısını yaşadık.**

İsim	Görev	Vefat Tarihi
Mustafa Koç	Meclis Üyesi	21.01.2016
Sabri Yaman	Meclis Üyesi	04.01.2016
İlyas Özsüer	Meclis Üyesi	12.02.2016
İbrahim Bodur	Meclis Başkanı	23.05.2016
Bahri Ersöz	Meclis Üyesi	24.08.2016
Ahmet Binbir	Meclis Üyesi	27.08.2016
Mecit Bahçivan	Meclis Üyesi	02.09.2016
Refik Baydur	Meclis Başkan Vekili	18.09.2016
Necati Göksu	Meclis Üyesi	28.10.2016
Kenan Şişman	Meclis Üyesi	30.10.2016



[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)

# BÖLÜM III

## BASINDA İSTANBUL SANAYİ ODASI



[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)



## 1. HABER YANSIMALARI



İstanbul Sanayi Odası gündeme ilişkin görüşlerini ifade etmek, çalışmalarını anlatmak, faaliyetlerini kamuoyu ile paylaşmak amacıyla basın toplantıları organize etmekte, basın bülteni ve duyurusu yapmaktadır.

Bu çalışmalar kapsamında İstanbul Sanayi Odası, 2016 yılında başta ekonomi olmak üzere çeşitli konularda toplam 76 basın bülteni ve basın duyurusu yayımlamıştır.

İSO 2016 yılında 20 basın toplantısı düzenlemiştir. İstanbul Sanayi Odası, 2016 yılı boyunca

gerçekleştirdiği bu aktif çalışmalarını sonucunda basında 6.102 kez haber olmuş, bu yayınlar neticesinde 895.016.025 kişiye ulaşmıştır.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan televizyona yönelik dört adet TV program konukluğu olmak üzere toplam 108 adet TV haber ve röportajın içinde yer almıştır.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan aynı dönemde Türkiye ekonomisi ve siyasi gündeme yönelik 31 görüş ve mesaj vermiştir.

## Basın Toplantıları ve Basın Bültenleri

- İSO-İGA-Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı Ticaret İşletmesi basın toplantısı
- İSO Meclisi Ocak ayı olağan toplantısı
- İstanbul Sanayi Odası tarafından her ayın ilk ilk iş günü. İSO Satınalma Yöneticileri Anketi'ni (PMI) yayınlamaktadır
- İSO Meclisi şubat ayı olağan toplantısı
- İSO AB Bakanlığı ile TTIP Müzakereleri basın toplantısı
- İSO Meclisi mart ayı olağan toplantısı
- İSO MESKOM basın toplantısı
- İSO Sağlık Bakanlığı ile yerli üreticiler buluşması basın toplantısı
- İSO Meclisi nisan ayı olağan toplantısı
- İSO Enerji Verimliliği Ödülleri basın bülteni
- İSO Meclisi mayıs ayı olağan toplantısı
- İSO İran gezisine yönelik basın bülteni
- İSO Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması-2015 basın toplantısı
- İSO Meclisi haziran ayı olağan toplantısı
- İSO İran Ticaret, Sanayi, Maden ve Tarım Odası ile protokol imza töreni basın bülteni

- İSO Meclisi temmuz ayı olağan toplantısı
- İSO Başbakan Binali Yıldırım ile uluslararası sermaye buluşması basın toplantısı
- İSO Meclisi ağustos ayı olağan toplantısı
- İSO Türkiye'nin II. 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması -2015 basın bülteni
- İSO Meclisi eylül ayı olağan toplantısı
- İSO Meclisi ekim ayı olağan toplantısı
- İSO İTÜ Çekirdek Big Bang Ödül töreni toplantısı
- İSO Meclisi kasım ayı olağan toplantısı
- İSO Bilim, Sanayi, Teknoloji Bakanlığı ile OSB'ler buluşması basın toplantısı
- İSO Meclisi aralık ayı olağan toplantısı
- İSO Milli Eğitim Bakanlığı ile işbirliği görüşmelerine yönelik basın bülteni

## TV Program Konukluğu ve Röportaj Çalışmaları

- NTV – 10'da Ekonomi - Nisan 2016
- BloombergHT - Finans Merkezi - Temmuz 2016
- BloombergHT - Akıllı Para - Ağustos 2016
- BloombergHT - İş Dünyası - Kasım 2016

## Röportajlar, Görüş ve Mesajlar

- İSO Sultanahmet terör saldırısı kınama mesajı - Ocak 2016





- İSO Mustafa V. Koç taziye mesajı - Ocak 2016
- İSO Ankara ve Diyarbakır terör saldırısı kınama mesajı - Şubat 2016
- İSO Odakule yangını basın açıklaması - Şubat 2016
- İSO KOBİ'lere ilişkin değerlendirmesi - Yeni Şafak-Şubat 2016
- Yeni Şafak Gazetesi Ekonomi Müdürü İbrahim Acar ile röportaj
- İSO Türkiye'nin 2015 yılı büyümesine ilişkin basın bülteni - Mart 2016
- İSO Ankara terör saldırısı kınama mesajı - Mart 2016
- İSO Merkez Bankası faiz indirimine yönelik basın bülteni - Nisan 2016
- İSO 65. Hükümet'e yönelik değerlendirmeyi içeren basın bülteni - Mayıs 2016
- İSO Türkiye'nin ilk çeyrek büyümesine yönelik basın bülteni - Haziran 2016
- İSO 15 Temmuz Darbe girişimi kınama mesajı - Temmuz 2016
- İSO 15 Temmuz Darbe girişimine yönelik STK'lar ile birlikte ortak basın bildirisi - Temmuz 2016

- İSO 15 Temmuz Darbe girişimini yönelik TOBB çatısı altında ortak basın bildirisi - Temmuz 2016
- İSO Çek tasarısına ilişkin basın bülteni - Temmuz 2016
- İSO Rusya ile iyileşme sürecine yönelik basın açıklaması - Ağustos 2016
- İSO Gaziantep terör saldırısı kınama mesajı - Ağustos 2016
- İSO Hürriyet Demokrasi ekine yönelik görüş metni - Ağustos 2016
- İSO ve 16 STK 'nın BBC'nin Suriyeli çocuk mültecilerin çalıştırılmasına yönelik yaptığı ortak basın açıklaması - Kasım 2016
- İSO AP'nin Türkiye ile Müzakereleri Dondurma Kararı'na ilişkin basın bülteni - Kasım 2016
- İSO, İTO ve DTO Beşiktaş terör saldırısına yönelik kınama mesajı - Aralık 2016
- Sanayi açısından 2016 yılı değerlendirme ve 2017 yılı beklentileri içeren Almanak çalışmalarına yönelik görüş (Anadolu Ajansı, Akşam, Hürriyet, Sabah, Sözcü, Türkiye, Posta, Star, Yeni Şafak, Ekonomist ve Para dergileri vb.) - Aralık 2016



2016	Haber Sayısı	Sütun Santim	Erişim
Ocak	371	82.726	72.106.705
Şubat	318	70.589	51.165.815
Mart	277	51.989	53.855.342
Nisan	383	62.255	53.466.857
Mayıs	500	87.664	75.342.682
Haziran	1.360	184.651	149.269.280
Temmuz	575	109.341	75.757.562
Ağustos	917	134.180	119.345.346
Eylül	460	74.027	98.643.034
Ekim	410	57.301	55.477.088
Kasım	252	55.974	36.742.728
Aralık	279	77.405	53.843.586
<b>Toplam</b>	<b>6.102</b>	<b>1.048.102</b>	<b>895.016.025</b>

### Sanayide tablo bildiğiniz gibi

## YİNE KUR VE FAİZ ÇARPTI

2016 yılında bu yere Türkiye sanayi aya tatlıya çıkarıyor. Yabancı ülke borsalarına kıyasla yabancı yatırımcılar için daha uygun. Fakat bu yarıncı oluyor. 2016'da Türkiye için yurtdışı yatırımcıların sanayiye yatırım yapmaları için bir takım baskı var.

**İlk üç dev Koc'tan Ford yine ihracat şampiyonu oldu**

**50 CİM BİR ÖZEM**

**YABANCI ÜRÜNLERİ YERİNE ALAN ÜRÜNLERİ**

**ALIMCILAR YUKSELECEK DEĞİL**

**YABANCI ÜRÜNLERİ YERİNE ALAN ÜRÜNLERİ**

## Sağlıkta yerli üretim hamlesi başlıyor

Milyarlarca dolarlık sağlık pazarı yerli üretime açılıyor. Sektörde yerli üretimi destekleme karar alan Sağlık Bakanı, sağlıkta yerli üretim hamlesini başlatıyor.

**Sanayimiz üretecek güçte**

**Bu yaşananları fırsata çevirelim**

**Yıllık üretimi 100.000 TL'ye çıkaracağız**

**Devlerin kârı Ar-Ge'ye değil faize gitti**

## Geleceğin sanayicilerine 500 bin TL ödül

Geleceğin sanayicilerine 500 bin TL ödül. 2016 yılında bu yere Türkiye sanayi aya tatlıya çıkarıyor. Yabancı ülke borsalarına kıyasla yabancı yatırımcılar için daha uygun. Fakat bu yarıncı oluyor. 2016'da Türkiye için yurtdışı yatırımcıların sanayiye yatırım yapmaları için bir takım baskı var.

**100.000 TL**

**500 bin TL**

## GERÇEKLERİ ANLATIN YETER

GERÇEKLERİ ANLATIN YETER. 2016 yılında bu yere Türkiye sanayi aya tatlıya çıkarıyor. Yabancı ülke borsalarına kıyasla yabancı yatırımcılar için daha uygun. Fakat bu yarıncı oluyor. 2016'da Türkiye için yurtdışı yatırımcıların sanayiye yatırım yapmaları için bir takım baskı var.

**2023 hedeflerine yeniden sarılalım**

**Batıdan kopmuşunuz global oyuncu oluyorsunuz**

## ŞİRKETLER TEK YÜREK

ŞİRKETLER TEK YÜREK. 2016 yılında bu yere Türkiye sanayi aya tatlıya çıkarıyor. Yabancı ülke borsalarına kıyasla yabancı yatırımcılar için daha uygun. Fakat bu yarıncı oluyor. 2016'da Türkiye için yurtdışı yatırımcıların sanayiye yatırım yapmaları için bir takım baskı var.

**Uluslararası şirketlere 'hitap' eden Başbakan Yıldırım: "Ülkemize güvenmeye ve üretmeye devam edin. Biz engelleri kaldırdınız" dedi**

**GÜVENMEYE DEVAM EDİN**

**Yabancı yatırımcıların sanayiye yatırım yapmaları için bir takım baskı var.**

## GELECEĞİN SANAYİCİSİ ÖDÜLÜ

GELECEĞİN SANAYİCİSİ ÖDÜLÜ. 2016 yılında bu yere Türkiye sanayi aya tatlıya çıkarıyor. Yabancı ülke borsalarına kıyasla yabancı yatırımcılar için daha uygun. Fakat bu yarıncı oluyor. 2016'da Türkiye için yurtdışı yatırımcıların sanayiye yatırım yapmaları için bir takım baskı var.

**100.000 TL**

**500 bin TL**

**Yabancı yatırımcıların sanayiye yatırım yapmaları için bir takım baskı var.**

## ŞİRKETLER TEK YÜREK

ŞİRKETLER TEK YÜREK. 2016 yılında bu yere Türkiye sanayi aya tatlıya çıkarıyor. Yabancı ülke borsalarına kıyasla yabancı yatırımcılar için daha uygun. Fakat bu yarıncı oluyor. 2016'da Türkiye için yurtdışı yatırımcıların sanayiye yatırım yapmaları için bir takım baskı var.

**Uluslararası şirketlere 'hitap' eden Başbakan Yıldırım: "Ülkemize güvenmeye ve üretmeye devam edin. Biz engelleri kaldırdınız" dedi**

**GÜVENMEYE DEVAM EDİN**

**Yabancı yatırımcıların sanayiye yatırım yapmaları için bir takım baskı var.**

## GELECEĞİN SANAYİCİSİ ÖDÜLÜ

GELECEĞİN SANAYİCİSİ ÖDÜLÜ. 2016 yılında bu yere Türkiye sanayi aya tatlıya çıkarıyor. Yabancı ülke borsalarına kıyasla yabancı yatırımcılar için daha uygun. Fakat bu yarıncı oluyor. 2016'da Türkiye için yurtdışı yatırımcıların sanayiye yatırım yapmaları için bir takım baskı var.

**100.000 TL**

**500 bin TL**

**Yabancı yatırımcıların sanayiye yatırım yapmaları için bir takım baskı var.**

## GELECEĞİN SANAYİCİSİ ÖDÜLÜ

GELECEĞİN SANAYİCİSİ ÖDÜLÜ. 2016 yılında bu yere Türkiye sanayi aya tatlıya çıkarıyor. Yabancı ülke borsalarına kıyasla yabancı yatırımcılar için daha uygun. Fakat bu yarıncı oluyor. 2016'da Türkiye için yurtdışı yatırımcıların sanayiye yatırım yapmaları için bir takım baskı var.

**100.000 TL**

**500 bin TL**

**Yabancı yatırımcıların sanayiye yatırım yapmaları için bir takım baskı var.**



## 2. SOSYAL MEDYA

### İstanbul Sanayi Odası, Sosyal Medyada Size Daha Yakın

Bizi aşağıdaki hesaplarımızdan takip edebilirsiniz

-  /istanbulsanayiodasi
-  /ist\_sanayiodasi
-  /istanbulsanayiodasi
-  /company/istanbulsanayiodasi



İstanbul Sanayi Odası 2016 yılı içerisinde üyelerine ve kamuoyuna daha etkin ulaşabilmek için sosyal medya üzerinden iletişim faaliyetlerini genişletmiştir. İstanbul Sanayi Odası'nın sosyal medya hesaplarından tüm güncel gelişmeler ve faaliyetler takip edilebilmektedir.

**Facebook** : /istanbulsanayiodasi

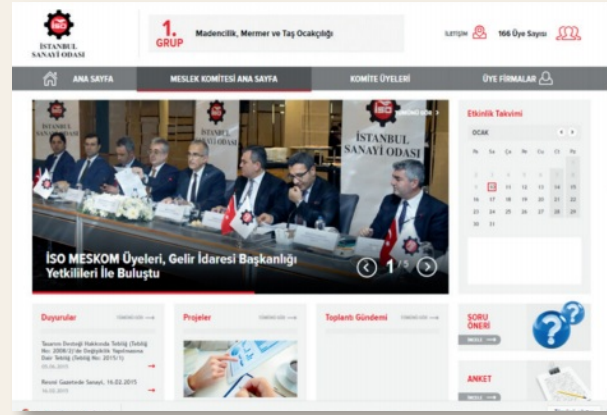
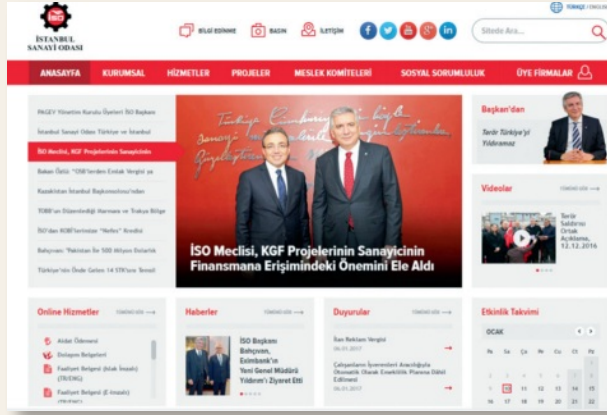
**Twitter** : /ist\_sanayiodasi

**LinkedIn** : /company/istanbulsanayiodasi

**Youtube** : /istanbulsanayiodasi



### 3. İNTERNET SİTESİ



İstanbul Sanayi Odası'nın www.iso.org.tr adresindeki internet sitesi günümüz teknolojisi ile yenilenmiş ve Mart 2014 sonunda yeni yüzü ile yayına alınarak daha etkin bir iletişim platformuna dönüştürülmüştür.

Tasarım ve teknolojik açıdan yapılan bu yenilikler ile üyelerimize, meslek komitelerimize ve kamuoyuna daha sağlıklı, daha kapsayıcı bir site hazırlanmıştır. İyi tasarlanmış, güncel web trendlerine uygun, son teknolojilerden faydalanan

web sitemiz, ziyaretçilerine gerek görsel gerekse zengin bir bilgi havuzu sunmakta, içeriği yenilenecek sürekli güncellenmektedir.

Sitemiz 2016 yılında 643.902 ziyaretçi tarafından toplam 1.833.848 kez ziyaret edilmiştir.

Amerika'dan AB ülkelerine, Azerbaycan'dan Çin'e Mısır'dan Güney Afrika'ya Brezilya'dan Panama'ya farklı kıtalardan olmak üzere 164 ülkeden ziyaretçi tarafından tıklanmıştır



Şekil 3: 2016 Yılı Kullanıcı Ziyaretleri



Şekil 4: 2016 Yılında Web Sitemizi En Çok Ziyaret Eden 10 Ülkenin Kullanıcı Ziyaretleri

(\*) Sayfa Görüntüleme Sayısı, görüntülenen sayfaların toplam sayısıdır. Tek bir sayfanın yinelenen gösterimleri de sayılır.

(\*\*) Farklı Sayfa Görüntüleme Sayısı, belirtilen sayfanın en az bir defa görüntülediği ziyaretlerin sayısıdır.



# BÖLÜM IV

## PROJELERİMİZ VE FAALİYETLERİMİZ







## 1. İNOVASYON VE GİRİŞİMCİLİK

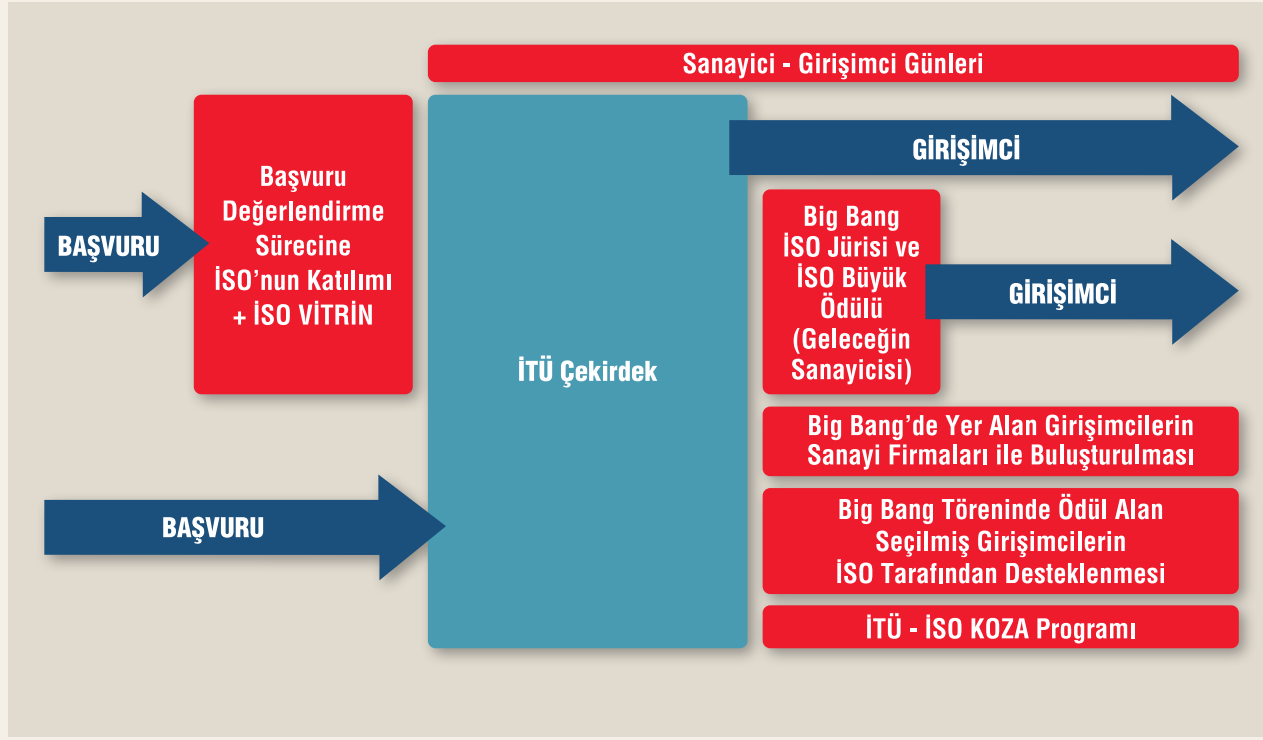


### 1.1. İstanbul Sanayi Odası – İstanbul Teknik Üniversitesi Çekirdek Girişimcilik Ekosistemi İşbirliği

Girişimcileri, şirketleri, yatırımcıları ve profesyonelleri bir araya getiren geniş bir ekosistem olan İTÜ Çekirdek, kimyadan elektroniğe, bilişimden biyogenetiğe tüm sektörlere açık bir girişimcilik merkezi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

İstanbul Sanayi Odası, 2015 yılında İTÜ ARI Teknokent ile gerçekleştirdiği stratejik işbirliği ile İTÜ Çekirdek Ekosistemi'nin Ana Paydaşı konumunda yer almış ve mevcut İTÜ Çekirdek Modeline yeni bir yaklaşım getirmiştir. İşbirliği modeli 2016 yılında da devam ettirilmiştir.

## İSO – İTÜ Çekirdek Girişimcilik Ekosistemi İşbirliği Modeli'nin Süreçleri



### Başvuru Değerlendirme Sürecine İstanbul Sanayi Odası'nın Aktif Katılımı:

- İTÜ Çekirdek'te yer almak amacıyla başvuran girişimcilerin değerlendirilmesi aşamasında, hali hazırda mevcut olan değerlendirme ekibine İstanbul Sanayi Odası tarafından belirlenen kişilerin de katılması,
- Bu sayede, girişimcilerin ve girişimlerin "sanayi" gözüyle de irdelenerek ticarileşebilir girişimlerin tespit şansının artırılması.

### Yarı Final ve İTÜ Big Bang Finali'ne İstanbul Sanayi Odası'nın Aktif Katılımı:

- Big Bang organizasyonunda ve ödüllerde belirlenecek İstanbul Sanayi Odası temsilcilerinin de tüm ödül süreçlerinde jüri/değerlendirici olarak yer alması.
- İSO tarafından, belirlenen girişimci(lere) belirlenecek kriterler doğrultusunda ödül(ler) verilmesi.

- Bu kapsamda, 12 Kasım 2016 tarihinde İTÜ Süleyman Demirel Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilen İTÜ Big Bang 2016 finaline ve yarı-finaline İstanbul Sanayi Odası'nı temsilen Jüri olarak;

- Hasan Büyükdede, İSO Meclis Başkan Yardımcısı,
- Adnan Dalgakıran, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı,
- Sultan Tepe, İSO Yönetim Kurulu Üyesi,
- Ali Eren, İSO Yönetim Kurulu Üyesi,
- Nurhan Kaya, İSO Yönetim Kurulu Üyesi,
- Kemal Karabel, İSO Meclis Üyesi katılım sağlamıştır.

### Sanayici Antrenör Programı

İstanbul Sanayi Odası'nın "Girişimcilikten, Sanayiciliğe" vizyonu doğrultusunda:

- Girişimciler ihtiyaç duydukları alanlarda,

sanayicilerimizin bilgi birikimi ve tecrübelerinden yararlanma imkanı edinmekte,

- Sanayicilerimiz ile girişimciler bir araya gelerek paylaşımlarda bulunma imkanı sağlanmakta,
- Girişimcilere yönelik ihtiyaç analizinin gerçekleştirilmesini takiben İSO Üyesi sanayicilerimiz belirlenerek “Sanayici Antrenör - Girişimci Eşleştirmesi” gerçekleştirilmektedir.

### **İSO – İTÜ Çekirdek Girişimcilik Ekosistemi İşbirliği Modeli: 2016 Yılı Özeti**

2016 Yılı İTÜ Big Bang Finali: “İSO Geleceğin Sanayicisi Büyük Ödülü”



2015 yılı İTÜ Big Bang finalinde olduğu gibi, 2016 yılı İTÜ Big Bang finalinde de toplam 200 bin TL değerinde “İSO Geleceğin Sanayicisi Büyük



Ödülü” İSO Jürisi tarafından seçilen girişimcilere takdim edilmiştir.

Bu kapsamda, 2016 yılı İSO Geleceğin Sanayicisi Büyük Ödülü 100'er bin TL olarak 3Z ve Mikro-P isimli iki girişimci proje arasında paylaştırılmıştır.

#### **• 3Z**

Obstrüktif Uyku Apnesi Sendromu (OUAS) tedavisinde kullanılması amacıyla yenilikçi, etkin, sessiz, taşınabilir ve konforlu bir ağız içi aparat geliştiren bir teknoloji firmasıdır.

#### **• Mikro-P**

Tek satırlık kod ile karmaşık fonksiyonları yerine getirebilme özelliği sayesinde her yaştan ve her seviyeden kullanıcı tarafından kolayca programlanabilen otonom bir koloni robot platformudur.

### **2015 Yılı Finalistlerine Sanayici Antrenör Kapsamında Sağlanan Destekler**

- 7 MART 2016: Sanayici Antrenör Eşleşmesi



7 Mart 2016 tarihinde İSOV Akatlar Mesleki Eğitim Kompleksi'nde “Girişimci – Sanayici Antrenör Buluşması” organizasyonu gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda girişimci ve sanayiciler ortak bir platformda bir araya gelerek tecrübe ve ihtiyaç paylaşımları gerçekleştirmiştir.

- Girişimci İhtiyaçlarının Sanayi Firmaları ile Buluşturulması



Bu faaliyet ile girişimcilerin **fabrika ortamını yerinde görerek** üretim ile ilgili deneyim paylaşımı kazanması, **seri üretime geçerken** bilgi eksiği bulunan girişimcilerimizin sanayi tecrübelerinden yararlanması, sanayi firması temsilcilerinin **karşılaşılan güçlükler ve bu süreçleri aşmanın yolları** konusunda girişimcilere yol gösterici olması hedeflenmiştir.

Bu kapsamda girişimciler ve firma yetkilileri arasından sistematik ve düzenli toplantılar gerçekleştirilmiştir.

- Girişimcilere Sınıf Eğitimleri Düzenlenmesi

21-22 Nisan 2016 tarihlerinde “**Teknoloji Yönetimi Sınıf Eğitimi**”, 30-31 Mayıs 2016 tarihinde “Proje Yönetimi Eğitimi” düzenlenmiştir. Eğitimlere toplam **43 girişimci** katılım sağlamıştır.

- Girişimciler ile Fabrika Ziyareti



Girişimcilerimizin entegre üretim süreçleri hakkında teorik ve pratik bilgi edinmeleri amacıyla **EVYAP A.Ş.’nin Tuzla’daki üretim tesislerine 11 Ağustos 2016** tarihinde bir fabrika ziyareti gerçekleştirilmiştir.

İTÜ Çekirdek Kuluçka Merkezi’nden 20 girişimcinin katılım sağlamış olduğu fabrika gezisi, EVYAP A.Ş. Kurumsal İletişim Müdürü Elif Sözer Dumlu’nun tanıtım sunumu ile başlamıştır. Sunumu takiben girişimciler, fabrikanın üretim müdürü ve üretim mühendislerine birçok soru sorma fırsatı bulmuş, gerek entegre üretim gerekse de prototip ürünlerin seri üretimine dair bir çok değerli bilgi edinmiştir.

Sabun, kozmetik ve çocuk bezi üretim tesislerinin gezilmesi ve buradaki üretim hatlarının detaylı olarak incelenmesiyle tamamlanan geziye İstanbul Sanayi Odası Endüstriyel Strateji Şubesi de katılmıştır.

- Diğer Destekler

- Girişimcilerin İhtiyaç Tespit Analizinin Gerçekleştirilmesi: Söz konusu çalışma kapsamında, İstanbul Teknik Üniversitesi Çekirdek Kuluçka Merkezi yerinde ziyaret edilmiş ve İTÜ ARI Teknokent Genel Müdür Yardımcısı Deniz Tunçalp ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

- Girişimcilerin ihtiyaçlarına yönelik olarak İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu, Meclis ve Meslek Komitesi üyelerinden oluşan bir “Sanayici Antrenör” havuzu oluşturulmuştur. Havuzdaki ilgili tüm sanayicilere birçok platformda bilgilendirmeler yapılarak İTÜ Çekirdek Girişimcilik Ekosistemi tanıtılmıştır.

- AİA kapsamındaki biyoteknoloji alanındaki ikili görüşme etkinliklerine **Vivosens ve Geen** firmaları da kayıt olmuştur.

- ENWAIR Firması için AR-GE İşbirliği Profili oluşturularak AİA veritabanına aktarılmış, profille çeşitli ülkelerden 11 kuruluş ilgilenmiştir. ENWAIR, profiline ilgi göstermiş olan Yunanistan, Litvanya ve İspanya’dan firmalar ile görüşmelerini

sürdüremektedir. Firmalar ile birlikte AB H2020 INCOMERA Çağrısı'na yönelik bir proje başvurusu yapılması hedeflenmektedir.

- İSO Geleceğin Sanayicisi Büyük Ödülü'nü alan **Vivosens** ekibinin **CE belgelendirmesi** konusundaki teknik danışmanlık ihtiyacının giderilmesi amacıyla girişimciler İSO Sanayi Şubesi'ndeki uzmanlar ile bir araya getirilmiş ve konu ile ilgili bilgi paylaşımı yapılmıştır.

### 1.2. İSO Sanayi - Teknopark Ortak Çalışma Komisyonu

İstanbul Sanayi Odası ile Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Derneği (TGBD) işbirliğinde kurulmuş olan "İSO Sanayi - Teknopark Ortak Çalışma Komisyonu", Teknopark yönetici şirketleri ile birlikte sanayi firmalarının da içinde yer aldığı bir oluşumdur. Komisyonun temel amacı, Sanayi firmalarının, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri'nin ve ilgili sivil toplum kuruluşları, dernekler ve diğer kurum ve kuruluşların ortak amaçlar doğrultusunda hareket etmesine yönelik stratejik çalışmalarda bulunmak olarak belirlenmiştir.

Belirlenen amaçlar doğrultusunda aşağıdaki çalışmaların gerçekleştirilmesi hedeflenmiştir:

- Sanayinin katma değeri yüksek ve teknolojiye dayalı üretimini geliştirmek için teknopark ekosisteminin sunduğu fırsatlardan daha fazla yararlanmasını sağlamak,
- Üniversitelerde ve teknoparklarda üretilen yeni teknolojilerin sanayide değere dönüşmesine yönelik faaliyetler yürütmek,
- Sanayi ile üniversiteler ve teknoloji firmaları gibi teknopark paydaşları arasında ortak faydaya dayalı, sürdürülebilir işbirliği ve teknoloji transfer mekanizmalarının oluşturulmasını sağlamak,
- Sanayicinin teknoloji üreticisi olduğu gibi teknoloji yatırımcısı olmasını da teşvik edecek çalışmalar yürütmek
- Bütün bu faaliyetleri destekleyici nitelikte politika,



mevzuat ve teşvik sisteminin geliştirilmesine katkıda bulunmak

"İSO Sanayi – Teknopark Ortak Çalışma Komisyonu" nun paydaşları, konunun tüm taraflarını kapsayabilmek adına en geniş kapsamda tanımlanmıştır:

- İstanbul Sanayi Odası
- Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Derneği
- İstanbul'da Faaliyet Gösteren Teknoloji Geliştirme Bölgeleri
- Teknopark Kullanıcıları Derneği Başkan ve Temsilcileri
- Borsa İstanbul
- Melek Yatırımcı Ağları
- Girişimciler

2016 yılında Komisyonumuz 5 Ocak, 4 Mart ve 17 Mayıs tarihlerinde 44 katılımcı ile 3 toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantılarımızda teknopark firmaları ile sanayi firmalarının işbirliği için sistematik yapı, teknopark firmaları ile sanayi firmaları arasında işbirliği oluşturmayı hedefleyen etkinlikler kurgulanması gündem maddeleri ele alınmıştır.

### **Sanayi –Teknopark Komisyonu Eşleştirme Komitesi**

Sanayi-Teknopark Komisyonu çalışmaları için teknoparklarda faaliyet gösteren firmalar ile sanayi firmaları arasında işbirliği etkinlikleri geliştirilmesini amaçlayan Sanayi-Teknopark Komisyonu Eşleştirme Komitesi kurulmuştur.

Komite, teknoparklarda faaliyet gösteren firmalara ait iletişim bilgileri ile birlikte ilgili firmaların yetenekleri ve hizmet sunabilecekleri sanayi sektörleri bilgilerinin derlenmesi, derlenmiş olan bilgiler doğrultusunda teknopark firmaları ile sanayi firmaları arasında işbirlikleri geliştirilebilmesi noktasında düzenlenebilecek etkinlikler ile ilgili değerlendirmelerin yapılması konularında çalışmalar gerçekleştirmektedir.

### **Sanayi – Teknopark Firmaları İkili Görüşme Etkinliği**

Mayıs 2016'da sanayi firmaları ile işbirliği yapmak isteyen Teknopark firmaları tespit edilmiş ve bir eşleştirme etkinliği gerçekleştirileceği kendilerine iletilmiştir.

33 Teknopark Şirketi'nin ayrıntılı profilleri üyelerimizle paylaşılmış ve 16 Ağustos 2016 tarihinde İSO Merkez Bina'da sanayi firması üyelerimiz ve GOSB Teknopark, İTÜ ARI Teknokent ve Teknopark İstanbul'dan gelen teknopark firması yetkilileri bir araya gelerek ikili görüşme etkinliği gerçekleştirilmiştir.



### **1.3. İkinci Dünya Teknoloji, İnovasyon ve Girişimcilik Çalıştayı**

İstanbul Üniversitesi ve Genç Yönetici ve İş Adamları Derneği (GYİAD), Türkiye'nin yakın gelecekteki hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak adına "II. Dünya Teknoloji, İnovasyon ve Girişimcilik Konferansı, Hazırlık Çalıştayı"nı 21 Mayıs 2016 tarihinde Çırağan Sarayı'nda düzenlemiştir. Çalıştaya İstanbul Sanayi Odası Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede katılarak bir konuşma yapmıştır.



Etkinliğin amacı; 2017 yılında gerçekleştirilecek "II. Dünya Teknoloji, İnovasyon ve Girişimcilik Konferansı"na temel oluşturacak şekilde, akademisyenler, iş dünyası ve kamu kesimi temsilcilerinin bilgi birikimi ve tecrübelerini bir araya getirerek, Türkiye ekonomisinin mevcut sorunlarını belirlemek ve sorunları en hızlı şekilde çözecek politika önerileri oluşturmak olmuştur.



## 2. ÜNİVERSİTE – SANAYİ İŞBİRLİKLERİ

İstanbul Sanayi Odası, sanayi sektörünün rekabet gücünü koruması ve geliştirilmesi için sanayi üniversite işbirliğinin somut projelerle hayata geçirilmesine büyük önem vermektedir.

Bu kapsamda, İstanbul Sanayi Odası'nın hedefi, üniversite ve sanayi arasında etkin, nitelikli, gerçekçi ve sonuca ulaşabilen iş birlikleri oluşturmak ve sınırlı kaynakların rasyonel bir şekilde kullanılması için kuvvetli bir koordinatör olmaktır.

### 2.1. İSO – Sanayi Platformu



İstanbul Sanayi Odası öncülüğünde; Boğaziçi Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Marmara Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi, Koç Üniversitesi ve Sabancı Üniversitesi katılımları ile oluşturulmuş olan Sanayi Platformu; üniversiteler, teknoloji transfer ofisleri, sanayi firmaları ve ilgili tüm kurum-kuruluşlar arasında işbirliği-güç birliği oluşturmayı amaçlamaktadır.

İSO Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı ve Üyeleri, İSO Genel Sekreterlik Bürosu ve Uzmanları ile Üniversite Rektörleri, Rektör Yardımcıları, Teknoloji Transfer Ofisi yetkililerinin 19 Mart 2014 tarihinde katıldığı odak grup toplantısı sonucunda İSO-Sanayi Platformu'nun durum analizi yapılarak Platformun organizasyon yapısı ve işleyişi belirlenmiştir.

Buna göre, Sanayi Platformu çalışmalarını, İstişare ve Yürütme Kurulu ile Çalışma Grupları vasıtasıyla yürütmektedir.

### İSO Sanayi Platformu Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

2016 Yılı Üniversite – Sanayi İşbirliği Başarı Hikayeleri

- ORGANİK KİMYA firması ve İstanbul Üniversitesi ile 2 farklı proje için **TEYDEB 1505 Üniversite-Sanayi İşbirliği Programı** kapsamında ön kayıt işlemleri tamamlanmıştır.
- EVYAP firması ve İstanbul Üniversitesi ile **TEYDEB 1501 Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı** kapsamında “Kritik Bebek Bezi Bileşenlerinin Tasarımı İle Optimum Emme Süresi Ve Yüksek Performanslı Tutma Kapasitesine Sahip Yeni Bir Bebek Bezi Geliştirilmesi” projenin sözleşmesi imzalanmıştır.



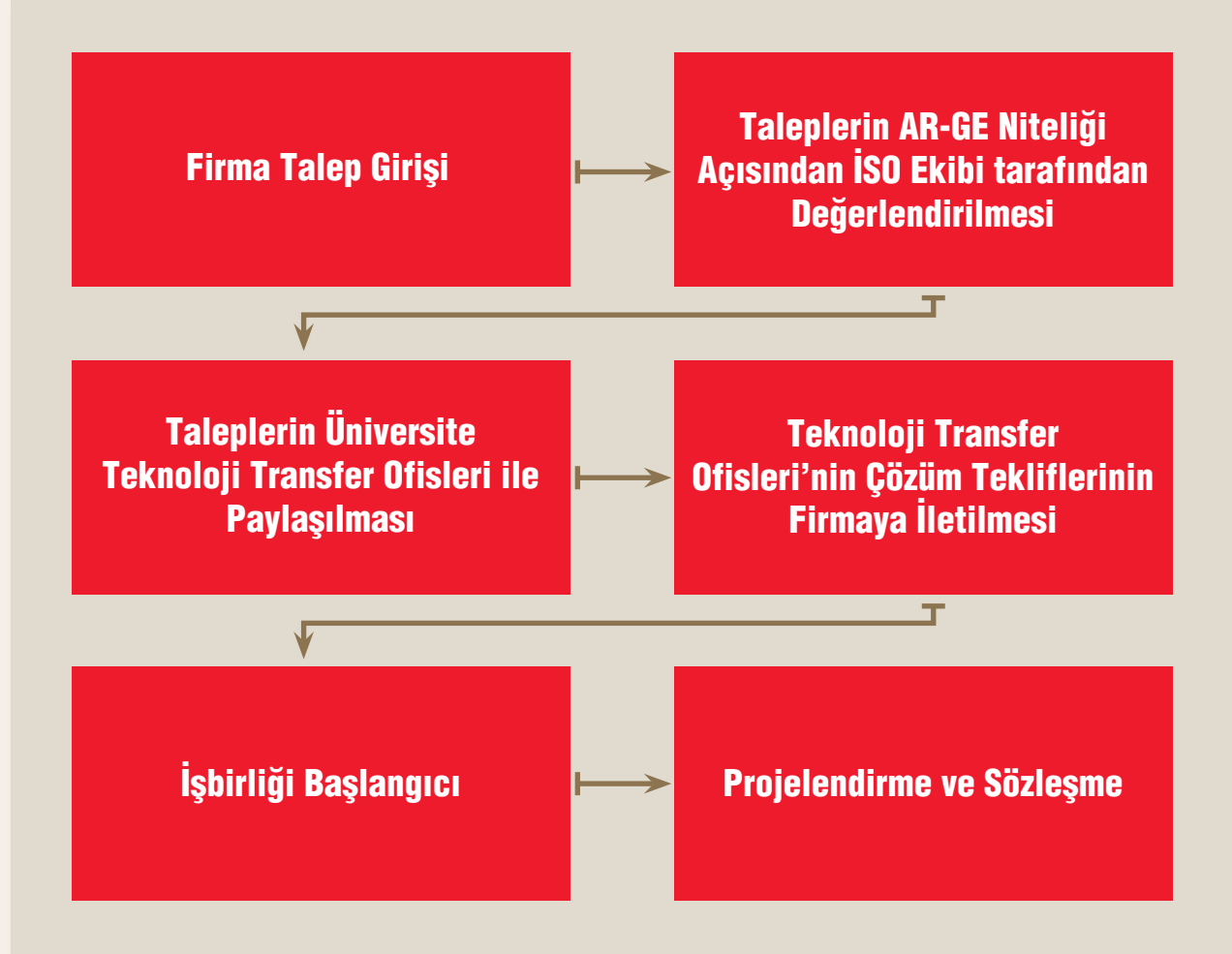
**Üniversite – Sanayi İşbirliği Web Sitesi:  
www.sanayiprojeleri.com**

İSO – Sanayi Platformu'nun bir ürünü olan SanayiProjeleri.com ile firmalarımızın proje talepleri güvenilir ve hızlı bir şekilde üniversitelerimizin Teknoloji Transfer Ofisleri ile buluşturulmakta ve ortak projeler geliştirilmesi için olanak sağlanmaktadır.

SanayiProjeleri.com'un etkin bir şekilde hizmet verebilmesi amacıyla üniversitelerin Teknoloji Transfer Ofisi bünyelerinde, ilgili çalışmaları yürütecek ve Odamız ile koordinasyonu sağlayacak yetkililerin belirlenmesi kapsamında tüm Sanayi Platformu üyesi üniversiteler ile Nisan 2015 tarihinde birer İşbirliği Protokolü imzalanmıştır.

İstanbul Sanayi Odası öncülüğünde 7/24 canlı bir yapıda tasarlanmış olan SanayiProjeleri.com web sitesinin işleyişi aşağıdaki 6 sistematik adım ile gerçekleşmektedir:

Mevcut durumda sisteme kayıtlı 123 adet sanayi firması talebi bulunan SanayiProjeleri.com web sitesi, tüm İSO üyelerine düzenli olarak duyurulmaktadır.





## Üniversite – Sanayi İşbirliği Alanında Gerçekleştirilen Etkinlikler

### Fakülte Odaklı Sanayi Firmaları - Akademisyen Eşleştirme Çalışmaları

- İstanbul Üniversitesi Kimya Fakültesi

Odamızın, sanayi firmaları ve üniversite fakülteleri odaklı üniversite – sanayi işbirliği çalışmaları kapsamında, **İstanbul Üniversitesi Kimya Fakültesi** ile gerçekleştirilen işbirliği doğrultusunda bölümün sanayi odaklı araştırma konuları belirlenmiş ve Odamız üyelerine duyurulmuştur.

İlgi beyanları doğrultusunda **17 Şubat 2016, Çarşamba** günü İstanbul Üniversitesi Kimya Fakültesinde ikili görüşme etkinliği organize edilmiştir. Söz konusu etkinlik ile firmaların ve akademisyenlerin belirlenen konular ve diğer firma ihtiyaçları noktasında birebir görüşme imkanı elde etmesi amaçlanmıştır. İkili görüşme etkinliğine **14 firmadan 21 temsilci** katılmış, **45 adet ikili görüşme** gerçekleştirmiştir.

Görüşmeler üniversitenin Kimyasal Teknolojiler Anabilim Dalı, Proses ve Reaktör Tasarımı Anabilim Dalı, Temel İşlemler ve Termodinamik Anabilim Dalı olmak üzere 3 alandaki akademisyenleri ile gerçekleştirilmiştir

Etkinliğe, İstanbul Üniversitesi Kimya Fakültesi Dekan V. Prof. Dr. İsmail İnci, bölümdeki ilgili akademisyenler, Teknoloji Transfer Ofisi yetkilileri ve sanayi firma temsilcileri katılmıştır.

- Yıldız Teknik Üniversitesi Gıda Mühendisliği

Bir dizi toplantıyı takiben, bölümün sanayi odaklı araştırma konuları belirlenmiş ve ilgili Odamız üyelerine duyurulmuştur.

Bölümün araştırma konularına aşağıdaki 10 firmadan ilgi beyanları gelmiştir. İlgi beyanları doğrultusunda 9 Şubat 2016 tarihinde Yıldız Teknik Üniversitesi Kimya Metalürji Fakültesi'nde bir ikili görüşme etkinliği organize edilmiştir. Söz

konusu etkinlik ile firmaların ve akademisyenlerin belirlenen konular ve diğer firma ihtiyaçları noktasında birebir görüşme imkanı elde etmesi amaçlanmıştır.

Etkinliğe, Yıldız Teknik Üniversitesi Kimya Metalürji Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Muhammet Arıcı, Gıda Mühendisliği Bölüm Başkanı Prof. Dr. Osman Sağdıç ile birlikte bölümdeki diğer ilgili akademisyenler, YTÜ Teknoloji Transfer Ofisi yetkilileri ve sanayi firma temsilcileri katılmıştır.

Bilgilendirmeleri takiben, firma – akademisyen özelinde ikili görüşmeler gerçekleştirilmiş ve etkinlik, bölüm laboratuvarlarının gezilmesini takiben tamamlanmıştır.

### 2.2. ISO'nun Üniversite – Sanayi İşbirliği Merkezleri Platformu'na (ÜSİMP) Üyeliği

Üniversitelerde üretilen teknolojilerin topluma aktarılmasının teşvik edilmesi ve üniversitelerde teknoloji transfer mekanizmalarının geliştirilmesini

sağlamayı amaçlayan



ve bu doğrultuda sanayi sektörünün teknoloji üreten, ihraç eden, üniversiteler ile etkin bir işbirliği içinde olan ve rekabet gücü yüksek

bir yapıya dönüştürülmesinde katkıda bulunmayı hedefleyen Üniversite Sanayi İşbirliği Merkezleri Platformu (ÜSİMP) 2007 yılında kurulmuştur.

Üniversite-sanayi arayüz yapısında faaliyet gösteren ÜSİMP'in üyeleri arasında üniversiteler, ticaret ve/veya sanayi odaları, teknoparklar, teknoloji transfer ofisleri, KOSGEB vb. kurum ve kuruluşlar bulunmaktadır. ÜSİMP Platformu'na Odamız, 27.11.2013 tarihli Yönetim Kurulu kararımız ile üye olmuştur.

Üyelik kapsamında Odamızın ÜSİMP Platformu ile işbirlikleri devam etmektedir. Bu kapsamda, 8-9 Kasım 2016 tarihlerinde Harbiye Askeri Müzesi'nde gerçekleştirilen 2. ÜSİMP Patent Fuarı'nda ISO Yönetim Kurulu Üyesi Ali Eren açılış



konuşması yapmıştır. Odamız etkinlik boyunca katılımcıları faaliyetlerimiz hakkında bilgilendirmek amacıyla stant açmıştır.

### Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği Toplantıları

İstanbul Sanayi Odası'nın da temsilci bulundurduğu Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği (KÜSİ) İl Planlama ve Geliştirme Kurulu kamu-üniversite-sanayi işbirliğini en üst düzeyde uygulayarak, ülkemizin teknoloji üssü haline getirilmesine katkı sağlamak amacıyla



oluşturulmuştur. KÜSİ İl Planlama ve Geliştirme Kurulu, ilk toplantısını, 19 Nisan 2016 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İkitelli Hizmet Binası'nda gerçekleştirmiştir. KÜSİ heyetinin gerçekleştirmiş olduğu faaliyetler hakkında bilgi verdiği ikinci toplantı ise İstanbul Sanayi Odası'nın ev sahipliğinde 10 Ekim 2016 tarihinde yapılmıştır.

### 2.3 İSO'nun Marmara Üniversitesi AR-GE Strateji Belgesi Hazırlama Çalışması'na Katkıları

Marmara Üniversitesi'nin TÜBİTAK 2015-1000 AR-GE Strateji Belgesi Hazırlanması Projesi kapsamında hazırlanmış olduğu proje önerisi TÜBİTAK tarafından destek alarak Marmara Üniversitesi'nin Türkiye'de ilk beş Üniversite arasında yer aldığı onaylanmıştır.

Buna göre Marmara Üniversitesi; hastalıklar ve tedavi yöntemleri, biyoteknoloji, iktisat, polimer malzemeler ve çevre teknolojileri başlıklarında öncelikli alanlar belirlenmesine yönelik çalıştaylar gerçekleştirmiştir. Söz konusu çalıştaylara Odamız da aktif bir şekilde katılmış sanayi perspektifiyle önümüzdeki dönemde Marmara Üniversitesi bünyesinde geliştirilecek konu ve stratejik eylemlerinin belirlenmesine katkı sağlamıştır.

### 2.4. Erasmus+ Programı: Avrupa Staj Konsorsiyumu



Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi, İstanbul Sanayi Odası, Türkiye Bilişim Vakfı ve Türk Kültür Vakfı – AFS şeklinde 8 ortak kurum bulunmaktadır.

Staj Konsorsiyumları ile yükseköğretim kurumlarının 2004-2013 yılları arasında



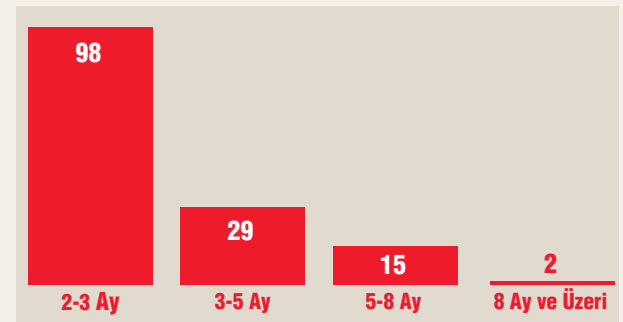
edinmiş oldukları hareketlilik tecrübeleri ve sektörün istihdam profilinin bir araya getirilmesi hedeflenmektedir. Staj Hareketliliğinde sanayi-üniverste-STK ve meslek temsilcilerinin karşılıklı tecrübe paylaşımı ile geniş kapsamlı ulusal ve uluslararası iletişim ağı kurmaları planlanmaktadır. Avrupa Staj Konsorsiyumu, temel olarak üniversite öğrencilerinin staj hareketliliklerini ve üniversitelerin akademik/ıdari personelinin hareketliliklerini desteklemektedir. Öğrencilerin akademik çalışma alanlarına yönelik uygulamalar yaparken uluslararası tecrübe ve vizyon kazanmalarına imkan sağlanması, çok kültürlü iş ortamlarına adaptasyon kabiliyetlerinin geliştirilmesinin yanı sıra; vizyon 2023 ve Avrupa 2020 ortak hedefleri çerçevesinde, nitelikli iş gücünün istihdamının artırılması ve yükseköğrenim alanlarının modernizasyonu hedeflerine katkıda bulunacak üniversite-sanayi-STK ve meslek kuruluşları işbirliği kültürünün gelişmesini sağlamak Konsorsiyumun nihai hedefleri arasındadır. Avrupa Staj Konsorsiyumu, 2014-2015 ve 2015-2016 döneminde potansiyel olarak belirlediği öğrencileri tam hibe kullanımı ile yurt dışında staja göndermeyi başarmıştır. Bu bağlamda 150 civarı üniversite öğrencisi 17 farklı ülkeye yaklaşık 300.000 Euro'luk hibe kullanımı ile staja gönderilmiştir.

Avrupa Staj Konsorsiyumu altyapı ve kurumsallaşma çalışmalarını tamamlamış

olarak yoluna devam etmektedir. 2016-2017 staj gönderimi için de çalışmalar başlamıştır. Marka tescilini de yaptıran, Türkiye'deki tüm konsorsiyumlarına da iyi uygulama örneği olarak gösterilen oluşumun kurumsallaşma çalışmalarının tamamlanmış olması büyük avantaj sağlamaktadır. Böylece iletişim, organizasyon ve müşteri memnuniyeti boyutlarına operasyonel olarak daha çok odaklanılmasına imkân sağlanmaktadır.

Bugüne kadar 24 Konsorsiyum Yönetim Kurulu Toplantısı ile birlikte ilgili kurum üst düzey temsilcilerinin de katıldığı 3 adet Üst Yönetim Toplantısı tertip edilmiştir. Üsküdar Üniversitesi'nde 1 Kasım 2016 tarihinde gerçekleştirilen Üçüncü Üst Yönetim Toplantısı'na ISO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Adnan Dalgakıran da katılmıştır.

Öğrencilerin yurt dışına gönderiliş ile ilgili zamansal dağılımları aşağıdaki gibidir:





### 3. ÇALIŞMA YAŞAMI, İSTİHDAM, SOSYAL GÜVENLİK VE MESLEKİ EĞİTİM



#### 3.1. Okul-Sanayi İşbirliği İstanbul Modeli

Ülkemizin ekonomik çerçevedeki uluslararası rekabet gücünü artırabilmenin en önemli anahtarı, tüm sektörlerde nitelikli insan gücü ihtiyacının karşılanması yoluyla verimliliğin artırılmasıdır. Diğer yandan üretim, hizmet ve tarım dahil tüm sektörler yüksek teknolojinin kullanıldığı, bilgi temelli ekonomik faaliyetlere dönüşmüştür. Söz konusu faaliyetler iş gücünden beklenen nitelikleri değiştirmiş ve artırmıştır. Bu değişime yönelik ihtiyaçları karşılamada en önemli anahtar, mesleki ve teknik eğitim sisteminin güçlendirilmesidir.

Mesleki ve teknik eğitimin ihtiyaçlarının karşılanması ve sorun alanlarının çözümü için İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü tarafından

“Okul-Sanayi İşbirliği İstanbul Modeli” projesi geliştirilmiş; nitelikli işgücüne ihtiyacı olan sektör temsilcisi tüm işletme ve kurumlar, odalar, sivil toplum kuruluşları ve üniversitelerin işbirliği ile yürütülmeye başlanmıştır.



Bu kapsamda 9 Ekim 2015 tarihinde İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü, İstanbul Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü ve İstanbul Sanayi Odası arasında işbirliği protokolü imzalanmıştır. İstanbul'daki mesleki ve teknik eğitim veren okullar, başta sanayi ve ticaret odaları meslek komiteleri olmak üzere bütün sivil toplum kuruluşları, özel sektör ile entegre edilecektir. Model kapsamınca hazırlanan ve okul-sektör ile karşılıklı imzalanacak işbirliği protokolü ile üç konuda işbirliği yapılması hedeflenmektedir:



1. **Teknolojik İşbirliği:** Okullardaki laboratuvar ve atölyeler ile buralarda bulunan donanım, teknolojik altyapıyı oluşturmaktadır. Teknolojik altyapı ihtiyaçları konusunda yapılacak işbirliğinin, sektöre nitelikli teknik eleman yetiştiren öğretmenlere ve sektöre kazandırılması öngörülen öğrencilere güncel olanaklarla daha iyi bir eğitim – öğretim ortamı sağlanması beklenmektedir.
2. **Deneyim Paylaşımı:** İşletmelerin, okula giderek ya da iş yerinde öğretmen ve öğrencilere, ilgili meslek alanındaki güncel uygulama ve yeniliklere dair deneyimlerini paylaşmasını, alan tanıtım, konferans, saha inceleme, fuar vb. organizasyonlarda okul ile yapacağı işbirliğini içerir. Böylelikle, güncel uygulamalar ve yenilikler konusunda birinci elden, iş üzerinde bilgi edinilmesi amaçlanmaktadır.
3. **İstihdam Odaklı İşbirliği:** Öğrencilere, formal eğitimle sağlanan teorik bilgilerin uygulamaya taşınması ve uygulamaların gözlemlenmesi amacıyla paylaşılan işyeri deneyimlerinin işletmelerin istihdam politikalarında etkili olması beklenmektedir. İşletmenin, staj döneminde,

***Okul-Sanayi İşbirliği İstanbul Modeli, Milli Eğitim Bakanlığı tarafından örnek model olarak tüm il müdürlüklerine iyi uygulama örneği olarak gönderilmiştir.***

kendi şekillendirdiği öğrenciyi mezuniyetini takiben istihdam etme oranının artırılması hedeflenmektedir.

Karşılıklı kazanım hedeflenen model ile aşağıdaki gibi faydalar sağlanmaktadır:

#### Okulun Kazanımları



- Eğitim güncel bilgi ve teknolojiyle yapılır
- Toplumsal algı olumlu yönde değişir
- Öğretmen nitelikleri artar
- Öğrenci nitelikleri artar.

#### İşletmenin Kazanımları

- Nitelikli insan gücüne ulaşır
- İnsan kaynağı oluşturma maliyetleri azalır
- Üretim maliyeti azalır
- Rekabet gücü artar
- Marka değeri yükselir
- Kurumsal kültüre katkı sağlar.

Bugüne kadar 40'ın üzerinde çoklu firma ziyareti, İSO üyesi 38 sanayi firması ile Meslek Lisesi işbirliği protokolü, Tuzla, İkitelli, İMES OSB Toplantıları ile firmalara tanıtım, 10 Sektörel-Bölgesel Dernek Ziyareti, Kırklareli İl Millî Eğitim Müdürlüğü ziyareti ile tanıtım, Malatya TSO ziyareti ile tanıtım, Edirne TSO bilgilendirme ve İSKİF Fuarına stand ile katılım gibi birçok faaliyetle model sürdürülmektedir. Oluşturulan model Millî Eğitim Bakanlığı tarafından örnek model olarak da tüm il müdürlüklerine iyi uygulama örneği olarak gönderilmiş ve benzeri çalışmaları yapmaları salık verilmiştir.

### 3.2. Mesleki Eğitim Seferberliği Projesi



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ile Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı (ÇSGB) Türkiye İş Kurumu Genel Müdürlüğü (İŞKUR) arasında imzalanan protokol ile mesleki eğitim ve istihdam seferberliği başlatılmıştır. Protokol ile TOBB, iş dünyasının tüm eleman ihtiyacını, çalışanların mesleki eğitimini, mesleki yeterlilik belgesi taleplerini ve stajyer ihtiyacını toplayacaktır. ÇSGB ve İŞKUR da iş dünyasının taleplerini işgücü piyasasından temin edecek ve eğitim ihtiyaçlarını karşılayacak çalışmaları yapacaktır. Bu kapsamda İstanbul'da Mesleki Eğitim ve İstihdam Seferberliği (MEİS) çalışmaları da başlatılmıştır. İstanbul Sanayi Odası, İstanbul Ticaret Odası, İstanbul Ticaret Borsası, Deniz Ticaret Odası ve İŞKUR'un birlikteliğinde gerçekleştirilen toplantılar sırasıyla 17 Kasım 2016, 1 Aralık 2016 ve 15 Aralık 2016 tarihinde İŞKUR, Deniz Ticaret Odası ve İstanbul Ticaret Borsası'nda yapılmıştır.

Toplantılarda başta protokol olmak üzere İŞKUR'a ve Odalara gönderilen çalışma usul ve esasları ele alınmış, talep edilen ihtiyaç analizi ve tanıtım toplantıları ile ilgili işletilebilecek mekanizmalar üzerinde durulmuştur. Taraflar arasında ortak proje tecrübesi ve iyi bir iletişimin bulunmasından dolayı, İstanbul ilinde müşterek bir çalışma grubunun oluşturulmasına karar verilmiştir.

### 3.3. Kayıtlı İstihdamın Teşviki II Projesi (KITUP II) Hibe Programı: “Kayıtdışı İstihdamın Azaltılması” Projesi (Ankara Sanayi Odası, İstanbul Sanayi Odası, Adana Sanayi Odası)

Ankara Sanayi Odası tarafından Kayıtlı İstihdamın Teşviki II Projesi (KITUP II) Hibe Programı kapsamında geliştirilen ve Odamız ile birlikte Adana Sanayi Odası'nın proje ortağı olduğu “Kayıtdışı İstihdamın Azaltılması” adlı proje 2016 yazından itibaren yürütülmeye başlanmıştır.

Projenin hedefleri, kayıtdışı istihdamın artmasına neden olan ekonomik ve sosyal sebepleri tespit etmek, kayıtdışı istihdamı önlemek amacıyla kamuoyu bilinci yaratmak, kayıtdışı istihdamın yoğun olduğu kesimleri belirleyerek bilinçlendirme toplantılarını yapmak, işverenlere yönelik teşvik ve desteklerin tanıtımı yapılarak kayıtlı istihdamın artmasını sağlamak, kalıcı ve sonuca yönelik önlemlerin alınması ve uygulanması için tüm tarafların işbirliğini ve desteğini sağlamaktır.

Proje çerçevesinde, İstanbul, Adana ve Ankara illerinde kayıtdışı istihdamın artma sebepleri araştırılmakta ve hangi sektörlerde, bölgelerde yoğun olduğu tespit edilmektedir. Ardından; işveren ve çalışan bakış açılarından kayıtdışı istihdamın analizi yapılarak, durum tespiti



yapılacaktır. Tespitler sonucunda bir rapor yayınlanarak, ilgili çözüm önerileri getirilecek ve kayıtdışı istihdamın yoğun olduğu bölgeler belirlenecektir. Farkındalığın yükseltilmesi için kayıtdışı istihdam ile ilgili OSB'lerde, sanayi sitelerinde, kayıtdışı istihdamın yoğun olduğu bölgelerde, üniversitelerde ve mesleki eğitim kurumlarında bilgilendirme toplantıları yapılacaktır. Kayıtdışı istihdam ile ilgili farkındalığın artırılması amacıyla reklam filmi, broşür ve radyo programları yapılacak, ayrıca, sosyal medya araçları ile de farkındalık yaratmaya çalışılacaktır.

Proje kapsamında öngörülen faaliyetler İstanbul, Adana ve Ankara şehirlerinde yapılacaktır. Kayıtdışı ile ilgili üç şehirde yapılacak analizle sorunlar ortaya çıkarılacaktır. Üç şehrin ortak sorunları için çözüm önerileri getirilecek ve çözüm modeli ortaya konulacaktır. Ayrıca, proje kapsamında üç şehirde farkındalık faaliyetleri düzenlenecek ve gerekli kurum, kuruluşlarla işbirliği oluşturulacaktır. Gelinen noktada, anketlerin 3 ilde yapılması için hazırlık aşaması yürütülmektedir.

### 3.4. İstanbul Sanayi Odası'ndan İstihdam Fuarı İSKİF'e Destek

İŞKUR İstanbul İl Müdürlüğü tarafından 2016 yılında 5. kez düzenlenen İSKİF'2016 İstanbul

Kariyer ve İstihdam Fuarı, iş arayan binlerce kişiyi, Türkiye'nin önde gelen yüzlerce şirketiyle buluşturmuştur. İstanbul Sanayi Odası'nın da desteklediği etkinlik, İstanbul Fuar Merkezi'nde 9-11 Haziran tarihleri arasında yapılmıştır. Açılışını dönemin Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Süleyman Soylu, İSO Başkanı Erdal Bahçivan, İŞKUR Genel Müdürü Mehmet Ali Özkan, İŞKUR



İstanbul İl Müdürü Muammer Coşkun, İTO Başkan Vekili Hasan Erkesim, İstanbul Vali Vekili Hasan Öztürk'ün yaptığı fuara 200'ün üzerinde firma katılmıştır. Fuar öncesinde İstanbul Sanayi Odası, tanıtımın faaliyetlerine destek vermiştir. İSKİF'2016 İstanbul Kariyer ve İstihdam Fuarı'nın basın toplantısı 16 Mayıs 2016 tarihinde İSO merkez binada gerçekleştirilmiştir. Toplantının açılış konuşmalarını İŞKUR İstanbul İl Müdürü Muammer Coşkun, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve Denizbank Genel Müdürü Hakan Ateş yapmıştır.



### 3.5. İSO ile YÖK Arasında İşbirliği Fırsatları Toplantısı



Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Başkan Vekili Prof. Dr. Hasan Mandal, 9 Kasım 2016 tarihinde İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu toplantısına katılarak bir sunum yapmış ve üniversite-sanayi işbirliğine dair kurumun vizyonunu ve fırsatları aktarmıştır. Toplantıda YÖK'ün sanayicinin aradığı akademisyene ve araştırmalara ulaşması için elindeki veri kaynağından yola çıkarak oluşturduğu <http://akademik.yok.gov.tr/AkademikArama> portalının da tanıtımı yapılmıştır. İSO Başkanı Erdal Bahçivan, buluşmada üniversite-sanayi işbirliğine büyük önem verdiklerini ve İSO olarak üzerlerine düşen sorumluluğu yerine getireceklerini söylemiştir. Bahçivan "YÖK tarafından doktoralı uzman yetiştirilmek üzere bazı alan ve konuların tespit edileceğini öğrendik. Bu kapsamda, sanayi ile ilgili konuların belirlenmesi noktasında İSO olarak YÖK ile birlikte çalışabiliriz. Yine YÖK web sitesinde hayata geçirilen, Türkiye çapındaki akademisyenlerin araştırma konularının neler olduğuna imkan veren arama sistemi, sanayicinin ilgili konudaki akademisyene ve akademik çalışmaya ulaşması için önemli imkanlar sağlıyor. İSO olarak, bu imkanın sanayiciye tanıtılması amacıyla yine YÖK ile işbirliği yapabiliriz" şeklinde konuşmuştur.





## 4. SANAYİ SEKTÖRÜ BULUŞMALARI

### TÜİK İstanbul Bölge Müdürü'nden İSO Başkanı'na Nezaket Ziyareti



Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) İstanbul Bölge Müdürü İsmail Gökalp, 6 Ocak 2016 tarihinde İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a nezaket ziyaretinde bulunmuştur. İSO'nun Tepebaşı'ndaki ana binasında gerçekleşen buluşmada sanayicilere yönelik yapılabilecek potansiyel projeler hakkında fikir alışverişi yapılmıştır.

### EVSİD Yönetimi İSO Başkanını Ziyaret Etti



Ev ve Mutfak Eşyaları Sanayicileri ve İhracatçıları Derneği (EVSİD) yönetim kurulu üyeleri, dernek Başkanı Burak Önder başkanlığında İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan'ı 13 Ocak 2016 tarihinde ziyaret ederek, derneğin bir yıllık faaliyetleri hakkında bilgi vermiştir. Ziyarete İSO Meclis Üyeleri Ömer Karadeniz ve Macit Şahin de eşlik etmiştir.

## İSO Başkanı EVSİD'in 1. Kuruluş Galası'na Katıldı



Ev ve Mutfak Eşyaları Sanayicileri ve İhracatçıları Derneği (EVSİD) birinci yaşını 21 Ocak 2016 tarihinde düzenlediği gala yemeği ile kutlamıştır. EVSİD Yönetim Kurulu Başkanı Burak Önder'in ev sahipliğinde gerçekleşen gecede EVSİD'i dernek üyeleri, STK yöneticileri ve sanayiciler yalnız bırakmazken İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da bir konuşma yapmıştır.

## İSO Başkanı Bahçivan MOSFED Gecesinde Konuştu



Mobilya sanayicileri, Mobilya Dernekleri Federasyonu'nun (MOSFED) düzenlediği 12. Uluslararası İstanbul Mobilya Fuarı'nın 28 Ocak 2016 tarihindeki gala gecesinde bir araya gelmiştir. MOSFED Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Güleç'in ev sahipliğinde Yeşilköy WOW Hotel'de düzenlenen geceye İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılarak bir konuşma yapmıştır.

## TİGSAD Yarışmasının Birincisi Ödülünü İSO Başkanı Bahçivan'dan Aldı



Tüm İç Giyim Sanayicileri Derneği (TİGSAD) İç Giyim Tasarım yarışmasında 2016 yılının en başarılı iç giyim tasarımcısı seçilen Melike Gural ödülünü İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın elinden almıştır. TİGSAD İç Giyim Tasarım yarışması ödül töreni aynı zamanda TİGSAD Başkanı da olan İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğinde 12 Şubat tarihinde gerçekleştirilmiştir.

### TİGSAD Linexpo Etkinlik Komitesi İSO Başkanı Bahçivan'ı Ziyaret Etti



Tüm İç Giyim Sanayiciler Derneği (TİGSAD), aynı zamanda İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı da olan TİGSAD Başkanı İrfan Özhamaratlı başkanlığında bir heyetle İSO Başkanı Erdal Bahçivan'a 17 Şubat 2016 tarihinde nezaket ziyaretinde bulunmuştur. Heyet, Erdal Bahçivan'a Linexpo İstanbul Moda Günleri'ne ve İç Giyim Tasarım yarışması final etkinliğine verdiği destek ve katılımlarından dolayı teşekkür etmiştir. Bu desteklerinden dolayı TİGSAD Linexpo Etkinlik Komitesi İSO Başkanı'na bir plaket vermiştir.

### İSO Başkanı Bahçivan, CFO Summit'e katıldı



Türkiye finans dünyasının önde gelen yetkilileri CFO Summit 2016'da buluşmuştur. 18 Şubat 2016 tarihinde İstanbul Conrad Hotel'de gerçekleştirilen buluşmada, Türkiye'nin finans ve ekonomi alanında en önemli karar alıcıları ve düşünce önderleri bir araya gelmiştir. İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı etkinlikte Fortune Türkiye ve Data Expert işbirliğinde yürütülen "Türkiye'nin En Etkin 50 Finans Lideri | En Güçlü 50 CFO" araştırmasının sonuçları da açıklanmıştır.

### İstanbul Tahkim Merkezi Başkanı Prof. Dr. Ziya Akıncı, İSO Yönetimine İSTAC'ı Anlattı



İstanbul Tahkim Merkezi (ISTAC), Başkanı Prof. Dr. Ziya Akıncı ile TOBB temsilcisi ve Denizli Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Müjdat Keçeci, İstanbul Sanayi Odası (İSO) yönetimi tarafından ağırlandı. 9 Mart 2016 tarihinde İstanbul Tahkim Merkezi'nin yapısı hakkında bilgi almak ve karşılıklı görüş alışverişinde bulunmak üzere İSO ana binada yapılan toplantı, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde gerçekleşmiştir.

### BESİAD Heyeti, İSO Başkanı'na Nezaket Ziyaretinde Bulundu



Bağlantı Elemanları Sanayici ve İş Adamları Derneği (BESİAD) yönetimi, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 9 Mart 2016 tarihinde ziyaret etmiştir. BESİAD heyetinin başkanlığını aynı zamanda İSO Meclis Üyesi de olan Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Necati Tecdelioğlu'nun yaptığı ve İSO ana binada gerçekleşen buluşmada sektörteki güncel gelişmeler ile ilgili fikir alışverişi yapılmıştır.

### İstanbul Vergi Dairesi Başkanı Bayrakdar İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ı Ziyaret Etti



İstanbul Vergi Dairesi Başkanı Bekir Bayrakdar, 21 Mart 2016 tarihinde İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a nezaket ziyareti gerçekleştirmiştir. İSO'nun Tepebaşı'ndaki binasında yapılan görüşmede sanayicilerin vergi alanında yaşadığı sorunlar ele alınmıştır. İSO Başkanı Bahçivan, vergi sistemi hakkındaki kurumsal görüşlerini Bayrakdar'a aktarmıştır.

### Çorlu TSO Başkanı Enis Sülün İSO Başkanı Bahçivan İle Görüştü



Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Enis Sülün, 22 Mart 2016 tarihinde İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a nezaket ziyaretinde bulunmuştur. Ziyarete İSO Vakfı Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Halil Demirkaya da yer almıştır. Enis Sülün, ziyaret sırasında Çorlulu sanayicilerin son günlerdeki gündemlerine ilişkin bilgileri paylaşırken, bazı temel konularda İSO'nun desteğini beklediklerini ve bu çerçevede İSO ile daha fazla işbirliği içinde olmak istediklerini dile getirmiştir.

### AYMOD Fuarı'nın Açılış Kurdelesini İSO Başkanı Bahçivan Kesti



Türkiye'nin en büyük, dünyanın ikinci büyük fuarı olan Uluslararası Ayakkabı Moda Fuarı (AYMOD) 30 Mart - 2 Nisan 2016 tarihleri arasında ziyaretçileri ile buluşmuştur. Fuar'ın açılışına, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, İstanbul Valisi Vasip Şahin ile birlikte katılarak bir konuşma yapmıştır.

### İSO Başkanı'ndan Yeni İl Milli Eğitim Müdürü'ne Nezaket Ziyareti



İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 26 Nisan 2016 tarihinde görevine bir süre önce başlayan yeni İstanbul İl Milli Eğitim Müdürü Ömer Faruk Yelkenci'yi ziyaret etmiştir. Sultanahmet'teki İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nde gerçekleşen ziyarette Yelkenci'ye yeni görevinde başarılar dileyen Bahçivan, İSO'da eğitim konusunda yaptıkları çalışmalardan bahsetmiştir.

### İSO Başkanı Erdal Bahçivan'dan BİST Başkanı Karadağ'a Nezaket Ziyareti



İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, 2 Haziran 2016 tarihinde bir süre önce görevine başlayan Borsa İstanbul'un (BİST) yeni Başkanı Himmet Karadağ'ı makamında ziyaret etmiştir. BİST'in İstinye'deki merkezinde gerçekleşen nezaket ziyaretinde iki kurum arasında başta Sanayi Kongresi olmak üzere işbirliği yapılan alanlar konuşulmuştur. Görüşmede Bahçivan, sanayi kuruluşlarının yeni finans ve sermaye kaynağı bulabilmek için halka açılma konusunda daha cesaretili olmaları gerektiğini ve BİST ile bu konuda yakın işbirliği yaptıklarını dile getirmiştir.

### İMES Tarafından Verilen İftar Yemeği Sanayici ve İş Dünyasını Buluşturdu



Türkiye'nin organize olmuş ilk sanayi sitesi olarak bilinen İstanbul Madeni Eşya Sanatkârları (İMES) Sanayi Sitesi yönetimi, üyelerine ve sanayi dünyasına yönelik 8 Haziran 2016 tarihinde bir iftar yemeği vermiştir. İMES Yönetim Kurulu Başkanı Kemal Akar'ın ev sahipliğinde gerçekleşen iftar yemeğine İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır.

### TESİD Yönetiminden İSO Başkanı Bahçivan'a Ziyaret



Türkiye Elektronik Sanayicileri Derneği (TESİD) Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Sıddık B. Yarman'ın başkanlığındaki TESİD heyeti, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a 22 Haziran 2016 tarihinde nezaket ziyaretinde bulunmuştur. İSO'nun ana binasında gerçekleşen ziyarette TESİD Yönetim Kurulu Üyesi Emin Armağan Şakar ve TESİD Genel Sekreteri Enver İbek de yer almıştır.

### Çorap Sanayicileri Derneği İftarı, Sektör Temsilcilerini Bir Araya Getirdi



Çorap Sanayicileri Derneği'nin (ÇSD), 15 Haziran 2016 tarihindeki iftarı, sektörün önde gelen temsilcilerini buluşturmuştur. ÇSD Yönetim Kurulu Başkanı Bülent İyikülah'ın ev sahipliğinde Florya Crown Plaza Otel'de gerçekleştirilen iftara İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılmıştır. Ayrıca İSO Meclis Başkan Yardımcısı İsmail Gülle ve birçok İSO Meclis Üyesi de gecede yer almıştır.

### Erdal Bahçivan HASİAD İftarına Katıldı



Hadımköy Arnavutköy Sanayici ve İşadamları Derneği'nin (HASİAD) 24 Haziran 2016 tarihindeki geleneksel iftar yemeğinde, bölgenin sanayici ve iş insanları buluşmuştur. Dernek Başkanı Hüseyin Bozdağ'ın ev sahipliğinde gerçekleşen iftara İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan da katılarak bir konuşma yapmıştır. Geceye İSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede, İSO Yönetim Kurulu Üyeleri Sultan Tepe ve Bekir Yelken'in de katılmıştır.

### İSO Başkanı Erdal Bahçivan, “İstanbul Dostları”nın Sahur Programında



İSO Başkanı Erdal Bahçivan, başkanlığını aynı zamanda İMES Başkanı da olan İSO Meclis Üyesi Kemal Akar'ın yaptığı “İstanbul Dostları Derneği'nin 26 Haziran 2016 tarihli sahur programına konuşmacı olarak katılmıştır. Etkinliğe İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSO Başkanlık Divanı Katip Üyesi Serdar Urfalılar ve pek çok Meclis ve Meslek Komitesi Üyesi de katılmıştır.

### Perakendecilere Seslenen Bahçivan: “Global Markalar İçin Birlikte Yürümeliyiz”



Gıda Perakendecileri Derneği'nin (GDP) 11 Ekim 2016 tarihinde “Değişen Müşteri” temasıyla bu yıl üçüncüsünü düzenlediği “Ortak Gelişim Kongresi” sanayici, tedarikçi ve perakendeci olmak üzere sektörün tüm paydaşlarını bir araya getirmiştir. GDP Başkanı Nihat Özdemir'in ev sahipliğinde gerçekleştirilen Kongrenin açılış konuşmasını İstanbul Sanayi Odası (İSO) Başkanı Erdal Bahçivan yapmıştır.

### İktisadi Kalkınma Vakfı'nın 54.Olağan Genel Kurulu Yapıldı



İktisadi Kalkınma Vakfı'nın (İKV) 54. Olağan Genel Kurulu 26 Temmuz 2016 tarihinde, Vakfın Mütevelli Kurum başkanları, destekçi kurum temsilcileri ve delegelerin katılımıyla Wyndham Grand İstanbul Levent Oteli'nde yapılmıştır. Divan Başkanlığını Prof. Dr. Haluk Kabaalioğlu ve Divan Başkan Yardımcılığını aynı zamanda İstanbul Sanayi Odası Meclis Başkan Yardımcısı da olan İTHİB Başkanı İsmail Güllü'nin yaptığı ve İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı Genel Kurul'da, İKV Başkanı Ayhan Zeytinoğlu, Vakfın faaliyetlerini içeren bir sunum gerçekleştirmiştir.

## Üç Günlük Arnavutköy-Hadımköy Sanayi Etkinliğine İSO Başkanı Bahçivan da Katıldı



HASİAD Başkanı Hüseyin Bozdağ'ın ev sahipliğinde yapılan Arnavutköy-Hadımköy Sanayi Etkinliği'ne İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Arnavutköy Belediye Başkanı, Arnavutköy Kaymakamı, İSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede ve İSO Meclis Üyelerinin de aralarında bulunduğu çok sayıda bölge sanayicisi ve Hadımköylüleri katılmıştır. İSO Başkanı Erdal Bahçivan, 100'e yakın sanayi firmasının stand açarak faaliyetleri hakkında bilgilendirme yaptığı etkinliğin 11 Ekim 2016 tarihindeki açılış töreninde bir konuşma yapmıştır.

## 9. İstanbul Moda Konferansı, Dünya Moda Devlerini Buluşturdu



Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği'nin (TGSD) ev sahipliğinde gerçekleşen 9. İstanbul Moda Konferansı, dünya moda sektörünün önemli isimlerini bir araya getirmiştir. 12-13 Ekim 2016 tarihlerinde Four Seasons İstanbul at the Bosphorus Hotel'de gerçekleştirilen konferansa İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ve aynı zamanda Tüm İç Giyim Sanayicileri Derneği Başkanı da olan İSO Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı da katılmıştır.

## Bayım Olur Musun Franchising ve Markalı Bayilik Fuarı Yapıldı



Medyafors Fuarçılık organizasyonu ve Ulusal Franchising Derneği (UFRAD) işbirliği ile bu yıl 14'üncüsü gerçekleştirilen "Bayım Olur musun? Franchising ve Markalı Bayilik Fuarı" 13-17 Ekim 2016 tarihleri arasında yapılmıştır. Fuarın açılışına Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mehmet Büyükekşi ve Avrupa Birliği ve Devlet Eski Bakanı Egemen Bağış da katılmıştır.



### Beyaz Eşya Yan Sanayicileri, İSO'dan Sektörel Çalışmaları İçin Destek İstedi



Beyaz Eşya Yan Sanayiciler Derneği'nin (BEYSAD) İşbirliği ve Risk Yönetimi Komitesi İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ı 27 Ekim 2016 tarihinde ziyaret etmiştir. İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclis Üyesi de olan Gökhan Turhan, komite başkanı olarak, İSO'nun desteğine ihtiyaç duyduklarını ve ziyaretlerinin amacının işbirliği imkanları oluşturmak olduğunu söylemiştir. Ziyarete Gökhan Turhan ve Hamdi Eren'in yanı sıra komite üyeleri olarak Fatih Köymen, Nihat Tecdelioğlu, Ayşegül Koç, Sayat Çakır ve Mehmet Nalbantoğlu da yer almıştır.

### Türkiye Ayakkabı Sanayicileri Derneği Yeni Yönetimi İSO Başkanı Bahçivan'ı Ziyaret Etti



Türkiye Ayakkabı Sanayicileri Derneği'nin (TASD) yeni yönetimi, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 22 Kasım 2016 tarihinde ziyaret etmiştir. TASD Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Gürsoy başkanlığındaki TASD heyetinde Başkan Yardımcısı İmdat Çalışkan, Yönetim Kurulu Üyeleri Muharrem Erdoğan ve Faruk Özalp ile Genel Sekreter Muhammed Yahşi yer almıştır.

### Makine İhracatçıları Birliği, Yarım Asrı Dolduran Makinecilere Plaket Verdi



Makine İhracatçıları Birliği, düzenlediği gece ile makine sektöründe 50 yılını dolduran şirketlere sektöre yaptığı katkılardan ötürü plaket verdi. İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın da katıldığı 29 Kasım 2016 tarihindeki gece, aynı zamanda İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı da olan Makine İhracatçıları Birliği Başkanı Adnan Dalgakıran'ın ev sahipliğinde yapılmıştır. İSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede ve çok sayıda İSO Meclis Üyesinin de katıldığı gecede İSO Başkanı Erdal Bahçivan bir konuşma yapmıştır.



## 5. YERLİ ÜRETİMİ VE YERLİ MALİ ALIMINI TEŞVİK



### 5.1. Üçüncü Havalimanı'nın Yerli Üretimle İnşaatı Çalışmaları

İstanbul Sanayi Odası (İSO), İstanbul'daki 3. havalimanı inşaatında kullanılacak malzemelerin yüksek oranda "yerli üretimle" gerçekleşmesi, yerli üreticinin desteklenmesi ve cesaretlendirilmesi amacıyla üyelerine yönelik olarak 7 Ocak 2016 tarihinde bilgilendirme toplantısı düzenlemiştir. İSO, bu kapsamda havalimanı inşaatını üstlenen İGA - Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı Ticaret İşletmesi ile sanayicileri bir araya getirmiştir.

Sanayicilerin büyük ilgi gösterdiği ve yüksek katılım nedeniyle Odakule Meclis salonunun yetmediği toplantı için ayrıca Odakule'nin Taksim ve Tünel salonları da kullanılmıştır. Katılımcılar toplantıyı buradan, kurulan özel barkovizyon sistemiyle izlemişlerdir. Yaklaşık 350 sanayicinin katıldığı İGA bilgilendirme toplantısına basın da yoğun ilgi göstermiştir. İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı Ticaret İşletmeleri işbirliği ile gerçekleşen toplantının açılış konuşmasını İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan yapmıştır.



İGA Havalimanları Ortaklığı CEO'su Yusuf Akçayoğlu da toplantıda konuşarak sanayicilere nasıl bir işbirliği içinde olabilecekleri hakkında bilgi vermiştir.

### **İSO Üyesi Sanayiciler Yerli Üretime Katkı İçin Dünyanın En Büyük Havalimanında**

Türkiye'nin gerçekleştirdiği dev projelerde yerli sanayi firmalarının katkısını artırmak için çalışmalarını yürüten İstanbul Sanayi Odası (İSO), üyesi olan sanayicilerle 3. Havalimanı şantiyesine 23 Mayıs 2016 tarihinde bir ziyaret düzenlemiştir. İstanbul'un 3. Havalimanı inşaatı yüklenicisi İGA firması yöneticileriyle Odakule binasında 7 Ocak 2016 tarihinde yapılan toplantının devamı niteliğindeki bu buluşmaya 59 sanayici katılmıştır. Arnavutköy'de bulunan ve halen dünyanın en büyük havalimanı olarak kabul edilen İstanbul'un 3. Havalimanı inşaatına giden İSO Üyesi sanayicilere, CEO Danışmanı İrfan Gündüz tarafından üretim ekosistemiyle ilgili detaylı bir sunum yapılmıştır. Diğer yandan gruba eşlik eden basın mensupları da İGA CEO'su Yusuf Akçayoğlu tarafından bilgilendirilmiştir. Sanayiciler, sunum ve brifinglerden sonra basın mensupları ile birlikte bitmiş bir yolcu salonunun birebir örnek modelini incelemişlerdir.

### **5.2. THY Teknik ile İstanbul Sanayi Odası İşbirliği Projesi**

İstanbul Sanayi Odası (İSO), Türkiye'de hayata geçirilen büyük projelerde yerli firmaların tedarikçi oranının artırılması çalışmalarını çerçevesinde Türk Hava Yolları (THY) Teknik işbirliği ile "Uçak Bakımında Kullanılan Kimyevi Maddelerin Türkiye'de Üretilmesi" başlıklı bir etkinlik düzenlemiştir. THY Teknik Genel Müdürlük Binası Sabiha Gökçen HABOM Tesisleri'nde 24 Mart 2016 tarihinde yapılan etkinliğe katılan kimya sanayisi firmaları, THY Teknik'in tedarik ettiği ithal kimya ürünlerini fuayedeki sergi alanında inceleme fırsatı bulmuştur.



Etkinliğe, İstanbul Sanayi Odası Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Türker Çelik, Türk Havayolları Teknik A.Ş Genel Müdürü Ahmet Karaman, Türk Havayolları Teknik A.Ş Genel Müdür Danışmanı Halil Tokel, Türk Havayolları Teknik çalışanları ve kimyevi ürünler üretiminde faaliyet gösteren 51 firmadan 80 kişi katılmıştır.

### 5.3. TAI-TUSAŞ ile İstanbul Sanayi Odası İşbirliği Projesi

BOEING, BOMBARDIER, LOCKHEED MARTIN, vb havacılık, uzay ve savunma sanayinde faaliyet gösteren firmaların tedarikçisi olan Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş (TAI – TUSAŞ) firmasının alt-tedarikçisi olma yolunda İstanbul Sanayi Odası firmaların özendirilmesi ve teşvik edilmesi amacıyla iki kurum arasında bir işbirliği projesi başlatılmasına karar verilmiştir.

Türkiye'nin en büyük sorunlarından biri olan dış ticaret açığının azaltılması için yerli üreticileri cesaretlendirmek ve desteklemek amacıyla çeşitli uçak sistemlerini yerli firmalara ürettirmeyi hedefleyen bilgilendirme toplantısı 25 Şubat 2016 tarihinde Odakule'de gerçekleştirilmiştir.

İSO Üyesi firmaların TAI / TUSAŞ ile ortak bir çalışma içerisine girerek bu alandaki gelişimlerine katkıda bulunmayı öngören toplantının açılış konuşmasını İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi Ali Eren yapmıştır. Toplantıda, Savunma Sanayii Müsteşarlığı Havacılık ve Uzay Sektör Müdürü Bedriye Cicioğlu, TAI - TUSAŞ Alt Sözleşme Şefi Halil Atilla, TAI - TUSAŞ Hava Aracı Müh. Müdürü Süleyman Yangınlar ve TAI - TUSAŞ Alt Sözleşme Yöneticisi Seda Tezsezen, üyelerimize sunum yapmıştır. Etkinliğe 120 firma katılmıştır.





## 6. AB VE DIŞ EKONOMİK İLİŞKİLER

### 6.1. Uluslararası Temaslar, İkili Görüşmeler, Ülke Günleri, Toplantılar

Uluslararası işbirliklerine verdiğimiz önem çerçevesinde, birçok ülkenin büyükelçileri, konsolosları ve ticari heyetleriyle ortak çalışmalara başlanmış, imzalanan işbirliği anlaşmaları ile bu alandaki çalışmalarımıza hız katılmıştır.

#### Mekke Ticaret ve Sanayi Odası İkili Görüşmeler Etkinliği



Mekke Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Maher Jamal başkanlığındaki bir heyet, 25 Ocak 2016 tarihinde iki ülke arasında ekonomik ilişkileri görüşmek ve yatırım fırsatlarını değerlendirmek amacıyla Odamızı ziyaret etmiştir.

Heyeti, İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sadık Ayhan Saruhan karşılamış, gerçekleştirilen toplantının ardından üyelerimiz ile ikili görüşmeler organize edilmiştir. İkili görüşmelerde 12 Suudi ve 21 Türk şirketi arasında toplam 67 görüşme gerçekleştirilmiştir.

### Yeni Zelanda Büyükelçisi'nden İSO Başkanı'na Nezaket Ziyareti



Yeni Zelanda'nın Türkiye Büyükelçisi Jonathan Curr, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 5 Şubat 2016 tarihinde ziyaret etmiştir. Görüşmede iki ülke arasındaki ilişkilerin geliştirilmesi ve bu çerçevede önümüzdeki aylarda İSO organizasyonunda iki ülke iş insanlarını bir araya getirmeyi amaçlayan, bir "Yeni Zelanda İş Günü" yapılması konuşulmuştur.

#### "İş ve İstif Makinaları Üreticileri İhracat ve Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi" (UR-GE) projesi Alım Heyeti

Türkiye İş Makinaları Distribütörleri ve İmalatçıları Birliği (İMDER) ile İstif Makinaları Distribütörleri ve İmalatçıları Derneği (İSDER) tarafından yürütülen "İş ve İstif Makinaları Üreticileri İhracat ve Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi"

(UR-GE) projesi kapsamında İstanbul'a gelen Alım Heyeti firma temsilcileri 3 Mart 2016 tarihinde Odamızı ziyaret etmiştir. Heyette Güney Afrikalı firma temsilcilerinin yanı sıra İran, Azerbaycan ve Endonezya'dan toplam 25 firma temsilcisi yer almıştır. Heyet mensuplarına yönelik olarak Türkiye ekonomisindeki son gelişmeler, İstanbul'un Türkiye ekonomisindeki yeri ve İstanbul Sanayi Odası tanıtımını içeren bir sunum yapılmıştır.

### **Belarus İstanbul Başkonsolosu Bely'den İSO Başkanı Bahçivan'a Nezaket Ziyareti**



Belarus İstanbul Başkonsolosu Igor Bely, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a 10 Mart 2016 tarihinde nezaket ziyaretinde bulunmuştur. İSO'nun Tepebaşı'ndaki ana binasında gerçekleşen ziyarette Türkiye ve Belarus arasındaki ekonomik ilişkilerin potansiyeli konuşulmuştur.

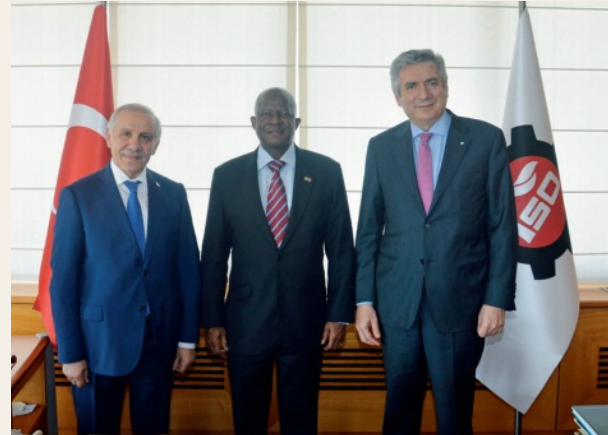
### **Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti Tanıtım Toplantısı**

İstanbul Sanayi Odası bünyesinde faaliyet gösteren Avrupa İşletmeler Ağı İstanbul Merkezi



tarafından Almanya'nın en büyük endüstriyel bölgesi olan Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti'ndeki ticaret ve yatırım olanakları hakkında firmalara bilgilendirme yapmak amacıyla 29 Mart 2016 tarihinde Odakule Meclis Salonunda 112 firma temsilcisinin katılımıyla "Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti Tanıtım Toplantısı" konulu seminer düzenlenmiştir. Avrupa Birliği bölgesinin en gelişmiş ekonomisine sahip Almanya'nın en büyük endüstriyel bölgesi olan Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti ile Türkiye arasındaki ekonomik ilişkileri daha ileri seviyelere taşımak ve karşılıklı ticaret ve yatırım fırsatlarını değerlendirmek üzere yapılan toplantıda katılımcılara, Kuzey Ren-Vestfalya eyaletinde yatırım yapma süreci hakkında bilgi aktarılmış ve bu bölgede şirket kurarak başarılı olan Türk firmalarından Yılmaz Redüktör San. ve Tic. A.Ş. Yön.Kur. Bşk. ve Meclis Üyemiz Ender Yılmaz ile Triko Dizayn Tekstil San. Tic. Ltd. Şti. Gen. Müd. Atalay Nadirler tarafından bölgenin sunduğu fırsatlar hakkında bilgi verilmiştir.

### **Güney Afrika'nın Yeni Büyükelçisi Malefane, İSO Başkanı Bahçivan'ı Ziyaret Etti**



Güney Afrika'nın Türkiye Büyükelçisi Pule Isaac Malefane, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a 1 Nisan 2016 tarihinde bir nezaket ziyaretinde bulunmuştur. İSO'nun Tepebaşı'ndaki ana binasında gerçekleşen ziyarette aynı zamanda Güney Afrika Fahri Konsolosu olan iş adamı Remzi Gür de yer almıştır.

### Polonya Heyeti, Ekonomik İlişkileri Geliştirmek İçin İSO Başkanı'nı Ziyaret Etti



Polonya İstanbul Başkonsolosu Grzegorz Michalski, Polonya Ticaret Odası Dış İlişkiler Direktörü Jerzy Drozd ve Polonya Ticaret Müşaviri Grzegorz Rybarski'den oluşan Polonya heyeti, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 8 Nisan 2016 tarihinde ziyaret etmiştir. Görüşmede Türkiye ve Polonya arasındaki ticaret ve yatırım potansiyelinin ortaya çıkarılması noktasında iki kurumun neler yapabileceği üzerinde durulmuştur.

### Endonezya Ülke Günü “Uzak Doğunun Kaplanları”



9 Mayıs 2016 Pazartesi günü gerçekleştirilen toplantıda Endonezya'nın ekonomik durumu, dış ticareti, mevzuatı, pazar yapısı, yatırım ve iş fırsatları, iş kültüründe dikkat edilmesi gereken

konular, firma deneyimleri, Türk firmaların Endonezya pazarında karşılaştığı sorunlar ve çözüm önerileri aktarılmış olup, katılımcıların soruları panele katılan konuşmacılar tarafından cevaplanmıştır. Etkinliğe 71 Türk firması katılmıştır.

### İSO Yönetimi İlk Kez Asya Ticari Misyon Temsilcileri ile Bir Araya Geldi

İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetimi, İstanbul'daki Asya Ticari Misyon Temsilcileriyle ilk kez bir araya gelerek ticari ve ekonomik işbirliklerinin artırılmasına yönelik faaliyetleri görüşmüştür. İSO'nun merkez binasında 12 Mayıs 2016 tarihinde düzenlenen toplantıya, Endonezya Ticaret Müsteşarı Toary Worang, Japonya Ticaret Müşavirliği Konsolosu Shino ITO, Vietnam Ticaret Müşaviri Cuong Le Phu ve Hindistan Ticaretten Sorumlu Konsolos Yardımcısı Amar Singh katılmıştır. Türkiye ekonomisi ve İstanbul Sanayi Odası hakkında bilgiler verilen toplantıda farklı ülke iş insanlarının birbirini tanıması için önemli bir platform olan ülke günleri etkinliğinin Japonya, Hindistan ve Vietnam ile devam etmesi kararlaştırılmıştır.

### Türkçe Konuşan Girişimciler Heyeti



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) organizasyonunda gerçekleştirilen 19. Türkçe Konuşan Girişimciler Programı kapsamında 21 farklı ülkeden gelen 44 girişimci İstanbul Sanayi Odasını 18 Mayıs 2016 tarihinde ziyaret etmiştir. AB ve Uluslararası İlişkiler Şubemiz tarafından

Odakule Meclis salonunda ağırlanan heyete, Odamızın faaliyetlerini ve üyelerimizi tanıtıcı sunumlar yapılmıştır. Girişimcilerin, Türk firmaları ve işbirliği imkanları ile ilgili sorularının yanıtladığı toplantıda ülkelerimiz arasındaki ekonomik ilişkilerin ve ticaretin gelişmesi konularında görüş alışverişinde bulunulmuştur.

### **Pakistan Karaçi Heyeti**



Pakistan'ın Karaçi Ticaret ve Sanayi Odası'nın Kadın Girişimciler alt komitesinden oluşan 8 kişilik bir heyet 26 Mayıs 2016 tarihinde Odamızı ziyaret ederek Genel Sekreter Vekili Haktan Akın ve Genel Sekreter Yardımcısı Türker Çelik ile görüşmüşlerdir. Heyet üyelerine, İstanbul Sanayi Odası ile ilgili sunum yapılırken ardından tekstil, gıda ve kozmetik alanlarında kendi ülkelerinde yatırımları olan üyelere bu sektörlerle ilgili olarak Türkiye'deki yatırım olanakları ve pazar fırsatları hakkında bilgi aktarılmıştır.

### **Japonya Ülke Günü**



İstanbul Sanayi Odası tarafından 31 Mayıs 2016

tarihinde gerçekleştirilen toplantıya Japonya İstanbul Başkonsolosu ve Japonya'da ticari ilişkileri olan firmaların yetkilileri katılmıştır. Toplantıda katılımcılara Japonya'nın ekonomik durumu, dış ticareti, mevzuatı, pazar yapısı, yatırım ve iş fırsatları, iş kültüründe dikkat edilmesi gereken konular, firma deneyimleri, Türk firmaların Japonya pazarında karşılaştığı sorunlar ve çözüm önerileri aktarılmış olup, katılımcıların soruları panele katılan konuşmacılar tarafından cevaplanmıştır. Etkinliğe 98 firma temsilcisi katılmıştır.

### **İran İstanbul Başkonsolosu'ndan İSO Başkanı'na Nezaket Ziyareti**



İran'ın İstanbul Başkonsolosu Mohsen Mortazaeifar, İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 7 Haziran 2016 tarihinde ziyaret etmiştir. İSO'nun ana binasında gerçekleşen görüşmede iki ülke arasındaki ekonomik işbirliğini geliştirmek için atılabilecek adımlar konuşulmuştur.

### **İstanbul Sanayi Odası, Ticari Misyon Temsilcilerini İftarda Ağırladı**

İstanbul Sanayi Odası (İSO), İstanbul'daki Endonezya ve Afganistan ticari misyon temsilcilerini 30 Haziran 2016 tarihindeki iftarda ağırlamıştır. İSO ana binada gerçekleşen etkinliğe katılan konuklar Türkiye ekonomisi ile ilgili görüşlerini paylaşmıştır. İstanbul Sanayi Odası hakkında bilgilerin de paylaşıldığı toplantıda; Türkiye'nin köklü dostluk bağlarının bulunduğu



ülkelerle ilişkileri ve işbirliğinin gelişmesinin bölgesel barış, istikrar ve işbirliğine de önemli katkı sağladığı vurgulanmıştır.

### **İran Başkonsolosu Mortazaeifar'dan İSO Başkanı Bahçivan'a Veda Ziyareti**

İran'ın İstanbul Başkonsolosu Mohsen Mortazaeifar, görev süresinin bitmesine az bir süre kala İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a 10 Ağustos 2016 tarihinde veda ziyareti yapmıştır. Görüşmede İSO Meclisi'nin 29 Nisan- 1 Mayıs tarihlerinde Tahran'a yaptığı gezi ve 12-13 Haziran'da imzalanan iyi niyet anlaşmasının iki ülke arasındaki ekonomik işbirliğine yaptığı katkı konuşulmuştur.

### **Belçika Ticaret Ataşesi Verplancken, İSO Başkanı Bahçivan'ı Ziyaret Etti**



Belçika'nın yeni göreve başlayan Yatırım ve Ticaret Ataşesi Peter Verplancken, İstanbul Sanayi Odası'nı (İSO) ziyaret ederek Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan ile 10 Ağustos 2016 tarihinde görüşmüştür.

### **İSO, Sanayiciler İçin Yeni ve Potansiyel Bir Pazar Olan Sri Lanka Günleri Yapacak**

Sri Lanka Demokratik Sosyalist Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi P.M. Amza, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ı 25 Ekim 2016 tarihinde ziyaret etmiştir. İSO'nun ana binasında gerçekleşen görüşmeye Sri Lanka Ankara Büyükelçiliği Ticaret Koordinatörü Mehmet Emin Berk ve İSO Genel Sekreter Vekili Haktan

Akın da katılmıştır. 2017 yılının ilk aylarında Sri Lanka'yı İSO üyelerine tanıtacak bir ülke günü düzenlenmesi konusunda karşılıklı mutabakata varılmıştır.

### **Kosova'nın İstanbul Başkonsolosu Morina, İSO Başkanı Erdal Bahçivan'ı Ziyaret Etti**



Kosova Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Rrahim Morina, beraberinde Konsolos Evren Fusha ile birlikte İstanbul Sanayi Odası (İSO) Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'a 25 Ekim 2016 tarihinde nezaket ziyaretinde bulunmuştur. Kosova'nın özellikle tekstil ve gıda işleme sektörlerinde çok gelişmiş olduğuna işaret eden Morina, Türk sanayicilerini ülkesinde yatırım yapmaya davet etmiştir.

### **Fez Meknes Ticaret, Sanayi ve Hizmetler Odası'nın Ziyareti**



Fas'ın Fez – Meknes Ticaret, Sanayi ve Hizmetler Odası İkinci Başkan Vekili El Mehdi Laraqui Hussaini ve Sayman Üyesi Sofia Lebbar, İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan

Yardımcısı İrfan Özhamaratlı ve İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan tarafından 4 Kasım 2016 tarihinde ağırlanmıştır. Toplantıda, tarım, tekstil, deri, kimya sanayi ve motorlu taşıtlar konuları başta olmak üzere bölgenin ekonomi ve turizm potansiyeli hakkında bilgilendirme yapılmış olup, Türk ve Fas şirketleri arasında yakın işbirliklerinin nasıl geliştirilebileceği, iki ülkenin iş insanları arasındaki köprünün sağlamlaştırılması için karşılıklı olarak atılabilecek adımlar konuşulmuştur.

### **Pasifik İttifakı Üyesi Ülkelerde Yatırım ve İşbirliği Fırsatları Semineri**



İstanbul Sanayi Odası'nın 17 Kasım 2016 tarihinde düzenlediği toplantıda Pasifik İttifakı'na üye ülkeler olan Şili, Peru, Meksika ve Kolombiya'daki yatırım ve işbirliği fırsatları ele alınmıştır. İlgili ülkelerin büyükelçileri, ticari temsilcileri, bürokrat ve iş dünyasından temsilcilerin konuşmacı olarak katıldığı toplantıda dinleyiciler, Pasifik İttifakı ülkelerinin ekonomik durumu, dış ticareti, mevzuatı, pazar yapısı, yatırım ve iş fırsatları, iş kültüründe dikkat edilmesi gereken konular, firma deneyimleri, Türk firmalarının bu pazarında karşılaştığı sorunlar ve çözüm önerileri konularında bilgilendirilmiş, katılımcıların soruları panele katılan konuşmacılar tarafından cevaplanmıştır. Etkinliğe 84 firma temsilcisi katılmıştır.

### **Kosova İş Adamları Birliği Heyeti**

İstanbul Sanayi Odası (İSO), Türkiye'de temaslarda bulunan ve başkanlığını Kosova İş



Adamları Birliği Başkanı Agim Shamimi'nin yaptığı Kosovalı iş adamları heyetini 30 Kasım 2016 tarihinde ağırlamıştır. İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın ev sahipliğinde İSO ana binada gerçekleşen buluşmada Kosova İşadamları Birliği Başkan Yardımcısı Suat Berisha ve Genel Sekreteri Lumnije Ajdini ile Kosovalı gazeteciler de yer almıştır.

### **Belçika – Flaman Bölgesi Tanıtım Semineri**



Avrupa İşletmeler Ağı etkinlikleri kapsamında 6 Aralık 2016 tarihinde gerçekleştirilen toplantıya Belçika'nın İstanbul Başkonsolosu ile Belçika – Flaman bölgesi Türkiye temsilcisi ve Flaman bölgesinde ticari ilişkileri olan firmaların yetkilileri katılmıştır. Toplantının açılış konuşmalarından birini İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sultan Tepe yapmıştır. Toplantıda katılımcılara Flaman bölgesinin ekonomik durumu, dış ticareti, mevzuatı, pazar yapısı, yatırım ve iş fırsatları, iş kültüründe dikkat edilmesi gereken konular, firma deneyimleri,

Türk firmaların bu pazarda karşılaştığı sorunlar ve çözüm önerileri aktarılmış olup, katılımcıların soruları panele katılan konuşmacılar tarafından cevaplanmıştır. Etkinliğe 50 Türk firması katılmıştır.

### **Pakistan Ülke Günü ve Türkiye İçin Fırsatlar Semineri**



İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçivan'ın ev sahipliğinde 15 Aralık 2016 tarihinde İstanbul Intercontinental Otel'de düzenlenen etkinlikte son dönemde istikrar kazanan ve gelişen ekonomisi ile dikkat çeken Pakistan'da Türk sanayici ve iş insanlarına yönelik fırsatlar ele alınmıştır.

Pakistan İstanbul Başkonsolosu Dr. Yousaf Junaid, Ekonomi Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Vekili Hüsnü Dilemre ve Pakistan'ın en büyük bankası olarak bilinen Habib Bank Genel Müdürü Ayşe Şebnem Türkay ve Albayrak Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Bolat, Ontex Genel Müdürü Özgür Akyıldız, Zorlu Enerji Genel Müdür Yardımcısı Ahmet Yağmur Özdemir, Coca Cola Kurumsal İlişkiler Direktörü Atilla Demir Yerlikaya, STFA İnşaat Yönetim Kurulu Danışmanı Mustafa Rıza Arsan ve Arçelik Kurumsal Risk Direktörü Özkan Çimen'in sunum yaptığı toplantıya 112 firma katılmıştır.

Daha sonra Türk Firmalarını Pakistan'da Bekleyen Fırsatlar, Sorunlar ve Çözüm Önerileri başlıklı panelde katılımcı firmaların sorularını yanıtlayan konuşmacılar, Pakistan'daki iş tecrübelerini katılımcılar ile paylaşmıştır.

### **6.2. Ulusal Standartlar ve AB Teknik Mevzuatı ile İlgili Faaliyetler**

Bu kapsamda; TSE, CE, Piyasa Gözetim Denetim, gıda kodeksleri, markalaşma hususlarında mevzuat takibi, mevzuat hakkında görüş oluşturma, teknik danışmanlık, duyuru ve yazışmalar yapılarak, toplantılar gerçekleştirilmiştir.

- Uluslararası ve Avrupa Birliği standart hazırlama prosedürleri gereğince, basımı üzerinden 5 yıl geçmiş olan standartlar sistematik olarak gözden geçirilmektedir. Türk Standardları Enstitüsü tarafından hazırlanmış ve 2012 yılında yayımlanmış olan Türk standartları ile ilgili olarak bu amaçla bir çalışma başlatılmış olup, mevcut standartlar içerisinde tadil, revizyon ve yürürlükten kaldırılma veya aynen kabul edilmesi yönünde standartlar gözden geçirilecektir. Bu çerçevede, TSE tarafından Odamızdan istenen görüş çerçevesinde konu Odamız web sayfası kanalıyla üyelerimize duyurulmuştur.
- TSE'nin AB standartlarının hazırlanması aşamasında ilgili AB standart yapma kuruluşlarındaki Teknik Komitelere katılmak suretiyle ülkemiz görüşünün iletilmesine yönelik olarak oluşturduğu Ayna Komitelerden MTC 162 Yapı İskeleleri Ayna Komitesine Odamız Yönetim Kurulu Üyesi Serdar Urfalılar ile birlikte Urtim İnşaat Çelik ve Kalıp San. ve Tic.Ltd.



Şti firmasından bir temsilcinin ilgili Komiteye temsilci olarak katılımı sağlanmıştır.

- İstanbul Valiliği Bilim ve Sanayi Teknoloji Bakanlığı İstanbul İl Müdürlüğünün İstanbul İl sınırları içerisinde yer alan deney ve kalibrasyon laboratuvarları alt yapısının belirlenmesi çalışmaları kapsamında üyelerimize duyuru yapılmış ve gelen yanıtlar çerçevesinde test ve kalibrasyon altyapısına sahip üyemiz firma bilgileri İl Müdürlüğüne iletilmiştir.
- Ekonomi Bakanlığı Ürün Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğünün Piyasa Gözetim ve Denetim faaliyetlerinin mevcut durumunun değerlendirilmesi, sistemin geliştirilmesine yönelik önerilerin belirlenmesi amacıyla gerçekleştirilen toplantıya iştirak edilmiş ve Odamız görüş ve önerileri aktarılmıştır.
- Makine İmalatçıları Birliği tarafından 28.01.2016 tarihinde gerçekleştirilen “Makine Sektöründe Zorunlu Standartlar” değerlendirilmesine yönelik toplantı için hazırlanan görüş ilgili kuruluşa iletilmiştir.
- Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğünün 2017 yılı denetim programına alınacak ürünlerin tespitine yönelik olarak yapılacak çalışma kapsamında 2017 yılı denetimlerinin daha etkin olabilmesi ve seçilen riskli ürünlerin en isabetli şekilde tespit edilebilmesi amacıyla denetime konu olacak “riskli ürünler” ile ilgili Odamız görüş ve önerileri talep edilmiştir. Konu ile ilgili Odamız görüşleri ilgili kuruma iletilmiştir.
- 25 Nisan 2016 tarihinde Odakule Toplantı Salonunda; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, TSE ve İSO yetkililerinin katılımı ile “Ürün Güvenliği Kapsamında CE İşareti Uygulamaları Semineri” düzenlenmiştir.

Seminerde ürün güvenliği kapsamında CE işareti uygulamaları, piyasa gözetim ve denetiminde yaşanan sorunlar ele alınmıştır. Seminere yaklaşık 40 kişi katılmıştır.



### TSE-İSO İşbirliği Çalışmaları

33. Grup Aydınlatma Donanımları Sanayii Meslek Komitemizin 26.08.2016 / 10 tarih-sayılı re'sen kararı çerçevesinde 7 Ekim 2016 tarihinde TSE Gebze Kalite Kampüsü / Gebze'de bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya İSO'yu temsilen 33. Grup Meslek Komitesi üyeleri ve Sanayi Şubesi'nden bir uzman katılmıştır. Toplantıda, Sektörün TSE faaliyetlerine yönelik sorunları ve özellikle aydınlatma sektörü ürünlerindeki test sürelerinin uzun zaman alması konusu paylaşılmış ve çözüm önerileri aktarılmıştır.



Toplantıda, testlerin daha kısa sürede tamamlanabilmesi için en önemli hususun elektrikli ürünleri oluşturan bileşenlerin

test raporlarının sanayici tarafından TSE'ye sunulması olduğu ifade edilmiştir. Söz konusu bileşen belgelerinin sunulması halinde TSE'nin ayrıca bu bileşenler için test yapmak zorunda olmayacağı ve böylelikle test sürelerinin kılalacağı belirtilmiştir. Bu öneri Aydınlatma sektörü üyelerimize 17.11.2016 tarihinde duyurularak gerekli bilgilendirme yapılmıştır.



## 7. ÇEVRE VE ENERJİ



### 7.1. İhtisas Kurulları Çevre İhtisas Kurulu

Kamu, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları, TOBB ve sanayi temsilcilerinden oluşan Çevre İhtisas Kurulu, 2016 yılında sanayimiz açısından son dönemin önem kazanan **İklim Değişikliği, Endüstriyel Emisyonlar Direktifi ve İstanbul Çevre Düzeni Planı** konularında uzmanlarla istişarelerde bulunmuştur.

- 14 Ocak 2016 tarihinde gerçekleşen Kurul toplantısına Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı ve Ülkemiz İklim Değişikliği Başmüzakerecisi Prof. Dr. Mehmet

Emin Birpınar katılmıştır. Birpınar, Paris Anlaşması'nın ülkemiz ve sanayimize etkilerine yönelik önemli açıklamalarda bulunmuştur.

- 10 Mart 2016'da Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü Hava Yönetimi Daire Başkanı Betül Aydın ile Atık



Yönetimi Daire Başkanı Ahmet Varrır'ın katıldığı toplantıda, çevre izinlerinin tek izin olarak alınmasını içeren AB direktifinin (Endüstriyel Emisyonlar Direktifi) uyumlaştırılmasına yönelik yol haritası görüşülmüştür.

- 26 Mayıs 2016 tarihli toplantıda, İstanbul'daki kentsel dönüşüm ve büyük yatırım kararları alınmasına istinaden revizyon çalışmaları başlatılan Çevre Düzeni Planı; İstanbul Büyükşehir Belediyesi İmar ve Şehircilik Daire Başkanı Gökhan Yılmaz, Şehir Planlama Müdürü Yusuf Burkut, Şehir Planlama Yardımcısı Serkan Genç, Şehir Planlama Müdürlüğünden Emre Öztürk ve danışman Dr. Metin Gürler ile tartışılmıştır.



### Enerji İhtisas Kurulu

Türkiye, enerjide dışa bağımlılığın azaltılması, yerel kaynakların kullanımının azami seviyeye yükseltilmesi ve iklim değişikliğiyle mücadele hedeflerinden yola çıkarak, enerji tedarikinde yenilenebilir enerji kaynaklarının payını yükseltme ve enerji sepetine nükleer enerjiyi ekleme yolunda çalışmalarını sürdürmektedir. İstanbul Sanayi Odası olarak; yerli ve yenilenebilir kaynakların kullanımı, enerji sektöründe yerlilik oranının artırılması, kendi elektriğini üreten sanayimizin geliştirilmesi, nükleerde yerli tedarikin sağlanması, enerji verimliliğinin yaygınlaşması ve enerji verimli teknolojilerin geliştirilmesi enerji alanındaki



önceliklerimizdir. Enerji İhtisas Kurulumuz 2016 yılında da bu hedefler doğrultusunda çalışmalarını sürdürmüştür.

- 19 Ocak 2016 tarihli Enerji İhtisas Kurulu toplantımıza; Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Yenilenebilir Enerji Genel Müdürü Münib Karakılıç katılmıştır. Toplantıya ayrıca, İTÜ ARI Teknokent Genel Müdür Yardımcısı Gökçe Tabak da katılarak bir sunum yapmıştır.
- 22 Mart 2016'da gerçekleştirilen toplantıya Enerji Ticareti Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Cem Aşık ile Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği Genel Sekreteri Uğur Yüksel katılmıştır.
- 15 Kasım 2016 tarihinde İSO Yönetim Kurulu Üyesi/Enerji İhtisas Kurulu Başkanı Nurhan Kaya başkanlığında gerçekleştirilen toplantıya ise Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) Elektrik Piyasası Dairesi Başkanı Hacı Ali Ulutaş katılmıştır.



## 7.2. Üyelerimizin Sorunlarının Çözümüne Yönelik Adımlar

### Cebeci Taş Ocaklarına Yönelik İMÇK Kararı



Sultan Gazi İlçesinde yer alan Cebeci taş ocaklarının firma temsilcileri 30 Kasım 2016'da Odamız öncülüğünde bir araya gelmiştir. Başkanlığını İSO Madencilik, Mermer ve Taş Ocakçılığı Meclis Üyesi Turan Özyurt'un yaptığı toplantıya 33 firma temsilcisi katılmıştır. Toplantının ana gündem maddesini, hava kalitesinin sebep olduğu sağlık problemleri gerekçe gösterilerek İstanbul İl Mahalli Çevre Kurulu'nun (İMÇK) 5 Eylül 2016 tarihli toplantısında bölgeye yönelik aldığı kararlar oluşturmuştur. Bölge "koruma bölgesi" ilan edilmiş olup, İMÇK kararı tozlanmanın önlenmesi ve alternatif kuşaklama yolunun belirlenmesinden alternatif taş ocaklarının araştırılması ve Cebeci'nin hafriyat döküm alanı olarak değerlendirilmesi gibi bir dizi önlemler içermektedir. Toplantıda firma temsilcileri bölgenin çevresel, ekonomik ve sosyal boyutlarının analizi sonrasında İMÇK kararlarının revize edilmesi gerektiğini belirtmiştir.

### Genel Aydınlatmada LED Armatürlerin Kullanımı

Odamız Aydınlatma Donanımları Sanayii Meslek Komitesi Re'sen aldığı kararda, Bakanlığın genel aydınlatma kapsamında LED armatürlerinin kullanım zorunluluğunu 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren iki sene ertelemesi sebebiyle, yatırım yapan veya yapmayı planlayan yerli ve yabancı sanayicinin karşılaştığı zorlukların ilgili kurumlara

aktarılması talep edilmiştir. Bu kapsamda 3 Şubat 2016 tarihinde İSO Meslek Komitesi ve sektör temsilcileriyle birlikte Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü'ne (YEGM) ziyaret gerçekleştirilmiştir.

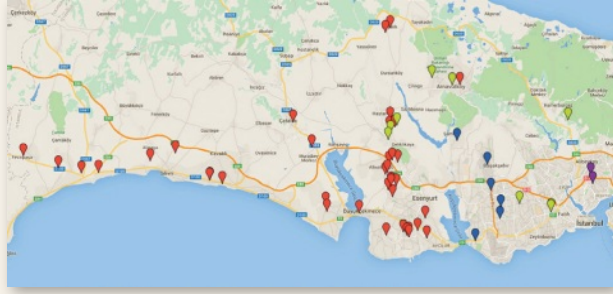
Odamız tarafından 12 Mayıs 2016 tarihinde ise "Genel Aydınlatma Kapsamında LED Armatürlerin Kullanımı Paneli" düzenlenmiştir. Açılış konuşmalarını İSO Meclis Üyesi Fahir Gök ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Abdullah Tancan yapmış olup, panelde ayrıca Yenilenebilir Enerji Genel Müdürü, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu Elektrik İletim ve Dağıtım Yatırım Grup Başkanı, Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü Proje Dairesi Başkanı, Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. Ölçüm Sistemleri Müdürü ve Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği Genel Sekreteri yer almıştır. Panelde 130 sektör temsilcisi katılmıştır.



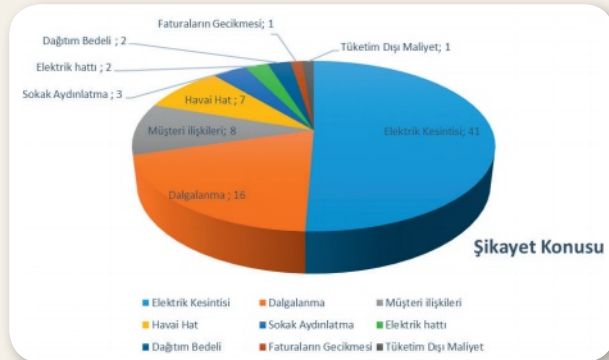
Kamu tarafı, hazırlıkların tamamlanabilmesi açısından bu geçiş süresine ihtiyaç olduğunu, 2018'e kadar hem yatırımcıların hem de ilgili kamu kurumları ile dağıtım şirketlerinin teknik ve mevzuat gerekliliklerini tamamlamalarını ifade etmiştir.

### Elektrik Tedariğinde Yaşanan "Süreklilik – Teknik ve Ticari Kalite" Sorunları

Avrupa yakasında yer alan üyelerimizin elektrik temini hususunda yaşadıkları sorunların çözümü amacıyla Odamız ve Boğaziçi Elektrik Dağıtım A.Ş. (BEDAŞ) ile yürütülen işbirliği süreci devam etmiştir. Dağıtım şirketlerinin gerekli yatırımları planlayabilmesi için sanayinin önümüzdeki



dönemde yapacağı yatırımların yanında, elektrik tedarikinde yaşanan sorunlar ile; başta trafo olmak üzere ihtiyaç duyulan hat, kablo vb altyapı ihtiyaçlarının tespit edilmesi önem arz etmektedir. Buradan hareketle Nisan - Mayıs 2016 döneminde Avrupa yakasında üyelerimize yönelik bir anket çalışması yapılmıştır. Gelen sonuçlar derlenerek rapor haline getirilmiş, 26 Mayıs'ta BEDAŞ Genel Müdürü ziyaret edilerek rapor kendilerine sunulmuştur.



### 7.3. Kurumsal İşbirlikleri

#### Ruhsatlı İşyerleri Arasında Estetik Rol Modeller

“Yeni Nesil Fabrikalar & Ruhsatlı İşyerleri Arasında Estetik Rol Modeller” toplantısı İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İBB) ve Odamız işbirliğinde 31 Mart



2016 tarihinde Odakule’de 124 katılımcı ile gerçekleştirilmiştir. Toplantıda İBB Zabıta Daire Başkanı Tayfun Karali, İBB Ruhsat ve Denetim Müdürü Mustafa Kemal Karabayır; 1. sınıf işyeri açma ve çalışma ruhsatlarının verilmesine yönelik açıklamalarda bulunmuştur. Emre Arolat Mimarlık Kurucu Ortağı Gonca Paşolar ise uluslararası alanda prestijli bir mimarlık ödülü olan Ağa Han ödüllü fabrika binasına yönelik bir sunum gerçekleştirmiştir. Toplantının sonunda 2015 yılında İBB’den ruhsat almış ve tesis görünümü ve düzeni açısından rol model olabilecek 26 firmaya teşekkür plaketleri verilmiştir.

#### Uygulamalı Biyopolimer ve Biyoplastik Üretim Teknolojileri Araştırma Merkezi



İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) tarafından desteklenen ve İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Çevre Mühendisliği Bölümü tarafından yürütülen “Uygulamalı Biyopolimer ve Biyoplastik Üretim Teknolojileri Araştırma Merkezi (UBÜTAM)” Projesi 2015 yılı Eylül ayında başlamıştır.

Odamızın da iştirakçileri arasında yer aldığı Proje ile İstanbul bölgesinde yüksek organik karbon içeriğine sahip evsel ve endüstriyel katı ve sıvı atıklardan biyopolimer üretimi ve üretilen biyopolimerlerden biyoplastik elde edilmesinin gerçekleştirilmesi için teknolojilerin geliştirilmesi ile bu konuda çalışacak yerli işletmeleri destekleyecek bilgi ve teknoloji üretimi hedeflenmektedir. 29 Nisan 2016 tarihinde





Proje ekibinde yer alan akademisyenler ile sanayicilerimiz arasında karşılıklı görüş alışverişinde bulunulması, işbirliği ve ortak çalışma alanlarının değerlendirilmesi amacıyla Odamızda bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. 17 Ekim 2016'da İTÜ'deki Laboratuvar açılış törenine Odamız temsilcisi de katılmıştır.

#### 7.4. Diğer İşbirlikleri



- İstanbul Vali Yardımcısı Osman Ateş ve Eylül 2016 itibarıyla göreve atanan İl Çevre ve Şehircilik Müdürü Hüseyin Kara, Odamız Yönetim Kurulu Üyesi ve Çevre İhtisas Kurulu Başkanı Nurhan Kaya tarafından ziyaret edilmiştir.
  - ÇEVKO tarafından verilen "Yeşil Nokta Sanayi Ödülleri"nin jüri üyeleri arasında Odamız Çevre ve Enerji Şubesi'nden de temsilci yer almıştır. Ödüller 1 Aralık 2016 tarihinde gerçekleştirilen bir törenle sanayi firmalarına verilmiştir.
- 28 Kasım tarihinde Yıldız Teknik Üniversitesi Çevre Mühendisliği Bölümü öğrencilerine Odamız Çevre ve Enerji Şubesi temsilcisi

sanayi ve çevre uygulamaları konusunda bir sunum yapmıştır.

- İş Sağlığı ve Güvenliği Tehlike Sınıflarına ilişkin olarak 19-20 Ocak'ta Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nda yapılan komisyon toplantısına Odamız da katılmıştır.
- Düzenli bir şekilde kurul üyesi olarak, İstanbul İl Mahalli Çevre Kurulu ile İBB 1.Sınıf Gayri Sıhhi Müesseseler İnceleme Kurulu (İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatları) toplantılarına katılım sağlanmıştır.

#### 7.5. Enerji Verimliliği

##### Enerji Verimliliği Danışmanlık Projesi



Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Avrupa Birliği ve Dünya Bankası tarafından ortaklaşa olarak hazırlanan "Enerji Verimliliği için Danışmanlık Hizmetleri" projesi; enerji verimliliği bilgilendirme faaliyetlerinin artırılması, teşvik programlarını artıracak yasal düzenlemelerin gerçekleştirilmesi, enerji verimliliği finansman mekanizmalarının iyileştirilmesi ve bu alandaki tüm paydaşların kurumsal kapasitelerinin artırılması amacını taşımaktadır. Proje kapsamında, yıllık enerji tüketimi en az 80 TEP olan KOBİ'lerde ücretsiz enerji verimliliği etüt çalışmaları yapılmıştır. İSO olarak, üyelerimizin proje kapsamında hazırlanan anketi cevaplandırması sağlanmıştır. Meslek komiteleri toplantılarında enerji verimliliği ve projesi hakkında bilgi verilmiştir. 2016'da Bakanlıktan



akredite enerji verimliliği danışmanlık firmaları tarafından Odamız üyesi 15 KOBİ'ye Odamız uzmanlarının da katılımıyla ücretsiz enerji verimliliği etütleri yapılmıştır. Ayrıca 27 Eylül'de Odamızda proje ekibinin katılımıyla üyelerimize yönelik bir çalıştay düzenlenmiştir.

### İSO Enerji Verimliliği Ödülleri

Enerji verimliliğinin önemine vurgu yapmak için Yönetim Kurulumuzun aldığı karara istinaden ödüller "Enerji Verimliliği" özelinde 2017'in ilk çeyreğinde verilecektir. 2016 yılında tamamlanan özel yazılım ile başvuruların ilk kez elektronik ortam üzerinden alındığı ödüllerde bu yıl, yalnız



Odamız üyeleri değil diğer Odalara üye sanayi firmaları da yarışma fırsatı bulmuştur. Mayıs ayının sonuna kadar başvurular alınmış, eksik bilgi olup olmadığı Odamızca kontrol edildikten sonra değerlendirme süreci başlamıştır. Sanayide,

enerji verimli ürün ve uygulama alanlarında büyük ölçekli ve KOBİ kategorilerine toplamda 32 başvuru yapılmıştır. Enerjinin toplumun tüm kesimlerinde verimli kullanılması konusuna dikkat çekmek için, özel kategori başlığı altında kamunun, belediyelerin, OSB'lerin, sivil toplum kuruluşlarının, üniversitelerin, teknoloji geliştirme bölgelerindeki araştırma geliştirme firmalarının başvuruları da değerlendirilmiştir. Özel kategoriye on dokuz, akademisyen kategorisine iki başvuru yapılmıştır. Jüri; Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı



Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü, İSO'yu temsilen İSO Yönetim Kurulu üyesi, üniversitelerin ve enstitülerin ilgili bölümlerinden akademisyenler ile Sivil Toplum Kuruluşları temsilcilerinden oluşturulmuştur. Eylül ayında jürinin elektronik ortam üzerinden puanlamasını tamamlaması akabinde, İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Enerji İhtisas Kurulu Başkanı Nurhan Kaya başkanlığında 8 Kasım 2016'da gerçekleşen ilk toplantısında jüri; belli bir puanın üstündeki firmaların sunuma çağrılmasına karar vermiştir. 9 Aralık ve 10 Aralık tarihlerinde, tam gün olarak başvurular dinlenmiş ve jüri nihai puanlamasıyla sıralamayı belirlemiştir.

### 7.6. Nükleer Güç Sistemlerinde (NGS)

#### Yerelleşme

#### Nükleer Sektöre Yönelik Kümelenme Destek Programı - NÜKSAK

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme

Destek Programı kapsamında desteklenecek “Nükleer Sanayi Kümesi (NÜKSAK)” için Odamızca, 17 Mayıs tarihinde İSO Merkez binada bir toplantı organize edilmiştir. Toplantıda, küme ortakları tarafından oluşturulması beklenen kümelenme teşebbüsünün tüm küme ortaklarının beklentilerini karşılayacak şekilde kurgulanabilmesi amacıyla fikir alışverişinde bulunulmuştur. Odamız üyelerinin de yer aldığı nükleer kümelenme projesi, Ankara Sanayi Odası (ASO) koordinatörlüğünde, İstanbul Sanayi Odası (İSO), Kocaeli Sanayi Odası (KSO), TÜBİTAK MAM, Gedik Üniversitesi ve İTÜ Bilimsel Araştırma ve Proje Birimi tarafından yürütülecektir. NÜKSAK projesi ile kümede yer alan sanayi kuruluşlarının nükleer güç santralleri için üretim yapabilmelerine yönelik fiziksel altyapı ve teknolojik ihtiyaçlarının tespit edilmesi, uluslararası nükleer standartlara uyum sağlayacak şekilde ürünlerinin sertifikasyonu, uluslararası B2B etkinlikleri ile dış pazarlara açılımı hedeflenmektedir.

#### **“Nükleer Güç Santralleri için İhracat Odaklı Yerelleşme UR-GE Projesi”**

Ekonomi Bakanlığı'nın 21 Aralık 2015 tarihinde Proje başvurusunu kabul etmesiyle, projenin ilk adımı olan “İhtiyaç Analizi”ni yapacak konsorsiyumun belirlenmesi çalışmaları yürütülmüştür. Bu bağlamda Ocak – Şubat 2016 döneminde “teknik şartname” hazırlanmış, Mart – Nisan döneminde toplanan tekliflerin değerlendirmesi ve firma temsilcilerinin sunumlarının da dinlenmesi ile Mayıs ayında konsorsiyum belirlenmiştir. 28 Temmuz'da Odamızda; proje katılımcı firmalar ve konsorsiyum yetkilileri ile açılış toplantısı gerçekleştirilmiştir. Proje ile ürünlerin Nükleer Güç Santrallerinde kullanımı için gerekliliklerin “ihtiyaç analizi” ile tespit edilmesi, tespit edilen eksikliklerin “eğitim” ile giderilmesi hedeflenmektedir. Firmalarımızın ürettikleri ürünler için uluslararası işbirlikleri yaparak know-how transferi yapabilmeleri ise

projenin “yurt dışı pazarlar” a yönelik fuar ve ikili görüşme adımları ile sağlanacaktır. 8 – 9 Mart 2016 tarihlerinde üçüncü kez gerçekleştirilen “Uluslararası Nükleer Santraller Zirvesi”nde Odamız stant açarak nükleer projemizde yer alan firmaları tanıtmaya olanağı bulmuştur.

#### **7.7. Dünya Bankası Afet Projesi: Temel Hizmetlere Ait İş Sürekliliği Planlama Araştırması**

Dünya Bankası, Odamız ve İstanbul Tuzla Organize Sanayi Bölgesi (İTOSB) işbirliğinde yürütülen ve İTOSB'nin temel altyapı hizmetlerine [enerji (elektrik ve doğal gaz), ulaştırma, su, atık su, kanalizasyon ve iletişim] odaklanan iş sürekliliği planlama projesinin ilk danışma kurulu toplantısı 17 Şubat 2016 tarihinde Odakule'de



gerçekleştirilmiştir. Toplantıya 14 farklı kurumdan 25 teknik kişi / uzman katılmıştır. Danışman firma seçimi için İstanbul Planlama Koordinasyon Birimi (İPKB) ile Odamız uzmanları, 28 Haziran'da özet başvurular üzerinden, 26 Temmuz'da detaylı teklifler üzerinden çalışmıştır. Dünya Bankası prosedürlerinin tamamlanması akabinde seçilen Hollandalı firmanın, 2017 Ocak ayında saha ziyareti ve paydaş toplantısı ile proje faaliyetleri başlayacaktır.





## 8. SANAYİNİN YERLEŞİMİ VE OSB'LER



### 8.1. Sanayiciler ile Sanayi Bakanlığı Yetkilileri Bir Araya Geldi

İstanbul Sanayi Odası'nın yeni nesil sanayi anlayışına uygun OSB'ler kurulması konusunda yaptığı çalışmaların somut çıktıları 2016 yılında alınmaya başlandı. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Dr. Faruk Özlü'nün direktifleri çerçevesinde İSO ile Bakanlık arasında bir çalışma komisyonu oluşturulmasına karar verilmişti. Bu kararın ardından İstanbul Sanayi Odası (İSO), sanayicileri

ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yetkililerini, Organize Sanayi Bölgelerinin (OSB) iyileştirilmesi ve yeni OSB'lerin kurulması ile ilgili düzenlediği 1 Ekim 2016 tarihli toplantıda bir araya getirmiştir. Toplantı, OSB Geliştirme İhtisas Kurulu Başkanı ve İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi Nahit Kemalbay'ın ev sahipliğinde gerçekleşmiştir. Bir heyet ile toplantıya katılan Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığını, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Sanayi Bölgeleri Genel Müdürü Yaşar Öztürk temsil etmiştir.



İstanbul Sanayi Odası Meclis Başkan Yardımcıları Hasan Büyükdede ve İsmail Gülle ile İSO Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Kemal Akar'ın da yer aldığı toplantıya çok sayıda İSO Meclis Üyesi ve sanayici de katılmıştır. İSO'da gerçekleşen buluşma, bu anlamda yapılan ilk toplantı olma özelliğini taşımaktadır.

## 8.2. İstanbul Çevre Düzeni Planı Çalışmaları

Çevre İhtisas Kurulu'nun 26 Mayıs tarihli gündemi olarak tartışılan İstanbul Çevre Düzeni Planı revizyon çalışmaları kapsamında İBB Danışmanı Dr. Metin Gürler; Haziran-Temmuz döneminde Meslek Komiteleri toplantılarında üyelerimizle "Sektörel Analiz Anketi" yapmıştır. Aynı anket elektronik posta yoluyla tüm üyelerimize iletilmiştir.

29 Eylül 2016'da İstanbul Büyükşehir Belediyesi (İBB) tarafından gerçekleştirilen "Çevre Düzeni ve Nazım İmar Planı, Ekonomik Yapı Grubu Çalıştayı"na Odamız Yönetim Kurulu Üyesi Bekir Yelken ve Odamız temsilcileri katılmıştır.

14 Ekim 2016 günü İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi ve Organize Sanayi Bölgeleri İhtisas Kurulu Başkanı Nahit Kemalbay, Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede, Katip Üye Kemal Akar, İSO Genel Sekter Vekili Haktan Akın, İBB Genel Sekreter Yardımcısı Ahmet Erhan Gököl, İBB İmar ve Şehircilik Daire Başkanı Gökhan Yılmaz ve BİMTAŞ Çevre Düzeni Planı Çalışma Grubu'ndan şehir ve bölge plancılarının katılımı ile "İstanbul'da sanayinin mekânsal planlanması" konusunda bir toplantı gerçekleştirilmiştir. İstanbul Sanayi Odası yetkilileri bugün gelinen noktada İstanbul'da dağınık halde bulunan sanayi tesislerinin önemli olduğunun altını çizmiş, bu sanayi tesisleri için sanayi alanı üretilmesi gerektiğini belirtmiştir.





## 9. BÖLGESEL TOPLANTILAR, TABANLA BULUŞMALAR

İstanbul Sanayi Odası, sanayicilerimizin sorunlarının çözümüne ve ihtiyaç duyduğu alanlardaki desteklerine yönelik etkinlikleri, artık bölgesel bazda o bölgenin sivil toplum kuruluşları ile işbirliği içerisinde yapmaya başlamıştır. Buradaki amaç bölgelerin öne çıkan ihtiyaçlarını ilgili kurum ve kuruluş temsilcileri ile bölgesel bazda buluşturmak ve ortak bir sinerji yaratarak çözüm üretmektir. Geçen yıl başlatılan toplantı serisine sanayicilerimizden gelen yoğun ilgili ve önem doğrultusunda 2016'da sayılarını arttırarak devam edilmiştir.

### Yeni AR-GE Yasası ile İlgili Bilgilendirme Toplantısı

İstanbul Sanayi Odası (İSO), Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İstanbul İl Müdürlüğü ve İSTOÇ işbirliği ile 12 Nisan 2016 tarihinde AR-GE Reform Paketi Bilgilendirme Toplantısı etkinliği gerçekleştirilmiştir. İSTOÇ Yönetim Binası konferans salonunda gerçekleştirilen etkinlikte açılış konuşmasını İSO Yönetim Kurulu Üyesi ve İSTOÇ Başkanı Nahit Kemalbay yapmıştır. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Uzmanı Turgut Deveci "AR-GE Reform Paketi"nin firmalara sağladığı geniş çaplı desteklere ilişkin bilgilendirme yapmış, İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) Yatırım Destek Ofisi Uzmanı Muhammet Beşli de İSTKA destekleri ile ilgili güncel bilgiler



paylaşmıştır. Sanayici, akademisyen ve STK temsilcilerinin katıldığı etkinlik, soru – cevap bölümü ile sona ermiştir.

### Elektrik Sorunları ve Çözüm Önerileri Toplantısı

Beylikdüzü bölgesindeki sanayicilerimizin kesintiler başta olmak üzere diğer sorunlarını





yetkililere ilk ağızdan dile getirebilmek adına, 17 Kasım 2016 tarihinde Beylikdüzü Organize Sanayi Bölgesi toplantı salonunda başta BEDAŞ Genel Müdürü olmak üzere tüm ilgili Şube Müdürlerinin katılımı ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Beylikdüzü OSB Yönetimi de katılmıştır. Toplantıya katılan sanayiciler, sıklıkla yaşanan kesintiler, dalgalanmalar, geciken yatırımlar gibi bölgelerinde elektrikle ilgili yaşanan tüm sıkıntıları BEDAŞ yetkililerine aktarma fırsatı bulmuşlardır.

### **İş Sağlığı ve Güvenliği Toplantıları**



Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın katkılarıyla, Odamız, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu işbirliğinde düzenlenen İş Sağlığı ve Güvenliği Seminerinin ilki 28 Ocak 2016 tarihinde 110 kişinin katılımıyla İkitelli Organize Sanayi Bölgesi konferans salonunda gerçekleştirilmiştir. İkinci Toplantı ise 135 kişilik

katılımla 29 Ocak 2016 tarihinde İstanbul Tuzla Organize Sanayi Bölgesi konferans salonunda, bölge sanayicileri için tekrarlanmıştır. Toplantılarda Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı (ÇSGB) İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü İş Güvenliği Daire Başkanı İsmail Gültekin, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve Kanun kapsamında yapılan düzenlemeler ile bu düzenlemelerin işyerlerine getirdiği yükümlükler ve sorumluluklar hakkında bilgi vermiş, ÇSGB İş Teftiş Kurulu Başkanlığı İş Teftiş Ankara Grup Başkan Yardımcısı ve İş Başmüfettişi Ergun Göktaş iş sağlığı ve güvenliği konusunda yapılan işyeri teftişleri ve denetim uygulamalarına değinmiştir. Seminerin son sunumunu yapan Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İş Teftiş Kurulu Başkanlığı İş Başmüfettişi Hüseyin Özcan ise büyük endüstriyel kazaların önlenmesine ilişkin düzenlemeler hakkında bilgi vermiştir.

### **Sanayide Enerji Verimliliği Toplantısı**

Odamızın, İstanbul Anadolu Yakası Organize Sanayi Bölgesi işbirliği ile düzenlemiş olduğu "Sanayide Enerji Verimliliği Uygulamaları ve Finansmanı" konulu seminer, 24 Mart 2016 tarihinde İstanbul Anadolu Yakası Organize Sanayi Bölgesi'nin bölge müdürlüğü toplantı salonunda gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü adına Oğuz Kürşat Kabakçı enerji verimliliği alanındaki devlet desteklerinden bahsetmiş, KOSGEB KOBİ Araştırmalar ve Proje Koordinasyon Dairesi Başkanı Ahmet Merih Özyılmaz ise KOSGEB tarafından verilen enerji verimliliği etüt, danışmanlık ve eğitim destekleri hakkında bilgi vermiştir. Ülkemizde enerji verimliliği alanındaki AR-GE ve yerleştirme çalışmaları ile ilgili TÜBİTAK Enerji Enstitüsü'nden Dr. Namık Ünlü, sanayideki enerji verimliliği uygulamaları hakkında ise Makine Mühendisi Altuğ Karataş katılımcıları bilgilendirmiştir.

## Alacakların Yeniden Yapılandırılması Seminerleri



İstanbul Sanayi Odası'nın öncülük ettiği ve 2016 yılında yürürlüğe giren Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun ile ilgili üç seminer düzenlenmiştir. Tuzla'daki İstanbul Anadolu Yakası OSB'de (İAYOSB) 22 Eylül 2016 tarihinde gerçekleşen ilk seminerde İAYOSB Başkanı ve İSO 6.Grup Meslek Komitesi Başkanı Murat Çökmez bir konuşma yapmıştır. İSTOÇ'ta 29 Eylül 2016 tarihinde düzenlenen ikinci seminerde İSO Yönetim Kurulu Üyesi Nahit Kemalbay açılış konuşmasını yapmıştır. Kemalbay'ın ardından İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı Tahsilat Müdürü İsmail Bilici, Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun kapsamında sanayicilere sağlanan kolaylıkları anlatmıştır. İstanbul Sanayi Odası (İSO) ve İstanbul Vergi



Dairesi Başkanlığı işbirliğinde 6736 sayılı Kanun kapsamında vergi yapılandırılmalarıyla ilgili seminerin üçüncüsü 10 Kasım 2016 tarihinde Taksim InterContinental Otel'de gerçekleştirilmiştir. İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı Grup Müdürü Rıza Bilgiç tarafından verilen seminerin son bölümünde katılımcılar tarafından gelen sorular yanıtlanmıştır.

## İş Davalarında Uzlaşma Kültürü Seminerleri

İstanbul Sanayi Odası'nın çalışma hayatında işveren-işçi arasında yaşanan sorunlar ve çözüm önerileri hakkında bilgi verilen "İş Yargısında Uzlaşma Kültürü, İspat Yükü ve Deliller" başlıklı seminere sanayiciler yoğun ilgi göstermiştir. İlk İstanbul Anadolu Yakası OSB ile 12 Mart 2016 tarihinde ikicisi de İkitelli Organize Sanayi Bölgesi işbirliği ile 16 Nisan 2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

## KOSGEB / KOBİGEL KOBİ Gelişim Destek Programı Bilgilendirme Semineri

KOBİGEL-KOBİ Gelişim Destek Programı, ülkemizin ulusal ve uluslararası hedefleri doğrultusunda, küçük ve orta ölçekli işletmelerin ekonomideki paylarının ve etkinliklerinin artırılması, rekabet güçlerinin ve sağladıkları katma değerın yükseltilmesi amacıyla yürürlüğe konulmuştur. 15 Nisan 2016 tarihinde düzenlenen seminer kapsamında, destek programı ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.

## Okul-Sanayi İşbirliği İstanbul Modeli Çalışmaları İMES'li Sanayicilere Anlatıldı

İstanbul Sanayi Odası (İSO), İstanbul İl Millî Eğitim Müdürlüğü, İstanbul Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü (İŞKUR) tarafından yürütülen Okul-Sanayi İşbirliği İstanbul Modeli projesinin bilgi paylaşım toplantısı, İMES Sanayi Sitesi Yönetimi'nin işbirliği ile 30 Mayıs 2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Katılımcılar, projenin hedefi olan mesleki ve teknik eğitimin ihtiyaçlarının





karşılanması, müfredatlarının sanayi taleplerine göre okul/firma bazlı özelleştirilmesi gibi konularla ilgili bilgilendirilmiştir.

### **AR-GE ve Tasarım Merkezi Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantıları**

İstanbul Sanayi Odası (İSO), Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı işbirliği ile AR-GE ve Tasarım Merkezleri Tanıtım ve Bilgilendirme Seminerlerini



gerçekleştirmiştir. 17 Kasım 2016 tarihinde aynı gün içinde iki farklı yerde düzenlenen etkinliklerin ilki İSO Yönetim Kurulu Üyesi Nahit Kemalbay'ın katılımıyla İSTOÇ Ticaret Merkezi Yönetim Binası'nda, ikincisi ise İMES Sanayi Sitesi'ndeki KOSGEB İstanbul Anadolu Yakası Müdürlüğü'nde yapılmıştır.

### **Mal Mukabili İşlemlerin Teminat Altına Alınması Semineri**

İstanbul Sanayi Odası bünyesinde faaliyet gösteren Avrupa İşletmeler Ağı İstanbul Merkezi tarafından 22 Aralık 2016 tarihinde İstanbul



Anadolu Yakası Organize Sanayi Bölge işbirliği ile Mal Mukabili İşlemlerin Teminat Altına Alınması konulu eğitim düzenlenmiştir.

Katılımcılara, Türkiye'nin ihracatının yüzde 75'lik kısmını oluşturan açık hesap-mal mukabili işlemlerin teminat altına alınması ve ödenmeme riskinin bertaraf edilmesi, finansman imkanlarının sağlanması, dış ticaret nakit akışının düzenlenmesi ve teminat altına alınan açık hesapların şirket bilançolarına pozitif etkileri ve pazar paylarının artırılması hakkında kapsamlı bilgi aktarılmıştır.

### **İşletme Sermayesi Yönetimi Toplantısı**

İstanbul Sanayi Odası ve Türkiye Ayakkabı Sanayicileri Derneği işbirliği ile "işletme sermayesi" konulu toplantı 27 Nisan 2016 tarihinde düzenlenmiştir. Eğitimde firmalarımızın nakit ihtiyacı ve bu ihtiyacın nasıl yönetilmesi gerektiği konusu ele alınmıştır.





## 10. SANAYİNİN FİNANSMANI

**"NEFES" KREDİSİ İLE**  
**KOBİ'LERİMİZİN**  
**YANINDAYIZ**

İSTANBUL  
SANAYİ ODASI

TOBB "Nefes" Kredisine  
İSO'dan Güçlü Destek

Detaylı bilgi için [tıklayınız](#)

### 10.1. Nefes Kredisine

Ülke ekonomisinde önemli yer tutan KOBİ'lerin finansman sorunlarının giderilmesine katkı sağlamak üzere TOBB tarafından, Oda ve Borsaların katılımı ile bir kredi kampanyası başlatılmıştır. Kampanya çerçevesinde İstanbul Sanayi Odası Üyesi KOBİ'lere özel olarak Odamızın katkıları ile 75 milyon TL tutarında kredi hacmi yaratılmıştır.

"Nefes Kredisine" olarak adlandırılan kredi kampanyası kapsamında teminat yetersizliği

nedeniyle kredi alamayan KOBİ'lerimize Kredi Garanti Fonu kefil olmakta ve bu proje kapsamında KOBİ'lere yüzde 85 oranında Hazine garantili kefalet sağlamaktadır. Kredi başvurusunda bulunmak isteyen İstanbul Sanayi Odası Üyesi firmalarımız Odamızdan alacakları Faaliyet Belgesi ile Denizbank ve Ziraat Bankası'nın tüm şubelerine müracaat edebilmektedir. Söz konusu kredi kampanyasından cirosu 40 milyon TL'den, çalışan sayısı da 250'den az olan KOBİ

statüsündeki İstanbul Sanayi Odası Üyesi firmalar yararlanabilmektedir. Kampanya kapsamında bankalar yoluyla KOBİ'lere yüzde 9,90 faizle 1 yıl vadeli olarak azami limiti 150.000 TL'lik kredi kullandırma imkanı verilmektedir.

### 10.2. Kredi Danışma Hattı

İstanbul Sanayi Odası finansman ihtiyacında bulunan üyelerimizi kendilerine en uygun olan mekanizmaya yönlendirmek ve bu alandaki mevzuat ve uygulamalar hakkında bilgilendirmek amacıyla yeni bir çalışmayı hayata geçirmiştir.

Odamız bünyesinde kurulan İSO Kredi Danışma Hattı ile kredi ihtiyacı olan ve teminat sorunu yaşayan üyelerimiz bu konudaki tüm bilgiyi Kredi Garanti Fonu ile yakın işbirliği halinde olan İstanbul Sanayi Odası'ndan temin edebilmektedir. Kredi Danışma Hattı'ndan yararlanmak isteyen üyelerimiz kredi@iso.org.tr adresini kullanabilir.



Odamızın üyelerine yönelik finans alanındaki çalışmalarına katkıda bulunmak üzere BESFİN firması ile işbirliği halinde

- "Banka İlişkileri ve Kredi Yönetimi" eğitimi, 21 Ocak 2016
- "Finansal Risklere Karşı Türev Ürünler Çalıştayı", 10 Mayıs 2016

düzenlenmiştir. Toplam 45 firma temsilcisinin katıldığı ve katılımcılar tarafından yüzde 80'nin üzerinde başarılı olarak değerlendirilen eğitimlerde; "kredi" konusu detaylı olarak ele

alınarak bankaların kredi tahsis süreçlerinde kullandıkları rating hesaplamaları, finansal analiz teknikleri işlenmiş ve türev ürünler ile firmaların oluşabilecek döviz pozisyonlarının, dövizin hareketlerine karşı kambiyo zararından korunma yöntemleri ele alınmıştır.



  
**İSTANBUL  
SANAYİ ODASI**

# Kredi Danışma Hattı

(0212) 252 2900 / 310  
kredi@iso.org.tr

### 10.3. İşletme Sermayesi Çalıştayı

Türkiye ekonomisinde, sürdürülebilir kalkınmanın önündeki temel sorunlardan biri, yatırımların beklendiği ölçüde canlandırılmamasıdır. Büyümeye en önemli katkıyı sağlayan sanayi sektörünün yatırım eğilimindeki artışın, önümüzdeki yıllarda da devam etmesi, uluslararası rekabet gücünün geliştirilmesi, ihracatın ve istihdamın artırılması açısından büyük önem taşımaktadır.



## 11. MESLEK KOMİTELERİ

### 11.1. Meslek Komiteleri Aylık Toplantıları



Firma temsilcisinden oluşan ve istişare organı olarak Oda çalışmalarının temel direğini oluşturan Meslek Komiteleri, meslekleri ile ilgili incelemeler yapmak, yararlı ve gerekli gördükleri tedbirleri görüşmek üzere en az ayda bir kez toplanmaktadır. 1 Ocak-31 Aralık tarihleri arasında toplam 544 toplantı yapılmış, 969 karar alınmıştır.



Meslek Komitelerimizin aylık olağan toplantıları, zaman zaman çeşitli kurum temsilcilerinin de katılımı ile gerçekleşmiştir. KOSGEB gibi kurum yetkililerinin; Ev ve Mutfak Eşyaları Sanayicileri ve İhracatçılar Derneği (EVSİD) gibi sektörel derneklerin temsilcilerinin katılımı ile farklı konular karşılıklı görüş alışverişi içerisinde derinlemesine ele alınmıştır. Ayrıca, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Danışmanı, GAP Uluslararası Tarımsal Araştırma ve Eğitim Merkezi yetkilileri, Endonezya İstanbul Ekonomik İlişkilerden Sorumlu Müsteşarlığı yetkilileri ve TELPA Telekomünikasyon Tic. A.Ş. yetkilileri Meslek Komitelerimizin toplantılarına katılarak üyelerimize bilgi aktarmıştır.

### 11.2. Genişletilmiş Meslek Komiteleri Toplantıları

2016 yılı içerisinde Meslek Komitelerimiz, gruplarına mensup üyeler ve sektör dernekleri ile ilişkilerin güçlendirilmesi ve sektörlerinin sorunlarının tespiti ve sorunlara etkin çözüm önerilerinin geliştirilmesinden hareketle geniş



TARİH	MESLEK KOMİTESİ	TOPLANTI İÇERİĞİ
11 Ocak 2016	24 ve 25. Grup Meslek Komiteleri	<b>Genişletilmiş Komite Toplantısı</b> Meslek Komitesi Üyelerimiz ve sektörün önde gelen dernek temsilcilerinin katılımı ile Ana Metal Sektörünün sorunları ve sektör paydaşları arasındaki işbirliği değerlendirilmiştir.
24 Mart 2016	21. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Komite Toplantısı</b> Sektör temsilcileri, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yetkilileri, akademisyenler ve sivil toplum örgütleri temsilcilerinin katıldığı Plastik, Kauçuk ve Kompozit Alt Komite toplantısında sektörel problemler ve Türkiye'nin bu konularda önünü açmak için neler yapılması gerektiği ele alınmıştır.
3 Mayıs 2016	Giyim Eşyası, Deri ve Deri Ürünleri İmalatı Genişletilmiş Sektör Toplantısı	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı</b> İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı ile hazır giyim ve deri sektörü dernek temsilcileri Rusya Federasyonu'na yönelik ihracatta sanayicilerimizin yaşadığı sorunlar ve çözüm önerilerini değerlendirmiştir.
11 Mayıs 2016	39 ve 40. Grup Meslek Komiteleri	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı</b> Gruba mensup üyeler ve sektörel dernek temsilcilerinin katılımı ile sektörel sorunları ele alınmıştır.
16 Mayıs 2016	19. Grup Meslek Komitesi	<b>Genişletilmiş Sektör Toplantısı</b> Gruba mensup üyeler ve sektörel dernek temsilcilerinin katılımı ile devlet hibeleri ve teşvikler hakkında katılımcılar bilgilendirilmiş, sektörün sorunları ve çözüm önerileri değerlendirilmiştir.
31 Ekim 2016	7,8, 9, 11, 12, 13, 14, 44 ve 46. Grup Meslek Komiteleri	<b>Genişletilmiş Komite Toplantısı</b> Hazır giyim, tekstil, deri ve ayakkabı Meslek Komitesi Üyeleri ve sektörel dernek temsilcilerinin katılımı ile başta Suriyeli çocuk işçilerin işletmelerde çalıştırılmasının ilgili sektörler üzerinde yarattığı sorunlar ve bu sorunlara yönelik çözüm önerileri ele alınmıştır.

katılımlı toplantılar düzenlemişlerdir. Düzenlenen toplantılara ilişkin bilgi bir önceki sayfada yer almaktadır.

### **11.3. Odamız Meslek Gruplarının Yeniden Yapılandırılması**

Odamızın üye sayısının artması ile birlikte imalat sektörlerinin Oda organlarında yeterince temsil edilebilmelerinin sağlanması amacıyla Odamızda mevcut 46 Meslek Grubu, 19 Ocak 2005 tarih ve 25705 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Odalarda Mesleklerin Gruplandırılması Hakkında Yönetmeliğin 5. ve 6.Maddeleri çerçevesinde 55 grup altında yeniden yapılandırılmıştır.

Yapılan yeni çalışma, aynı Yönetmeliğin 7.Maddesi uyarınca Yönetim Kurulumuzun 21 Nisan 2016 tarih ve 148/1213 sayılı Kararı ile Odamız Meclisine sunulmuş ve Meclisimizin 27 Nisan 2016 tarihli toplantısında oy birliği ile kabul edilmiştir. Karar 26 Mayıs 2016 tarihinde TOBB onayına sunulmuş, Odamızın 55 gruptan oluşan yeni Meslek Grupları çalışması 17 Temmuz 2016 tarihinde TOBB Yönetim Kurulunca uygun bulunarak onaylanmıştır.



*İmalat sektörlerinin Oda organlarında yeterince temsil edilebilmeleri amacıyla Meslek Grubu sayısı 46'dan 55'e çıkarılmıştır.*



## 12. EĞİTİM VE SEMİNERLER



1 Ocak – 31 Aralık 2016 tarihleri arasında 43 seminer ve eğitim programı gerçekleştirilmiş etkinliklerimize 3.889 firma temsilcisi iştirak etmiştir.

Katılımcılar arasında yapılan değerlendirmede ortalama yüzde 85 memnuniyet oranına ulaşılmıştır. Bu dönemde yapılan seminer ve eğitim programlarının listesi sonraki sayfalarda sunulmaktadır.

## 2016 Yılı Eğitim ve Seminerleri / 1. Çeyrek

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Termik Santraller İçin Yerli Ekipman Üretimi	14 Ocak 2016	121	85
Banka İlişkileri ve Kredi Yönetimi Eğitimi	21 Ocak 2016	16	92
İş Sağlığı ve Güvenliği Semineri / İkitelli Organize Sanayi Bölgesi	28 Ocak 2016	110	-
İş Sağlığı ve Güvenliği Semineri / Tuzla Organize Sanayi Bölgesi	29 Ocak 2016	135	-
AİA H2020 KOBİ Aracı Bilgi Günü	9 Şubat 2016	134	80
Çevre Mevzuatı ve Atık Yönetimi Bilgilendirme Toplantısı	10 Şubat 2016	258	-
Yeni Nesil Ekonomik Diploması: Dünyada Artan Bölgesel Serbest Ticaret Anlaşmaları ve TTIP Müzakereleri	13 Şubat 2016	112	91
AR-GE Reform Paketi Bilgilendirme Toplantısı	4 Mart 2016	150	84
İş Yargısında Uzlaşma Kültürü, İspat Yükü ve Deliller Semineri	12 Mart 2016	110	-
Siber Saldırıların Üretim ve Kârlılığa Yönelik Yarattığı Risk ve Korunma Yolları Semineri	22 Mart 2016	52	89
Sanayide Enerji Verimliliği Uygulamaları ve Finansmanı	24 Mart 2016	69	-
Kuzey Ren Vestfalya Eyaleti Tanıtım Toplantısı	30 Mart 2016	112	88





## 2016 Yılı Eğitim ve Seminerleri / 2. Çeyrek

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Dünyada ve Türkiye’de Atık Yönetimi Uygulamaları Bilgilendirme Toplantısı	13 Nisan 2016	119	90
KOSGEB KOBİGEL KOBİ Gelişim Destek Programı Bilgilendirme Semineri	15 Nisan 2016	79	81
Sanayi Firmalarına Yönelik AR-GE Destekleri Semineri	19 Nisan 2016	178	88
AİA Teknoloji Yönetimi Eğitimi (İTÜ Çekirdek)	21-22 Nisan 2016	21	85
AB Fonlarının İş Dünyası ve Sivil Toplum Kuruluşları Tarafından Kullanımı Semineri	22 Nisan 2016	85	85
Ürün Güvenliği Kapsamında CE İşareti Uygulamaları Semineri	25 Nisan 2016	40	-
Endonezya Ülke Günü “Uzak Doğunun Kaplanları”	9 Mayıs 2016	71	89
Finansal Risklere Karşı Türev Ürünler Çalıştayı	10 Mayıs 2016	29	77
“Genel Aydınlatma Kapsamında LED Armatürlerin Kullanımı Paneli”	12 Mayıs 2016	130	-
Eximbank Kredi Programları ve Ticari Alacak Sigortası Bilgilendirme Semineri	26 Mayıs 2016	180	89
AİA Horizon 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi	26-27 Mayıs 2016	24	95
Okul Sanayi İşbirliği Tanıtım Toplantısı (İMES Sanayi Sitesi)	30 Mayıs 2016	58	-
Proje Yönetimi Eğitimi (İTÜ Çekirdek)	30-31 Mayıs 2016	22	87
NATO Tedarik ve İhale Süreçleri Bilgilendirme Semineri	2 Haziran 2016	147	76
Japonya Ülke Günü	2 Haziran 2016	98	90



## 2016 Yılı Eğitim ve Seminerleri / 4. Çeyrek

Eğitim/Seminer Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı	Memnuniyet Oranı (%)
Ticari İstihbarat Kanalları Eğitimi	4-5 Ekim 2016	28	95
AR-GE ve Tasarım Merkezi Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı (İSO)	12 Ekim 2016	182	87
AİA Horizon 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi	12-13 Ekim 2016	22	88
Dış Ticarete Gümrük Mevzuat Uygulamaları	1 Kasım 2016	103	89
Proje Yönetimi Eğitimi	10-11 Kasım 2016	21	90
AİA Horizon 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi	16-17 Kasım 2016	18	89
AR-GE ve Tasarım Merkezi Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı (İSTOÇ)	17 Kasım 2016	40	82
AR-GE ve Tasarım Merkezi Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı (KOSGEB İMES)	17 Kasım 2016	92	80
Pasifik İttifakı Üyesi Ülkelerde Yatırım ve İşbirliği Fırsatları	17 Kasım 2016	84	91
20. Meslek Komitesi Ürün Takip Sistemi	24 Kasım 2016	304	-
Belçika – Flaman Bölgesi Tanıtım Semineri	6 Aralık 2016	50	84
AİA İnovasyon Yönetimi Eğitimi	8-9 Aralık 2016	22	93
AİA Horizon 2020 için Uygulamalı Proje Hazırlama Eğitimi	14-15 Aralık 2016	22	96
Pakistan Ülke Günü ve Türkiye İçin Fırsatlar Semineri	15 Aralık 2016	112	91
AİA Temel İnovasyon Stratejileri Semineri	20 Aralık 2016	96	85
Mal Mukabili İşlemlerin Teminat Altına Alınması Eğitimi	22 Aralık 2016	33	86





## 13. ORTAK PROJELER VE FAALİYETLER

### 13.1. İSO Konfeksiyon Yan Sanayi İhracat Projesi



Odamız tarafından 2014 yılının Mayıs ayı itibarıyla dar dokuma, örme, düğme, toka, metal aksesuar, etiket ve fermuar üreticisi 17 firmanın yer aldığı, “İSO Konfeksiyon Yan Sanayi UR-GE Projesi” yürütülmektedir.

Proje kapsamında 13 Ocak 2016 tarihinde “KOBİ’lerde Kurumsallaşma ve Kurumsal Yönetim” eğitimi düzenlenmiştir. Kurumsallaşmış firmaların, yönetim ve üretim anlamında kaynaklarını daha iyi yöneterek rekabet avantajı kazandığı bilinmektedir. Bu eğitimle katılımcı firmalara, kurumsallaşma ve kurumsal yönetime dair kavramları tanıtarak ileriye dönük kurumsallaşma ve kurumsal yönetim süreçlerine yönelik çalışmalarına temel sağlanması amaçlanmıştır.

Projenin eğitim çalışmalarının tamamlanmasının ardından yurt dışı pazarlama faaliyetlerine geçilmiştir. Bu kapsamda, proje katılımcısı 10

firma ile beraber 15-18 Şubat 2016 tarihleri arasında gerçekleştirilen Avrupa’nın en önemli tedarik fuarlarından olan Texworld Paris Fuarı’na stant açarak katılım sağlanmıştır. Aynı şekilde, 30 Ağustos – 1 Eylül 2016 tarihlerinde de Munich Fabric Start Fuarı’nda 9 firma ile stant açarak küme temsil edilmiştir.

### 13.2. “Suriyeli Mülteciler” Toplantısı



BBC’de yayımlanan “Çocuk mülteciler Türkiye’de tekstil atölyelerinde çalıştırılıyor” haberi üzerine, 16 kurum ve Sivil Toplum Kuruluşu ile tekstil, konfeksiyon, deri ve ayakkabı sektörlerinin temsilcileri, İSO çatısı altında konuyla ilgili değerlendirme toplantısı için 31 Ekim 2016 tarihinde bir araya gelmiştir. Toplantı sonrasında İSO’dan yapılan açıklamada, asılsız haberlerle Türkiye’nin imajının olumsuz etkilenmesi büyük haksızlık olarak nitelendirilmiştir. Açıklamada “Biz sanayicilerin AB mevzuatına uygun olarak üretim yaptığı, Avrupalı müşterilerimizin de üretim sürecini baştan sona gözden geçirdiği bilinen bir gerçektir. Ülke olarak 5 yılı aşkın süredir 3 milyon Suriyeli kardeşimize büyük bir yardımseverlik

örneği sergiliyoruz. Böyle bir süreçte Avrupalı dostlarımızdan gerçeklerden uzak haberler yerine, mültecilerin buradaki imkanlarını iyileştirmek için daha güçlü destek bekliyoruz” denilmiştir.

### 13.3. Tekstil Sanayicilerinin Rusya Pazarında Yaşadıkları Sorunlara Yönelik Toplantı



Hazır giyim ve deri konfeksiyon imalatçısı sanayicileri Rusya Federasyonu'na yönelik ihracatlarında sorunlarla karşılaşmaktaydılar. Bu sorunları ele almak ve olası çözüm önerilerini değerlendirmek üzere İstanbul Vergi Dairesi Başkanı Bekir Bayrakdar'ın katılımı ile İstanbul Sanayi Odası'nda 3 Mayıs 2016 tarihinde bir toplantı düzenlenmiştir. İlgili sivil toplum kuruluşu temsilcilerinin de katılımı ile İstanbul Sanayi Odası merkez binada yapılan toplantı, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'nın koordinasyonunda gerçekleştirilmiştir. Tekstil sanayicileri toplantıda sektörleri ile ilgili bilgi vererek yaşadıkları genel sorunlar hakkında paylaşımda bulunmuşlardır. Toplantıya İstanbul Vergi Dairesi Başkanı Bayrakdar ile birlikte İstanbul Vergi Dairesi KDV Grup Müdürü Hakkı Sayan, İstanbul Vergi Dairesi Gelir Vergileri Grup Müdürü Ali Ergül, İstanbul Vergi Dairesi Katma Değer Vergileri Müdürü Kamil Koç, İstanbul Vergi Dairesi Gelir ve Kurumlar Vergileri Müdürü Havva Ertem de katılmıştır.

### 13.4. Toplam Faktör Verimliliği Politika Çerçevesi Geliştirme Destek Projesi

Avrupa Birliği Merkezi Finans ve İhale Birimi tarafından finanse edilen, Birleşmiş Milletler

Kalkınma Programı (UNDP) tarafından yürütülecek olan “Toplam Faktör Verimliliği Politika Çerçevesi Geliştirme Destek Projesi” ile toplam faktör verimliliğinin büyümeye etkisinin artırılması amaçlanmıştır.

Proje çerçevesinde geniş kapsamlı bir saha çalışmasından elde edilecek mikro bulgular temelinde imalat sanayimizin verimliliğinin önündeki kısıtların tespit edilmesi ve uluslararası karşılaştırmalar da dikkat alınarak çözüme odaklı politika setinin belirlenmesi hedeflenmiştir. Bu doğrultuda saha çalışmasına yönelik görüş alışverişi yapmak ve politika çerçevesine katkı sağlamak amacıyla kamu ve özel sektörden politika yapımcılarını, düşünce kuruluşlarını, iş dünyasını ve iş dünyası organizasyonlarını kapsayan bir çalışma grubu oluşturulmuştur. Katılımcı kurumlar arasında İSO'nun da yer aldığı “Toplam Faktör Verimliliği Politika Çerçevesi



Geliştirme Destek Projesi” çalışma grubu toplantısının ilki 31 Mart 2016 Perşembe günü İstanbul Sanayi Odası'nın ev sahipliğinde, Odakule Taksim salonunda gerçekleştirilmiştir. İkinci toplantı ise 27 Ekim 2016 tarihinde Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Ofisi'nde yapılmıştır.



## 14. AVRUPA İŞLETMELER AĞI



Odamızın 2008 yılından beri içinde yer aldığı Avrupa İşletmeler Ağı Projesi 2015-2020 döneminde AB COSME Programı altında devam edecektir. İstanbul Sanayi Odası bu projeyi,

KOSGEB ve Sabancı Üniversitesi ortaklığı ile Avrupa Komisyonu tarafından 2017-2018 yılları için kabul edilen faaliyet planı ve 1.6 milyon Euro tutarındaki bütçesi çerçevesinde yürütmektedir.

### Dış Ticaret Okulu

Proje kapsamında ihracata yeni başlamış veya hiç ihracat yapmamış firmaların dış pazarlarda iş yapma kapasitelerinin artırılması ve yeni pazarlara girişlerinin sağlanması amacıyla haftada iki gün olmak üzere altı hafta süren "Dış Ticaret Okulu" eğitim programı düzenlenmektedir. 2015 yılının son çeyreğinde düzenlenen Dış Ticaret Okulu eğitimine katılan 15 firmaya 2016 yılında sunumlarının içeriği, sınav başarıları ve devam durumları göz önüne alınarak beş hafta boyunca danışmanlık hizmeti verilmiştir.

### Ticari İşbirlikleri Konulu İkili Görüşmeler

Proje kapsamında 2016 yılında gerek yurt dışı fuarlar, gerekse İSO'da ağırlanan yabancı heyetler vasıtasıyla 61 firmamızın katılımıyla 215 ikili görüşme yapılmıştır.

### Firma Ziyaretleri

Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında, 2016 yılı boyunca, dış ticaret konusunda 52 firma ziyareti gerçekleştirilmiştir.

### Ticari İşbirliği Anlaşmaları

Avrupa İşletmeler Ağı çalışmalarının somut çıktısı olarak, dış ticaret faaliyetleri sonucunda 2016 yılında toplam 8 firmamız, yurt dışı firmalarla 9 yeni işbirliği anlaşması yapma olanağı bulmuştur.

### Teknoloji Arz ve Talepleri

Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında, Avrupa Komisyonu tarafından onaylanan teknoloji tekliflerinin (arz ve talep) yayımlandığı elektronik veri bankasında 2016 yılında üç adet teknoloji



ve proje işbirliği teklifimiz yer almıştır. Odamız tarafından yayımlanan bu teknoloji tanıtımları hakkında daha ayrıntılı bilgi talep etmek ve firmalarla bağlantıya geçmek amacıyla üye ülkelerden 15 başvuru gelmiş, diğer ülkeler

tarafından yayımlanan tekliflere ise Türk firmaları tarafından 24 başvuru yapılmıştır.

### **Firma Ziyaretleri**

Projenin “Teknoloji ve ARGE” alanında, 2016 yılında sekiz firma ziyareti gerçekleştirilerek, sunulan hizmetler hakkında bilgi verilmiş ve firmalar için uluslararası teknolojik işbirliği imkânları değerlendirilmiştir.

### **AB AR-GE Destek Programları**

Proje kapsamında daha önce Çerçeve Programları adıyla yürütülmüş olan AR-GE hibe programı, 2014-2020 döneminde Horizon 2020 (Ufuk 2020) adıyla yürütülecektir. Programa yönelik proje yazma eğitimleri, proje pazarları ve bilgi günleri düzenlenmektedir.

### **Teknoloji ve AR-GE Alanında İkili Görüşmeler**

Firmalar arası teknolojik işbirliklerini geliştirmek amacıyla yurt dışındaki fuar vb. etkinliklere 54 firmamız katılmış, bu firmalarımızın 166 ikili görüşme yapması sağlanmıştır.

### **Teknolojik İşbirliği Anlaşmaları ve Özel Danışmanlık Hizmetleri**



Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında gerçekleştirilen etkinlikler neticesinde 2016 yılında toplam bir teknoloji ve bir AB AR-GE proje ortaklığı anlaşmasına aracılık edilmiş, 17 firmaya nitelikli özel danışmanlık hizmeti sunulmuştur.

### **İnovasyon Yol Haritası Çalışması**

Firmalarda inovasyon kültürünü yaygınlaştırmak ve somutlaştırarak inovasyon projeleri ortaya çıkarmak amacıyla “İnovasyon Yol Haritası/ Innovation Road Map” çalışması hayata geçirilmiştir.

İnovasyon Yol Haritası çalışması, firmalara birebir verilen bir inovasyon danışmanlık hizmeti olarak kurgulanmıştır. Amacı, firmaları yerinde inceleyip birlikte çalışarak firma kültürüne inovatif bir bakış açısı kazandırmak ve firmaların hayata geçirebilecekleri inovasyon projelerini tespit etmektir.

İnovasyon Yol Haritası çalışmasına katılmış olan sekiz firmamızda projelendirilen konularda çalışan ekiplere daha ileri yenilikçilik teknikleri ile ilgili bilgi aktarımı gerçekleştirilmiştir. Yol boyu değerlendirilen projelerin geliştirmesi için önerilerde bulunulmuştur.



## 15. İSTANBUL SANAYİ ODASI VAKFI (İSOV)

İstanbul Sanayi Odası Vakfı; İstanbul Sanayi Odası'nın sosyal ve kültürel faaliyetlerini sürdürmek üzere 21 Mart 1994 tarihinde dönemin meclis üyelerinin girişimiyle kurulmuştur.

Vakıf, üyelerinin bilgi, deneyim ve tecrübelerinden yararlanarak, ülkemizin kültürel, bilimsel, teknolojik, sosyal ve ekonomik gelişimine katkı sağlayacak girişimlerde bulunmak amacıyla sanayi üretimini kapsayan konularda mesleki eğitim ve sanayi işbirliğini öngören çalışmalar yapmaktadır.

### 15.1. Pilot Okul etkinlikleri

- İSOV Dinçkök Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin 2015-2016 eğitim öğretim yılı mezunları için İSOV Sakıp Sabancı Konferans Salonu'nda bir tören düzenlenmiştir. Mezuniyet belgesini alan 117 öğrencinin ve ailelerinin katıldığı mezuniyet törenine İSOV Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan ve Yönetim Kurulu Üyeleri de katılmıştır.



- İSOV Dinçkök Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinin, Milli Eğitim Bakanlığı tarafından 11-12-13 Mayıs 2016 tarihlerinde Gaziantep'te düzenlenen 10.Uluslararası Robot Yarışması'na katılımı için sponsorluk desteği sağlanmıştır.



Yarısmada, eşyaların konumunu değiştirme, yön belirleme, cisim ve renk tanıma gibi özelliklere sahip olan Robotino ile üç yıldır üst üste birincilik derecesi elde edilmektedir.

- Gençlerimizin bilim ve teknolojiye olan ilgisini artırmak ve yeteneklerini geliştirmek amacıyla Amerika'da yapılan FRC (First Robotics Competition) Robot yarışması Amerika etabına İSOV Dinçkök Mesleki ve Teknik Anadolu Lisemizin katılımı için sponsorluk desteği sağlanmıştır. 46 ülkenin katıldığı yarışmada Türkiye'yi başarıyla temsil eden Okulumuz,

robotik teknolojilerin gelişimi ve kullanım alanları hakkında bilgiler de edinmiştir.



- İSOV Zincirlikuyu Meslek Lisesi öğretmenlerine 24 Kasım Öğretmenler Günü'nde yemekli bir etkinlik düzenlenmiştir. 110 kişinin katıldığı yemekte okul yöneticileri, çalışanları ve öğretmenler bu özel günü kutlamışlardır.
- “Sınıfta Hayat Var” projesi İSOV Pilot okullarında daha geniş kapsamda yürütülmeye devam etmektedir. Proje ile liselerimizde eğitim alan öğrencilerin mesleki gelişimlerine sağladığımız katkılar dışında onlara kişisel gelişim ve



girişimcilik özelliklerinin kazandırılması amaçlanmaktadır. AURA Psiko Terapi Merkezi'nin hazırladığı ve ülkemizde ilk kez uygulanan “Sınıfta Hayat Var” projesini 2015 yılında hayata geçirmiştir. Proje uygulama raporunun ışığında 2016 yılında da çok daha kapsamlı ve tüm okul öğrencilerine katkı sağlayacak faaliyetlere başlanmıştır. Okul yöneticileri, öğretmenler, veliler ve öğrencilerle

ayrı ayrı çalışmalar, grup etkinlikleri yapılmış ve seminerler düzenlenmiştir. Velilere yönelik düzenlenen proje bilgilendirme seminerinde tüm veliler projeye destek vermiştir. Proje çerçevesinde İSOV Yönetim Kurulu, öğrenciler, veliler ve öğretmenlerle 16 Şubat 2016 tarihinde İSOV Konferans salonunda bir araya gelerek değerlendirmelerde bulunmuştur. İSOV Zincirlikuyu Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde 22 Mart 2016 tarihinde düzenlenen proje toplantısında okul yetkilileri, öğretmenler, proje kapsamında seçilen öğrenciler ve velileri ile bir araya gelmiştir.



- İSOV Mesleki Eğitim Kompleksi içinde yer alan İSOV Sakıp Sabancı Konferans Salonunda tadilat ve yenileme işleri gerçekleştirilmiştir. Kira geliri kompleksin giderlerine harcanan salonun ses sistemine bakım yapılmış ve eksikleri tamamlanmıştır. Tüm alanlar ve fuayede yapılan boya, alçıpan işleri ile salon yepyeni bir görünüm kazanmıştır. Kulisler elden geçirilmiş ve salon bölme sistemi kurulmuştur. İSOV Sakıp Sabancı Konferans Salonu





yenilenmiş olarak misafirlerini ağırlamaya hazır durumdadır.

- İstanbul Teknik Üniversitesinin 30 Ocak 2016 tarihinde düzenlediği Girişimcilik Zirvesine bursiyerlerimizin katılımı sağlanmıştır. Zirvede girişimcilik hakkında bilgi edinen bursiyerlerimizle daha sonra İTÜ Çekirdek-Kuluçka Merkezi gezilmiştir.
- İŞKUR İstanbul İl Müdürlüğü işbirliği ile bursiyer öğrencilerimize 13 Mayıs 2016 tarihinde kariyer hedeflerini belirleme ve staj/iş başvurularında etkili CV hazırlama teknikleri üzerine eğitim verilmiştir.

## 15.2. Sosyal Faaliyetler

- Ramazan ayında Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin finanse ettiği gıda yardımı etkinliği gerçekleştirilmiştir. Yapılan araştırmalarda en fazla ihtiyaç sahibi ailenin ikamet ettiği Arnavutköy, Sultangazi ve Beyoğlu ilçelerine 700 gıda kolisi dağıtılmıştır.
- İstanbul Sanayi Odası Vakfı bursiyer öğrencileriyle birlikte Tayakadın İlk ve Ortaokulu ile Işıklar İlköğretim Okulu öğrencilerine giyim yardımı yapmıştır. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin desteğiyle alınan mont ve ayakkabı 1,2,3 ve 4.sınıfta okuyan 750 öğrenciyeye dağıtılmıştır. Vakfımızın bursiyer ailesi içinden gönüllü olarak etkinliğimize katılan gençler çeşitli masal kahramanları kostümleri giyerek yardım çalışmalarını renklendirmiştir.



- Orhan Gazi İmam Hatip Ortaokulu bilişim dersi öğretmeni ve aynı zamanda Vakfımızın eski bursiyeri olan Yunus Aydın'ın talebi üzerine yeni oluşturduğu bilgisayar sınıfının donatımı gerçekleştirilmiştir. 10-14 yaş aralığında öğrencilerin kullanacağı bilgisayar sınıfının ihtiyaçları karşılanmıştır.



- Mesleki eğitime ilgiyi artırmak, çocukların üretim ve sanayi konularında daha fazla bilgi sahibi olmalarını sağlamak amacıyla ilköğretim okulu öğrencilerine yönelik faaliyetler planlanmıştır. Tekirdağ Ergene Velimeşe Ortaokulu öğrencilerine Migiboy Tekstil San. Tic. A.Ş.'nin Tekirdağ'ın Çorlu ilçesinde yer alan üretim tesisleri gezdirilmiştir. Öğrencilere işletme yetkilileri tarafından bir tekstil ürününün hangi aşamalardan geçerek üretildiği anlatılmıştır.





### 15.3. Bursiyerlerle Etkinlikler

#### İSOV Bursiyer Kahvaltısı

İstanbul Sanayi Odası ve Vakfının üyelerini bursiyerlerimizle bir araya getirmeyi amaçlayan geleneksel kahvaltı etkinliğimiz, 16 Nisan 2016 tarihinde 300'ü aşkın bursiyer ve aileleri ile birlikte İSOV Sakıp Sabancı Konferans Salonumuzda gerçekleştirilmiştir. Yönetim Kurulu Başkanımız Erdal Bahçivan, İSO Meclis ve İSOV Mütevelli Heyet Başkanı Zeynep Bodur Okyay ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik ve Milli Eğitim Eski Bakanı Prof. Dr. Ömer Dinçer konuşma yaparak gençlere önerilerde bulunmuşlardır. Bu kahvaltı etkinliğiyle İSOV'un eski ve yeni bursiyerleri sanayicilerle bir araya gelme fırsatı bularak meslekleriyle ilgili sorularını bizzat sektörün öncülerine yöneltme fırsatı bulmuşlardır.



Boğaziçi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Gülay Barbarosoğlu'nun da katıldığı etkinliğe İSO Meclis Başkan Yardımcısı Hasan Büyükdede, İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı, İSOV Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Halil Demirkaya ve Cengiz Kaya, Yönetim Kurulu Üyeleri Aynur Ayhan, Okan Oğuz, Fikret Kaya ve Ender Yılmaz ile çok sayıda İSO Meclis Üyesi de iştirak etmiştir.

#### İSOV Bursiyer Sohbetleri



Bursiyerlerimizle sektör temsilcilerini buluşturmak, onlarla sohbet imkanı yaratmak amacıyla burs dönemi boyunca her ayın üçüncü cumartesi günü "İSOV Bursiyer Sohbetleri" programları düzenlemekteyiz.

2016 yılında İSO Meclis Onur Üyemiz Hüsamettin

Kavi, duayen sanayicimiz Dr.İsmet Sözen ve İSOV Yönetim Kurulu Başkan Yardımcımız Cengiz Kaya bursiyerlerimizle buluşmuştur.



### Üstün Başarı Bursu

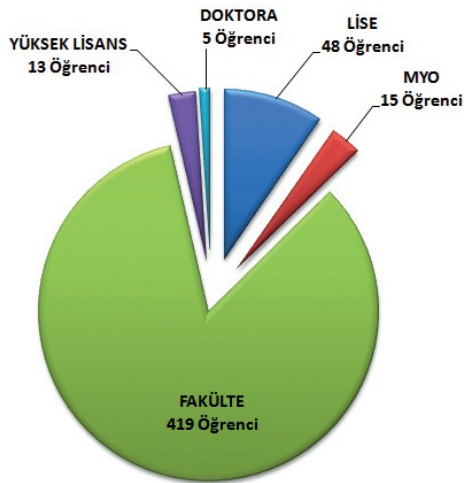
Bursiyerlerimize, yurt dışında burslu kazandıkları eğitimlere katılabilmeleri için üstün başarı bursu desteği verilmiştir.

Bursiyerimiz Fatih Kafadar, Cambridge üniversitesi yaz okuluna ücretsiz olarak katılma hakkı elde etmiştir. Bursiyerimiz Burhanettin Yaman, fakültesinden mezun olduktan sonra Amerika Minnesota üniversitesinde doktora programına kabul edilmiştir.

### Burslar

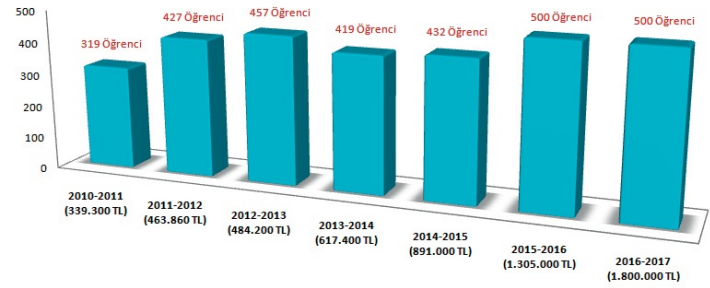
Kuruluşumuzdan itibaren düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz burs desteği faaliyeti bu

### 2016-2017 BURS DÖNEMİ OKUL TÜRÜ DAĞILIMI



yıl daha da geliştirilerek sürdürülmüştür. Burs Komisyonumuzun hazırladığı yönergede belirtilen kriterler çerçevesinde Vakfın internet sitesi üzerinden online olarak yaklaşık 9.000 başvuru alınmıştır. Yapılan inceleme ve değerlendirmeler sonucunda başarılı ve ihtiyaç sahibi gençlere burs imkanı tanınmıştır. İSOV Yönetim Kurulu Üyeleri de bursiyerler ile tek tek mülakatlar yapmış, bu mülakatlar ile hem bursiyer öğrencileri yakından tanıma fırsatı bulunmuş hem de İSO-İSOV'un olanakları hakkında bilgi verilmiştir. 2016-2017 eğitim öğretim döneminde 500 öğrenciye burs desteği vermekteyiz.

### Burs Bütçe Grafiği



Yönetim Kurulumuz güncel ekonomik şartları ve İstanbul da yaşam koşullarının zorluklarını göz önüne alarak burs ücretlerinde artış yapmayı uygun bulmuştur.

Bu çerçevede; lise öğrencilerine 200 TL, meslek yüksek okulu öğrencilerine 250 TL, üniversite öğrencilerine 350 TL, yüksek lisans öğrencilerine 400 TL ve doktora öğrencilerine 600 TL aylık burs desteği sağlamaktayız.

### İstanbul Sanayi Odası'ndan Kilis'teki Suriyeli Mültecilere Yardım

Kilis Valiliği'nin hem Kilis hem de sınır ötesinde bulunan Suriyeli mültecilere yönelik başlattığı kampanyaya katılan İSO, Yönetim Kurulu kararı ile 10 bin kişinin yiyecek ihtiyacına yönelik bir katkı sağlamıştır.

Kampanya kapsamında hazırlanan gıda yardım tırı İSO Meclis Üyesi Hüseyin Bozdağ eşliğinde

14 Şubat 2016 tarihinde Kilis İl AFAD Müdürlüğü ile Türk Kızılayı Derneği Kilis Ekip Başkanlığı'na ulaştırılmıştır.



#### 15.4. İSO-İSOV Eğitim İhtisas Kurulu 2016 Faaliyetleri

İstanbul Sanayi Odası ve İSOV'un eğitimle ilgili faaliyetlerini tek çatı altında yürütmek, yeni projeler geliştirmek ve özellikle nitelikli teknik eleman yetiştirilmesi ve istihdam konularında çalışmalar yapmak amacıyla kurulan İSO-İSOV Eğitim İhtisas Kurulu her yıl olduğu gibi 2016 yılında da faaliyetlerini tüm hızıyla devam ettirmiştir.

Kurul gündeme aldığı konuları ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği halinde yürütmektedir. Önceki dönemde hazırlanan ve uygulanan projelere yenilerini katarak kısa, orta ve uzun vadeli planlarla yoluna devam eden Kurul İSOV pilot okulları ile ilgili konuları da çalışmalarını içine alarak mesleki eğitim ile ilgili faaliyetlerin düzenlenmesi için yönetim kurullarına önerilerde bulunmuştur.

İSO-İSOV Eğitim İhtisas Kurulu mesleki eğitimin akreditasyonu ve Mesleki Yeterlilik Kurumu'nun çalışmalarını konularını gündemine ekleyerek mesleki eğitime destek olma çalışmalarına yeni bir soluk getirmiştir. Ayrıca bu yıl İSOV Mesleki Eğitim Kompleksi'nin özel teknik kolej statüsü kazanması amacıyla fizibilite çalışmaları sonuçlandırılmış, yönetim ve işletme prosedürleri araştırmalarına başlanmıştır.





## 16. ARAŞTIRMA VE YAYINLAR

İstanbul Sanayi Odası, yatırım, üretim, istihdam, ihracat, iç satışlar gibi konularda güncel gelişmeleri takip etmeye, sektörel gelişmeleri ortaya koymaya ve firmaların rekabet gücünü artırmaya yönelik olarak, kamuoyu tarafından oldukça geniş bir ilgiyle takip edilen çeşitli araştırma ve yayınlar hazırlamaktadır. Araştırma ve yayınlarımız ISO'nun internet sayfasında [www.iso.org.tr/yayinlar](http://www.iso.org.tr/yayinlar) adresinden elektronik ortamda ücretsiz olarak erişime sunulmaktadır.

### 16.1. Türkiye'nin Birinci ve İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu

İstanbul Sanayi Odası, 48 yıldır sürdürdüğü "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu"

araştırmasının yanı sıra 1997 yılından bu yana "Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" çalışmalarıyla sanayi sektörünün fotoğrafını çekmeye devam etmektedir.

Metodolojisi T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın koruması altında olan bu çalışmalarda kuruluşlar üretimden satışlar (net) büyüklüğüne göre sıralanmaktadır. Ayrıca kuruluşların net satışlar, brüt katma değer (üretici fiyatlarıyla), özkaynak ve aktif toplamı, vergi öncesi dönem kar veya zararı, faiz, amortisman vergi öncesi karı veya zararı (EBITDA), ihracat ve çalışanlar ortalaması ile ilgili bilgilerine de yer verilmektedir. Yine kaynak yapısı, finansal oranlar, yaratılan katma



değerin fonksiyonel dağılımı gibi çeşitli konularda değerlendirmeler yapılmaktadır. Uzman akademisyenlerin görüşlerine yer verilen bu çalışmalar, Sanayi dergisinin özel sayısı olarak yayımlanmakta, elektronik ortamda ve İngilizce olarak da sunulmaktadır.

Artık gelenekselleşen ve her yıl büyük bir ilgiyle karşılanan bu çalışmalarda yenilikçi ve değişim odaklı olmaya da önem verilmektedir. Bu bağlamda çalışmanın içeriğinde önemli yenilikler



yapılırken, online anket uygulamasına geçilerek araştırma verileri elektronik ortamda toplanmıştır. Bu uygulamanın önümüzdeki yıllarda çok daha etkin hale getirilmesi ve araştırmanın başka yeniliklerle geliştirilmesi hedeflenmektedir.

“Türkiye'nin Birinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” sonuçları 7 Haziran 2016'da yapılan basın toplantısıyla kamuoyuna açıklanmıştır. “Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” sonuçları ise 8 Ağustos 2016'da basın bülteniyle kamuoyuna duyurulmuştur.

Geçmiş yıllarda olduğu gibi bu yıl da “Türkiye'nin Birinci ve İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” sıralamasında yer alan kuruluşlara, belirli şartlar çerçevesinde reklam ve basılı malzemelerinde bir yıl süreyle kullanmak üzere 2015 yılı ISO 500 logolarını kullanma imkanı sunulmuştur.

Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu çalışmaları kapsamında önümüzdeki dönemde yeni bir seri

başlatılması öngörülmektedir. Araştırmaların çok daha spesifik konulardaki çarpıcı sonuçlarını içeren tematik çalışmalar hazırlanmaktadır. Hazırlıkları sürdürülen iki farklı konudaki tematik çalışmanın 2017 başlarında kamuoyu ile paylaşılması öngörülmektedir.

## 16.2. İstanbul Sanayi Odası Türkiye ve İstanbul İmalat PMI Çalışmaları

Satınalma Yöneticileri Endeksleri (Purchasing Managers' Indices - PMI) ekonomik faaliyet koşullarının ölçümü konusunda gerek küresel piyasalar, gerekse ekonomi basını tarafından yakından takip edilen göstergeler arasında yer almaktadır. Ekonomik faaliyet koşullarına ilişkin olarak ilgili ay içerisinde açıklanan ilk verilerden biri olması, resmi verilerden önce yayımlanması ve gerçekleşen verilerle gösterdiği korelasyon, PMI'lara önemli bir öncü gösterge niteliği kazandırmaktadır.

İstanbul Sanayi Odası, Satınalma Yöneticileri Endeksi-PMI'nin ülkemizde hesaplanması ve her ay sanayicilerimiz ve ekonomi kamuoyuyla paylaşılması konusunda, bir dünya markası olan Markit Economics ile bir işbirliğine imza atmıştır. 1 Eylül 2015 tarihinden itibaren her ay “İstanbul Sanayi Odası Türkiye-PMI İmalat Sanayi Raporu” İstanbul Sanayi Odası çatısı altında açıklanmaya başlanmıştır. Yine bu işbirliği kapsamında dünyada aylık bazda açıklanan ilk şehir PMI'ı olan “İstanbul Sanayi Odası İstanbul-PMI İmalat



Sanayi Raporu” da kamuoyu ile paylaşılmaktadır. PMI endeksleri, ekonomik büyümenin öncüsü imalat sanayi sektörünün performansı ile ilgili hızlı ve güvenilir referans kaynağı olması nedeniyle ekonomi dünyası tarafından yakından takip edilmektedir.

### 16.3. Sektör Raporları



İstanbul Sanayi Odası, Türk sanayinin rekabet gücünü geliştirme sürecinde, imalat sanayii sektörlerinin yol haritalarının belirlenmesine katkıda bulunmak amacıyla “Küresel Rekabette İSO Meslek Komiteleri Sektör Stratejileri Projesi”ni

yeni sektör çalışmalarıyla sürdürmektedir.

Meslek Komiteleri temsilcileri, sektör dernekleri ve meslek kuruluşlarının katkı ve katılımlarıyla hazırlanan bu raporlar ülkemizin sektörel strateji üretme yeteneğinin geliştirilmesi ve kurumsal işbirliklerinin pekiştirilmesi açısından önemli katkılar sağlamaktadır.

Proje kapsamında şu ana kadar 16 imalat sanayi sektör raporu ve iki revizyon raporu yayımlanmıştır. “Kok Kömürü ve Rafine Edilmiş Petrol Ürünleri” sektör raporu 2016 yılının ilk aylarında yayımlanmıştır. Hazırlıkları sürdürülen “Kauçuk” ve “Isıl İşlem” sektör raporlarının ise 2017 yılında tamamlanarak kamuoyuna sunulması öngörülmektedir.

Önümüzdeki dönemde sektör raporlarının sayısının daha da artırılarak daha geniş bir kitleye ulaşılması ve sektörel işbirliklerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

### 16.4. Güncel Ekonomik Göstergeler

Türkiye ekonomisine ilişkin temel makroekonomik göstergeler (milli gelir, enflasyon, sanayi üretimi,

kapasite kullanım oranı, istihdam, dış ticaret, ödemeler dengesi, merkezi yönetim bütçesi vb.) yakından takip edilmekte, açıklanan göstergelere ilişkin olarak hazırlanan kısa değerlendirmeler Odamız web sayfasında kamuoyunun ilgisine sunulmaktadır.

### 16.5. Türkiye’ye Güvenenler Türkiye’de Üretenler /Trust In Turkey Produce In Turkey



“Türkiye’ye Güvenenler, Türkiye’de Üretenler” toplantımız, ülkemiz ve ekonomimiz hakkında dış dünyada tanık olduğumuz bilgi eksikliğinden kaynaklanan yanlış algılamalara karşı önemli bir misyonu yerine getirmiştir. Bu toplantıda yapılan konuşmaların kalıcı bir esere dönüşmesi için hazırlanan aynı adlı kitap İngilizceye de çevrilmiştir.

### 16.6. Vasatlıktan Çıkış İçin İnsan ve Kültür



Teması “Vasatlıktan Çıkış İçin: İnsan ve Kültür” olarak belirlenen 13. Sanayi Kongresi’nin tüm öyküsünün yer aldığı bu kitap tüm paydaşlar ile birlikte oluşturulan bütünsel kalkınma yönündeki çalışmaları da içermektedir.

## 16.7. Sanayi Dergisi

İlk kez 15 Mart 1966 tarihinde yayımlanan ve o günden bugüne sanayi ve ekonomi dünyasının nabzını tutan Sanayi dergisi 2016'da 51. yılına girmiştir.

Kasım 2003'ten bu yana "Sanayi" adı altında yayın hayatına devam eden dergimiz, 2013 yılının ikinci yarısında yenilenerek, modern tasarımı, geliştirilen içeriği ve çeşitlenen konuları ile okuyucularından beğeni toplamaktadır.

Türk sanayicilerini ve kamuoyunu bilgilendiren, sorunlara yönelik çözüm önerileri getiren, üyelerin görüş ve düşüncelerini ifade edebildikleri bir platform olan Sanayi dergisi her ay düzenli olarak yayımlanmakta ve üyelerimize ücretsiz olarak gönderilmektedir. Dergimizin 2013 yılından itibaren yayımlanan sayılarına web sayfamızdan da ulaşılmaktadır.



## Sanayi Dergisi Mobil Uygulama

2015 yılı içerisinde hayata geçen uygulama ile Sanayi dergisi cep telefonu ve tabletlerden de okunabilmektedir. Apple, Android ve Windows uygulamaları ile derginin güncel sayıları okunabilirken dergide yer verilemeyen pek çok fotoğrafa uygulama ile ulaşılabilmektedir.







[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)

# BÖLÜM V

## RESMİ GÖRÜŞ VE ÖNERİLER



[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)



## RESMİ GÖRÜŞ VE ÖNERİLER

### Sunulan Görüş ve Öneriler

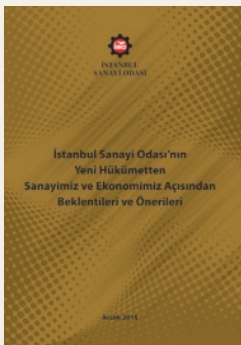
İstanbul Sanayi Odası 2016 yılında ilgili kurum ve kuruluşlara AB ve dış ekonomik ilişkiler, çalışma yaşamı, istihdam, sosyal güvenlik ve mesleki eğitim, çevre, ekonomi-maliye, enerji, iş sağlığı ve güvenliği, sanayi ve standartlar başlıklarında olmak üzere 33 adet görüş ve öneri sunmuştur.

### Görüş ve Önerilerimizi İlettiğimiz Kurumlar

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, TBMM Komisyonu, TOBB, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü, KOSGEB Başkanlığı, Ekonomi Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü, TSE, Posta ve Telgraf Teşkilatı, İstanbul Valiliği Bilim ve Sanayi Teknoloji Bakanlığı İstanbul İl Müdürlüğü, Ekonomi Bakanlığı Ürün Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü, Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü.

### Bakanlıklara Sunulan Raporlarımız

İstanbul Sanayi Odası Yönetimi ve Meslek



Komitesi Üyeleri, 2016 yılında Odamızda ağırladığı, İstanbul ve Ankara'da bir araya geldiği bakan ve bürokratlara ilgi alanlarına giren sorunlarına yönelik olarak aşağıdaki raporları ilettiği:



- İstanbul Sanayi Odası Meclisi ve Yönetim Kurulu'ndan oluşan heyet hükümet ile yaptığı görüşmelerde "İstanbul Sanayi Odası'nın Yeni Hükümetten Sanayimiz ve Ekonomimiz Açısından Beklentileri ve Önerileri" başlıklı raporu ilgili bakanlara takdim etmiştir.
- Elektrik tedarikinde yaşanan sorunlara yönelik olarak Avrupa yakasında faaliyette bulunan üyelerimize yönelik bir anket çalışması yapılmıştır. Gelen sonuçların derlenmesi sonucu oluşan rapor, 26 Mayıs'ta BEDAŞ Genel Müdürüne sunulmuştur.

- Milli Eğitim Bakanı Dr. İsmet Yılmaz'ın, İstanbul Sanayi Odası'nı (İSO) 9 Aralık 2016 tarihinde yaptığı ziyarette, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan Bakan'a "İstanbul Sanayi Odası ve İstanbul Sanayi Odası Vakfı Mesleki Eğitim Faaliyetleri" başlıklı çalışmayı vermiştir.





[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)

# BÖLÜMÜ

## HİZMETLERİMİZ



[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)





## 1. KAYIT, RAPOR VE BELGELENDİRME HİZMETLERİ

İstanbul Sanayi Odası, kanunla yürütmekte olduğu faaliyetlerinin yanı sıra üyelerinin ihtiyaçları doğrultusunda hizmet alanlarını iyileştirmekte ve geliştirmektedir. Bu kapsamda İstanbul Sanayi

**SİZ YORULMAYIN,  
BİZ GETİRELİM!**

**FAALİYET BELGENİZİ**

İster **kurye** ile kapınıza gönderelim,  
İster **online** olarak iletelim.

[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)

İSTANBUL SANAYİ ODASI

Odası üyelerine; Üyelik, Aidat, Kapasite Raporu, Ekspertiz Raporları, Yatırım Teşvik Belgesi, Yerli Malı Belgesi, İmalat Yeterlilik Belgesi, İmalatçı Belgesi, İş Makinası Tescil İşlemleri, Yerli İmalat Durum Belgesi, Faaliyet Belgesi, Türk Mali Belgesi, Sayısal Takograf Kartı, Pasaport Vize İşlemleri, Dolaşım Belgeleri (ATR, EUR1 Menşe) konusunda hizmet vermektedir.

Yenilenen web sitesi sayesinde İSO Üyeleri birçok işlemini elektronik olarak gerçekleştirebilmekte olup, ayrıca web sitemizden e-imzalı belge verilmesine de başlanmıştır. [www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr) adresli web sitesinin 'on-line hizmetler' bölümünde; üyelik kaydı yapılmakta, faaliyet belgesi alınmakta, kapasite raporuna başvurulmakta ve süreci izlenebilmektedir.

### Kayıt ve Tescil Faaliyetleri

Merkezi veya üretim tesislerinden en az birisi İstanbul sınırları içinde bulunan ve 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu'na göre sanayici sayılan işletmelerin Odamıza kayıtları zorunludur. Bu zorunluluk çerçevesinde Odamıza üye olması gerektiği halde henüz üyelik yaptırmamış olan firmaların tespiti için gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda 2016 yılında 663'ü resen olmak üzere toplam 1.396 firmanın Odamıza kaydı yapılmıştır. Bu dönemde çeşitli nedenlerle üye olma vasfını yitirdiği tespit edilen firmaların Odamızdaki kayıtlarının silinmesi neticesinde 2016 yıl sonu itibarıyla üye sayımız 18.279 olmuştur. Kayıt ve tescil faaliyetlerinin yanı sıra, BAĞ-KUR formlarının onaylanması işlemlerine devam edilmiştir.

### Kapasite Raporları

Odamızca düzenlenmekte olan kapasite raporları, Odamıza kaydolarak sanayici niteliği kazanan özel veya tüzel kişilerin irtibat bilgilerini, üretim

**Kapasite Raporunuz İçin  
BİZ OFİSİNİZDEYİZ!**

İSTANBUL SANAYİ ODASI

- Kapasite Raporunuzun müracaatını
- Kapasite Raporunuzun suret onayını
- ve tüm süreç takibini

[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)'den online yapın!

**TÜRKİYE OBARLAR VE BORSALAR BİRLİĞİ**  
**KAPASİTE RAPORU**

SEKTÖR: SAĞLIK VE GIDA

SEKTÖR KODU: 24

SEKTÖR RAPORU NO: 2015/2016

SEKTÖR RAPORU TARİHİ: 2016/01/20

SEKTÖR RAPORU YILI: 2015

SEKTÖR RAPORU KATEGORİSİ: GENEL

SEKTÖR RAPORU İZLENİMLERİ

Yıl	Yılın Ortalama Üretimi (Ton)	Yılın Ortalama İstihdamı (Kişi)	Yılın Ortalama Üretim Kapasitesi (Ton)	Yılın Ortalama İstihdam Kapasitesi (Kişi)
2015	100.000	1.000	100.000	1.000
2014	90.000	900	90.000	900
2013	80.000	800	80.000	800
2012	70.000	700	70.000	700
2011	60.000	600	60.000	600
2010	50.000	500	50.000	500

SEKTÖR RAPORU KURULUŞU

SEKTÖR RAPORU KURULUŞU ADI: SEKTÖR RAPORU KURULUŞU

SEKTÖR RAPORU KURULUŞU ADRESİ: SEKTÖR RAPORU KURULUŞU ADRESİ

SEKTÖR RAPORU KURULUŞU TELEFONU: SEKTÖR RAPORU KURULUŞU TELEFONU

SEKTÖR RAPORU KURULUŞU E-POSTASI: SEKTÖR RAPORU KURULUŞU E-POSTASI

konularını ve yıllık üretim kapasitelerini, teknolojilerini, makine parkını, kullandıkları hammaddeleri, sermaye ve istihdam bilgilerini ve benzeri konuları içermekte ve kuruluşun kimlik kartı niteliğini taşımaktadır.

Kapasite raporları, kamu kurumlarınca firmaların değerlendirilmesinde aranılan başlıca başvuru kaynağı olmakla birlikte, sanayi envanteri oluşturulması kapsamında plan ve programlar için gerekli bilgileri oluşturmak, sektör profillerini ortaya koymak, milli gelir çalışmalarına veri sağlamak, uluslararası karşılaştırmalara imkan sağlayacak bir veri tabanını oluşturmak amacıyla da değerlendirilmektedir.

Yasanın verdiği görev ve yetki çerçevesinde kriterlere uygun olarak düzenlenen kapasite raporları, TOBB tarafından onaylandıktan sonra elektronik ortamda muhafaza edilmekte, gerektiğinde üyelerimize onaylı rapor kopyası verilmektedir.

Kapasite raporunda yer alan bilgilerle ilgili olarak kamu kurumlarınca talep edilen daha ayrıntılı bilgileri içeren "Kapasite Yorumu Ekspertiz Raporu" düzenlenmektedir.

Geçerli kapasite raporu olan üyelerimize talep etmeleri halinde kapasite raporları dikkate alınarak "İmalatçı Belgesi", "İmalat Yeterlilik Belgesi", "Yerli İmalat Durum Belgesi" ve sair belge düzenlenmeye 2016 yılında da devam edilmiştir.

Yönetim Kurulumuzun kapasite raporlarının düzenlenmesinde kullanılan kriterlerin güncelleme çalışmalarının başlatılması yönünde TOBB nezdinde girişimlerde bulunulması kararı sonrasında gerekli çalışmalar yapılmış ve yıl içerisinde Bitkisel ve Hayvansal Yağlar, Ayakkabı, Kereste, Öğütülmüş Hububat, Mobilya Sanayi kriterleri yenilenmiş ve yürürlüğe alınmıştır. Ayrıca

LPG Dolum ve Deri Sanayi kriterleri için başlatılan çalışmalar devam etmektedir.

2015 yılında kapasite raporu hizmet ücretlerinde radikal bir değişim gerçekleştirilerek, işçi sayısına bağlı kategorize edilmiş hizmet ücreti uygulamasına geçilmiştir. Küçük sanayiciler için düzenlenen kapasite raporlarının firmaya maliyetini azaltan bu uygulamaya 2016 yılında da devam edilmiştir.

### Ekspertiz Raporları

Odamız, üyelerimizin ve kamu kurumlarının talepleri doğrultusunda ekspertiz raporları düzenlemektedir. Bu çerçevede ihracat teşvikleri, dahilde işleme izin belgelerinin kapatılması, ithalat ve gümrüklerle ilgili işlemler, yurt dışına tamir ve kalibrasyon amacıyla gidecek makine ve cihazların tespiti, yatırımların tamamlandığının belgelenmesi, yatırım teşvik belgelerine ek süre verilmesi, fire ve genel mahiyetli kullanım miktarlarının tespiti, fiili sarfiyat tespiti ve imalat sanayi ile ilgili diğer konularda raporlama ve belgelendirme hizmetleri bu dönemde de sürdürülmüştür.

### Teşvik Belgeleri

İstanbul'da gerçekleştirilecek ve yatırım tutarı azami 10 milyon TL olan imalat sanayi yatırımları için yatırım teşvik belgeleri Odamızca düzenlenmektedir. Bu yatırımların her türlü revize, süre uzatımı ve tamamlama vizesi işlemleri de Odamızca gerçekleştirilmektedir.



## Teşvik Masası

Ülkemizde farklı kurumlar tarafından çeşitli konularda destek ve teşvikler uygulanmaktadır. Ancak kurumların ve uygulamaların çokluğu nedeniyle söz konusu destek ve teşviklerin bilinirliği ve ulaşılabilirliğinin azaldığı

Hizmet Adı	1 Ocak 31 Aralık 2016
Yeni Kayıt	1.396
Silinen Kayıt	660
Dönem Sonu Üye Sayısı	18.279
Faaliyet Belgesi (Sicil Kayıt Sureti)	4.689
İhale Durum Belgesi	78
Kapasite Raporu	4.660
Kapasite Yorumu Ekspertiz Raporu	23
Yerli Malı Belgesi	1.618
Yerli İmalat Durum Belgesi	27
İmalat Yeterlilik Belgesi	89
İmalatçı Belgesi	57
Sair Belge ve Belge Tasdiki	349
Kapasite Rapor Örneği Tasdiki	7.454
Ekspertiz Raporları	
İhracat Teşvikleri ve İhracatla İlgili Ekspertiz Raporları	2.125
İthalat ve Gümrükle İlgili Ekspertiz Raporları	705
Diğer Ekspertiz Raporları	678
Yatırım Teşvik Belgesi	32
Yatırım Tamamlama, ek süre ve revize işlemleri	375
Sayısal Takograf Sürücü Kartı	210
Türk Malı Belgesi	32

görülmektedir. İstanbul Sanayi Odası olarak Nisan 2015 tarihinde uygulamaya konulan "Teşvik Masası" hizmeti ile kavram ve uygulama karmaşasının giderilmesi amaçlanmaktadır.

Üyelerimizin devlet yardımları ve teşvikleri hususunda bilgilendirilmesi ve ihtiyaçlarına en uygun hizmete yönlendirilmesi hedefiyle Teşvik Masası kurulmasına karar verilmiştir. Konu Odamızın birçok şubesinin görev, sorumluluk ve uzmanlık alanı kapsamındadır.

Teşvik Masası birimimizin hizmet kalitesinin artırılması için, İnovasist A.Ş.'nin tüm hibe, teşvik, kredi, yatırım sermayesi ve doğrudan destekleri tek bir merkezde toplayan "Fon Merkezi" uygulamasından yararlanılarak teşvik arama motoru ile raporlama faaliyetine başlanılmıştır.

Hizmet kapsamında üyelerimizin veya sisteme üyelik sağlayan üye olmayan kişi veya firmaların devlet yardımları ve teşvikleri konusundaki talepleri web sayfamızdan on-line olarak toplanmaktadır. Toplanan talepler "Fon Merkezi" uygulaması aracılığı ile güncel bilgiyi içerecek biçimde raporlanmakta ve talep sahibine iletilmektedir.

Gerektiğinde görevli uzmanın koordinasyonu ile talep sahibi firma/firmalar ile Odamızdaki



**İSO'nun**  
**"TEŞVİK MASASI"**  
**TEŞVİK KARMAŞASINA SON VERECEK...**  
İSO, YÜRÜRLÜKTEKİ TEŞVİKLER VE DEVLET YARDIMLARI HAKKINDA YAŞANAN SORUNLARI TEK NOKTADAN ÇÖZMEYİ HEDEFLİYOR...

Türkiyede halen pek çok farklı kurum tarafından farklı boyutlarda çeşitli teşvik ve destekler uygulanmaktadır. Ancak kurumların ve uygulamaların çokluğu nedeniyle bunların bilinirliği ve ulaşılabilirliği azalmaktadır.

Uygulamaya kenan "Teşvik Masası" ile yatırım yapmak isteyen firmalar kendilerine en uygun olan hizmete yönlendirilmektedir. Böylece tek bir noktadan projelerine uygun teşvik ve destek unsurlarını belirleyerek bu alandaki mevzuat ve uygulamalar hakkında bilgi sahibi olmaktadır.

**Teşvik Masası Kapsamındaki Hizmetler**

1. Yatırım Teşvik Belgeleri
2. KOSGEB Destekleri
3. İhracatta Devlet Yardımları
4. ARGE, Yenilik ve Teknoloji Destekleri
5. İstihdam Teşvikleri
6. Çevre ve Enerji Destekleri

Detaylı bilgi için iletişim bilgileri:  
Teşvik Masası Koordinatörü:  
S.Selin KARAHAN  
Tel: (0 212) 252 29 00 / 265  
E-posta: teşvikmasasi@iso.org.tr

**İSTANBUL SANAYİ ODASI**

ilgili Şube temsilcilerinin bir araya getirilmesi ile toplantı yapılabilmektedir. Konu ile ilgili olarak, AB ve Uluslararası İlişkiler Şubesi, Çevre ve Enerji Şubesi, Endüstriyel Stratejiler Şubesi, KOSGEB Bilgilendirme Ofisi paydaş olarak yer almaktadır.

Teşvik masası hizmetine yönelik devlet destekleri ve teşvikleri 6 ana baŐlık altında toplanmaktadır. Bunlar; Yatırım Teşvik Sistemi, İhracat Destekleri, KOSGEB Destekleri, AR-GE destekleri, Çevre ve Enerji Destekleri, İstihdam Destekleri.

Teşvik masası hizmetinden üyelerimizin kolaylıkla yararlanması için [tesvikmasasi@iso.org.tr](mailto:tesvikmasasi@iso.org.tr) irtibat noktası tanımlanmıştır.

Teşvik masasının verdiği hizmetlere yönelik özet tablo aşağıdaki gibidir:

<b>Gelen Talep Sayısı</b>	91 Adet (6 Ana BaŐlık için) (70 İSO Üyesi, 21 Diğer)
<b>Müracaat Şekli</b>	45 telefon, 25 e-posta,
<b>Cevaplama Şekli</b>	87 adet (telefon+ e-posta) 4 adet toplantı (6 üye için)



## 2. CRM ÇALIŞMALARI

**CRM İLE ÜYE HİZMETLERİMİZDE YENİ DÖNEM**

**Lütfen üye bilgilerinizi güncelleyin.**  
[www.iso.org.tr/anketler](http://www.iso.org.tr/anketler)

İSTANBUL SANAYİ ODASI

Üyelerimizle ilgili her türlü veri ve bilgiyi güncel şekilde tutmak, üyelerimizle etkin iletişimi sağlamak ve elde edilen veriler ışığında yeni ürün ve hizmetler oluşturmak amacıyla Odamız bünyesinde "müşteri odaklı yaklaşım çerçevesinde" CRM (Müşteri İlişkileri Yönetimi) projesi başlatılmıştır. Bu çalışmayla bilgi altyapımız yeni ihtiyaçlar dikkate alınarak yeniden kurgulanmıştır.

Bu çerçevede ihtiyaç analizleri gerçekleştirilmiş, Odamızın ihtiyaç duyduğu CRM altyapısı

uyarlama çalışmaları sonuçlandırılmıştır. Kapasite raporlarından gelen yaklaşık 600 bin kayıt ve üye bilgilerinden oluşan yaklaşık 500 bin kayıttan İSO Bilgi Sisteminden CRM'e aktarımı tamamlanmıştır. Ayrıca çeşitli kurum ve kuruluşlardan İSO Bilgi Sisteminde yer almayan bilgilerin derlenmesi çalışması yapılmıştır.

Bugüne kadar bilgi güncelleme formu ile elimize ulaşan 5.617 üye bilgisinin CRM sistemine girişi tamamlanmıştır. 27.899 firma yetkilisinin iletişim bilgileri ve TİM'den temin edilen ihracat verileri ile beraber 8.547 firmanın dış ticaret bilgilerinin CRM sistemine aktarımı gerçekleştirilmiştir.

CRM çalışması sayesinde;

- Duyuru ve hizmetlerimizin doğru ve ilgili üyelere iletilmesi için altyapı oluşturulmuştur.
- Üye bilgilerinin güncellenmesi ve güncel kalmasının sürdürülebilir bir şekilde sağlanması için altyapı ve insan kaynağı oluşturulmuştur.
- CRM sayesinde üyelerimize ilişkin bilgilere daha esnek erişme, analiz ve raporlama imkânı oluşturulmuştur.
- Üye bilgileriyle entegre çalışan bir iletişim (SMS, e-posta, faks) sistemi kurulmuştur.
- Şubelerimizin üyelerimize ilişkin kendi bünyelerinde tuttıkları bilgiler tek bir çatı altında toplanmış ve kurum hafızamıza eklenmesi sağlanmıştır.



### 3. İSO VERİ VE İLETİŞİM MERKEZİ

Üyelerimizin bilgilerinin güncellenmesi, eksik bilgilerinin tamamlanması ve ihtiyaç duyulan yeni verilerin toplanması amacıyla "İSO Veri ve İletişim Merkezi" 20 Ağustos 2015 tarihinde faaliyete geçmiştir. Üç kişiden oluşan veri iletişim merkezi, üyelerimizin iletişim bilgileri güncellemekte ayrıca Odamızca gerçekleştirilen etkinliklerde ilgili Şubelerimize destek olmaktadır.

Müşteri temsilcisi mantığıyla görev yapan "İSO Veri ve İletişim Merkezi" çalışanları, CRM (Müşteri İlişkileri Yönetimi) altyapısı için gerekli olan yeni üye bilgilerinin derlenmesiyle ilgili çalışmaları yürütmektedir. Bu çalışma 2017 yılında da sürdürülecek ve üyelerimizin tümünün güncel bilgilerine erişilmiş olacaktır.





## 4. ÜYE KİMLİKLERİ VE ÜYELİK SETİ

Odamıza 2016 yılı içinde üye olan 718 üyemize tanıtım dokümanlarımızın yer aldığı “Üye Seti” gönderilmiş, yine aynı dönemde 1145 üyemiz için hazırlanan “Üye kimlik kartları” kendilerine ulaştırılmıştır. Bu uygulama Odamıza yeni üye olan her firma için gerçekleştirilmektedir.





## 5. ÇIRAKLIK, KALFALIK VE USTALIK SÖZLEŞMESİ

3308 sayılı Mesleki Eğitim Kanunu ile hükme bağlanan Çıraklık Sözleşmelerinin, Kalfalık ve Ustalık Belgelerinin onaylanma işlemlerine devam edilmiş ve 2016 yılında 79 çıraklık, 38 kalfalık ve 36 ustalık belgesi onaylanmıştır.

T.C. MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI		
KALFALIK BELGESİ		
T.C. Kimlik No. :	Merkezin Adı :	MESLEKİ EĞİTİM MERKEZİ
Adı Soyadı :	Merkezin Bölgesi :	
Baba Adı :	Belge Seri No. :	
Ana Adı :	Belge Tarihi :	
Gınavı Tarihi :	Belge No. :	
Doğum Yeri :	Meslek Alanı :	
Doğum Tarihi :	Meslek Dalı :	

Yukarıda açık kimliği yazılı, ..... 3308 sayılı Mesleki Eğitim Kanunu'nun maddesindeki şartları taşıdığından kendisine bu belge verildi.

Merkez Müdürü : ..... Birlik Başkanı : ..... İlçe Millî Eğitim Müdürü : .....







[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)



[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)

# BÖLÜM VII

## SOSYAL SORUMLULUK ÇALIŞMALARIMIZ



[www.iso.org.tr](http://www.iso.org.tr)



## 1. İSO SANAT GALERİSİ



Odamızın sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında 2004 yılından bu yana faaliyette olan İSO Sanat Galerisi'nde, özellikle ve öncelikle sanatı meslek olarak seçmiş, eğitimini almış gençleri teşvik etmek ve önlerini açmak misyonu doğrultusunda çalışmalar yürütülmektedir.

Galeride ustaların ve yabancı sanatçıların yapıtları da sergilenmektedir. Kişisel sergiler özgün, çağdaş eserler içeren resim, heykel, seramik, fotoğraf, video, endüstriyel tasarım, grafik ve tekstil dallarını kapsamaktadır. Sanat Galerimizde sergisi yapılan sanatçıların yapıtları arasından alınan

eserlerle İstanbul Sanayi Odası Sanat Koleksiyonu oluşturulmaktadır.

Sanat Galerisi'nde açılan sergiler web sitemizden on-line olarak gezilebilmektedir.

2016 yılında Odakule binamızın tadilatı nedeniyle sergilerimize bir süre ara verilmiştir. Bu dönemde sadece iki sergiye ev sahipliği yapılabildiği. Aydınlatma Türk Milli Komitesi'nin "Işık-İnsan-Mekan" temalı fotoğraf sergisi Nisan ayında, Seda Eren'in "Küçük Şeyler" temalı sergisi de Ekim ayında İSO Sanat Galerisi'nde sanatseverlerle buluşmuştur.



## 2. TOBB İSTANBUL GENÇ GİRİŞİMCİLER KURULU

2009 yılından beri Odamız koordinatörlüğünde faaliyetlerini yürütmekte olan TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu, İstanbul'daki dört odanın temsilcilerinden oluşmaktadır.

### 3.1. Kurul Üyelerine Yönelik Faaliyetler Kurul Toplantıları



TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurul Toplantısı, 27 Mayıs 2016 tarihinde İstanbul Sanayi Odası Meclis Salonunda gerçekleştirilmiştir. Açılış konuşmasında TOBB İstanbul GGK İcra Komitesi Başkanı Abdulsamet Temel, İcra Komitesi olarak yapmayı planladıkları faaliyetler ile ilgili katılımcılara bilgi aktarmıştır. İSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Sadık Ayhan Saruhan'ın açılış konuşmasını yaptığı ikinci toplantı ise 20 Ekim 2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

### Odakule Sohbet Toplantıları

Kurul bünyesinde, dünya ile ülkemizdeki ekonomik

ve girişimcilik alanındaki gelişmelerin ele alınması amacı ile 2016 yılında üç Odakule Sohbeti düzenlenmiştir.

### Kurumsal Ziyaretler



TOBB İstanbul GGK İcra Komitesi; DEİK Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Cihad Vardan, KOSGEB Başkanı Recep Biçer, YTÜ Kuluçka Merkezi ve Prototip Atölyesi, TOBB Kocaeli GGK İcra Komitesi ve Teknopark İstanbul'u ziyaret etmiştir.

### 3.2. Lise ve Üniversite Öğrencilerine Yönelik Faaliyetler

#### Üniversitelere Yönelik Faaliyetler



İstanbul Sanayi Odası'nın ev sahipliğinde 1 Nisan 2016 tarihinde 23 farklı üniversite kulübü ile işbirliği ve iyi niyet protokolü imzalanmıştır. Kurul bünyesinde Girişimci Kulüpler Platformu da kurulmuştur. Global Girişimcilik Haftası kapsamında ise çeşitli üniversite ve liselerde söyleşiler düzenlenmiştir.

### **Girişimciler Liselerde Projesi**



TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu'nun İstanbul İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile işbirliği içerisinde gerçekleştirmiş olduğu Girişimciler Liselerde projesi, beş pilot okulda hayata geçirilmiştir. Proje kapsamında 2016 yılında liselerde seçmeli olarak verilen 28 Girişimcilik dersine TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu üyelerinden gönüllü konuşmacılar katılmıştır.

### **3.3. Akademik Çalışmalar: Uluslararası Hakemli Girişimcilik Dergisi**

TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu ile İstanbul Ticaret Üniversitesi arasında girişimcilik konusunda akademik çalışmaların yapılmasını desteklemek amacıyla Uluslararası Hakemli Girişimcilik Dergisi protokolü imzalanmıştır.

### **3.4. Bizi Bekleyen Kıta Afrika Etkinliği**

İstanbul Sanayi Odası Meclis Salonu'nda 24 Mayıs 2016 tarihinde Afrika Kıtası hakkındaki önemli noktaları ortaya çıkarabilmek amacıyla Bizi Bekleyen Kıta Afrika adı altında bir etkinlik gerçekleştirilmiştir. Etkinlikte, Türkiye dış



ticaretinde bölgesel krizler ve daralmalara önemli alternatif oluşturan Afrika kıtası birçok yönüyle ele alınmıştır.

### **3.5. Ekosistem Buluşmaları**

TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu girişimcilik ekosistemini daha iyi anlayabilmek, paydaşlarla ilişkileri kuvvetlendirmek ve olası işbirliklerini artırabilmek amacı ile 2016 yılında dört Ekosistem Buluşması gerçekleştirmiştir.

### **3.6. Avrupa Boyutuyla Girişimcilik Gelişimi Projesi**

Türkiye ve AB üyesi ülkelerin sivil toplumları arasında güçlü bağların ve ileri düzey işbirliğinin kurulmasına katkıda bulunmayı amaçlayan Avrupa Boyutuyla Girişimcilik Gelişimi Projesi'nin iştirakçileri arasında TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu da yer almaktadır.

Proje faaliyetleri kapsamında 19 Ekim 2016 tarihinde Boğaziçi Üniversitesi ve TOBB İstanbul GİK işbirliğinde Girişimcilik Atölyesi Workshop'u düzenlenmiştir. Yine 19 Ekim 2016 tarihinde projenin yabancı ortaklarının yer aldığı bir heyet,



İSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İrfan Özhamaratlı'ya bir ziyarette bulunmuştur.

### 3.7. Girişimcilik Gazetesi

TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu, 2016 yılında da Girişimcilik gazetesini çıkartmaya devam etmiştir.

TOBB İstanbul Genç Girişimciler Kurulu üyeleri, il kurul başkanları, üniversitedeki kulüpler aracılığıyla

üniversiteli öğrenciler, belediye gençlik merkezleri, girişimcilik ile ilgili sivil toplum kuruluşları, kamu kurumları ile paylaşılan gazete 2016 yılında Ocak-Mayıs-Temmuz aylarında basılmıştır.



### TOBB Kadın Girişimciler Kurulu 1. Sanayici Kadın Çalıştayı, İSO'nun Ev Sahipliğinde Yapıldı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Kadın Girişimciler Kurulu 1. Sanayici Kadın Çalıştayı, İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) ev sahipliğinde, TOBB Başkan Yardımcısı Halim Mete, İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan, TOBB Kadın Girişimciler Kurulu Başkan Yardımcıları Zeynep Bodur Okyay ile Ayfer Yılmaz'ın katılımıyla 29 Mart 2016 tarihinde Odakule'de düzenlenmiştir. Aynı zamanda İSO Meclis Başkanı da olan TOBB Kadın Girişimciler Kurulu Başkan Yardımcısı Zeynep Bodur Okyay ve İSO Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Bahçıvan da toplantı da birer konuşma yapmıştır. İSO Yönetim Kurulu Üyesi Sultan Tepe'nin yanı sıra 105 kadın sanayici ve girişimcinin katıldığı çalıştayda yapılan oturumlar ile kadınların çalışma dünyasında karşılaştığı sorunlar ve çözüm önerileri ile ülke ekonomisine nasıl daha fazla katma değer yaratabilecekleri ele alınmıştır.